

Resumen del Reporte Anual ReTS de OVE 2020

Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones del Grupo BID (ReTS)

Copyright © [2021] Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento - No Comercial - Sin Obras Derivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



© **Banco Interamericano de Desarrollo, 2021**
Oficina de Evaluación y Supervisión
1350 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org/evaluacion

Principales resultados de la validación 2020 del ReTS

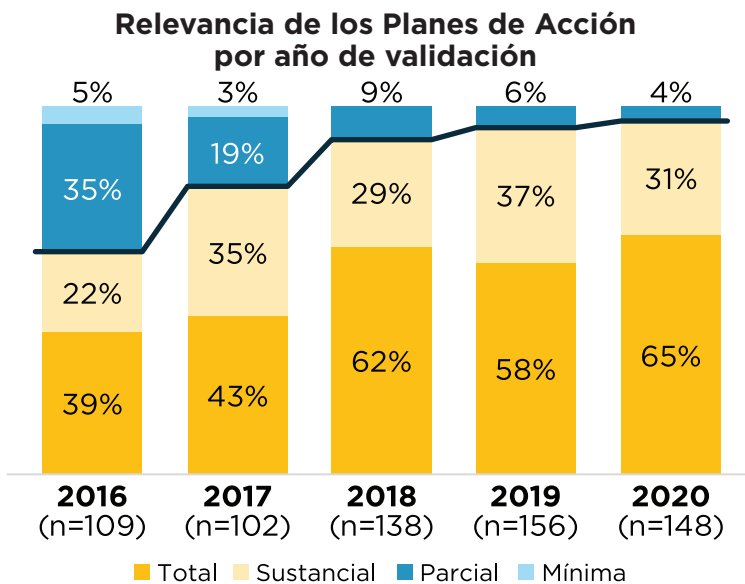
- ✓ OVE ha emitido 299 recomendaciones desde que se lanzó el ReTS en 2013. El Directorio ha avalado 288 de ellas (96%).
- ✓ En 2020, OVE analizó los planes de acción (PAs) de la Administración correspondientes a 153 recomendaciones a las que se les dio seguimiento en el ReTS ese año, las cuales se derivaron de 36 evaluaciones.
- ✓ 71% de las 153 recomendaciones fueron dirigidas al BID y el resto al BID Invest o a ambos.



Evaluabilidad




La Evaluabilidad de los nuevos PAs mejoró. Después de una caída en 2019 en la dimensión de evaluabilidad, en 2020 hay mejoras en acciones bien definidas, fechas de finalización de los planes e hitos anuales adecuados; esto sobre todo entre los nuevos PAs que entraron al ReTS en 2020.

Relevancia

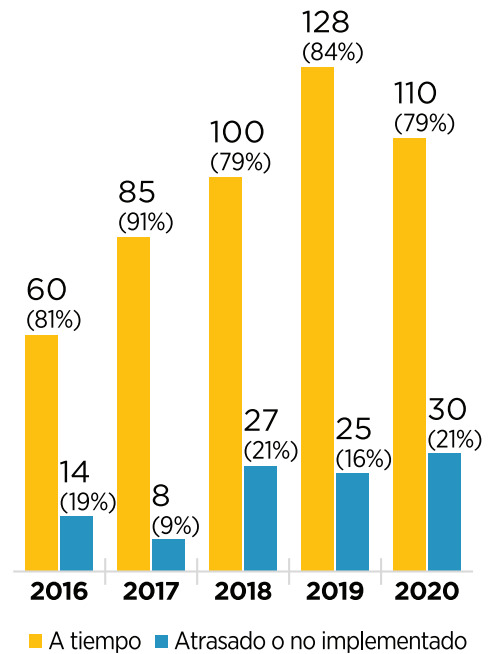


- ✓ **La Relevancia de los PAs se mantiene elevada.** En los últimos años ha habido una mejora constante en la relevancia de los planes de acción para atender las recomendaciones.
- ✓ En 2020, el 96% de los PAs fue total o sustancialmente relevante para atender la recomendación correspondiente. Esto responde a: i) la alta relevancia de PAs nuevos y ii) a mejoras en algunos PAs de ejercicios previos.

Implementación

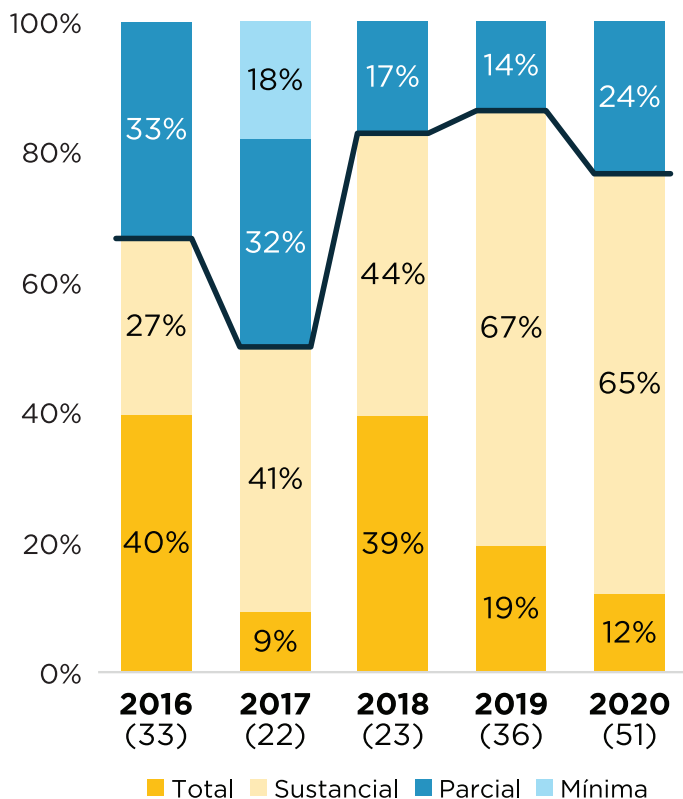
-  OVE validó en grado de implementación de 140 de 153 PAs incluidos en el ejercicio de 2020. Algunos fueron excluidos porque estaban en fase temprana de implementación y no tenían hitos para 2020.
-  **21% de los PAs tuvieron retos de implementación.** 30 de los 140 PAs estuvieron retrasados o no fueron implementados según el cronograma previsto en 2020. Esto representa un aumento con respecto a 2019, cuando 16% de los planes estuvieron retrasados.
-  Las razones principales de los PAs con baja implementación en 2020 fueron: i) hitos no cumplidos; ii) información sobre el progreso anual no reportada y iii) falta de información de soporte.



Estatus de Implementación de los Planes de Acción por año de validación
(número y porcentaje de PAs)



Adopción

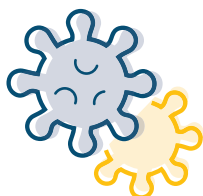
Adopción de recomendaciones retiradas por año de validación



-  En 2020, OVE analizó el grado de adopción global de 51 recomendaciones que alcanzaron su fecha de finalización acordada o los 4 años del seguimiento en el ReTS.
-  **39 (76%) de las 51 recomendaciones retiradas han sido total o sustancialmente adoptadas por la Administración del Grupo BID.** Las 12 recomendaciones restantes (24%) fueron solo parcialmente adoptadas (10 BID, 2 BID Invest o ambas), y éstas abordaron una amplia gama de temas, **incluidos ajustes en los procesos internos del Banco relacionados con evaluaciones de impacto o validaciones de PCR, fortalecimiento de la capacidad institucional en países prestatarios, gestión fiduciaria y de adquisiciones, y fortalecimiento del enfoque estratégico del Banco.**

✓ Diez evaluaciones completaron su periodo de implementación y retiraron todos sus PAs en 2020:

- ▶ **3 Evaluaciones Sectoriales o Corporativas:** APPs en Infraestructura, Iniciativa de Ciudades Sostenibles y Emergentes del BID, Apoyo Directo de la CII a las PyME. Todas sus recomendaciones fueron adoptadas.
- ▶ **6 Evaluaciones de País:** República Dominicana 2013-2016, Trinidad y Tobago 2011-2015, Guatemala 2012-2016, Haití 2011-2015, Surinam 2011-2015, Guyana 2012-2016. De sus 28 recomendaciones, ocho fueron adoptadas solo parcialmente.
- ▶ **1 Reporte de validación de Proyectos:** PCR/XSRs 2018/2019. La mayoría de sus recomendaciones fueron adoptadas.



Efectos de la pandemia del COVID-19 en el ciclo ReTS 2020

✓ OVE encontró que **más de un tercio (54 casos) de los 153 PAs analizados pudieron haber sido afectados por la pandemia.**

- ▶ En la mayoría de los casos (42) la **Administración adaptó o ajustó sus acciones** de forma adecuada y pudo avanzar hacia las recomendaciones.
- ▶ En algunos PAs (7) las **bajas calificaciones de implementación** podrían explicarse por la pandemia.
- ▶ PAs nuevos correspondientes a evaluaciones de país que ingresaron al ReTS en 2020 (Panamá, Uruguay, Argentina, Bolivia y El Salvador) **fueron diseñados tomando en consideración la pandemia.**



Principales Hallazgos en el fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ReTS 2013-2020)

✓ En 2019, OVE presentó los principales hallazgos sobre tres temas que han sido recurrentes en sus evaluaciones: i) la colaboración entre BID y BID Invest, ii) la optimización del uso de instrumentos o modalidades y iii) el apoyo a gobiernos subnacionales. En 2020, OVE analizó un cuarto tema: **el fortalecimiento de la capacidad institucional.**

- ▶ **Más de un tercio de las evaluaciones preparadas por OVE desde 2013** han contado con recomendaciones sobre este tema (25 recomendaciones en 20 evaluaciones). En el caso de cuatro países, este tema se ha levantado en dos evaluaciones consecutivas (Panamá, Paraguay, Bolivia y Barbados)
- ▶ **Las recomendaciones se han enfocado en dos aspectos:** i) el fortalecimiento de ministerios, de agencias de gobierno, de sistemas nacionales de países prestatarios (incluidos sistemas estadísticos, por ejemplo, en los países del Caribe) o de clientes del sector privado; y ii) el fortalecimiento de la capacidad institucional en torno a la ejecución de cartera, con énfasis en las unidades ejecutoras de proyectos.
- ▶ **La mayoría de los PAs que se diseñaron para atender estas recomendaciones han sido relevantes, pero solo el 61% de estos se implementaron según lo planeado (es decir, sin retrasos) en 2020.** Esto indica que hay retos mayores de implementación para este tipo de recomendaciones.

Oficina de Evaluación y Supervisión — OVE

Creada en 1999 como oficina de evaluación independiente, OVE evalúa el desempeño y los resultados de desarrollo de las actividades del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID). Estas evaluaciones buscan fortalecer al Grupo BID mediante el aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia.

Las evaluaciones se divulgan al público de conformidad con las políticas del Grupo BID, con el fin de compartir lecciones aprendidas con la región y con la comunidad de desarrollo en general

ove Oficina de
Evaluación
y Supervisión

 www.iadb.org/ove

 [@BID_evaluacion](https://twitter.com/BID_evaluacion)

 [linkedin.com/showcase/idb-ove](https://www.linkedin.com/showcase/idb-ove)

Descarga el reporte de ReTS de OVE

