



Cuarto taller del clúster de proyectos Fomin

**“Red de Proyectos de  
fomento a la integración  
productiva entre PyMEs en  
América Latina y el Caribe”**

**10 a 12 julio de 2006**



**Governabilidade e iniciativas público-privadas  
para a competitividade**

**Arranjo Produtivo Local de Madeira e Móveis**

**Paragominas – Pará - Brasil**

# O ESTADO DO PARÁ

---

- **ÁREA:** 1,252 MILHÕES KM2 14,6% do Brasil e 24% da Amazônia
- **POPULAÇÃO:** 6,2 milhões sendo 66% urbana e 34% rural
- **NÚMERO DE MUNICÍPIOS:** 143



# Principais Obstáculos

---

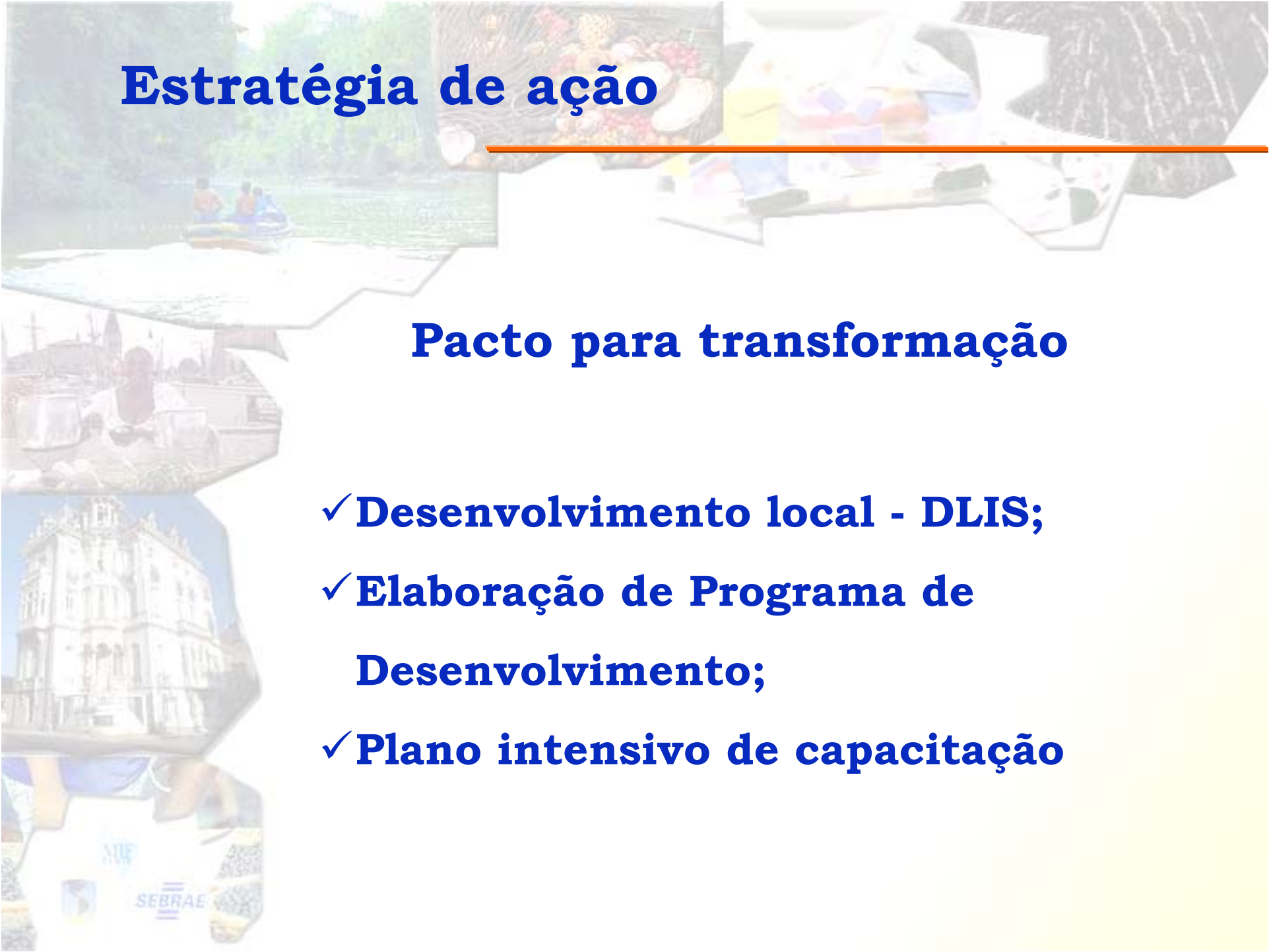
- ▶ Insuficiente e deficiente infra-estrutura básica;
- ▶ Baixo nível de produtividade da mão-de-obra;
- ▶ Baixa renda per-capita;
- ▶ Forte desigualdade social e espacial;
- ▶ Grande fronteira aberta;
- ▶ Logística
- ▶ Deficiência de tecnologia

# **Desafio Imposto**

---

**Criação e implementação de um modelo de desenvolvimento auto sustentável que promova:**

- ✓ **Elevação do nível de renda;**
- ✓ **Redução das desigualdades;**
- ✓ **Fortalecimento da estrutura produtiva do município;**
- ✓ **Fortalecimento da governança local;**



# **Estratégia de ação**

---

## **Pacto para transformação**

- ✓ **Desenvolvimento local - DLIS;**
- ✓ **Elaboração de Programa de Desenvolvimento;**
- ✓ **Plano intensivo de capacitação**



# A EXPERIÊNCIA DE GOVERNABILIDADE

---

## A experiência do projeto FOMIN no Brasil, em Paragominas/PA, aponta para uma prática, onde os atores participam em três níveis:

- Nível Estratégico —————→ Comitê
- Nível Tático —————→ Núcleo Gestor
- Nível Operacional —————→ Fórum Distrital
- Nível Operacional —————→ Fórum de Discussões

SEBRAE



# A EXPERIÊNCIA DE GOVERNABILIDADE

---

## A experiência do projeto FOMIN no Brasil, em Paragominas/PA, aponta para uma prática, onde os atores participam em três níveis:

- Nível Estratégico —————→ Comitê
- Nível Tático —————→ Núcleo Gestor
- Nível Operacional —————→ Fórum Distrital
- Nível Operacional —————→ Fórum de Discussões

SEBRAE

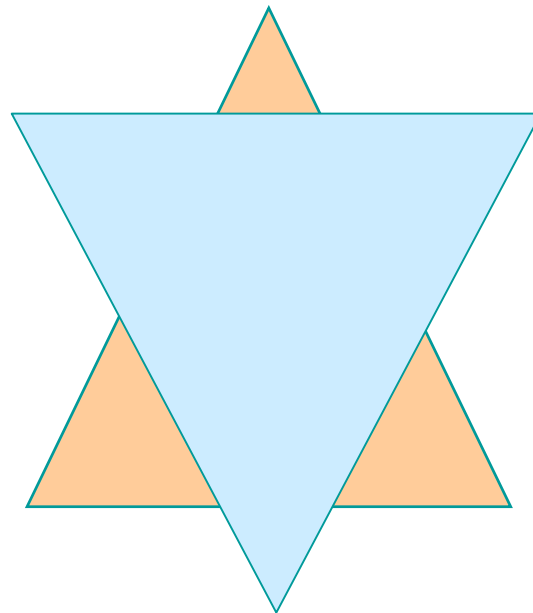
- 
- # A EXPERIÊNCIA DE GOVERNABILIDADE
- 
- ## A experiência do projeto FOMIN no Brasil, em Paragominas/PA, aponta para uma prática, onde os atores participam em três níveis:
- Nível Estratégico —————→ Comitê
  - Nível Tático —————→ Núcleo Gestor
  - Nível Operacional —————→ Fórum Distrital
  - Nível Operacional —————→ Fórum de Discussões
- SEBRAE

# Interação entre os níveis

---

**Nível  
Tático**

**Nível  
Estratégico**



**Nível  
Operacional**

# **Por que da inversão da pirâmide?**

---

**Os parceiros tem entre si um acordo tácito para trabalharem em prol de um modelo de desenvolvimento local integrado e sustentável, suportado por um segmento econômico. Onde todos os esforços são massificados e focados para resultados.**

**Neste âmbito, a gestão do projeto é harmônica e integrada, servindo como elo facilitador do diálogo nos três níveis. A gestão é exercida pelo SEBRAE de forma participativa.**

# **Pontos que favoreceram o processo da governabilidade**

---

- ✓ **Envolvimento direto e compromisso efetivo dos atores estratégicos;**
- ✓ **Definição clara de papéis;**
- ✓ **Construção conjunta de projeto estruturante;**
- ✓ **Tranparência nas relações;**

# **Pontos que favoreceram o processo da governabilidade**

---

- ✓ **Gestor executor e articulador – legitimidade e neutralidade;**
- ✓ **Enfrentamento e gestão de conflitos – nível estratégico;**
- ✓ **Identificação e empoderamento das lideranças empresariais;**
- ✓ **Preservação da equipe técnica x conflitos políticos;**

# **Pontos que dificultaram o processo da governabilidade**

---

- ✓ **Falhas na execução de ações dentro dos prazos pactuados;**
- ✓ **Exaustão/desgastes de alguns atores e**
- ✓ **Descompasso consultores x empresários (tempo x espaço x linguagem).**

# **Principais Resultados alcançados**

---

- ✓ **Mudança nas relações entre os diversos níveis. Fortalecimento da governança e forte compromisso com o desenvolvimento regional;**
- ✓ **Constituição de duas associações moveleiras: Associação Paraense das Indústrias de Móveis, Artefatos de Madeira e Afins – APIMÓVEIS e Associação dos Moveleiros Artesãos de Paragominas – AMAP. Hoje com 86% dos moveleiros existentes no Pólo;**
- ✓ **Criação da Associação dos Reflorestadores de Paragominas – Paragoflor com 30 associados: 550ha; 164.000 árvores plantadas; sete espécies (Eucalipto, Teca, Paricá, Mogno, Freijó, Suma-uma e Nim Indiano); Investimento total - R\$ 420.000,00;**

# **Principais Resultados alcançados**

---

- ✓ **Construção do aeroporto;**
- ✓ **Construção da Escola de Trabalho e Produção;**
- ✓ **Instalação do Telecentro de Negócios da APIMÓVEIS;**
- ✓ **Aprovação para a instalação do Centro de Acabamento Móveis em Paragominas;**
- ✓ **Instalação do Núcleo de Design em Belém**
- ✓ **Construção do Distrito Industrial Moveleiro;**

# Principais Resultados alcançados

---

- ✓ **Fluxo de novos investimentos e instalação de empresas de outros setores;**
- ✓ **Política Pública beneficiando o setor de madeira e móveis (ICMS de 17% para 5% e desoneração de máquinas e equipamentos);**
- ✓ **Estruturação da Rede de Empresas (compra, produção e venda);**
- ✓ **Volume de negócios em 2005 gerados na ordem de R\$ 1.200.000,00, através de vendas conjuntas institucionais;**

# **Principais Resultados alcançados**

---

- ✓ **Participação das empresas no mercado de compras governamentais;**
- ✓ **Convênio entre o Governo do Estado, Prefeitura, SEBRAE e Apimóveis para a construção da primeira etapa do Distrito Industrial Moveleiro de Paragominas, no valor de R\$ 5.600.000,00 e do modelo de gestão do Condomínio Industrial;**

# Principais Resultados alcançados

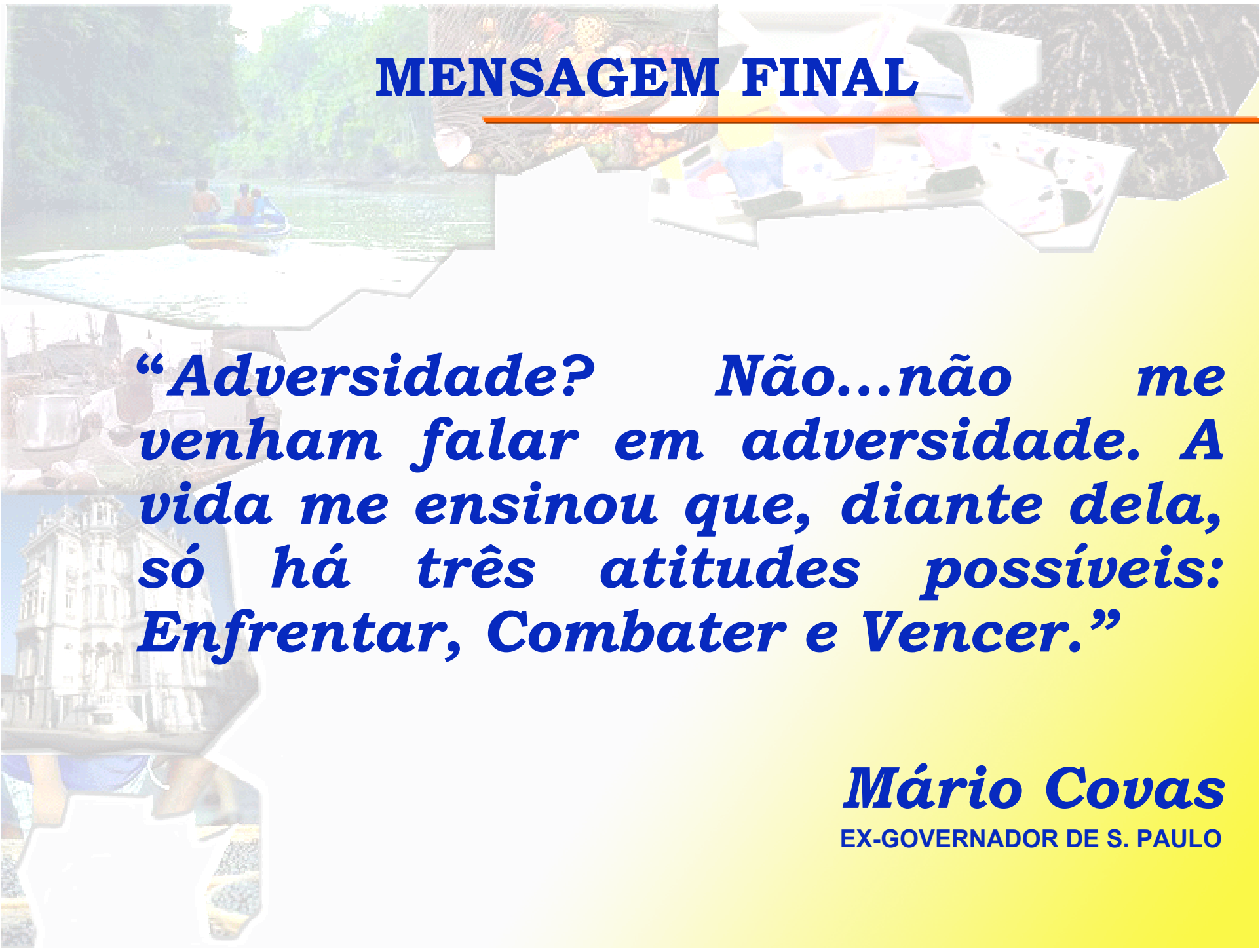
---

- ✓ **Convênio com o Governo Federal (FINEP) para a realização do I Congresso Madeira Móveis, com discussões técnicas/científicas ligadas aos temas: tecnologia, mercado, design, meio ambiente e produção;**
- ✓ **Convênio com a Prefeitura e Apimóveis para capacitação em informática dos empregados das movelarias;**
- ✓ **Alteração na Política Municipal de Regularização Fundiária, beneficiando as empresas do Pólo;**

# Principais Resultados alcançados

---

- ✓ **Linha de credito diferenciado específica para as empresas do Pólo (4%a.a. sem TJLP);**
- ✓ **Crescimento do número de empresas formais em 290%;**
- ✓ **Aumento do faturamento na ordem de 300% média/ano e**
- ✓ **Índice de mortalidade zero.**



## **MENSAGEM FINAL**

---

***“Adversidade? Não...não me venham falar em adversidade. A vida me ensinou que, diante dela, só há três atitudes possíveis: Enfrentar, Combater e Vencer.”***

***Mário Covas***

**EX-GOVERNADOR DE S. PAULO**



*Obrigada!*

*Maria Oslecy Rocha Garcia*

[lecy@pa.sebrae.com.br](mailto:lecy@pa.sebrae.com.br)