

PEQUEÑOS PROYECTOS GRAN IMPACTO

IMPULSANDO LA INNOVACIÓN A TRAVÉS DEL SECTOR PRIVADO PARA
EL DESARROLLO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE (PERIODO 2007-2015)



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID





ÍNDICE

- 2** Nuestra constante es el cambio
- 3** Introducción
- 5** Línea de tiempo del FOMIN II
- 11** Abriendo camino para las microfinanzas comerciales y la inclusión financiera
- 12** De inversor catalítico a conector de capital emprendedor
- 14** Una empresa en etapa inicial, dirigida por una mujer, ofrece empleos de alta tecnología a personas de bajos ingresos
- 17** Movilizando fondos globales para enfrentar el cambio climático
- 19** El poder de las remesas
- 20** Un enfoque integral para la empleabilidad de los jóvenes
- 23** Un “hub” de conocimiento sobre asociaciones público-privadas
- 24** Dónde trabajamos
- 25** El FOMIN II en números

Copyright © 2016 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia. Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



Nuestra constante es el cambio. Nuestro *modus operandi* es la adaptabilidad a las necesidades de la región.

Más de 20 años apoyando la innovación impulsada por el sector privado para el beneficio de la población vulnerable y de bajos ingresos



Durante más de dos décadas, el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) ha respondido a las condiciones cambiantes de América Latina y el Caribe. Desde las reformas de mercado en auge en los años noventa y 2000, hasta la crisis financiera que comenzó en 2007, el declive precipitado de los precios de los *commodities* en los últimos años y los desastres naturales, como el terremoto de 2010 en Haití, el FOMIN ha acompañado a la región apoyando su cambio sistémico en sectores cruciales que ofrecen oportunidades económicas a las poblaciones vulnerables y de bajos ingresos.

En 2007, con la aprobación del mandato del FOMIN II y la reposición de nuestro fondo, cambiamos de marcha una vez más para continuar con nuestro propósito de ayudar a la región, esta vez, catalizando la transformación del mercado en materia de microfinanzas comerciales, capital emprendedor, cambio climático, remesas, empleo juvenil y formación técnica, y asociaciones público-privadas.

El año 2015 fue testigo de un cambio radical en las ideas y prácticas sobre el rol del sector privado en el desarrollo. La comunidad internacional reconoció que los persistentes problemas en este tema no pueden ser resueltos únicamente por el sector público; el sector privado debe jugar un papel protagónico. La atracción de recursos del sector privado para abordar los desafíos del desarrollo no puede hacerse de la misma forma que siempre; ni en el caso de la comunidad del desarrollo ni en el del sector privado. Existe una necesidad de cambio e innovación, y de emplear formas completamente nuevas de abordar y resolver estos temas.

Como respuesta a estos desafíos, y basándose en su trayectoria de 23 años, el FOMIN renovó recientemente su estrategia. En ese marco, estamos consolidando nuestra posición como laboratorio de innovación del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (BID), con la mira puesta en soluciones innovadoras escalables y potenciando nuestro trabajo a través de la “familia” del Grupo BID –el BID y la Corporación Interamericana de Inversiones (CII)–. El plan de negocios que el Fondo aprobó hace poco para el periodo 2016-2018 prioriza la creación, el uso y la adopción de soluciones innovadoras para atraer recursos privados y promover a América Latina y el Caribe como una región con agricultura climáticamente inteligente, con ciudades inclusivas y con economías de conocimiento.

La misión cotidiana del FOMIN es abordar la pobreza y la vulnerabilidad, centrándose en los negocios emergentes y en los pequeños agricultores con capacidad de crecer y de crear oportunidades económicas. Aprendiendo de nuestra experiencia y de la de otros, planeamos generar la innovación necesaria para ayudar a la región a enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades de la próxima década.

Brigit Helms

Gerente General

Fondo Multilateral de Inversiones

INTRODUCCIÓN

El Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) fue creado en 1993 por 21 países donantes. En 2007, 39 países donantes recapitalizaron el Fondo con un mandato renovado de apoyar el crecimiento económico y la reducción de la pobreza en América Latina y el Caribe.

Este libro destaca los logros más importantes del FOMIN II, desde 2007 hasta 2015, periodo en el que fue adaptándose para acompañar a la región durante las cambiantes condiciones económicas y sociales de la época. Durante este tiempo, el FOMIN continuó promoviendo el cambio sistémico en sectores fundamentales que apoyan el crecimiento económico para las poblaciones vulnerables y de bajos recursos de la región.





Haiti, 2010

LÍNEA DE TIEMPO DEL FOMIN II

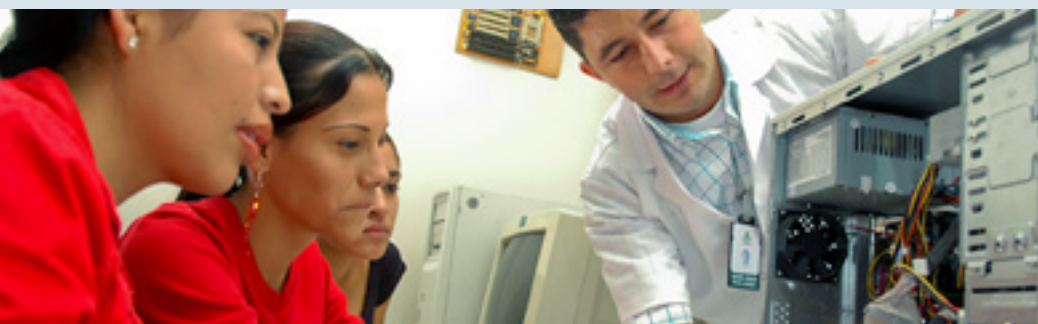
2007 fue el cuarto año consecutivo de fuerte crecimiento en América Latina y el Caribe. La inflación se mantuvo en niveles moderados en casi todos los países, y el equilibrio fiscal y la balanza externa permanecieron positivos para toda la región. En este contexto de estabilidad y crecimiento, el desempleo y la pobreza continuaron en declive. Sin embargo, la reducción de las tasas de desempleo fue muy modesta, y los costos de los alimentos y la energía se elevaron en muchos países.

2007

Comienza la crisis financiera global

Empleo Juvenil

entra21, el programa regional del FOMIN sobre empleo juvenil, inició su segunda fase. Ofreció capacitación en tecnologías de la información y formación técnica a jóvenes vulnerables entre 16 y 29 años, brindándoles, al mismo tiempo, acceso a empleos de calidad. A través del establecimiento de alianzas entre empresas, gobiernos y organizaciones no gubernamentales para crear programas de capacitación específicamente destinados a cubrir la demanda de los mercados de trabajo locales, *entra21* proporcionó a las empresas trabajadores capacitados y aprendices con posibilidades de ingresar a pasantías y puestos de trabajo. Durante su vigencia, de 2001 a 2011, benefició a más de 135.000 jóvenes en 22 países y logró tasas de colocación del 49 al 54%.



Asociación Público-Privada

Los recursos del FOMIN (US\$675.000) ayudaron a apalancar más de US\$300 millones en inversión privada en el primer proyecto vial de asociación público-privada (APP) en la historia de Brasil. El consorcio creado por el proyecto renovó la carretera MG-050, una arteria clave en el estado de Minas Gerais. Además, aprovechando la competencia privada, el proyecto mejoró la logística del transporte para siete ciudades a lo largo de la ruta y mejoró el flujo de bienes desde grandes mercados, como los de San Pablo y Río de Janeiro, hacia otros estados.

2008

Remesas

El programa de remesas del FOMIN completó una serie de encuestas a gran escala dirigidas a quienes enviaron y recibieron remesas por varios años. El Fondo hizo públicos los resultados, a través de conferencias de prensa y una serie de eventos en América Latina y el Caribe, con el propósito de crear conciencia acerca de los altos costos del envío de dinero. En 2008, la publicidad generada ayudó a bajar el costo de las remesas, del 15% por transacción en el año 2000 al 5,6%. Esto representó un ahorro aproximado de US\$6,25 mil millones para los trabajadores migrantes y sus familias en ese año.



INOVAR

La organización del gobierno brasileño Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP) y el Ministerio de Ciencia y Tecnología se acercaron al FOMIN en el año 2000 para trabajar en acortar las brechas de las industrias de capital emprendedor y de capital privado en Brasil. El proyecto resultante, de US\$11 millones, INOVAR, cambió profundamente el panorama del capital emprendedor en el país, y contribuyó al desarrollo de un ecosistema de apoyo a las inversiones de capital emprendedor, al establecimiento de relaciones institucionales entre inversionistas locales e internacionales, y a la creación de un marco regulatorio y de vehículos legales para inversiones de capital emprendedor y privado en los mercados domésticos. Cuando INOVAR terminó en 2008, 45 compañías habían recibido más de US\$2 mil millones en inversiones de capital emprendedor o privado. El éxito del programa inspiró esfuerzos similares en otros países de la región y ese mismo año el FOMIN lanzó INOVAR II, con el propósito de centrarse en inversiones de capital semilla y la creación de redes de ángeles inversores.



PPPAmericas

El FOMIN llevó a cabo la primera edición de PPPAméricas, una conferencia que se ha convertido en un evento influyente sobre tendencias innovadoras en materia de asociación público-privada (APP) en América Latina y el Caribe. La conferencia reúne a los funcionarios de gobierno y expertos del sector privado involucrados en el diseño y la implementación de las APP, con el objetivo de discutir cuáles son las mejores prácticas para preparar proyectos y gestionar asociaciones que atraigan inversiones privadas. Hasta el momento, el FOMIN ha formalizado 18 APP, lo que representa una inversión total de más de US\$20 millones. Además, esta cartera catalizó US\$2,7 mil millones adicionales en inversión privada.

2009



Iniciativa Regional para el Reciclaje Inclusivo

El FOMIN se asoció con Fundación AVINA para cofinanciar programas que buscan mejorar los estándares de vida de recolectores de materiales reciclables, ayudándolos a convertirse en recicladores profesionales. Con el apoyo del BID, estos programas se implementaron en Brasil y Perú (2008), Colombia (2009), y Argentina y Bolivia (2010). Estos esfuerzos ganaron fuerza con la adhesión de Colombia en 2009 y se consolidaron en la Iniciativa Regional para el Reciclaje Inclusivo en 2011, cuyo objetivo no es sólo ayudar a los recicladores, sino también integrarlos en los sistemas públicos de gestión de residuos sólidos y en los esfuerzos de reciclaje de las grandes empresas. Para 2015, la iniciativa se estaba desarrollando en 16 países y había beneficiado a 17.000 recicladores. Cada US\$1 aportado por el FOMIN apalancó US\$4,6 de otros socios. Además, sus modelos de reciclaje inclusivo se llevaron a escala en operaciones de la CII, por un total de US\$79 millones, y en operaciones del BID, por un total de US\$619 millones.

MiGroF

En alianza con la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y la Overseas Private Investment Corporation (OPIC) del gobierno estadounidense, el FOMIN encabezó la estructuración del Fondo de Crecimiento Microfinanciero (MiGroF, por sus siglas en inglés) para ayudar a las instituciones de microfinanzas a abordar las necesidades de las micro, pequeñas y medianas empresas de América Latina y el Caribe, luego de la crisis financiera global. Las partes buscaron financiamiento de un grupo diverso de socios internacionales públicos y privados, y recaudaron en total un compromiso de US\$35 millones de capital de riesgo, lo que le permitió al fondo obtener un préstamo de OPIC de US\$125 millones. Hasta ahora, el fondo ha ofrecido financiamiento de mediano y largo plazo a más de 40 instituciones microfinancieras en 13 países que, a su vez, han provisto de financiamiento a aproximadamente 4 millones de empresas más pequeñas.



HESAR

Dentro de los diez días posteriores al catastrófico terremoto del 12 de enero en Haití, el FOMIN aprobó una facilidad de US\$3 millones: la Asignación de Fondos de Emergencia para Haití (HESAR, por sus siglas en inglés). Esto se hizo con el propósito de ayudar a organizaciones haitianas sin fines de lucro y a otras empresas asociadas al FOMIN para que los proyectos de desarrollo volvieran a ponerse en marcha, y para restablecer los sectores de microfinanzas y remesas del país, a fin de asegurar que el flujo de dinero llegara a los receptores. Gracias a HESAR, los socios del FOMIN fueron capaces de reactivar operaciones en cuatro a cinco semanas, en lugar de las 12 a 14 semanas que les habría llevado sin apoyo. Aproximadamente 180.000 familias haitianas se beneficiaron con los servicios brindados por las 16 instituciones que recibieron apoyo.



Haiti Hope

El FOMIN, asociado con Coca Cola, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la organización no gubernamental TechnoServe, financió un proyecto para aumentar los ingresos de los productores de mango en Haití. El proyecto Haiti Hope organizó a los pequeños productores en grupos empresariales, los capacitó en mejores prácticas de producción, cosecha y técnicas post-cosecha, y les enseñó técnicas de negocios y comercialización, que los ayudó a conectarse directamente con los exportadores. El proyecto benefició a más de 24.000 pequeños productores, de los cuales casi la mitad eran mujeres. Los participantes reportaron haber adoptado mejores prácticas en una tasa mayor que quienes no participaron: el 27% adoptó técnicas de injerto para lograr mangos de mayor valor, en contraste con el 17% que lo hizo entre los que no participaron.

Comienza la caída de los precios de los *commodities*

Tigo Paraguay

El FOMIN se asoció con Tigo Paraguay, el proveedor más importante de servicios de telefonía celular en el país, para implementar su billetera electrónica llamada Tigo Money, que ofreció servicios tales como transferencias de dinero entre personas a bajo precio. El FOMIN brindó apoyo a Tigo Paraguay mientras establecía alianzas con bancos, de modo que sus servicios digitales pudieran estar conectados a los servicios financieros. El resultado: Tigo Paraguay se asoció con Banco Familiar, que en los primeros seis meses extendió cerca de 45.000 préstamos de un promedio de US\$270 cada uno, a través de Tigo Money y su red de más de 3.000 agentes. Para 2015, estos créditos habían alcanzado a 15.000 clientes que anteriormente no tenían acceso a servicios bancarios.

ProSavings

Quienes reciben asignaciones de protección social por parte de los gobiernos de América Latina y el Caribe son, en gran mayoría, mujeres de bajos ingresos no bancarizadas. En conjunto con la Fundación CITI, el CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, la Australian Agency for International Development y el Canada's International Development Research Centre (IDRC), el FOMIN lanzó ProSavings para apoyar la expansión de productos de ahorro planificado y líquido, hechos a medida de las necesidades de esta población. Para 2015, 60.000 receptores de transferencias monetarias condicionadas de seis países diferentes tenían cuentas de ahorro en instituciones formales gracias a las actividades financiadas por la iniciativa.





WEempower y weB

El FOMIN creó una iniciativa integral de Empoderamiento Económico de la Mujer (WEempower), que buscaba incorporar un enfoque de género en todos sus proyectos y desarrollar iniciativas para ayudar a las mujeres emprendedoras a poner en marcha y hacer crecer sus negocios. El primer logro de WEempower fue el lanzamiento, junto con el BID, de la iniciativa Banca para Empresarias (weB, por sus siglas en inglés) en la Cumbre de las Américas en Cartagena, Colombia, en abril de 2012. El objetivo de weB fue ofrecer incentivos a instituciones financieras para probar modelos de crédito innovadores e inclusivos adecuados para mujeres propietarias de pequeñas empresas.

NEO

Mejorar las oportunidades de empleo para un millón de jóvenes latinoamericanos y caribeños en desventaja —de los cuales, por lo menos la mitad son mujeres— para 2022 es el objetivo del Programa Nuevos Empleos y Oportunidades para Jóvenes (NEO, por sus siglas en inglés), que el FOMIN lanzó junto con el BID, la International Youth Foundation y un grupo de grandes empresas. La iniciativa reúne compañías, gobiernos, proveedores de servicios de empleo juvenil y a los mismos jóvenes para diseñar estrategias de empleabilidad, incluyendo capacitación relevante para el mercado y servicios de colocación de empleo. Para 2015, NEO tenía presencia en 12 países, había establecido 10 alianzas multisectoriales y 102.533 jóvenes habían participado en el programa.



Proadapt

El FOMIN y el Fondo de Desarrollo Nórdico lanzaron juntos una facilidad regional de US\$11,9 millones para apoyar a micro, pequeñas y medianas

empresas a aumentar su resiliencia al cambio climático y ampliar el acceso a oportunidades de negocios “verdes”. La facilidad Proadapt trabajará con un estimado de 2.000 pequeñas empresas para desarrollar nuevas herramientas, modelos de negocio y conocimiento que aumentarán su resiliencia climática —por ejemplo, su capacidad para resistir interrupciones de servicios básicos como electricidad y agua—. Las empresas que participen recibirán apoyo para acceder a oportunidades de negocios, según la demanda de nuevos servicios y productos para proteger los negocios, la propiedad personal y a las comunidades de los eventos climáticos extremos.

Apoyo para PYME forestales y agrícolas de Ejidos

El FOMIN diseñó y supervisó el primer Programa de Inversión Forestal del sector privado en el mundo financiado con Fondos de Inversión Climática. En colaboración con intermediarios financieros, los gobiernos locales y el gobierno nacional de México, y empresas forestales comunitarias, el proyecto de Apoyo para PYME forestales y agrícolas de Ejidos creó un fondo de garantía para ofrecer acceso al crédito formal a los miembros de la comunidad que labran parcelas de tierra comunal previamente asignadas y mantienen colectivamente los terrenos comunales, conocidos como ejidos, en esa propiedad. El proyecto también busca demostrar que los proyectos de iniciativas de silvicultura comunitaria son financieramente viables y producen beneficios sociales, económicos y medioambientales.





Galpão Aplauso

Un programa que utiliza las artes escénicas como una vía hacia el empleo para los jóvenes en riesgo de los suburbios de Río de Janeiro, Brasil, fue reconocido con el premio Development Impact Honors del Departamento del Tesoro estadounidense. El FOMIN se asoció con el Instituto Stimulu Brasil, conocido como Galpão Aplauso, en 2009 para incrementar las oportuni-

dades de empleo para los jóvenes, utilizando actividades artísticas como la danza y el teatro para enseñarles habilidades clave para la vida, como cooperación y liderazgo, y también ofrecerles cursos de alfabetización, contabilidad y otras capacidades requeridas en los lugares de trabajo. Para 2014, más de 500 jóvenes habían completado el programa y el 85% de ellos encontró trabajo. En 2015, el FOMIN aprobó un proyecto para extender este modelo exitoso a otras regiones de Brasil.

EcoMicro

El programa del FOMIN destinado al financiamiento de energía verde, EcoMicro, fue reconocido como “Actividad Faro 2014” por la Iniciativa Impulso para el Cambio de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, que destaca ejemplos sobresalientes de soluciones para este tema. EcoMicro desarrolla productos financieros para instituciones de microfinanzas latinoamericanas, que a su vez pueden ofrecer a pequeñas empresas y hogares de bajos ingresos, con la finalidad de ayudarlos a acceder a energía limpia, aumentar su eficiencia energética o adaptarse a los efectos del cambio climático. El programa, cofinanciado por el FOMIN y el Fondo de Desarrollo Nórdico, también ayuda a instituciones microfinancieras a hacer ecológicas sus operaciones y a reducir la vulnerabilidad al cambio climático de sus carteras de préstamos.



SAFE

Una nueva alianza busca coordinar los esfuerzos de sostenibilidad agraria en América Latina y el Caribe. La plataforma SAFE (Agricultura Sostenible, Alimentos y Medioambiente) fue establecida en agosto de 2015 por el FOMIN con un fondo inicial de US\$2,6 millones. Los miembros que financian SAFE —incluyendo Starbucks, Keurig Green Mountain, Catholic Relief Services y la Fundación Gra-meen— se comprometieron a apoyar a 150.000 pequeños productores de diferentes cultivos, con financiamiento y servicios que les permitan expandir su producción y fortalecer sus lazos con mercados de alto valor. El apoyo inicial será para los productores de café y cacao en Centroamérica y la Región Andina.

NAMA

Con el apoyo del FOMIN y otras unidades del Grupo BID, se lograron significativos avances hacia la Acción Nacional Apropiable de Mitigación (NAMA, por sus siglas en inglés) en el sector del café costarricense, primera en el mundo para un producto agrícola. La NAMA, que surgió en la Conferencia de Naciones Unidas sobre Cambio Climático en 2007, consiste en políticas y acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. El plan de Costa Rica, que busca reducir el impacto de los fertilizantes y de los residuos del procesamiento del café, fija los estándares globales para uno de los sectores económicos más importantes en América Latina y el Caribe. Se espera que sus proyectos piloto creen 50.000 plantas de café más competitivas y resistentes al clima, y reduzcan las emisiones en 1,8 millones de toneladas.



En **2015**, la región de América Latina y el Caribe enfrentó un escenario global incierto. Los precios de los *commodities* clave cayeron a sus niveles más bajos en más de una década. El crecimiento económico, político y social disminuyó, poniendo en duda si las mejoras alcanzadas en los años previos podrían sostenerse. Crecieron las presiones en los países que son exportadores netos de *commodities* y las condiciones económicas empeoraron para los países que están menos integrados al sistema financiero global.



Abriendo camino para las **MICROFINANZAS** comerciales y la inclusión financiera

El FOMIN ha sido líder entre las instituciones multilaterales y bilaterales de desarrollo en el apoyo al crecimiento del sector de microfinanzas en América Latina y el Caribe.

- En los últimos diez años (2006-2015), el FOMIN ha aprobado más de 200 proyectos, por un total de US\$292 millones, que apoyan la inclusión financiera –la provisión de servicios financieros a costos asequibles para poblaciones vulnerables y de bajos ingresos–.
- Además, apoyó a alrededor de 250 instituciones que trabajan en inclusión financiera, o alrededor de una de cada tres instituciones en la región, tanto directamente con préstamos, capital y/o donaciones, como indirectamente a través de fondos de inversión especializados.
- La cantidad de beneficiarios individuales superó los 5 millones.
- En 2007, el FOMIN se fijó la meta de triplicar el monto de microcréditos disponible para América Latina y el Caribe en cinco años y logró esta meta en 2012, cuando alcanzó los US\$20 mil millones. (Estimaciones recientes indican que el total de la cartera de microcréditos en la región es de US\$40 mil millones para más de 20 millones de clientes).

Uno de los roles fundamentales del FOMIN ha sido como proveedor de capital semilla para crear y fortalecer instituciones de microfinanzas, y ayudarlas a evolucionar como bancos especializados o entidades financieras reguladas.

Actualmente, alrededor del 70% de los clientes de microcréditos en América Latina y el Caribe son atendidos por instituciones reguladas que han desarrollado nuevos canales de atención –como cajeros automáticos, agentes bancarios y teléfonos móviles–. Esto constituye un marcado contraste comparado con la situación en los años noventa o, incluso, a inicios de 2000, cuando la

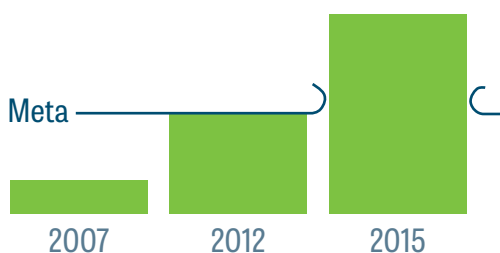
mayor parte de las innovaciones eran llevadas a cabo por organizaciones no gubernamentales.

De manera más general, el FOMIN ha trabajado para crear las bases de una sólida industria de microfinanzas en América Latina y el Caribe, fortaleciendo a instituciones financieras individuales, probando nuevas metodologías y productos de préstamo, y apalancando fondos.

Las donaciones de cooperación técnica han sido utilizadas para apoyar a reguladores, asociaciones bancarias y agencias de calificación. Esto ha sido acompañado de investigación especializada y eventos de inclusión financiera, para difundir lecciones aprendidas y buenas prácticas.

Los logros pioneros incluyen:

- **ProFund:** lanzado en 1996, fue el primer fondo de inversión de microfinanzas especializado del mundo. Esto inspiró a varios fondos de inversión en microfinanzas, que a su vez experimentaron con nuevas ideas y estructuras de financiación, que fueron adoptadas gradualmente por fondos de inversión privada, por ejemplo, en temas como préstamos en moneda local y financiamiento rural.
- **Productos** que aprovechan las nuevas tecnologías, como las iniciativas de billetera móvil en Paraguay y Perú.
- **Foromic**, la conferencia anual del FOMIN sobre inclusión financiera en América Latina y el Caribe, se ha convertido en la plataforma principal de *networking* sobre el tema y el lugar donde se exhiben, a nivel regional, las iniciativas nacionales sobre inclusión financiera.
- **El informe e índice Microscopio:** en 2007, el FOMIN impulsó la primera herramienta para analizar el ambiente de negocios para la inclusión financiera en América Latina y el Caribe, con la creación del primer Microscopio Global. El informe se amplió hasta incluir 55 países en un ranking global y es una de las publicaciones más relevantes sobre inclusión financiera.



En 2007, el FOMIN se fijó la meta de triplicar el monto de microcréditos disponible para América Latina y el Caribe en cinco años y logró esta meta en 2012.

De inversor catalítico a conector de **CAPITAL EMPRENDEDOR**

Sabemos que el apoyo a pequeñas y medianas empresas representa dividendos sustanciales en materia de desarrollo y eso ocurre por una simple razón: estos negocios crean la mayor parte de los puestos de trabajo de la economía formal, generando, en promedio, el 66% de los empleos en el mundo y la mayoría en los países de bajos ingresos.

Sin embargo, estas empresas a menudo tienen dificultades para obtener el muy necesario financiamiento en etapas tempranas, ya sea en forma de inversiones de capital, préstamos, seguros u otros productos financieros, que se requieren para gestionar el riesgo y respaldar su crecimiento a futuro. Por eso, el FOMIN se centró en estimular el desarrollo de la industria del capital emprendedor en América Latina y el Caribe, para lo cual:

- Ha invertido US\$280 millones en 74 fondos de **capital emprendedor en etapas tempranas** que están activos en más de 20 países de la región, apalancando más de US\$1,1 mil millones de coinversión de otros socios.
- La cartera de capital emprendedor del FOMIN proporcionó fondos para más de 660 **pequeñas empresas individuales**; estas firmas generaron más de US\$1 mil millones de ingresos y crearon más de 28.000 puestos de trabajo.
- Dado que las **mujeres emprendedoras** reciben sólo el 5% del financiamiento de capital emprendedor a nivel mundial, el FOMIN se ha centrado explícitamente en ellas; particularmente, las que gestionan *startups* e inversiones de capital en etapas tempranas.

A medida que la industria de capital emprendedor se desarrolló en América Latina y el Caribe, el rol del FOMIN cambió y se transformó en un impulsor de la entrada de inversionistas privados, agregando valor, gracias a su conocimiento de los mercados locales.

Así, el FOMIN ayudó a expandir las fronteras del capital emprendedor, creando canales para empresas más pequeñas que aquellas atendidas por la incipiente industria, aventurándose en regiones geográficas o países poco atendidos y financiando nuevos sectores industriales (inversiones ecológicas, tecnologías limpias, educación y *fintech*).

Además, ha adoptado un enfoque de ecosistema para construir el sector, ofreciendo donaciones para capacitar y apoyar inversionistas nuevos para la región, gestores de fondos locales emergentes, y emprendedores; creando redes de inversores y asociaciones industriales; y ayudando a los gobiernos en el desarrollo de políticas y regulaciones apropiadas.

En 2013, el Fondo emprendió la consolidación del segmento de inversiones ángeles en América Latina y el Caribe. Asociado con el Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo, implementó un programa regional innovador para apoyar emprendedores, inversores y redes ángeles. El programa brindó asistencia financiera a más de 20 redes en 12 países y ofreció capacitación, acceso a la información y contactos a otras 60 redes.

En 2015, el FOMIN comisionó un estudio de impacto sobre la efectividad de tres inversiones recientes en fondos de capital emprendedor representativas de su cartera activa, incluyendo el fondo de capital semilla regional NXT Labs (véase la p. 14). Este estudio muestra que el financiamiento y el compromiso del FOMIN mejoraron notablemente los ecosistemas de capital emprendedor en los que operaban los fondos. Beneficios adicionales se generaron a través de las oportunidades de *networking*, y la capacitación de negocios ofrecidas a las compañías, así como por el capital de riesgo que se proporcionó en contextos con restricciones de capital y crédito.

En adelante, el FOMIN trabajará cada vez más como conector de los mercados regionales y los globales, ayudando a los emprendedores a internacionalizar sus compañías más allá de América Latina y el Caribe.



Por cada US\$1 invertido en capital emprendedor, se pueden generar más de US\$6,45 en actividad económica a través de salarios, pagos a proveedores e impuestos.



“Queda claro que el FOMIN ha apoyado fondos que están ampliándose en el ecosistema local de capital emprendedor y que están creando compañías que son un modelo a seguir, porque muestran las oportunidades que se abren a través del emprendedurismo”.

– estudio de impacto del Bella Research Group, abril de 2015

Una **EMPRESA EN ETAPA INICIAL**, dirigida por una mujer, ofrece empleos de alta tecnología a personas de bajos ingresos

Zolvers, una *startup* tecnológica fundada en Argentina, ha desarrollado un mercado en línea y móvil que reúne clientes con personal de limpieza, plomeros y otros especialistas en mantenimiento. Después de dos años de probar su plataforma digital para hacer contactos, Zolvers se encuentra en camino de convertirse en una Empresa B, es decir, una compañía que usa el poder de los negocios para resolver problemas sociales, con presencia en toda América Latina.

“Te ponen en blanco”, dice Nancy Sánchez (61), asesora del hogar en Buenos Aires que trabaja para Zolvers, quien, a través de esta frase, quiere comunicar que ella es ahora parte del sistema de empleo formal. Específicamente, se refiere a las políticas de Zolvers que alientan a sus clientes para que ofrezcan contratos de trabajo, pagos de seguridad social y otros beneficios a sus trabajadores. Además, la empresa fijó una tarifa de pago para sus empleados alrededor de un 40% más alta que la tarifa promedio por hora en Argentina. La compañía también opera en Chile, Colombia y México.

Zolvers tiene 50.000 proveedores de servicio registrados y 180.000 clientes. La mayor parte de su fuerza de trabajo está conformada por mujeres que ofrecen servicios de limpieza de hogares.

La empresa nació hace un par de años, cuando dos emprendedoras, Cecilia Retegui y Mariana Sorribes, formaron un equipo luego de cruzar sus caminos en **NXTP Labs**, un fondo regional para etapas tempranas, patrocinado por el FOMIN, que acelera los emprendimientos mediante capital semilla y tutorías. El FOMIN invirtió en NXTP Labs en 2012 como uno de sus fondos de inversión de capital emprendedor (véase *De inversor, a impulsor, y a conector de capital emprendedor*, p. 12).

“Invertimos en personas, no en proyectos”, dice Marta Cruz, una de las cuatro fundadoras de NXTP Labs que, inspiradas por Y-Combinator de Silicon Valley, en 2011 revolucionaron el terreno de las inversiones en América Latina y crearon el primer fondo/aceleradora de capital en etapas tempranas de la región centrado enteramente en compañías tecnológicas.

El nuevo fondo descubrió que lo que más necesitan los emprendedores en sus primeras etapas no es sólo capital, sino “inversionistas relacionales que ofrezcan capital inteligente, abran sus puertas, compartan sus contactos y transfieran conocimiento”, dice Cruz.

NXTP Labs solicita a sus inversionistas una suma relativamente pequeña, pero también les pide que ofrezcan su tiempo como mentores. El fondo ha recaudado US\$38,5 millones y ha invertido en 174 compañías, nueve de las cuales han sido vendidas exitosamente con ganancias (el ejemplo más reciente y más rentable ha sido Tutum). El fondo también tiene un equipo de 200 mentores.

Cinco años después de su inicio, NXTP Labs ha creado 1.200 puestos de trabajo en las *startups* que ha fundado y 120.000 oportunidades indirectas de empleo.

Si bien NXTP Labs no fue inicialmente diseñado para enfocarse en el impacto social, algunas de las *startups* que apoyó, como Zolvers, están contratando o beneficiando a personas de bajos ingresos o vulnerables. Otra inversión, **Satellogic** (que bien podría convertirse en el primer “unicornio” del fondo, es decir, una firma con una valuación de mercado de más de US\$1 mil millones), está construyendo una “constelación de satélites” alrededor de la tierra, cuyos datos pueden ayudar a abordar cuestiones sociales y medioambientales clave.

En adelante, el FOMIN se centrará en fondos tecnológicos similares y *startups* cuya condición para el éxito sea el impacto social.



“Invertimos en personas, no en proyectos.”

—**Marta Cruz**, una de las fundadoras de NXP Labs





Movilizando fondos globales para enfrentar el **CAMBIO CLIMÁTICO**

La región de América Latina y el Caribe está dotada de recursos naturales que son de crucial importancia para su desarrollo sostenible. Los intensos y crecientes efectos del cambio climático sobre estos recursos tienen implicancias económicas, sociales y medioambientales que afectan de manera desmedida a la población en situación de pobreza y vulnerabilidad de la región.

Al mismo tiempo, el compromiso de los países para mitigar los efectos del cambio climático requiere que estos desarrollen soluciones bajas en carbono en diferentes áreas, que van desde la energía renovable a la agrosilvicultura.

En los últimos años, el trabajo del FOMIN sobre cambio climático ha evolucionado hasta incluir iniciativas de mitigación y adaptación en áreas urbanas, zonas costeras, bosques y tierras para la agricultura. Estas iniciativas incluyen proyectos de renovación urbana para prevenir inundaciones en un área histórica de Tegucigalpa, Honduras; y mecanismos innovadores de financiamiento y de seguros, por ejemplo, seguros para pequeños productores rurales de bajos ingresos en Centroamérica y Paraguay, cuyos pagos están determinados por la ocurrencia de eventos climáticos.

El FOMIN juega un rol único en el Grupo BID y está asociado con varios fondos climáticos globales –los Fondos de Inversión Climática, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés) y el Fondo Verde para el Clima (GCF, por sus siglas en inglés)– para apoyar soluciones a problemas climáticos lideradas por el sector privado.

Unos US\$39 millones de financiamiento del FOMIN están apalancando US\$745 millones de cofinanciamiento en fondos internacionales para el clima.

El FOMIN ha recibido reconocimiento a nivel regional y global por sus iniciativas transformadoras sobre cambio climático:

- La primera **Acción Nacional Apropriada de Mitigación (NAMA)** en el mundo para un producto agrario en el sector del café costarricense. El FOMIN brindó apoyo para la NAMA, que busca reducir los impactos negativos de los fertilizantes y de los residuos del procesamiento del café, así como mejorar el rendimiento de los pequeños productores.
- El primer **Programa de Inversión Forestal (FIP)** del sector privado en el mundo, financiado por Fondos de Inversión Climática, en México. El FOMIN diseñó este proyecto, que creó líneas de crédito y programas de capacitación para empresas forestales situadas en comunidades de bajos ingresos y en ejidos (tierras de propiedad y uso comunitario).
- El programa **EcoMicro**, que desarrolla productos ecológicos para instituciones de microfinanzas latinoamericanas y caribeñas, que pueden ofrecer a empresas pequeñas y a hogares de bajos ingresos la posibilidad de que adopten energía limpia, mejoren su eficiencia energética o se adapten al cambio climático. En 2014, el FOMIN ganó un premio de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (CMNUCC) por este programa.

En adelante, el FOMIN reforzará su compromiso con los fondos climáticos y con las iniciativas sobre cambio climático. Dos de las tres nuevas áreas prioritarias que estableció —agricultura climáticamente inteligente y ciudades inclusivas— priorizan la mitigación del cambio climático y las soluciones de adaptación en zonas rurales y urbanas.



US\$39 millones de financiamiento del FOMIN están apalancando US\$745 millones de cofinanciamiento en fondos climáticos internacionales.



El poder de las REMESAS

Hoy en día, las remesas hacia América Latina y el Caribe suman un total de más US\$65 mil millones anuales. Sin embargo, antes del año 2000, hubiera sido imposible hacer esta estimación. Para aquel entonces había poca información factual disponible sobre el flujo de dinero a través de las fronteras.

Durante la década siguiente, el FOMIN emprendió un intenso esfuerzo para analizar el volumen, los costos de transacción y **el potencial impacto en el desarrollo económico del flujo internacional de remesas** hacia la región.

Para eso, comprometió cerca de US\$30 millones en inversiones del sector privado y aproximadamente US\$50 millones en más de 50 proyectos de asistencia técnica para ayudar a entidades tanto del sector público como del privado a construir mercados de remesas y hacerlos más seguros y eficientes.

El trabajo del FOMIN **contribuyó a una significativa baja en el costo del envío de dinero**: del 15% del monto enviado, que era lo que costaba enviar dinero antes del año 2000, se redujo a alrededor del 5% en 2010. Esto benefició a millones de inmigrantes y a sus familias. Además, la tarea realizada mejoró la medición oficial de

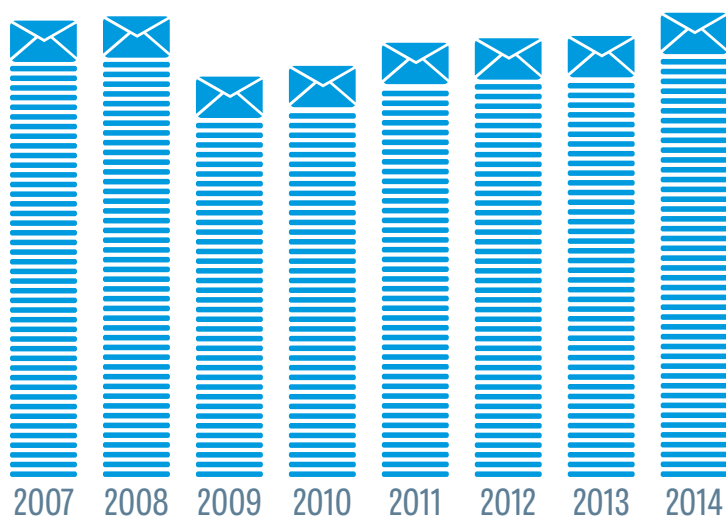
datos, promovió regulaciones apropiadas e incrementó el acceso de los clientes de remesas a servicios financieros. Todo esto posicionó al FOMIN como líder en la materia.

Asimismo, **promovió el desarrollo de leyes y regulaciones de apoyo**, y una mayor disponibilidad de datos desagregados sobre los envíos (incluyendo origen, destino, métodos de pago y recaudación, y tipo de proveedor de servicios), lo que permitió lograr más innovación del sector privado en esta área.

Los socios del FOMIN en el tema incluyen al Banco Mundial y otras organizaciones multilaterales; también a CEMLA, la asociación de bancos centrales de América Latina y el Caribe.

En 2014, las remesas hacia la región establecieron un nuevo récord de US\$65,4 mil millones, superando los niveles observados antes de la crisis financiera de 2008. Para países como El Salvador, Guyana, Honduras y Haití este flujo representa más del 15% del producto interno bruto (PIB).

Dada su importancia, actualmente el Grupo BID está llevando a escala el trabajo que fue probado con el apoyo del FOMIN y se está comprometiendo a llevar más clientes de remesas al sistema financiero formal.



En 2014, las remesas hacia la región establecieron un nuevo récord por encima de US\$65,4 mil millones, superando los niveles observados antes de la crisis financiera de 2008. Para países como El Salvador, Guyana, Honduras y Haití este flujo representa más del 15% de su PIB.

Un enfoque integral para LA EMPLEABILIDAD DE LOS JÓVENES

7,8 millones de jóvenes latinoamericanos están buscando trabajo. El desempleo para las personas de 15 a 24 años es de 13,6% en promedio; casi el triple de la tasa de desempleo de los adultos. Esta cifra es particularmente alta para las mujeres jóvenes: un 17,2% no tiene un trabajo estable. Sumado a esto, cerca de la mitad de los empleadores de América Latina y el Caribe reportaron dificultades para cubrir puestos de trabajo en 2015.

La situación no es más sencilla para los jóvenes que prueban la ruta del emprendedurismo, ya que muy pocas instituciones brindan servicios financieros a la juventud.

La experiencia obtenida por el FOMIN, en sus más de 120 proyectos centrados en empleo juvenil y emprendedurismo en más de 20 países, ha mostrado que los programas con mejores resultados son aquellos que tienen un enfoque integral, combinando formación en capacidades técnicas y habilidades para la vida con pasantías, servicios de colocación de empleo y orientación. De manera similar, en materia de capacitación para el emprendedurismo juvenil, los modelos exitosos ofrecen una amplia gama de servicios, que van desde capacidades comerciales básicas hasta tutorías.

Una evaluación externa de la cartera de formación de jóvenes del FOMIN, llevada a cabo en 2012, encontró que, en general, los proyectos exitosos se enfocaron en jóvenes vulnerables y en situación de pobreza (aproximadamente el 25% de los beneficiarios entra en esta categoría) y mejoraron tanto su empleabilidad como sus ingresos.

- **Capacitación a escala.** Los proyectos del FOMIN formaron directamente a más de 235.000 jóvenes. Además, organizaciones del sector público y privado reprodujeron programas como *A ganar y entra21*, capacitando así a un número mayor de jóvenes.
- **Altas tasas de colocación en puestos de trabajo.** Las tasas para la cartera de proyectos estuvieron entre el 50% y el 70%.

- **Mejores empleos, mejor remunerados.** Experimentos aleatorios controlados que evaluaron los programas del FOMIN en Argentina y Brasil muestran que el promedio de las ganancias mensuales para los jóvenes que participaron fue US\$100 más alto para los argentinos y US\$60 más alto para los brasileños. En el primer caso, la evaluación también encontró evidencias de incrementos salariales 18 meses después de haber completado el programa.

El FOMIN respondió con dos iniciativas para aumentar la escala de sus resultados:

1. Nuevos Empleos y Oportunidades para Jóvenes

(NEO, por sus siglas en inglés). Lanzada en alianza con cinco compañías multinacionales, gobiernos y organizaciones de la sociedad civil, esta iniciativa se ha propuesto la ambiciosa meta de capacitar a 1 millón de jóvenes, colocar la mitad de ellos en puestos de trabajo y movilizar a 1.000 empresas para que ofrezcan pasantías y empleo. La iniciativa apunta a trabajar con los diferentes actores para aumentar la escala de los modelos más efectivos a lo largo de la región.

2. Programa Fondo de Tecnología para la Inserción Laboral de Jóvenes.

Cofinanciado por el FOMIN y Microsoft, este programa alcanzó tasas de empleo del 40% para los 6.000 jóvenes que participaron, y del 60% para los jóvenes que simplemente mejoraron sus conocimientos sobre software. El programa fue ejecutado por una fundación argentina, en conjunto con 29 organizaciones de la sociedad civil, en nueve países muy diferentes entre sí.

En adelante, el trabajo del FOMIN con este tema se centrará en una tercera generación de programas y proyectos, más abocados a la inserción de los jóvenes (especialmente mujeres) en empleos de la economía del conocimiento. Proyectos recientes como “Laboratoria” en Perú y “Mujeres en CTIM” con RedEmprendia ya acogen este principio.



Experimentos aleatorios controlados comisionados para evaluar los programas para jóvenes del FOMIN en Argentina y Brasil mostraron efectos significativos y duraderos, incluyendo mejoras en los índices de empleo.





Un “hub” de conocimiento sobre ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

Para alcanzar los crecientes requerimientos de infraestructura, la región se está volcando cada vez más al sector privado para buscar financiamiento y participación directa. En América Latina y el Caribe, los acuerdos público-privados están ganando terreno, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y los principios de su Conferencia Internacional, en Addis Ababa, en 2015, sobre Financiamiento para el Desarrollo.

El FOMIN tiene un historial sorprendente con las APP en la región, ya que:

- Utilizó más de **US\$20 millones en proyectos de asesoramiento** durante los últimos 10 años y sirvió como catalizador de más de US\$4 mil millones de inversión privada en APP.
- Implementó **18 proyectos de cooperación técnica en 16 países diferentes** que:
 - permitieron a los gobiernos aprobar 28 leyes y regulaciones de apoyo que atraen inversión privada;
 - ayudaron a capacitar a más de 2.200 especialistas del sector público y
 - colaboraron con los gobiernos nacionales y locales para establecer 22 unidades gubernamentales responsables del desarrollo y la implementación de APP.

El trabajo del FOMIN —a menudo llevado a cabo con la colaboración de otros donantes, incluido el Banco Mundial y el Banco de Desarrollo del Caribe— lo ha transformado en un reconocido centro internacional de conocimiento sobre APP para América Latina y el Caribe.

Un ejemplo fue una iniciativa de US\$8 millones para ayudar a los gobiernos nacionales de países pequeños y poco desarrollados, y a los gobiernos locales sin experiencia previa, a atraer la participación del sector privado en proyectos de infraestructura y a diseñar, ejecutar y gestionar este tipo de asociaciones. El foco estuvo puesto en APP ecológicas con beneficios medioambientales y APP del sector social que apoyan la sostenibilidad educativa, urbana y en salud.

Además de financiar y brindar asistencia técnica, el FOMIN ha apoyado el intercambio de mejores prácticas relacionadas con APP a través de una variedad de herramientas: varios documentos técnicos, servicios de asesoría, una conferencia internacional y, más recientemente, un curso en línea masivo abierto (CEMA).

Desde 2008, el FOMIN ha organizado **PPPAméricas**, una conferencia que reúne a funcionarios de gobierno y expertos del sector privado involucrados en el diseño y la implementación de APP, para discutir las lecciones aprendidas y las mejores prácticas en la materia. La séptima edición de la conferencia, llevada a cabo en Santiago, Chile, en junio de 2016, atrajo a más de 400 participantes.

En respuesta a la creciente demanda y al interés en las APP, en 2015, el Grupo BID, con la asistencia del FOMIN, lanzó el **primer CEMA sobre el tema**, que explica cómo planificar, diseñar e implementar estos proyectos en América Latina y el Caribe. Este curso es parte de una serie de CEMA sobre temas de desarrollo organizados por el Grupo BID con edX, la plataforma para CEMA de la Universidad de Harvard y el Instituto de Tecnología de Massachusetts.



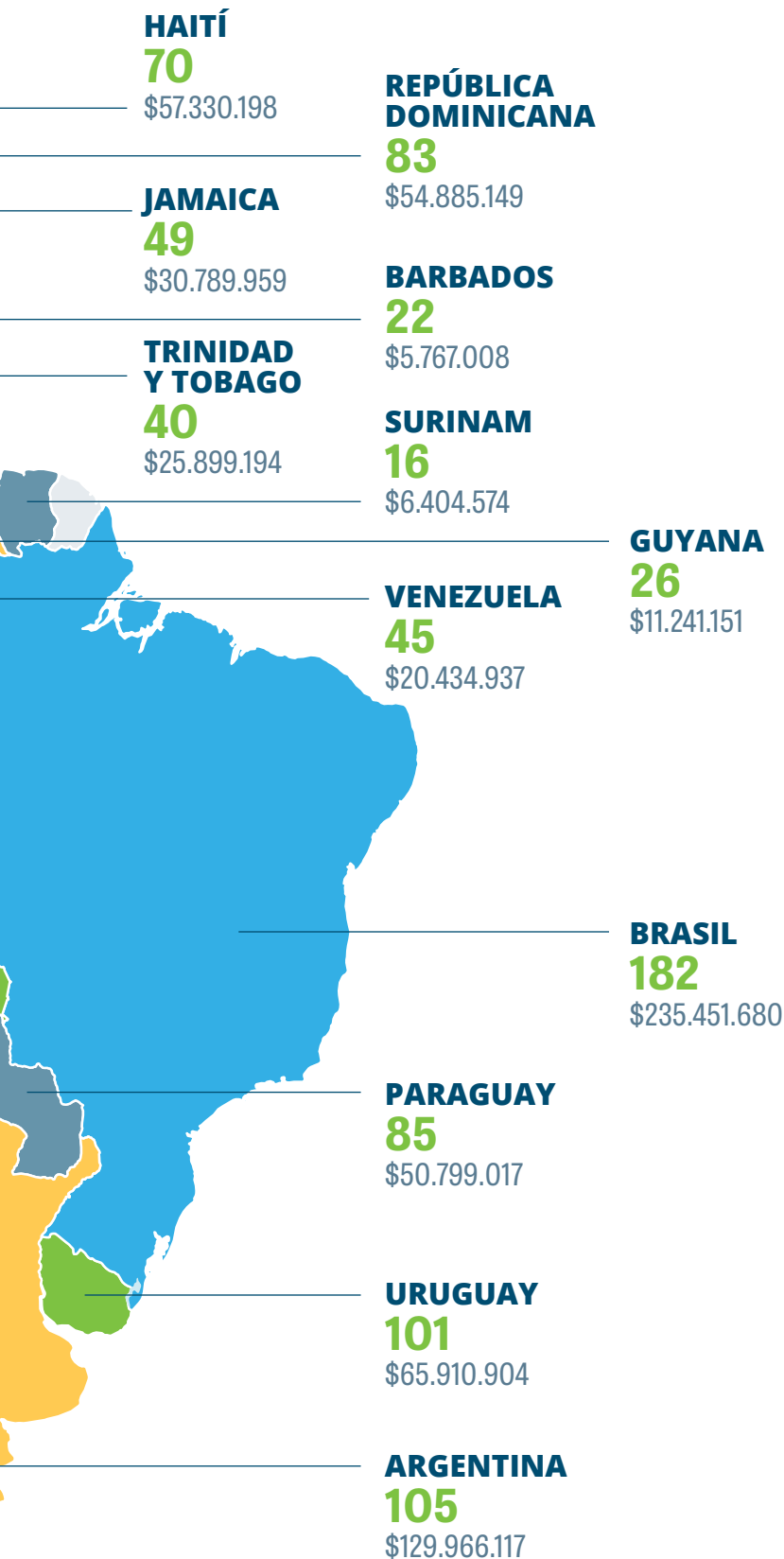
Se aprobaron 28 leyes y regulaciones y se capacitó a más de 2.200 especialistas del sector público.



DÓNDE TRABAJAMOS

Proyectos y montos movilizados

Muestra datos del FOMIN, 1993-2015. Incluye proyectos del Programa de Emprendimiento Social del BID, administrado por el FOMIN desde 2007.

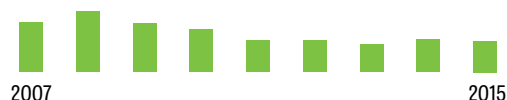


EL FOMIN II EN NÚMEROS

2007-2015

847

proyectos aprobados



Cerca de US\$1 mil millones

aprobados para proyectos del
FOMIN (US\$992,3 millones)



US\$2,7 mil millones adicionales

movilizados por las aprobaciones
del FOMIN para la región



2,000

instituciones socias del FOMIN

ACERCA DEL FOMIN

El Fondo Multilateral de Inversiones es el laboratorio de innovación para el Grupo Banco Interamericano de Desarrollo. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos para atraer e inspirar al sector privado a resolver problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe. El FOMIN atiende la pobreza y la vulnerabilidad centrándose en las empresas emergentes y los pequeños productores agrícolas que tienen la capacidad de crecer y crear oportunidades económicas.

Créditos

Autores

Este informe fue preparado por María Paula Brito, Claudia Gutiérrez, Michael Hofmann, Dora Moscoso, Mónica Otsuka y Katherine Hutt Scott. También contribuyeron: Dennis Blumenfeld, Ruben Doboin, Anita Fiori, Susana García-Robles, María Luisa Hayem, Tetsuro Narita, Sergio Navajas, María Elena Nawar, Juan Diego Ochoa, Masato Okumura, Estrella Peinado-Vara, Lee Urquijo y Gregory Watson.

La edición y la corrección de prueba estuvieron a cargo de Carolina Landsberger y Elizabeth Terry.

La coordinación del diseño fue llevada a cabo por Claudia M. Sáenz.

El diseño es de Sensical Design & Communication

Fotografía

Todas las fotos son del Fondo Multilateral de Inversiones, con excepción de:




Cubierta: Guayaquil, Ecuador de Michael Shick/Creative Commons
5, a la izquierda: Fundación Internacional para la Juventud
8, arriba a la derecha: Colectivo Integral de Desarrollo
9, arriba a la izquierda: Galpão Aplauso; arriba a la derecha: Yukari Shibuya/Fondo Multilateral de Inversiones
10, abajo: Chris Megargee/Fondo Multilateral de Inversiones
13: iStock
15, arriba y abajo: Zolvers
16, abajo a la derecha: Yukari Shibuya/Fondo Multilateral de Inversiones
21, arriba: Colectivo Integral de Desarrollo; abajo a la izquierda: Partners of the Americas
27: Marco Gomes





FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

1300 New York Avenue, N.W., Washington, D.C. 20577

 mifcontact@iadb.org
 www.facebook.com/fominbid
 www.twitter.com/fominbid

www.fomin.org

