

# DEO

Panorama de  
la efectividad  
en el desarrollo  
**2019**



**Resumen ejecutivo**

 **Grupo BID**

Versión completa  
de este informe



**Para descargar el DEO 2019:**

Escanee el código QR con su celular

o visite [www.iadb.org/deo](http://www.iadb.org/deo)

# **DEO** Panorama de la efectividad en el desarrollo **2019**

## **Resumen ejecutivo**

# DEO Panorama de la efectividad en el desarrollo 2019

© 2019 Banco Interamericano de Desarrollo

1300 New York Avenue, N. W.

Washington, D.C. 20577

[publications.iadb.org/](http://publications.iadb.org/)

IMPRESO EN ESTADOS UNIDOS

Copyright © 2019 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest), sus Directorio Ejecutivos, el Comité de donantes del Fondo Multilateral de Inversiones (BID Lab) ni de los países que representa.



# Resumen ejecutivo

Cada año, el Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID) reflexiona sobre los resultados de las intervenciones que apoya en su informe Panorama de la Efectividad en el Desarrollo (DEO, por sus siglas en inglés). Este ejercicio anual es una oportunidad importante para revisar qué está y que no está funcionando para atender los desafíos para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Es también una oportunidad para ver los avances hacia los objetivos y metas estratégicos del Grupo BID, tal como se encuentran articulados en su estrategia y medidos a través de los

indicadores de su Marco de Resultados Corporativos (CRF, por sus siglas en inglés).<sup>1</sup>

Desde el lanzamiento del primer DEO hace casi 10 años, la publicación ha evolucionado considerablemente y cada vez cuenta con más enlaces a contenidos externos a medida que el Grupo BID ha mejorado el sitio web de su CRF, los blogs y otras formas de comunicación en relación con su trabajo de efectividad en el desarrollo. Este DEO sigue esta pauta. Numerosos enlaces a lo largo del documento permiten a los lectores analizar con mayor profundidad



**15,7 millones** de beneficiarios de iniciativas focalizadas en la lucha contra la pobreza



<sup>1</sup> En las páginas 11-15, encontrará una lista de los indicadores del CRF.



**11,6 millones** de alumnos favorecidos con proyectos de educación

---

los temas de interés particular. De la misma manera, y respondiendo a los comentarios de los lectores, el contenido de este DEO se ha resumido con respecto a años anteriores.

Desde 2016, el Grupo BID ha apoyado a la región a abordar sus principales retos de desarrollo y temas transversales, y la ha ayudado en el avance hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Las contribuciones van desde los 15,7 millones de beneficiarios de iniciativas focalizadas en la lucha contra la pobreza y los 11,6 millones de alumnos favorecidos con proyectos de educación, hasta los 12,2 millones de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente que se han evitado y los 1,7 millones de micro, pequeñas y medianas empresas que han recibido financiamiento. Los indicadores de Resultados de Desarrollo de los Países que forman parte del CRF reportan sobre estos y muchos otros ámbitos de apoyo.

Para cada indicador de Resultados de Desarrollo de los Países, se lleva a cabo una evaluación para determinar el grado de avance respecto a los resultados previstos para el período 2016-2019. En general, la mayoría (79%) se encuentran encaminados

a alcanzar los resultados previstos para el periodo 2016-2019 y en algunos casos ya han sido superados. Hay cuatro indicadores que no se encuentran encauzados para alcanzar sus resultados previstos para 2016-2019. Las contribuciones detalladas de cada uno por proyecto se pueden ver en la página de cada indicador en el [sitio web del CRF](#).

Los indicadores de Desempeño del Grupo BID en el CRF se proponen medir los avances del Grupo en cada uno de sus principios rectores operativos<sup>2</sup> para identificar los ámbitos en los cuales el Grupo tiene buenos resultados, de modo que pueda mantener el rumbo y cumplir sus metas, así como ámbitos en los que quizá se requieran más esfuerzos para avanzar rápidamente hacia sus objetivos. En este nivel del CRF, los resultados de desempeño se pueden utilizar más directamente para fundamentar la toma de decisiones, dado que muchos de estos indicadores miden ámbitos que se encuentran bajo el alcance del control del Grupo BID.

En total, el 50% de los objetivos de Desempeño del Grupo BID actualmente están encaminados hacia su meta para 2019, y solo dos indicadores están en alerta y seis están fuera de curso. Para los indicadores que

---

<sup>2</sup> Los principios rectores operativos de la UIS son: capacidad de respuesta; multisectorialidad; efectividad y eficiencia; conocimiento e innovación; apalancamiento y alianzas; alineación estratégica.



**12,2 millones** de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente que se han evitado



están fuera de curso, el Grupo BID o una de sus entidades está llevando a cabo esfuerzos para acelerar los avances hacia sus objetivos. Esto incluye mejorar la igualdad de género en los puestos de nivel medio y alto, movilizar recursos de terceras partes, mitigar efectivamente los riesgos ambientales y sociales, y afianzar el logro de los resultados de desarrollo. Estos indicadores forman parte de las iniciativas del Grupo BID para promover una cultura de resultados y fomentar una mejora continua con respecto a los aspectos operativos y organizacionales de su trabajo. El Grupo BID debe evaluar de manera regular sus propios procesos de negocios para optimizar su efectividad y eficiencia, y debe mantener la efectividad en el desarrollo en el centro de la selección, la preparación y el monitoreo de las operaciones.

Una de las ventajas comparativas del Grupo BID es la efectividad en el desarrollo. En la práctica, esto significa un esfuerzo permanente para mejorar la calidad y el impacto de todas las operaciones financiadas, así como el diseño y la implementación de sólidos instrumentos de medición que permitan al Grupo BID monitorear su portafolio activo<sup>3</sup>. Cada una de las instituciones del Grupo BID utiliza una serie de procesos

e instrumentos para asegurar una focalización en los resultados durante el diseño del proyecto y para monitorear los proyectos en la cartera activa. Si bien los procesos y los instrumentos son diversos, comparten el objetivo común de maximizar la probabilidad de presentar productos y resultados de desarrollo de manera oportuna. Además, contribuyen a promover la focalización en los resultados, el aprendizaje continuo y mejoras en todo el Grupo BID.

En 2018, el 82% de las operaciones del BID obtuvieron una calificación de desempeño satisfactorio como parte del sistema de Informes de Seguimiento del Progreso (PMR). En 2018 se desplegó una metodología PMR actualizada y también un proceso de validación actualizado con el fin de afinar los factores utilizados para evaluar si un proyecto tiene un desempeño satisfactorio y para capturar de forma más adecuada la información cualitativa relacionada con la implementación del proyecto. Además, a fin de abordar problemas de capacidad institucional y otros riesgos para la ejecución exitosa de los proyectos, el BID acaba de desarrollar metodologías, procedimientos y herramientas nuevas para llevar a cabo evaluaciones de la capacidad institucional y la gestión del riesgo de

<sup>3</sup>. Consulte la página 16 para ver una descripción de las herramientas de efectividad en el desarrollo del Grupo BID.

los proyectos. El objetivo combinado de estas soluciones consiste en adoptar decisiones que reduzcan la probabilidad y el impacto de eventos negativos que puedan obstaculizar la ejecución del proyecto y, por consiguiente, promover mejoras en el porcentaje de proyectos a ejecutarse de manera exitosa de acuerdo con su plan establecido.

En BID Invest, el 61% de las operaciones activas tuvo una clasificación de desempeño satisfactorio en 2018 y el 20% fue clasificado como en “alerta”, lo cual significa que en su mayor parte avanzaban adecuadamente pero sufrían retrasos o necesitaban más apoyo para cumplir con sus objetivos de desarrollo previstos. Solo el 19% de los proyectos fue calificado como “problema”. Merece la pena señalar que el 78% del portafolio activo consiste en operaciones heredadas aprobadas antes del lanzamiento de BID Invest en 2016. BID Invest se esfuerza permanentemente para proporcionar apoyo adicional a proyectos que no tienen un desempeño satisfactorio, con el fin de abordar de forma proactiva posibles riesgos que impidan alcanzar su impacto previsto en el desarrollo.

Después de completar los proyectos, es importante evaluar si los resultados son sostenibles a lo largo del tiempo y estudiar las lecciones aprendidas a lo lar-

go del proceso de implementación del proyecto que pueden servir de base para el diseño y monitoreo de operaciones futuras. Todas las operaciones del Grupo BID se evalúan en el momento de madurez o terminación del proyecto a través de un informe de cierre de proyecto, denominado Informe de Terminación de Proyecto en el BID, a través de Informes Ampliados de Supervisión en BID Invest, y de Informes Finales de Supervisión de Proyecto en BID Lab. El objetivo de estos informes es determinar si las operaciones cumplieron sus objetivos, qué tan efectiva fue su ejecución, y también identificar lecciones aprendidas.

Además de los informes de cierre de proyecto, el Grupo BID selecciona un subconjunto de proyectos para evaluaciones más profundas con el fin de estimar si un resultado en una determinada población es atribuible a una intervención de desarrollo específica. Hacer un balance de la experiencia acumulada en sectores específicos es una parte importante en la construcción de la base de conocimiento de soluciones efectivas para el desarrollo. El DEO de este año se centra en dos sectores que son críticos para el desarrollo de la región y para los que el Grupo BID ha generado evidencia considerable en los últimos años: la agroindustria y la salud.



**1,7 millones** de micro, pequeñas y medianas empresas que han recibido financiamiento



El Grupo BID apoya el desarrollo efectivo a través de cada uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los cuales están completamente alineados con las prioridades estratégicas del Grupo.



Para más información, visite el [sitio web de los ODS](#) del Grupo BID.

Programa de Integración Vial,  
Nicaragua (NI-L1092)



# Cuadros del Marco de Resultados Corporativos

## Indicadores de contexto regional<sup>a</sup>

Indicador	Línea de base	Año	Progreso	Año	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>
Tasa de incidencia de la pobreza (US\$ 3,10 por día, según la PPA) (%)	13,4	2013	13,8	2017	
Coefficiente de Gini	0,492	2013	0,492	2017	
Índice de Progreso Social	68,6	2015	69,4	2018	
Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada (%)	1,3	2013	0,2	2018	
Índice Global de Innovación (promedio ALC)	33,5	2014	30,8	2018	
Gastos de investigación y desarrollo como porcentaje del PIB (%)	0,64	2011	0,68	2016	
Comercio intrarregional de bienes (%)	16,0	2014	15,3	2017	
Tasa de crecimiento del valor total de exportaciones de bienes y servicios (%)	-1,99	2014	10,41	2017	
Flujos netos de inversión extranjera directa como porcentaje del PIB (%)	3,7	2012	3,0	2017	
Emissiones de gases de efecto invernadero (kg de CO <sub>2</sub> equivalente por US\$1 del PIB [PPA])	0,44	2012	0,42	2014	
Proporción de zonas terrestres y marinas protegidas (%)	13,3	2014	NA	NA	
Eficacia gubernamental (percentil promedio ALC)	48,6	2013	44,9	2017	
Estado de Derecho (percentil promedio ALC)	39,8	2013	38,7	2017	

<sup>a</sup> El conjunto de países incluido en los valores de progreso varía según los datos disponibles para cada indicador. Para más información y enlaces a las fuentes de los datos originales, visite la página de [contexto regional del sitio web del Marco de Resultados Corporativos](#). Las fuentes externas incluyen: Social progress imperative, Indicadores del Desarrollo Mundial del Banco Mundial, Índice de Innovación Global, RICyT, Instituto de Recursos Mundiales (CAIT Climate data explorer); Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU; y el Banco Mundial. ND = no disponible; ALC = América Latina y el Caribe; PPA = paridad de poder adquisitivo; RICyT = Red de Indicadores de Ciencia y Tecnología Iberoamericana e Interamericana.

<sup>b</sup> La actualización de la Estrategia Institucional describe varias prioridades estratégicas que están organizadas en los tres desafíos y tres temas transversales que siguen: Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Igualdad de género y diversidad; Cambio climático y sostenibilidad ambiental; Capacidad institucional y Estado de Derecho.







## Indicadores de resultados de desarrollo de los países<sup>a</sup>

Indicador	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>	Progreso	Años	Resultados esperados <sup>c</sup> 2016-2019	Estado <sup>d</sup>
<a href="#">Reducción de emisiones con apoyo de financiamiento del Grupo BID (toneladas anuales de CO<sub>2</sub> equivalente)<sup>d</sup></a>		12.156.188	2016 - 2018	8.000.000	
<a href="#">Estudiantes beneficiados por proyectos de educación (#)</a>		11.630.665	2016 - 2018	15.790.000	
<a href="#">Beneficiarios que reciben servicios de salud (#)</a>		17.195.401	2016 - 2018	38.000.000	
<a href="#">Beneficiarios de programas destinados a combatir la pobreza (#)</a>		15.696.276	2016 - 2018	8.000.000	
<a href="#">Beneficiarios de una mejor gestión y uso sostenible del capital natural (#)</a>		1.144.784	2016 - 2018	4.900.000	
<a href="#">Hogares que se benefician de soluciones de vivienda (#)</a>		384.891	2016 - 2018	850.000	
<a href="#">Beneficiarios de programas de capacitación en el trabajo (#)</a>		834.069	2016 - 2018	875.000	
<a href="#">Empleos creados por empresas apoyadas (#)</a>		292.347	2016 - 2018	140.000	
<a href="#">Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#)</a>		1.090.083	2016 - 2018	1.300.000	
<a href="#">Micro, pequeñas y medianas empresas financiadas (#)</a>		1.731.533	2016 - 2018	3.400.000	
<a href="#">Micro, pequeñas y medianas empresas a las que se les proporciona apoyo no financiero (#)</a>		283.652	2016 - 2018	260.000	
<a href="#">Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua potable (#)</a>		792.457	2016 - 2018	950.000	
<a href="#">Hogares con acceso nuevo o mejorado a saneamiento (#)</a>		968.711	2016 - 2018	1.300.000	
<a href="#">Capacidad de generación de energía instalada de fuentes renovables (%)</a>		100	2016 - 2018	80	
<a href="#">Caminos construidos o mejorados (km)</a>		6.075	2016 - 2018	6.300	
<a href="#">Profesionales de los sectores público y privado capacitados o asesorados en integración económica (#)</a>		116.291	2016 - 2018	40.000	
<a href="#">Acuerdos de integración regional, subregional y extra regional e iniciativas de cooperación apoyadas (#)</a>		80	2016 - 2018	28	
<a href="#">Gobiernos subnacionales beneficiados por proyectos de seguridad ciudadana (#)</a>		484	2016 - 2018	52	





## Indicadores de resultados de desarrollo de los países (continuación)

Indicador	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>	Progreso	Años	Resultados esperados <sup>c</sup> 2016-2019	Estado <sup>d</sup>
<a href="#">Agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos (#)</a>		257	2016 - 2018	150	
<a href="#">Países de la región que mejoraron sus resultados de aprendizaje en PISA (matemáticas / lectura)<sup>b</sup></a>		Matemáticas: 50 Lectura: 50	2015	-	
<a href="#">Tasa de mortalidad materna (número de muertes maternas por cada 100.000 nacimientos vivos)</a>		67	2015	-	
<a href="#">Valor de la propiedad dentro del área de influencia del proyecto (cambio porcentual)</a>		112	2016	-	
<a href="#">Tiempos de procesamiento del comercio internacional de bienes y servicios (cambio porcentual)</a>		13,6	2016	-	
<a href="#">Empleo formal para mujeres (%)</a>		51,8	2017	-	
<a href="#">Impuestos recaudados como porcentaje del PIB (%)</a>		22,1	2017	-	

a. Los datos reportados para los Resultados de desarrollo de los países son capturados por los procesos y herramientas de monitoreo descritos en el capítulo 3, que incluyen el PMR para las operaciones del BID, el DELTA para las de BID Invest y el PSR/PSU para las de BID Lab. La data de la mayoría de los indicadores es suministrada por las agencias ejecutoras y los clientes, con la validación posterior de los equipos de proyecto del Grupo BID. Para mayor información visite [la página de Resultados de desarrollo de los países en el sitio web del Marco de Resultados Corporativos](#) o el Anexo I de la nota técnica del CRF.

b. La UIS describe varias prioridades estratégicas que están organizadas en los tres desafíos y tres temas transversales que siguen:  Inclusión social e igualdad;  Productividad e innovación;  Integración económica;  Igualdad de género y diversidad;  Cambio climático y sostenibilidad ambiental;  Capacidad institucional y Estado de Derecho.

c. Seis indicadores de los Resultados de desarrollo de los países no cuentan con los resultados esperados porque capturan resultados intermedios que se materializan en un plazo más largo y no es viable cuantificar la contribución del Grupo BID al progreso del indicador. En cambio, el Grupo BID realiza un seguimiento de los proyectos que están alineados a estos indicadores y reporta esta información en las páginas dedicadas a cada indicador en el sitio web del Marco de Resultados Corporativos. Para los indicadores “valor de la propiedad dentro del área de influencia del proyecto (cambio porcentual)” y “tiempos de procesamiento del comercio internacional de bienes y servicios (cambio porcentual)”, el progreso es reportado solo en los años en que se han completado los proyectos con los indicadores correspondientes en su matriz de resultados.

d. Cada indicador para el cual se hayan fijado los resultados esperados ha sido categorizado en uno de los cuatro estados siguientes en base a la [Metodología del Semáforo](#):  Alcanzado,  Encaminado,  Progreso moderado,  Fuera de curso.

## Indicadores de desempeño del Grupo BID<sup>a</sup>

	Indicador	Institución	Línea de base	Año	Progreso 2018	Meta 2019	Estado <sup>b</sup>
Capacidad de respuesta	Socios satisfechos con las soluciones de desarrollo del Grupo BID (%)	Grupo BID	74	2015	79 <sup>c</sup>	85	-
	Préstamos a países pequeños y vulnerables (%)	BID	37	2014	42	35	🟢
		BID Invest	38	2016	45	40	🟢
	Operaciones que cumplen con el plazo de preparación (%)	BID	83	2014	85	87	🟡
BID Invest		-	-	-	-	-	-
Multisectorialidad	Socios satisfechos con el uso del Grupo BID del enfoque multisectorial (%)	BID	92	2015	89 <sup>c</sup>	-	-
	Operaciones de préstamos del Grupo BID con composiciones de equipo multidisciplinario (%)	Grupo BID	54	2014	72	Monitorear	-
Efectividad	Operaciones activas con clasificación de desempeño satisfactorio (%)	BID	69	2014	82	75	🟢
		BID Invest	64	2017	61	75	🔴
	Operaciones finalizadas con resultados de desarrollo satisfactorios (%)	BID	78	2014	63	80	🔴
		BID Invest	40 <sup>d</sup>	2016	43	80	🔴
	Operaciones con altos riesgos ambientales y sociales calificadas como satisfactorias en la implementación de medidas de mitigación (%)	BID	88	2014	81	90	🔴
		BID Invest	91	2016	91	90	🟢
Personal de medio y alto nivel del Grupo BID que son mujeres (%)	BID, BID Lab	37	2014	38	43	🔴	
	BID Invest	27	2016	33	35	🟢	

a. Para más información, visítese la [página de desempeño del Grupo BID](#) del sitio web del Marco de Resultados Corporativos. MM = miles de millones; M = millones; NSG = sin garantía soberana.

b. Cada indicador para el cual se han fijado resultados esperados ha sido categorizado en uno de los tres estados siguientes con base en la [Metodología de Semáforo](#): 🟢 Encaminado, 🟡 Alerta, 🔴 Fuera de curso.

c. Los valores reflejan los datos del Sistema de Retroalimentación Externa para 2016, ya que estas encuestas están siendo ajustadas.

d. La línea de base de 2016 ha sido actualizada para reflejar el valor final validado por la OVE de 40% favorable. El valor reportado en el DEO 2016 (66% favorable) era un valor previo a la validación de la OVE porque, para el momento de la publicación, el criterio de validación aún no se encontraba disponible.

## Indicadores de desempeño del Grupo BID (continuación)

	Indicador	Institución	Línea de base	Año	Progreso 2018	Meta 2019	Estado <sup>b</sup>
Eficiencia	Ratio de costos a ingresos (%)	BID	40,3	2014	40,7	40	▲
		BID Invest	44,7	2016	41,5	-	-
	Ratio de costos a activos relacionados con el desarrollo (%)	BID	0,84	2014	0,76	0,8	○
		BID Invest	1,05	2016	1,39 <sup>e</sup>	-	-
Apalancamiento y alianzas	Volumen de movilización de proyectos / compañías financiadas por operaciones NSG (US\$)	BID Invest	8,9 MM	2012-2014	10,3MM <sup>f</sup>	21,3 MM <sup>g</sup>	✘
	Socios satisfechos con la capacidad del Grupo BID para convocar a otros socios (%)	Grupo BID	72	2015	66 <sup>e</sup>	75	-
Conocimiento e innovación	Socios que consideran que las soluciones del Grupo BID son innovadoras (%)	Grupo BID	81	2015	80 <sup>e</sup>	85	-
	Total de lecturas del blog del Grupo BID (#)	Grupo BID	2,1 M	2014	4,7 M	4,2 M	○
	Visitas promedio a las publicaciones del Grupo BID (#)	Grupo BID	139	2014	493	230	○
Alineación estratégica	<a href="#">Nuevas aprobaciones alineadas con al menos un desafío o tema transversal de la Actualización de la Estrategia Institucional</a> (% de préstamos y volumen de cooperaciones técnicas)	Grupo BID	99,4	2016	98,9	-	-
	Inclusión social e igualdad	Grupo BID	47		44		
	Productividad e innovación	Grupo BID	56		69		
	Integración económica	Grupo BID	22		22		
	Igualdad de género y diversidad	Grupo BID	17		41		
	Cambio climático y sostenibilidad ambiental	Grupo BID	32		36		
	Capacidad institucional y Estado de Derecho	Grupo BID	36		43		

<sup>e</sup> El denominador para costos y activos relacionados con el desarrollo de BID Invest incluye la cartera de NSG del BID, ya que los gastos administrativos de BID Invest incluyen costos asociados con la originación de nuevas operaciones para el BID, y la administración de su cartera existente de acuerdo con los términos del esquema de capitalización, acuerdos de contrataciones cruzadas y acuerdos de nivel de servicio entre el BID y BID Invest.

<sup>f</sup> Los datos de movilizaciones informados para 2017 reflejan el progreso acumulado de 2016-18.

<sup>g</sup> La meta de 21,3 MM es una meta acumulada para 2016-19.

# Herramientas de efectividad en el desarrollo del Grupo BID

	En el origen/al ingresar	Durante la ejecución	Después de terminados/ al vencimiento del plazo
<b>BID</b>	La <b>Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM, por sus siglas en inglés)</b> sirve para calificar todos los préstamos y asegurarse de que diagnostiquen correctamente los desafíos relevantes de desarrollo, incorporen soluciones basadas en la evidencia, salvaguarden los recursos al incluir análisis económicos <i>ex ante</i> y permitan la medición adecuada de los recursos durante toda la vida del proyecto.	El <b>Informe de seguimiento del progreso (PMR, por sus siglas en inglés)</b> refleja los resultados generados durante la ejecución del proyecto de manera semianual, así como los costos del mismo a lo largo del tiempo.	El <b>Informe de terminación del proyecto (PCR, por sus siglas en inglés)</b> sirve para evaluar los préstamos completados en términos del grado de efectividad del proyecto en cuanto al alcance de los resultados, su eficacia, relevancia para las necesidades locales y sostenibilidad.
<b>BID Invest</b>	<p>El marco de gestión de impacto incluye una serie de herramientas para respaldar el ciclo operativo de principio a fin:</p> <p>La <b>Tarjeta de Puntaje de Selectividad Estratégica</b> es una herramienta para la identificación <i>ex ante</i> de ámbitos con el mayor potencial de aporte al desarrollo. Se adapta a los segmentos de negocio de BID Invest, refleja las metas corporativas e institucionales, y brinda información para las estrategias de país del Grupo BID y recibe orientación de estas.</p> <p>La herramienta <b>Aprendizaje, Seguimiento y Evaluación de la Efectividad del Desarrollo (DELTA, por sus siglas en inglés)</b> sirve para puntuar todas las inversiones de BID Invest en términos de su impacto en el desarrollo y su nivel de adicionalidad de BID Invest (puntaje por proyecto). Además, se asegura de que la inversión sea congruente con las prioridades estratégicas del Grupo BID y BID Invest (evaluación de la alineación). Por último, evalúa la calidad del diseño en el inicio para la medición adecuada de los resultados durante la vida de la inversión.</p> <p>La <b>Calificación de la Contribución Financiera (FCR, por sus siglas en inglés)</b> complementa la DELTA por medio de medir la contribución financiera de cada operación a BID Invest. Se basa en la rentabilidad del capital ajustada por riesgo de cada operación.</p> <p>Juntos, la DELTA y la FCR comprenden la Cartera 2.0, que proporciona una visión integral del impacto en el desarrollo de la cartera y la contribución financiera.</p>	El sistema de <b>Análítica sobre Efectividad en el Desarrollo (DEA, por sus siglas en inglés)</b> sistematiza todos los datos sobre efectividad en el desarrollo recopilados a lo largo del ciclo del proyecto con el fin de producir información relevante a nivel del portafolio para los diversos socios de BID Invest. El análisis de datos se basa en el puntaje DELTA del proyecto y los indicadores clave del proyecto, y además incluye un análisis agregado a nivel del portafolio para informar la toma de decisiones estratégicas. También incluye un repositorio en línea de lecciones aprendidas lanzado en 2018.	El <b>Informe de supervisión ampliada (XSR, por sus siglas en inglés)</b> sirve para evaluar proyectos una vez que alcanzan su madurez operativa. Evalúa el grado de efectividad y eficacia de los mismos en relación con el logro de resultados relevantes para las necesidades locales y su sostenibilidad. El informe de proyectos aprobados después de 2016 incluirá un DELTA al vencimiento.
<b>BID Lab</b>	La herramienta <b>iDELTA</b> asigna puntajes a todos los proyectos de BID Lab en términos de su impacto en el desarrollo, nivel de innovación, escalabilidad potencial y movilización de recursos (puntaje por proyecto). Además, garantizará la alineación del proyecto con las prioridades estratégicas del Grupo BID y de BID Lab. Por último, iDELTA evaluará la calidad del diseño en el inicio para la medición adecuada de los resultados durante la vida de la inversión.	El <b>Informe de supervisión del proyecto o PSR por sus siglas en inglés</b> (donaciones) y la <b>Actualización del estado del proyecto o PSU por sus siglas en inglés</b> (préstamos y capital) reflejan los avances en la ejecución del proyecto, el cumplimiento de hitos, la consecución de objetivos y el desempeño financiero cuando se trata de inversiones. Además, las <b>evaluaciones intermedias</b> sirven para aportar la pericia en el sector, necesaria para realinear o rediseñar proyectos desviados de los objetivos.	El <b>Informe final de supervisión del proyecto (FSR, por sus siglas en inglés)</b> sirve para evaluar proyectos una vez concluidos. Es la principal herramienta para informar de la implementación y los resultados del proyecto, pues aporta pruebas tempranas de replicación y escalabilidad, y proporciona enseñanzas acordes.

Las evaluaciones de impacto sirven para calcular el efecto causal de los proyectos, particularmente donde haya brechas de conocimiento.





Programa de mejoramiento de la  
equidad y fortalecimiento de los  
servicios de salud, Panamá

(PN-L1068)



# LECCIONES DE DESARROLLO