

# Panorama de la Efectividad en el Desarrollo 2021

## Resumen Ejecutivo





# Versión completa de este informe

## Para descargar el DEO 2021:

Escanee el código QR con su celular  
o visite [este enlace](#)

© 2021 Banco Interamericano de Desarrollo 1300  
New York Avenue, N. W.  
Washington, D.C. 20577  
[publications.iadb.org/](https://publications.iadb.org/)

IMPRESO EN ESTADOS UNIDOS

Copyright © 2021 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest), sus Directorio Ejecutivos, el Comité de donantes del Fondo Multilateral de Inversiones (BID Lab) ni de los países que representa.



# DEO

Panorama de  
la Efectividad  
en el Desarrollo  
**2021**

## Resumen Ejecutivo



# Resumen Ejecutivo

Cada año, el Grupo BID hace un balance de los resultados de su apoyo en el Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO), que contiene un análisis de los objetivos estratégicos alcanzados por el Grupo y de las brechas que subsisten. Este es el primer DEO en el cual se reporta sobre el progreso alcanzado en el nuevo ciclo del Marco de Resultados Corporativos (CRF), que abarca un periodo del 2020 al 2023.

Este DEO se enfoca en reportar sobre los resultados logrados y las lecciones aprendidas sobre la efectividad en el desarrollo en el 2020, guiado por la estrategia institucional y el CRF.



En el Grupo BID, las metas de más alto nivel son las que se establecen por medio del CRF. Estas metas abarcan distintos aspectos de la gestión institucional y los resultados operativos. Los avances hacia estas metas son impulsados por una serie de planes de acción e iniciativas centradas en el apoyo a las prioridades institucionales y en el impulso de mejoras a lo largo del tiempo. Sin embargo, estos avances también son afectados por factores externos que tuvieron un impacto desproporcionado en el 2020 con el inicio de la pandemia del COVID-19. Para ver el progreso del 2020

comparado con las metas del CRF, ver las páginas 6 y 7 de este documento.

Estos resultados observados al final del primer año del CRF indican que es necesario redoblar los esfuerzos en varias áreas en 2021 a fin de que el Grupo pueda alcanzar las metas para 2023, año en que concluirá el período abarcado por el CRF. El Grupo BID está llevando a cabo acciones focalizadas para mejorar el desempeño en estas áreas, manteniendo su énfasis en incorporar temas transversales en el desarrollo de nuevos proyectos e implementando mejoras en las herramientas y procesos utilizados para evaluar continuamente su progreso en los indicadores del CRF, y orientar sus esfuerzos para poder alcanzar sus metas.

En su labor como institución de desarrollo, el compromiso fundamental del Grupo BID es caminar hacia el alcance de resultados de desarrollo. Todas las operaciones del Grupo BID se evalúan en el momento de su terminación o de madurez operativa de acuerdo con cuatro criterios clave: pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad.

En el ejercicio de revisión del 2020, el 52% de los proyectos finalizados del BID y el 61% de los proyectos de BID Invest que alcanzaron madurez operativa, tuvieron una calificación positiva por la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE). Diferentes factores, como problemas al momento del diseño, cambios durante la ejecución, y desafíos de medición afectaron el desempeño en este indicador.

En general, **los indicadores del CRF** en el 2020 están:

<b>51%</b> en curso	<b>24%</b> en alerta	<b>25%</b> fuera de curso
------------------------	-------------------------	------------------------------

para alcanzar sus metas

Visite el sitio web del CRF para más detalles en [www.iadb.org/CRF](http://www.iadb.org/CRF)





Aunque una calificación negativa no necesariamente significa que el proyecto no tuvo impacto alguno en el desarrollo, el Grupo BID busca maximizar el porcentaje de operaciones con calificaciones positivas y ha llevado a cabo diferentes acciones para poder atender estas brechas. Incluyendo la iniciativa del BID sobre Excelencia Operativa y el Marco de Gestión de Impacto de BID Invest.

Además de evaluar si los proyectos alcanzaron sus resultados planeados después de ser completados, el Grupo BID también informa sobre los resultados logrados durante la ejecución del proyecto a través de los indicadores estandarizados establecidos en el Nivel 2 del CRF. Estos indicadores miden la magnitud de las contribuciones del Grupo a una amplia variedad de temas de desarrollo que van desde 14 millones de beneficiarios que reciben servicios de salud y 1,1 millones de beneficiarios de una mayor resiliencia a desastres y efectos del cambio climático, hasta 960.000 micro, pequeñas y medianas empresas financiadas y 19 millones de toneladas anuales de CO<sub>2</sub> equivalente evitadas. Los casos de estudio de algunos proyectos ayudan a demostrar cómo es que los resultados alcanzados a lo largo del portafolio se relacionan con resultados de alto nivel. Por ejemplo, un proyecto en Belice que benefició a 30.000 estudiantes dio lugar a mejoras significativas en el aprendizaje de matemáticas y ciencias.

Un desafío crítico que enfrentan todas las instituciones de desarrollo y el Grupo BID es sistematizar las lecciones aprendidas de las operaciones y utilizar este conocimiento para informar futuras intervenciones, especialmente al abordar las necesidades en rápida evolución de la región y el mundo.



Para mejorar su enfoque, el Grupo BID utiliza sus herramientas de efectividad en el desarrollo para capturar lecciones a lo largo del ciclo del proyecto, realiza

evaluaciones de impacto para determinar los efectos de los proyectos y establece ciclos de retroalimentación para contribuir a la institucionalización de la aplicación del aprendizaje en nuevos proyectos.

Por último, las revisiones periódicas de las lecciones aprendidas por país, sector y área temática pueden ayudar a construir un entendimiento común de las prácticas destacadas y los enfoques prometedores, así como las posibles dificultades que pueden obstaculizar el logro de resultados.

En el DEO de este año, se decidió profundizar en el tema del empoderamiento económico de la mujer (EEM) dada la importancia de esta línea de trabajo para abordar las brechas de desarrollo de la región.



Algunas de las lecciones aprendidas del trabajo del Grupo BID en apoyo al EEM en los últimos años incluyen:

- Fortalecer el EEM requiere primero comprender las necesidades de las mujeres
- Las iniciativas de EEM deben utilizar enfoques adaptados
- Aumentar la participación de la mujer en la fuerza laboral requiere derribar barreras estructurales y culturales
- Tener mujeres en roles de toma de decisiones ayuda a empoderar a otras mujeres.



## Progreso en indicadores de desempeño del Grupo BID, 2020

Indicador	Institución	Progreso	Estado	Meta para
		2020		2020-2023
3.1 Proyectos que apoyan la inclusión social y la igualdad (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	78%	-	-
	BID Invest	56%	-	
	BID Lab	69%	-	
3.2 Proyectos que apoyan la productividad e innovación (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	60%	-	-
	BID Invest	49%	-	
	BID Lab	85%	-	
3.3 Proyectos que apoyan la integración económica (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	12%	-	-
	BID Invest	8%	-	
	BID Lab	5%	-	
3.4 Apoyo a países pequeños y vulnerables (%)	BID	56%	○	≥ 35%
	BID Invest	40%	○	≥ 40%
	BID Lab	44%	▲	≥ 45%
3.5 Financiamiento climático en operaciones del Grupo BID (% del monto aprobado/comprometido)	BID	15%	✗	≥ 30%
	BID Invest	23%	✗	≥ 30%
	BID Lab	24%	▲	≥ 30%
3.6 Proyectos que apoyan la adaptación al cambio climático o la mitigación de sus efectos (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	41%	✗	≥ 65%
	BID Invest	48%	○	≥ 40%
	BID Lab	32%	▲	≥ 40%
3.6.a Proyectos que apoyan la gestión de la agricultura, la silvicultura, el uso de la tierra y las zonas costeras (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	1%	✗	≥ 10 %
	BID Invest	4%	✗	≥ 8 %
	BID Lab	18%	✗	≥ 25 %
3.7 Proyectos que apoyan la igualdad de género (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	54%	○	≥ 70% (meta 2023)
	BID Invest	29%	○	≥ 25%
	BID Lab	53%	▲	≥ 60%
3.8 Proyectos que apoyan la diversidad (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	20%	○	≥ 20%
	BID Invest	8%	○	≥ 5%
	BID Lab	10%	✗	≥ 20%
3.9 Proyectos que respaldan la capacidad institucional y el Estado de derecho (% de nuevas aprobaciones)	BID	58%	▲	≥ 60%
3.10 Proyectos alineados con las estrategias de país (% de nuevas aprobaciones/compromisos)	BID	83%	▲	≥ 90%
	BID Invest	86%	○	≥ 79%
	BID Lab	84%	▲	≥ 90%
3.11 Nuevas estrategias de país que consideran los compromisos oficiales del país respectivo en relación con el clima (%)	Grupo BID	-	-	≥ 100%

Alineación estratégica

Indicador			Institución	Progreso 2020	Estado	Meta para 2020-2023
Efectividad en el desarrollo	3.12	Proyectos activos clasificados con desempeño satisfactorio (%)	BID (préstamos)	83%	🟢	≥ 80%
			BID Invest	61%	🟡	≥ 70%
			BID Lab (préstamos y capital)	77%	🟢	≥ 60%
			BID (operaciones CT)	54%	🔴	≥ 75%
	3.13	Proyectos finalizados con resultados de desarrollo satisfactorios (%)	BID	52%	🔴	≥ 70%
			BID Invest	61%	🟡	≥ 65%
	3.14	Proyectos con riesgos ambientales y sociales más altos con calificación satisfactoria en la adopción de medidas de mitigación (%)	BID	90%	🟢	≥ 84% (meta 2023)
			BID Invest	83%	🟡	≥ 90%
3.15	Proyectos con riesgo considerable de desastres y cambio climático en los que se aplicaron análisis de riesgos para identificar acciones de resiliencia (%)	BID	22%	🔴	100% (meta 2023)	
Apalancamiento y alianzas	3.16	Financiamiento directo de terceros otorgado (US\$ miles de millones)	Grupo BID	\$2,8	🟢	≥ \$9,0
	3.16.a	Financiamiento privado directo de terceros otorgado (US\$ miles de millones)	Grupo BID	\$1,7	🟢	≥ \$6,0
	3.17	Financiamiento indirecto de terceros otorgado (US\$)	Grupo BID	\$3,5	🟡	≥ \$16,5
	3.18	Partes interesadas que consideran que el Grupo BID fomenta eficazmente sinergias público-privadas (%)	Grupo BID	67%	🔴	≥ 75% (meta 2023)
Eficiencia	3.19	Relación entre costos e ingresos (%)	BID	39,9%	🟢	< 40%
			BID Invest	64,8%	🟡	< 60%
	3.20	Relación entre costos y cartera (%)	BID	0,71%	🟢	< 0,8%
			BID Invest	1,30%	🟢	< 1,3%
			BID Lab	5,67%	🟢	< 7,3%
	3.21	Agencias de calificación crediticia que otorgan a las entidades del Grupo BID la calificación objetivo (#)	BID	3	🟢	3
BID Invest			3	🟢	3	
Conocimiento e innovación	3.22	Promedio de descargas de las publicaciones del Grupo BID (#)	Grupo BID	2.219	🔴	≥ 3.000 (meta 2023)
	3.23	Total de lectores de blogs del Grupo BID (# millones)	Grupo BID	11,4	🟢	≥ 5,5 (meta 2023)
	3.24	NPS: Grupo BID como proveedor de conocimiento pertinente (NPS)	Grupo BID	34	🟢	≥ 38 (meta 2023)
	3.25	NPS: Grupo BID como proveedor de soluciones innovadoras (NPS)	Grupo BID	16	🔴	≥ 27 (meta 2023)
Alineación interna con los temas transversales	3.26	Emisiones de las instalaciones y el parque automotor del Grupo BID (toneladas de CO <sub>2</sub> equivalente)	Grupo BID	7.135	🟢	≤ 9.600 (meta 2023)
	3.27	Personal de medio y alto nivel del Grupo BID que son mujeres (%)	BID y BID Lab	41%	🟢	≥ 43% (meta 2023)
			BID Invest	38%	🟢	≥ 38% (meta 2023)
	3.28	Acciones para promover la diversidad y la inclusión en el Grupo BID (#)	Grupo BID	38	🟢	≥ 80
3.29	Puntaje en el Índice de Transparencia de la Ayuda	BID	95	🟢	≥ 90 (meta 2023)	

El progreso se clasifica de la siguiente manera: 🟢 En curso 🟡 En alerta 🔴 Fuera de curso. Un guión significa que el indicador no tuvo meta o que el progreso para 2020 no está disponible. Los detalles están disponibles en la [Metodología del Semáforo](#).



# DEO

Panorama de  
la Efectividad  
en el Desarrollo  
**2021**

**Resumen Ejecutivo**

