



# DEO

Panorama de  
la Efectividad  
en el Desarrollo

2020

Resumen ejecutivo

 **Grupo BID**



# Versión completa de este informe

## Para descargar el DEO 2020:

Escanee el código QR con su celular

o visite [www.iadb.org/es/deo-2020](http://www.iadb.org/es/deo-2020)

© 2020 Banco Interamericano de Desarrollo  
1300 New York Avenue, N. W.  
Washington, D.C. 20577  
[publications.iadb.org/es](http://publications.iadb.org/es)

IMPRESO EN ESTADOS UNIDOS

Copyright © 2020 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest), sus Directorio Ejecutivos, el Comité de donantes del Fondo Multilateral de Inversiones (BID Lab) ni de los países que representa.



# **DEO** Panorama de la Efectividad en el Desarrollo **2020**

## **Resumen ejecutivo**





# Resumen Ejecutivo

Cada año, el Grupo BID reflexiona sobre los resultados de las intervenciones que apoya en su informe Panorama de la Efectividad en el Desarrollo (DEO). Este ejercicio anual es una oportunidad importante para revisar qué está y que no está funcionando para atender los desafíos para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Es también una oportunidad para ver los avances hacia sus objetivos estratégicos e identificar brechas aún existentes.

Ya que este DEO representa el cierre del período cubierto por el Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019, la mayoría de su contenido abarca el

período de cuatro años en su conjunto. Sin embargo, el DEO 2020 no puede ignorar los cambios sin precedentes inducidos por la pandemia que han afectado a la región desde principios del 2020, por lo que se hace referencia a esta nueva realidad a lo largo del documento.

Desde 2016, el Grupo BID ha apoyado a la región a abordar sus prioridades estratégicas, que son esenciales para su desarrollo, mismas que están estrechamente relacionadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Los indicadores de Resultados de Desarrollo de los Países presentados en el CRF



**35,3 millones**  
de beneficiarios  
que reciben  
servicios  
de salud





**16,6 millones**  
de estudiantes  
beneficiados  
por proyectos  
de educación

muestran una parte de estas contribuciones, que van desde 16,6 millones de *estudiantes beneficiados por proyectos de educación* y 35,3 millones de *beneficiarios que reciben servicios de salud*, hasta 14,4 millones de *toneladas métricas anuales de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente reducidas* y 2,6 millones de *micro, pequeñas y medianas empresas* financiadas. En general, los resultados esperados del período se alcanzaron para el 74% de los indicadores de Resultados de Desarrollo de los Países, con un 11% adicional que alcanzaron al menos el 80% de sus resultados esperados.

Los indicadores de Desempeño del Grupo BID en el CRF se proponen medir los avances del Grupo en cada uno de sus principios rectores operativos<sup>i</sup>. En este nivel del CRF, los resultados de desempeño se pueden utilizar más directamente para fundamentar la toma de decisiones, dado que muchos de estos indicadores miden ámbitos que se encuentran bajo el dominio del Grupo BID.

En total, se alcanzó la meta de más de la mitad (11 de 19) de los indicadores de Desempeño del Grupo BID para 2019. Para otros dos indicadores se alcanzó un avance con respecto a su línea de base. Estos indicadores incluyen, por ejemplo, los *préstamos a países pequeños y vulnerables*, y el *personal de medio y alto nivel del Grupo BID que son mujeres*. Algunos de los indicadores de desempeño más importantes para el Grupo son los que están relacionados con la efectividad en el desarrollo, particularmente los relacionados con el logro de resultados al momento de terminar los proyectos.

En su labor como institución de desarrollo, el compromiso fundamental del Grupo BID es caminar hacia el alcance de resultados de desarrollo. Cada una de las entidades que conforman el Grupo BID utiliza una serie de procesos y herramientas para garantizar un enfoque de resultados durante el diseño de los proyectos, monitorearlos en la cartera activa y evaluar

<sup>i</sup>. Los principios rectores operativos de la UIS son: capacidad de respuesta; multisectorialidad; efectividad y eficiencia; conocimiento e innovación; apalancamiento y alianzas; alineación estratégica.



**2,6 millones**  
de micro,  
pequeñas  
y medianas  
empresas  
financiadas



sus logros una vez terminado el proyecto o alcanzado la madurez. Si bien los procesos y las herramientas difieren, tienen en común el propósito de maximizar la probabilidad de producir resultados y promover una cultura de aprendizaje y mejoras continuas en todo el Grupo.

Durante la ejecución, el BID realiza un seguimiento del desempeño de los proyectos utilizando el Informe de Seguimiento de Progreso (PMR) que captura la información cuantitativa sobre costos, así como sobre los productos, resultados e impactos, para así contribuir a asegurar que todas las actividades y productos se estén generando de acuerdo con los costos y plazos previstos. En 2019, 80% de las operaciones clasificadas mediante el PMR fueron calificadas como “satisfactorias”. Para BID Invest, la DELTA durante la etapa de supervisión se utiliza para gestionar activa-

mente el impacto de la cartera. En 2019, el 75% de las operaciones en supervisión tuvo una calificación “satisfactoria” de desempeño. Para las operaciones de préstamo e inversión de capital de BID Lab se monitorea su desempeño mediante la Actualización del Estado del Proyecto (PSU). En 2019, el 69% de estas operaciones fueron clasificadas como “avanza adecuadamente para un alto desempeño”<sup>ii</sup>.

Una vez terminados los proyectos, es importante evaluar si los resultados son sostenibles a lo largo del tiempo y estudiar las lecciones aprendidas a lo largo del proceso de implementación del proyecto, que pueden servir de base para el diseño y monitoreo de operaciones futuras. Todas las operaciones del Grupo BID se evalúan en el momento de madurez o terminación del proyecto a través de un informe de cierre de proyecto, denominados

ii. Aunque todas estas herramientas de supervisión cumplen con la función de medir el desempeño de un proyecto, cada una se adapta a los diferentes tipos de operaciones que financia cada entidad del Grupo BID. Por lo tanto, los resultados no pueden ser comparados directamente.

Informe de Terminación de Proyecto en el BID, Informes Ampliados de Supervisión en BID Invest, e Informes Finales de Supervisión de Proyecto en BID Lab. En 2019, las calificaciones validadas por OVE fueron favorables (con proyectos calificados como “parcialmente exitosos”, “exitosos” y “altamente exitosos”) para el 52% de los proyectos del BID y el 58% de los proyectos de BID Invest. Como se explica en el Capítulo 3, una variedad de factores han influido en el desempeño de aquellos proyectos que no alcanzaron sus objetivos de manera satisfactoria y tanto el BID como BID Invest están trabajando para cerrar la brecha entre el desempeño esperado y el logro de resultados alcanzados al finalizar las operaciones.

Además de las herramientas específicas usadas por cada entidad, las evaluaciones de impacto se utilizan de manera generalizada en el Grupo BID para hacer una medición rigurosa del impacto de las operacio-

nes. En 2019, el Grupo BID completó más de 60 evaluaciones de impacto que abarcan a un amplio rango de sectores en 17 países. Como parte de su rol como agente de conocimiento, el Grupo BID se asegura que los resultados de las evaluaciones de impacto y otros estudios se difundan ampliamente, utilizando diferentes medios.

Este DEO refleja la conclusión de un período crítico. A medida que el Grupo entra en una nueva década, enfocarse en la efectividad en el desarrollo será tan vital como siempre. Nos encontramos actualmente en la “década de la acción” para lograr los ODS hacia 2030, y la comunidad global reconoce la necesidad de acelerar el progreso hacia tales objetivos. Sin embargo, esta tarea se ha tornado aún más compleja ahora que la humanidad se enfrenta a la pandemia más peligrosa que haya soportado en un siglo, la cual plantea nuevos retos en relación con la salud, el bienestar social y el crecimiento económico.



**14,4 millones**  
de toneladas  
métricas anuales  
de emisiones de  
CO<sub>2</sub> equivalente  
reducidas







# Cuadros del Marco de Resultados Corporativos

## Nivel 1. Indicadores de contexto regional<sup>a</sup>

Indicador	Línea de base	Año	Progreso	Año	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>
Tasa de incidencia de la pobreza (US\$ 3,10 por día, según la PPA) (%)	13,4	2013	14,5	2018	
Coefficiente de Gini	0,492	2013	0,496	2018	
Índice de Progreso Social	68,7	2015	70	2019	
Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada (%)	1,4	2013	1,5	2019	
Índice Global de Innovación (promedio ALC)	33,5	2014	30,4	2019	
Gastos de investigación y desarrollo como porcentaje del PIB (%)	0,63	2011	0,64	2017	
Comercio intrarregional de bienes (%)	16	2014	15,3	2018	
Tasa de crecimiento del valor total de exportaciones de bienes y servicios (%)	-1,99	2014	6,8	2018	
Flujos netos de inversión extranjera directa como porcentaje del PIB (%)	3,7	2012	3,6	2018	
Emisiones de gases de efecto invernadero (kg de CO <sub>2</sub> equivalente por US\$ 1 del PIB [PPA])	0,45	2012	0,45	2016	
Proporción de zonas terrestres y marinas protegidas (%)	13,3	2014	ND	-	
Eficacia gubernamental (percentil promedio ALC)	48,6	2013	44,1	2018	
Estado de Derecho (percentil promedio ALC)	39,8	2013	39,6	2018	

<sup>a</sup>. El conjunto de países incluido en los valores de progreso varía según los datos disponibles para cada indicador. Para más información y enlaces a las fuentes de los datos originales, visite la página de [Contexto Regional del sitio web del Marco de Resultados Corporativos](#). Las fuentes externas incluyen: Social progress imperative, Indicadores del Desarrollo Mundial del Banco Mundial, Índice de Innovación Global, RICyT, Instituto de Recursos Mundiales (CAIT Climate data explorer); Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la ONU; y el Banco Mundial. ND = no disponible; ALC = América Latina y el Caribe; PPA = paridad de poder adquisitivo; RICyT = Red de Indicadores de Ciencia y Tecnología Iberoamericana e Interamericana.

<sup>b</sup>. La Actualización de la Estrategia Institucional describe varias prioridades estratégicas que están organizadas en los tres desafíos y tres temas transversales que siguen: Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Igualdad de género y diversidad; Cambio climático y sostenibilidad ambiental; Capacidad institucional y Estado de Derecho.

## Nivel 2. Indicadores de resultados de desarrollo de los países<sup>a</sup>

Indicador	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>	Progreso 2016-2019	Resultados Esperados 2016-2019 <sup>c</sup>	Estado <sup>d</sup>
Reducción de emisiones con apoyo de financiamiento del Grupo BID (toneladas anuales de CO <sub>2</sub> equivalente)		14.369.323	8.000.000	✓
Estudiantes beneficiados por proyectos de educación (#)		16.629.592	15.790.000	✓
Beneficiarios que reciben servicios de salud (#)		35.309.425	38.000.000	○
Beneficiarios de programas destinados a combatir la pobreza (#)		16.736.019	8.000.000	✓
Beneficiarios de una mejor gestión y uso sostenible del capital natural (#)		1.646.862	4.900.000	✗
Hogares que se benefician de soluciones de vivienda (#)		401.148	850.000	✗
Beneficiarios de programas de capacitación en el trabajo (#)		950.890	875.000	✓
Empleos creados por empresas apoyadas (#)		387.590	140.000	✓
Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#)		2.094.388	1.300.000	✓
Micro, pequeñas y medianas empresas financiadas (#)		2.550.378	3.400.000	✗
Micro, pequeñas y medianas empresas a las que se les proporciona apoyo no financiero (#)		925.769	260.000	✓
Hogares con acceso nuevo o mejorado a agua potable (#)		976.632	950.000	✓
Hogares con acceso nuevo o mejorado a saneamiento (#)		1.140.664	1.300.000	○
Capacidad de generación de energía instalada de fuentes renovables (%)		100	80	✓
Caminos construidos o mejorados (km)		8.005	6.300	✓
Profesionales de los sectores público y privado capacitados o asesorados en integración económica (#)		171.678	40.000	✓
Acuerdos de integración regional, subregional y extra regional e iniciativas de cooperación apoyadas (#)		45	28	✓
Gobiernos subnacionales beneficiados por proyectos de seguridad ciudadana (#)		487	52	✓
Agencias gubernamentales beneficiadas por proyectos que fortalecen los instrumentos tecnológicos y de gestión para mejorar la provisión de servicios públicos (#)		641	150	✓



## Nivel 2. Indicadores de resultados de desarrollo de los países (continuación)

Indicador	Prioridades estratégicas del Grupo BID <sup>b</sup>	Progreso	Años	Resultados Esperados 2016-2019 <sup>c</sup>	Estado <sup>d</sup>
Países de la región que mejoraron sus resultados de aprendizaje en PISA (matemáticas / lectura)		<b>Matemáticas: 27</b> <b>Lectura: 36</b>	2018	-	-
Tasa de mortalidad materna (número de muertes maternas por cada 100.000 nacimientos vivos)		<b>74</b>	2017	-	-
Valor de la propiedad dentro del área de influencia del proyecto (cambio porcentual)		<b>112</b>	2016	-	-
Tiempos de procesamiento del comercio internacional de bienes y servicios (cambio porcentual)		<b>-73,3</b>	2016-2018	-	-
Empleo formal para mujeres (%)		<b>45,9</b>	2018	-	-
Impuestos recaudados como porcentaje del PIB (%)		<b>22,3</b>	2018	-	-

- a. Los datos reportados para los resultados de desarrollo de los países son capturados por los procesos y herramientas de monitoreo descritos en el capítulo 3, que incluyen el PMR para las operaciones del BID, el DELTA para las de BID Invest y el PSR/PSU para las de BID Lab. Los datos de la mayoría de los indicadores son suministrados por las agencias ejecutoras y los clientes, con la validación posterior de los equipos de proyecto del Grupo BID. Para mayor información visite la [página de Resultados de Desarrollo de los Países](#) en el sitio web del Marco de Resultados Corporativos o el [Apéndice I](#) de la nota técnica del [CRF](#).
- b. La UIS describe varias prioridades estratégicas que están organizadas en los tres desafíos y tres temas transversales que siguen: Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Igualdad de género y diversidad; Cambio climático y sostenibilidad ambiental; Capacidad institucional y Estado de Derecho.
- c. Seis indicadores de los Resultados de Desarrollo de los Países no cuentan con los resultados esperados porque capturan resultados intermedios que se materializan en un plazo más largo y no es viable cuantificar la contribución del Grupo BID al progreso del indicador. En cambio, el Grupo BID realiza un seguimiento de los proyectos que están alineados a estos indicadores y reporta esta información en las páginas dedicadas a cada indicador en el sitio web del Marco de Resultados Corporativos. Para los indicadores “valor de la propiedad dentro del área de influencia del proyecto (cambio porcentual)” y “tiempos de procesamiento del comercio internacional de bienes y servicios (cambio porcentual)”, el progreso es reportado solo en los años en que se han completado los proyectos con los indicadores correspondientes en su matriz de resultados.
- d. Cada indicador para el cual se hayan fijado los resultados esperados ha sido categorizado en uno de los tres estados siguientes con base en la [Metodología de Semáforo](#): Alcanzado; Mayormente alcanzado; No alcanzado. Para años previos, los indicadores se clasificaban en los siguientes estados: Alcanzado; Encaminado; Progreso moderado; Fuera de curso.

### Nivel 3. Indicadores de desempeño del Grupo BID<sup>a</sup>

		Línea de base							
Indicador		Institución	(Año)	2016 Progreso	2017 Progreso	2018 Progreso	2019 Progreso <sup>b</sup>	2019 Meta	
Capacidad de respuesta	Socios satisfechos con las soluciones de desarrollo del Grupo BID (%)	Grupo BID	74 (2015)	79	-	-	88	85	
	Préstamos a países pequeños y vulnerables (%)	BID	37 (2014)	37	34	42	44	35	
		BID Invest	38 (2016)	38	25	45	46	40	
	Operaciones que cumplen con el plazo de preparación (%)	BID	83 (2014)	88	92	85	83	87	
Multisectorialidad	Socios satisfechos con el uso del Grupo BID del enfoque multisectorial (%)	BID	92 (2015)	89	-	-	71	-	
	Operaciones de préstamos del Grupo BID con composiciones de equipo multidisciplinario (%)	Grupo BID	54 (2014)	59	58	72	79	Monitorear	
Efectividad	Operaciones activas con clasificación de desempeño satisfactorio (%)	BID	69 (2014)	76	82	82	80	75	
		BID Invest	64 (2017)	-	64	61	75	75	
	Operaciones finalizadas con resultados de desarrollo satisfactorios (%)	BID	- <sup>c</sup>	- <sup>c</sup>	54	63	52	80	
		BID Invest	40 <sup>c</sup> (2016)	40	58	43	58	80	
	Operaciones con altos riesgos ambientales y sociales calificadas como satisfactorias en la implementación de medidas de mitigación (%)	BID	88 (2014)	82	80	81	83	90	
		BID Invest	91 (2016)	91	92	91	91	90	
	Personal de medio y alto nivel del Grupo BID que son mujeres (%)	BID y BID Lab	37 (2014)	38	37	38	40	43	
		BID Invest	27 (2016)	27	28	33	37	35	

<sup>a</sup>. Para más información, visite la [página de Desempeño del Grupo BID](#) del sitio web del Marco de Resultados Corporativos. MM = miles de millones; M = millones; NSG = sin garantía soberana. Un guión indica que la información no está disponible. Para algunos indicadores, los datos preliminares se reportan cada año en otros reportes. Los datos reportados en este DEO reflejan los datos finales validados.

<sup>b</sup>. Cada indicador para el cual se hayan fijado los resultados esperados ha sido categorizado en uno de los tres estados siguientes con base en la [Metodología de Semáforo](#): Alcanzado, Progreso parcial, No alcanzado. Para años previos, los indicadores se clasificaban en los siguientes estados: Encaminado, Alerta, Fuera de curso.

<sup>c</sup>. Nótese que los datos del BID antes del 2017 no están incluidos en el cuadro porque estos se basan en una evaluación de la Administración y no son comparables con la información del 2017-2019 la cual está basada en calificaciones validadas por OVE. Los datos del 2016 de BID Invest se han actualizado para reflejar la calificación de la validación final de la oficina de OVE con un 40% favorable. La calificación reportada en el DEO 2016 (66% favorable) no se validó por OVE porque las calificaciones validadas no estaban disponibles cuando el reporte fue publicado.



### Nivel 3. Indicadores de desempeño del Grupo BID (continuación)

Indicador	Institución	Línea de base (Año)	2016 Progreso	2017 Progreso	2018 Progreso	2019 Progreso <sup>b</sup>	2019 Meta	
Eficiencia	Ratio de costos a ingresos (%)	BID	40,3 (2014)	33,1	37,1	40,7	37,0	40
		BID Invest	43,6 (2016)	43,6	44,4	41,3	43	-
	Ratio de costos a activos relacionados con el desarrollo (%)	BID	0,84 (2014)	0,79	0,81	0,76	0,73	0,80
		BID Invest	1,02 (2016)	1,02	1,23	1,38	1,38 <sup>d</sup>	-
Apalancamiento y alianzas	Volumen de movilización de proyectos / compañías financiadas por operaciones NSG (US\$)	BID Invest	8,9 MM (2012-2014)	1,2 MM	5,7 MM	10,3 MM	15,5 MM <sup>e</sup>	21,3 MM <sup>f</sup>
	Socios satisfechos con la capacidad del Grupo BID para convocar a otros socios (%)	Grupo BID	72 (2015)	66	-	-	62	75
Conocimiento e innovación	Socios que consideran que las soluciones del Grupo BID son innovadoras (%)	Grupo BID	81 (2015)	80	-	-	68	85
	Total de lecturas del blog del Grupo BID (#)	Grupo BID	2,1 M (2014)	2,8 M	3,2 M	4,7 M	5,4 M	4,2 M
	Visitas promedio a las publicaciones del Grupo BID (#)	Grupo BID	139 (2014)	222	372	493	511	230
Alineación estratégica	Nuevas aprobaciones alineadas con al menos un desafío o tema transversal de la Actualización de la Estrategia Institucional (% de préstamos y volumen de cooperaciones técnicas)	Grupo BID	99,4 (2016)	99,4	99,8	98,9	98,4	-
	Inclusión social e igualdad	Grupo BID	47	47	43	44	47	-
	Productividad e innovación	Grupo BID	56	56	65	69	72	-
	Integración económica	Grupo BID	22	22	31	22	26	-
	Igualdad de género y diversidad <sup>g</sup>	Grupo BID	17	17	12	41	43	-
	Cambio climático y sostenibilidad ambiental	Grupo BID	32	32	45	36	39	-
	Capacidad institucional y Estado de derecho	Grupo BID	36	36	40	43	55	-

d. El denominador para costos y activos relacionados con el desarrollo de BID Invest incluye la cartera de NSG del BID, ya que los gastos administrativos de BID Invest incluyen costos asociados con la originación de nuevas operaciones para el BID, y la administración de su cartera existente de acuerdo con los términos del esquema de capitalización, acuerdos de contrataciones cruzadas y acuerdos de nivel de servicio entre el BID y BID Invest.

e. Los datos de movilizaciones reportados para 2019 reflejan el progreso acumulado de 2016-2019.

f. La meta de 21,3 MM es una meta acumulada para 2016-2019.

g. En 2018, los criterios de alineación estratégica de las operaciones del BID con igualdad de género y diversidad se modificaron de forma que todas las operaciones que incluyeran un análisis de género o diversidad, actividades relacionadas y al menos un indicador relacionado, podrían alinearse con esta prioridad. A partir de este cambio, ya no se consideraba como requisito que estos tres elementos de género o diversidad estuvieran directamente alineados con el objetivo principal o la lógica vertical central del proyecto.

# Herramientas de efectividad en el desarrollo del Grupo BID

	En el origen/al ingresar	Durante la ejecución	Después de terminados/ al vencimiento del plazo	
BID	La <b>Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM)</b> sirve para calificar todos los préstamos y asegurarse de que diagnostiquen correctamente los desafíos relevantes de desarrollo, incorporen soluciones basadas en la evidencia, salvaguarden los recursos al incluir análisis económicos <i>ex ante</i> y permitan la medición adecuada de los recursos durante toda la vida del proyecto.	El <b>Informe de Monitoreo del Progreso (PMR)</b> refleja los resultados generados durante la ejecución del proyecto de manera semianual, así como los costos del mismo a lo largo del tiempo.	El <b>Informe de Terminación del Proyecto (PCR)</b> sirve para evaluar los préstamos completados en términos del grado de efectividad del proyecto en cuanto al alcance de los resultados, su eficacia, relevancia para las necesidades locales y sostenibilidad.	Las <b>evaluaciones de impacto</b> sirven para calcular el efecto causal de los proyectos, particularmente donde haya brechas de conocimiento.
BID Invest	<p>El marco de gestión de impacto incluye una serie de herramientas para respaldar el ciclo operativo de principio a fin:</p> <p>La <b>Tarjeta de Puntaje de Selectividad Estratégica</b> es una herramienta para la identificación <i>ex ante</i> de ámbitos con el mayor potencial de aporte al desarrollo. Se adapta a los segmentos de negocio de BID Invest, refleja las metas corporativas e institucionales, y brinda información para las estrategias de país del Grupo BID y recibe orientación de estas.</p> <p>La herramienta <b>Aprendizaje, Seguimiento y Evaluación de la Efectividad del Desarrollo (DELTA)</b> sirve para puntuar todas las inversiones de BID Invest en términos de su impacto en el desarrollo y su nivel de adicionalidad de BID Invest (puntaje por proyecto). Además, se asegura de que la inversión sea congruente con las prioridades estratégicas del Grupo BID, BID Invest, y los países. Asimismo, mide las contribuciones de los proyectos a los ODS. Por último, evalúa la calidad del diseño en el inicio para la medición adecuada de los resultados durante la vida de la inversión.</p> <p>La <b>Calificación de la Contribución Financiera (FCR)</b> complementa la DELTA por medio de medir la contribución financiera de cada operación a BID Invest. Se basa en la rentabilidad del capital ajustada por riesgo de cada operación.</p> <p>Juntos, la DELTA y la FCR comprenden la Cartera 2.0, que proporciona una visión integral del impacto en el desarrollo de la cartera y la contribución financiera.</p>	<p>La herramienta <b>DELTA en supervisión</b> monitorea anualmente el alcance de los resultados de los proyectos durante su ejecución. Compara su progreso conforme a sus metas y contribuciones planeadas a los ODS, identifica oportunidades para tomar las medidas correctivas necesarias, e informa sobre el desempeño de un proyecto.</p> <p>El sistema de <b>Analítica sobre Efectividad en el Desarrollo (DEA)</b> sistematiza todos los datos sobre resultados e impacto recopilados a lo largo del ciclo del proyecto con el fin de producir información relevante a nivel del portafolio para los diversos socios de BID Invest, e informar el proceso de toma de decisiones estratégicas. Los tableros de análisis en tiempo real visualizan los datos capturados por la herramienta DELTA durante las etapas de aprobación y supervisión, incluyendo las contribuciones a los ODS a nivel cartera. El DEA también incluye un repositorio de lecciones aprendidas a partir de operaciones completadas.</p>	El <b>Informe Ampliado de Supervisión (XSR)</b> sirve para evaluar proyectos una vez que alcanzan su madurez operativa. Evalúa el grado de efectividad y eficacia de los mismos en relación con el logro de resultados relevantes para las necesidades locales y su sostenibilidad. El informe de proyectos aprobados después de 2016 incluirá un DELTA al vencimiento.	
BID Lab	La herramienta <b>iDELTA</b> asigna puntajes a todos los proyectos de BID Lab en términos de su impacto en el desarrollo, nivel de innovación, escalabilidad potencial y movilización de recursos (puntaje por proyecto). Además, garantizará la alineación del proyecto con las prioridades estratégicas del Grupo BID y de BID Lab. Por último, iDELTA evaluará la calidad del diseño en el inicio para la medición adecuada de los resultados durante la vida de la inversión.	El <b>Informe de Supervisión del Proyecto o PSR</b> (donaciones) y la <b>Actualización del Estado del Proyecto o PSU</b> (préstamos y capital) reflejan los avances en la ejecución del proyecto, el cumplimiento de hitos, la consecución de objetivos y el desempeño financiero cuando se trata de inversiones. Además, las <b>evaluaciones intermedias</b> sirven para aportar la pericia en el sector, necesaria para realinear o rediseñar proyectos desviados de los objetivos.	El <b>Informe Final de Supervisión del Proyecto (FSR)</b> sirve para evaluar proyectos una vez concluidos. Es la principal herramienta para informar de la implementación y los resultados del proyecto, pues aporta pruebas tempranas de replicación y escalabilidad, y proporciona enseñanzas acordes.	









## **LECCIONES DE DESARROLLO**