

NUEVO MECANISMO FINANCIERO REGIONAL

Hablando ante representantes de la banca central y de bancos comerciales latinoamericanos, reunidos con banqueros, corredores y agentes financieros de Nueva York, el Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Antonio Ortiz Mena, expresó que la participación de la banca privada internacional constituye un elemento clave para el desarrollo de América Latina, no sólo por

que el monto potencial de los recursos requeridos puede ser muy cuantioso sino también por la necesidad de contar con fuentes de financiamiento que actúen con gran agilidad.

Ortiz Mena habló el 22 de septiembre último ante una calificada concurrencia del mundo financiero internacional, reunida en el Federal Reserve Bank de Nueva York, para presentar en el mer-

cado de esa ciudad las Aceptaciones Bancarias Latinoamericanas (ABLAS) que serán generadas por el sistema de pagos de la ALALC y se negociarán en principio en el mercado neoyorkino, como medio para obtener recursos financieros de corto plazo para el financiamiento de las exportaciones.

Al culminar con éxito una iniciativa de los bancos centrales de los países miembros de la ALALC en la que el Banco Interamericano de Desarrollo colaboró estrechamente, por medio de estudios y gestiones, el Presidente destacó que "en los últimos tres lustros, se han hecho avances notables en la industrialización de las economías latinoamericanas. La modernización de la industria ha hecho que este sector haya llegado a ser el factor más dinámico en el desarrollo económico de la región y, en particular, en la expansión y diversificación de las exportaciones".

"El rápido desarrollo de las exportaciones no tradicionales —agregó el Presidente del BID— ha sido estimulado de manera fundamental por las nuevas corrientes de comercio que se han establecido entre los países latinoamericanos, y muy especialmente en el marco de los esquemas de integración. Por ejemplo, el valor CIF de las importaciones en la zona de la ALALC aumentó de 670 millones de dólares en 1960 a casi 4.000 millones en 1975. La perspectiva en los próximos años señala la continuación de esta tendencia ascendente".

"Es lógico entonces que nuestros países se hayan esforzado por establecer mecanismos que promuevan las exportaciones no tradicionales. Es una tarea difícil, cuya realización exige un esfuerzo intenso y continuado. Sabemos muy bien que para penetrar los mercados externos no basta con producir

(Pasa a la página siguiente)



La entrevista. El marco de las relaciones de México con el BID se trazó al más alto nivel.

MEXICO Y EL BID: UNA NUEVA RELACION

El Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Antonio Ortiz Mena, y el Presidente electo de México, José López Portillo, se entrevistaron el sábado 25 de septiembre en la sede de la Embajada de México en Washington, D.C. El encuentro, que constituyó la reafirmación de las excelentes relaciones entre el Banco y México, tuvo lugar en el marco del intenso programa de actividades que el futuro mandatario mexicano desarrolló durante su visita a los Estados Unidos.

El señor López Portillo fue recibido por el Presidente Gerald Ford y mantuvo otras importantes entrevistas con dirigentes de la comunidad financiera internacional y norteamericana con sede en Washington, pero sus conversaciones con Ortiz Mena revistieron un carácter especial por haber sido el Presidente electo de México no solamente Gobernador del BID sino también Presidente del Comité Especial de la Asamblea de

Gobernadores, e intervenido en tal carácter en importantes programas de reestructuración de la institución financiera del continente.

Durante la reunión celebrada entre López Portillo y Ortiz Mena, fue analizada la futura participación del Banco en los proyectos de desarrollo mexicanos. López Portillo asumirá su cargo el 1° de diciembre próximo y su mandato durará seis años.

El BID, que lleva concedidos a México 84 préstamos por un total de 1.380 millones de dólares, está llamado a desempeñar un papel importante en apoyo de los programas y proyectos que México ponga en ejecución durante la gestión presidencial del señor López Portillo, por lo que la entrevista del nuevo mandatario y Ortiz Mena constituyó el marco de más alto nivel para la implementación de la cooperación técnica y financiera del BID con México en los próximos seis años.

EN ESTE NUMERO:

Ventajas directas e indirectas del turismo.
Pág. 4

Préstamos del BID. Pág. 7

manufacturas a costos más bajos y de mejor calidad. Es necesario también contar con mecanismos financieros que permitan diferir los pagos, otorgando créditos a plazos y costos que deben ser similares a los de la competencia”.

Recordó Ortiz Mena que en el BID se tomó conciencia de este problema hace ya tiempo. En 1963, se puso en marcha un programa para el financiamiento de las exportaciones intrarregionales de bienes de capital, iniciativa que hasta ahora ha contribuido con 130 millones de dólares al financiamiento de exportaciones cuyo valor alcanzó a 200 millones de dólares. El año pasado este programa fue ampliado con recursos del Fondo Fiduciario de Venezuela, administrado por el Banco, lo que hizo posible el financiamiento de las exportaciones de otros bienes manufacturados además de los de capital, así como las exportaciones a países de fuera de la región. Más recientemente, en respuesta a una iniciativa presentada por el gobierno de Panamá los bancos centrales latinoamericanos acordaron patrocinar un estudio para determinar la viabilidad de un mecanismo de refinanciamiento de exportaciones que aproveche recursos que se movilizan a través del mercado financiero de la Ciudad de Panamá. Nuestra Institución también coopera en la realización de este estudio.

Al realzar el hecho de que a través de esta iniciativa se crea una vinculación entre los sistemas nacionales de financiamiento de las exportaciones y la banca privada internacional, el Presidente del BID dijo que “las Aceptaciones Bancarias Latinoamericanas constituyen una forma de cooperación basada en el reconocimiento de la importancia creciente que está asumiendo el financiamiento externo de carácter privado en el desarrollo de nuestros países. Es un proceso que se inició a mediados de la década pasada y que se ha acentuado en los últimos años, hasta llegar a un punto en que el flujo neto de los recursos privados que actualmente recibe América Latina más que duplica el financiamiento público externo. En el caso particular que ahora nos ocupa, la participación de la banca privada internacional constituye un elemento clave para el éxito, no sólo porque el monto potencial de los recursos requeridos puede ser muy cuantioso, sino también por la necesidad de contar con fuentes de financiamiento que actúen con gran agilidad”.

TASAS DE INTERES DE LOS PRESTAMOS

La tasa de interés de los préstamos concedidos por el BID con cargo al capital interregional creado con motivo del reciente ingreso al Banco de siete países europeos, Japón e Israel, fue fijado en el 8,6 por ciento anual. La decisión, adoptada por el Directorio Ejecutivo el 16 de septiembre pasado, alcanzó igualmente a los recursos ordinarios de capital del Banco, cuya tasa de interés pasó del 8 al 8,6 por ciento.

La nueva tasa se estableció en base a los costos de los empréstitos obtenidos por el Banco en los mercados de capital en los últimos 12 meses, más un margen que refleja los costos operativos de estos recursos y los correspondientes requerimientos de liquidez de la institución.

La tasa de interés de estas dos fuentes de recursos para préstamos será ajustada cada 1° de julio en base a este cálculo de costos. Si al final de cada mes de diciembre dichos costos registran un aumento o una disminución significativa, el Banco aumentará o reducirá la tasa, según corresponda, en forma inmediata.

Las bases para establecer la tasa de interés de los préstamos provenientes de estas dos fuentes de recursos se revisarán a medida que se vaya ganando experiencia en la operación del sistema. Tales revisiones incluirían el método para determinar los costos de los

empréstitos, el margen por otros costos y la frecuencia de los ajustes.

Pese a la inflación mundial y a las variaciones registradas por las tasas de interés, el último quinquenio, el interés de los recursos ordinarios de capital del BID no experimentaba variaciones desde 1969. En ese lapso, por ejemplo, la tasa de interés de los préstamos del Banco Mundial se elevó del 6,50 al 8,90 por ciento. Otras instituciones financieras regionales, como el Banco Asiático de Desarrollo, aumentaron progresivamente su tasa de interés del 6,875 al 9,10 por ciento. Según destacó el Presidente del BID, Antonio Ortiz Mena, el ajuste dispuesto por el Banco, que es efectivo al 1° de julio pasado, mantiene al BID en la privilegiada posición de ser la fuente más barata de recursos externos para la región, hecho que posibilita a los países latinoamericanos miembros del Banco obtener para sus obras y programas de desarrollo, financiamiento en las condiciones más ventajosas.

Los préstamos con recursos del Fondo para Operaciones Especiales —destinados a financiar programas y proyectos de gran significación social, especialmente en los sectores agrícola, de saneamiento y educación— seguirán concediéndose como en la actualidad, a tasas que oscilan entre el 1 y 2 por ciento anual, con amplios períodos de gracia y plazos de amortización que pueden llegar hasta los 40 años.

LAS “ABLAS”: QUE SON Y COMO OPERAN

Las Aceptaciones Bancarias Latinoamericanas (ABLAS), constituyen el resultado de una laboriosa serie de esfuerzos emprendidos por los bancos centrales de los países que componen la Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) y la República Dominicana, para crear un nuevo mecanismo de financiamiento destinado al creciente comercio regional.

Por medio de las ABLAS los bancos giran letras de crédito que financian despachos de bienes entre países participantes, cuyo pago se canaliza por medio de un mecanismo de pagos establecido por los bancos centrales de los países de la ALALC. Las ABLAS están denominadas en dólares de los Estados Unidos, tienen un vencimiento de 180 días o menos, y son pagaderas en Nueva York.

A principios de 1966 los bancos comerciales de algunos países latinoamericanos reconocieron que el crecimiento del comercio regional creaba la necesidad de obtener financiamiento adicional de fuentes privadas extrarregionales. Se señaló que las aceptaciones bancarias aparecían como el mejor vehículo para asegurar este financiamiento en el mercado de Nueva York o en otros centros financieros importantes.

El 20 de septiembre de 1973 los bancos centrales de los países miembros de la ALALC firmaron el

Acuerdo de Convertibilidad y Transferibilidad con el que culminó la creación de las ABLAS y señaló sus especiales características, que incluyen garantías de los bancos centrales de que los bancos aceptantes podrán comprar los dólares necesarios para cancelar tales instrumentos a su vencimiento y transferirlos al lugar de pago, aun cuando pudieran existir controles de cambio en algunos países.

Además, el mecanismo de pagos establece que contra el pago de una ABLA, el banco que la aceptó recibirá un reembolso por medio de la compensación multilateral de pagos que contempla dicho mecanismo.

Los bancos centrales de los países participantes han mantenido reuniones tanto entre ellos como con funcionarios del Banco de la Reserva Federal de Nueva York y del Banco Interamericano de Desarrollo, a la vez que han realizado estudios adicionales con el objeto de facilitar la venta de estos papeles en el mercado de los Estados Unidos, en forma individual por bancos comerciales latinoamericanos.

Con la creación de las ABLAS culmina la última de una serie de iniciativas tomadas por los bancos centrales de los países miembros de la ALALC para promover y facilitar la expansión del comercio regional.

La ciencia de administrar, clave para el desarrollo

Gobernar es un arte; administrar es una ciencia.
Eduardo J. Couture, Uruguay.

La lucha por el progreso económico y social es permanente para todas las naciones del mundo, pero adquiere particular preponderancia para las naciones "en proceso de desarrollo", que no han alcanzado niveles comparables a los denominados "países desarrollados" o altamente industrializados.

La brecha existente entre las naciones en desarrollo y el mundo desarrollado tiene origen en una infinita y compleja gama de razones. No es propósito de este artículo analizar todas esas causas, pero queremos llamar la atención acerca de uno de los factores que inciden negativamente en el proceso de crecimiento de los países de menor desarrollo relativo y que, como consecuencia, contribuyen al ensanchamiento de la brecha entre países ricos y pobres: los aspectos administrativos y de control, al servicio del desarrollo.

El campo de la administración como ciencia (incluyendo lo contable-económico-financiero) es uno de los que muestra mayores desbalances entre las "naciones desarrolladas" y las "en proceso de desarrollo". Las técnicas de administración científica, de dirección de empresas, del CPM, PERT y otras, y el auxilio de las computadoras para todos estos campos, aún no son de uso corriente o sencillamente no están al alcance de las naciones menos desarrolladas, configurando ello una desventaja que demora la toma de decisiones o, lo que es peor, no permite la toma de las decisiones más apropiadas y seguras, en tiempo y forma, para los fines que se persigan.

En esas condiciones, los planes de desarrollo y las políticas de gobierno sustentadas en los más prolijos estudios técnicos, económicos y financieros, plasmados a su vez en proyectos o programas de inversiones, muchas veces no se concretan en las realidades esperadas o, en su defecto, los logros previstos se logran excesivamente, retardando en consecuencia la obtención de los beneficios directos e indirectos que se derivan de la ejecución de los proyectos o programas.

De entre las muchas razones que gravitan negativamente en la ejecución de proyectos y programas que cuentan con una sólida base técnica y financiera, cabe mencionar a las deficiencias administrativas, falta de planificación económico-financiera, problemas de supervisión y seguimiento, carencia de medios operativos adecuados (recursos humanos y materiales), inestabilidad institucional, etc.

Si bien estas limitaciones no son patrimonio exclusivo de los "países en vías de desarrollo", en ellos adquieren importancia crítica, porque las necesidades son más imperiosas y urgentes, en tanto que los recursos y medios son más limitados. Las pérdidas de tiempo y el mal uso de los recursos, por falta de planificación y buena administración, son factores negativos que gravitan con mayor peso y consecuencias en los países de menor desarrollo.

La experiencia recogida por el BID en sus 16 años de acción como organismo financiero al servicio del desarrollo de los países miembros, ha llevado a la institución a conceder atención preferente a los problemas de carácter institucional, administrativo-contables y económico-financieros de sus prestatarios y/o ejecutores de proyectos, poniendo en ello tanto énfasis como en la consideración de los proyectos a financiar.

Es por ello que el Banco, acompañando el devenir de su propio crecimiento y la problemática de sus países miembros, fue introduciendo ajustes a su estructura organizativa y sus procedimientos de control, de análisis de proyectos y administración de préstamos, en una incesante labor de colaboración con sus prestatarios. No es del caso historiar en detalle el proceso seguido en el BID sobre el particular, pero puede decirse que el proceso de cambios en este campo lejos de haberse agotado, continua y se perfecciona mediante el aprovechamiento de la diaria experiencia.

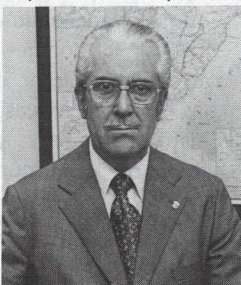
Un papel importante en este campo es el jugado por las Representaciones u oficinas locales del Banco en cada país.

A la fecha, el BID tiene Representaciones en todos los países miembros prestatarios. El análisis de la función que cumplen dichas Representaciones demuestra que aproximadamente un 80 por ciento de su capacidad técnica se aplica a la administración de los proyectos en ejecución. Particularizando aún más, cabe consignar que, como norma, cada proyecto en ejecución tiene asignado en el terreno un Especialista Sectorial, casi sin excepción del campo profesional que corresponda a la naturaleza del proyecto. Estos profesionales internacionales, que provienen de los países miembros del BID, cumplen funciones de supervisión, y colaboran estrechamente con los responsables de los proyectos, para que los mismos se ejecuten conforme a lo previsto. Actualmente y trabajando en los países prestatarios, el BID cuenta con un plantel de especialistas sectoriales que incluyen 24 expertos en agricultura y pesca; 20 en transporte; 12 en industria y minería; 7 en riego; 11 en energía eléctrica; 17 en saneamiento; 11 en desarrollo urbano y vivienda; 6 en educación; 20 en contabilidad y finanzas; 2 en telecomunicaciones, y uno en turismo. Estos expertos tienen bajo su supervisión 341 proyectos en ejecución para los que el Banco ha aportado 5.600 millones de dólares.

Las Representaciones, que forman parte del Departamento de Operaciones, son a su vez supervisadas desde la sede del BID, en Washington, D.C. El Departamento de Operaciones, con el apoyo de los demás Departamentos que conforman la organización del BID pero primordialmente con el que le brindan los Departamentos de Análisis de Proyectos, Desarrollo Económico y Social, Legal y Financiero, cumple con la doble función de producir nuevas operaciones de préstamos y controlar —administrar— las que se encuentren en ejecución. Por lo tanto, también en la sede del Banco un alto porcentaje (probablemente más del 50 por ciento) del personal está dedicado a la difícil tarea de administrar y supervisar los proyectos en ejecución, tarea ésta que implica el seguimiento de los mismos durante el período de ejecución (entre 4 a 6 años como promedio) hasta la total amortización de los préstamos otorgados.

El BID no sólo utiliza su capacidad técnica para producir operaciones de préstamos y controlar la ejecución de los proyectos respectivos, sino que también despliega una intensa actividad proporcionando cooperación técnica y adiestramiento, básicamente para contribuir al fortalecimiento de las instituciones que han sido o pueden ser beneficiarias de sus préstamos. Solamente en cooperación técnica, la aportación realizada por el Banco supera los 50 millones de dólares.

Las tareas de adiestramiento, a su vez, se cumplen básicamente mediante el otorgamiento de becas y la realización de seminarios. Para que se tenga una idea de la importancia de esta función que el Banco ha venido cumpliendo en algunos casos en colaboración con instituciones locales o regionales, baste decir que desde 1961 al 31 de diciembre de 1975 se han llevado a cabo cursos y seminarios, que beneficiaron a 14.266 participantes. El propio Banco, a la vez, que se nutre de la capacidad profesional y administrativa de nuestros países miembros, es en sí mismo un centro de alta docencia para beneficio de los países latinoamericanos, toda vez que los técnicos y profesionales que han trabajado en el BID vuelven a los países a aplicar en el medio local, gubernamental o privado, la valiosa experiencia adquirida a su paso por la institución.



El autor de este artículo, Alfredo M. Amy, del Uruguay, es funcionario del Departamento de Operaciones del BID. Contador público y experto en administración, fue Gerente de la División de Hacienda de Usinas Eléctricas y Teléfonos del Estado (UTE), del Uruguay, y Jefe de Área de la ex Subgerencia de Administración de Préstamos del Banco.

Ventajas directas e indirectas ofrece el desarrollo turístico

La creciente importancia del turismo como estimulante del desarrollo socio-económico de los países esta concitando creciente atención de los gobiernos de América Latina, según los expertos de la Sección Turismo del BID.

Según uno de estos especialistas, Juan Claudio Devincenti, ello ocurre porque el turismo ofrece un instrumento de desarrollo alternativo o complementario en muchos países latinoamericanos. A más de ser una fuente de divisas, los elementos peculiares del turismo como actividad económica y producto de exportación se presta fácilmente a la transformación básica de la economía del país de una economía agrícola tradicional a una sociedad moderna.

Los expertos del BID opinan que las naciones en desarrollo de América Latina deben interesarse en el turismo por importantes razones: primera, el turismo es una actividad de trabajo intensivo y se compara favorablemente con otras actividades económicas en cuanto a la creación de empleos; segunda, el turismo puede impulsar el crecimiento económico en países y regiones que, si bien tienen mucho que ofrecer al turista, tienen pocos recursos para otras actividades; tercera, el turismo puede acelerar el proceso de desarrollo porque el período de gestación de la mayor parte de los proyectos de inversión turística es relativamente breve, y cuarta, para algunos países las perspectivas de demanda del turismo internacional son mejores que las de las exportaciones tradicionales.

Análogamente, el turismo genera las siguientes ventajas económicas indirectas: el desarrollo de la infraestructura beneficia no sólo al turista extranjero sino al turista nacional y a los residentes locales; se crean empleos para obreros no calificados; el turismo puede ser el elemento principal de una política regional encaminada a lograr un equilibrio equitativo entre las principales áreas industriales y otras áreas no industriales del país, y puede, además, fomentar el desarrollo de otras industrias como por ejemplo, artículos de cuero, artesanías, joyería, textiles, productos del vidrio, alimentos y bebidas (especialmente dulces y golosinas), equipo y suministros recreativos, etc. El desarrollo de la industria turística puede, igualmente, promover una mejor imagen del país

ante el mundo y, por lo tanto, facilitar la realización de otros objetivos.

MODELO DE CRECIMIENTO

Cuando se quiere utilizar al turismo como instrumento para modernizar una economía tradicional, es conveniente examinar el modelo de crecimiento trisectorial. En este modelo se establecen relaciones fundamentales de crecimiento entre los sectores tradicional y modernos, atribuyendo un papel de facilitación al tercer sector o sector externo. El crecimiento se produce como resultado de la formación de capital en el sector moderno, que se deriva de la reinversión del "excedente de capital" posibilitado por la transferencia del exceso de trabajadores del sector tradicional al sector moderno. Al producirse el desplazamiento del factor trabajo, se eleva su productividad, creándose un excedente comercializable que o bien se puede consumir o se puede destinar a la inversión directa o indirecta.

De acuerdo con Devincenti, el sector externo facilita la transformación del proceso porque a través de las exportaciones, provee una fuente de divisas que se puede utilizar para adquirir bienes de capital y las materias primas necesarias, y porque por conducto de la producción el sector exportador, crea una oportunidad de absorción de trabajo y utilidades que, mediante reinversión directa o indirecta, pueden llevar a la formación de capital.

En el modelo trisectorial, el turismo formaría parte del sector externo, pues produce bienes y servicios para el consumo de extranjeros. Dadas las limitaciones de materias primas y exportaciones manufacturadas que tienen ante sí los países de menor desarrollo, hay argumentos persuasivos que podrían inclinar a los países latinoamericanos a considerar el fomento del turismo como estrategia de desarrollo.

Muchos países en desarrollo de América Latina tienen una ventaja comparativa en turismo. Los ingredientes de la "fórmula turística" son variables, pero incluyen un clima apropiado y un número adecuado de servicios. Muchos países latinoamericanos tienen climas atractivos, factor que, combinando con las características de una cultura e historia singulares y los paisajes naturales fuera de lo común, le dan una ventaja

competitiva en turismo. El desarrollo del turismo en México es un buen ejemplo.

Asimismo, es importante considerar las perspectivas de demanda turística, que también parecen favorables. Se estima que durante el último decenio los ingresos totales del turismo han crecido a razón de un 11 por ciento anual. El comercio mundial de manufacturas y productos básicos, por su parte, se ha incrementado a razón de 9,2 y 4,8 por ciento respectivamente durante el mismo período.

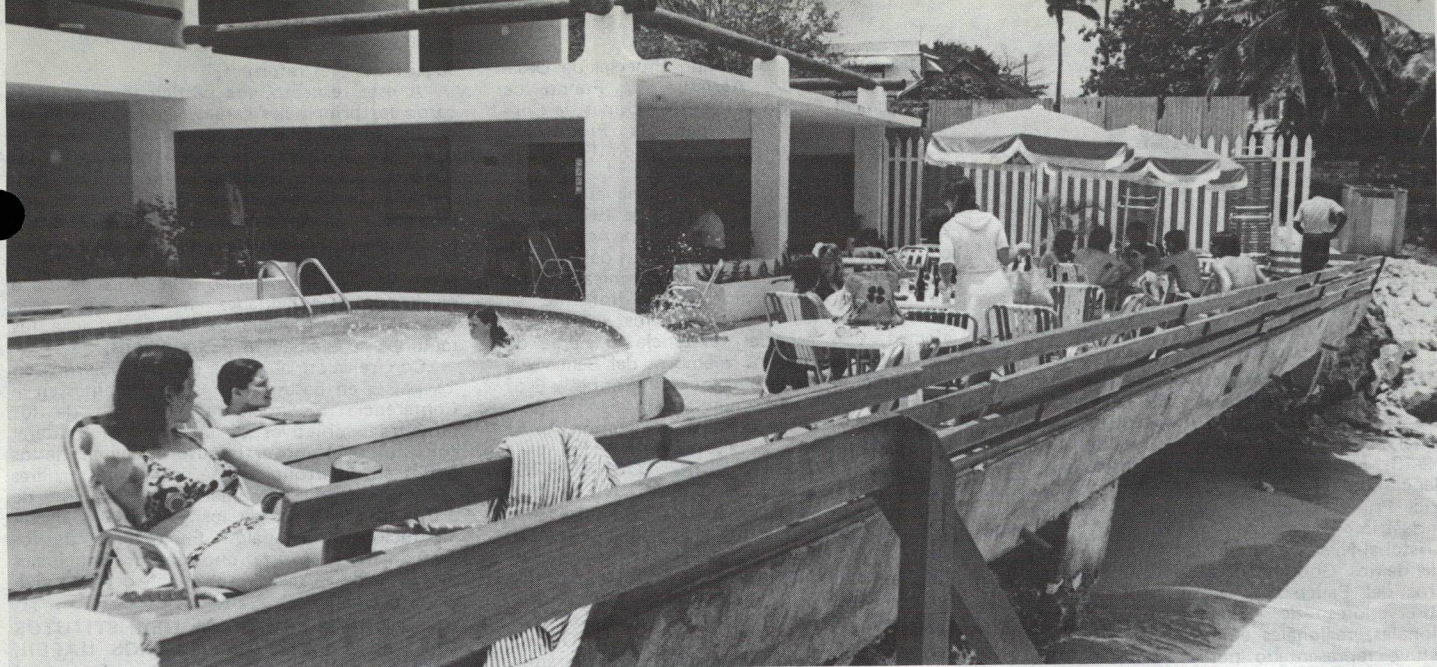
Los más grandes países generadores de turismo son los Estados Unidos, Canadá y las naciones de Europa Occidental. En estos países, al parecer, los factores principales que explican el aumento de la demanda de viajes al extranjero son los ingresos más elevados y más favorablemente distribuidos, los cambios en los gustos y preferencias, las largas vacaciones pagadas y —en ciertos casos— la declinación del costo de los viajes. Estos factores llevan a la conclusión de que el mercado del turismo continuará siendo vigoroso en el futuro.

Ante la necesidad de importar bienes de capital y materias primas, así como también de velar por el servicio de la deuda externa, los expertos creen que los países latinoamericanos deben apelar a la industria turística para subsanar los déficit de divisas. De ese modo el turismo puede complementar la modernización de una economía, generando sustanciales ingresos en divisas.

LA EXPERIENCIA DE MEXICO

La experiencia de México prueba que una creciente industria turística puede, a veces, compensar una balanza comercial desfavorable. Por ejemplo, en 1960, 1964, 1965 y 1966, el exceso de importaciones sobre exportaciones de México fue casi el mismo. En esos mismos años los ingresos provenientes del turismo se acrecentaron y equivalieron al 33,9, el 51,1, el 61,7 y 74,2 por ciento respectivamente del déficit de la balanza comercial. Esta circunstancia tuvo un efecto favorable sobre la balanza de pagos de México y le dio a ese país más flexibilidad en el uso de sus divisas.

Además, el turismo crea economías externas. Las necesidades de infraestructura, tales como un sistema de transporte satisfactorio, obras de abastecimiento de agua y obras de saneamiento ambiental, son esenciales, y la creación de un sistema de transporte vincula mercados y reduce los costos del transporte, constituye una economía externa. La mayor parte de los demás



St. Lawrence Apartments Hotel, en Barbados. Construido con financiamiento del BID, contribuye a captar la creciente corriente turística que visita esta bella isla del Caribe.

proyectos infraestructurales presta servicio a la industria turística e indirectamente beneficia también a otras actividades socioeconómicas. Igualmente, las pericias adquiridas como resultado de la producción turística se transmiten fácilmente al resto de la economía. Como los trabajadores del sector tradicional se emplean en la industria turística, se realza su movilidad y se transfieren conocimientos a otras ocupaciones.

Como el turismo está orientado a los servicios, tiene la ventaja de ser una actividad de trabajo intensivo y ahorro de capital, situación que resulta deseable en los países donde escasea el capital y abunda el trabajo. Las cifras de un reciente estudio de insumo-producto en México indicaban que por cada 80.000 dólares invertidos en turismo, se creaban 41 empleos en la industria de los productos metálicos y ocho empleos en el sector de la electricidad.

Debido al bajo coeficiente capital/trabajo y a la facilidad de absorber trabajadores tradicionales en el turismo, se puede cumplir fácilmente las condiciones del modelo trisectorial para la absorción del trabajo y la formación de capital. La transferencia de trabajadores a la industria turística creará las condiciones de un superávit de capital en el turismo y, además, un excedente comercializable en el sector tradicional, con lo que se crea una doble posibilidad de formación de capital. Si la industria turística se expande, debiera haber incentivos para la inversión directa de este excedente en otras actividades productivas.

Con todo, el turismo adolece de

algunas limitaciones, una de ellas el hecho de que la composición de una fórmula turística en el país señalará un límite a la magnitud de la industria. Si la industria es pequeña, habrá una fuerte tendencia a la constitución de un enclave. Los enclaves limitan las oportunidades de generación de empleos e ingresos y crean pocas economías externas; en consecuencia, la contribución del turismo al desarrollo es limitado. Con todo, el turismo limitado a un enclave podría tener ventajas positivas, no sólo como fuente de divisas, sino también como fuente de desarrollo de la región respectiva.

Otra limitación es que aunque tenga una importante fórmula turística, el país debe competir en el mercado mundial. Esto significa que su fórmula turística debe ser un producto de calidad y se debe comercializar de manera efectiva. Sus servicios, obras y hoteles deben satisfacer las exigencias del turismo nacional y extranjero. Esto requerirá una infraestructura adecuada y, en muchos casos, la creación de una oficina nacional de turismo que reglamente y controle la calidad del servicio en todos los niveles.

Una tercera limitación es que existe la posibilidad de que los ingresos turísticos varíen según las condiciones económicas de otros países. Dada la elevada elasticidad-ingreso de la demanda de turismo, la industria será susceptible a las fluctuaciones cíclicas extranjeras.

Finalmente, la industria turística requiere un gasto sustancial en infraestructura (obras de transporte, agua y saneamiento ambiental) cuando ésta no

existe. Se estima que un tercio de la inversión de turismo de México corresponde a las obras infraestructurales. Evidentemente, esto obliga a efectuar un elevado gasto público que, en parte, debe preceder al desarrollo de las obras turísticas del sector privado.

Los expertos en turismo del BID llegan a la conclusión de que para un país en desarrollo dotado de una fórmula turística atractiva —cultura, clima, historia y geografía— la industria turística puede ser un sector directriz (facilitador) del proceso de desarrollo. La demanda mundial de turismo ha aumentado y presumiblemente continuará aumentando al elevarse los ingresos y ampliarse el tiempo que puede dedicarse a la actividad recreativa. El producto, en comparación con las exportaciones tradicionales de productos básicos, posee las ventajas de ser una fuente de divisas con potencial de crecimiento, una fuente de ahorro y formación de capital interno; un medio de absorber trabajo y mejorar la distribución del ingreso y un instrumento de desarrollo socio-económico de zonas marginales dotadas de atracciones turísticas.

Consciente de estas ventajas y del interés de los gobiernos latinoamericanos por expandir esta actividad, el BID ha destinado al sector turístico préstamos por un total de 71 millones de dólares para ayudar a financiar proyectos con un costo total de 185 millones. Uno de esos proyectos tuvo por objeto desarrollar el centro turístico de Cancún, en la península de Yucatán, en México, y los sitios arqueológicos cercanos. Además, el Banco ha facilitado más de 200 créditos para pequeños proyectos turísticos a través de préstamos otorgados a bancos de fomento de la región.

EL BID EN LAS REUNIONES INTERNACIONALES

El Banco Interamericano de Desarrollo asiste regularmente, a través de funcionarios que concurren en carácter de invitados u observadores, a reuniones internacionales en las que se analizan problemas de desarrollo, se formulan diagnósticos o se trazan políticas. Estas son unas de las reuniones celebradas recientemente, con indicación de los temas tratados y conclusiones o resoluciones adoptadas.

SEXTA REUNION ANUAL DE LA ASAMBLEA DE GOBERNADORES DEL BANCO DE DESARROLLO DEL CARIBE. San Cristóbal, San Cristóbal-Nieves-Anguila, mayo 12-13. La reunión, celebrada bajo la presidencia del Honorable C. A. Paul Southwell, Vice Primer Ministro y Ministro de Comercio, Industria, Desarrollo y Turismo de San Cristóbal-Nieves-Anguila, contó con la presencia de los Gobernadores de los países miembros del Banco de Desarrollo del Caribe, y observadores de diversos organismos nacionales, regionales e internacionales. El BID estuvo representado por los señores Julio C. Gutiérrez, Director Ejecutivo; Pedro Abelardo Delgado, Subgerente, Region II, y Albert Pereira da Silva, representante del BID en Barbados.

En la reunión, la Asamblea consideró el Informe Anual 1975 y el Presupuesto Administrativo 1976, presentados por el Directorio Ejecutivo. Además, aprobó los estados financieros para el año 1975, verificados por los auditores, correspondientes a sus opera-

ciones ordinarias, al Fondo Especial de Desarrollo, al Fondo Agrícola, al Fondo de Vivienda, al Fondo de Contribuciones de Contrapartida, al Fondo para la Producción Comercial de Ganado y al Fondo Fiduciario Venezolano.

Fue presentado a la Asamblea el informe del Comité designado en mayo de 1975 por la Asamblea durante su V Reunión Anual para considerar los efectos del aumento del número de miembros del Banco. La Asamblea decidió que antes de considerar ese informe se deberían realizar otros estudios sobre esos efectos, con especial referencia al "área de captación" de nuevos miembros del Banco y a la definición de la "región del Caribe". Esos estudios deberían completarse a tiempo para su consideración en la Séptima Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores.

SEPTIMA CONFERENCIA SOBRE PROCEDIMIENTOS DE LAS NACIONES UNIDAS. Muscatine, Iowa, mayo 21-24. La Conferencia, auspiciada por la Stanley Foundation, contó con 46 participantes, en su mayoría funcionarios de la Secretaría de las Naciones Unidas, organismos internacionales especializados y diversas misiones de la ONU. El señor Georges D. Landau, Asesor, Oficina del Presidente del BID, asistió en representación del Banco.

En la Conferencia se discutieron cuatro temas: reestructuración del sistema económico y social de la ONU; actividades operativas del sistema de la ONU; organismos regionales y otros organismos intergubernamentales, y presupuesto y finanzas. Uno de los propósitos de la reunión fue analizar la asistencia para el desarrollo otorgada bajo los auspicios del sistema de las Naciones Unidas, con miras a

sugerir posibles reformas.

A este respecto, los participantes identificaron las principales características del sistema de las Naciones Unidas para la asistencia al desarrollo, las actividades que realiza, y las posibilidades de reformarlo en lo que concierne a la relación entre las prioridades nacionales y los problemas mundiales, al papel de los gobiernos de los países en desarrollo, a la función de los organismos especializados, a la estructura del sistema, a la coordinación a nivel de las actividades en el terreno, a la relación costo-eficacia de la ayuda, y a los métodos de evaluación de resultados.

Con relación al papel de los gobiernos en los países en desarrollo, los participantes en la Conferencia reconocieron que uno de los principales objetivos de la ayuda multilateral consiste en promover la autosuficiencia de los países en desarrollo, y que una de las maneras de lograrla es estimulando la ejecución de proyectos de parte de los gobiernos y de las instituciones nacionales. En opinión de los participantes, es éste uno de los principales objetivos de la descentralización de las actividades del sistema.

VII CONGRESO MUNDIAL DE INSTITUTOS DE EJECUTIVOS FINANCIEROS (IAFEI). Se llevó a cabo en Río de Janeiro, Brasil, del 18 al 21 de julio. Joaquín González, Subgerente de Integración, asistió en representación del Banco.

Las reuniones anuales de IAFEI tienen por objeto estudiar y discutir aspectos relacionados con el manejo financiero y administrativo de empresas, incluyendo las bancarias, comerciales, industriales y de servicios, tanto públicas como privadas. Forman parte del IAFEI 21 institutos de los principales países industrializados y de algunos países en desarrollo. Son miembros del organismo seis países latinoamericanos: Argentina, Colombia, Costa Rica, México, Perú y Venezuela.

Durante la reunión se examinaron diversos aspectos relacionados con la administración financiera y contable de empresas en diversos países, incluyendo la formación de empresas mixtas y la captación de capitales extranjeros. Louis Gerstner, de *McKinsey and Company*, y P. H. Warner, del *Bank of America* hablaron sobre la "crisis de capital" y sus repercusiones en la administración financiera en todo el mundo. Según los conferenciantes, en los próximos años el mundo occidental enfrentará una aguda escasez de capitales de largo plazo, lo cual afectará a las empresas privadas y les exigirá un manejo financiero mucho más cuidadoso. Entre los factores causantes de esa situación se mencionaron la reducción de las utilidades de las empresas, el aumento del gasto deficitario de los gobiernos, la demanda de recursos de los mismos en los mercados de capital, y el incremento de las tasas de interés.

Los planes de desarrollo forestal que tiene en ejecución el gobierno argentino, recibieron el respaldo de un préstamo del BID de 30 millones de dólares, cuya documentación suscriben en este acto, el embajador argentino ante la Casa Blanca, Arnaldo Musich, y el Presidente del Banco, Antonio Ortiz Mena.



DIALOGO SOBRE ALIMENTACION Y DESARROLLO

Treinta expertos, quince latinoamericanos y los restantes de los Estados Unidos, se dieron cita en Chorlavi, Ecuador, para participar en el "Diálogo sobre alimentación y desarrollo" que organizado por el Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), el *Overseas Development Council* y el Foro Latinoamericano, con el auspicio del gobierno del Ecuador, se celebró del 2 al 7 de agosto.

Se hicieron presentes en esta reunión, entre otros, el ex Secretario General de la OEA, Galo Plaza; el Presidente de la Latinoconsult, de Argentina, Juan Portalís; el Secretario Ejecutivo del CICYP, Gabriel Rosas, de Colombia; el ex Director de la FAO para América Latina, Armando Samper; el Director del Proyecto de Desarrollo Agrícola Centroamericano de la AID y SIECA, Carlos Gutiérrez Lima, y Germánico Salgado, del Ecuador, antiguo miembro de la Junta del Acuerdo de Cartagena. Los debates fueron coordinados por el asesor del INTAL y Secretario Ejecutivo del Foro Latinoamericano, Luciano Tomassini.

La reunión permitió discutir problemas relativos a la producción de alimentos y al desarrollo rural, particularmente con referencia a la situación de los pequeños agricultores. Se analizaron también aspectos tales como la aplicación de la investigación y la tecnología al desarrollo de la agricultura y a la producción de alimentos, y la cooperación internacional en el campo agrícola, especialmente en lo relacionado con la necesidad de establecer un sistema mundial de reservas de alimentos.

Durante los debates se discutió extensamente la posibilidad de combinar los objetivos de la equidad, en relación con los agricultores y campesinos pobres de América Latina y los Estados Unidos, con los del desarrollo de la agricultura y el aumento de la producción de alimentos, llegándose a la conclusión de que no sólo

es posible sino necesario hacerlo, principalmente en el largo plazo. Se señaló que aunque en el corto plazo es posible dar prioridad a la eficiencia, el mantenimiento de situaciones de injusticia social en el sector rural, al erosionar las estructuras económicas y sociales existentes, terminaría por comprometer los logros alcanzados en la producción alimenticia. Se anotaron numerosos ejemplos de experiencias en las que ha sido posible combinar ambos objetivos, no sólo en el hemisferio occidental sino también en otras regiones del mundo.

En otro aspecto se señaló que, si bien los problemas que experimentan los países en desarrollo en materia de producción y comercialización de alimentos se deben en parte a sus propias políticas, no es posible desconocer que las políticas seguidas por los países industrializados no han contribuido hasta ahora a estimular la producción alimenticia en los países menos desarrollados y, en ocasiones, la han desalentado.

Se examinaron las restricciones impuestas por la Comunidad Económica Europea a las importaciones de carnes y otros productos de zonas templadas, particularmente en el caso de Argentina, así como las medidas adoptadas por los Estados Unidos que han desalentado la producción y exportación de soja por parte de países como el Brasil.

Finalmente se reconoció que los programas encaminados a mejorar la producción y la distribución de alimentos en el mundo, en beneficio de los países menos desarrollados, forma parte integral de los esfuerzos encaminados al establecimiento de un nuevo orden económico internacional.

El diálogo incluyó una visita a diversas cooperativas rurales del Ecuador. Clausuró la reunión el Ministro de Agricultura de ese país, Coronel Oliverio Vásconez.

El Grupo Internacional para el Desarrollo Agrícola en América Latina (GIDA/AL) comienza con este número la publicación de una columna permanente en *Noticias del B/D*. El Grupo, que incluye en su seno al Banco y a otras organizaciones internacionales así como fundaciones privadas, usará dicha columna para informar sobre sus actividades y describir nuevos adelantos en el campo de la agricultura que sean de interés para la región.

IMPLEMENTACION DEL CONSENSO DE CANCUN

A partir de la Primera Reunión de Consulta que tuvo lugar en Cancún, México, en mayo pasado, GIDA/AL se ha reunido a fin de establecer procedimientos para la implementación de las líneas de acción adecuadas para el futuro trabajo del Grupo y de la Oficina de Coordinación. A fin de facilitar esta tarea, ocho países han designado ya representantes para actuar como funcionarios u oficinas de enlace con la Oficina de GIDA/AL.

Dado el alto nivel de representantes en la Reunión de Cancún y su importancia como foro regional agrícola, el Coordinador General anunció la publicación de la versión revisada del debate agrícola de Cancún, así como un resumen de sus principales conclusiones, que darán fundamento a la "Carta Agrícola de Cancún".

Un grupo de trabajo compuesto por representantes del BID, el Banco Mundial, el Grupo Consultivo para la Producción de Alimentos e Inversiones, el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo

Internacional, se reunió en julio pasado para discutir la implementación de los planes de acción. Como resultado de dicha reunión y de subsecuentes conversaciones, la Oficina de Coordinación informa que ya ha comenzado sus actividades en cuatro campos o ramas del desarrollo.

Representantes de la Oficina de Coordinación, de la Oficina Panamericana de la Salud y de la Organización de los Estados Americanos, han iniciado negociaciones con el gobierno de Argentina sobre la propuesta específica que ese país presentara en Cancún, a efectos de establecer un centro regional para el control de la fiebre aftosa.

Se han mantenido discusiones preliminares y programado futuras reuniones para iniciar un programa de inversión coordinada y asistencia técnica, con miras a reducir las pérdidas agrícolas que se provocan después de levantada la cosecha; el que estará dirigido a la región Centroamericana. El Grupo, como mecanismo que coordinará el financiamiento agrícola y la definición de objetivos, jugará un papel catalítico en la promoción de este importante programa, así como en la presentación de proyectos a las agencias miembros del Grupo.

En el curso de las discusiones en Cancún, se llamó la atención sobre la falta de información acerca de las actividades agropecuarias en sus diferentes niveles. A efectos de subsanar esta deficiencia, la Oficina de Coordinación ha mantenido conversaciones con el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas y la Oficina de Intercambio de Información y Ciencia del Instituto Smithsonian de los Estados Unidos. Como resultado de estas reuniones, se ha preparado un proyecto para crear un mecanismo de información agrícola para los países latinoamericanos.

Finalmente, cabe consignar que una misión técnica visitó los países de habla inglesa del Caribe. El objeto de esta misión fue explorar, con los dirigentes del sector agrícola de los países y los representantes de organizaciones internacionales miembros, posibles planes de inversión para el desarrollo agrícola de la subregión.

Sobre las bases que presentará la misión y los debates técnicos de Cancún sobre el área del Caribe, se llevarán a cabo acciones coordinadas sobre propuestas específicas.

NUEVOS ADELANTOS EN LA AGRICULTURA

Aparte de informar acerca de sus actividades como mecanismo para promover la coordinación del financiamiento agrícola y la asistencia técnica, GIDA/AL se propone en futuras ediciones, dar información relacionada con los nuevos adelantos en el campo de la ciencia y técnica agrícola. A través de su estrecha asociación con organizaciones científicas, tanto públicas como privadas, recibe informaciones sobre adelantos en la ciencia o tecnología aplicada, antes de que estos conocimientos sean difundidos. Los contactos con México nos permiten afirmar que sus nuevas experiencias en el campo de la irrigación y del manejo del suelo y del agua, son muy valiosas, así como las experiencias de la Argentina sobre la lucha contra la fiebre aftosa. A su vez las experiencias de Estados Unidos con los sistemas de satélites y sensores remotos son muy prometedoras para su aplicación en la investigación de los recursos naturales y en el desarrollo agrícola.

En futuras columnas daremos a conocer noticias relevantes acerca de América Latina para una mejor coordinación de las políticas de desarrollo agrícola.

BID: Apoyo al ahorro y préstamo

En las últimas semanas, el Banco aprobó numerosas operaciones crediticias y de cooperación técnica. Los préstamos beneficiaron a la Argentina (87 millones de dólares), a un grupo de ocho países asociados al Banco Interamericano de Ahorro y Préstamo (15 millones) y a Chile, país que a su vez recibió 21 millones de dólares. El siguiente es un detalle de dichas operaciones:

ARGENTINA: El Banco anunció el 12 de agosto la aprobación de un préstamo por el equivalente de 87 millones de dólares para ayudar a la Argentina a financiar la extensión del Gasoducto Austral.

El préstamo será utilizado por Gas del Estado, organismo del gobierno argentino encargado del suministro y venta de combustibles gaseosos, para construir un gasoducto de aproximadamente 200 kilómetros de longitud, para la conducción de gas natural desde

la planta de tratamiento de San Sebastián, en la isla de Tierra del Fuego, hasta el continente.

El costo total del proyecto se ha estimado en 191.732.000 dólares, de los cuales el préstamo del Banco cubrirá el 45,6 por ciento.

CHILE: El Banco anunció el 2 de septiembre, el otorgamiento de un préstamo por el equivalente de 21 millones de dólares destinado a cooperar en el financiamiento de un programa de crédito industrial para el sector privado.

Los recursos del préstamo serán utilizados por el Banco Central, por un grupo de bancos de desarrollo que existen en la actualidad y otros que se puedan unir al programa en el futuro y por el Instituto de Financiamiento Cooperativo (IFICOOP), un banco de desarrollo del movimiento cooperativo, para ayudar a instalar, expandir, renovar o mejorar

establecimientos industriales manufactureros, por medio del otorgamiento de créditos a beneficiarios elegibles.

La ejecución del programa permitirá prestar el financiamiento requerido a mediano y corto plazo para estimular la recuperación de la industria chilena orientada a la manufactura de productos alimenticios, químicos y metal mecánicos que tengan un alto potencial de exportación.

REGIONAL: El BID aprobó, el 12 de agosto, otra operación, por el equivalente de 15.000.000 de dólares para ayudar a financiar un programa de fortalecimiento institucional y financiero del sistema de ahorro y préstamo de América Latina.

El préstamo fue concedido al Banco Interamericano de Ahorro y Préstamo (BIAPE), que es una institución formada por entidades públicas y privadas de ahorro y préstamo de la región, que tiene su sede en Caracas, Venezuela. Los recursos serán utilizados por el

(Pasa a la página siguiente)

Aoki y Schulz: Los nuevos países traen algo más que recursos

Torao Aoki, del Japón y Günther G. Schulz, de Alemania, ocupan, desde hace unas semanas, los sillones que en la nueva estructura del Directorio Ejecutivo del BID fueron destinados a los países extrarregionales. Jóvenes y con amplia experiencia en disciplinas vinculadas al desarrollo socioeconómico, ambos economistas harán al Banco y a América Latina una contribución que excederá sin duda los límites del ámbito financiero.

INTERES POR AMERICA LATINA

El capital aportado al Banco por el Japón es sólo una de las contribuciones de ese país a la institución, afirma Torao Aoki, nuevo Director Ejecutivo del Banco por España, Israel, Japón, Suiza y Yugoslavia. El señor Aoki es de nacionalidad japonesa.

"Ahora que el Japón es miembro", dijo, "se encuentra en mejor situación para ayudar al Banco a obtener financiamiento adicional en los mercados de capital de mi país. Hasta el momento, el BID ha obtenido empréstitos por intermedio del Banco de Exportación e Importación del Japón, pero aún no ha emitido bonos públicos en el Japón. Esperamos que en el futuro pueda hacerlo, a fin de incrementar la corriente de recursos financieros para el desarrollo de América Latina".

Señaló el señor Aoki que a pesar de ser un país tan lejano, el Japón está interesado en fortalecer los lazos económicos, comerciales y culturales con la región. "Es ésta una de las razones por las cuales mi país se ha hecho miembro del Banco. El pueblo japonés tiene interés en América Latina, y me ha confiado la responsabilidad de estrechar esas relaciones entre mi país, el Banco y la región".

En su carácter de representante de España, Israel, Suiza y Yugoslavia,

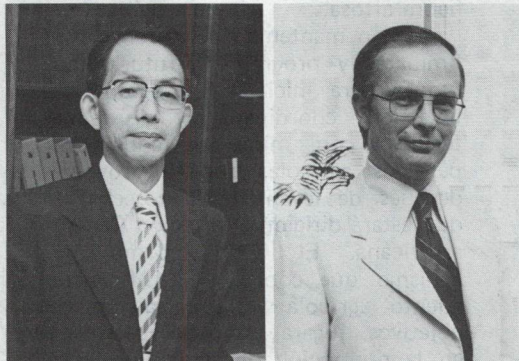
(De la página anterior)

BIAPE, para establecer un programa de crédito a los organismos centrales de ahorro y préstamo de Bolivia, Costa Rica, Chile, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Paraguay y Perú. Se destinarán a atender las necesidades de vivienda de los miembros de menor ingreso relativo de las asociaciones de ahorro y préstamo en dichos países.

Los créditos que financie el BIAPE con los recursos de esta operación se destinarán a las entidades de ahorro y préstamo de los ocho países mencionados, que los utilizarán para la adquisición, construcción o rehabilitación de viviendas para sus socios cuyo ingreso, incluyendo el del cónyuge, no exceda el equivalente de 250 dólares mensuales. El valor de las casas elegibles para financiamiento no podrá superar el equivalente de 10.000 dólares y los créditos otorgados para rehabilitación y ampliación de viviendas no podrán exceder el equivalente de 3.000 dólares.

además de su país, dijo el señor Aoki que tratará asimismo de establecer lazos más estrechos entre esas naciones y el BID. Al hacerlo, se establecerán también importantes canales de comunicación entre los propios países extrarregionales miembros que representa.

Al preguntársele qué le había causado mayor impresión en el Banco, el señor Aoki respondió: "Los latinoamericanos. Son gente sencilla y amistosa y me han hecho sentir como un miembro de la familia".



Directores Torao Aoki y Günther Schulz

El señor Aoki asumió su cargo de Director Ejecutivo el 9 de julio. Anteriormente, se había desempeñado en la Secretaría del Ministro, en el Ministerio de Finanzas del Japón, donde colaboró en la formulación de las políticas fiscal y monetaria de su país. Fue además miembro del grupo de expertos de las Naciones Unidas sobre acuerdos tributarios entre los países desarrollados y en vías de desarrollo.

NUEVOS PUNTOS DE VISTA

Los países extrarregionales que acaban de ingresar al Banco Interamericano de Desarrollo contribuirán a él no sólo con capital, sino también con nuevas ideas y diferentes puntos de vista, según el señor Günther G. Schulz, de nacionalidad alemana, nuevo Director Ejecutivo del Banco por su país, Bélgica, Dinamarca y el Reino Unido.

"Pienso que nuestra principal contribución será financiera, es decir la de facilitar más capital al Banco. Y creo también —agregó el señor Schulz— que el BID se beneficiará con la ampliación de su carácter multinacional, ya que el ingreso de los países extrarregionales le permitirá obtener en forma directa recursos de un número mayor de países del mundo libre, para destinarlos al desarrollo económico y social de la región".

El señor Schulz opina que una de las más importantes funciones del Banco es la de ayudar a las naciones latinoamericanas a obtener fondos de bancos comerciales privados y de los mercados de capital de todo el mundo. "Para

muchos países latinoamericanos" —dijo— "la falta de recursos financieros obstaculiza su desarrollo económico. Por consiguiente, si el Banco les ayuda a obtener fondos en bancos comerciales y mercados de capital de los Estados Unidos, Europa y Japón, estará desempeñando una relevante función".

Al preguntársele acerca de su nuevo cargo, el señor Schulz respondió: "Es un verdadero desafío... es como subir a un tren que está en marcha, ya que soy el primero en ocupar el cargo de Director Ejecutivo por los países que represento. Sin embargo, conozco el Banco a través de las gestiones que realicé en representación del gobierno alemán. Siempre he tenido una actitud positiva hacia el Banco, sus objetivos y los proyectos que ha financiado".

Señaló el señor Schulz que su nuevo cargo no sólo le permitirá desempeñarse como vocero de Alemania, sino también como intermediario entre los cuatro países que representa y el Banco.

Agregó que le había impresionado el ambiente amistoso y cordial del Banco, y que pronto se había sentido como en su propia casa".

Antes de ingresar al Banco, el señor Schulz fue Jefe del Departamento de Instituciones Financieras Multilaterales, del Ministerio de Cooperación Económica de Alemania. Tuvo a su cargo las relaciones de su país con el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo y el Banco Africano de Desarrollo, como también las gestiones previas a la admisión de Alemania al BID.

DESIGNACIONES

El Presidente del Banco anunció el 7 de septiembre la designación del señor Jorge Camarena como Jefe de la División de Personal del Banco, efectiva al 1° de octubre, en reemplazo del señor José B. Villegas, que renunció para asumir las funciones de Gerente Administrativo del Fondo de Inversiones de Venezuela.

El señor Camarena ya había servido en la División de Personal, en diversas capacidades, desde mayo de 1972 hasta noviembre de 1974, cuando pasó a ocupar la posición de Jefe de la Oficina de Servicios Gerenciales, retirándose de dicho cargo para regresar a su país.

Camarena recibió el título de Licenciado en Relaciones Industriales en la Universidad Iberoamericana de la Ciudad de México, D. F., realizando, además, estudios de postgrado en Administración por Objetivos, en Saint Louis University, Missouri. Ha sido consultor de importantes empresas internacionales y Jefe de Personal de empresas industriales y comerciales de México.

Noticias del BID es una publicación mensual del Banco Interamericano de Desarrollo, editada en español, inglés y portugués. Jefe de Información: Carlos D. Conde. Editor: Carlos M. Hirsch. Editor asociado: Truman Becker. Edición en portugués: Carmen H. Gomes. Presentación gráfica: Mario Traverso. Se distribuye gratuitamente. Todo el material puede reproducirse mencionando la fuente. Los artículos firmados expresan la opinión del autor y no necesariamente la de la institución. Dirección: 808 17th Street, N.W., Washington, D.C. 20577, Estados Unidos de América.