



Vol. 2 No. 8
SEPTIEMBRE 1975

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

noticias del BID

IDB FELIPE HERRERA LIBRARY



00116173

EXHORTO ORTIZ MENA A FORTALECER LAS EMPRESAS CONSULTORAS LATINOAMERICANAS

Hablando ante la Reunión Latinoamericana y del Caribe sobre Servicios de Consultoría (CODELCA), que se celebró en México del 25 al 28 de agosto pasado, el Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Antonio Ortiz Mena, dijo que esa institución ve en el fortalecimiento de las firmas consultoras latinoamericanas, uno de los instrumentos más eficaces para impulsar la exportación de bienes regionales, principalmente de capital, y de servicios técnicos.

El Presidente del BID habló en la sesión inaugural de esta conferencia, que a pedido del gobierno de México contó con el patrocinio conjunto del Banco y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. En la misma sesión lo hicieron también el Director Regional para América Latina del PNUD, Gabriel Valdés, y el Director General de Nacional Financiera S.A. (NAFINSA), de México, Gustavo Romero Kolbeck, quien fue elegido presidente de la reunión. En la sesión de clausura hizo uso de la palabra el Secretario de Hacienda y Crédito Público de México, José López Portillo.

Más de un millar de personas se encontraban en el salón Chapultepec del Hotel Camino Real, cuando se iniciaron los trabajos de la reunión. De ellas, 690 eran delegados acreditados ante la conferencia, quienes representaban a firmas consultoras o consultores independientes de 22 países de América Latina y el Caribe; a asociaciones de consultores, nacionales y regionales; ministerios, entidades e instituciones públicas latinoamericanas vinculadas a la ejecución de proyectos de inversión; fondos de estudios de preinversión, y entidades internacionales,

regionales y subregionales de financiamiento.

Entre los organismos representados estaban la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Banco Mundial, la Corporación Andina de Fomento (CAF), la Federación Internacional de Ingenieros Consultores, la Federación Latinoamericana de Asociaciones de Consultores, el Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial.

Asistieron también observadores que representaban a firmas consultoras y consultores individuales de países fuera del área, asociaciones internacionales de consultores, y organismos e instituciones relacionadas con la elaboración, ejecución o supervisión de proyectos. Entre los países extrazonales representados se encontraban Alemania, Canadá, Estados Unidos, Gran Bretaña y Japón.

Ortiz Mena expresó inicialmente que se cumplirían mejor los fines de la reunión si sus deliberaciones se orientaban hacia la identificación de las causas y la remoción de los obstáculos que han retardado y siguen obstruyendo la participación más amplia y dinámica de la empresa consultora latinoamericana en el proceso de decisiones que determina la inversión en los países latinoamericanos.

A ese fin recordó que América Latina ha logrado una evolución económica y social que la sitúa en una posición intermedia entre el mundo en desarrollo y los centros industrializados. La región —dijo— ya ha alcanzado una capacidad

para absorber recursos técnicos y financieros que, en proporción a su población, está muy por encima de los niveles alcanzados en las otras regiones en desarrollo del mundo. Esta situación, sin embargo, no se contradice con el hecho de que constituimos una comunidad en que los países presentan un panorama de gran diversidad en el nivel de desarrollo y en su potencial técnico.

“Este planteamiento —añadió el Presidente del BID— me lleva a señalar un aspecto que considero de importancia crucial, y que se presenta con más fuerza en los países medianos y más pequeños de la región. Creo que existe consenso entre todos nosotros en cuanto a que la preocupación principal de la mayoría de los empresarios de estos países, generalmente se centra en el financiamiento de la inversión, mucho más que en las características técnico-económicas del proyecto. Esta situación se debe en gran parte a la falta de mercados de capital bien organizados, y al desarrollo todavía incipiente de las instituciones financieras de nuestros países. El empresario se ve entonces forzado a recurrir al crédito bancario de corto plazo, que debe utilizar en forma revolvante para financiar la preparación y ejecución de proyectos, operación que normalmente debería hacerse a través de préstamos de mediano y, aún, de largo plazo”.

“Es por ello que con más frecuencia de lo que sería deseable, el empresario recurre al crédito de los proveedores extranjeros para resolver su problema financiero. De este modo compromete tres funciones que debería desempeñar en

(Pasa a la página 4)

Subsecretario Javier Barrientos, Ortiz Mena y Romero Kolbeck, en la sesión inaugural

EN ESTE NUMERO

Nuevo programa de financiamiento para América Latina. Pág. 3

Gestión crediticia de Argentina, Colombia y México. Pág. 6

Nuevo Directorio Ejecutivo del Banco. Pág. 8



JAVIER BARRIENTOS E.
SECRETARIO DE COM Y TRANSP

ANTONIO ORTIZ MENA
BID

EL BID EN LAS REUNIONES INTERNACIONALES

El Banco Interamericano de Desarrollo asiste regularmente, a través de funcionarios que concurren en carácter de invitados u observadores, a reuniones internacionales en las que se analizan problemas de desarrollo, se formulan diagnósticos o se trazan políticas. Estas son algunas de las reuniones celebradas recientemente, con indicación de los temas tratados y conclusiones o resoluciones adoptadas.

REUNION SOBRE EL SISTEMA ECONOMICO LATINOAMERICANO (SELA): Se celebró en Panamá del 29 de julio al 2 de agosto pasado, con asistencia de delegados de 25 países latinoamericanos y del Caribe y observadores de seis organismos regionales. La reunión se celebró en dos partes: una a nivel técnico y la otra a nivel ministerial, asistiendo en representación del BID el Subgerente de Estudios Económicos, Jorge Ruiz Lara, y el señor Carlos Prato Blume, de la oficina del Banco en Panamá.

El tema central de la reunión fue el estudio de la creación del Sistema Económico Latinoamericano (SELA). Mediante una resolución que fue aprobada por unanimidad, se declaró que existe el consenso para crear un Sistema Económico Latinoamericano y se estableció el procedimiento por el cual se completará el proceso de constitución del SELA.

Con el propósito de acordar con mayor detalle los objetivos del Sistema, sus estatutos y su estructura administrativa básica, se constituyó un Grupo de Trabajo de alto nivel, que deberá presentar antes del 15 de octubre próximo el resultado de sus trabajos, para ser considerados por una reunión ministerial que se celebrará en la ciudad de Panamá a partir de la fecha mencionada.

El SELA fue definido por la reunión como un sistema y no como un organismo. El propósito primordial con su creación es constituir un sistema permanente de cooperación intra-regional y de consulta y coordinación para formular posiciones de América Latina y estrategias comunes ante terceros países, agrupaciones de países y en organismos económicos internacionales.

La cooperación regional que se busca promover con el Sistema está primordial-

mente dirigida a acelerar el desarrollo económico de la región. Para lograr este propósito el SELA auspiciará la formación y el fortalecimiento de empresas multinacionales latinoamericanas, y buscará estimular el mantenimiento de suministros apropiados, especialmente de alimentos, la transformación en la región de las materias primas de los países miembros, la defensa de los precios de los productos de exportación de los países de América Latina, el encauzamiento de recursos financieros hacia proyectos y programas que aceleren el desarrollo de la región, el fomento de la creación, adaptación e intercambio de tecnología, la promoción de mejores medios de transporte regional y el apoyo a los esfuerzos de los países que afrontan situaciones de emergencia.

En relación con la creación del SELA, los aspectos que merecieron mayor debate durante esta reunión fueron los siguientes: 1) La definición de los objetivos, con respecto a los cuales la mayoría de los delegados estuvo de acuerdo en que se deben evitar duplicaciones con organismos existentes. Al logro de este propósito deben dirigirse los esfuerzos del Grupo de Trabajo. 2) La necesidad de dejar claramente establecido que con el SELA no se busca confrontar el Sistema con otros existentes dentro o fuera de la región.

3) La conveniencia de que los objetivos, estatutos y mecanismos del SELA se estudien y acuerden con suficiente tiempo y detalle a nivel técnico por el Grupo de Trabajo que presentará recomendaciones a la reunión de ministros.

Los delegados recibieron con beneplácito la idea presentada por el delegado de México de que desde el principio, el Grupo de Trabajo debe buscar las posibles vinculaciones del SELA con otras organizaciones que funcionan en el ámbito latinoamericano, especialmente el Banco Interamericano de Desarrollo, la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) y la Secretaría Ejecutiva Permanente de los Cuatro Tratados de Integración Subregionales.

PRIMERA REUNION LATINOAMERICANA DE COORDINACION DE ACTIVIDADES DE INVESTIGACION Y PRODUCCION DE PAPA: Se celebró en Lima, Perú, del 30 de junio al 5 de julio, con asistencia de representantes de los ministerios de agricultura, institutos de investigación y universidades de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Gua-

temala, Honduras, México, Panamá, Paraguay, Perú y Venezuela, así como todo el plantel de científicos y especialistas del Centro Internacional de la Papa. En representación del BID asistió, como observador, el especialista de la División de Proyectos de Desarrollo Agrícola, Oscar Fuster.

La reunión celebró cuatro sesiones de trabajo, para considerar los siguientes asuntos: 1) Problemática, acciones, logros y proyecciones de la investigación y producción de papa en Latinoamérica; 2) Análisis de los principales factores que influyen en la producción de papa en la región; 3) Estrategia para incrementar la productividad de la papa en los países latinoamericanos y, 4) Conclusiones y recomendaciones.

En la primera sesión los representantes de los países hicieron una breve exposición sobre los programas de investigación y de producción destacando la importancia de las actividades relacionadas con la producción y abastecimiento de semilla, la transferencia de tecnología y la comercialización de la producción, así como la necesidad de coordinar estas actividades con los programas de investigación y fomento.

La segunda sesión se desarrolló en seis mesas redondas conducidas por expositores y comentaristas, tanto del CIP como de los países, especializados en las materias respectivas. Dichas materias fueron las siguientes: hongos de la papa; bacterias de la papa; virus de la papa; nematodos de la papa; heladas; mejoramiento de variedades; producción de semillas; almacenamiento; transferencia de tecnología.

Hubo consenso general sobre la necesidad de intensificar: a) los planes de producción de semilla de alta calidad; b) la realización de cursos de adiestramiento de técnicos y agricultores; c) los estudios y programas de comercialización de acuerdo a las necesidades y realidades particulares de cada país, tales como el almacenamiento y la diversificación del uso de la cosecha a través del procedimiento y la industrialización; d) la coordinación e intercambio de información y materiales entre los programas nacionales bajo el patrocinio del CIP; e) el desarrollo y promoción de técnicas de transferencia de tecnología al agricultor con apoyo del CIP y; f) la realización de reuniones internacionales específicas tanto en los diferentes temas científicos que fueron materia de la reunión, como en otros aspectos fundamentales como son la producción de semillas y la comercialización de la papa.

DESIGNACIONES EN EL BANCO

El Presidente del BID anunció el 8 de septiembre último el nombramiento del señor Norberto Max como Representante del Banco en El Salvador, a partir del 1° de octubre.

El señor Max, de nacionalidad chilena, cursó estudios en la Universidad de Chile, donde obtuvo su grado de Bachiller en Letras y donde además tomó cursos de Economía Bancaria y Monetaria. Hizo también estudios especializados en el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos, tanto en México como en los Estados Unidos, y completó cursos de Financiamiento del Desarrollo y de Administración Gerencial.



El Directorio Ejecutivo del BID, en sesión especial celebrada el 28 de agosto, rindió homenaje a la memoria de Raul Barbosa, oportunidad en que fue descubierto un retrato del ex-Director Ejecutivo por Brasil y Ecuador recientemente fallecido.

Nuevo programa de financiamiento para América Latina

Como resultado de un estudio llevado a cabo en los dos últimos años, el Banco Interamericano de Desarrollo ha iniciado un programa destinado a facilitar ayuda directa a sus prestatarios de los países en desarrollo de América Latina y el Caribe, en la movilización de capital externo privado y de otras fuentes de financiamiento para complementar el aporte del Banco a la ejecución de proyectos en gran escala, en los que predomina el factor capital.

Este programa se inició debido principalmente al creciente número e importancia de los proyectos de desarrollo presentados al Banco para su financiación directa, en campos tales como la industria, energía, petroquímica e infraestructura. La demanda de financiamiento originada en los sustanciales requisitos de tales proyectos excede considerablemente la capacidad del Banco como prestamista directo, aun cuando las operaciones crediticias de la institución superan ya los 1.000 millones de dólares al año. De ahí que la mayor parte del financiamiento requerido por esos proyectos deberá provenir necesariamente de los mercados de capital del mundo industrializado.

Como se señala en el Informe Pearson de 1969, desde hace mucho tiempo se reconoce que "la inversión directa y el acceso a los mercados de capital deberán atender en forma creciente la demanda de financiamiento para el desarrollo". El Presidente del BID, Antonio Ortiz Mena, ha reiterado en numerosas ocasiones que "ha sido necesario crear nuevas técnicas y mecanismos financieros, basados en el reconocimiento de que instituciones como la nuestra no se deben limitar a financiar proyectos con recursos propios, sino también actuar como asesores financieros de los países miembros, ayudándolos a obtener recursos de otras fuentes de financiamiento externo, en las condiciones más favorables posibles".

Cabe agregar que entre todas las regiones en desarrollo del mundo, las economías de los países latinoamericanos son las que se encuentran más adecuadamente preparadas para utilizar eficazmente las inversiones de capital y las habilidades gerenciales y tecnológicas normalmente relacionadas con ellas.

En el curso del análisis efectuado por el Banco antes de iniciarse este programa, se determinó que tal esfuerzo ofrecía una vía muy atractiva para la inversión de recursos privados y de otra índole provenientes del mundo desarrollado, en proyectos bien formulados que ofrecieran una tasa de retorno atractiva.

La ejecución de una operación determinada de financiamiento paralelo se realizaría conforme a las pautas siguientes: Una vez que haya completado sus propios análisis financieros, técnicos y económicos acerca de un proyecto, el BID estaría dispuesto a ofrecer su singular capacidad como banco de desarrollo para facilitar financiamiento a largo plazo —generalmente hasta 25 años— para cubrir una parte de los requisitos en divisa de un determinado proyecto. El Banco facilitaría fondos a largo plazo en un volumen adecuado a la capacidad que posea un proyecto de cubrir el servicio de la deuda. La institución prestataria, por su parte, aportaría los recursos necesarios para cubrir los costos locales.

Es en relación a las demás necesidades de divisas que tenga el proyecto que el Banco actuaría como asesor financiero de sus prestatarios. A través de una misión conjunta compuesta por representantes del BID y del prestatario, se explorarían las posibles alternativas con respecto a los diversos tipos y fuentes de financiamiento en los mercados de capital de los Estados Unidos, Europa, Japón y otras partes del mundo, con el fin de obtener de diversas fuentes una combinación deseable de fondos, conforme a

las necesidades de financiamiento del proyecto.

Por este medio, el Banco podría identificar grupos de bancos comerciales, bancos de inversión e inversionistas institucionales, que pudieran estar interesados en participar en forma paralela en un proyecto financiado por el BID. Esta operación consistiría principalmente en los arreglos normales aplicados a los financiamientos en gran escala, incluyendo la obtención de créditos y la colocación de bonos por intermedio de consorcios bancarios, la participación en capitales y el crédito para exportación, utilizando bancos comerciales y mercantiles e instituciones de crédito para exportación.

Bajo este nuevo programa, la comunidad financiera internacional participa en un proyecto desde el comienzo y recibe los beneficios de la activa participación del Banco y su amplia experiencia. Los resultados de los estudios que realiza el Banco acerca de todos los aspectos de sus proyectos y de las condiciones económicas de los países y sectores involucrados, estarían disponibles para ser utilizados en los planteamientos que se realicen ante las fuentes potenciales de crédito. Cabe señalar que si bien este programa es independiente de la colocación regular de participaciones en los préstamos del Banco, el mecanismo empleado con las participaciones podría también ser utilizado como parte de una operación de financiamiento paralelo mediante la adaptación de los términos correspondientes a la parte del préstamo del Banco cedida en participaciones, de manera que ésta refleje las condiciones del mercado.

Es probable que también se obtengan diversos beneficios indirectos del contacto entre las instituciones en los mercados de capital y las organizaciones industriales grandes y medianas y otras entidades de América Latina y el Caribe. Por ejemplo, la participación de empresas extranjeras en el financiamiento de los proyectos puede dar como resultado contratos de asesoría gerencial, a través de los cuales podría efectuarse una transferencia de valiosos conocimientos administrativos y tecnológicos. Además, la vinculación entre inversionistas e instituciones prestatarias puede constituir la base para el establecimiento de lazos más estrechos en futuros proyectos y financiamientos dentro del hemisferio.

El BID reconoce que están ocurriendo aceleradamente cambios estructurales en las modalidades de las inversiones internacionales. Esta circunstancia ha alterado la producción y el comercio en todo el mundo, dando lugar a una mayor conciencia de la interdependencia entre las economías nacionales. Como señaló recientemente el señor Ortiz Mena, los organismos internacionales como el BID están dispuestos y preparados para trabajar estrechamente con América Latina y los países industrializados a fin de prestar una valiosa asistencia al establecimiento de nuevas formas de cooperación con las fuentes privadas de capital externas y domésticas, para beneficio de todas las partes.



El autor de este artículo es el señor Merlyn N. Trued, experto en moneda y banca, ex-Secretario Asistente para Asuntos Internacionales de la Tesorería de los Estados Unidos, y Tesorero del Banco Interamericano de Desarrollo.

Consultorías: Contribuirá el BID al mejoramiento de la información

(De la página 1)

forma separada: la preparación y evaluación de los proyectos, la movilización de recursos para el financiamiento de las inversiones, y la adquisición de los bienes y servicios requeridos para realizarla”.

“No es necesario dedicar mucho tiempo al examen de los problemas que se suscitan cuando el empresario deja de desempeñar estas funciones. Es una cuestión que ustedes conocen muy bien. Basta señalar, por ejemplo, los efectos indeseables que se producen cuando la adquisición de bienes y servicios se realiza prescindiendo de licitaciones basadas en una sana competencia de calidad y de precios. En nuestros países —y muy especialmente en los medianos y más pequeños— una proporción muy elevada de la inversión está constituida por proyectos que por su menor tamaño no justifican la licitación internacional, lo cual induce a que el empresario negocie directamente con uno de los proveedores extranjeros. Se crea entonces una situación en que se hace muy difícil lograr que el precio y la calidad de los equipos sean competitivos y, conocer el costo efectivo del financiamiento otorgado por el proveedor. Con todo, existe otro aspecto que quizá tiene todavía más importancia, y es el que se refiere a la falta de estudios independientes de factibilidad que determinan la solución técnico-económica del proyecto que más convenga al empresario y a la comunidad. Ello se traduce con frecuencia en la adquisición indiscriminada de tecnologías y de bienes de capital importados que resultan en una utilización ineficiente de los recursos humanos y naturales del país receptor, y en la adopción de soluciones técnicas que involucran una excesiva densidad de capital”.

Ortiz Mena añadió que en las condiciones descritas contribuyen a formar un ambiente negativo para la economía local y en particular para el desenvolvimiento de las firmas consultoras y de la industria manufacturera. La aplicación indiscriminada de soluciones técnico-económicas de origen extranjero, muchas veces contribuye a limitar aún más la demanda en mercados que ya son estrechos. Se conforma entonces un proceso que se alimenta a sí mismo y cuyos efectos indeseables se expresan en la excesiva dependencia externa de la economía nacional, debilitándose así el flanco más vulnerable de nuestro desarrollo: el sector externo.

“El rompimiento de este círculo

vicioso —siguió diciendo— se puede facilitar a través de una acción concertada entre los propios países afectados, los países más avanzados de la región y los organismos internacionales que cooperan en el proceso de desarrollo de América Latina”.

El señor Ortiz Mena se refirió luego al impacto que puede tener la política fiscal sobre las empresas consultoras. “En algunos de nuestros países —dijo— se aplica un impuesto muy elevado, del 40 por ciento o más, sobre el valor total de los servicios técnicos provenientes del exterior, tratamiento severo que tiende a evitar que se utilice este canal para remesar utilidades al extranjero, evadiendo el pago de los impuestos correspondientes. En consecuencia, es necesario estudiar la aplicación de un tratamiento impositivo más adecuado para los casos en que se pueda comprobar que los servicios realmente corresponden a consultoría contratada en el extranjero. Por otra parte, debemos procurar que la política fiscal sea un instrumento eficaz para fomentar la exportación de servicios de consultoría generados en nuestros países. A ese efecto, debemos aprovechar la experiencia de algunos países latinoamericanos que han establecido tratamientos impositivos muy favorables para los servicios de consultoría prestados en el extranjero, en cuanto se les reconoce el derecho a recuperar los impuestos internos que afectan dichos servicios y a pagar un impuesto menor sobre la renta producida por dichas exportaciones”.

Ortiz Mena delineó finalmente el aporte que realiza el Banco en el campo de la cooperación técnica, haciendo un breve examen de los programas y su

UTILIZACION DE CONSULTORES POR EL BANCO

El BID ha publicado un folleto titulado *La utilización de firmas consultoras por el Banco y sus prestatarios*, en el que se explica la política y procedimientos que se siguen para la selección y contratación de firmas de servicios profesionales por prestatarios y beneficiarios del Banco. Un opúsculo separado, *Normas para las adquisiciones con préstamos del BID*, ofrece una guía para efectuar adquisiciones con los recursos facilitados por el Banco. Ambas publicaciones pueden ser solicitadas, sin cargo, a la Oficina de Información del Banco, en Washington, D.C.



Casi 700 delegados asistieron a la reunión de CODELCA, donde se escucharon exposiciones del Director de NAFINSA, Gustavo Romero Kolbeck, y del Presidente del BID, Ortiz Mena.

significación para la actividad de consultoría latinoamericana.

1. *Cooperación técnica para el fortalecimiento institucional y el apoyo a la planificación del desarrollo*: Estas operaciones se realizan ya sea en forma de préstamos o sujetas a recuperación contingente, o sin requerimiento de reembolso. Desde comienzos de 1961 hasta el 30 de junio de 1975, el Banco aprobó operaciones por un total de 24,5 millones de dólares, de los cuales 13,6 millones de dólares se destinaron al fortalecimiento de instituciones y 10 millones al respaldo de programas de planificación del desarrollo. Cabe señalar que más del 80 por ciento de estos recursos han sido asignados en beneficio de los quince países más pequeños y de menor desarrollo relativo de la región, y que parte importante de ellos se han destinado al financiamiento de programas de adiestramiento.

2. *Cooperación técnica para la elaboración de estudios sectoriales y la preparación de proyectos*: Este programa tiene por objeto financiar el estudio de proyectos que por su mayor envergadura y complejidad técnica justifica que la selección de las firmas consultoras, sea hecha por licitación pública internacional. Hasta ahora, el volumen de estas operaciones alcanza a 70 millones de dólares, de los cuales 60 por ciento fue en beneficio de los países más pequeños y de menor desarrollo relativo.

En la realización de estos estudios han participado numerosas firmas consultoras latinoamericanas y de fuera de la región. Así, por ejemplo, desde comienzos de

LA CONSULTORIA, INFRAESTRUCTURA DEL DESARROLLO

El informe final de la reunión de CODELCA incluye, en el resumen de los debates, conceptos de sumo interés acerca de las consultorías y el papel que las mismas pueden jugar en el proceso de desarrollo latinoamericano.

Al referirse a la importancia y problemática de las consultorías, el documento destaca los siguientes aspectos:

Puesto que los servicios de consultoría se ocupan de la organización de los conocimientos, cumplen un papel muy importante en la asignación de recursos, la formación de capital, el proceso de transferencia de tecnología y la utilización de fuentes locales de tecnología. Su valor es mayor cuando los brinda una organización local competente, con buen conocimiento de los objetivos nacionales, e ideas claras sobre desagregación de proyectos, características de soluciones técnicas adecuadas, y utilización máxima de insumos domésticos de tecnología, ingeniería y equipos.

Aunque no existen estadísticas al respecto, el valor de los servicios de consultoría representa, sin duda, una cifra elevada. A pesar de esto, en América Latina esta

actividad se ha desarrollado en forma dispersa y merced a esfuerzos individuales. Aunque seguirán siendo útiles los consultores independientes, sobre todo los que dominan disciplinas muy especiales, es indispensable apoyarse cada vez más en organizaciones en donde predomine el trabajo interdisciplinario de expertos en muy diversos campos. Las posibilidades de la consultoría son considerablemente superiores a las que tiene en la actualidad porque los posibles usuarios desconocen aún la verdadera importancia del papel que los profesionales de esta rama pueden jugar en el desarrollo económico y social de los países. A este respecto, en la reunión se comentó que los gobiernos, los industriales, y otros usuarios posibles de la consultoría, no han adquirido conciencia plena de la importancia de una planeación más adecuada de los proyectos, y de los beneficios que los servicios de consultoría pueden rendir.

Además de la falta de conciencia de los usuarios respecto a la utilidad de los servicios de consultoría, los profesionales de esta rama desconocen las oportunidades que se les presentan tanto dentro como fuera de la región.

Por diversos motivos (discutidos por los participantes de la reunión) a las empresas nacionales de consultoría no se les ha dado la importancia que ya merecen para colaborar en el desarrollo económico y social de nuestros países. El examen de su función llevó, consecuentemente, a la conclusión de que tanto los gobiernos como las instituciones de desarrollo y los particulares, deben desde ahora considerar a la consultoría nacional como infraestructura indispensable del desarrollo, en el mismo plano que los energéticos, los transportes y las comunicaciones. De hecho, se consideró que los estudios de preinversión, en su acepción más general, constituyen una precondition en el proceso de formación de capital, en la expansión de la capacidad productiva del país, y en la experiencia del cambio modernizador. En consecuencia, se manifestó consenso respecto a la necesidad de que se preste atención prioritaria al desarrollo de la consultoría, reforzando sus puntos débiles como son la capacitación técnica, la información y el financiamiento, para permitirle ampliar su capacidad para generar proyectos de desarrollo.

1973 hasta junio de este año, se contrataron 214 consultores individuales, de los cuales 154 son latinoamericanos y 60 de otras nacionalidades. En el mismo período se contrataron 37 firmas consultoras, de las cuales 19 fueron latinoamericanas y 18 de países fuera de la región.

Cabe anotar —destacó Ortiz Mena— que las firmas consultoras extranjeras generalmente subcontratan parte del estudio o trabajan asociadas con firmas locales. Se ha logrado establecer así un vínculo entre firmas extranjeras y latinoamericanas que es muy útil para facilitar la transferencia de conocimientos, experiencias y formas de organización del trabajo, que redundan en beneficios de gran valor para las firmas consultoras locales.

3. Préstamos de preinversión: Estas operaciones se realizan en forma de préstamos globales que se otorgan a las instituciones nacionales encargadas de promover estudios, principalmente orientados a la identificación y preparación de proyectos específicos. Este programa complementa el anterior, en cuanto está destinado principalmente a financiar el estudio de proyectos de menor tamaño y complejidad técnica que, en general, pueden ser preparados por firmas consultoras locales.

Hasta junio de 1975, se habían otorgado 29 préstamos globales de preinversión por un total de 170 millones de dólares que benefician a todos los países latinoamericanos miembros del Banco. A esa fecha se había aprobado el financiamiento de más de mil estudios individuales; 675 de éstos han sido com-

pletados y representan una inversión de aproximadamente 2.400 millones de dólares.

4. Financiamiento de exportaciones de servicios técnicos latinoamericanos: El BID es el único organismo internacional que cuenta con un programa para contribuir al financiamiento de exportaciones intrarregionales de bienes de capital. Este programa, que se puso en marcha en 1963, fue ampliado en 1971 para hacer posible el financiamiento de la exportación de servicios técnicos directamente vinculados a proyectos de inversión. Se configuró así un nuevo instrumento financiero a través del cual el BID apoya el desarrollo y fortalecimiento de la consultoría técnica latinoamericana.

El programa del Banco —explicó Ortiz Mena— ha financiado el componente externo de importantes proyectos que incluyen la provisión de servicios técnicos de diseño, como también la instalación, supervisión y entrenamiento de personal local. Sin embargo, hasta ahora, no se ha financiado la exportación de servicios técnicos exclusivamente, lo que pone en evidencia el largo tiempo de maduración que media entre la creación de un nuevo instrumento financiero y su aprovechamiento por los potenciales usuarios.

El Presidente del BID concluyó su exposición anunciando que el Banco llevaría a ejecución dos iniciativas que sin duda redundarían en beneficio de la empresa consultora latinoamericana y del desarrollo regional. Una, confeccionar, actualizar y dar a conocer periódicamente, una lista de firmas consultoras latinoamericanas y de fuera de la región,

que hayan participado en la preparación de estudios y en la realización de proyectos financiados con recursos del BID y cuyo trabajo haya contado con la aprobación del cliente y del Banco. Se procurará que otros organismos internacionales que otorgan cooperación técnica a América Latina procedan de manera similar, de modo que la lista llegue a incluir el mayor número posible de empresas consultoras que operan en la región. La restante, establecer un sistema que permita dar a conocer una información actualizada de cada etapa del proceso que va desde la recepción hasta la aprobación de las solicitudes de cooperación técnica que se tramitan en el Banco.

“Al igual que en el caso anterior —anticipó Ortiz Mena— procuraremos que este sistema abarque también las operaciones de otros organismos internacionales que otorgan cooperación técnica a América Latina. De este modo, las firmas consultoras de nuestros países también conocerán con la mayor anticipación posible los antecedentes relacionados con la apertura de concursos internacionales y, en consecuencia, dispondrán de mayor tiempo para preparar sus propuestas y, cuando sea del caso, organizar consorcios con otras firmas latinoamericanas o de fuera de la región. Asimismo —terminó diciendo— trataremos que este sistema de información incluya el nombre de las firmas que ganen las propuestas, lo cual facilitará el contacto de ellas con firmas latinoamericanas, a fin de examinar las ventajas de una eventual subcontratación de parte del trabajo”.

CONFERENCIA DE LOS BANCOS REGIONALES Y GESTION CREDITICIA DE TRES PAISES

Washington fue sede, por vigésima vez, de las reuniones anuales de las Juntas de Gobernadores del Banco Mundial y sus asociados, y del Fondo Monetario Internacional. La conferencia, el evento financiero más importante del mundo occidental, reunió a los representantes de 126 países y permitió trazar estrategias en la búsqueda de un desarrollo más equilibrado de la economía internacional.

Las reuniones, celebradas del 1° al 5 de septiembre, fueron presididas por dos latinoamericanos: el Ministro de Coordinación y Planificación de Venezuela, Gumersindo Rodríguez, y el Presidente del Banco Central de ese país, Alfredo Lafée. En su transcurso, el Presidente del Banco Mundial, Robert McNamara, anunció que esa institución y sus afiliadas, —la Corporación Financiera Internacional y la Asociación Internacional de Fomento— proyectan conceder en 1976 créditos del orden de los 7.000 millones de dólares y se proponen autorizar, en el quinquenio 1976-1980, un volumen de ayuda que deberá acercarse a los 40.000 millones de dólares. A su vez el Presidente del Directorio y Director-Gerente del Fondo Monetario Internacional, H. Johannes Witteveen, analizó la evolución de la economía mundial, caracterizada por la inflación y recesión que afectó a la mayoría de los países, y sugirió la adopción de medidas para estimular el consumo, ayudar a que la inversión cobre nuevo impulso y para mejorar las políticas de ingreso.

La reunión fue también el marco de una intensa actividad desplegada por el Presidente del BID, Antonio Ortiz Mena, y los funcionarios de la institución que lo acompañaron como integrantes de la delegación del Banco a dicho evento. El señor Ortiz Mena suscribió los contratos de operaciones de préstamo y cooperación técnica recientemente aprobadas; celebró la reunión anual regular que acostumbra mantener con sus colegas del Banco Africano de Desarrollo y del Banco Asiático de Desarrollo en ocasión de las reuniones del Fondo y el Banco, y mantuvo importantes reuniones bilaterales con ministros latinoamericanos que representaron a sus países en la asamblea financiera.

Bancos regionales de desarrollo

Como es ya habitual en ocasión de esta conferencia, los presidentes del Banco Africano de Desarrollo, del Banco Asiático de Desarrollo y del Banco Interamericano de Desarrollo, celebraron su reunión anual regular en la sede del BID, en Washington.

Los señores Abdelwahab Labidi, del Banco Africano; Shiro Inoue, del Banco

Asiático, y Antonio Ortiz Mena, del Banco Interamericano, intercambiaron opiniones sobre asuntos de interés para las tres instituciones y los países miembros de las mismas, y sobre los continuos esfuerzos que los tres bancos realizan para alcanzar un alto grado de coordinación en las actividades que afectan al proceso de desarrollo de sus respectivas regiones.

Los asuntos analizados incluyeron las medidas que serán consideradas en el Comité de Desarrollo —creado durante las reuniones anuales de Gobernadores del FMI y el Banco Mundial celebradas en 1974— tendientes a facilitar el acceso de los países en desarrollo a los mercados de capital y, en particular, la posible creación de mecanismos multilaterales de garantía. Con relación a esta iniciativa, las tres instituciones resolvieron establecer un grupo de trabajo para coordinar sus puntos de vista.

Los presidentes de los tres bancos intercambiaron igualmente opiniones acerca del establecimiento de un fondo internacional para el desarrollo de la agricultura. También pasaron revista a los trabajos preparatorios para la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas sobre Asentamientos Humanos, que tendrá lugar en Vancouver, Canadá, en 1976.

Argentina: sectores básicos

En las oficinas que el Banco estableció en el Hotel Sheraton Park, sede de la asamblea monetaria, el Presidente del BID mantuvo, el día 3 de septiembre, una entrevista con el ministro argentino de Economía, señor Antonio Cafiero, en cuyo transcurso se convino concentrar el apoyo del Banco a la Argentina, en sectores a los que el gobierno de ese país asigna alta prioridad. Asimismo, se acordó acelerar, tanto por parte de las instituciones prestarías argentinas como del Banco, el cumplimiento de las condiciones de desembolso de las operaciones vigentes y a aprobarse. Esto podría representar para la Argentina para antes de fin de año, la disponibilidad de fondos por unos 100 millones de dólares.

En lo que concierne a la acción del Banco en el futuro inmediato, se convino en que sería oportuno concentrarla en sectores de alta prioridad para la Argentina. El esquema trazado abarca:

1. Participación del BID en el financiamiento de algunas industrias básicas para el país, incluyendo siderurgia, papel y celulosa, química y petroquímica, especialmente fertilizantes, y agroindustria. Se destacó que en estas operaciones, el BID, además de concurrir con sus recursos propios, podrá —a requerimiento del gobierno argentino— promover la captación

de recursos adicionales de otras fuentes pública o privadas;

2. Financiamiento de programas tendientes al aumento de la producción y productividad agrícola, incluyendo infraestructura y apoyo al desarrollo y aplicación de nuevas técnicas, dentro de las políticas anticipadas por el Gobierno que harán viable su aplicación;

3. Financiamiento del equipamiento de centros de investigación, desarrollo y aplicación de tecnología, en todos los campos de interés para el país; y

4. Proyectos y programas de desarrollo regional, a fin de fortalecer nuevos polos de desarrollo.

El Ministro Cafiero y el Presidente Ortiz Mena convinieron también que en el curso del trienio 1976-1978, el BID podría acordar préstamos con recursos propios del orden de los 750 millones de dólares, que servirían además para movilizar recursos adicionales de otras fuentes. Además el Banco prestaría al gobierno argentino el apoyo que éste requiriese para la preparación de programas de inversión no necesariamente financiables con el capital ordinario del Banco.

Impulso al desarrollo rural mexicano

Los proyectos que el Banco ayudará a financiar en México, fueron analizados en una reunión que el Presidente del Banco, Antonio Ortiz Mena, mantuvo con la delegación de México presidida por el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público de ese país, Licenciado Mario Ramón Beteta.

El Presidente del BID expresó a sus visitantes la satisfacción de la institución por la importante recuperación que ha experimentado la producción agrícola de México, a muchos de cuyos proyectos está ligado el Banco, y por el incremento de la producción petrolífera mexicana, hechos que contribuirán sustancialmente al mejoramiento de la balanza de pagos del país en el presente año.

La entrevista se celebró, como la anterior, en las Oficinas del Presidente del BID en el Hotel Sheraton Park, y en su transcurso se pasó revista al programa de operaciones que el BID podría completar este año en México y se analizó la posibilidad de aumentar en 1976 tanto el número de proyectos como el volumen de financiamiento a concederse.

El señor Beteta manifestó que efectivamente, la mejoría de la balanza de pagos se considera asegurada y que México proporcionará toda la información necesaria para que los proyectos a financiarse para lo que resta de este año y para el año de 1976, sean en el volumen creciente que ese país viene requiriendo, tomando en consideración el nivel de su desarrollo.

El Presidente del Banco manifestó también que la situación económica de

México se ve con muy buenas perspectivas y que la institución otorgará todo su apoyo para el financiamiento de los proyectos de que se trata. Entre los proyectos y programas en consideración se cuentan un plan integral de desarrollo rural, un programa de intensificación de la campaña contra la garrapata, otro de crédito rural destinado a impulsar obras de riego, un plan para aumentar y redistribuir la producción de leche, y la ejecución de la tercera fase de un programa de desarrollo del crédito rural.

Plan de operaciones para Colombia

En otra reunión, esta vez con el Presidente de la delegación de Colombia, señor Abdón Espinosa Valderrama, el señor Ortiz Mena analizó el programa de financiamiento para dicho país que el Banco tiene en consideración hasta 1977, y a más largo plazo.

El análisis de estos futuros financiamientos se basó en un programa preliminar de operaciones considerado por el Banco en enero del corriente año y en las conclusiones a que arribó el Grupo Consultivo para el financiamiento externo de Colombia, que preside el Banco Mundial, en su reunión de París de julio pasado.

El Plan de Operaciones a corto plazo (1975-1977) consiste de varias solicitudes de préstamos ya presentadas al Banco con sus correspondientes estudios de factibilidad. El monto de estos financiamientos sería alrededor de 100 millones de dólares con un costo total de más de 200 millones de dólares.

Se revisó, asimismo, el estado de preparación de estudios de otras solicitudes que oportunamente presentaría Colombia a la consideración del Banco. Estos incluyen un proyecto integrado de desarrollo urbano del puerto de Buenaventura; otro proyecto de explotación de mineral de níquel en Cerro Matoso; un proyecto de desarrollo rural integrado en la región fronteriza en los Departamentos de Boyacá y Santander; otro proyecto de créditos para el Fondo Agropecuario que se destinarían a la pequeña y mediana industria; un proyecto de desarrollo turístico en la Costa Atlántica en Santa Marta y San Andrés, y un préstamo global al Banco de la República que se canalizaría a las instituciones financieras nacionales y que sería complementario de una operación similar que tiene en consideración el Banco Mundial. Estas solicitudes se encuentran en estado avanzado de elaboración, esperándose que puedan ser presentadas al BID en los próximos meses con el objeto de que sean incluidas en el Plan de Operaciones de la institución para 1976.

Firmas de contratos

Durante el transcurso de la misma reunión del FMI y el Banco Mundial, el Presidente del BID, en ceremonias que tuvieron lugar también en el Sheraton Park, procedió a suscribir con represen-



tantes de los prestatarios, la documentación que formalizó tres operaciones del Banco: un préstamo de 7 millones de dólares concedido al Uruguay para ampliar y mejorar sistemas de agua potable en ciudades del interior del país; otro préstamo, también de 7 millones de dólares, concedido a Bolivia para desarrollo industrial y turístico, y la operación de cooperación técnica aprobada el 28 de agosto último para Guatemala, mediante la cual fueron concedidos a dicho país 140.000 dólares no reembolsables para desarrollo turístico.

En otra ceremonia realizada el viernes

Crédito para Bolivia. El Presidente del Banco Industrial, Sáenz García; el Embajador de ese país, Alberto Capriles; Ortiz Mena y el Ministro boliviano de Finanzas, Víctor Castillo, suscriben los documentos.

5 en la sede del BID, el Presidente del Banco suscribió asimismo los documentos del préstamo de 25 millones de dólares concedido al Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), para contribuir a financiar la construcción y mejoramiento del sistema centroamericano de carreteras, operación que beneficiará a Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua.

Préstamos del BID al Ecuador, Guatemala, Honduras y Paraguay

El Banco Interamericano de Desarrollo aprobó en las últimas semanas operaciones crediticias y de cooperación técnica que contribuirán a la ejecución de proyectos en Ecuador, Guatemala, Honduras y Paraguay. Fueron las siguientes:

ECUADOR: El Banco anunció el 26 de junio la aprobación de dos préstamos por un total de 3 millones de dólares, para contribuir al desarrollo de la artesanía y de la pequeña industria en Ecuador. La entidad prestataria, el Banco Nacional de Fomento (BNF), utilizará los recursos de estos dos préstamos para otorgar créditos para pequeñas industrias y para artesanos, algunos de ellos miembros de cooperativas, con el objeto de aumentar la producción y la productividad en los talleres industriales y artesanales de todo el país.

El programa abarca dos subprogramas:

- Uno destinado a la concesión de unos 800 subpréstamos para artesanos cuyo activo fijo neto, excluidos inmuebles, no exceda el equivalente de 12.000 dólares.
- Otro subprograma destinado al otorgamiento de unos 200 préstamos en total, para pequeños industriales cuyo activo fijo neto, excluidos inmuebles, sea mayor de 12.000 pero menor de 60.000 dólares.

GUATEMALA: El Banco anunció el 28 de agosto la aprobación de una operación de cooperación técnica por el equivalente de 140.000 dólares, con carácter no reembolsable, para financiar el desarrollo turístico integral del área de lago Izabal, la Bahía de Amatique y Punta de Manabique.

Esta cooperación técnica será utilizada por el Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT) para la preparación de un plan maestro correspondiente a la primera etapa del proyecto de desarrollo turístico del área de Izabal y la Bahía de Amatique, considerada como uno de los centros de mayor potencial turístico del país.

HONDURAS: El BID anunció también el 28 de agosto la aprobación de una operación de cooperación técnica por el equivalente de 175.000 dólares, con carácter no reembolsable,

que se destinará a fortalecer la Corporación Nacional de Inversiones (CONADI), de Honduras.

Esta cooperación técnica se utilizará para mejorar la organización de CONADI y formular métodos que le permitan alcanzar sus objetivos de promover los proyectos de inversión contemplados en el Plan Nacional de Desarrollo 1975-1977, y de estimular la formación de empresas industriales privadas y mixtas. Asimismo, permitirá asesorar a los cuadros ejecutivos de CONADI en el desempeño de sus principales funciones y en el adiestramiento del personal profesional.

PARAGUAY: El Banco anunció el 7 de agosto la aprobación de una cooperación técnica con carácter no reembolsable por el equivalente de 97.000 dólares para la preparación de la segunda etapa de los trabajos de expansión de la Universidad Nacional de Asunción.

Esta cooperación, otorgada a la institución de enseñanza superior más importante del país, permitirá adelantar un estudio para definir sus necesidades académicas con énfasis en las disciplinas vinculadas al proceso de desarrollo del país, incluyendo la posible creación de carreras cortas, y para determinar y diseñar las áreas físicas necesarias, complementando y logrando la plena utilización de las existentes.

Otra cooperación técnica anunciada igualmente el 7 de agosto, por el equivalente de 75.000 dólares, facilitará la elaboración de un estudio de factibilidad y de los diseños finales para la segunda etapa del Programa de Sanidad Animal del Paraguay.

Noticias del BID es una publicación mensual del Banco Interamericano de Desarrollo, editada en español, inglés y portugués. Jefe de Información: Carlos D. Conde. Editor: Carlos M. Hirsch. Se distribuye gratuitamente. Todo el material puede reproducirse mencionando la fuente. Los artículos firmados expresan la opinión del autor y no necesariamente la de la institución. Dirección: 808 17th Street, N.W., Washington, D.C. 20577, Estados Unidos de América.



Directores Ejecutivos Aldabe, Laughton, Martínez Ferraté, Prugue, Gutiérrez, Pérez Castillo, Rodríguez y Rodríguez, y Porges

NUEVO DIRECTORIO EJECUTIVO DEL BANCO

El 1° de julio pasado asumieron sus cargos los Directores Ejecutivos del BID elegidos durante la Decimosexta Reunión de la Asamblea de Gobernadores del Banco, celebrada en Santo Domingo en mayo pasado. En dicha oportunidad fueron elegidos Directores Ejecutivos por tres años, los señores Hernán Antonio Aldabe, de la Argentina; Raul Barbosa, del Brasil (fallecido el 16 de agosto pasado); David B. Laughton, del Canadá; Rodolfo Martínez Ferraté, de Guatemala; Armando Prugue, del Perú; Julio César Gutiérrez, del Paraguay; Juan Pablo Pérez Castillo, de Venezuela; y Jesús Rodríguez y Rodríguez, de México. El Director por los Estados Unidos es el señor John M. Porges.

Cada uno de estos Directores y sus respectivos suplentes —con excepción de los Directores por los Estados Unidos y el Canadá —representan a dos o más países, según un agrupamiento convencional acordado por los propios países. Los Directores Ejecutivos suplentes, que de acuerdo a los procedimientos instituidos por el Banco son designados por los titulares, participan también en las reuniones del Directorio y reemplazan con plenos poderes a los titulares cuando éstos no se encuentran presentes.

Los Directores Ejecutivos suplentes designados son Benjamín Mira, de Chile; Pedro Aguayo Cubillo, de Ecuador; Edmundo Valencia Ibáñez, de Bolivia; Charles T. Greenwood, del Canadá; Neftalí Alvarenga Peña, de Honduras; Augusto Ramírez Ocampo, de Colombia; Charles A. T. Skeete, de Barbados, y Dorel M. Callender, de Jamaica. El Director Ejecutivo suplente por los Estados Unidos es Yan M. Ross.

Hernán Aldabe, un abogado y economista argentino de 46 años que entre otras funciones ejerció la presidencia del Banco Central de su país, representa a la Argentina y a Chile junto con Benjamín Mira, un ingeniero y economista chileno también de la misma edad, que está en el Directorio del Banco desde el 1° de febrero de 1974.

El fallecimiento de Raul Barbosa, hasta ese momento el decano de los Directores del Banco, dejó momentáneamente vacante el sillón que ocupa Brasil. Los intereses de ese país y del Ecuador están representados actualmente en el Directorio por Pedro Roberto Aguayo Cubillo, economista y experto en planificación, que ha tenido también activa participación en el desarrollo educacional de su país, Ecuador.

David B. Laughton, diplomático con amplia experiencia en asuntos interamericanos y comerciales, que es también experto agrícola, representa al Canadá. Suplente: Charles T. Greenwood, un experto en relaciones internacionales diplomado en Yale, que desempeñó importantes funciones en las Naciones Unidas, el

Fondo Monetario Internacional y otras agencias.

Los cinco países centroamericanos, junto con Haití, forman una unidad que tiene como representante titular a Rodolfo Martínez Ferraté, un ingeniero agrónomo guatemalteco de 36 años, también graduado en ciencias político-sociales, cuyo suplente es el economista hondureño Neftalí Alvarenga Peña, de 41 años, quien en la última década desarrolló una activa gestión en el Banco Interamericano de Integración Económica.

Director Ejecutivo por Colombia y el Perú es Armando Prugue Camino, un abogado limeño con profundo conocimiento del Banco, al que está vinculado desde 1963 y donde ha sido Director Ejecutivo desde 1970. Director suplente, a partir del 1° de julio último, es Augusto Ramírez Ocampo, de Colombia, graduado en ciencias económicas y jurídicas que ejerció también la diplomacia y la docencia universitaria.

Julio César Gutiérrez, del Paraguay, ya había integrado el Directorio del Banco —como titular o suplente— en tres oportunidades y fue también representante del BID en el Perú. Doctor en ciencias económicas y especialista en moneda y banca, representa a su país, a Bolivia y al Uruguay. Director suplente por los tres países es el general boliviano Edmundo Valencia Ibáñez, ex-Ministro de Economía y también de Industria y Comercio, que fue embajador de su país en los Estados Unidos y Canadá y representante boliviano ante la OEA.

Otro de los Directores Ejecutivos de reciente ingreso al Banco es Juan Pablo Pérez Castillo, economista, profesor universitario que desempeñó cátedras en su país, los Estados Unidos y México, y que ha sido Director Ejecutivo del Fondo de Inversiones de Venezuela. Representa a Venezuela, Barbados y Trinidad y Tobago. Director suplente es Charles Anthony Thomas Skeete, de Barbados, economista y planificador de 37 años con una breve pero brillante carrera en la administración pública de su país.

La representación de México, la República Dominicana, Jamaica y Panamá, está a cargo del mexicano Jesús Rodríguez y Rodríguez, ex-Subsecretario de Hacienda y Crédito Público de su país. El cargo de Director Ejecutivo suplente lo ejerce, desde febrero pasado, la señora Dorel M. Callender, primera mujer y primera ciudadana de Jamaica que llega al Directorio del BID.

John M. Porges, un banquero con amplio conocimiento de América Latina, en varios de cuyos países trabajó en los últimos 20 años, es el Director Ejecutivo designado por los Estados Unidos, posición que ocupa desde 1973. Director suplente es Yan Michael Ross, de 32 años, un doctor en jurisprudencia y experto en asuntos internacionales que es el más joven de los miembros del Directorio, al que se incorporó en abril de este año.

Directores Ejecutivos Mira, Aguayo Cubillo, Valencia Ibáñez, Greenwood, Alvarenga Peña, Ramírez Ocampo, Skeete, Callender y Ross

