

Integración de la naturaleza en las decisiones de políticas y de inversión

Monitoreo del progreso hacia un futuro próspero y sostenible

Estudio de caso de Belice



Ubicación geográfica



Fase de política/proyecto



Política u objetivos financieros



Financiamiento basado en resultados



Adaptación climática basada en ecosistemas

Sectores involucrados

- Turismo y recreación
- Pesquerías
- Silvicultura

Servicios ecosistémicos



Calidad/cantidad de agua



Protección costera



Pesquerías



Turismo/Recreación



Regulación del clima

Este documento describe las actividades y los resultados del proyecto piloto en Belice dentro del marco de la Cooperación Técnica Regional (CT) “**Transforming Policy and Investment through Mainstreaming Rapid Approaches for Natural Capital Assessment and Accounting.**”¹ Esta CT fue financiada por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés), implementada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y ejecutada por la Universidad de Stanford. Los principales beneficiarios y co-diseñadores de esta CT son el Ministerio de Economía Azul y Conservación Marina de Belice, la Unidad de Bonos Azules y Permanencia Financiera de Belice y el Ministerio de Transformación Económica; el trabajo técnico fue dirigido por el equipo de la Alianza de Capital Natural, antes el Proyecto de Capital Natural (Universidad de Stanford), con WWF-Belice como colaborador clave. Este trabajo también recibió financiación de la Fundación Gordon & Betty Moore y una subvención de la Fundación Nacional para la Ciencia (n.º 2209284). Las opiniones, hallazgos, conclusiones o recomendaciones expresadas en este material son las de los autores y no reflejan necesariamente los puntos de vista de los financiadores.

Este proyecto piloto en Belice también forma parte del proyecto **Planet, Prosperity (3Ps)**² a través del cual la Alianza de Capital Natural (NatCap) de la Universidad de Stanford colabora con el BID, el Banco Asiático de Desarrollo y el Banco Mundial en proyectos piloto en 16 países, con el fin de ampliar el uso de enfoques de capital natural en todo el mundo.

Resumen

Este proyecto piloto en Belice ejecutó una iniciativa intersectorial para desarrollar conjuntamente un marco de indicadores clave de rendimiento (KPI, por sus siglas en inglés) que vincula las finanzas de la naturaleza con los resultados socioeconómicos. El equipo también diseñó una herramienta de encuesta para monitorear los empleos de la economía azul y estableció planes para un panel de control centralizado que permitiera monitorear el progreso de esos KPI, a la vez que se fortaleciera la capacidad para utilizar estas herramientas y enfoques a través de talleres y reuniones virtuales. Este trabajo está sirviendo de base para una serie de mecanismos de financiación basados en resultados que apoyan tanto a la naturaleza como a la gente en Belice.

Los enfoques del capital natural explican claramente los beneficios que la naturaleza aporta a las personas, de modo que puedan incorporarse a las decisiones y motivar inversiones en los ecosistemas, mejorando el bienestar tanto de las personas como de la naturaleza. Esto incluye tanto las evaluaciones del capital natural como su contabilidad.

Antecedentes

Belice está ubicado en la costa oriental de Centroamérica, en la región del Arrecife Mesoamericano, que es el segundo sistema de arrecifes de coral más grande del mundo. Los recursos costeros y marinos desempeñan un papel fundamental en la economía de Belice, especialmente a través del (eco)turismo y la pesca a pequeña escala. Sin embargo, Belice se enfrenta a importantes amenazas medioambientales, como el aumento del nivel del mar,

1 **Transforming Policy and Investment Through Mainstreaming Rapid Approaches for Natural Capital Assessment and Accounting**, 2023, Inter-American Development Bank.

2 **People, Planet, Prosperity: Mainstreaming Nature in Policy & Investment Decisions (Global)**, The Natural Capital Alliance, Stanford University.



el blanqueamiento de los corales, la intensificación de las tormentas, la pesca insostenible, el desarrollo costero, la escorrentía agrícola, las aguas residuales sin tratar y la contaminación por plásticos, todo lo cual repercute en la biodiversidad y la sostenibilidad de los recursos marinos.

Con tanto en juego, Belice se ha convertido en un líder mundial en la protección de los recursos naturales locales a largo plazo, especialmente en sus entornos marinos. Como parte de esta iniciativa, Belice ha estado utilizando enfoques basados en el capital natural para impulsar políticas, manejo e inversiones innovadoras en los ecosistemas, concomitantemente apoyando su economía. Este proceso comenzó con su innovador Plan de Gestión Integrada de Zonas Costeras: Estudio de Caso de Seguimiento del Progreso hacia un Futuro Próspero y Sostenible de Belice en 2016³ (actualizado en 2021⁴), que proporciona un marco estratégico para la gestión de los recursos costeros y marinos. Más recientemente, Belice ha tratado de obtener financiación para gestionar de forma sostenible su capital natural mediante instrumentos financieros basados en resultados. El primer ejemplo es el Blue Bond⁵ emitido en 2021, un mecanismo de reestructuración de la deuda que convirtió una parte de su deuda externa con un descuento a cambio de asegurar su capital natural azul (por ejemplo, costa, agua, manglares y peces) y apoyar el bienestar humano y la prosperidad económica. El Blue Bond está financiando el Plan Oceánico Sostenible de Belice⁶. El segundo ejemplo es el programa Resilient Bold Belize (RBB)⁷, un modelo de financiación de proyectos para la permanencia⁸ destinado a garantizar la financiación a largo plazo para la conservación marina y costera.

Los mecanismos de financiamiento basados en resultados se diseñan con objetivos específicos en mente. En el caso de los bonos azules o las iniciativas FPP, estos objetivos están estrechamente vinculados

a los resultados medioambientales y, en contextos como el de Belice, también a los impactos socioeconómicos. Esto se ajusta a la estrategia de economía azul de Belice, que hace hincapié en el progreso en la conservación de la naturaleza, la salud de los ecosistemas y el bienestar humano. El progreso hacia estos objetivos se supervisa mediante un conjunto claramente definido de indicadores clave de rendimiento (KPI) que abarcan áreas como las finanzas, la naturaleza, el clima y los medios de vida. El seguimiento y la gestión de estos KPI se llevan a cabo mediante un proceso estructurado de monitoreo, reporte y verificación (MRV), que garantiza la transparencia y la rendición de cuentas en el logro de los resultados previstos.

Un equipo integrado que incluía a socios del gobierno local de Belice (la Unidad de Bonos Azules y Permanencia Financiera de la Oficina del Primer Ministro, el Ministerio de Transformación Económica, una ONG local (WWF-Belice), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) e investigadores de NatCap de la Universidad de Stanford) se unió para empoderar a los líderes locales con enfoques que cuantifican, rastrean e informan sobre los múltiples beneficios del capital natural azul de Belice.

Resultados clave

El equipo:

Desarrolló un marco de KPI (véase el apéndice 1 del informe principal) para realizar un monitoreo de los avances hacia los objetivos positivos para la naturaleza y las personas, que se utilizará en los instrumentos financieros prioritarios de Belice (el Bono Azul y el FPP Resilient Bold Belize).

3 [Belize Integrated Coastal Zone Management Plan](#), 2016.

4 [Belize Integrated Coastal Zone Management Plan](#), updated 2021.

5 The Nature Conservancy, [Belize Blue Bonds for Ocean Conservation Case Study](#).

6 [Belize Sustainable Ocean Plan](#)

7 [Resilient Bold Belize Program](#)

8 Cabrera, H. et al. 2021. [Securing Sustainable Financing for Conservation Areas: A Guide to Project Finance for Permanence](#). Washington D.C. Amazon Sustainable Landscapes Program and WWF.

Creó una nueva herramienta de encuesta para el monitoreo de los empleos de la economía azul (véase el apéndice 2 del informe principal) para Belice, que se implementará en la siguiente fase a través del FPP Resilient Bold Belize. Al involucrar a los miembros de la comunidad local en el proceso de recopilación de datos en colaboración con Belice-WWF, el uso de este enfoque también aumentará la concienciación, desarrollará la capacidad local y garantizará la participación de la comunidad en la administración a largo plazo del capital natural azul.

Diseñó el plan para una plataforma de monitoreo centralizada y rentable, el panel de control (véase la sección 4.3 del informe principal), con el fin de fomentar la transparencia y la colaboración entre los distintos sectores. Esta herramienta respaldará el FPP Resilient Bold Belize y servirá de prototipo para el Ministerio de Economía Azul y Conservación Marina y la Unidad de Bonos Azules y Permanencia Financiera, que se basarán en esta iniciativa para

desarrollar futuros mecanismos de financiación basados en resultados.

Con base en los resultados de esta prueba piloto, Belice⁹ implementará y pondrá en marcha el Sistema MRV de Economía Azul,¹⁰ financiado por el BID y ejecutado por la Unidad de Bonos Azules y Permanencia Financiera. Este trabajo también servirá de base para las actualizaciones del Plan de Gestión Integrada de las Zonas Costeras de Belice y del Plan Océano Sostenible de Belice en el marco de los compromisos del Bono Azul,¹¹ y apoyará la financiación basada en resultados a través del FPP Resilient Bold Belize y el marco de financiación basada en resultados (FBR) del BID para los créditos de biodiversidad azul.¹² El equipo también está colaborando con la Alianza Global para las Cuentas Oceánicas para armonizar la contabilidad social y oceánica con este marco de indicadores clave de rendimiento y el sistema MRV.

9 IDB project: [Implementing a Blue Economy MRV System in Belize](#)

10 [Belize Blue Bond Conservation Commitments](#)

11 IDB project: [Development Of A Voluntary Market For Biodiversity Credits To Strengthen Financing For Making The Dominican Republic More Resilient To Climate Change](#)

12 [Reef Guard Project: Sustaining Life and Livelihoods, 2024, WWF](#)

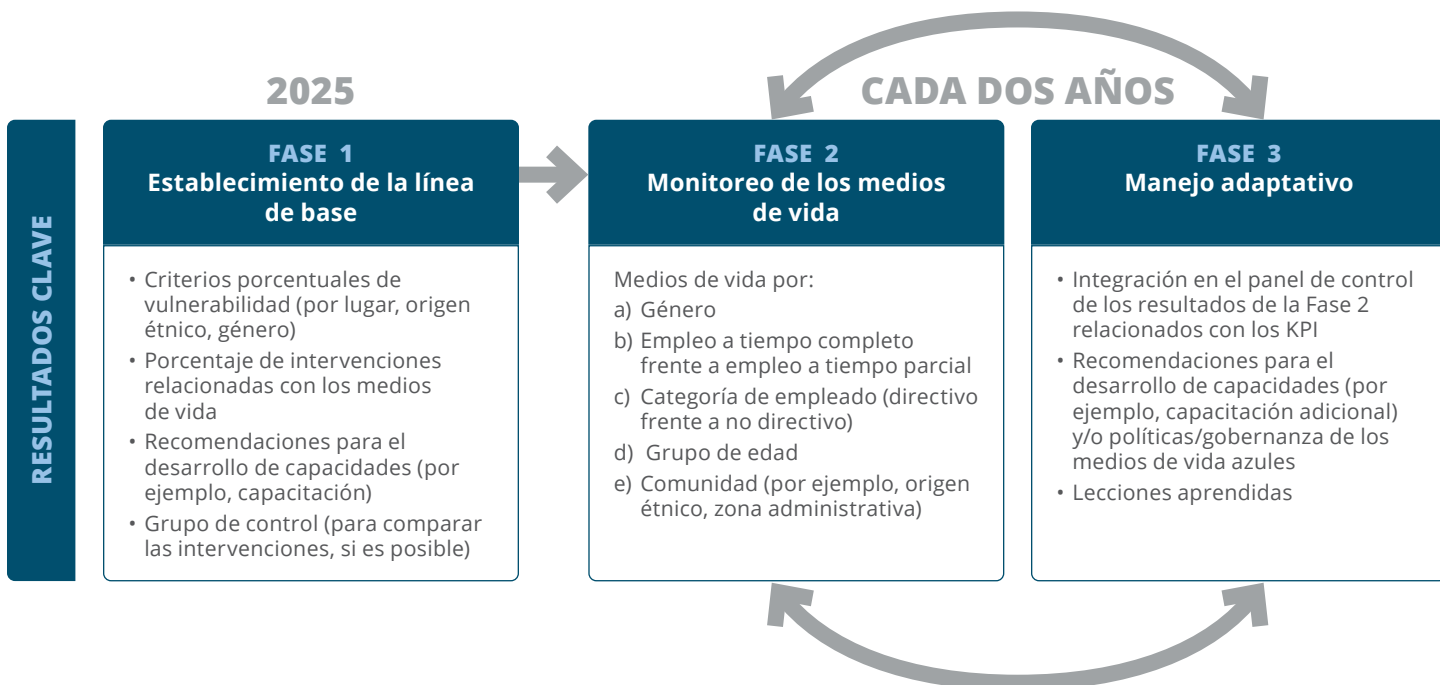


Figura 1: Marco para una herramienta de encuesta de seguimiento del empleo en la economía azul

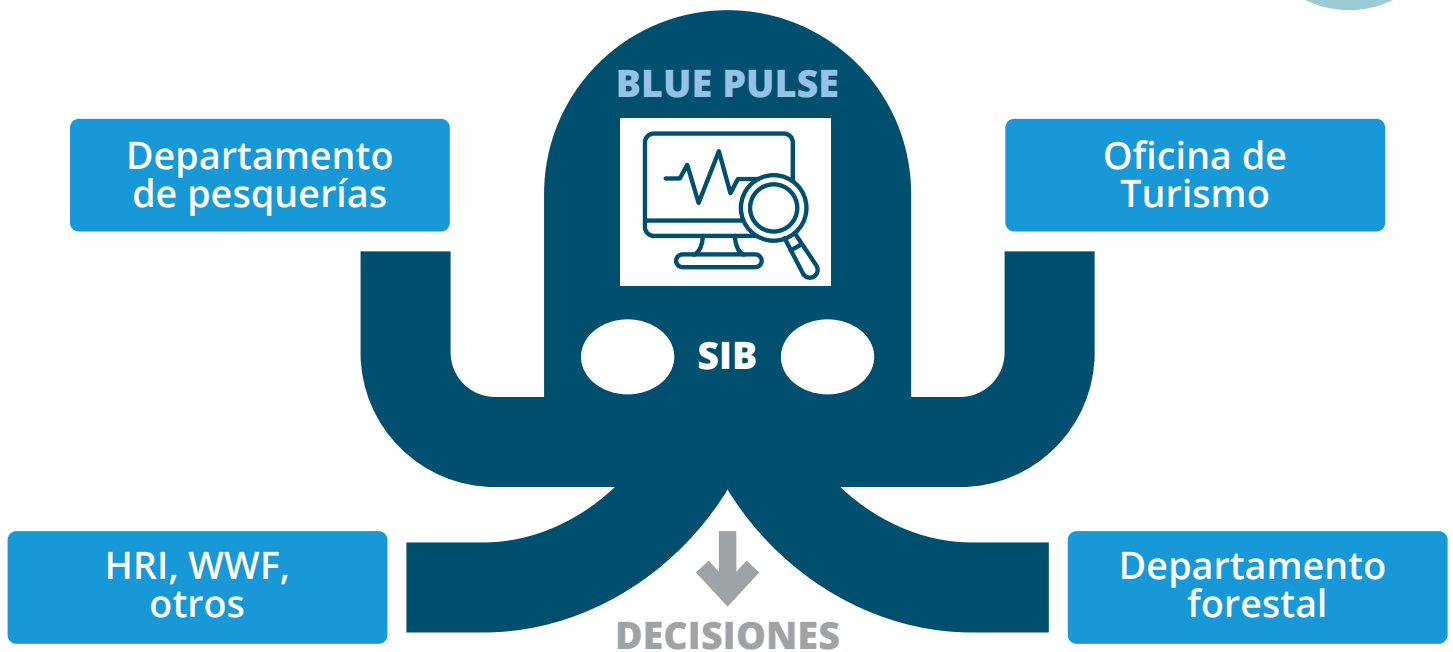


Figura 2: Los ICR están conectados por actores clave a través de un sistema MRV centralizado que puede ayudarles a tomar decisiones informadas.

Enfoques de capital natural

Un marco para los KPI sociales y medioambientales. Uno de los objetivos principales de este proyecto piloto era identificar un subconjunto de KPI relacionados con las personas y la naturaleza para ilustrar el modo en que estas conexiones pueden incorporarse de manera efectiva en la toma de decisiones políticas y financieras. El equipo seleccionó estratégicamente los indicadores que mejor demostraran las interdependencias entre la salud de los ecosistemas y los resultados socioeconómicos. Para obtener más detalles sobre los KPI seleccionados, consulte el apéndice 1 del informe completo.

Se desarrolló una herramienta de monitoreo basada en la ciencia para dar seguimiento a los KPI sociales vinculados a las iniciativas FPP de Resilient Bold Belize. En respuesta a las necesidades locales identificadas durante un taller presencial en Belice, el equipo propuso un marco de monitoreo novedoso centrado en los medios de vida que dependen del

capital natural azul. Esta encuesta de monitoreo de empleos de la economía azul tiene como objetivo establecer una base de referencia para caracterizar los medios de vida basados en la economía azul en Belice, dar seguimiento a los cambios en los KPI sociales relacionados con estos medios de vida y apoyar las vías hacia una fuerza laboral más equitativa e inclusiva en las soluciones basadas en los ecosistemas y los sectores relacionados. En consonancia con los esfuerzos de los socios para mejorar los medios de vida en Belice¹³, el equipo identificó los sectores clave que deben monitorearse, entre ellos pesca, turismo, cultivo de algas marinas, comercio, pequeñas empresas y actividades de monitoreo ambiental. La encuesta se llevará a cabo en 17 sitios, con un total de 640 personas u hogares como objetivo. Como parte de la implementación, se financiará una consultoría local para capacitar a los miembros de la comunidad en el uso de la herramienta de monitoreo y el establecimiento de la línea de base.

13 Reef Guard Project: Sustaining Life and Livelihoods, 2024, WWF

A centralized dashboard to report KPIs. Los participantes locales en Belice destacaron la necesidad de desarrollar un panel de control centralizado para alojar y realizar un monitoreo de los KPI. Tal panel también permitiría al gobierno del país mostrar cómo los KPI se relacionan con (e informan) los objetivos de diferentes políticas o mecanismos financieros, mejorando la colaboración y la gestión entre el gobierno local y las ONG. El panel reunirá información intersectorial relevante para el crecimiento de la economía azul y la financiación basada en resultados, centralizando y actualizando los datos mediante flujos de trabajo semiautomatizados. Por ejemplo, los departamentos clave que ya recopilan KPI sociales y medioambientales —como las oficinas de pesca, turismo, gestión costera y clima— podrían aportar información a este panel unificado.

El panel de control podría ser gestionado por el Instituto de Estadística de Belice, lo que promovería la obtención de información basada en datos y respaldaría una gobernanza intersectorial más sólida. El equipo desarrolló un alcance de trabajo para el diseño de este prototipo (véanse los apéndices del informe completo).



Imagen cortesía de Impact Media Lab.

Enfoques de desarrollo de capacidades

El desarrollo de capacidades durante esta prueba piloto se llevó a cabo a través de tres vías principales:

1

Participación colaborativa en el equipo del proyecto piloto integrado, a través del cual representantes del gobierno, bancos multilaterales de desarrollo (BMD), ONG locales y expertos de NatCap trabajaron para desarrollar conjuntamente una visión y un enfoque técnico compartidos, con vías claras para lograr un impacto en las políticas y las finanzas.

2

Participación local a través de un taller presencial y el Foro Azul 2025 en Belice, que proporcionó una plataforma para el intercambio de conocimientos y la alineación de las partes interesadas.

3

Un aprendizaje global a través de dos foros internacionales en la Universidad de Stanford, donde equipos de otros 15 países y tres bancos multilaterales de desarrollo compartieron innovaciones, retos y soluciones de proyectos piloto similares.

Con estos esfuerzos se han capacitado 33 personas de organismos gubernamentales, ONG, instituciones financieras y el mundo académico en la comprensión de los KPI y el MRV, personas que ayudaron a orientar el proyecto, entre otras cosas, impulsando su enfoque innovador de monitoreo y su panel de control. Este grupo diverso, que abarca ministerios responsables del desarrollo económico, la resiliencia climática y la conservación, así como investigadores y expertos en finanzas, contribuyó a fortalecer la colaboración intersectorial y a fomentar un enfoque



más cohesionado de la gestión del capital natural. Sus contribuciones ya están dando resultados a través de una serie de iniciativas relacionadas.

Lecciones aprendidas y vías para la integración de los enfoques de capital natural

El programa piloto de Belice proporcionó información fundamental sobre el valor que tiene trabajar con un equipo integrado por líderes locales del gobierno, socios de escalamiento como el BID y científicos para desarrollar conjuntamente el marco de indicadores clave de rendimiento y un sistema de MRV que responda a las prioridades de Belice. Un factor clave para el éxito del programa piloto fue la participación de socios locales dedicados, los que facilitaron las conexiones con organismos, líderes y redes, enriqueciendo el proyecto con los conocimientos colectivos recopilados a través de talleres y actividades virtuales. Este esfuerzo se vio reforzado por las relaciones duraderas establecidas por el equipo de NatCap, que ha trabajado en Belice durante más de 15 años, a través de evaluaciones del capital natural y fortaleciendo la capacidad para incorporar esos enfoques en la toma de decisiones.¹⁴ Esta base de confianza permitió una rápida integración en las redes locales y fomentó una profunda colaboración y el diseño conjunto del marco de indicadores clave de rendimiento y el sistema MRV.

Sin embargo, la prueba piloto también reveló desafíos, en particular en términos de los niveles desiguales de compromiso y capacidad entre los socios.

Si bien algunas agencias participaron plenamente (el Departamento Forestal y la Junta de Turismo de Belice surgieron como actores locales clave para el establecimiento de un sistema de MRV), otros se

mostraron reticentes con base en sus preocupaciones sobre el uso de los datos y la aplicación de los resultados del proyecto. Esta diferencia pone de manifiesto la necesidad de realizar esfuerzos de participación más específicos para seguir fortaleciendo estas alianzas en la siguiente fase del proyecto.

Al reunir a grupos como el Ministerio de Economía Azul y Conservación Marina, la Unidad de Bonos Azules y Permanencia Financiera, el Instituto de Gestión de Zonas Costeras, el Departamento de Silvicultura, la Junta de Turismo de Belice, el Departamento de Pesca, el BID y WWF, el proyecto contribuyó a desarrollar una visión compartida y una vía para su implementación. Esta iniciativa piloto sirve ahora de modelo para otros países que deseen desarrollar sistemas integrados de MRV para sus economías azules y demostrar los avances logrados en el marco de los mecanismos de financiación basados en resultados.

El marco de KPI desarrollado a través de este proyecto piloto servirá de base para las actualizaciones del Plan de Gestión Integrada de las Zonas Costeras de Belice y el Plan Oceánico Sostenible de Belice, en el marco de sus compromisos con Blue Bond. Belice también está avanzando en la implementación de un sistema MRV de economía azul, aprovechando el trabajo fundamental establecido en este proyecto piloto.

Al aprovechar las relaciones institucionales desarrolladas en este proyecto piloto, Belice también está usufructuando otras oportunidades de financiamiento para apoyar aplicaciones prácticas, como una planta de tratamiento de aguas residuales financiada por el BID.¹⁵ Los indicadores clave de rendimiento desarrollados en este proyecto piloto también se incorporarán al próximo Marco de Financiamiento Basado en Resultados del BID para créditos de biodiversidad azul en la República Dominicana.¹⁶

14 Arkema, K., et al. 2015, [Embedding Ecosystem Services in Coastal Planning Leads to Better Outcomes for People and Nature](#). PNAS.

Arkema, K., et al. 2023. [Evidence-Based Target Setting Forms Blue Carbon Strategies for Nationally Determined Contributions](#). Nature Ecology and Evolution.

Delevaux, J., et al. 2024. [Social-Ecological Benefits of Land-Sea Planning at Multiple Scales in Mesoamerica](#), Nature Sustainability.

15 IDB project: [Support the Development of an IDB CLIMA Pilot Project in Belize](#)

16 IDB project: [Development of a Voluntary Market for Biodiversity Credits to Strengthen Financing for Making the Dominican Republic More Resilient to Climate Change](#)

Este trabajo también ha catalizado nuevas colaboraciones, entre ellas la establecida con la Alianza Global para las Cuentas Oceánicas, que promueve la contabilidad oceánica y social en Belice y en todo el mundo. Al colaborar con esta iniciativa, el proyecto piloto garantiza el intercambio de conocimientos, la armonización entre las políticas y la ciencia, la continuidad en la aplicación de este marco de indicadores clave de rendimiento y el sistema MRV, y la integración de los enfoques de capital natural mediante la vinculación de las evaluaciones con la contabilidad nacional de la economía azul.

Más información en la página del proyecto piloto:
<https://bit.ly/3PsBelize>.



DOI: [10.18235/0013684](https://doi.org/10.18235/0013684)

Crédito de la imagen de portada: Impact Media Lab



Para obtener más información, visite la **página del proyecto 3Ps**.
bit.ly/peopleplanetprosperity

El proyecto 3Ps está financiado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, la Fundación Gordon y Betty Moore y la Alianza Global para Paisajes Sostenibles y Resilientes (PROGREEN), un fondo fiduciario multidonante del Banco Mundial.

Autores

Jade M.S. Delevaux
Mary Ruckelshaus
Beverly Wade
Carlie Dario
Natasha Batista
Pauline Blanc
Nadia Bood
Leroy Martinez
Jorge Omar Samayoa Juarez

Editado por

Vanessa Callau
Anne Guerry
Elana Kimbrell
Duval Llaguno
Gregory Watson
Zoë Wilson

Copyright © 2025 Banco Interamericano de Desarrollo (“BID”). Esta obra está sujeta a una licencia Creative Commons CC BY 3.0 IGO (<https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/legalcode>). Se deben cumplir los términos y condiciones indicados en el enlace URL y se debe otorgar el reconocimiento correspondiente al BID.

De conformidad con la sección 8 de la licencia anterior, cualquier mediación relacionada con disputas que surjan en virtud de dicha licencia se llevará a cabo de conformidad con el Reglamento de Mediación de la OMPI. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse de manera amistosa se someterá a arbitraje de conformidad con las normas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier fin que no sea la atribución, así como el uso del logotipo del BID, estarán sujetos a un acuerdo de licencia por escrito independiente entre el BID y el usuario, y no están autorizados como parte de esta licencia.

Tenga en cuenta que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en este trabajo son las de los autores y no reflejan necesariamente los puntos de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, su Directorio Ejecutivo o los países que representan.

<http://www.iadb.org>