



La Sostenibilidad de los Proyectos FOMIN: Un área de encuentro de las políticas públicas y el sector privado.

**Sarapiquí - Costa Rica
Enrique Román
Mayo de 2006**



I. Características esperadas de los proyectos FOMIN

- Proyectos Innovadores
- Con un importante potencial de demostración y replicabilidad
- Sostenibles una vez utilizados los recursos del Fondo

Errores comunes en torno al concepto de sostenibilidad

- **Sostenibilidad del Turismo y Sostenibilidad del Proyecto suena parecido pero no son lo mismo.**
- **Lo primero se refiere a la sostenibilidad en el tiempo del objetivo, lo segundo a la sostenibilidad del instrumento usado para alcanzarlo.**

Errores comunes en torno al concepto de sostenibilidad

- **¡ No importa !**: la clave es tener recursos FOMIN que financien el costo operativo de los programas mientras estos duren.
- **¡ Es lo único que importa !**: un proyecto solo es exitoso si logra sobrevivir sin recursos del FOMIN.

El concepto de Capital Semilla

- Los recursos del FOMIN debieran jugar un rol decisivo en asegurar los resultados de un proyecto definido como sujeto de financiamiento.
- Al lograr el éxito de un proyecto, el FOMIN asegura el éxito de una inversión en acciones de alta rentabilidad social y en ocasiones también alta rentabilidad privada.

II. ¿Las políticas públicas solo pueden ser ejecutadas por el Estado?

- Una parte importante de las políticas públicas se concentra en el área de provisión de bienes públicos, vale decir aquellos que por definición no pueden ser tarificados.
- Pese a lo anterior la profundización de los mercados está permitiendo la tarificación de bienes que antiguamente se suponía no presentaban esa posibilidad.

“Una política pública bien puede tener como objetivo la construcción o profundización de un mercado que presente fallas, o que posea bajos niveles de competitividad”.

- **Adicionalmente a lo anterior:**

¡¡Si existe la posibilidad de cobrar por un bien publico, eso implica que las políticas públicas pueden incorporar dimensiones de mercado¡¡

La Ejecución Privada de Políticas Públicas

- En presencia de mercados imperfectos y/o de bienes y servicios públicos que permitan un cierto nivel de tarificación, el objetivo de las Políticas Públicas no es la ejecución estatal de las mismas, sino que el logro de los objetivos finales de estas, lo cual bien puede requerir que sean privados, regulados por el Estado, quienes las ejecuten.

III. Los proyectos del Cluster de TURISMO SOSTENIBLE

- **Definición Productos Turísticos Innovadores y sostenibles**
- **Fortalecimiento Oferta Turística y Capacitación**
- **Desarrollo de acciones de Comercialización y Difusión (Individuales y asociativas)**
- **Coordinación público-privada y financiación sostenible**

Marco Conceptual Común

Objetivos comunes:

- Incrementar la competitividad y el acceso al mercado de las PYME de la región ,especializadas en turismo sostenible.
- Fomento de su participación en sistemas de certificación internacionalmente acreditables.
- Aplicación de práctica óptimas de gestión y certificación de PYME en turismo sostenible
- Armonización y reforzamiento de los sistemas de certificación existentes en América Latina y el Caribe

Distintos Contextos Nacionales

- Los proyectos del Cluster se están implementando al interior de realidades nacionales y regionales muy diversas.
- Mientras en algunos países existe un amplio desarrollo turístico en otros este es solo un proceso emergente.
- De igual modo en algunos países las Pymes o bien lideran el desarrollo del turismo sostenible o se encadenan a operadores mayores que lo promueven, en otros países presentan una escasa participación en este esfuerzo de desarrollo sectorial.

Distintos Roles del Estado

- Mientras en algunos países las acciones de real impacto en el áreas se visualizan a partir de la provisión, desde instituciones estatales, de bienes públicos al sector, en otros se estima que es el sector privado de pequeña escala quien deberían liderar el proceso e incluso, conducir procesos de provisión de bienes públicos y no públicos, mediante mecanismos de mercado.

La Prueba Acida de la Primera Opción

- La pregunta clave para quienes propugnan la primera opción es:
 - ¿ Existe disposición estatal a financiar ampliamente la provisión de bienes públicos de un modo gratuito y desde el tesoro nacional, o vía crédito, a las actuales instituciones ejecutoras una vez finalizados los proyectos FOMIN?.

La Prueba Acida de la Segunda Opción.

- La pregunta clave para quienes propugnan la segunda opción es:
- ¿Existen condiciones para una sostenibilidad de mercado del proyecto FOMIN.?

IV. Pregunta Clave:

¿Podemos ganar dinero a partir de generar una institucionalidad que facilite?:

- **Acceso a nuevos mercados**
- **Implementación de centros de difusión de buenas practicas y capacitación.**
- **Generación de sistemas regionales de reservas.**
- **Promoción de la certificación en turismo sustentable.**

Preguntas derivadas

- ¿ Que productos, servicios, o documentos, generados al interior de los proyectos del Cluster, poseen condiciones para tener un precio y ser vendidos en el mercado?.
- ¿ Que lecciones extraídas de los proyectos podrían poseer un nivel de generalidad que permitan compartirlos, a fin de mejorar el logro de los objetivos de otros proyectos ?

Problemas de Gestión que requerirían ser abordados por los proyectos de un modo individual y colectivo:

- Gestión Política de los Proyectos
- Gestión “Tecnológica” de las empresas
- Gestión Institucional de la RED

Gestión y Generación de Valor

- **El valor agregado de cada uno de los proyectos del cluster se definirá en torno a las respuestas entregadas a los dilemas de gestión anteriormente reseñados.**
- **La naturaleza de los proyectos hace que el espacio colectivo de la red de proyectos sea el más apropiado para generar dichas respuestas.**



4-5 de MAYO de 2006

Enrique Román

eroman@cepri.cl

