



BID



CESEM

CENTRO DE SERVICIOS EMPRESARIALES DE AREQUIPA

Tercera Reunión del Cluster de Ecoeficiencia.

Quito, 21 y 22 Noviembre 2005

Presentación de Jorge Novoa





BID



Tercera Reunión del Cluster de Ecoeficiencia.

Quito, 21 y 22 Noviembre 2005

Presentación de Jorge Novoa

Temas a tratar

- Presentación del CESEM
- Panorama Socio Económico del Sur del Perú
- Programas a cargo del CESEM
- Principales proyectos en ejecución.





BID

El CESEM es una red de Centros de Servicios Empresariales, Constituido en 1997 como una entidad sin fines de lucro, con el objetivo de mejorar la competitividad empresarial en todos los sectores productivos de la Macro Región Sur del Perú.





BID

MISIÓN DEL CESEM



COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

MISION: Contribuir al fortalecimiento de la competitividad empresarial en la Región Sur del Perú, para que pueda hacer frente a la apertura del mercado y a la globalización de la economía.

**GESTIÓN
EMPRESARIAL**

**GESTIÓN
PRODUCTIVA CON
PML**





OBJETIVOS INSTITUCIONALES



- Ofrecer un servicio integral no financiero con el objeto de mejorar la competitividad empresarial de la Región.
- Consolidar la oferta y la demanda de servicios de Producción Más Limpia (PML) y gestión ambiental en la Zona Sur del País.
- Apoyar la formación de clusters y de grupos empresariales que puedan atender al mercado en mejores condiciones de competitividad.
- Fortalecer el posicionamiento del CESEM como una entidad de consultoría y de servicios empresariales de primer nivel.





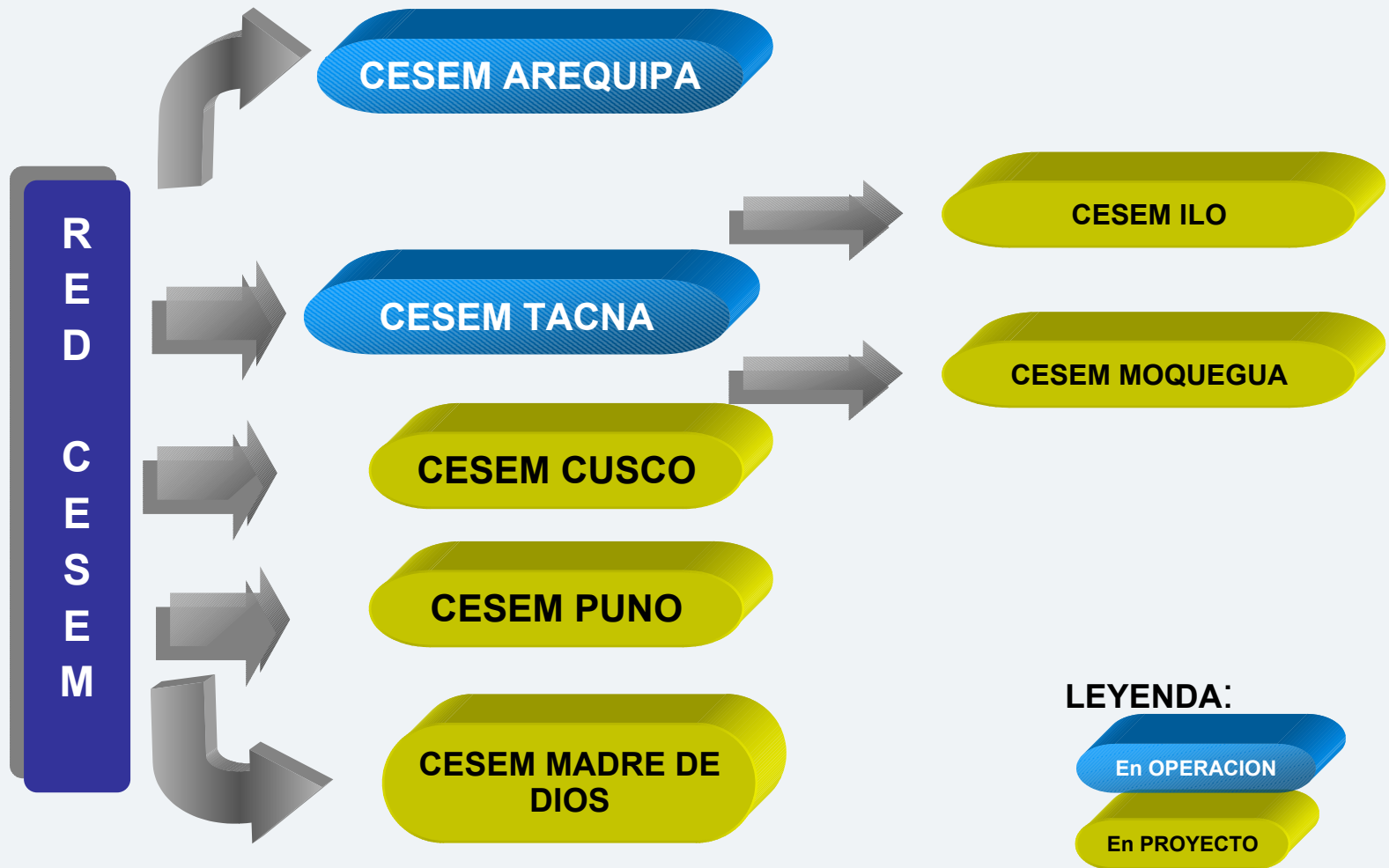
BID



El Centro de Servicios Empresariales – CESEM AREQUIPA, es una institución que cuenta con programas financiados parcialmente por el Banco Interamericano de Desarrollo – BID FOMIN, SOCIEDAD MINERA CERRO VERDE, COFIDE, CCIA, SENATI, USAID y SECO, con el objetivo de mejorar la competitividad empresarial, promoviendo la ECOEFICIENCIA.



SITUACION ACTUAL Y PERSPECTIVAS



BID



Ámbito de Acción del Programa



BID



MINISTERIO DE AGRICULTURA E IRRIGACIÓN



COFIDE





BID



CESEM

CENTRO DE SERVICIOS EMPRESARIALES DE AREQUIPA

PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD Y PRODUCCION MÁS LIMPIA REGION SUR DEL PERU



GOBIERNO REGIONAL
DE AREQUIPA



COFIDE

PROGRAMA: COMPETITIVIDAD CON PRODUCCIÓN MÁS LIMPIA



- ☐ El 3 de Diciembre del 2003 se firmó el Convenio de Colaboración entre el CESEM y el Consorcio para el Desarrollo de las Actividades Empresariales Sostenibles.



Consorcio para el Desarrollo de las Actividades Empresariales Sostenibles



- ☐ El 23 de Marzo del 2004 se firmó el Convenio de Cooperación Técnica ATN/ME-8613-PE entre el BID FOMIN y el CESEM



BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

- ☐ El 6 de agosto del 2004 se dio inicio a la ejecución del programa.



BID





BID



COMPONENTES

- **Sensibilización en PmL y desarrollo de la capacidad local**
- **Implementación de Proyectos de Competitividad Empresarial con Producción Más Limpia (PmL) en PyMES**
- **Fortalecimiento institucional y difusión de los resultados**



BID



PROGRAMA ARTICULANDO AL



Programa de Desarrollo de Proveedores
(PDP)

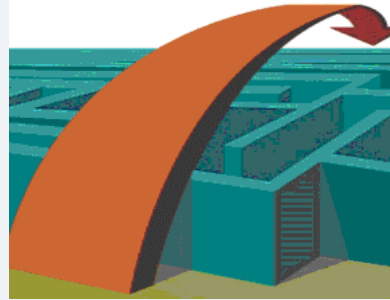
***“Comunidad y Empresa trabajando en el Sur
para el desarrollo sostenible”***

ANTECEDENTES



**INVERSIÓN
PRIVADA**

PROCESO DE DIALOGO



COMUNIDAD

Una región económicamente favorable es aquella en la cual la relación entre sus partes produce beneficios recíprocos, genera economías de escala o aglomeración y por lo tanto adquiere competitividad frente a otras regiones económicas nacionales e internacionales.

Este objetivo de mutuo beneficio no es percibido por las poblaciones, por tanto es importante consolidar una armoniosa convivencia en la relación **COMUNIDAD – EMPRESA**.





BID



Nuevos vínculos internacionales

- Firma de un acuerdo bilateral Brasil – Peru : La carretera interoceánica (\$700 MII.)
- Tratados de libre comercio: Con USA, CHILE, Unión Europea, etc.
- Conformación de la Comunidad Sudamericana de naciones.

• Nuevas inversiones mineras en el SUR.

- Proyecto planta de sulfuros Sociedad Minera Cerro Verde (\$850 MII.)
- Proyecto minero Las Bambas (Apurímac) (\$ 1,000 MII.)
- Proyecto Modernización de la fundición de Ilo SPL (\$400 MII.)



COFIDE



BID



Falta de capacidad y competitividad en los aspectos siguientes:

- a) Innovación y desarrollo tecnológico,**
- b) Precios competitivos,**
- c) Control de calidad,**
- d) Logística,**
- e) Oportunidad en la entrega,**
- f) Flexibilidad y rapidez para efectuar cambios en diseño y producción,**
- g) Capacidad para diseñar partes y componentes y**
- h) Asumir compromisos de largo plazo**



Objetivos Generales

1.- Promover un proceso concertado hacia la competitividad e innovación del aparato productivo empresarial en la Macro Región Sur, con una cultura de Producción Más Limpia y de Responsabilidad Social.

2.- Dar valor agregado a los productos que puedan abastecer la demanda de la mediana y gran empresa del Sur, para así impulsar el desarrollo sostenible y aprovechar las oportunidades que se presentarán en el corto plazo tanto a nivel local como internacional.

3.- Promover la sustitución de importaciones, a través del aumento de la participación de proveedores locales en la cadena de abastecimiento de las grandes empresas.



Objetivos Generales

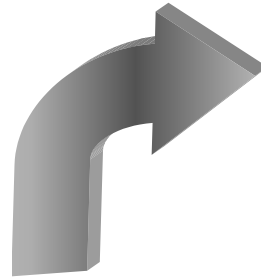
4.- Fomentar la articulación empresarial y productiva que integre a las empresas grandes, medianas, pequeñas, centros tecnológicos, universidades e institutos.

5.- Apoyar a los empresarios PYMEs en la generación de empleo productivo, a través del fortalecimiento de las relaciones de abastecimiento con las grandes empresas; y en la conservación del empleo, a través del desarrollo de las herramientas de gestión y desarrollo empresarial en las PYMEs.

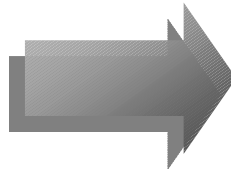


Objetivos Específicos

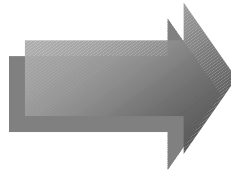
ARTICULACIÓN EMPRESARIAL



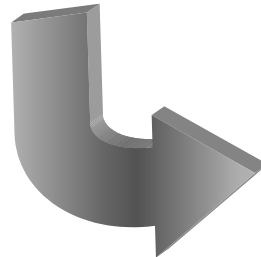
Identificar grandes empresas interesadas en desarrollar proveeduría nacional y suscribir convenios de cooperación.



Formular proyectos para la integración y desarrollo de cadenas productivas.



Fomentar el desarrollo de asociaciones empresariales.



Identificar y promover contactos de negocio para las PYMEs.



Objetivos Específicos

**HERRAMIENTAS DE
ASISTENCIA TÉCNICA
Y CAPACITACIÓN.**

Desarrollar una plataforma de asistencia técnica especializada con una cultura de producción más limpia y responsabilidad social.

Desarrollar una plataforma de capacitación empresarial dirigida a las empresas proveedoras.

Desarrollar instrumentos de diagnóstico empresarial para las empresas proveedoras.



METODOLOGÍA

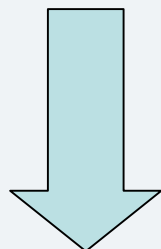


BID



I.- ESTRATEGIA PARA FORMAR ASOCIACIONES ARTESANALES

Implementar Centros de Capacitación Artesanal de acuerdo a las potencialidades de las comunidades, promoviendo la competitividad.



Promover la formación de ASOCIACIONES ARTESANALES.



Suscribir Contratos de Gerencia y Fideicomiso para administrar las Asociaciones Artesanales articulándolas con el mercado.



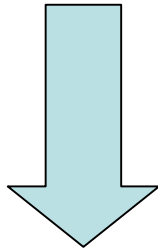
BID



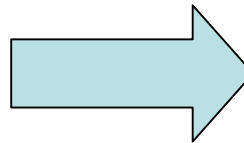


II.- Estrategias para formar MESAS DE PRODUCTOS / SERVICIOS

Identificar a las empresas, proveedoras, que muestren potencial competitivo en el ámbito nacional e internacional.



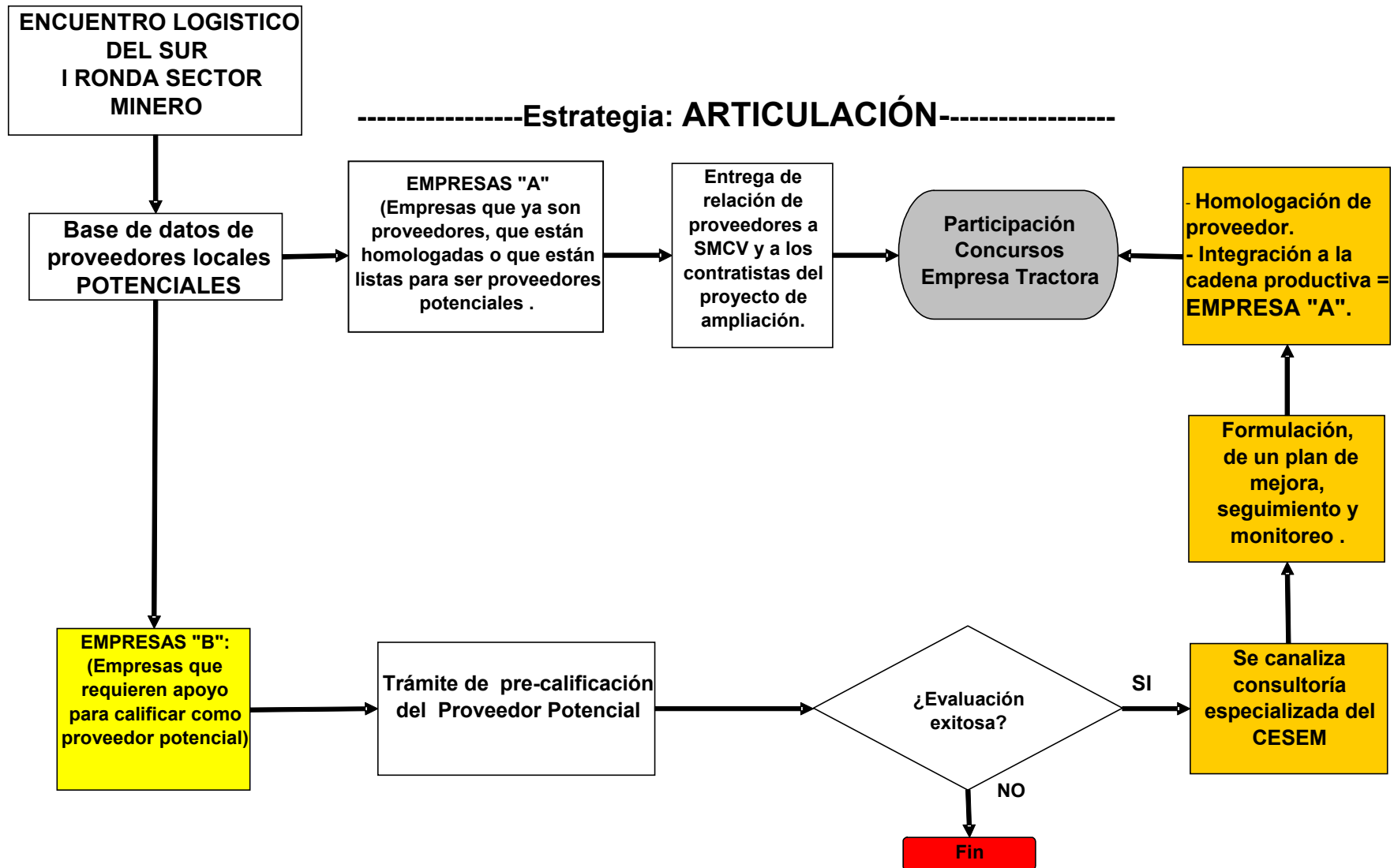
Conformar Mesas de Productos / Servicios promoviendo la Asociatividad Empresarial.



Desarrollar una Cultura Productiva con Producción Más Limpia, orientada hacia la innovación y la eco-eficiencia en las PYMEs.

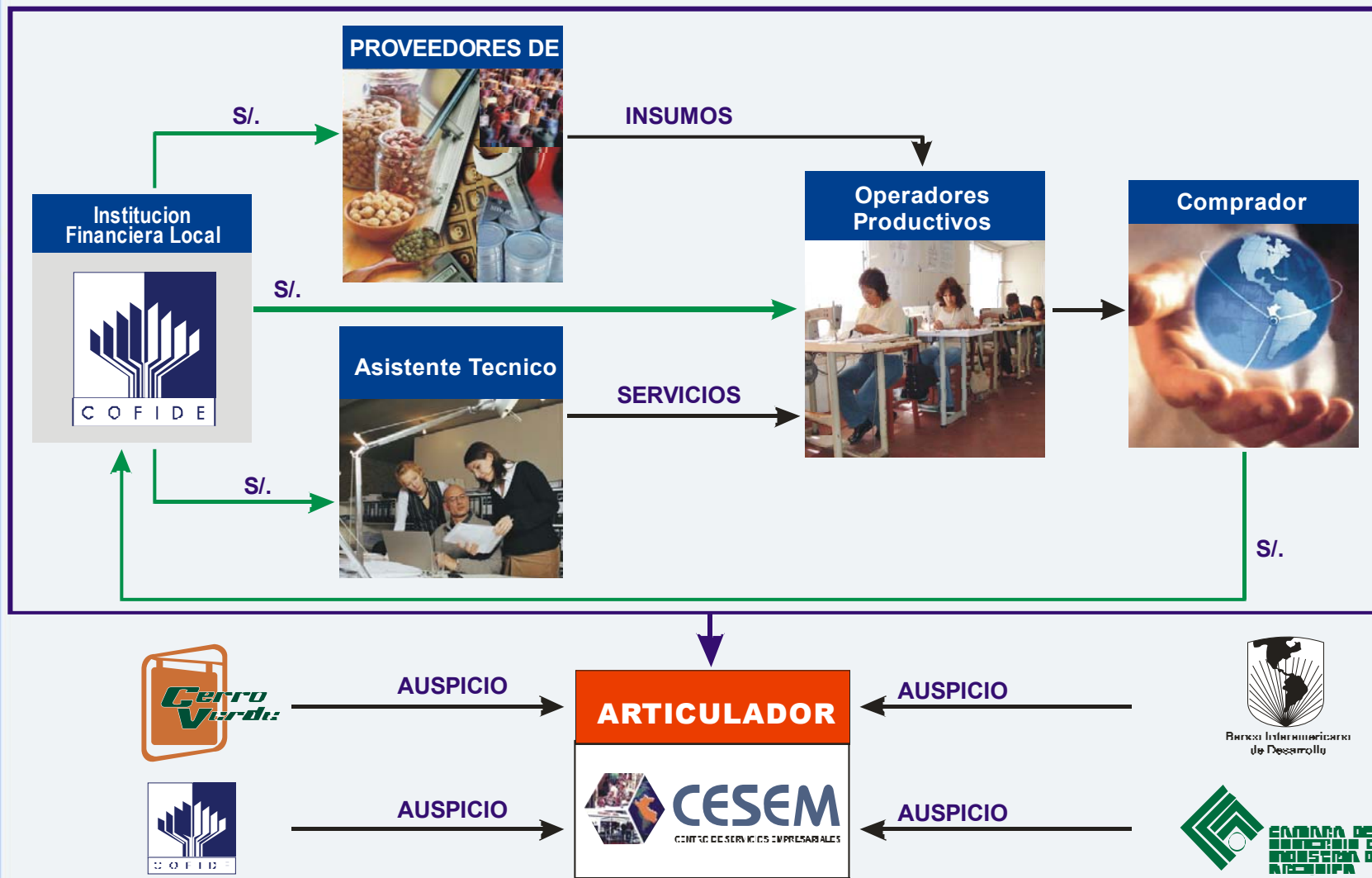
DIAGRAMA DE FLUJO

PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES



----- Estrategia: Intervención directa con subvención parcial al empresario sujeto a calificación.-----

ALIANZA POR LA INVERSIÓN



DESARROLLO DE PROVEEDORES LOCALES

ESTRATEGIA DE ACCION



Conformación de Grupos de Interés: MESA DE PRODUCTOS/SERVICIOS



Pre – diagnóstico empresarial



Conformación de Asociaciones o Consorcios



Articulación con el mercado

Formulación Plan de Manejo – Cronograma de Labores



Asistencia Técnica y Capacitación

Gestión Estratégica – Comercial -
Administrativa - Financiera

(Programa de desarrollo de
proveedores – Empresas Tractoras)



Asistencia Técnica

Gestión Productiva – Programa de
Competitividad con PML – CET SUR
(Programa BID)



Articulación Financiera – asistencia para Campaña e Inversión

COFIDE (PFE) – ECLOF PERU - Líneas Verdes (SECO - USAID)



BID





BID



CÁMARA DE
COMERCIO E
INDUSTRIA DE
AGUASCALIENTES



COFIDE

Principales proyectos en ejecución

Cadena productiva papel reciclado

PROGRAMA DE COMPETITIVIDAD CON PML PROYECTOS EN MARCHA



CADENA PRODUCTIVA PAPEL RECICLADO

ANTECEDENTE: En el primer año se realizó un proyecto largo de PML (proyecto piloto) en una empresa del Sector Industrial de Pulpa y Papel. Dentro de las oportunidades identificadas de PML se consideró:

- Ampliar el área de almacenamiento de materia prima y segregar el material en la fuente, para reducir los niveles de contaminación de agua de recirculación y reducir los residuos de la línea de fibras.
- Capacitar a los proveedores de materia prima para realizar la segregación antes del ingreso a la planta.



Situación actual del manejo de residuos en Arequipa



BID



DIRECCIÓN REGIONAL DE SALUD
AREQUIPA



Foto N° 1: En Junio ingresó en la Quinta Fiscalía Penal la denuncia 105-2005-440, interpuesta por el fiscal de prevención del delito contra la municipalidad provincial y otras siete distritales, por delito ecológico.

(Izquierda)

Foto N° 2: Botadero de Pampa la Estrella Operativo conjunto de la Dirección Regional de Salud (DRSA) y la municipalidad de Cerro Colorado.

Se encontraron jeringas, guantes quirúrgicos y cajas de medicamentos confundidos entre los desechos urbanos. (Derecha)



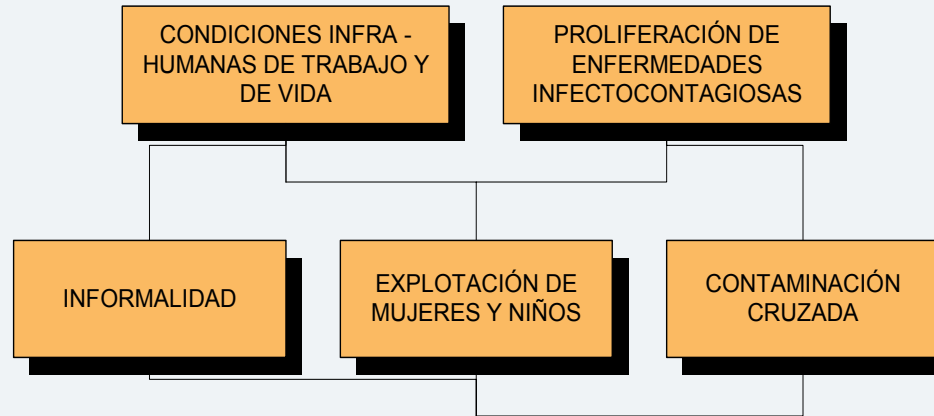
Foto N° 3: Basura quemada, importante factor de contaminación.

(Izquierda)

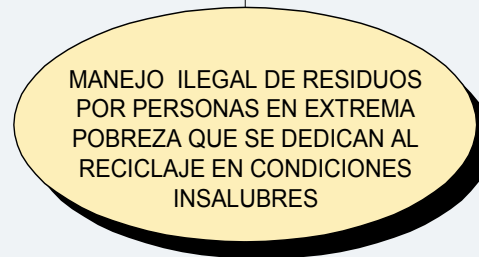


ÁRBOL DEL PROBLEMA

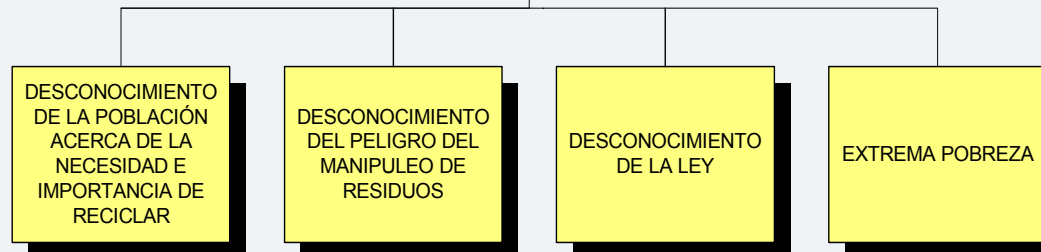
EFFECTOS



PROBLEMA CENTRAL



CAUSAS



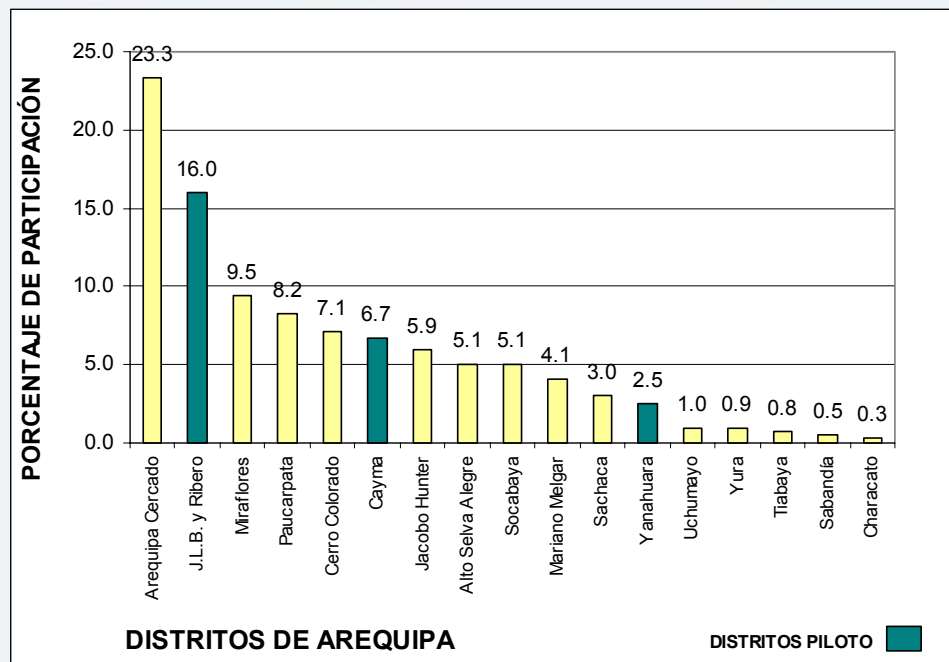
Fuente: Elaboración propia



BID



Distribución de la Generación de Residuos Sólidos en Arequipa



Fuente de datos:
Documento PIGARS
elaborado por el CONAM y
la MPA

GENERACIÓN DE RSUR Y SU VALOR

		TOTAL (TONELADAS/DÍA)	(NIVELES ALTO, MEDIO- ALTO Y MEDIO) (TONELADAS/DÍA)	ESCENARIO PESIMISTA (50%) (TONELADAS/DÍA)	VALOR (S/.) DE RSUR*
CIUDAD DE AREQUIPA	GENERACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS	513	102.11	52.07	
	GENERACIÓN DE RSUR	171.86	34.21	17.44	11640.0
DISTRITOS PILOTO	GENERACIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS	105.81	36.93	18.83	
	GENERACIÓN DE RSUR	34.69	12.37	6.31	4209.5

ESTUDIO DE MERCADO

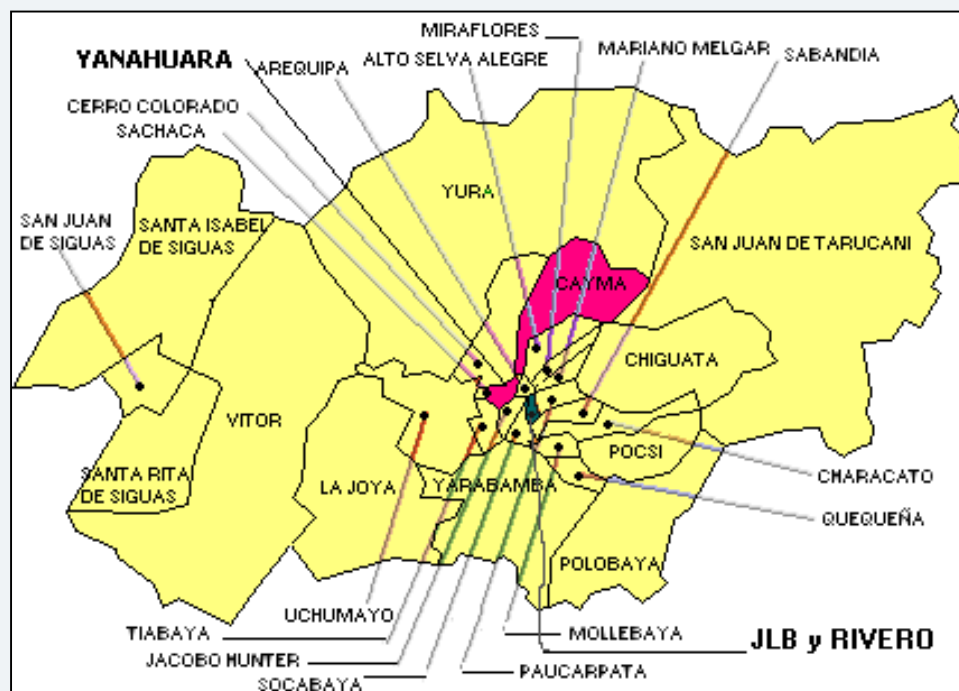
Hogares y habitantes en los distritos piloto



BID



Área geográfica del mercado
Área comprendida por los distritos piloto
(Yanahuara, Cayma y JLB y R)

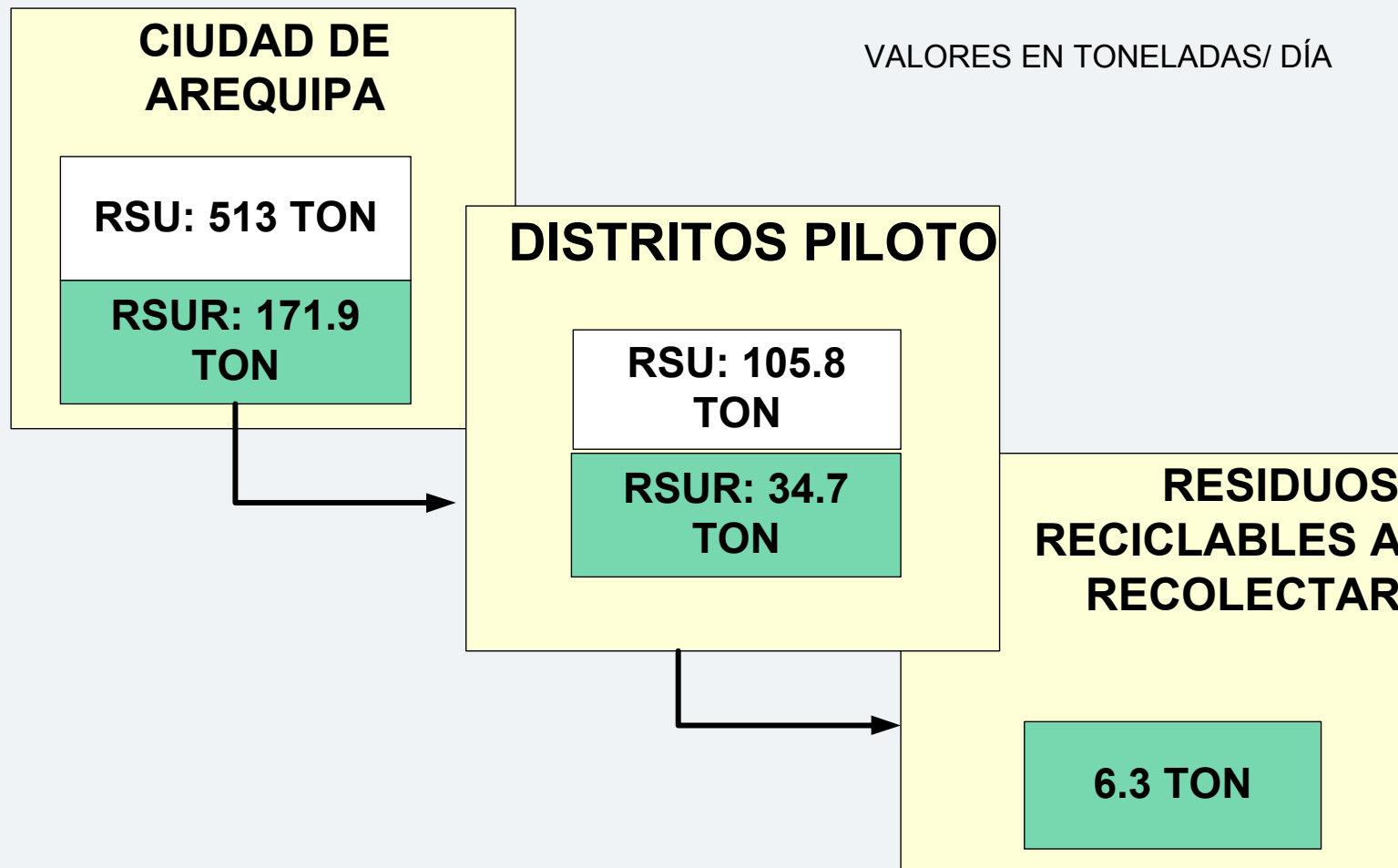


■ José Luis Bustamante y Rivero

■ Cayma y Yanahuara



BID



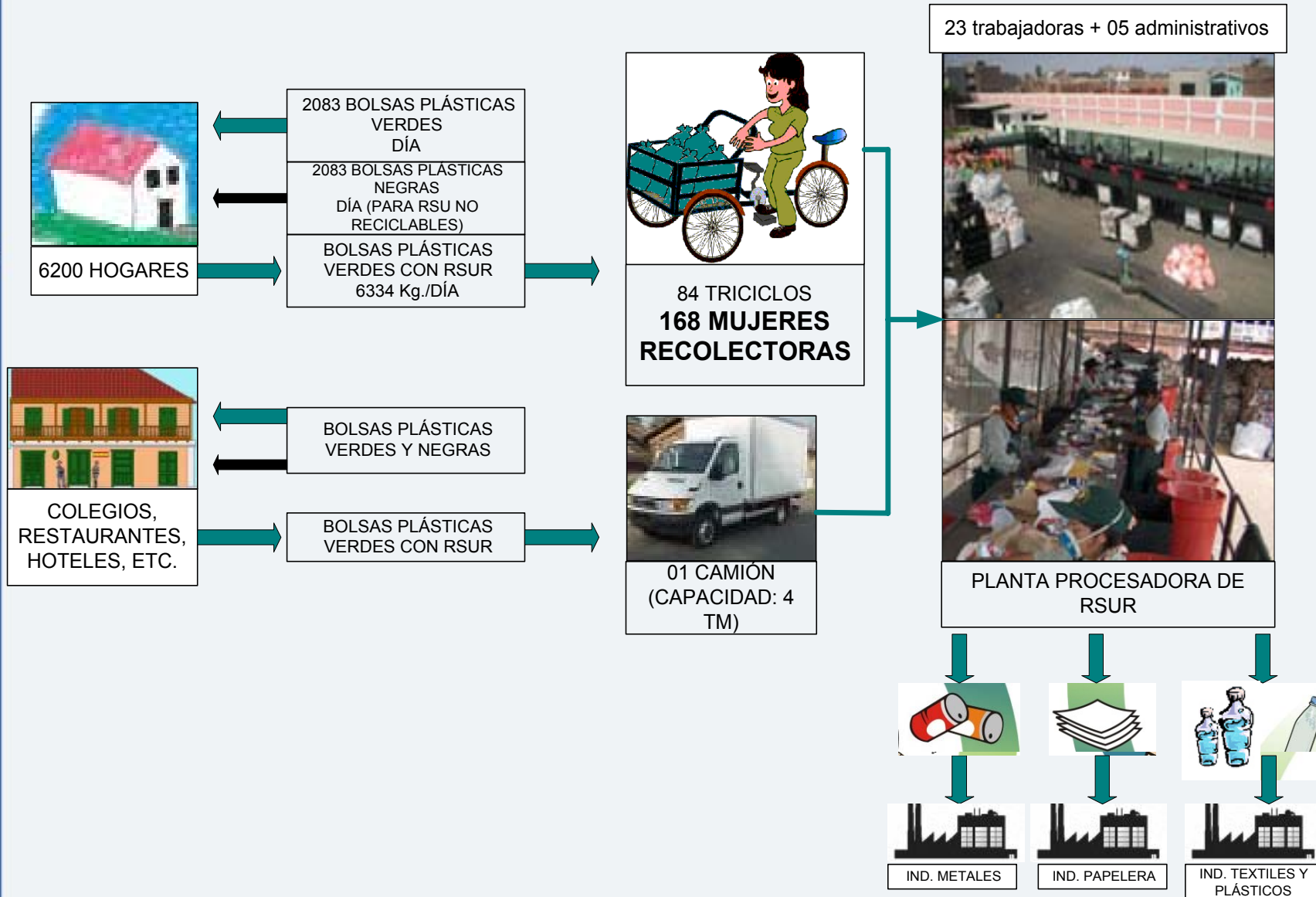
RSUR: RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS RECICLABLES
RSU: RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS



BID



DIAGRAMA DE FLUJO DEL PROYECTO



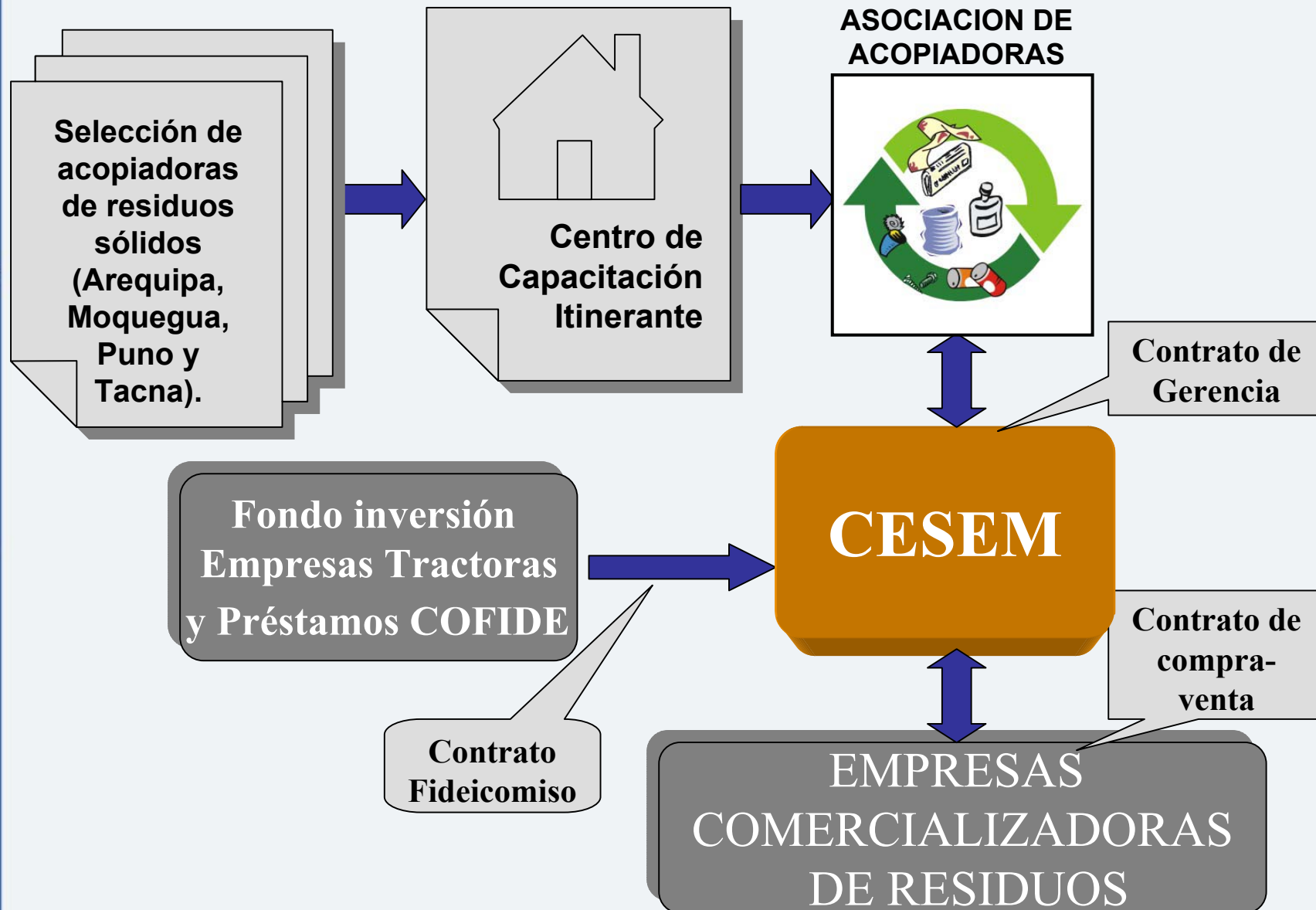
Recojo de RSUR utilizando triciclos acondicionados que serían utilizados para le recojo de RSUR domiciliarios



Tipos de camiones que serán utilizados en el recojo de los RSUR provenientes de instituciones (hoteles, restaurantes, colegios, etc.)



Asociación de Acopiadoras de Buena Basura Estrategia de Organización



BID



GOBIERNO REGIONAL DE AREQUIPA



COFIDE



BID



CÁMARA DE
COMERCIO E
INDUSTRIA DE
BOGOTÁ



Principales proyectos en ejecución

Cadena productiva pesca artesanal



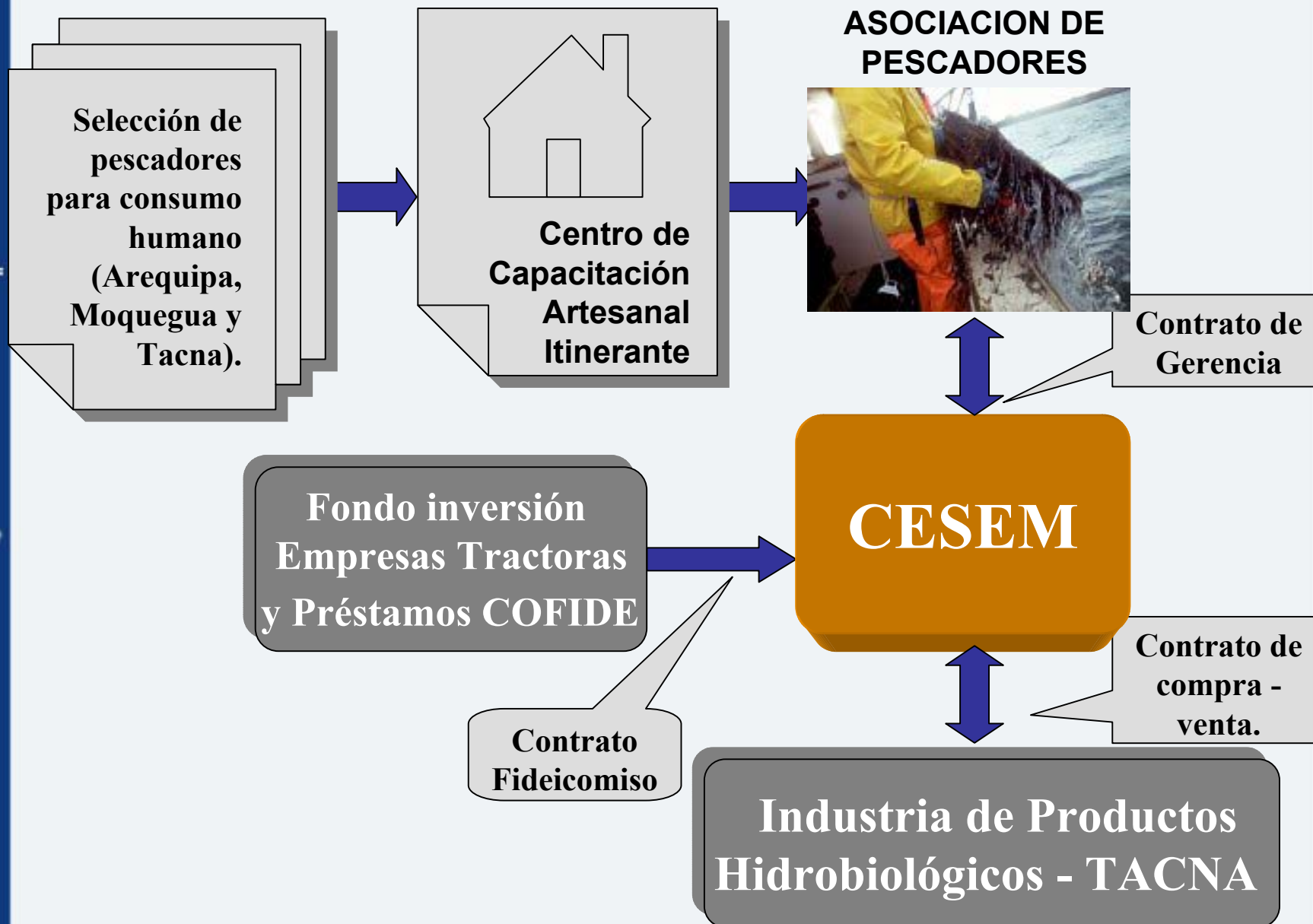
COFIDE

Asociación Pesca para Consumo Humano

Estrategia de Organización



BID





BID



MINISTERIO DE
ENERGÍA Y MINAS
DE ARGENTINA



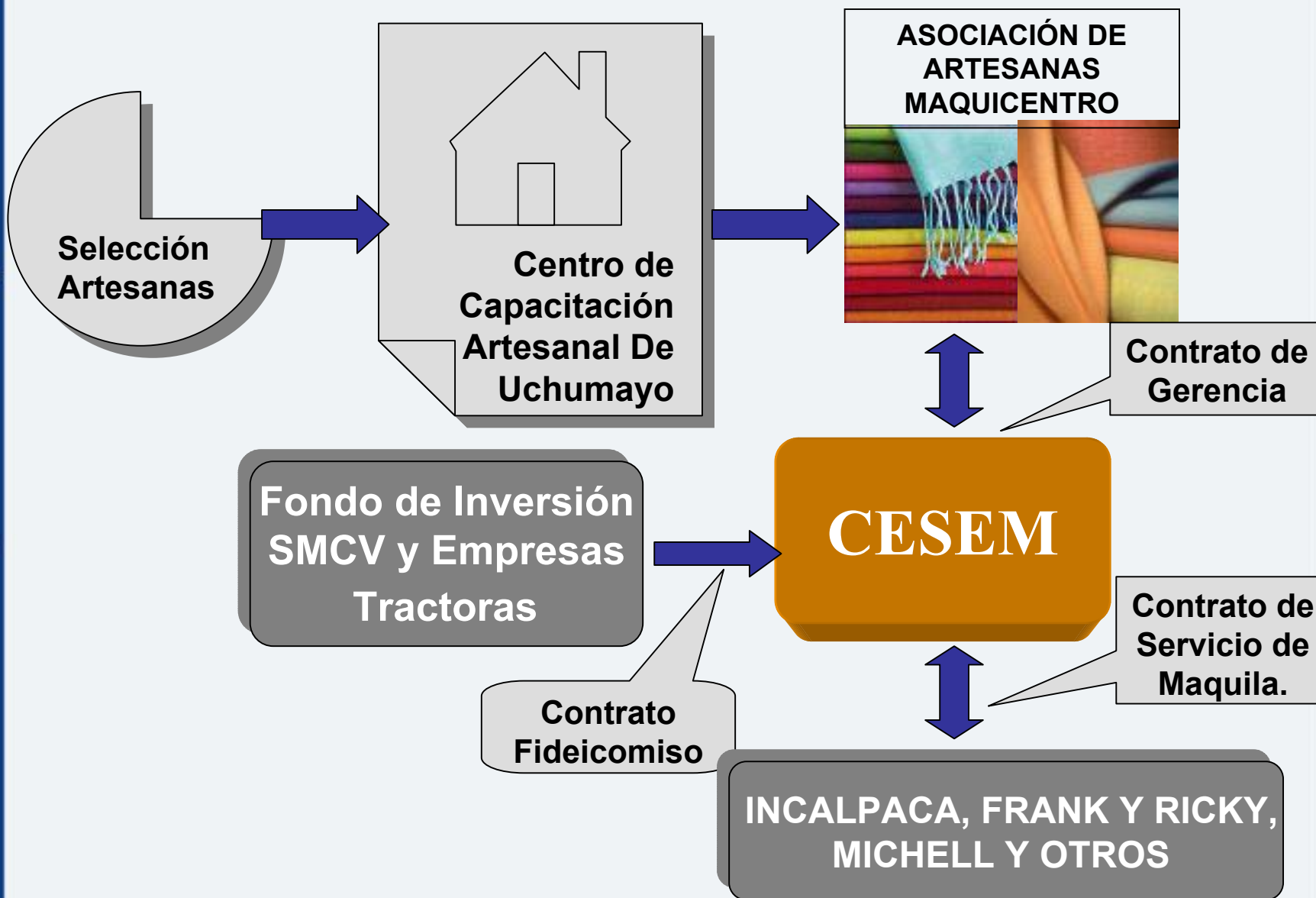
COFIDE

Principales proyectos en ejecución

Cadena productiva sector textil

Asociación de Artesanas Textiles

Estrategia de Organización



BID



MINISTERIO DE AGRICULTURA E IRRIGACIÓN





BID



CÁMARA DE
COMERCIO E
INDUSTRIA DE
BOGOTÁ



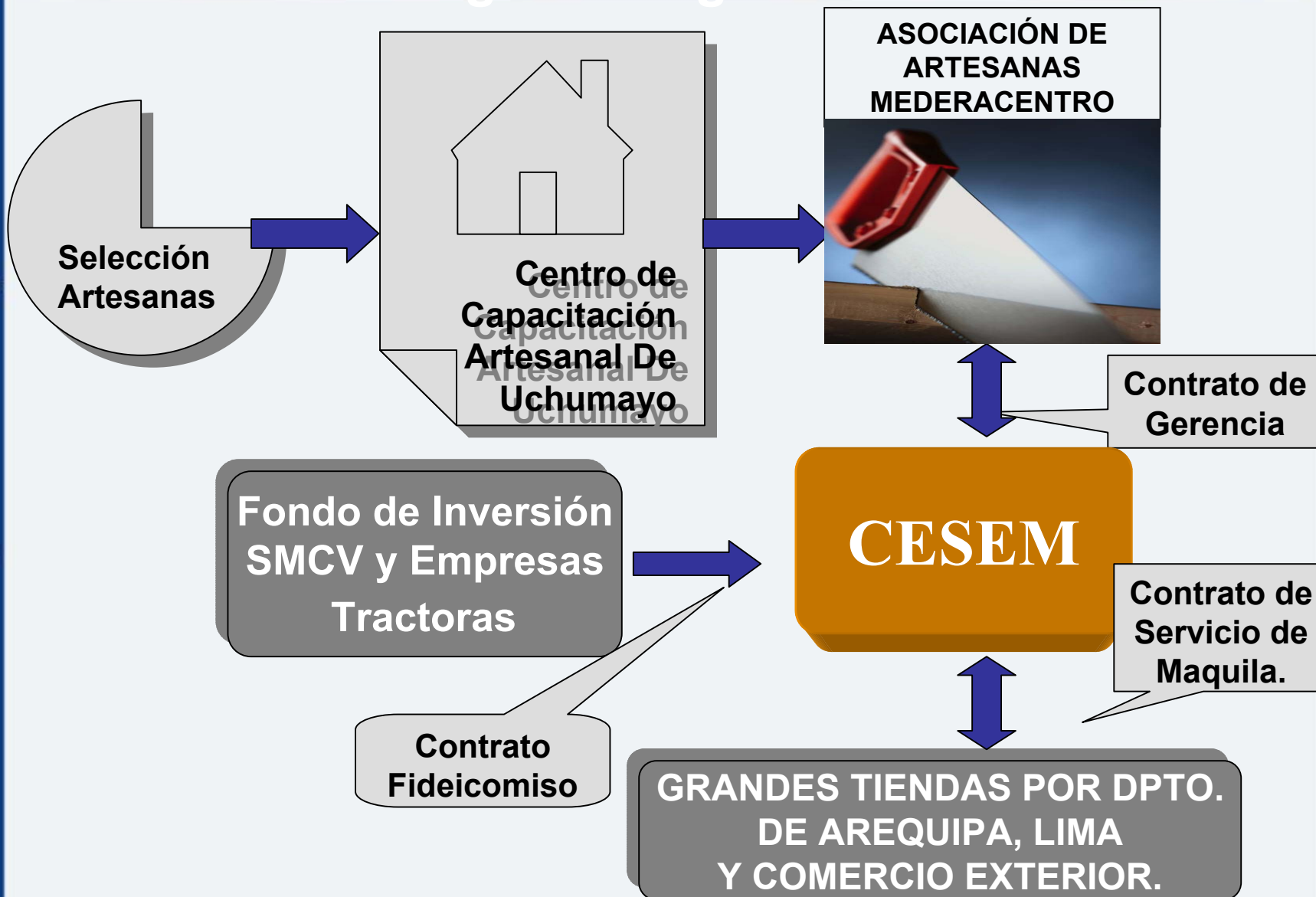
COFIDE

Principales proyectos en ejecución

Cadena productiva sector madera

Asociación de Artesanas DE MADERA

Estrategia de Organización



BID



Estamos a su servicio, contáctenos:



CENTRO DE SERVICIOS EMPRESARIALES
(CAMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE AREQUIPA)

Dirección : Quezada 104 - Yanahuara

Télefonos : 51-54-254188 / 253920

Fax : 51-54-254320

Casilla Postal : 508 Arequipa - Perú

Correo electrónico: jnovo@cesem.org



BID

