

PROGRAMA DE DESARROLLO DE  
**CADENAS  
PRODUCTIVAS**  
EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA



# La “governance” en programas de desarrollo de cadenas productivas



PROGRAMA DE DESARROLLO DE  
**CADENAS  
PRODUCTIVAS**  
EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA

# La “governance” en programas de desarrollo de cadenas productivas

# Los ejes de la presentación

Pregunta transversal.

Un modelo de “governance” aplicado a realidades diferentes ¿arroja resultados comparables?.

- SIGNIFICADO DE “GOVERNANCE”
- PERSPECTIVAS DE ANÁLISIS
- UN MODELO DE “GOVERNANCE”
- APRENDIZAJES



# “Governance”

Análisis conjunto de la estructura política del programa, sus mecanismos de gestión y la “resignificación de los actores” como parte de una misma categoría analítica.

# Perspectivas de análisis

- Búsqueda de buenas prácticas de gestión de naturaleza universal.
- Búsqueda de conocimiento acerca de las formas en las que se estructuran los mecanismos de poder, las relaciones de autoridad, los mecanismos de gestión y las resignificaciones en los diferentes contextos.

# Modelo: sus principios

- Contribuir a generar eficiencia colectiva.
- Propender a la construcción de capital social.
- Inducir la participación de los principales grupos de interés (“stakeholders”).
- Contribuir a desarrollar una visión colectiva
- Facilitar la resolución de conflictos.

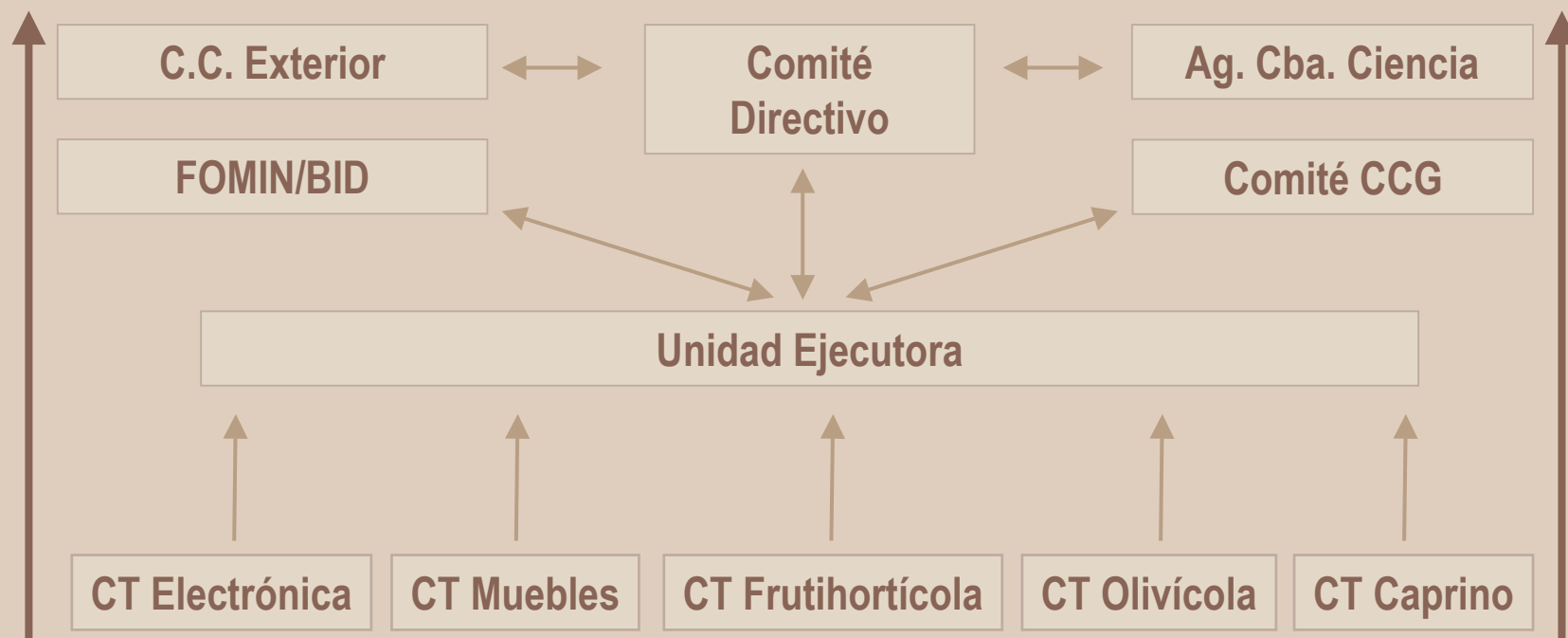
# Modelo: sus principios

- Garantizar transparencia.
- Contribuir al análisis del entorno de negocios.
- Lograr que el beneficio sea percibido por todos.
- Promover decisiones democráticas.
- Establecer buenos canales de comunicación.
- Posibilitar el aprendizaje organizacional



# Modelo: funcionamiento

## De "abajo hacia arriba"





AGENCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE CÓRDOBA



FONDO  
MULTILATERAL  
DE INVERSIONES



BANCO  
INTERAMERICANO  
DE DESARROLLO

PROGRAMA DE DESARROLLO DE  
**CADENAS  
PRODUCTIVAS**  
EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA

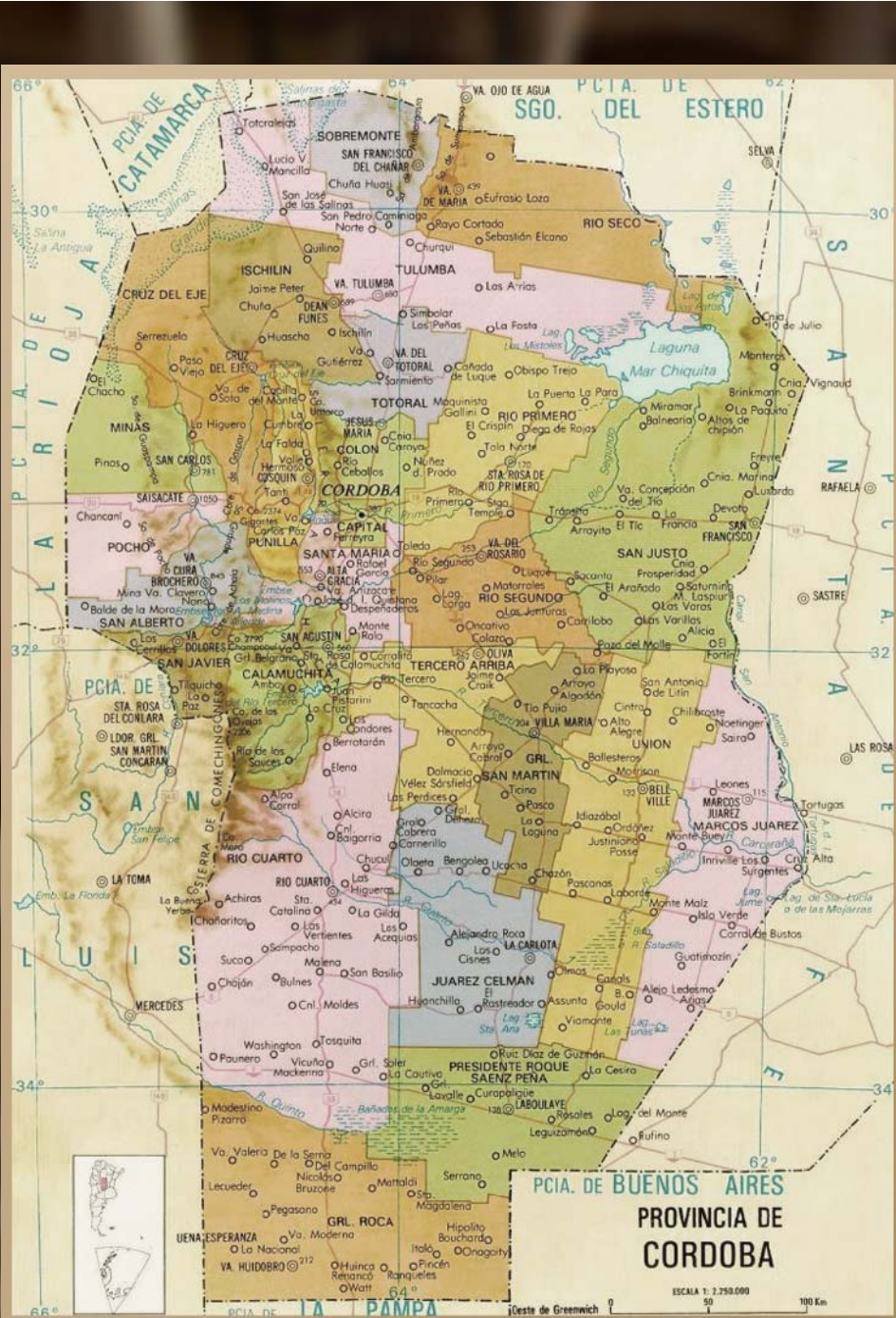


# Aprendizajes cadena caprina









# Agrupamientos

**APENOC**

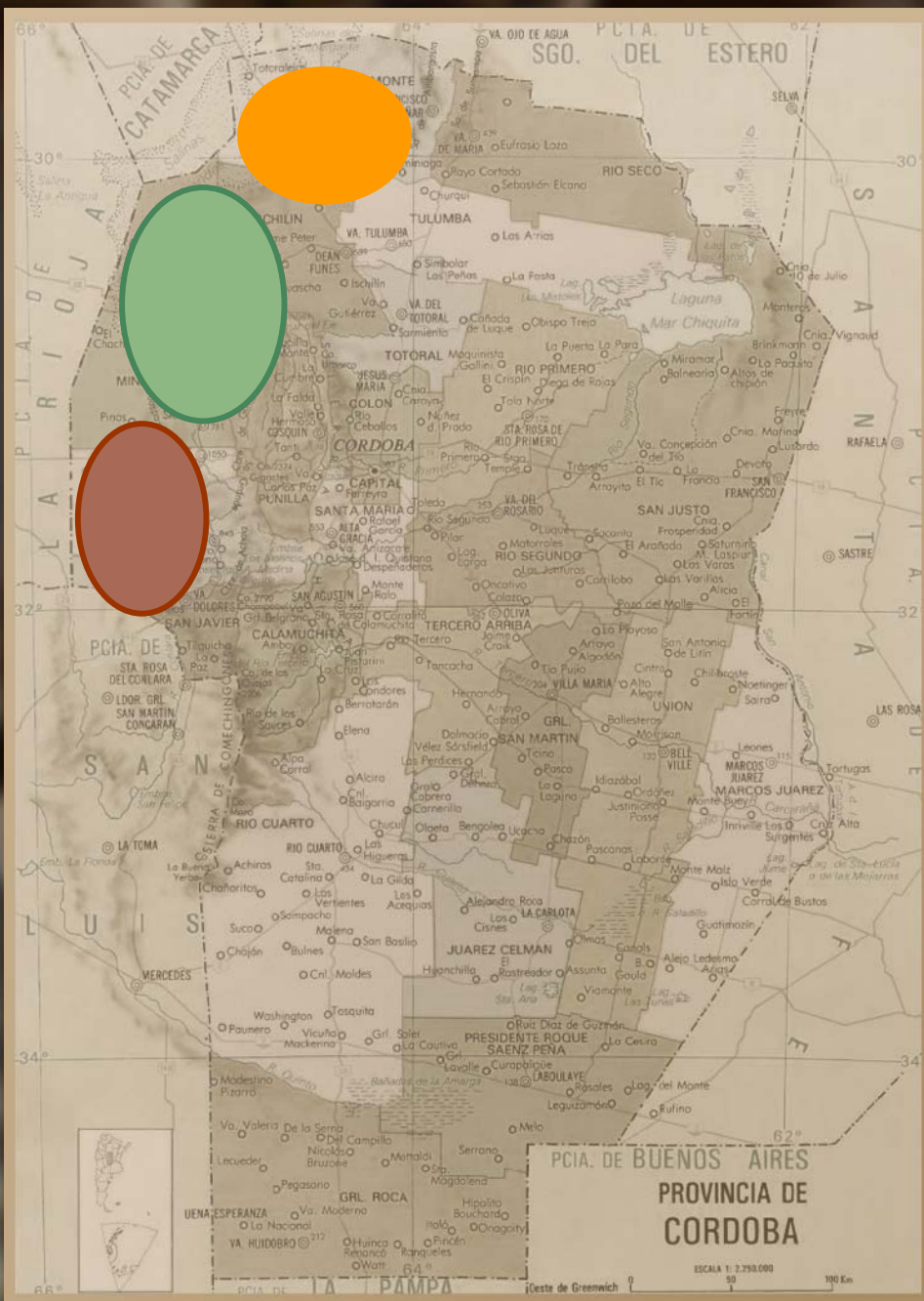
14 parajes rurales

**UCATRAS**

5 parajes rurales

→ Unidades productivas:  
181 (2001), 317(2005).

→ Facturación productor año:  
U\$S 230 (2002)  
U\$S 760 (2004)







AGENCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE CÓRDOBA



FONDO  
MULTILATERAL  
DE INVERSIONES



BANCO  
INTERAMERICANO  
DE DESARROLLO

PROGRAMA DE DESARROLLO DE  
**CADENAS  
PRODUCTIVAS**  
EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA

# Funcionamiento interno de los agrupamientos

UCATRAS  
(ejemplo)



Las comunidades tienen una reunión al mes donde se analizan diversas propuestas, se comentan los problemas y **se adoptan decisiones.**

También hay una reunión mensual de delegados en la que se coordinan las acciones y **se formulan los acuerdos de trabajo** entre todas las comunidades.



TEMARIO

- \*CARGA DEL TORO
- \*VACUNAS AFTOSA
- \*ALAMBRE
- \*PANTALLA
- \*PLAN OVINO
- \*PROINDER
- \*BID
- \*TIERRA
- \*MANOS AL TRABAJO

# Funcionamiento interno y proceso de toma de decisiones

Las reuniones de delegados de cada agrupamiento generan propuestas que son llevadas a la reunión del Comité Técnico

**EL COMITÉ TÉCNICO  
FUNCIONA SOBRE LAS  
ESTRUCTURAS DE  
PARTICIPACIÓN DE LOS  
AGRUPAMIENTOS.**

**ES UN ESPACIO DE  
CONSENSO DESDE EL CUAL  
SE LANZAN LAS  
ACTIVIDADES.**

**AGENCIA CÓRDOBA CIENCIA**

**APENOC**

**OCUNC**

**UCATRAS**

**PROGRAMA CADENAS**



**Reunión de Comité Técnico**





AGENCIA PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA CIUDAD DE CÓRDOBA



FONDO  
MULTILATERAL  
DE INVERSIONES



BANCO  
INTERAMERICANO  
DE DESARROLLO

PROGRAMA DE DESARROLLO DE  
**CADENAS  
PRODUCTIVAS**  
EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA



# Funcionamiento del modelo en CC

- Eficiencia colectiva: muy elevada.
- Capital social: muy elevado.
- Participación “stakeholders”: muy amplia.
- Resolución conflictos: por consenso.
- Aprendizaje organizacional: implícito.
- Transparencia: óptima.
- Distribución de responsabilidades: amplia.







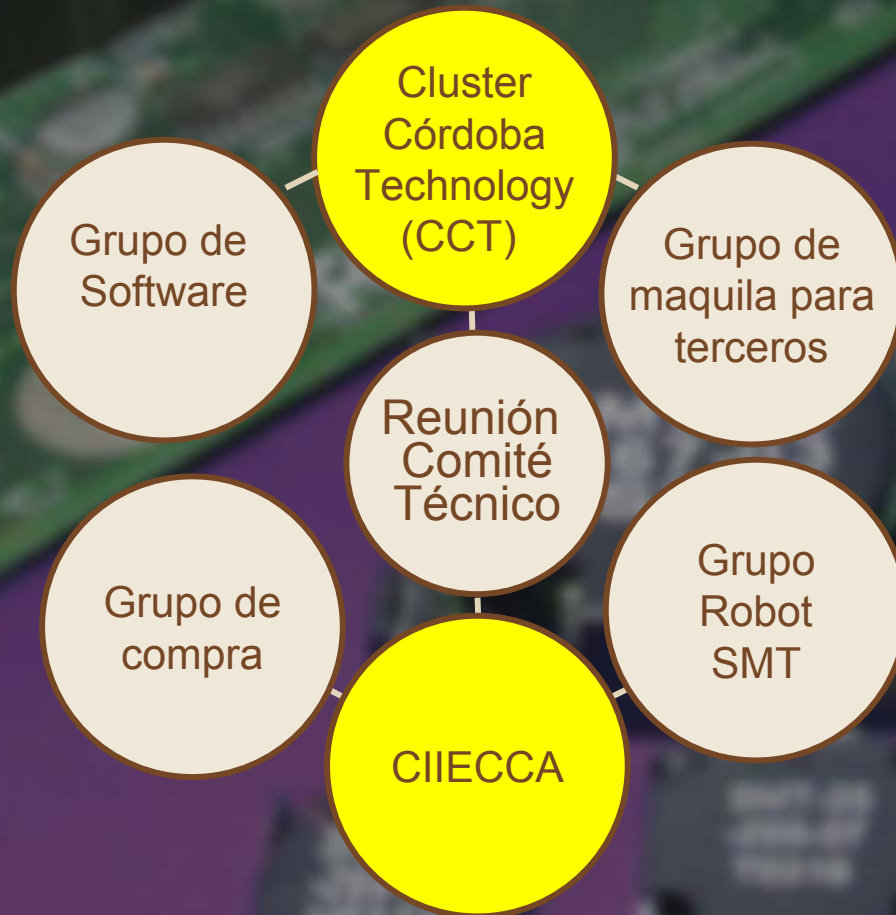
# Aprendizajes cadena TIC

- Unidades productivas: 30 (2001); 57 (2004)
- Facturación por empresa: U\$S 33.000, (2002); U\$S 220.000 (2004)
- Empresas de software: 30
- Empresas de hardware: 27
- Localización: Córdoba Capital



# Funcionamiento interno de la cadena

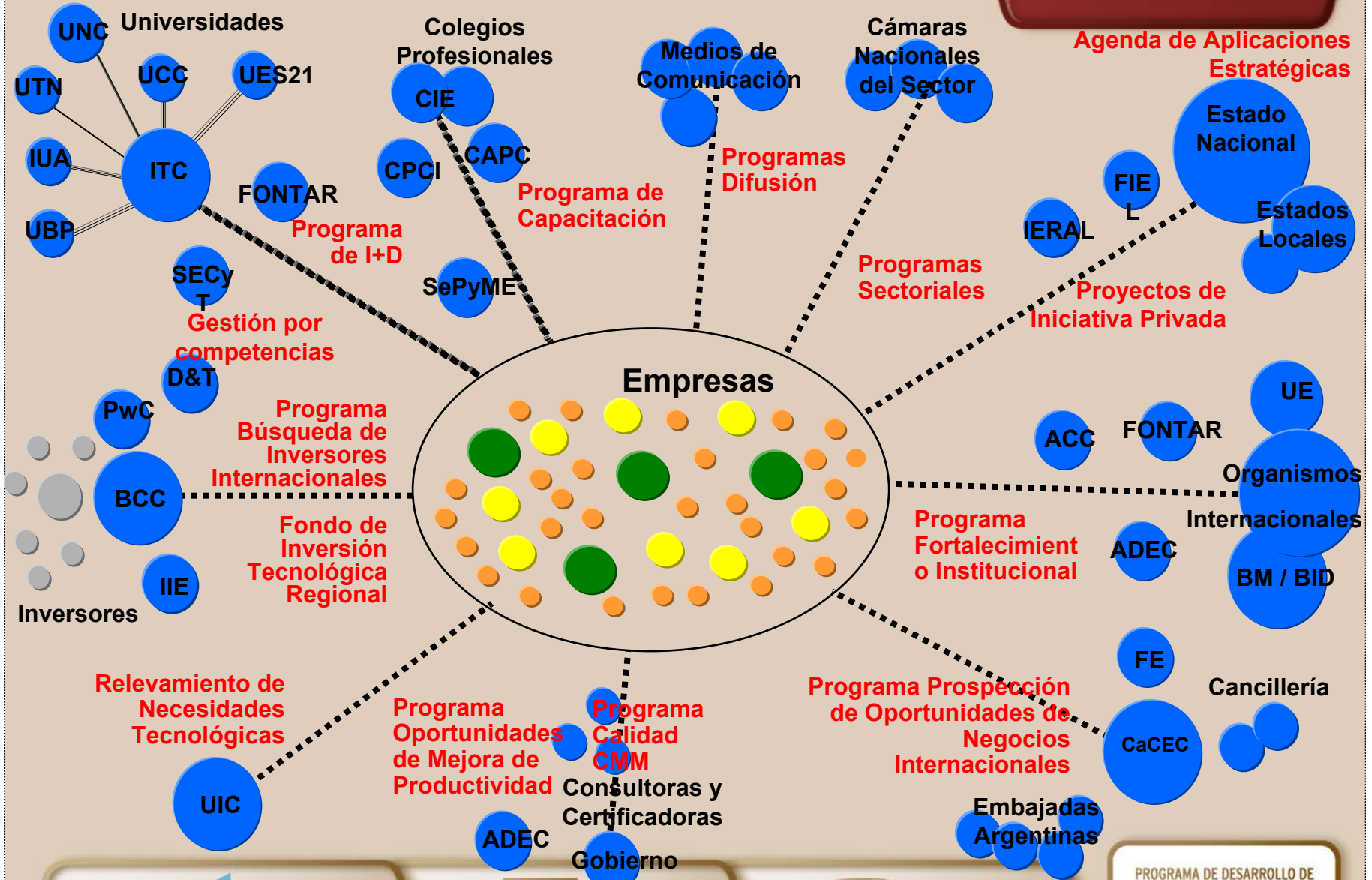
Aprendizajes



Los grupos se reúnen en el marco de dos instituciones. Llevan propuestas sectoriales al comité técnico.

**El comité técnico permite un control social cruzado. No hay, todavía, acuerdos de trabajo entre las dos organizaciones.**

# Aprendizajes





# Funcionamiento del modelo en TIC

- Eficiencia colectiva: óptima.
- Capital social: adecuado intragrupos.
- Participación “stakeholders”: óptima.
- Resolución conflictos: psicólogo organizacional.
- Aprendizaje organizacional: bidimensional
- Transparencia : muy buena.
- Distribución responsabilidades: adecuada

Un modelo de “governance”  
aplicado a realidades  
diferentes ¿arroja resultados  
comparables?.



*Los hermanos sean unidos,  
porque esa es la ley primera,  
tengan unión verdadera  
en cualquier tiempo que sea  
porque si entre ellos pelean  
los devoran los de ajuera*

Jose Hernández | “Martín Fierro”