



O P O R T U N I D A D E S *para la* M A Y O R Í A

Inversión impulsada y dirigida por la comunidad

Del desastre a la esperanza

En 1993, un desastre natural causó un enorme deslizamiento de tierra y grandes inundaciones que devastaron la región del pueblo de Paute en el sur de Ecuador, causando pérdida de vidas humanas y destrucción de propiedades. En la confianza de que la propia comunidad era la que mejor podía establecer lo que se necesitaba para ayudarse no sólo a reconstruir sino también a crecer y prosperar, en 1996 se fundó la cooperativa Jardín Azuayo, institución de ahorro y préstamo destinada a satisfacer las necesidades de esta región desatendida.

Hoy, los microcréditos de la cooperativa sustentan una amplia variedad de proyectos, como programas educativos, desarrollo de pequeñas empresas y mejoras a la infraestructura. La cooperativa cuenta con un capital de 175 millones de dólares y unos 180.000 miembros. Ahora, con un préstamo de la iniciativa Oportunidades para la Mayoría (OM) del Banco Interamericano de Desarrollo, Jardín Azuayo podrá aumentar sus actividades.

Una red crea soluciones locales

La cooperativa Jardín Azuayo, situada en una región predominantemente rural de pueblos aislados en el sur de Ecuador, ha creado una estructura de administración descentralizada, con 30 representaciones. Este sistema le permite atender mejor a cada comunidad al ofrecer a sus miembros, productos y servicios adecuados para satisfacer sus necesidades específicas. Más aún, este sistema ascendente de sucursales crea empleos locales al contratar a pobladores para administrar sus programas, da a las personas la oportunidad de fungir como líderes dentro de su propia comunidad, y ayuda a asegurar que los programas y proyectos financiados por la cooperativa se implementen de manera efectiva y apropiada. Al mismo tiempo,

los líderes de cada sucursal tienen la oportunidad de aprender de la experiencia de los otros, y de mejorar su impacto haciendo causa común bajo el nombre de Jardín Azuayo.

Un ejemplo de gran éxito entre los proyectos de Jardín Azuayo es el Mercado del Centavo, en el pueblo de Paute, que es administrado, abastecido y atendido solamente por mujeres del lugar. En esta región de Ecuador, muchos hombres emigran a las grandes ciudades o al extranjero en busca de trabajo, dejando en casa a esposas y otras mujeres de la familia. Con el apoyo de Jardín Azuayo, las mujeres de Paute establecieron un mercado central donde pudieran vender frutas y verduras, carnes, artesanías y otros productos. Desarrollan sus destrezas empresariales, al tiempo que ganan dinero para sostener a su familia.

Inversión con impacto social

Un préstamo por 3 millones de dólares de la iniciativa Oportunidades para la Mayoría, además de otros 6 millones obtenidos de los inversionistas de impacto Incofin, Fundación Calvert y Oikocredit, servirá para financiar el nuevo proyecto de Jardín Azuayo de Créditos para el Desarrollo de la Comunidad, que canaliza fondos a las organizaciones comunitarias, los municipios y otras entidades locales para financiar mejoras en la infraestructura social. Entre esas mejoras pueden estar la renovación de escuelas públicas, el establecimiento de espacios públicos como mercados y parques, la construcción de carreteras y la instalación de sistemas de tratamiento de agua. El préstamo ayudará a financiar hasta 250 de esos proyectos.

Jardín Azuayo tiene un lema: "Ahorrar es invertir en la esperanza". Se dan a los miembros los medios para que se beneficien de inversiones promisorias: cuentas de ahorro, cajeros automáticos en localidades remotas, la opción de utilizar teléfonos celulares o computadoras para transferir dinero y tramitar el pago de recibos y, lo que es quizá más importante, cuentas de crédito para financiar sus proyectos más anhelados, como sería una iniciativa comercial o comprar una casa nueva. Por su parte, Jardín Azuayo hace honor a su lema al reinvertir las ganancias en nuevos proyectos, lo que multiplica su impacto al mantener el dinero dentro de sus comunidades.



Copyright © 2010 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra está bajo una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando crédito al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI. El uso del nombre de la BID para cualquier fin que no sea para la atribución y el uso del logotipo del BID, estará sujeta a un acuerdo de licencia por separado y no está autorizado como parte de esta CC-IGO licencia.

Notar que el enlace URL incluye términos y condicionales adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

