

Infrascopio 2017

Evaluación del entorno para las asociaciones público-privadas en América Latina y el Caribe



Copyright © 2017 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no- comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.





Contenido

Acerca de este informe	
Agradecimientos	
Categorías e indicadores del Infrascopio	5
Introducción	6
Hallazgos Principales	7
Hallazgos por Categoría	10
1. Regulaciones 10	4. Clima de Inversiones 14
2. Instituciones 12	5. Financiamiento 15
3. Madurez 13	
Resumen de los Países del Infrascopio	17
Argentina 18	México 28
Brasil 19	Nicaragua 29
Chile 20	Panamá 30
Colombia 21	Paraguay 31
Costa Rica 22	Perú 32
Ecuador 23	República Dominicana 33
El Salvador 24	Trinidad y Tobago 34
Guatemala 25	Uruguay 35
Honduras 26	Venezuela 36
Jamaica 27	
Apéndice I: Antecedentes del Proyecto	37
Apéndice II: Metodología, fuentes y definiciones detalladas de indicadores	41
Apéndice III: Glosario	54
Bibliografía	56
Bibliografía general 56	
Bibliografía específica por país 56	

Acerca de este informe

Este documento es la quinta edición de una herramienta informática e índice de referencia que evalúa la capacidad de los países de América Latina y el Caribe de llevar a cabo asociaciones público-privadas (APPs) exitosas de infraestructura y servicios. El primer informe se realizó en 2009 y fue actualizado en 2010, 2012 y 2015. La edición 2017 cuenta con una nueva metodología. El análisis y el contenido de este índice cubren el período comprendido entre septiembre de 2016 y marzo de 2017. El índice fue elaborado por The Economist Intelligence Unit, apoyado financieramente por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Los puntos de vista y opiniones expresados en esta publicación corresponden a The Economist Intelligence Unit y no reflejan necesariamente la postura oficial del BID.

El índice completo, así como un análisis detallado de cada país, se encuentran en el siguiente sitio web: infrascopio.eiu.com

Por favor, haga referencia a lo siguiente cuando cite este informe: The Economist Intelligence Unit, 2017. *Evaluando el entorno para asociaciones público-privadas en América Latina y el Caribe: Infrascopio 2017*. EIU, New York, NY.

Para más información, por favor contactar a:

The Economist Intelligence Unit

Leo Abruzzese, director de Proyecto
leoabruzzo@eiu.com

Romina Bandura, gerente de Proyecto
rominabandura@eiu.com

Robert Smith, analista de Proyecto
robertsmith@eiu.com

Jennifer Wells, ejecutiva de Marketing
jenniferwells@eiu.com / +44 (2) 7 576 8224

Banco Interamericano de Desarrollo

Mauro Alem, especialista Senior en
Infraestructura
mauroa@iadb.org

David Bloomgarden, jefe de Ciudades Inclusivas,
Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)
david@iadb.org

Daniel Vieitez, especialista Senior en
Asociaciones Público-Privadas
Revisor de la Edición en Español
dvieitez@iadb.org

Acerca de The Economist Intelligence Unit

The Economist Intelligence Unit es la división de investigación del grupo The Economist Group, editora de la publicación *The Economist*. Como líder mundial de inteligencia de países, ayudamos a gobiernos, instituciones y empresas ofreciéndoles análisis oportunos, confiables e imparciales de estrategias económicas y de desarrollo. The Economist Intelligence Unit ofrece investigaciones basadas en datos duros para legisladores y actores que busquen resultados medibles en áreas que van desde género y finanzas hasta energía y tecnología. Realizamos investigaciones mediante entrevistas, análisis de la legislación, diseño y previsiones cuantitativas; y exponemos los resultados haciendo uso de herramientas interactivas de visualización de datos. A través de una red mundial de más de 350 analistas y colaboradores, The Economist Intelligence Unit evalúa y pronostica permanentemente el entorno político, económico y empresarial en más de 200 países.

Para más información, visite www.eiu.com.

Acerca del Banco Interamericano de Desarrollo

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoramiento sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.



Agradecimientos

Los siguientes investigadores, analistas de países y especialistas contribuyeron a este informe. Les agradecemos su participación.

Grupo Asesor:

Queremos agradecer a los expertos que participaron de la reunión del grupo asesor, que tuvo lugar en Washington, DC, el 15 de septiembre de 2016, por sus comentarios y sugerencias.

Analistas de países:

Juan Andrés Abarca Castro, Diane Alarcon, Priya Bapat, Renata Diniz, Natan Levy, Guilherme Naves (Radar PPP), Marcos Siqueira (Radar PPP), Francisco Javier Treviño Moreno y Marcelo Villeña.

Producción de modelo e informe:

Juan Andrés Abarca Castro, Gonzalo Aguilera, Mike Kenny, Will Shallcross y Janet Sullivan.

Expertos entrevistados:

Como parte del proceso de investigación para este proyecto, condujimos se realizaron alrededor de 60 entrevistas telefónicas detalladas a legisladores, expertos en infraestructura de instituciones multilaterales y consultoras, y actores del sector privado. Queremos agradecer a todos los expertos en infraestructura y de países por sus consejos y aportes. Se incluye una lista de los expertos entrevistados en la sección Bibliografía.

Categorías e indicadores del Infrascopio

El índice Infrascopio se compone de 23 indicadores y 78 subindicadores, de naturaleza tanto cualitativa como cuantitativa. Los datos de los indicadores cuantitativos fueron tomados de The Economist Intelligence Unit y de la Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura (PPI) del Banco Mundial. Algunos datos cuantitativos faltantes han sido completados con estimaciones teóricas realizadas por The Economist Intelligence Unit.

Los datos cualitativos provienen de una gama de fuentes primarias (textos legales, sitios web de gobiernos, informes de prensa y entrevistas) e informes de la industria.

Las 5 categorías y 23 indicadores del índice son los siguientes (el Apéndice II ofrece definiciones detalladas y la lista completa de subindicadores):

1 Regulaciones

- 1.1 Entorno legislativo propicio
- 1.2 Criterio de selección de proyectos APP
- 1.3 Imparcialidad / apertura de licitaciones y cambios en los contratos
- 1.4 Esquemas de conciliación
- 1.5 Registro de asignación de riesgos de los entes reguladores
- 1.6 Coordinación entre instituciones gubernamentales
- 1.7 Renegociaciones
- 1.8 Sostenibilidad

2 Instituciones

- 2.1 Marco Institucional de APP
- 2.2 Estabilidad de agencia dedicada a APP
- 2.3 Facilidades para la preparación de proyectos
- 2.4 Transparencia y responsabilidad

3 Madurez

- 3.1 Experiencia en contratos APP de infraestructura
- 3.2 Riesgos de expropiación
- 3.3 Terminación de contratos

4 Clima de inversiones y negocios

- 4.1 Eficiencia política
- 4.2 Clima de negocios
- 4.3 Voluntad política
- 4.4 Entorno de la competencia en la industria local

5 Financiamiento

- 5.1 Riesgo de pago del Gobierno
- 5.2 Mercado de capitales para la financiación privada de infraestructura
- 5.3 Inversionistas institucionales y mercado de seguros
- 5.4 Riesgo cambiario

Introducción

Es imperativo reconocer que se requiere mejorar significativamente la infraestructura de América Latina y el Caribe (ALC) durante la próxima década para sostener su crecimiento económico y progreso social. Según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la inversión promedio en infraestructura de la región fue de 3,5% del PIB en la década de 1980, pero en las décadas subsiguientes se redujo a un promedio de 2%-3% del PIB.¹⁰ Más aún, el Fondo Monetario Internacional (FMI) destaca que el nivel y la calidad de la infraestructura en ALC es "inadecuado y se reconoce como una de las principales barreras para su crecimiento y desarrollo, a pesar de las mejoras de la red de infraestructura realizadas en la región durante la última década".¹¹

El Infrascopio, herramienta diseñada para evaluar la capacidad que tienen los países de implementar asociaciones público-privadas (APPs) de infraestructura y servicios, sostenibles y eficientes, busca ayudar a los países a alcanzar esa mejora que es esencial para su desarrollo. El Infrascopio 2017 de América Latina y el Caribe mide la capacidad que tiene cada país de movilizar inversiones privadas para infraestructura a través de APPs. Ésta es la quinta edición del Infrascopio para la región, e introduce una nueva metodología para reflejar los desarrollos más recientes de la industria para APPs de infraestructura y servicios. Como parte de esta nueva metodología, se han incorporado componentes de sostenibilidad ambiental y social; control fiscal y presupuestal; transparencia y rendición de cuentas; y nuevos instrumentos de financiamiento.

A pesar de que las ediciones anteriores del Infrascopio no son comparables con la actual, los resultados de esta edición reflejan que el entorno para APPs de infraestructura y servicios en la región ha estado avanzando, con países buscando cerrar la brecha de inversión en infraestructura. Nuevas legislaciones han sido incorporadas en

Argentina, El Salvador y Nicaragua; mientras que otros países con más mayor experiencia en APPs, como Chile, Brasil y México, han abierto la aplicación de modelos APP a nuevas áreas que van más allá de la infraestructura tradicional, como estadios deportivos, parques, instalaciones educativas y centros penitenciarios. Incluso hay países que han comenzado a introducir nuevos factores a la ecuación APP, incluyendo cambio climático y gestión de riesgos de desastres naturales; en tanto la incorporación de otros aspectos sociales, como consultas a comunidades y objetivos de género, aún no están completamente integrados en la mayoría de los países de ALC. La transparencia y la rendición de cuentas también se consideran prioritarias en la política APP de los gobiernos, motivando aumentar el uso de herramientas informáticas online, como la publicación de informes y la existencia de registros APP del área. En cuanto al aspecto de financiamiento, la región mantiene su dependencia de instituciones financieras internacionales (IFIs) y de entidades crediticias multilaterales para cubrir sus necesidades de inversión en infraestructura, y existe la necesidad de que otros instrumentos de inversión y financiamiento avancen en su desarrollo mediante la apertura del mercado a inversionistas institucionales (como fondos privados de pensión), a través de la emisión de bonos de impacto en el desarrollo y bonos verdes, que permita acceder a fondos de desarrollo de proyectos.

Los gobiernos de la región tienen mucho trabajo por delante en términos de cumplimiento de compromisos con la ONU, que ha identificado como uno de sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), contar con una infraestructura adecuada, subrayando que las inversiones en infraestructura son fundamentales para alcanzar el desarrollo sostenible y empoderar a las comunidades.¹² El Infrascopio puede ser una importante guía a servidores públicos, legisladores, inversionistas, financistas, despachos de abogados, consultores, empresas constructoras, desarrolladores de infraestructura y otros actores para ayudar a la región a superar el rezago en la provisión de infraestructura y servicios.

10 Comisión Económica para América Latina y el Caribe, "Comisión Económica para América Latina y el Caribe", Boletín FAL, Edición 332 – Número 4 / 2014, [http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37381/S1500152_en.pdf?sequence=7] Consultado en abril de 2017.

11 Fondo Monetario Internacional, "Perspectivas Económicas Regionales: Hemisferio Occidental", 2017, [<https://www.imf.org/external/pubs/ft/reo/2016/whd/eng/pdf/0416/chap5.pdf>] Consultado en abril de 2017.

12 Naciones Unidas, "Objetivos de Desarrollo Sostenible". [<http://www.un.org/sustainabledevelopment/>] Consultado en abril de 2017.

Hallazgos Principales

Infrascopio 2017 - Puntajes Generales

(Ponderaciones neutrales)

Posición	Puntaje / 100
=1 Chile	74
=1 Colombia	74
3 Brasil	72
4 Jamaica	71
5 Perú	69
6 México	68
7 Honduras	65
=8 El Salvador	64
=8 Nicaragua	64
=8 Uruguay	64
=11 Costa Rica	62
=11 Guatemala	62
13 Paraguay	58
14 Trinidad y Tobago	56
15 Panamá	51
16 República Dominicana	49
17 Argentina	48
18 Ecuador	44
19 Venezuela	8
PROMEDIO	59

DESARROLLADOS(60-79) EMERGENTES (30-59)
 INCIPIENTES (0-29)

Puntaje de 0-100, donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1 = mejor, = antes de la posición indica empate

Chile, Colombia y Brasil siguen siendo los actores jugadores más fuertes en las cinco categorías del Infrascopio

Aun utilizando la nueva metodología, Chile y Colombia continúan encabezando la región en la mayoría de las categorías del Infrascopio. Chile tiene más de 25 años de experiencia en el desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios con la participación del sector privado en su financiamiento y gestión. Este país tiene un marco normativo e institucional de APP robusto, reforzado por un clima de inversiones y de negocios estable y el diseño de instrumentos financieros innovadores. El país ha implementado más de 70 proyectos APP en los últimos cinco años, de acuerdo con la Base de Datos PPI (Participación Privada en Infraestructura) del Banco Mundial.¹³ Sin embargo, Chile enfrenta una serie de desafíos para continuar con el desarrollo de su programa APP, incluyendo que el costo por la provisión de algunos servicios públicos, ofrecidos con los activos de los proyectos, se considera elevado, y una creciente demanda de mayor transparencia en todas las etapas del proceso. Lo anterior exige un mayor monitoreo de los proyectos en curso en términos de costos, niveles de servicio y desempeño económico y financiero.

El entorno APP de Colombia se caracteriza por un tener un fuerte marco regulatorio que está respaldado de una nueva ley de APP instrumentada en 2012. Asimismo, las entidades involucradas en el desarrollo de proyectos APP del país tienen experiencia en la preparación, implementación y supervisión de contratos APP, lo que permite atraer la participación del sector privado en proyectos APP de infraestructura y

¹³ Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura". [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/project/electricidad-de-caracas-504>] Consultado en enero de 2017. Nótese que se refiere a los proyectos APP en los sectores de transporte, agua y electricidad, ya que los residuos sólidos no se incluyen en la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

servicios. Esto queda de manifiesto en los aproximadamente 37 proyectos otorgados al sector privado en los últimos cinco años.¹⁴ Aunque la ley APP de 2012 es un paso en la dirección correcta, requiere de mejoras a fin de que el proceso APP resulte más eficiente. Entre ellas, figuran la simplificación de esquemas con regulaciones sectoriales y una mayor coordinación entre las dependencias involucradas en el proceso.

En Brasil, el total de proyectos APP que alcanzaron cierre financiero en los últimos cinco años es de alrededor de 270, lo que equivale a cerca de la mitad de los proyectos emprendidos por la región en el mismo período.¹⁵ Además del enorme tamaño del mercado brasileño, el gran número de proyectos APP desarrollados en el país se ha logrado gracias a su sólido marco institucional, así como por sus capacidades de desarrollar APPs tanto a nivel nacional como subnacional. No obstante, esto plantea sus propios desafíos. Es probable que aparezcan nuevos retos a medida que se implemente una mayor cantidad de proyectos APP a nivel local, donde la capacidad técnica es incipiente. Además, si bien los instrumentos financieros del país están más desarrollados que los de otros países en la región, sus mercados de capital aún deben ser fortalecidos para garantizar el financiamiento de proyectos futuros.

Argentina y Jamaica avanzan hacia un entorno APP más propicio

Tras años de baja inversión en infraestructura y de haberse declarado en default en 2001, Argentina ha progresado de manera importante para atraer nuevamente inversión privada al país, generando un ambiente propicio para proyectos APP. El gobierno del presidente Mauricio Macri se ha embarcado en un esfuerzo por restaurar la confianza de los inversionistas, para lo cual tomó numerosas medidas, incluyendo relajar los controles de capital y las restricciones a las importaciones que habían tenido lugar entre

2001 y 2015. El país también ha vuelto a los mercados internacionales de capital, habiendo obtenido US\$16.500 millones a través de la emisión de bonos en abril de 2016. El Congreso aprobó una nueva ley APP en noviembre del año pasado, reforzando la importancia dada al sector privado en su participación en proyectos de infraestructura; y el gobierno ha anunciado una serie de iniciativas de infraestructura, como el Plan Belgrano, para los próximos años. En líneas generales, el gobierno ha dado a que busca aumentar el gasto de inversión en proyectos de infraestructura y servicios de 2% a 6% del PIB en los próximos ocho años.

En cuanto a Jamaica, durante los últimos cinco años el país ha estado impulsando la participación del sector privado en proyectos de infraestructura y servicios; y ha realizado esfuerzos por fortalecer su marco regulatorio existente de APP. Desde la implementación de la nueva Política APP en 2012, el país ha logrado adjudicar cinco proyectos APP por un valor de US\$1.300 millones, siendo el más reciente el de la Terminal de Contenedores de Kingston, que alcanzó su cierre financiero en 2016. Sin embargo, aún quedan asuntos pendientes de ser atendidos como crear capacidad técnica e institucional y difusión de conocimiento para preparar e implementar proyectos sistemática y eficientemente; lograr que el registro público de proyectos APP se encuentre disponible en un portal en línea; y diversificar las fuentes de financiamiento de su infraestructura, como, por ejemplo, abriendo su mercado a inversionistas institucionales.

Se están adoptando nuevos marcos regulatorios APP, que aún deben ser puestos en práctica

Muchos países de la región han hecho esfuerzos por impulsar la participación del sector privado en proyectos de infraestructura y servicios. Lo hicieron con la creación de nuevas leyes APP (los casos más recientes son el de Nicaragua en octubre de 2016, Argentina en noviembre de 2016 y Costa Rica en diciembre de 2016); el establecimiento de unidades específicas de APP (como el Departamento de Inversiones Públicas en Nicaragua y el Comité Interinstitucional de Asociaciones

¹⁴ Ibid. Nótese que se refiere a los proyectos APP en los sectores de transporte, agua y electricidad, ya que los residuos sólidos no se incluyen en la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

¹⁵ Ibid. Nótese que se refiere a los proyectos APP en los sectores de transporte, agua y electricidad, ya que los residuos sólidos no se incluyen en la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Público-Privadas en Ecuador); y una mayor transparencia en el proceso APP, actualizando los registros de APP y publicando contratos, documentación de licitaciones y evaluaciones de proyectos.

Sin embargo, existe una gran diferencia de ritmo entre el esfuerzo de fortalecimiento regulatorio (lo que está en los libros) y la madurez del sector en términos de proyectos APP implementados (lo que ocurre en la práctica). Los países pueden obtener un puntaje alto en "Regulaciones" e "Instituciones", pero quedarse atrás en cuanto a "Madurez". El Salvador, Nicaragua, Guatemala y Argentina recientemente han realizado cambios significativos a su legislación e instituciones APP; pero resta que pongan en práctica lo que han establecido. Por lo tanto, uno de los mayores desafíos en los próximos años será poner a prueba el entorno regulatorio e institucional para planear e implementar proyectos APP, formulando para ello sólidas carteras de proyectos, social y financieramente viables, y asegurando que alcancen su cierre financiero.

La percepción pública y el apoyo al sector privado pueden verse afectados por eventos recientes en la región

Una serie de escándalos de corrupción que involucra a algunas de las mayores empresas constructoras de la región ha empañado al sector de infraestructura. Varios países de la región han estado expuestos a supuestos casos de corrupción, desprestigiando la percepción pública sobre el involucramiento del sector privado en grandes iniciativas de infraestructura. Estos casos han obligado a los gobiernos a tomar fuertes medidas, incluyendo la invalidación de contratos APP ya firmados, como sucedió en Colombia con el proyecto de navegación del Río Magdalena de US\$850 millones en abril de 2017.¹⁶

En Chile, la percepción del cobro excesivo de cuotas y tarifas en algunos servicios ofrecidos por proyectos APP (en vialidades urbanas y

estacionamientos) también han tenido un impacto en la reputación del sector privado, en un momento en que el gobierno está debatiendo introducir cambios en la legislación APP existente.

El lado positivo es que estos casos podrían servir eventualmente como catalizadores para fomentar una mayor transparencia y apertura de las relaciones público-privadas, respondiendo a la demanda pública, que a la vez obligaría a los gobiernos a adoptar nueva legislación para prevenir casos similares en el futuro.

16. Javiera Gracia, Business News Americas, "Colombia ratifica anulación de contrato de dragado de río Magdalena", 18 de abril de 2017. [<https://www.bnamericas.com/en/news/infrastructure/colombia-ratifiesscrapping-of-us850mn-river-dredging-contract/>] Consultado en abril de 2017.

Hallazgos por Categoría

1 Regulaciones

(Ponderaciones neutrales)

	Posición		Puntaje / 100
	=1	Chile	91
	=1	Colombia	91
	3	El Salvador	90
	4	México	85
	=5	Guatemala	80
	=5	Jamaica	80
	7	Nicaragua	78
	8	Honduras	76
	9	Brasil	73
	=10	Paraguay	71
	=10	Perú	71
	=12	Ecuador	68
	=12	República Dominicana	68
	14	Uruguay	61
	15	Argentina	60
	16	Costa Rica	53
	17	Trinidad y Tobago	49
	18	Panamá	47
	19	Venezuela	13
	PROMEDIO		69
	<div> <div>MADUROS (80-100)</div> <div>DESARROLLADOS (60-79)</div> <div>EMERGENTES (30-59)</div> <div>INCIPIENTES (0-29)</div> </div>		

Puntaje de 0-100, donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1 = mejor, = antes de la posición indica empate

La región continúa progresando hacia el desarrollo y fortalecimiento de sus marcos regulatorios de APP

En los últimos cinco años, varios países de ALC han aprobado legislaciones específicas de APPs, entre ellos El Salvador (2014), Paraguay (2013); y, más recientemente, Nicaragua (2016), Costa Rica (2016) y Argentina (2016-17). En el caso de El Salvador, cuenta con una legislación APP sólida y moderna; pero enfrenta desafíos sociales y una alta exposición a desastres naturales y riesgos climáticos, que pueden limitar su atractivo como destino de inversiones. El marco APP de Paraguay, promulgado en 2013 y corregido en 2016, no excluye a ningún sector para la aplicación de APPs, dado que el gobierno tiene una larga lista de proyectos identificada cuya infraestructura requiere mejoras; por ejemplo, carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, acueductos, agua y saneamiento, e instalaciones educativas y carcelarias, entre otros. En Nicaragua, el gobierno aprobó un nuevo marco legal APP en 2016 y desde entonces ha identificado varios proyectos a ser desarrollados bajo un esquema APP enfocado en gran medida en infraestructura de transporte y energía, y supeditado a su habilidad de conseguir financiamiento. Las nuevas regulaciones APP de Costa Rica fueron diseñadas para responder a algunas de las inquietudes del Banco Mundial y la OCDE -organismo al cual el país busca formar parte- respecto del déficit de la infraestructura del país, en especial, de su red vial. El nuevo marco APP de Argentina busca restaurar la confianza de los inversionistas y su apoyo para financiar proyectos de infraestructura, que quedaron fuertemente golpeados tras el default de su deuda soberana de 2001.

La comunicación con comunidades afectadas por proyectos de infraestructura apoyará la sostenibilidad de la modalidad APP en el largo plazo

El Infrascopio 2017 incluye un nuevo indicador de sostenibilidad, que evalúa los requerimientos de cada país para llevar adelante evaluaciones de impacto ambiental (EIAs) y consultas públicas, así como el alineamiento de las regulaciones APP con la gestión de riesgos de desastres, cambio climático, inclusión social e igualdad de género. La región se desarrolla muy bien en términos de EIAs previas a la instrumentación de APPs, con la cual deben cumplir los 19 países. Sin embargo, no siempre se realizan consultas públicas con las comunidades afectadas por proyectos de infraestructura. Hay seis países (Chile, República Dominicana, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Panamá) que no están obligados por ley a llevar a cabo estas consultas; y aquellos que sí las realizan, solamente uno (Brasil) las publica en línea (online). Una crítica con respecto a los requisitos de consulta en Brasil es que son demasiado amplios como para identificar eficientemente las necesidades de la comunidad. Tienden a estar abiertos a las demandas de gran cantidad de grupos, incluso a los que buscan lucrarse con las consultas, lo que dificulta reconocer las problemáticas legítimas de los afectados.

La región está adoptando principios económicos para la selección de proyectos

Un mayor número de países ha comenzado a requerir de los análisis de viabilidad pertinentes antes de emprender proyectos APP, lo que eleva su eficiencia tanto en términos del desarrollo de éstos como en cuanto a los beneficios netos que obtienen los usuarios una vez que los proyectos están concluidos. Diecisiete de los 19 países estudiados demandan análisis de costo-beneficio (ACB); Panamá y Venezuela son los únicos que no los tienen adecuadamente codificados en su legislación APP. En el caso de Panamá, el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) fue creado para evaluar y supervisar las decisiones de inversión pública, pero aún no ha sido completamente implementado. De manera similar, el análisis de alternativas de solución y de valor por dinero son también requisitos en la mayoría de los países, a excepción de Panamá, República Dominicana y Venezuela. El análisis de alternativas es posible realizarlo durante el proceso de licitación de los proyectos en República Dominicana, sin embargo, la legislación al respecto no lo exige, ni tampoco establece los procedimientos adecuados para llevarlo a cabo. El concepto de valor por dinero tampoco figura en la legislación APP del país.

2 Instituciones

(Ponderaciones neutrales)

Posición	Puntaje / 100
1 El Salvador	91
2 Brasil	88
3 Guatemala	80
=4 Colombia	75
=4 Jamaica	75
6 Chile	68
=7 Nicaragua	66
=7 Perú	66
=9 Honduras	63
=9 Uruguay	63
11 México	61
12 Paraguay	60
13 Trinidad y Tobago	48
14 Argentina	42
15 Costa Rica	40
16 Ecuador	31
17 República Dominicana	16
18 Panamá	11
19 Venezuela	0
PROMEDIO	55

■ MADUROS (80-100) ■ DESARROLLADOS (60-79)
■ EMERGENTES (30-59) ■ INCIPIENTES (0-29)

Puntaje de 0-100, donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1= mejor, = antes de la posición indica empate

Los planes nacionales de infraestructura y las unidades APP pueden apoyar en la implementación de APPs

El desarrollo de proyectos de infraestructura y servicios requiere de una visión de largo plazo, razón por la cual muchos países de la región han comenzado a involucrarse en establecer planes nacionales de infraestructura que exceden el tiempo de mandato de un determinado gobierno. Estos planes de proyectos que plantean múltiples modalidades de ejecución están

diseñados para extenderse más allá de los ciclos políticos, buscando alcanzar un consenso amplio de las necesidades de cada país. El Infrascopio 2017 identifica 14 países que poseen planes nacionales de infraestructura. En 2014, el gobierno de Paraguay lanzó un Plan Nacional de Desarrollo para 2030, que incluye infraestructura, y específicamente logística, como una de las áreas principales de desarrollo para volver más competitivo al país. Sin embargo, no prioriza a las APPs como instrumento para alcanzar sus objetivos. Hasta marzo de 2017, sólo un proyecto -la expansión y mantenimiento de las carreteras federales No. 2 y No. 7- ha sido adjudicado mediante un esquema APP, mientras que un segundo proyecto planteado en APP -para la modernización del aeropuerto Silvio Pettitrossi- ha sido puesto en la mira por irregularidades en el proceso de licitación.

A pesar de la creciente influencia de los planes nacionales de infraestructura en la región, las APPs no siempre son priorizadas como herramientas de planificación nacional (como se explicó anteriormente en el caso de Paraguay). Solamente seis países (Chile, Colombia, Ecuador, Honduras, Jamaica y México) alinean la revisión y selección de proyectos APP con las prioridades establecidas en los planes nacionales de infraestructura. Por ejemplo, el plan nacional de infraestructura de Jamaica "Visión 2030 Jamaica: Plan Nacional de Desarrollo" enfatiza explícitamente el rol de las APP en los sectores de infraestructura, construcción y turismo, siempre que cumplan con el criterio de selección.

Por otro lado, desde la publicación del informe del Infrascopio anterior (en 2015), cuatro países han anunciado la creación de unidades APP, sin embargo, una aún no está en operación. En Brasil, tras la aprobación del Programa de Asociaciones de Inversión en mayo de 2016, el país creó la Secretaría Ejecutiva PPI (Secretaria Executiva do Programa de Parcerias de Investimentos) responsable de la coordinación de la política APP, que incluye apoyo técnico y supervisión. El Comité Interinstitucional de Asociaciones Público-Privadas de Ecuador (o Comité APP) fue creado en diciembre de 2015. Más allá de que esta unidad sea la responsable de coordinar políticas y

elaborar lineamientos APP, sigue siendo relativamente débil ya que aún no posee un cuerpo técnico dedicado, a pesar de que esto es obligatorio según lo estipulado en la legislación pertinente. Se ha encomendado a la Dirección General de Inversiones Públicas de Nicaragua promover, ofrecer apoyo técnico y supervisar los contratos APP conforme lo establece la nueva ley implementada en octubre de 2016. Por su parte, Argentina, que aprobó una nueva ley APP en noviembre de 2016, estableció la creación de la Unidad PPP (Unidad de Participación Público-Privada; una vez que entre en funcionamiento, esta unidad estará a cargo de reunir todos los contratos regidos por el nuevo marco APP, y brindará apoyo consultivo, operativo y técnico durante la formulación, preparación de documentos de licitación y monitoreo del desempeño de los contratos.

Los esfuerzos por una mayor transparencia y rendición de cuentas en el desarrollo de APPs son moderados

Los países tienen sistemas confusos respecto a la transparencia y rendición de cuentas de los procesos APP. Brasil muestra el mejor desempeño general en este indicador, a pesar de que aún existen áreas de mejora en materia de transparencia, debido en parte, a que el desarrollo de proyectos APP en el país puede ser del ámbito nacional o subnacional. Si bien en los sitios web de los correspondientes entes reguladores del país se halla información acerca de los proyectos (por ejemplo, de carreteras concesionadas en el sitio de la Agencia Nacional de Transporte Terrestre), no existe una base de datos pública centralizada que publique información de todas los proyectos APP del país. Tal base de datos ayudaría a divulgar información (por ejemplo, experiencias, lecciones aprendidas y mejores prácticas) para los actores involucrados de todos los sectores de infraestructura, lo que mejoraría la eficiencia general del proceso de desarrollo de las APP.

A pesar de que se considera una mejor práctica publicar una evaluación de necesidades en las etapas de identificación, selección y evaluación de proyectos (para demostrar que la inversión

está justificada), solamente un país (Colombia) lo hace. La región también muestra un mal funcionamiento en términos de monitoreo e informes del desempeño de los contratos APP, así como en la evaluación ex post de proyectos una vez ejecutados. Únicamente tres países (Brasil, Chile y Jamaica) recogen información periódicamente sobre el desarrollo de los proyectos (retrasos o cambios); y solamente seis publican las evaluaciones ex post de los proyectos APP una vez finalizados. Estos son aspectos importantes a considerar para mejorar los procesos de desarrollo de proyectos APP, y deberían ser prioritarios conforme el entorno APP de los países madura.

3 Madurez

(Ponderaciones neutrales)

	Posición	Puntaje / 100
	=1 Chile	90
	=1 Colombia	90
	3 Jamaica	89
	4 México	85
	=5 Costa Rica	83
	=5 Perú	83
	7 Nicaragua	81
	=8 Honduras	78
	=8 Trinidad y Tobago	78
	10 Panamá	76
	11 Brasil	75
	12 Uruguay	72
	13 Paraguay	69
	14 Guatemala	65
	=15 El Salvador	64
	=15 República Dominicana	64
	17 Argentina	39
	18 Ecuador	22
	19 Venezuela	11
	PROMEDIO	69

■ MADUROS (80-100) ■ DESARROLLADOS (60-79)
 ■ EMERGENTES (30-59) ■ INCIPIENTES (0-29)

Puntaje de 0-100, donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1 = mejor, = antes de la posición indica empate

Los países con mejores puntajes en el Infrascopio también poseen una larga tradición implementando APPs

Brasil, Colombia, Chile, México y Perú obtuvieron puntajes elevados en términos de la implementación de proyectos APP (subindicador 3.1.1), gracias tanto al número de proyectos como a los años de experiencia preparando e implementando este tipo de iniciativas. El número de proyectos que alcanzaron el cierre financiero en los últimos cinco años entre los cinco países fue de 457. En el mismo período, en los restantes países del Infrascopio, la cantidad total de proyectos que alcanzaron el cierre financiero fue de solamente 93. Vale la pena destacar a Honduras en esta área, ya que presenta una amplia experiencia en APPs e inversiones elevadas relativas a su PIB (subindicador 3.1.2). De acuerdo con los datos del Banco Mundial, el PIB de Honduras en 2015 fue de US\$20.400 millones, siendo el país con el tercer menor PIB de los 19 estudiados¹⁷. Sin embargo, desde que se aprobó su marco APP en 2010, ha implementado 22 proyectos APP cuyas inversiones ascienden aproximadamente a US\$3.100 millones.

Las estipulaciones para la salida de proyectos y de terminación anticipada de contratos infunden confianza a los inversionistas

Ofrecer a los inversionistas una clara comprensión de los procedimientos de salida de un proyecto o sobre la terminación anticipada de un contrato dentro del marco regulatorio APP es un paso importante para estimular la participación del sector privado. Antes de involucrarse en acuerdos, los inversionistas deben entender las consecuencias de eventos imprevistos que puedan forzar a cambios en los proyectos. ALC tiene un buen desempeño en términos de procedimientos de terminación anticipada de contrato, ya que este indicador presenta el tercer puntaje más alto entre los 23 analizados (82 puntos sobre un total de 100 con ponderaciones neutras y de madurez). En

la mayoría de los casos (Argentina y Venezuela son las excepciones), la regulación de la terminación anticipada de contratos se establece individualmente dentro de cada contrato APP. Y todos los países menos cuatro (Ecuador, Paraguay, Uruguay y Venezuela) permiten a los inversionistas apelar en caso de terminación anticipada de contrato por causa imputable al gobierno. En Uruguay, donde se requiere que cualquier disputa que surja de un contrato APP sea resuelta mediante arbitraje, las decisiones tomadas por los tribunales se consideran definitivas y no pueden ser apeladas por las partes involucradas.

4 Clima de Inversiones y Negocios

(Ponderaciones neutrales)

	Posición	Puntaje / 100
	1 Costa Rica	79
	2 Jamaica	78
	3 Uruguay	72
	4 Honduras	70
	5 Trinidad y Tobago	67
	6 Panamá	65
	=7 Chile	61
	=7 Ecuador	61
	9 Brasil	58
	=10 Colombia	57
	=10 México	57
	=12 Paraguay	56
	=12 Perú	56
	14 Argentina	55
	=15 Guatemala	53
	16 República Dominicana	51
	17 Nicaragua	48
	18 El Salvador	38
	19 Venezuela	9
	PROMEDIO	67

■ MADUROS (80-100) ■ DESARROLLADOS (60-79)
 ■ EMERGENTES (30-59) ■ INCIPIENTES (0-29)

Puntaje de 0-100, donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1 = mejor, = antes de la posición indica empate

¹⁷ Banco Mundial, "Datos: Honduras". [<http://data.worldbank.org/country/honduras>] Consultado en abril de 2017.

El apoyo político a las APPs es fuerte en toda la región

Un factor que también es clave para avanzar con proyectos APP es el nivel de consenso o voluntad política de involucrar al sector privado en el financiamiento y/o la gestión de proyectos APPs, y ofrecerles marcos favorables de implementación. Dieciocho de los 19 países estudiados para el Infrascopio 2017 obtuvieron puntajes altos en el apoyo APP por parte de políticos de alto nivel; la excepción fue Guatemala, donde el apoyo político no está bien documentado. A pesar de esta tendencia positiva, la región presenta un panorama diverso en cuanto al apoyo a lo largo del espectro político (con nueve países reportando apoyo de APPs por parte de políticos de diferentes tendencias), así como del público mismo (con 15 países teniendo algún tipo de oposición pública a las APPs). En Colombia, el apoyo a las APPs proviene de ambos lados del espectro político, tanto a nivel nacional como subnacional, incluido el del presidente Juan Manuel Santos, así como de los alcaldes de Bogotá, Medellín y Cartagena. Y en México, mientras que el marco APP fue aprobado durante el mandato del presidente Felipe Calderón (del partido PAN), la nueva administración, liderada por Enrique Peña Nieto (del PRI), ha buscado implementar y reforzar la nueva ley y su marco regulatorio. En Panamá, sin embargo, la oposición a una mayor participación del sector privado en infraestructura y el temor a que esto reduzca la seguridad laboral del sector público llevaron a la desintegración de un proyecto de ley APP presentado en 2011.

Existe una alta concentración en la industria incluso en mercados APP altamente desarrollados

Los resultados del Infrascopio 2017 indican elevados niveles de concentración en la industria, incluso en países con un amplio historial de proyectos APP como Perú, México, Colombia y Chile. En el caso de Colombia, tres empresas –la mexicana América Móvil y las españolas Telefónica y Endesa– abarcan casi el 80% de los proyectos adjudicados, de acuerdo con la Base de Datos PPI del Banco Mundial. De modo similar, en México cinco

compañías sumaron 80% de los proyectos adjudicados desde 1990, valuados en más de US\$82.000 millones. La falta de competencia en la industria podría suponer un riesgo para países que han comenzado a considerar las APPs como un instrumento para el desarrollo de su infraestructura, ya que limita el abanico de opciones con procesos de licitación menos competitivos. Sin embargo, algunos mercados no tienen el tamaño suficiente para generar gran competencia entre empresas extranjeras, mientras que, en otros casos, su entorno político desalienta la entrada de capitales extranjeros independientemente del tamaño de la economía, como ocurre con Venezuela.

5 Financiamiento

(Ponderaciones neutrales)

	Posición	Puntaje / 100
	1 Perú	70
	2 Brasil	65
	3 Chile	62
	4 Colombia	59
	=5 Costa Rica	54
	=5 Panamá	54
	=5 Uruguay	54
	8 México	49
	9 República Dominicana	46
	10 Nicaragua	44
	11 Argentina	42
	=12 Ecuador	39
	=12 Honduras	39
	=14 El Salvador	37
	=15 Trinidad y Tobago	37
	16 Paraguay	35
	17 Jamaica	32
	18 Guatemala	31
	19 Venezuela	6
	PROMEDIO	45

■ MADUROS (80-100) ■ DESARROLLADOS (60-79)
 ■ EMERGENTES (30-59) ■ INCIPIENTES (0-29)

Puntaje de 0-100 donde 100 = puntaje máximo
 Índice de 19 países de ALC, 1 = mejor, = antes de la posición indica empate

Los países con mejor puntaje del Infrascopio cuentan con mercados locales de capital profundos

Las facilidades financieras para apoyar a las APPs siguen representando un desafío en la región teniendo el menor puntaje de las cinco categorías analizadas en todo el Infrascopio (45 de 100 puntos con ponderación neutral; y 46 de 100 puntos ponderando madurez). Brasil, Chile y Perú encabezaron el desarrollo de facilidades financieras para APPs en el Infrascopio 2017, dada la fortaleza, profundidad, y liquidez de sus mercados de capital, incluyendo la libre comercialización de bonos denominados en moneda local de emisores públicos y privados y un bajo riesgo soberano. Su desempeño en esta categoría lo favorece tener una relativa baja proporción de financiamiento con préstamos condicionados de IFIs (instituciones financieras internacionales), organizaciones multilaterales y bilaterales y subvenciones de donantes en estos últimos cinco años; en Brasil, 0,1% del financiamiento se da mediante este tipo de préstamos; en Chile, 9,9%; y en Perú, 18,9 por ciento.

Argentina también presenta un buen desempeño en esta categoría, tras haber vuelto a los mercados internacionales en abril de 2016. Su deuda negociable es de relativamente bajo riesgo, si bien su riesgo soberano permanece alto -como era de esperarse-, y sólo 6,4% del financiamiento de sus proyectos ha provenido de préstamos condicionados de IFIs, organizaciones multilaterales y bilaterales y subvenciones de donantes en los cinco años anteriores.

Aparte de Panamá y Costa Rica, es escasa la disponibilidad de facilidades financieras para apoyar a las APPs en los otros países de América Central incluidos en este informe. Los mercados de bonos de deuda negociable son reducidos en Guatemala, Honduras y Nicaragua; en tanto el financiamiento a través de préstamos condicionales permanece alto, particularmente en Guatemala: 100% del financiamiento de APPs en este país proviene de este tipo de créditos.

Se deben desarrollar nuevas formas de financiamiento

Dado que una gran mayoría de países aún depende de instituciones multilaterales para financiar sus proyectos APP de infraestructura y servicios, resulta para ellos necesario adaptar su legislación existente para permitir que los inversionistas institucionales puedan ingresar al campo de juego. Chile es un gran ejemplo de esto, al poseer los fondos privados de pensión más de US\$180.000 millones en activos bajo su gestión, aunque actualmente no se les permite financiar, de manera directa, proyectos de infraestructura. Mientras que, en otros países, como Uruguay, donde los fondos de pensión se interesan por financiar este tipo de proyectos, las condiciones que se establecen en los proyectos APP propuestos, junto al reducido mercado APP del país, no lo han vuelto lo suficientemente atractivo para la participación de los fondos.

El potencial de los bonos verdes y los bonos de impacto en el desarrollo están aún por desarrollarse en los países de ALC. Ocho países han emitido bonos verdes (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Panamá y Perú), pero hasta el momento ninguno ha financiado infraestructura con bonos de impacto en el desarrollo.

La profundización de mercados locales de capital podría ayudar a aliviar la dependencia que tiene la región de prestamistas multilaterales para el financiamiento de infraestructura. De un modo similar, el cambio de reglas en algunos inversionistas institucionales -como los fondos privados de pensión-, también podría contribuir a expandir la cantidad de instrumentos de financiamiento disponibles.

Resumen de los Países del Infrascopio

La siguiente sección ofrece un breve perfil del entorno APP de cada uno de los 19 países analizados en este informe, así como de su desempeño en el índice. Los países aparecen en orden alfabético. Nótese que la información seleccionada para los perfiles de país busca ofrecer una visión general; no tiene la intención de proveer de un bosquejo del marco jurídico o realizar un informe preciso de toda actividad reciente. Para los perfiles individuales y completos de país junto con sus puntajes en cada indicador, dirigirse al índice subyacente, sección "perfil del país", disponible en infrascope.eiu.com



Argentina

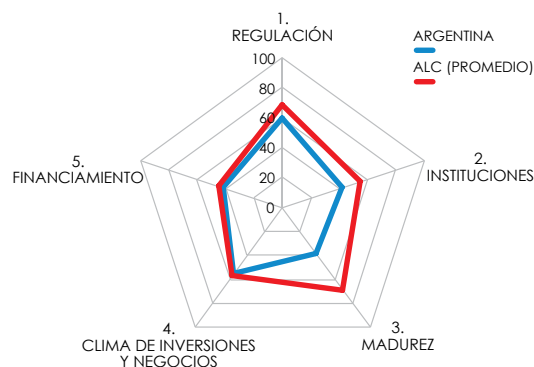


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Argentina sigue presentando una elevada subinversión en infraestructura. Durante los años 2008 y 2013, el país invirtió (mayormente a través de financiamiento público) aproximadamente el 2% de su PIB en infraestructura, uno de los porcentajes más bajos en la región. Según algunos informes, las necesidades de infraestructura del país alcanzan un 4% adicional del PIB, principalmente en las áreas de transporte y energía. El incumplimiento de pago de la deuda soberana en diciembre de 2001 y la introducción de medidas de control sobre las divisas y las restricciones impuestas a las importaciones entre 2001 y 2015, junto con controles tarifarios en concesiones de transporte y energía, propiciaron una reducción en los niveles de servicio y cuellos de botella en energía. La renacionalización de la mayor empresa petrolera del país, YPF, y la expropiación de la participación mayoritaria que tenía Repsol España, en 2012, generaron un mayor deterioro de la confianza del inversionista. El acuerdo de compensación resultante fue seguido de continuos esfuerzos por resolver los temas de conflicto pendientes antes de acudir al Centro Internacional de Arreglo de Disputas de Inversión (CIADI). Sin embargo, en abril de 2016, el nuevo gobierno emitió bonos en los mercados de capital internacional por primera vez en 15 años, por un total de US\$16.500 millones. Al abrirse a estos mercados y presentando la nueva ley de contratos APP, el gobierno tiene como objetivo impulsar las inversiones en infraestructura y servicios mediante APPs. Además, el Plan Nacional de Transporte e Infraestructura tiene previsto destinar US\$33.300 millones a inversiones públicas y privadas durante el período 2016-2019.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

La pérdida de confianza de los inversionistas en el país tras el incumplimiento del pago de la deuda soberana en diciembre de 2001 tuvo como consecuencia la falta de proyectos APP desde ese momento. El país contaba previamente con varias normativas que regulaban a las APPs, pero recientemente las ha reformado en un intento de atraer inversiones. El decreto que establecía el Régimen para la Promoción de la Participación Privada en el Desarrollo de Infraestructura (Decreto N° 1299/2000) ofrecía normas bajo la Ley de Obras Públicas (Ley N° 13064/1947). El decreto del Régimen Nacional de Asociaciones Público-Privadas (Decreto N° 967/2005) representó un nuevo intento de regulación bajo la Ley de Obras Públicas y la Ley de Otorgamiento de Concesiones de Obras Públicas (Ley N° 17520/1967). En noviembre de 2016, Argentina promulgó una ley



dedicada a los Contratos de Participación Público-Privada (Ley N° 27328/2016) como alternativa al marco previo, compuesta por decretos nacionales que se han instituido desde fines de la década de 1980 y comienzos de la de 1990. La introducción de la nueva ley reconoce la necesidad de financiamiento privado a fin de compensar décadas de subinversiones en infraestructura en el país. Aparece tras la resolución del incumplimiento de pago de la deuda soberana en 2016 y numerosas medidas favorables al mercado realizadas por el nuevo gobierno, un mecanismo alternativo para las APP. La ley, redactada como una disposición legislativa general para permitir su promulgación, fue mejorada aún más por regulaciones publicadas en febrero de 2017.

Desafíos Principales en para el Desarrollo de las APPs (de infraestructura y servicios)

El desafío principal que enfrenta este país reside en restaurar la confianza de los inversionistas a fin de obtener el financiamiento necesario, tanto a nivel nacional como provincial, tras años de escasez de inversiones. Estudios previos han estimado que se necesitarán US\$290.000 millones para el año 2024 destinados a financiar proyectos de exploración de petróleo y gas, generación eléctrica y construcción de carreteras y ferrocarriles. Para promover la inversión, el gobierno busca lanzar un ambicioso programa de infraestructura, elevando su gasto público de 2% a 6% del PIB en aproximadamente ocho años, del cual dos tercios de éste provendría de asociaciones con el sector privado. Además, en su primera consulta del Artículo IV en diez años, el FMI reconoció que cerrar la brecha de infraestructura en el país llevará tiempo y requerirá mejorar los marcos regulatorio e institucional para alentar la participación del sector privado en proyectos de esa índole, "incluyendo la introducción de un sistema de concesiones que funcione apropiada, transparente y competitivamente".

Brasil

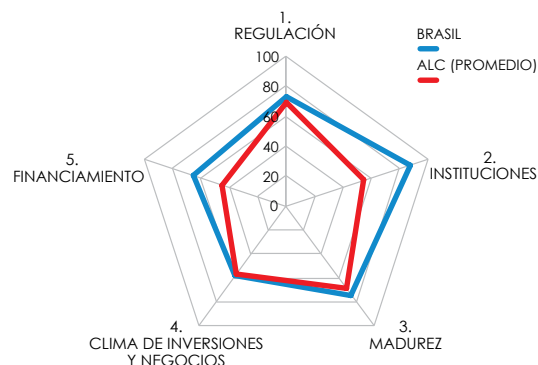


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En general, Brasil ha batallado por cerrar su brecha en infraestructura y servicios. En 2014, las inversiones en energía, telecomunicaciones, saneamiento y transporte sumaron un total de US\$42.000 millones, lo que representa menos de 2,3% del PIB del país. Frente al desafío de aumentar las inversiones -especialmente ahora, tras la reciente crisis económica-, el país se ha apoyado de manera importante en las APPs. Según la Base de Datos PPI del Banco Mundial, 774 proyectos han alcanzado el cierre financiero en las últimas dos décadas, lo que representa alrededor de 20% de todos los proyectos de los países en desarrollo a nivel mundial. Durante la primera mitad de 2016, Brasil alcanzó el cierre financiero de 27 de 108 contratos. Dos tendencias relevantes identificadas en 2016 marcarán el desarrollo futuro de las APPs en el país. La primera es la diversificación del tipo de activos y servicios provistos por mecanismos APP, incluyendo salud, educación, prisiones, alumbrado público y gestión ambiental, entre varios otros proyectos de infraestructura social. La segunda es el papel destacado de los gobiernos subnacionales en el desarrollo de la infraestructura fuera del sector de energía eléctrica. A pesar de que el gobierno central está administrando proyectos de mayor escala asociados a infraestructura económica, la mayoría de los proyectos preparados en 2016 fueron liderados por autoridades locales, lo que dará lugar a una extensa cartera de proyectos subnacionales (fuera del sector de energía eléctrica) en los siguientes años.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El entorno regulatorio APP en Brasil es exhaustivo y ha evolucionado de manera constante desde el marco inicial de concesión de mediados de la década de 1990. Además de las regulaciones específicas sectoriales, existen dos leyes principales. La primera es la Ley 8987 de 1995, sobre el Régimen de Concesión y Permisos para la Prestación de Servicios Públicos previsto en el art. 175 de la Constitución Federal (Lei Nº 8987, Dispõe Sobre o Regime de Concessão e Permissão da Prestação de Serviços Públicos Previsto no Art. 175 da Constituição Federal, e dá Outras Providências). La segunda es la Ley 11079 de 2004, sobre el Establecimiento General de Reglas para Licitación y Contratación de Asociaciones Público-Privadas bajo la Administración Pública (Lei Nº 11079, Institui Normas Gerais para Licitação e contratação de Parceria público-privada no âmbito da Administração pública), que permite a todos los niveles del gobierno implementar APPs de todos los sectores de infraestructura y define las normas más relevantes para generar un entorno de APP estable. Se establecen minuciosamente los mecanismos para la resolución de controversias, la transparencia en los procesos de adquisición y la protección a los inversionistas contra cambios unilaterales en los contratos, dejando poco espacio para la discrecionalidad en la instrumentación del marco de trabajo. En términos institucionales, el país atraviesa



por dos cambios significativos en el 2016. El primero fue la creación de una secretaría especial para APPs dentro de la oficina presidencial (Secretaría APP), que es responsable de varias funciones asociadas a unidades centrales APP, como la promoción de APPs, el apoyo a las autoridades contratantes y la generación de capacidades. El segundo fue el comienzo del retiro (o reducción) formal del rol del Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), como el principal prestamista de recursos APP. El reposicionamiento del BNDES ayudaría a diversificar los mercados de capital y dejar más espacio a la banca comercial para proveer de financiamiento de largo plazo para el desarrollo de la infraestructura del país.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

El futuro de las APPs en infraestructura y servicios dependerá de la capacidad del país de resolver problemas estructurales. El primer desafío es desarrollar más los mercados de capital e incrementar la participación de la banca comercial e inversionistas institucionales, tanto locales como extranjeros, que ocupen el espacio dejado por BNDES como financista principal de APPs. Lo anterior requerirá de nuevas reformas legislativas e institucionales, así como de la adopción de prácticas modernas en términos de distribución de riesgos en contratos que cumplan con estándares internacionales. El segundo desafío se asocia con el desarrollo de la capacidad técnica necesaria para preparar, estructurar y supervisar las APPs a nivel local. Un mayor liderazgo de los gobiernos subnacionales asociado a la diversificación de sectores ha puesto en relieve las complejidades que presenta cada etapa del ciclo de un proyecto APP, especialmente en nuevos proyectos para los que la mayoría de los gobiernos locales aún no están preparados. Además, los estándares de transparencia y rendición de cuentas de las APPs deben desarrollarse aún más para poder proteger el mecanismo APP contra casos de corrupción que afectaron al mercado de infraestructura en 2016. De lo contrario, los procesos de licitación se volverán menos competitivos y dificultarán la obtención de valor por dinero.

Chile

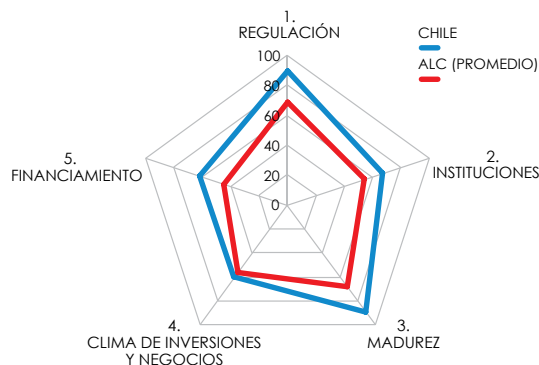


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Chile cuenta con una larga trayectoria de APPs en la región. Durante el periodo de 1990 a 2016 el país adjudicó un total de 198 proyectos con un valor aproximado de US\$69.400 millones. Según la Base de Datos PPI del Banco Mundial, durante el mismo periodo el número de proyectos, por sector, que alcanzó el cierre financiero incluye: 16 aeropuertos, 87 proyectos de energía eléctrica, 10 de tecnologías de la información y telecomunicación, 8 de gas natural, 12 puertos, 4 proyectos ferroviarios, 35 carreteras y 26 proyectos de agua y saneamiento. Existe un elevado nivel de concentración, con pocas empresas obteniendo la mayor parte de los contratos APP. Tres compañías suman alrededor de 80% de todos los proyectos incluyendo Almendral S.A. de Chile, con inversiones por US\$2.800 millones en 81 proyectos; Telefónica S.A. de España, con inversiones por US\$10.800 millones en 75 proyectos; y SUEZ de Francia, con inversiones por US\$7.900 millones en 71 proyectos. Según Infralatam, la base de datos de infraestructura preparada por la CAF, la CEPAL y el BID, en 2013 la inversión total en infraestructura de Chile fue de US\$12.600 millones (4,5% del PIB), lo que representa un incremento de US\$7.700 millones (2,9% del PIB) respecto al año anterior. Durante 2013, la inversión privada representó 64% del total, mientras que la inversión pública llegó a 36 por ciento. La inversión en el sector de la energía alcanzó US\$6.200 millones, casi cinco veces mayor a la del 2012. En 2013, la inversión en infraestructura ascendió a US\$605 millones en agua e irrigación, US\$4.500 millones en transporte y US\$1.300 millones en telecomunicaciones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El marco regulatorio actual de Chile fue establecido en enero de 2010 bajo la Ley de Concesiones de Obras Públicas (Ley N° 20410). Esta ley dio lugar a mejoras significativas con respecto a la legislación anterior, incluyendo un mayor nivel de transparencia y la incorporación de criterios más objetivos (en cuanto a renegociaciones y a transferencias involuntarias del riesgo comercial al sector privado) para otorgar compensación a los actores privados en caso de eventos ocurridos por causas imputables al gobierno. En general, la normativa ha creado un campo de juego más equilibrado para la participación del sector privado. Desde su implementación, varios proyectos de concesión, incluidas carreteras interurbanas y aeropuertos se han llevado a cabo. Hasta la fecha, la ley ha superado la prueba del mercado dado el interés significativo del sector privado de participar en pro-



yectos de APP. Entre las agencias relacionadas con el desarrollo de APPs, se encuentra la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, un consejo de concesiones independiente y el Ministerio de Hacienda. La Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, que forma parte del Ministerio de Obras Públicas (MOP), es la agencia a cargo de proyectos APP. El Consejo de Concesiones debe ser consultado por el Ministerio de Obras Públicas en lo relacionado a APPs, como se estipula en el Artículo I de la Ley N° 20410. El MOP también cumple un rol activo en la evaluación del impacto fiscal potencial de un proyecto APP, publicando información en los documentos del presupuesto público sobre los compromisos de largo plazo, que resulten de la gestión contractual de los proyectos. También evalúa periódicamente los pasivos contingentes. El gobierno ha enviado un proyecto de ley al Congreso para establecer un Fondo de Infraestructura que estaría a cargo de la relicitación de las concesiones APP existentes una vez cumplidos sus plazos de vigencia, y de utilizar el valor actual de estos activos para financiar nuevos proyectos APP de infraestructura y servicios.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

A pesar de que Chile es uno de los países más activos en la región en términos de APPs, actualmente enfrenta un punto de inflexión en cuanto al desarrollo de éstas. En primer lugar, el costo del servicio que ofrecen los proyectos, reflejado en cuotas de peaje público en autopistas, se percibe elevado, como muchos otros proyectos que han sido concesionados. En segundo lugar, existe una creciente demanda de mayor transparencia en todas las etapas del proceso APP, incluyendo una supervisión más efectiva de proyectos en curso en relación con sus costos, niveles de servicio y desempeño económico.

Colombia

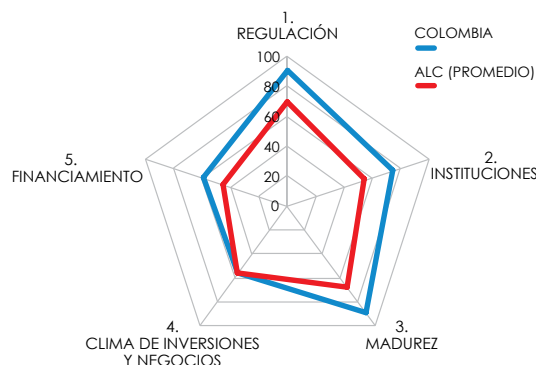


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Colombia ha adjudicado un total de 180 proyectos de infraestructura APP por un valor aproximado de US\$62.600 millones entre 1990 y 2016. De acuerdo con la Base de Datos PPI del Banco Mundial, entre los proyectos que alcanzaron cierre financiero durante este período se encuentran: 9 proyectos de aeroportuarios, con valor de US\$1.500 millones; 29 proyectos de energía, con valor de US\$12.900 millones; 9 proyectos de tecnologías de la información y comunicación, que suman US\$18.800 millones; 11 proyectos de gas natural, por un valor de US\$1.100 millones; 13 proyectos portuarios, que equivalen a US\$2.500 millones; 2 proyectos ferroviarios, con valor de US\$500 millones; 55 proyectos viales, con valor de US\$24.200 millones; y 52 proyectos de agua y saneamiento, por un valor de US\$1.100 millones. Según Infralatam, la base de datos de infraestructura preparada por la CAF, la CEPAL y el BID, la inversión total que realizó Colombia en infraestructura fue de US\$12.800 millones (3,4% del PIB) en 2013, superando los US\$10.300 millones (2,8% del PIB) del año anterior. La inversión pública representó 66% del total, y el 34% restante lo aportó el sector privado. La inversión en el sector de energía alcanzó los US\$3.200 millones, dos veces y media el nivel de 2012. En 2013, las inversiones en infraestructura para el sector de agua e irrigación sumaron un total de US\$1.600 millones, en tanto que US\$5.500 millones se destinaron al sector del transporte y US\$2.500 millones al de telecomunicaciones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

En enero de 2012, Colombia aprobó la Ley N° 1508, "que establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público-Privadas, y promulga leyes orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones". Lo anterior tiene como objetivo promover proyectos APP de infraestructura y servicios, y aplica a cualquier entidad gubernamental a nivel nacional o subnacional. Regulaciones posteriores fueron compiladas en la ley N° 1082 de 2015 "que adopta una ley única del sector administrativo de planeación nacional". Estas leyes especifican, entre otros aspectos, que el Acta N° 80, la cual es el documento General de Contrataciones Públicas, aplica a los contratos APP. La Ley N° 1682 de 2013, la "Ley de Infraestructura", busca ofrecer mecanismos para resolver los principales cuellos de botella que los proyectos de infraestructura en Colombia han atravesado en el pasado, estableciendo mayores requisitos para la planificación y estructuración de proyectos; lineamientos de coordinación entre entidades nacionales y subnacionales; mecanismos de resolución de conflictos; eliminación de obstáculos en cuanto a propiedad de bienes; permisos ambientales; permisos para minería; y un mayor apoyo institucional y financiero para el sector del transporte. Asimismo, el Programa de Apoyo a la Participación Privada (PAPP) del Departamento Nacional de Planeación ofrece apoyo y asesoría a entidades del nivel territorial y nacional, así como información a inversionistas privados interesados en preparar e implementar proyectos APP. Más aún, la Ley N.º 1508 establece que el Departamento Nacional de Planeación tiene a



su cargo validar la justificación del uso de mecanismos APP. La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y la Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas supervisan la ejecución y gestión de los contratos APP correspondientes. ANI, una agencia estatal vinculada al Ministerio de Transporte, debe planificar, coordinar, estructurar, ejecutar, administrar y evaluar los proyectos de concesión y cualquier otra forma de APP para proyectos de infraestructura de transporte. La Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas tiene a su cargo la preparación, estructuración, ejecución y operación de proyectos de infraestructura urbana. Entre otras entidades públicas financieras, de carácter nacional, que apoyan proyectos APP, se encuentran la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo (FONADE) y la Financiera del Desarrollo Territorial (Findeter).

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

La Ley APP ha permitido hacer frente a retos del pasado para el desarrollo de APPs, como la elevada incidencia de renegociación de contratos¹⁰. Los principales desafíos en la actualidad son: alcanzar el cierre financiero y la ejecución de proyectos del programa 4G; desarrollar proyectos sociales bajo el esquema APP; ofrecer incentivos adecuados para atraer a nuevos inversionistas a todos los sectores; y apoyar y fortalecer las capacidades a nivel subnacional para preparar e implementar proyectos bajo la nueva ley. La ley requiere de mejoras adicionales para alinear la compleja legislación sectorial con los esquemas APP a la vez de reforzar la coordinación para la identificación, priorización y evaluación de proyectos; y mejorar el conocimiento de las entidades municipales acerca de los requisitos y procedimientos para el desarrollo de proyectos APP. Otro desafío que deben enfrentar Colombia y otros países de ALC es la falta de transparencia, que genera obstáculos adicionales para el cierre financiero de los proyectos APP (4G), debido al creciente riesgo de reputación para los financistas.

¹⁰ La información del Departamento Nacional de Planeación sugiere que el costo promedio de renegociación equivale a 280% del costo inicial de un contrato. Entre 1993 y 2010, la cantidad de renegociaciones promedio por concesión fue casi diez veces la de Chile, y cinco veces más costosas y seis veces más lentas en finalizar. De los 25 contratos de concesión que fueron analizados en Colombia, se realizaron un total de 430 cambios, lo que implica un costo total de US\$5.600 millones y 131 años adicionales.

Costa Rica

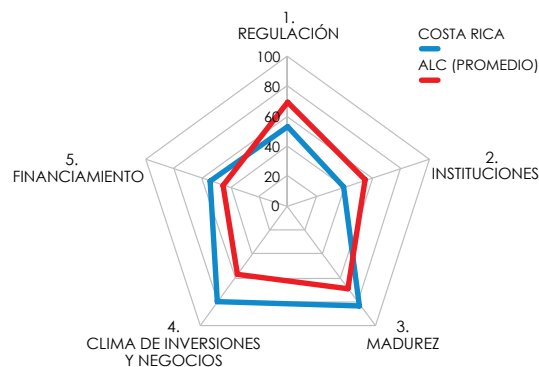


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

La falta de comunicación adecuada y la oposición pública a las concesiones en Costa Rica han dificultado los avances legislativos y normativos que pueden ayudar a mejorar la infraestructura del país. Esto ha resultado en un bajo gasto público en infraestructura del transporte, equivalente a un promedio de 0,8% del PIB, entre 2002 y 2013, por debajo del promedio de la OCDE. Por lo que, tanto la red carretera como los puertos marítimos se han deteriorado a lo largo de los años, en tanto que la modernización de la red ferroviaria, que había sido cancelada durante la década de 1990, apenas se reactivó recientemente. El Plan Nacional de Transporte 2011-35, elaborado por el Ministerio de Obras Públicas, busca enfrentar este rezago, planteando que el gasto anual en infraestructura aumente al 3,99% del PIB hasta 2035, dos tercios del cual debe ser financiado por el sector privado. De acuerdo con los datos de Infratam, la base de datos de infraestructura preparada por la CAF, la CEPAL y el BID, la inversión total en infraestructura por parte de Costa Rica fue de US\$2.500 millones (4,2% del PIB) en 2013. La inversión pública representó un 75% del total, mientras que el 25% restante estuvo a cargo del sector privado. Al sector de energía se destinaron US\$1.200 millones; US\$70 millones a infraestructura de agua e irrigación; US\$495 millones al sector del transporte; y US\$314 millones a telecomunicaciones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

La ley principal de concesiones es el Acta de Concesión de Obras Públicas Ley de 1998 (Ley General de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos, Ley N° 7762/1998), modificada en junio de 2008 para agilizar el proceso de desarrollo de proyectos de concesión (Modificación parcial de la Ley General de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos, Ley N° 8643). Las Leyes 7762 y 8643 y sus normativas asociadas (Reglamento de los Proyectos de Iniciativa Privada de Concesión de Obra Pública o de Concesión de Obra Pública con Servicio Público, Decreto N° 31836) establecieron el marco concesional y crearon el Consejo Nacional de Concesiones (CNC), organismo responsable de la estructuración, contratación y la gestión de las concesiones. Desde la aprobación de la Ley N° 7762, solamente se han llevado a cabo cuatro proyectos. Esto refleja el entorno institucional fragmentado y complejo, compuesto por más de 40 entidades públicas, que ha impedido una planificación estratégica uniforme y de largo plazo para establecer carteras de proyectos viables. En diciembre de 2016, el gobierno emitió el "Reglamento para los Contratos de Colaboración



Público Privada" (Decreto N° 39965 / 2016), vinculando nuevas regulaciones a la legislación existente. El país está buscando ingresar a la OCDE, y la publicación de regulaciones es una muestra de reconocer que debe mejorar sus leyes y reglamentos con respecto a las APPs. Se espera que un marco más claro, producto de las nuevas regulaciones, ayude a atraer a la inversión privada para el desarrollo de infraestructura. Las nuevas normas fueron establecidas bajo los Artículos 3 y 55 de la Ley de Contratación Administrativa (Ley N° 7494/1995), que permite que dichas normas definan formas alternativas de contratación, de acuerdo con los artículos 50 y 140 de la Constitución, artículos 6 y 27 de la Ley General de la Administración Pública (Ley No. 6227/1978), y el artículo 146 del Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa (Decreto N° 3341/2006).

Desafíos Principales en para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

La optimización del marco legal e institucional de las agencias de obras públicas parecería ser uno de los principales desafíos del país. Por ejemplo, mientras que el CNC fue creado como unidad APP, no ha actuado adecuadamente como tal, debido a los altos niveles de fragmentación institucional. Sin embargo, el gobierno ha creado un área APP dentro del Ministerio de Hacienda, para elaborar lineamientos metodológicos para la identificación, preparación e implementación de proyectos APP en coordinación con el Ministerio de Planificación. Si bien esto es un adelanto positivo y debería continuar mejorándose, también existe el desafío de generar la confianza pública en un sistema que promueve la participación del sector privado en niveles muy superiores para el beneficio general del país. Esto resulta fundamental para fortalecer la participación de actores, incrementar el conocimiento de los funcionarios públicos y producir una cartera de proyectos clara para los inversionistas.

Ecuador

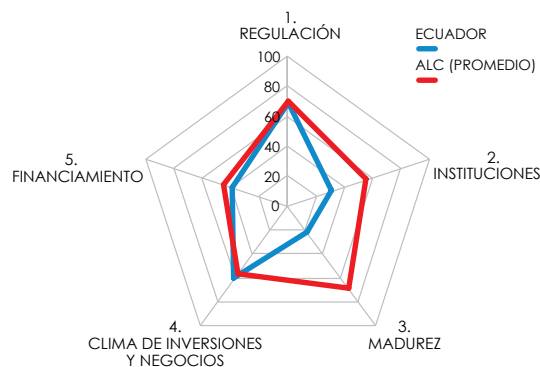


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

El Acta de Modernización del Estado de 1993, que promueve la participación del sector privado en la inversión en infraestructura mediante concesiones, fue revertida luego de que la Constitución de 2008 concediera al gobierno de Ecuador el control de los sectores estratégicos, incluyendo los de energía, transporte y agua, declarando que sólo en casos de excepción el desarrollo de estos sectores puede ser delegado a entes privados. La inversión privada fue desplazada, a la par de que la inversión pública aumentó, apoyada por la renta petrolera, de un 4% del PIB a mediados de la década de los 2000 a alrededor de un 15% en años recientes. El índice de crecimiento promedio del PIB entre 2006 y 2014 fue de alrededor del 4,4%; pero la fuerte caída internacional del precio del crudo y la apreciación del dólar provocaron una reducción del gasto público lo que desaceleró el crecimiento de la economía hasta llegar a 0,2% en 2015 y -1,5% en 2016. Siguiendo los cambios regulatorios de la Constitución de 2008, el gobierno renegoció varios proyectos, incluyendo concesiones de yacimientos petroleros y el Aeropuerto Internacional de Quito, no habiéndose adjudicado nuevas concesiones sino hasta 2013. Desde 2015, el gobierno ha estado trabajando en mejorar el clima de inversión, y parte de ello ha sido el establecer un nuevo marco APP. Hasta la fecha, bajo este nuevo marco, el Ministerio de Transporte y Obras Públicas ha sido el ente público más activo en la preparación, estructuración y adjudicación de proyectos APP: uno portuario por US\$750 millones y otro carretero por US\$877 millones. También se está impulsando el desarrollo de un proyecto portuario y diez carreteros, entre los que se encuentran, siete relacionados al mantenimiento de la red vial. La inversión del sector privado también ha mejorado en el sector de energía, particularmente con proyectos de energía renovable (por ejemplo, de pequeñas centrales hidroeléctricas), alcanzando inversiones por más de US\$500 millones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El nuevo marco APP entró gradualmente con fuerza durante los últimos años, con la emisión de: (i) el Reglamento del Régimen de Colaboración Público Privada (Decreto Ejecutivo N° 582) en marzo de 2015, que regula propuestas no solicitadas; (ii) la Ley Orgánica de Incentivos para APP e Inversión Extranjera,



en diciembre de 2015; y (iii) el Reglamento General de Aplicación de la Ley Orgánica de Incentivos para APP e Inversión Extranjera, en junio de 2016. En este contexto, el marco deja ver la voluntad política de apoyar la participación del sector privado en la inversión y gestión en infraestructura, estableciendo las bases legales e institucionales para el desarrollo de proyectos APP. Se ha creado una estructura institucional para APPs al establecer el Comité Interinstitucional a cargo de la coordinación y articulación de políticas y regulaciones, que a su vez ofrece lineamientos generales para el proceso de aprobación de proyectos adoptando principios de sostenibilidad fiscal, adecuada transferencia de riesgos y valor por dinero.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

En este contexto, Ecuador aún enfrenta grandes retos regulatorios, fiscales e institucionales para contar con un marco sólido que efectivamente permita ofrecer al mercado proyectos APP bancables. A pesar del progreso logrado en el área normativa, el marco APP aún debe ser fortalecido, ya que no incluye una unidad APP con capacidad técnica demostrada para apoyar a las entidades públicas involucradas durante las fases de desarrollo de los proyectos APP, ni para elaborar lineamientos, manuales y metodologías más específicas que guíen el proceso de evaluación (por ejemplo, criterio de elegibilidad o metodología de valor por dinero), entre otros desafíos. También se requiere de una clara coordinación entre los numerosos organismos sectoriales, por lo que es necesario fortalecer el marco APP vigente, que ofrezca una mejor base para ello.

El Salvador

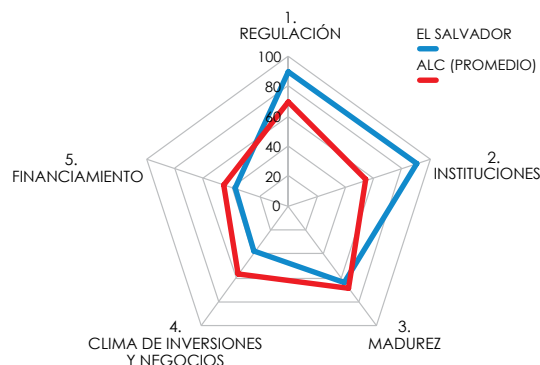


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En 2016, la inversión pública total en infraestructura de El Salvador alcanzó US\$713 millones. Esta inversión permitió la construcción de las rutas binacionales Acajutla-Sonsonate y Chalchuapa-Jerez, el paso multinivel en San Salvador y el mantenimiento de 6.384 kilómetros de carreteras, así como la modernización del Aeropuerto Internacional Monseñor Óscar Arnulfo Romero y su corredor logístico (la red completa de infraestructura y servicios que permite el transporte de bienes). Durante la actual administración, se han llevado a cabo 479 proyectos de infraestructura vial, de vivienda y de transporte.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El Salvador tiene un marco legal sólido y moderno para el desarrollo de proyectos APP, con estipulaciones específicas constitucionales, que permiten y promueven la participación del sector privado en el desarrollo de infraestructura y la provisión de servicios por parte del Estado. La Ley Especial de Asocios Público Privados -modificada por última vez en 2014- y sus regulaciones contienen una serie de normas que describen los requerimientos de aspecto técnico, social, ambiental, económico, fiscal, y jurídico para considerar viable la realización de un proyecto público de inversión en APP. En el aspecto institucional, el Gobierno de El Salvador ha creado dos entes públicos principales: un organismo de supervisión técnica para proyectos APP llamado la Oficina Fiscalizadora de Asocios Público-Privados (OFAPP); y el Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador (PROESA), que es una agencia especializada en APPs y cuya junta directiva está compuesta por los principales ministerios clave para la



preparación e implementación de proyectos, como también por representantes del sector privado.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Uno de los retos inmediatos que enfrenta el gobierno, es asegurar que los proyectos APP, preparados y estructurados bajo el nuevo marco legal e institucional, se logren adjudicar. La generación de desarrollo económico y social representa uno de los principales objetivos que se busca alcanzar con la mejora de la infraestructura y los servicios mediante esquemas APP. El hecho de que El Salvador esté expuesto a desastres naturales y climáticos, que han dañado severamente a su infraestructura, y por ende a la provisión de servicios, desalienta a las inversiones. Estos eventos, que pueden encarecer los costos de cobertura de riesgos, deben ser considerados de manera específica durante la estructuración y la gestión de proyectos APP.

Guatemala

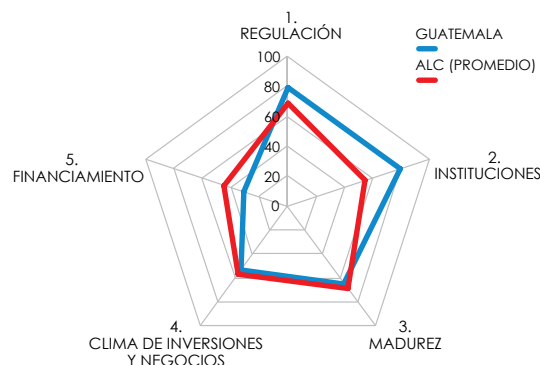


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Guatemala apoya el desarrollo de infraestructura y la provisión de servicios, a través de proyectos APP, financiados con inversión privada y fondos internacionales. Tras el fin de la guerra civil, Guatemala buscó nuevas formas de financiamiento a través de bancos multilaterales de desarrollo y del Programa de Emprendimiento Social. Actualmente, la Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE) tiene identificada una cartera de seis proyectos APP que se encuentran en diversas etapas de desarrollo. Entre ellos, se tiene la revitalización del Puerto Tecún; la construcción de un nuevo Centro Administrativo del Estado; la revitalización del Aeropuerto Internacional La Aurora; la construcción de una carretera de alta velocidad; un proyecto de rehabilitación vial; y la construcción de un nuevo sistema ferroviario en la Ciudad de Guatemala. Según datos de la CAF, la CEPAL y el BID, en 2013 la inversión total de Guatemala en infraestructura fue de aproximadamente US\$1.000 millones (1,88% del PIB). El porcentaje de financiamiento público y privado tuvo una distribución equilibrada, del 53% y 47%, respectivamente. La inversión en el sector de energía sumó un total de US\$17 millones; en agua e irrigación, US\$33 millones; en transporte, US\$483 millones; y en telecomunicaciones, US\$483 millones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El marco legal APP de Guatemala se encuentra codificado en la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica, promulgada en 2010; y el Reglamento de la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica, aprobado en 2011. Estas normas forman parte del marco jurídico que regula la construcción, modernización, mantenimiento, y uso de carreteras, puertos, aeropuertos, ferrocarriles, proyectos de generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, incluyendo la provisión de equipos y servicios complementarios asociados. La Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica también exige la creación de la Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE), una institución pública especializada a cargo de la promoción, con-



tratación y la supervisión de los contratos APP. Actualmente, la ANADIE está preparando varios proyectos APP de los cuales uno se encuentra en la etapa de precalificación con varios participantes aceptados. Otra entidad involucrada en el desarrollo de las APP es el Programa Nacional de Competitividad de Guatemala (PRONACOM), ligado al Viceministerio de Inversión y Competencia, del Ministerio de Economía; y financiado con apoyo del Programa de Apoyo a Inversiones Estratégicas y Transformación Productiva del BID.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Uno de los desafíos principales para el desarrollo de APPs es implementar y gestionar el proceso APP, que es complejo y carece de transparencia. Un aspecto clave a considerar es la atención de las inquietudes culturales y de la comunidad, teniendo en cuenta la elevada concentración de sitios arqueológicos y las comunidades mayas. Lo anterior requiere de una eficaz conceptualización y planificación para garantizar que no sean afectados negativamente por los proyectos. Tanto el marco APP como los estudios de viabilidad deben tener en cuenta estos factores, lo que genera la necesidad de tener reuniones informativas con las comunidades locales para describir el alcance y beneficios de los proyectos propuestos, como también las acciones necesarias para mitigar cualquier efecto negativo que éstos puedan ocasionar.

Honduras

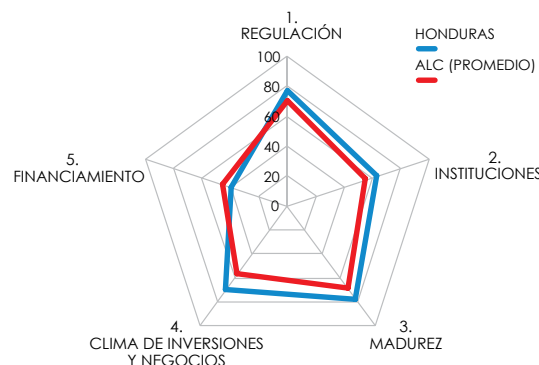


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En 2010, tras la crisis económica mundial, el gobierno de Honduras emitió la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada (Decreto 143-2010) y el Reglamento General de la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada (Acuerdo Ejecutivo 02073/2010). El país ha experimentado una modesta recuperación impulsada en parte por la inversión en infraestructura pública gracias a que el marco ha sido eficaz en promover la inversión privada. Honduras ha implementado 22 proyectos APP por un valor aproximado de US\$3.100 millones bajo el marco de 2010. Estos incluyen 2 proyectos de terminales portuarias, 4 proyectos carreteros y 16 de energías renovables. Este esfuerzo ha apoyado al país en su meta de promover el desarrollo sustentable, mediante la mejora de la infraestructura de transporte e incrementando la capacidad de generación de centrales de energías renovables. Las actividades de promoción se concentran a nivel nacional y local en la agencia APP, denominada Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA) y la Secretaría de Finanzas (SEFIN), que supervisa la sostenibilidad fiscal. La Superintendencia de Alianza Público-Privada (SAPP) está a cargo de la regulación y el monitoreo del desempeño de los proyectos una vez que éstos han sido contratados.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

Honduras posee un marco legislativo completo, orientado a la implementación de APPs bajo diferentes modelos de contratación. Específicamente, como se expresó recién, la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada y el Reglamento General de la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada definen los criterios, reglas y procedimientos para la preparación e implementación de proyectos APP. La Ley de APP permite contratos a plazos entre 20 y 40 años, con una adecuada distribución de riesgos y pagos del gobierno y/o de los usuarios. El criterio de selección de los proyectos incluye, entre otros aspectos: viabilidad económica y financiera; valor por dinero y responsabilidad fiscal; y una apropiada asignación de riesgos. El marco APP se aplica a todos los sectores, incluyendo transporte, agua y energía. La APP es una herramienta clave para desarrollar infraestructura económica y social; COALIANZA está trabajando junto con donantes y consultores internacionales para preparar e implementar su cartera de proyec-



tos. Durante 2016 y 2017, se han planificado y/o dado comienzo a numerosos proyectos en infraestructura urbana, puertos, aeropuertos, energía eléctrica, servicios, agroindustria, minería y tecnología de la información.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

COALIANZA busca promover la competencia, la ética empresarial, la responsabilidad social y ambiental y el crecimiento inclusivo. El principal desafío que enfrenta es garantizar que estos principios sean respetados, dada la gran cantidad de proyectos que ha desarrollado durante los últimos cinco años. Para lograrlo, está trabajando con donantes y asesores internacionales, a fin de diseñar proyectos y definir parámetros apropiados para medir su desempeño. La transparencia es un elemento fundamental del proceso APP; y COALIANZA está sentando un fuerte precedente en la región. La agencia publica todos los documentos relevantes en un portal en línea, incluyendo la descripción de los proyectos, avisos de precalificación, adjudicaciones, decretos legislativos y contratos. En diciembre de 2016, la comunidad internacional reconoció la labor del país por sus logros en materia de transparencia. Honduras obtuvo el tercer lugar en los Premios de Gobierno Abierto (Open Government Awards) por haber aumentado la transparencia del gobierno en cuanto a proyectos de inversión en infraestructura pública.

Jamaica

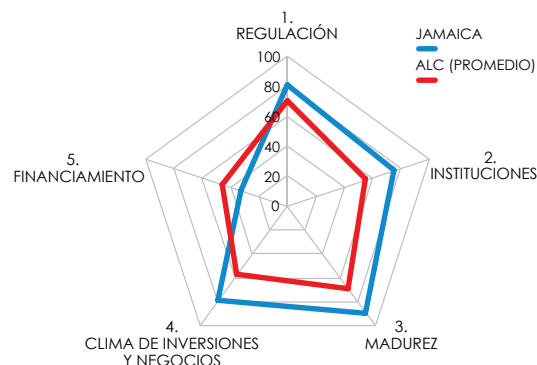


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

El gobierno de Jamaica dio a conocer su marco APP, "Shaping New Partnerships for National Development: Policy and Institutional Framework for the Implementation of a Public-Private Partnership Programme for the Government of Jamaica: The PPP Policy" ("Configurando Nuevas Alianzas para el Desarrollo Nacional: Marco Regulatorio e Institucional para la Implementación de un Programa de Colaboración Público-Privada para el Gobierno de Jamaica: La política APP"), en 2012. Desde entonces, Jamaica ha cerrado cinco proyectos con una inversión de aproximadamente US\$1.300 millones. El proyecto de mayor envergadura consiste en una concesión por 50 años de la Conexión Norte-Sur de la ruta 2000, que fue adjudicada en 2013 y finalizada la ejecución de la obra en 2016, con un costo final de aproximadamente US\$730 millones. Tres proyectos se relacionan con energías renovables (solar y eólica); y el proyecto APP más reciente es la Terminal de Contenedores de Kingston (Kingston Container Terminal Project) que alcanzó su cierre financiero en 2016. La Agencia de Privatización y la Unidad APP dentro del Banco de Desarrollo de Jamaica (DBJ) son responsables de la gestión y coordinación del programa APP; y buscan garantizar que cada proyecto APP sea identificado, seleccionado, evaluado e implementado mediante un proceso consistente. El nodo APP del Ministerio de Finanzas y Planificación (MOFP) está a cargo de las evaluaciones de valor por dinero y de la cuantificación y gestión de los impactos fiscales de los proyectos APP.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

Como se indicó más arriba, Jamaica tiene un marco legal exhaustivo para la identificación, selección, evaluación, instrumentación y gestión de APPs. Los proyectos deben ser viables; demostrar sus ventajas frente al modelo tradicional de obra pública mediante el análisis de valor por dinero; ser bancables y demostrar responsabilidad fiscal. Además, los proyectos APPs se limitan a activos con valor superior a US\$10 millones y un plazo mínimo de diez años. La normativa busca ser aplicable en todos los sectores a excepción de vivienda, que debe cumplir las normas APP del Ministerio de Vivienda. El Gabinete y el Comité de Privata-



tización del Gabinete son responsables de la planeación estratégica de las APPs en tanto la unidad APP del DBJ y el nodo APP del MOFP se encargan de la gestión operativa. El Gabinete tiene poder de decisión sobre, entre otras cosas, la lista de prioridades APP, la aprobación y renegociación de contratos y los cambios a las políticas APP. En 2016, el DBJ organizó numerosos talleres para revisar acuerdos de concesión y cerró el proyecto de la Terminal de Contenedores de Kingston.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

El desafío principal que enfrenta el Gobierno de Jamaica es desarrollar la capacidad técnica e institucional para ser capaz de ejecutar proyectos APP de manera permanente y efectiva. Se han destinado suficientes recursos y se está trabajando junto a donantes y asesores internacionales para implementar el marco de la política APP, así como diseñar procedimientos y contratos estandarizados. El objetivo es crear conocimiento institucional, especialmente en torno a la preparación de proyectos y a la distribución de riesgos. Hasta la fecha, el gobierno ha utilizado la modalidad APP para el desarrollo de un proyecto carretero, plantas de energía renovable y una terminal de contenedores; pero los esfuerzos para sacar adelante el aeropuerto no han resultado exitosos. El gobierno licitó el contrato APP del proyecto del Aeropuerto Norman Manley en 2014, pero no recibió ofertas para su realización. El proyecto será lanzado al mercado nuevamente en 2017.

México

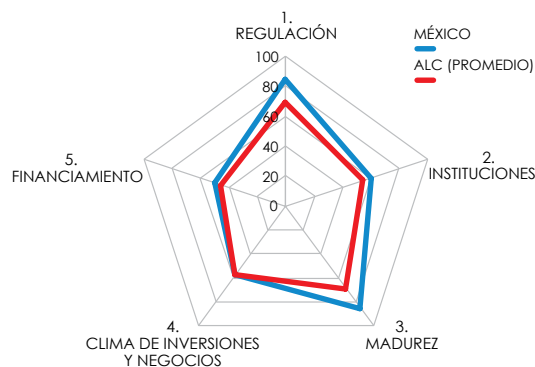


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Durante el período de 1990-2016 el gobierno mexicano ha adjudicado un total de 266 proyectos de infraestructura APP, con un valor aproximado de US\$142.000 millones. Según la Base de Datos PPI del Banco Mundial, los proyectos que alcanzaron el cierre financiero en este período comprenden inversiones de US\$3.300 millones a 6 proyectos de aeropuertos; US\$14.000 millones a 48 de energía; US\$76.000 millones a 15 de tecnologías de la información y de la comunicación; US\$9.000 millones a 36 de gas natural; US\$2.500 millones a 29 proyectos portuarios; US\$6.200 millones a ocho ferroviarios; US\$25.700 millones a 72 proyectos viales; y US\$5.100 millones a 52 de agua y saneamiento. Mientras que los proyectos de tecnologías de la información y la comunicación han representado el mayor porcentaje de inversión desde 1990, el sector de gas natural es el que recientemente ha recibido (entre 2014 y 2016), la inversión más significativa (US\$5.700 millones). El Programa Nacional de Infraestructura lanzado en 2014 prevé inversiones por un valor cercano a los USD 416.200 millones para la ejecución de 743 proyectos de comunicación y transporte, electricidad, energía hidráulica, salud, desarrollo urbano y vivienda y turismo.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El 16 de enero de 2012, México aprobó una nueva Ley de Asociaciones Público Privadas, seguida por un nuevo marco regulatorio: el Reglamento de la Ley de Asociaciones Público Privadas, publicado el 5 de noviembre del mismo año. Este marco deroga al modelo de Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) regulado a nivel federal bajo la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, del 4 de enero de 2000. La nueva legislación reemplaza a esta Ley de Adquisiciones, como también a la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados; y puede aplicarse a niveles nacional, estatal y municipal. La nueva normativa permite al gobierno nacional desarrollar proyectos APP, bajo diferentes modelos APP y aplica para proyectos de infraestructura económica como carreteras, aeropuertos, puertos marítimos y ferrocarriles, así como a infraestructura social como hospitales, universidades, agua potable y saneamiento, entre otros. Otra característica de la ley es la estipulación de que, cuando los proyectos APP son desarrollados con fondos federales, los pagos ten-



drán prioridad dentro del proceso presupuestario, siempre y cuando se cumplan determinadas condiciones. No existe entidad a nivel nacional o estatal que sea exclusivamente responsable de las APPs, si bien el artículo 8 de la Ley de Asociaciones Público Privadas estipula que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público se reserva el poder de interpretar la ley para fines administrativos.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Las APP aún no son muy conocidas en México a nivel subnacional; y son mayormente consideradas una opción por parte de los estados más orientados al mercado. Sin embargo, existe un elevado nivel de apoyo para este mecanismo desde el gobierno central, dado que el presidente actual es un gran promotor de las APP. Por lo tanto, uno de los principales desafíos es llevar las APP a nivel subnacional, lo que puede lograrse sensibilizando a legisladores y a otros actores involucrados, acerca de las APPs. En términos institucionales y operativos, las entidades y dependencias federales del sector público involucradas en el desarrollo de APP tienden a ser lentas. Una buena iniciativa para agilizar estos procesos sería la adopción a nivel central del marco institucional y operativo tal como lo concibe el Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM). El Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018 ofrece una gran oportunidad para un mayor uso del APP. Las restricciones presupuestarias que existen a nivel de cada estado y a nivel nacional también representan una oportunidad para extender su uso.

Nicaragua

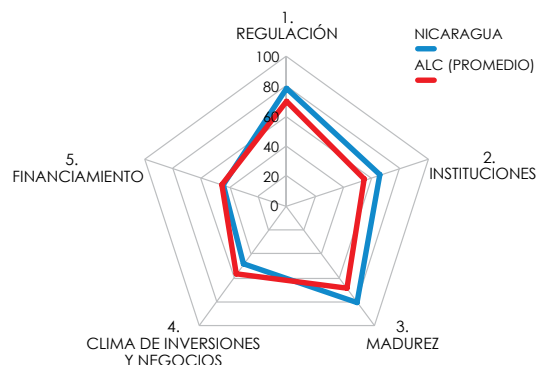


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En los últimos cinco años, la inversión privada en infraestructura en Nicaragua se ha orientado principalmente a los sectores de energía y telecomunicaciones. Entre 2010 y 2015, se completaron siete proyectos en estos sectores, lo que representa una inversión aproximada de US\$1.900 millones, de los cuales US\$698 millones se destinaron a electricidad y US\$1.200 millones a telecomunicaciones. El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través del Dirección de Inversiones Públicas (DGIP) llevó a cabo varios proyectos de inversión en infraestructura pública. Éstos incluyen la construcción de un puerto en la Costa Atlántica, con un costo estimado de US\$400 millones; y el proyecto hidroeléctrico Lira en el Río Coco, cuyo costo aproximado fue de US\$130,9 millones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

En 2016, Nicaragua aprobó un nuevo marco regulatorio, la Ley de Asociación Público Privada (conocida como Ley APP), que regula la participación del sector privado en el financiamiento y gestión de proyectos APP y en marzo de 2017 fue aprobado su Reglamento. El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, a través de la Dirección General de Inversiones Públicas (DGIP), está a cargo de elaborar y coordinar los planes, políticas y normas para el desarrollo del buen funcionamiento de la modalidad de contratación APP. La Agencia oficial de Inversión y Exportación de Nicaragua, PRONICARAGUA, opera como la agencia oficial de promoción de inversiones del Estado, responsable de facilitar los esfuerzos de coordinación entre instituciones y de alianzas de los sectores público, privado y académico y de la sociedad civil. El gobierno ha preparado una lista de proyectos que pueden ser estructurados a través del esquema APP, y cuya ejecución dependerá de asegurar sus fuentes de financiamiento. Estos proyectos -en los sectores vial, aeroportuario, ferroviario, portuario e hídrico- se describen en el documento "Políticas y Proyectos de Desarrollo", diseñado para promover las inversiones en Nicaragua en el período comprendido entre los



años 2017 y 2021. Un proyecto de US\$340 millones en el sector de telecomunicaciones, a ser desarrollado con inversión privada, alcanzó el cierre financiero en 2015.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Uno de los principales desafíos de Nicaragua es garantizar que la nueva Ley APP funcione tal como está previsto y de manera eficiente para reducir la brecha en infraestructura. La estrategia de desarrollo del país apunta a superar los desafíos principales para la expansión y mejora de infraestructura, específicamente en los sectores de electricidad y transporte. La cobertura de energía eléctrica aún se halla por debajo del promedio de América Central y el país depende enormemente del petróleo para la generación eléctrica, lo que lo vuelve susceptible a los aumentos en el precio del crudo. Según el BID, solamente el 20% de las carreteras se encuentra en buenas condiciones. El gobierno ha identificado varios proyectos a ser llevados a cabo bajo el esquema APP, cuyo objetivo es mejorar la infraestructura del transporte y la accesibilidad por tierra, cruces fronterizos, puertos y aeropuertos. En el sector eléctrico, uno de los mayores desafíos para el gobierno es que las instalaciones productivas alcancen un nivel sostenible. Se espera que la inversión local y extranjera de US\$5.200 millones financie proyectos en los seis sectores mencionados.

Panamá

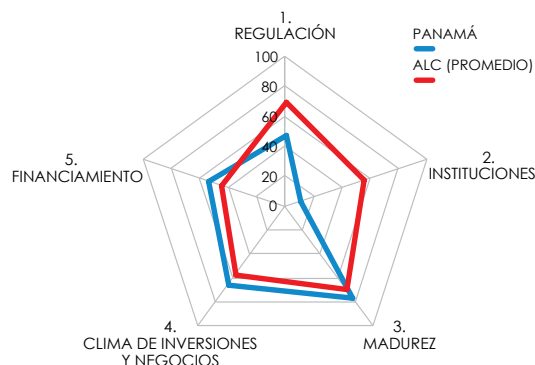


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Panamá ha adjudicado un total de 36 proyectos de infraestructura APP por un valor aproximado de US\$10.100 millones entre los años 1990 y 2016. Según la Base de Datos PPI del Banco Mundial, los proyectos que alcanzaron el cierre financiero, por sector, incluyen: 18 proyectos de energía, que suman una inversión de US\$3.200 millones; 4 de tecnologías de la información y de la comunicación, por un valor de US\$3.800 millones; 4 proyectos portuarios, por un total de US\$974 millones; uno ferroviario, con un costo aproximado de US\$75 millones; 2 carreteros, por un valor de US\$507 millones; y 3 de agua y saneamiento, por un total de US\$25 millones. Existe bajo nivel de concentración de la industria. De hecho, varias empresas de diversos países comparten contratos APP en Panamá, incluyendo AES Corporation (EE.UU.), Cable and Wireless (Reino Unido), Grupo Argos (Colombia), PSA Corp (Singapur), América Móvil (México), Digicel (Bermuda) y Telefónica S.A. (España), entre otros. En 2013, Panamá invirtió US\$3.100 millones (6,9% del PIB) en infraestructura, principalmente en transporte, representando la inversión privada 24 por ciento del total.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

En 2011, el gobierno de Panamá envió un proyecto de ley (Ley N° 349) al Congreso, pero éste fue posteriormente retirado cuando enfrentó la oposición de trabajadores del sector público, quienes sintieron que su seguridad laboral se veía amenazada por una mayor participación del sector privado. Existen numerosos marcos legales por los que pueden emplearse capitales privados en proyectos de infraestructura pública en diversos sectores. Por ejemplo, el Decreto Ley N° 2 del 2 de enero de 1997 "por el cual se dicta el marco regulatorio e institucional para la prestación de los servicios de agua potable y alcantarillado y saneamiento", establece un marco regulatorio que permite la incorporación de capital privado en el sector de agua y saneamiento. La Ley N° 6 del 3 de febrero de 1997, "por la cual se dicta el Marco Regulatorio e Institucional para la prestación del servicio público de electricidad", ofrece el marco regulatorio para el sector de energía eléctrica que le quitó la integración vertical del monopolio del estado a este servicio (ge-



neración, transmisión y distribución) privatizando el segmento de distribución: las empresas de generación pueden vender la energía a las compañías de distribución mediante contratos a largo plazo. El Ministerio de Obras Públicas de Panamá tiene un amplio abanico de responsabilidades y poderes en relación con las concesiones, tal como se estipula en la Ley N° 5 del 18 de abril de 1998, "por la cual se establece y regula el sistema de ejecución de obras públicas por el sistema de concesión administrativa y se adoptan otras disposiciones". Este ministerio es el organismo responsable de preparar los informes, contratar la construcción y monitorear los proyectos. A pesar de que existen otros organismos sectoriales, ninguno es lo suficientemente importante para actuar como contrapeso del ministerio.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Panamá utiliza la ley de adquisiciones públicas para permitir la participación del capital privado en grandes proyectos de infraestructura. Sin embargo, la ley enfrenta desafíos en términos de eficiencia y transparencia. Además, existe el problema de una mala percepción pública sobre las APPs. Por lo tanto, el desafío principal es convencer al público en general de que una ley APP bien diseñada e implementada permite al gobierno desarrollar proyectos que aportan valor por dinero al país, al tiempo que promueve buenas prácticas y un robusto sistema institucional para evitar la falta de transparencia.

Paraguay

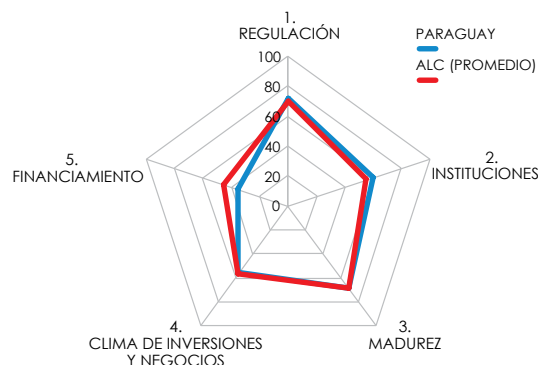


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

El gobierno de Paraguay ha estado realizando esfuerzos para cerrar su gran brecha en infraestructura, que califica entre las peores del mundo. Según el Índice de Competitividad Global del Foro Económico Mundial 2016-17, Paraguay se encuentra en el puesto número 122 entre 138 países en términos de la calidad de su infraestructura. Como parte de sus esfuerzos por mejorar esta situación, el gobierno aprobó en 2013 una ley APP para impulsar que el sector privado invierta en infraestructura. Además, entre 2013 y 2016, el Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) invirtió US\$2.520 millones en infraestructura, superando el total invertido entre 1997 y 2012 (US\$2.460 millones), según un informe del Ministerio de Hacienda. Para 2017, se espera que el presupuesto del MOPC sea de US\$562 millones. Se destinarán estos recursos a varios proyectos de infraestructura, orientados principalmente a conectar y pavimentar carreteras y a expandir la red de alcantarillado. El gobierno tiene la expectativa de licitar US\$5.000 millones en proyectos de infraestructura para 2018, de acuerdo con el informe de gestión del MOPC 2016.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

Desde que se instrumentó la Ley de Promoción de la Inversión en Infraestructura Pública y Ampliación y Mejoramiento de los Bienes y Servicios a Cargo del Estado (Ley APP) en 2013, el gobierno ha promovido la legislación para impulsar las inversiones en infraestructura. La ley creó una unidad APP, la Unidad de Proyectos de Participación Público-Privada, como parte de la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, que se ocupa de la preparación, coordinación y ejecución de todos los proyectos APP. El MOPC es la máxima autoridad contratante, en tanto corresponde al Ministerio de Hacienda supervisar los aspectos fiscales de los proyectos. En 2016, el gobierno adjudicó el primer



proyecto bajo el marco APP (las ampliaciones de las rutas 2 y 7); y la expansión y mejoramiento del aeropuerto Silvio Pettrossi en Asunción, la capital del país está siendo evaluado. El gobierno también está desarrollando otras grandes iniciativas de infraestructura, como la Ruta Transchaco (ruta 9) y la rehabilitación de 800 kilómetros de carreteras rurales.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Paraguay aún se encuentra en las etapas iniciales del desarrollo de proyectos de infraestructura APP. Dada esta situación, la falta de experiencia bajo un marco APP se convierte en un desafío, ya que aún no se ha completado un proyecto APP que pueda servir como modelo para proyectos futuros. Otro desafío es la falta de concentraciones de población y producción agrícola, lo que reduce los flujos de productos transportados y compromete la viabilidad financiera de los proyectos APP carreteros. El acceso al financiamiento también conlleva dificultades, ya que el país no tiene un mercado de capital desarrollado ni existen lineamientos para que los inversionistas institucionales puedan participar en el financiamiento de proyectos de infraestructura.

Perú

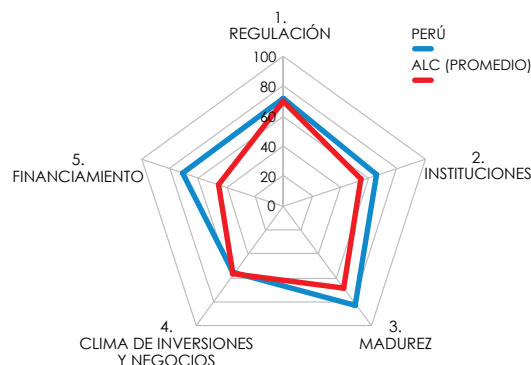


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Perú ha adjudicado un total de 130 proyectos APP de infraestructura y servicios con un valor aproximado de US\$48.700 millones entre 1990 y 2016. De acuerdo con la Base de Datos PPI del Banco Mundial, los proyectos que alcanzaron el cierre financiero durante el mismo período incluyen: 4 de aeropuertos, por un valor total de US\$687 millones; 75 de energía, cuya inversión suma US\$15.000 millones; 9 de tecnologías de la información y de la comunicación, cuya inversión asciende a US\$15.500 millones; 3 de gas natural, por un valor de US\$1.800 millones; 6 proyectos portuarios, con un valor de US\$2.000 millones; 5 ferroviarios, cuya inversión suma US\$6.800 millones; 21 carreteros, con un costo de US\$5.600 millones; y 7 de agua y saneamiento, que equivalen a una inversión de US\$1.300 millones. Mientras que los proyectos relacionados con las tecnologías de la información y de la comunicación constituyen el sector que recibió mayor inversión pública desde 1990, más recientemente (entre 1995 y 2016) el de la energía es al que se ha destinado una mayor cantidad de recursos (US\$14.600 millones). Según Infralatam, en 2013 la inversión total en infraestructura en Perú fue de US\$11.700 millones (5,8% del PIB), habiendo superando los US\$9.800 millones (5,1% del PIB) del año anterior. La inversión pública representó el 55% del total y la privada el restante 45%. La inversión en el sector de energía alcanzó los US\$2.900 millones (1,5% del PIB), frente a los US\$2.300 millones (1,22% del PIB) de 2012. En 2013, la inversión en infraestructura para el sector de agua e irrigación fue de US\$1.900 millones, en tanto US\$5.700 millones fueron destinados a transporte y US\$1.100 millones a telecomunicaciones.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

A comienzos de los '90s, el gobierno de Perú cambió su modelo económico y comenzó a promover la participación del sector privado mediante privatizaciones y concesiones. En ese contexto, el Decreto Supremo 059-96, del 27 de diciembre de 1996, permitió que se contrataran obras públicas con recursos privados para carreteras, proyectos de saneamiento de agua y aeropuertos. Esta ley consolidó las normas que regulan las concesiones de obras públicas al sector privado, tanto de infraestructura como de servicios públicos. Sin embargo, no fue hasta 2008 que se redactó el primer marco APP, en el Decreto Legislativo N° 1012, que regula la inversión privada y la participación de varios organismos del gobierno en el proceso de aprobación de proyectos. Más recientemente, en 2015 entró en vigor un nuevo marco APP (Decreto Legislativo N° 1224 y Decreto Supremo 410-2015) con el objetivo de cerrar la brecha de infraestructura, alineando las regulaciones APP con las mejores prácticas internacionales (de la OCDE) y consolidando normativas APP en un único decreto. Este marco introdujo elementos como la creación del Sistema Nacional de Promoción de la Inversión Privada; herramientas de planificación como los "Informes



Multianuales de Inversiones"; y procesos más simplificados y eficientes. Más aún, con la entrada de un nuevo gobierno, el Decreto Legislativo N° 1251, del 30 de noviembre de 2016 (tal como lo regula el Decreto Supremo 068-2017-EF, pendiente de la ratificación del Congreso), modificó el Decreto Legislativo N° 1224 (como está estipulado), con el objetivo de continuar optimizando los procesos APP, apuntando a delimitar claramente el límite de roles entre el MEF (Ministerio de Economía y Finanzas) y Proinversión (la Agencia de Promoción de la Inversión Privada del Perú), modificar la gestión corporativa y sus funciones, introducir regulaciones para mejorar la transparencia y prevenir la corrupción, entre otras medidas.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

A pesar de que en la década pasada se dio un continuo mejoramiento en el desarrollo de APPs, aún restan problemas institucionales y operativos por resolver, tal como una insuficiente coordinación y poca claridad en las definiciones de jurisdicción y competencias entre entidades involucradas; constantes procesos de renegociación (especialmente durante los primeros años de los contratos APP); demoras sustanciales en la fase de ejecución (por ejemplo, por problemas con la adquisición de tierras, y con la obtención de permisos y licencias); carencia de contratos estandarizados; y una ausencia de planificación y priorización estratégica de los proyectos. El marco APP recientemente revisado y las nuevas regulaciones complementarias buscan abordar estos temas complejos, aclarando funciones entre las partes relevantes, creando mecanismos para destrabar proyectos APP adjudicados, sentando las bases para un Plan Nacional de Infraestructura, creando un Fondo Nacional de Infraestructura y mejorando los procesos APP, entre otras cosas. Sin embargo, estas regulaciones son nuevas y/o pendientes de ser implementadas por lo que es demasiado prematuro evaluar su impacto. Otro desafío es la diferencia entre la capacidad técnica para el desarrollo APP en la capital, Lima, y en otras regiones. Queda claro que es necesario brindar mayor apoyo a los gobiernos regionales y locales para la planificación, evaluación, formulación y supervisión de proyectos APP.

República Dominicana



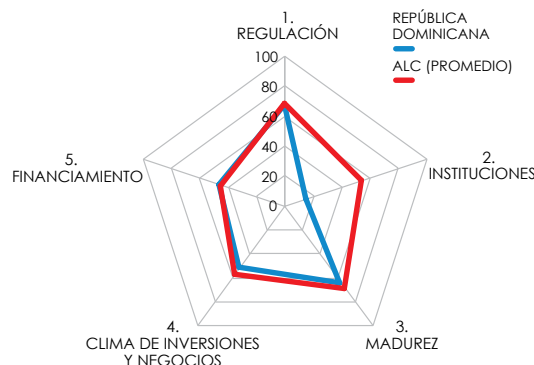
Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En los últimos cinco años en República Dominicana, la participación privada en infraestructura se ha enfocado principalmente en energía, puertos y telecomunicaciones. Se ha invertido un total de US\$1.900 millones, de los cuales el 52% ha sido destinado a proyectos de energía, 42% a telecomunicaciones y el 6% restante a puertos. La inversión extranjera directa en infraestructura alcanzó US\$8.850 millones entre 2004 y 2013, entre los sectores de telecomunicaciones, electricidad, bienes raíces, transporte y comercio.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

República Dominicana está en proceso de desarrollar un nuevo marco legal APP; y es probable que el Ministerio de la Presidencia (ministerio a cargo de asuntos de interés presidencial) reemplace la Ley de Concesiones actualmente vigente, la Ley de Contratación Pública de Bienes, Obras, Servicios y Concesiones, contenida en la Ley N° 340-06, de 2006, por una nueva ley APP, de la cual un borrador está actualmente en revisión. El sector de telecomunicaciones en la República Dominicana se encuentra bien desarrollado y tiene el Reglamento de Concesiones, Inscripciones en Registros Especiales y Licencias para Prestar Servicios de Telecomunicaciones, que describe en detalle las normas y procedimientos necesarios para que los actores del sector privado puedan obtener y ejecutar concesiones. La regulación también describe en términos generales los procedimientos que debe cumplir el gobierno para otorgar autorizaciones y concesiones, incluyendo los requisitos legales, económicos y técnicos que deben cumplir los interesados en ofrecer u operar servicios de telecomunicaciones.

También existen disposiciones para el sector portuario. El Reglamento para el Otorgamiento de las Concesiones Portuarias del Decreto 309-98, del 18 de agosto de 1998, establece las políticas para la construcción, uso, explotación, operación, gestión y prestación de los servicios en puertos, terminales e instalaciones portuarias; procedimientos para otorgar concesiones; contenido de las concesiones; construcción de obras; provisión de servicios; y arbitraje como medio para la resolución de controversias. El país está en el proceso de convertir las plantas dependientes de combustibles fósiles en otras de car-



bón y gas natural. La construcción de dos nuevas plantas de generación de energía fue aprobada y comenzó en 2014. También existen esfuerzos por expandir y mejorar las redes carretera e hidráulica del país, modernizar el sistema de distribución eléctrica y expandir y mejorar las redes de banda ancha. El Partido de la Liberación Dominicana ha establecido en su Programa de Gobierno para 2016-2020 la continuación del programa de mejoramiento de carreteras, incorporando nuevos mecanismos de colaboración público-privada.

Desafíos para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

El principal desafío en términos del desarrollo APP es completar el proyecto de la nueva ley APP para que pueda ser presentada al poder legislativo para su aprobación. Ésta reemplazaría la ley de concesiones actualmente vigente, que presenta deficiencias en términos de transparencia, competencia en licitaciones, asignación de riesgos y mecanismos de resolución de controversias, entre otros aspectos. La dinámica de la economía del país, su baja tasa inflacionaria y su progreso en los sectores de turismo, electricidad y telecomunicaciones, junto con otras tendencias productivas, lo posicionan de manera particularmente favorable para proyectos APP, volviendo necesaria la modernización de los marcos legales e institucionales para regular el entorno APP. El presidente del Partido de la Liberación Dominicana también ha resaltado la importancia de una reforma que garantice y facilite asociaciones entre empresas privadas y los sectores público y privado para el desarrollo de infraestructura.

Trinidad y Tobago

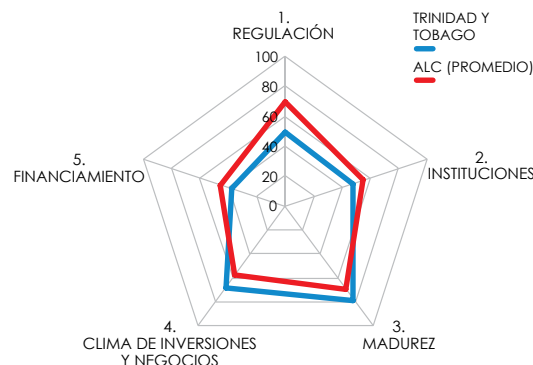


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

En 2012, el Gabinete de Trinidad y Tobago aprobó la Política Nacional APP que ofrece un marco para la preparación e implementación de proyectos APP, y deja la definición de detalles específicos en los contratos de cada proyecto. La normativa exige la creación de una unidad APP dentro del Ministerio de Finanzas (MOF), cuya función es estar a cargo de desarrollar políticas, revisar proyectos y trabajar junto a los entes contratantes para promover APPs. Desde 2012, se perdió inercia para implementar esta modalidad. La unidad APP aún no cuenta con todo el personal necesario, y sigue dependiendo de consultores externos para la asistencia técnica. El gobierno continúa trabajando en el desarrollo de proyectos APP en las áreas de educación y salud; pero hasta el momento no ha adjudicado proyectos. En 2016, el gobierno cerró un programa APP de viviendas, el proyecto Mahogany Court, con una inversión de US\$21 millones, destinada a la construcción de vivienda gubernamental. De acuerdo con la Base de Datos PPI del Banco Mundial, no ha habido otros proyectos APP en el país.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

La Política Nacional APP aprobada en 2012, define el marco general para el desarrollo de proyectos APP, en el que se establece como responsabilidades de la unidad APP del MOF, el desarrollo y la promoción de la política APP, reglamentando el programa APP, contribuyendo al desarrollo de proyectos y a la creación y difusión de conocimiento en las instituciones involucradas. La normativa también creó el Comité Ministerial APP, que ofrece lineamientos para el desarrollo de políticas, revisión de proyectos potenciales APP y supervisión de la ejecución y de gestión de contratos de la unidad APP. El Gabinete tiene que realizar dos aprobaciones de cada proyecto: la primera, para previo a la licitación; y la segunda, antes de la firma del contrato. En 2015, el gobierno emitió la Ley de Contratación Pública (Acta 1 de 2015), que aplica a las APPs y tiene como entre sus objetivos aumentar la transparencia del proceso de contratación pública. La ley creó la Oficina de Regulación de Contrataciones Públicas,



cuyo fin es monitorear la adquisición de bienes y realizar auditorías e inspecciones periódicas de entidades públicas para garantizar el cumplimiento de su marco legal. Como se mencionó previamente, un evento clave que ocurrió en 2016 fue el lanzamiento del proyecto Mahogany Court, que comenzó su construcción en noviembre de 2016 y del que se prevé que sea completado en 2018.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

La economía de Trinidad y Tobago, que depende enormemente de la producción de petróleo y gas, actualmente enfrenta el desafío de ajustarse a una realidad de bajos precios del petróleo. Esto puede dar impulso a las APPs, en tanto el gobierno busca desarrollar infraestructura para fomentar el desarrollo social y económico. A pesar de que el conocimiento institucional sigue siendo reducido, el gobierno puede acceder a recursos internacionales para crear capacidad técnica e institucional para desarrollar proyectos. Otro desafío es continuar incrementando la transparencia y el nivel de la gobernanza. El clima general para las inversiones internacionales es favorable; existen experiencias pasadas de algunos proyectos que fueron adjudicados mediante licitación pública sin que quedase claro la toma final de las decisiones. La Ley de Contratación Pública de 2015 es un paso en el sentido correcto.

Uruguay

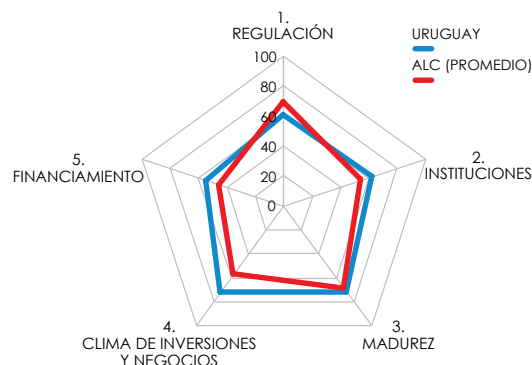


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

Uruguay comenzó a implementar proyectos APP tras la promulgación de su Ley de Participación Público-Privada (N° 18876) en 2011 y la emisión de los decretos reglamentarios de 2012 y 2015. La ley y los decretos subsiguientes admiten la implementación de contratos APP en las áreas de transporte, cárceles, escuelas, centros de salud, viviendas sociales, gestión de residuos y energía. Los servicios de agua y saneamiento están excluidos, debido a que están manejados por un monopolio estatal, a través de Obras Sanitarias del Estado (OSE). Siendo la inversión en infraestructura una prioridad para el presidente Tabaré Vázquez, el gobierno lanzó un plan de US\$12.700 millones para el periodo 2015–19, como parte de la Agenda Nacional de Infraestructura 2015–30, un tercio de los proyectos se prevé sea adjudicado bajo algún modelo APP. En octubre de 2016, se creó el Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay (CAF I), un fondo de US\$350 millones para proyectos de infraestructura. Según los más recientes informes del Fondo Monetario Internacional, este fondo representa un paso prometedor para la movilización de recursos financieros hacia APPs.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

El marco legal APP de Uruguay consta de la Ley de Participación Público-Privada (N° 18876) y sus decretos reglamentarios N° 17/012, N° 208/012 y N° 251/015. La unidad responsable de evaluar los riesgos financieros y el análisis costo-beneficio de los proyectos es la Unidad de Proyectos de Participación Público-Privada del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). La Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) evalúa la viabilidad financiera de los proyectos APP, mientras que la entidad cuasi-gubernamental Corporación Nacional de Desarrollo (CND) está a cargo de promover las APP, elaborar lineamientos técnicos y ofrecer asesoría en la selección, estructuración y contratación de proyectos APP. La autoridad contratante res-



ponsable, depende del tipo de proyecto que se licita: el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP), por ejemplo, está a cargo de proyectos relacionados con el transporte. Desde enero de 2017, se han adjudicado dos proyectos: un complejo penitenciario (adjudicado y en construcción) y la expansión de las rutas 21 y 24 (adjudicadas de forma provisional).

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

La puesta en marcha del desarrollo de proyectos APP en Uruguay ha resultado más lenta de lo previsto, ya que la legislación establece varias etapas y procesos que un proyecto está obligado a seguir previo a su licitación. Esta lentitud ha sido reconocida por algunas autoridades, como el Ministro de Obras Públicas, Víctor Rossi. Dado el reducido tamaño del país y de los proyectos APP licitados, los principales actores internacionales en el área de infraestructura muestran por el momento un interés limitado. Mientras que el financiamiento por parte de inversionistas institucionales, como los fondos de pensión, existe, la velocidad del proceso de adjudicación de proyectos continúa siendo insuficiente. La profundización de los mercados de capital podría ayudar a apoyar el financiamiento de proyectos APP.

Venezuela

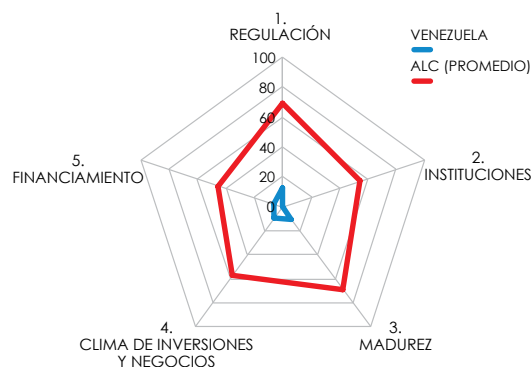


Breve Resumen del Sector Infraestructura y APPs

La inversión en infraestructura es financiada principalmente por el sector público. Aunque existen algunos acuerdos de concesión (por ejemplo, los servicios de residuos sólidos, el transporte de pasajeros a nivel municipal y el sector de transporte aeronáutico a nivel nacional), el modelo APP no se utiliza en el país como modalidad de contratación. En lugar de ello, las inversiones privadas se realizan, ya sea a través de joint ventures, de la mano de empresas públicas (principalmente, en el sector petrolero, para producir la mitad del crudo del país), en las cuales el Estado es el accionista mayoritario; o mediante tratados bilaterales de inversión (de los cuales hay 25 vigentes). El Estado ha absorbido toda actividad de los sectores estratégicos. La energía eléctrica, los puertos, aeropuertos y el agua y saneamiento han sido nacionalizados; y la provisión de servicios de estos sectores ha sido centralizada a nivel nacional. No existen estadísticas oficiales del gasto total en infraestructura; sin embargo, la inversión fija bruta como porcentaje del PIB ha caído de 20,3% en 2012 a aproximadamente 16,2% en 2016, según datos de The Economist Intelligence Unit.

Breve Resumen del Ambiente Propicio para APPs

No existe un marco legal APP en Venezuela, si bien el modelo APP podría ser implementado siguiendo el Decreto con Rango y Fuerza de Ley de Promoción de la Inversión Privada Bajo el Régimen de Concesiones de 1999 (Decreto-Ley N° 318 del 17 de septiembre de 1999) y el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Contrataciones Públicas de 2014 (Decreto-Ley N° 1399 del 19 de noviembre de 2014). Este último regula la contratación de obras, servicios y suministros públicos, aunque incluye algunas disposiciones que podrían aplicarse a APPs, como en el caso de "Alianzas Estratégicas" y "Alianzas Comerciales". Ni el Comité de Concesiones de Decreto-Ley de Concesiones ni el Servicio Nacional de Contrataciones tal como se lo estipula en el Decreto-Ley de Contrataciones Públicas -que son organismos responsables de la planificación y supervisión del cumplimiento de procedimientos de contratación pública y de la inspección de contratos adjudicados- constituyen entidades independientes. El pri-



mero no existe en la práctica, y el segundo ha demostrado ser ineficiente, dado que el gobierno ha centralizado el poder. El marco institucional se ha deteriorado desde enero de 2016, cuando el partido opositor obtuvo la mayoría parlamentaria. El gobierno ha tomado una serie de medidas para reducir el control del Parlamento y limitar el poder de los legisladores, lo que no constituye un entorno APP favorable. Por ejemplo, 90% de las leyes vigentes en Venezuela ha sido redactada mediante decretos unilaterales expedidos por la rama ejecutiva del gobierno.

Desafíos Principales para el Desarrollo de APPs (de infraestructura y servicios)

Además de la falta de un marco legal e institucional para el desarrollo de APPs de infraestructura y servicios, el ambiente económico y político en Venezuela es inestable. A pesar de que el gobierno oficialmente promueve la inversión privada, las condiciones no resultan atractivas para las empresas privadas. Para poder llevar a cabo contratos APP, Venezuela debe primero restablecer la confianza del sector privado, mejorando el clima de inversión. La implementación de contratos APP en infraestructura exige una planificación de largo plazo y un sólido marco institucional. Por el momento, los proyectos APP en infraestructura no forman parte de la agenda política.

Apéndice I

Antecedentes del Proyecto

Antecedentes del Infrascopio

La primera versión de la metodología del Infrascopio fue desarrollada por el equipo de investigación de The Economist Intelligence Unit, en consulta con el Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y un grupo más amplio de actores del sector. Una primera edición del Infrascopio se publicó en 2009 para América Latina y el Caribe. Los resultados del índice se actualizaron en 2010, 2012 y 2015. Subsecuentemente, la metodología del Infrascopio se extendió a otras regiones para cubrir Asia (2011 y 2014), Europa Oriental y la Comunidad de Estados Independiente (2012) y África (2015).

La edición actual del Infrascopio presenta una nueva metodología, creada en 2016 para reflejar los elementos de más reciente incorporación en la industria APP de infraestructura y servicios. Con el apoyo financiero del Grupo del Banco Mundial, The Economist Intelligence Unit diseñó un programa de investigación centrado en la identificación de nuevas variables clave que figuran en los ámbitos normativo, institucional y ambiente de negocios que favorezcan a la preparación e implementación de APPs. El primer paso de este proceso fue llevar a cabo una revisión literaria de las publicaciones académicas y de la industria más recientes, para identificar conceptos, debates, métricas y fuentes de evidencia de prácticas APP relevantes. Esta investigación generó los cimientos para el desarrollo del nuevo marco de infraestructura.

El segundo paso fue desarrollar un marco de ajuste de medición de indicadores y debatirlo con un panel de expertos. En septiembre de 2016, The Economist Intelligence Unit convocó un Comité Asesor de expertos en Asociaciones Público-Privadas (APPs). La reunión, con sede en Washington, D.C., contó con la participación de

más de 20 representantes del Banco Asiático de Desarrollo (BAAsD), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) y el Banco Mundial, como así también con representantes del sector privado y de agencias gubernamentales. La reunión se centró en la validación de los principios que rigen la nueva metodología y la reunión de consejos de expertos sobre la selección de los indicadores cualitativos y cuantitativos más relevantes para medir el entorno APP para infraestructura. Tras un riguroso análisis de todos los temas que surgieron, The Economist Intelligence Unit desarrolló un nuevo marco de indicadores, que recogió la serie de consultas realizadas a los bancos de desarrollo.

En consonancia con la metodología original, el marco ha sido diseñado para evaluar la capacidad que tienen los países de desarrollar proyectos y/o programas de asociaciones público-privadas sostenibles y eficientes, dividiendo la definición del entorno APP en cinco componentes:

- 1) El marco legal y regulatorio de cada país que norma la participación privada en infraestructura y servicios;
- 2) El diseño y las responsabilidades de las instituciones que preparan, estructuran, adjudican y supervisan proyectos;
- 3) La experiencia del país implementando proyectos APP y la capacidad de los gobiernos de hacer cumplir las leyes y regulaciones;
- 4) El clima de negocios, político y social para inversiones; y
- 5) Las facilidades financieras para el financiamiento de infraestructura.

Es importante aclarar que, dado los cambios sustanciales que figuran en la metodología del

informe, respecto a la metodología aplicada en las ediciones anteriores, los resultados de las versiones pasadas del Infrascopio no son directamente comparables con los de la edición actual.

La nueva metodología incluye 23 indicadores, 66 subindicadores cualitativos y 12 subindicadores cuantitativos (lo que arroja un total de 78 subindicadores).

Para proporcionar mayor objetividad a los indicadores cualitativos, el puntaje del marco está basado principalmente en indicadores binarios o dicotómicos (1 =sí y 0 =no). Los puntajes se basan en la evidencia obtenida de la investigación efectuada a las leyes y regulaciones locales, revisando informes especializados y llevando a cabo entrevistas con expertos y actores clave. Los indicadores cuantitativos se apoyan en información disponible en fuentes como la Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura del Banco Mundial y en los indicadores del entorno empresarial e indicadores de riesgos que posee The Economist Intelligence Unit.

Esta nueva metodología se ha aplicado en 2017 para la evaluación de 19 países de América Latina y el Caribe (ALC) y 13 países de Europa Oriental, Asia Central y Sur y Este Mediterráneo (EOAC-MSE).

Nuevas variables en el marco del Infrascopio

La nueva metodología involucra variables sobre aspectos y requerimientos de actualidad para desarrollar APPs eficientes y sostenibles. Además de considerar un enfoque más amplio para calificar la calidad de las regulaciones, y de verificar que está alineado con las mejores y más recientes prácticas y, a la idoneidad y efectividad de las instituciones involucradas en procesos APP, el informe considera los siguientes aspectos:

- **Sostenibilidad:** Reflejando los principios de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, la categoría de Normativas examina nuevos atributos, incluyendo requisitos para presentar evaluaciones de impacto ambiental y consultas públicas, como también la armonización de los marcos regulatorios con la gestión de riesgo de desastres

naturales, cambio climático, inclusión social e igualdad de género. El informe también contempla la integración general del programa APP con planes de infraestructura nacional.

- **Control fiscal/presupuestario:** Reconociendo que los presupuestos públicos son cada vez más limitados en los mercados emergentes y en desarrollo, el Infrascopio incluye indicadores de regulación para una planificación financiera adecuada, que permitan evitar presiones fiscales excesivas. Entre los indicadores en esta área se encuentran aspectos sobre contabilidad y gestión de pasivos contingentes y normas de renegociación.
- **Transparencia y rendición de cuentas:** Las medidas de transparencia y rendición de cuentas a lo largo de las fases de desarrollo de proyectos APP también son nuevos elementos incorporados en la metodología. El índice evalúa la existencia sobre los requisitos para la publicación de documentos de licitación y contratos, registros APP y el monitoreo sistemático y evaluación del proyecto. El informe también tiene en cuenta si la información es fácilmente accesible para el público mediante sitios web.
- **Nuevos instrumentos financieros:** La existencia de nuevos tipos de apoyo institucional para programas APP también está considerada, incluyendo facilidades para la preparación y estructuración de proyectos, fondos para el desarrollo de proyectos y bonos verdes. El índice también cuenta con nuevas métricas acerca del clima de inversiones y empresarial, como el nivel de concentración del mercado APP y nuevas medidas de sofisticación de facilidades financieras, como financiamiento innovador y la participación de inversionistas institucionales.

Nuestra definición de APPs

Este informe discierne entre APPs y muchas otras formas de participación privada. A los fines del Infrascopio, el término APP se refiere a proyectos que involucran contratos de largo plazo entre un organismo del sector público y una entidad del sector privado para el diseño, construcción (o

mejoramiento), operación y mantenimiento de infraestructura pública, con el fin de brindar servicios públicos de calidad. El socio privado generalmente ofrece financiamiento y asume riesgos significativos de construcción, operación y mantenimiento. El sector público sigue siendo responsable de la definición de las políticas y reglamentación de normas, la ejecución y supervisión de los contratos y, en última instancia, del riesgo de que el socio privado realice un desempeño deficiente, además de que la infraestructura generalmente revierta o sea transferida al sector público tras la finalización del contrato. Todos los países analizados tienen legislación vigente al respecto (sean regulaciones específicas para APPs o leyes generales de adquisiciones y obras públicas), que permite realizar proyectos compatibles con esta definición de APP.

A causa de la definición específica de APPs empleada en este informe, el análisis excluye la capacidad y experiencia que tienen los países en cuanto a desinversiones y contratos de gerenciamiento y arrendamiento. Conforme a lo anterior, las cifras tomadas de la Base de Datos PPI del Banco Mundial para los indicadores de madurez institucional sólo incluyen concesiones obras y/o servicios públicos. Se emplea un enfoque más estrecho, debido a que los modelos de APP generalmente se regulan bajo una legislación diferente que la que se aplica al modelo de desinversiones, y porque requieren un equipo de trabajo especializado e interacciones más complejas entre los socios privados y públicos. Por ejemplo, mientras que las privatizaciones permiten que el sector público reciba recursos a cambio de la venta de sus activos y son relativamente fáciles de implementar, en el caso de las APPs el gobierno y/o los usuarios pagan por el activo y/o el servicio. Esto impone mayores restricciones fiscales al sector público, haciendo el financiamiento más complejo y riesgoso. Estos aspectos se ven intensificados por el hecho de que los contratos APP deben seguir un enfoque de ciclo de vida para supervisar la calidad y estándares del servicio durante un período prolongado, tras el cual los activos se transfieren o revierten al sector público.

Este informe también analiza la gestión de proyectos APP en el sector educativo y de salud en un

capítulo aparte. Éstos requieren la gestión de instalaciones públicas por parte del sector privado bajo un contrato a largo plazo.

Definición de los sectores incluidos

"Agua/saneamiento" se refiere a proyectos de agua potable y saneamiento. "Transporte" abarca puertos marítimos, aeropuertos, autopistas y carreteras y ferrocarriles. "Energía" se refiere a generación de energía eléctrica; la extracción de hidrocarburos no está incluido. El elemento clave es evaluar el entorno competitivo para inversiones privadas en generación eléctrica mediante concesiones, que podrían ser indefinidas o por un plazo determinado. La competencia podría ser cara a cara o por el derecho a abastecer al mercado.

La nueva metodología se extiende para cubrir el sector del manejo y disposición de "residuos sólidos" en la evaluación de regulaciones e instituciones. Nos referimos al tratamiento y vertido de residuos sólidos, incluyendo el reciclaje y generación eléctrica a partir de desechos.

El informe analiza el ambiente propicio en todos los sectores con una perspectiva holística. Sin embargo, la nueva metodología también permite una mayor flexibilidad para evaluar países en los que la capacidad del sector público se encuentra en sectores específicos. El análisis tiene en cuenta regulaciones e instituciones que se ocupan específicamente de determinados sectores, en los casos en que las estructuras transversales multisectoriales estaban ausentes. Así, se busca reconocer que existen países que pueden haber desarrollado la capacidad de su sector público de acuerdo con las necesidades de sectores específicos. A modo de ejemplo, el informe otorgó un punto por la existencia de una unidad APP en países en que esta unidad sólo existía para un sector específico (por ejemplo, transporte).

Tipos de proyecto considerados

Los organismos del sector público se mantienen como responsable de supervisar la política y la regulación, transfiriéndoles el sector privado, al finalizar el tiempo del contrato, la propiedad y derechos del contrato. En el sector de

generación eléctrica, tanto los mecanismos de Construcción, Operación y Transferencia (BOT) como los de Construcción, Posesión, Operación (BOO) son considerados APP, con contratos de compra de energía de largo plazo (PPA) con empresas de distribución públicas, privadas, o empresas eléctricas estatales integradas. A pesar de que la central eléctrica no vuelve a manos del Estado y permanece siendo propiedad privada, consideramos APPs tanto a los mecanismos BOO como a los contratos de largo plazo, debido a que se distinguen de los de las empresas integradas de servicios públicos al contar con tasa de rentabilidad regulada. En cuanto al sector del agua, nuestro análisis incluye como modelos de APP a los esquemas BOT y BOO del sector privado con incentivos de regulación tarifaria. Como ejemplo, se pueden citar el tratamiento de aguas y el suministro de agua potable o el servicio de agua plenamente integrado, ya sea bajo un contrato de largo plazo o la fijación periódica de tasas, siempre y cuando esta fijación de tasa promueva un suministro eficiente.

Desagregación de actividades de los proyectos: ¿hasta qué punto sigue siendo una APP?

Realizar una desagregación de las actividades de los proyectos se ha vuelto cada vez más importante para generar valor por dinero. El empaquetamiento de las actividades de financiamiento de las inversiones, construcción, operación y mantenimiento tiene el potencial de

reducir el valor por dinero de un proyecto, al afectar la competencia. Proyectos de tal complejidad a menudo requieren que las compañías formen un consorcio para complementarse, un proceso que puede implicar elevados costos de transacción. Además, el financiamiento privado puede resultar más costoso que el financiamiento público. Nuestro estándar mínimo para APPs exige que el sector privado se haga responsable de la operación y mantenimiento y enfrente significativos riesgos de demanda. En el otro extremo del espectro, excluimos a los servicios públicos completamente privatizados e integrados con una regulación de tasa de retorno. Teniendo en cuenta estos límites, consideramos que los siguientes casos constituyen APPs: aquellos en que el gobierno realiza un proyecto con un mínimo de inversión inicial y de requerimiento de financiamiento pero transfiere la operación, mantenimiento y riesgo de demanda al sector privado; los casos en que el gobierno financia y construye un proyecto y luego transfiere la operación, mantenimiento y gran parte del riesgo comercial al sector privado; y los casos en que el gobierno financia la deuda, en tanto el sector privado aporta el capital de riesgo y construye, opera y mantiene el proyecto, asumiendo un significativo riesgo de demandas. Sin embargo, dejamos afuera de nuestra definición de APPs a los contratos de arrendamiento, debido a que son esencialmente operaciones de financiamiento en que los riesgos comerciales y de operación son asumidos por el Estado.

Apéndice II

Metodología, fuentes y definiciones detalladas de indicadores

i. Metodología

La metodología para este análisis comparativo fue creada por el equipo de investigación de The Economist Intelligence Unit, en consulta con el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) y el Banco Mundial, así como con un amplio grupo de actores involucrados. La lista de indicadores y el foco de la investigación fueron conceptualizados en un taller en el que participaron expertos internacionales y regionales del sector, que se llevó a cabo en septiembre de 2016.

ii. Fuentes

El equipo de investigación de The Economist Intelligence Unit reunió datos para el índice de las siguientes fuentes:

- Entrevistas y/o cuestionarios a expertos, consultores y funcionarios de los gobiernos relacionados con el sector
- Encuestas de entes reguladores nacionales
- Textos legales y regulatorios
- Riesgos de país y productos de riesgo operacional de The Economist Intelligence Unit
- Informes académicos
- Sitios web de autoridades gubernamentales
- Artículos de noticias de medios locales e internacionales
- La Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura (PPI) del Banco Mundial

Se llevaron a cabo aproximadamente 60 entrevistas a profundidad con legisladores, expertos legales, en infraestructura, de instituciones multilaterales, de empresas de consultoría, y del sector privado.

iii. Cálculo del índice

a) Puntuación

Todos los indicadores cualitativos han sido puntuados en una escala compuesta por números enteros. Esta escala presenta rangos entre 0-1 ó 0-2, dependiendo de las definiciones y esquemas de puntuación formulados para cada indicador. Los puntajes fueron asignados por los gerentes de investigación de The Economist Intelligence Unit y un equipo de analistas de países, siguiendo detallados lineamientos de puntaje.

b) Normalización

Los puntajes son normalizados y luego sumados entre categorías, para permitir la comparación entre conceptos más amplios. La normalización convierte la cifra del indicador bruto a una unidad común, para que puedan ser sumados: los puntajes enteros se trasladan a una escala de 0-100.

Los indicadores cuantitativos, en que una cifra mayor indica mejor desempeño, han sido normalizados con la siguiente base:

$$x = [x - \text{Min}(x)] / [\text{Max}(x) - \text{Min}(x)]$$
, donde $\text{Min}(x)$ y $\text{Max}(x)$ representan el valor menor y mayor, respectivamente, entre los 13 países para un indicador dado. Luego, el valor normalizado se traslada a un puntaje entre 0-100, para que pueda ser directamente comparado con el de otro indicador.

En efecto, esto significa que el país con el mayor valor obtendrá un puntaje de 100, en tanto que el que obtenga el menor valor obtendrá 0.

c) Ponderando el índice

Al finalizar el puntaje y la normalización del indicador, The Economist Intelligence Unit seleccionó una serie de ponderaciones predefinidas consideradas aptas para el cálculo del índice general (ver tabla a continuación). Estas ponderaciones no representan un juicio final sobre la importancia relativa de cada indi-

cador. Modelar y ponderar los indicadores y categorías del índice arroja puntajes de 0-100 para cada país, donde 100 representa la más alta calidad y desempeño y 0, la menor. Los puntajes indicados en este informe se calcularon sobre una base de ponderación neutra, lo que significa que se da la misma importancia a todas las categorías e indicadores de la puntuación compuesta.

Tabla 1: Ponderaciones

CATEGORÍAS PRINCIPALES	Ponderación %
1) REGULACIONES	20,0%
2) INSTITUCIONES	20,0%
3) MADUREZ	20,0%
4) CLIMA DE INVERSIONES Y DE NEGOCIOS	20,0%
5) FINANCIAMIENTO	20,0%
INDICADORES	Ponderación %
1.1) ENTORNO LEGISLATIVO PROPICIO	12,5%
1.1.1) Contratación pública y contratos APP	33,3%
1.1.2) Codificación	33,3%
1.1.3) Duración de apelaciones por disputas contractuales	33,3%
1.2) SELECCIÓN DE CRITERIO APP	12,5%
1.2.1) Licitaciones públicas	33,3%
1.2.2) Criterio de selección	33,3%
1.2.3) Principios económicos para la selección de proyectos	33,3%
1.3) IMPARCIALIDAD / APERTURA DE LICITACIONES Y CAMBIOS EN LOS CONTRATOS	12,5%
1.3.1) Publicación	33,3%
1.3.2) Licitaciones / propuestas no solicitadas	33,3%
1.3.3) Índice de propuestas no solicitadas	33,3%
1.4) ESQUEMAS DE CONCILIACIÓN	12,5%
1.4.1) Existencia de esquemas de conciliación	50,0%
1.4.2) Arbitraje	50,0%
1.5) DISTRIBUCIÓN DE RIESGOS DE LOS ENTES REGULADORES	12,5%
1.5.1) Pasivos contingentes	100,0%
1.6) COORDINACIÓN ENTRE INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES	12,5%
1.6.1) Plan Nacional de infraestructura	50,0%
1.6.2) Coordinación entre agencias	50,0%
1.7) RENEGOCIACIONES	12,5%
1.7.1) Procedimientos de renegociación	33,3%

1.7.2) Transparencia	33,3%
1.7.3) Supervisión independiente	33,3%
1.8) SOSTENIBILIDAD	12,5%
1.8.1) Declaración de impacto ambiental	25,0%
1.8.2) Consultas	25,0%
1.8.3) Inversión relacionada con el riesgo de desastres	25,0%
1.8.4) Coherencia con políticas nacionales	25,0%
2.1) MARCO INSTITUCIONAL	25,0%
2.1.1) Agencia dedicada a APP (existencia)	50,0%
2.1.2) Agencia dedicada a APP (personal)	50,0%
2.2) AGENCIA DEDICADA A APP, ESTABILIDAD	25,0%
2.2.1) Agencia dedicada a APP (estructura jerárquica)	33,3%
2.2.2) Agencia dedicada a APP (independencia)	33,3%
2.2.3) Agencia dedicada a APP, coordinación de proceso de contratación	33,3%
2.3) FACILIDADES DE PREPARACIÓN DE PROYECTOS	25,0%
2.3.1) Facilidades de preparación de proyectos	50,0%
2.3.2) Fondo para el desarrollo de proyectos	50,0%
2.4) TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	25,0%
2.4.1) Registro APP	20,0%
2.4.2) Monitoreo e informes nacionales (proyectos)	20,0%
2.4.3) Monitoreo e informes nacionales (regulaciones)	20,0%
2.4.4) Resultados de monitoreo e informes nacionales (agencia)	20,0%
2.4.5) Resultados de monitoreo e informes nacionales (transparencia)	20,0%
3.1) EXPERIENCIA CON CONTRATOS APP DE INFRAESTRUCTURA (TRANSPORTE, AGUA Y ELECTRICIDAD) EN CUANTO A PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO	33,3%
3.1.1) Cantidad de proyectos APP de transporte, agua y energía eléctrica que han alcanzado el cierre financiero en los últimos 5 años	33,3%
3.1.2) Magnitud promedio de inversión APP en transporte, agua y energía eléctrica como porcentaje del PIB en los últimos 5 años	33,3%
3.1.3) Nivel de peligro – cancelaciones	33,3%
3.2) RIESGOS DE EXPROPIACIÓN	33,3%
3.2.1) Riesgos de expropiación	50,0%
3.2.2) Revisiones de precios impuestos por el gobierno	50,0%
3.3) TERMINACIONES DE CONTRATOS	33,3%
3.3.1) Terminaciones de contratos	100,0%

4.1) EFECTIVIDAD POLÍTICA	25,0%
4.1.1) Efectividad política	100,0%
4.2) CLIMA EMPRESARIAL	25,0%
4.2.1) Clima empresarial	100,0%
4.3) VOLUNTAD POLÍTICA	25,0%
4.3.1) Voluntad política (APP)	50,0%
4.3.2) Actitud hacia las APPs	50,0%
4.4) ENTORNO DE COMPETENCIA EN LA INDUSTRIA LOCAL	25,0%
4.4.1) Nivel de concentración de la industria	100,0%
5.1) RIESGO DE PAGO PARA EL GOBIERNO	25,0%
5.1.1) Riesgo soberano	25,0%
5.1.2) Pagos estatales	25,0%
5.1.3) Garantías públicas	25,0%
5.1.4) Apoyo del gobierno a usuarios de bajos ingresos y asequibilidad de la infraestructura	25,0%
5.2) MERCADO DE CAPITALES PARA LA FINANCIACIÓN PRIVADA DE INFRAESTRUCTURA	25,0%
5.2.1) Deuda negociable	33,3%
5.2.3) Fuente de financiamiento para APPs	33,3%
5.2.3) Disponibilidad de financiamiento sostenible	33,3%
5.3) INVERSIONISTAS INSTITUCIONALES Y DESARROLLO DEL MERCADO DE SEGUROS	25,0%
5.3.1) Inversionistas institucionales	50,0%
5.3.2) Fondo de garantía	50,0%
5.4) RIESGO CAMBIARIO	25,0%
5.4.1) Riesgo cambiario	100,0%

iv. Definiciones detalladas por indicador

1. Regulaciones

(1.1.1) Contratación pública y contratos APP:

Este indicador evalúa si el marco legal existente es favorable para la implementación de APPs bajo diferentes tipos de arreglos contractuales. ¿Corresponde alguna de las siguientes afirmaciones?

a) Los contratos APP son considerados como una modalidad de contratación pública.

b) Los contratos APP pueden llevarse a cabo con las leyes de contratación o lineamientos regulatorios vigente en el país.

c) Existe una ley nacional APP u otra regulación que cumple un rol similar (por ejemplo, jurisdicción de derecho civil).

d) El país tiene una ley de contratación pública que expresa claramente hasta dónde ésta puede aplicar a una APP.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.1.2.a) Codificación: Este indicador evalúa si las reglas para la instrumentación de las APP han sido abordadas exhaustivamente en un código unificado o documento (como regulaciones, lineamientos o manuales), de manera tal que permitan una precisa interpretación e implementación. Tales documentos típicamente incluirán detalles sobre cómo llevar a cabo las diferentes etapas APP (como la contratación y la gestión del contrato). ¿Se ha codificado el modo de contratación APP en manuales o en lineamientos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.1.2.b) Codificación: Estos manuales, ¿se encuentran disponibles online?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.1.3.a) Duración de apelaciones por disputas contractuales:

Este indicador examina si los procedimientos para la resolución de disputas, incluyendo las apelaciones, están estipulados dentro del marco legal para proteger a los inversionistas de decisiones unilaterales por parte del gobierno. ¿Existen procedimientos específicos incluidos en legislación o directrices relevantes para la apelación en caso de disputas contractuales APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.1.3.b) Duración de apelaciones por disputas contractuales:

Para evitar procesos extensos, la legislación o los contratos/directrices oficiales deberían establecer plazos para los mecanismos de arbitraje. ¿Existe un plazo máximo requerido por las normas de arbitraje, estipulado por ley y/o contrato, para evitar apelaciones prolongadas?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.2.1) Licitaciones públicas: Este indicador verifica si el marco legislativo/regulatorio requiere que se realicen licitaciones públicas para la contratación APP. Las licitaciones públicas promueven la transparencia en la etapa de contratación, lo que da lugar a que la selección de la propuesta corresponda a la mejor, basándose en criterios objetivos. ¿Las regulaciones exigen y estipulan licitaciones públicas?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.2.2) Criterio de selección: La selección de proyectos se refiere a la etapa en que un gobierno determina los proyectos que tienen potencial de realizarse a través de una APP, tras haber sido éstos identificados y propuestos por las autoridades contratantes. Normalmente, la selección de proyectos implica una evaluación que considera: alineación con prioridades políticas; viabilidad socioeconómica (análisis de costo-beneficio); viabilidad comercial; valor por dinero y responsabilidad fiscal, o un análisis del "modelo de negocio". En determinados casos, proyectos que excedan cierto monto de inversión podrán considerar su implementación mediante APP. ¿Las agencias reguladoras u otras instituciones establecen claramente los criterios de selección de proyectos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.2.3.a) Principios económicos para la selección de proyectos: Este indicador mide si el marco regulatorio requiere de un análisis de costo-beneficio durante la evaluación y selección de proyectos. El análisis de costo-beneficio es una evaluación que identifica y cuantifica los costos y beneficios sociales que puede generar el proyecto a lo largo de su vida útil. ¿Los entes reguladores exigen un análisis de costo-beneficio?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.2.3.b) Principios económicos para la selección de proyectos: El análisis de valor por dinero compara el costo que implica para el gobierno realizar un proyecto de infraestructura y servicios mediante APP con el costo de reali-

zar el proyecto mediante la contratación obra pública tradicional. El análisis de opciones se refiere a la evaluación del método de contratación más conveniente para desarrollar un proyecto de infraestructura y servicios. ¿Los entes reguladores requieren de análisis de opciones y de valor por dinero para la selección de APPs?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.1.a) Publicación: Los documentos de licitación incluyen requerimientos de experiencia a los licitantes y de presentación de propuestas a ser elaboradas durante el proceso de licitación de la APP. Publicar los documentos de licitación constituye una mejor práctica en términos de justicia/transparencia. ¿El marco regulatorio exige la publicación de los documentos de licitación?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.1.b) Publicación: Este punto mide la apertura del proceso de contratación. ¿El marco regulatorio exige la publicación de los contratos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.1.c) Publicación: La divulgación y el escrutinio público de cambios en los contratos son instrumentos para prevenir conductas oportunistas. ¿El marco regulatorio exige la publicación de los cambios en los contratos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.2.a) Licitaciones/propuestas no solicitadas: Las entidades contratantes pueden definir diferentes enfoques respecto a la regulación de propuestas no solicitadas (por ejemplo, prohibiciones, permitir la negociación directa subsecuente o exigir que se lleve a cabo un proceso de licitación pública), y estas normas deben ser claramente estipuladas. ¿Existen políticas y procedimientos específicos para la gestión de propuestas no solicitadas?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.2.b) Licitaciones/propuestas no solicitadas:

Las consultas con las partes afectadas/actores (vecinos, minorías, etc.) serán un instrumento para garantizar la aceptación de un proyecto por parte de la comunidad, lo que aumentará la posibilidad sobre su sostenibilidad. Las propuestas no solicitadas corren el riesgo de percibirse como menos transparentes. Si se recibe una propuesta no solicitada, ¿existe una estipulación que exija la consulta con las comunidades afectadas?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.3.3) Índice de propuestas no solicitadas:

Este indicador analiza la proporción de propuestas no solicitadas sobre el total de proyectos realizados en los últimos cinco años, según los datos obtenidos de la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Puntaje:

Los datos, expresados en términos de proyectos iniciados a partir de propuestas no solicitadas como porcentaje del total de proyectos de los últimos cinco años, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país cuyo resultado es menor obtiene un puntaje de 100 (lo que implica una menor cantidad de propuestas no solicitadas); y el país con el mayor resultado obtiene un puntaje de 0 (lo que implica una mayor cantidad de propuestas no solicitadas). Los países que no tienen evidencia de proyectos APP en los últimos cinco años también reciben un puntaje de 0.

(1.4.1) Existencia de esquemas de conciliación:

Con el fin de evitar costosas litigaciones, pueden considerarse mecanismos alternativos de solución de conflictos, incluyendo conciliaciones, consultas, mediaciones de expertos o arbitraje antes de llevar la disputa a las cortes, dentro de plazos delimitados. ¿El marco institucional ofrece esquemas de conciliación técnicamente adecuados y eficientes en los contratos APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.4.2.a) Arbitraje: Este indicador verifica si los acuerdos de proyectos se encuentran sujetos a arbitraje internacional en conformidad con el marco regulatorio relevante. Se pueden estipu-

lar más lineamientos de arbitraje internacional en los contratos APP. Asimismo, este indicador verifica la ratificación de la Convención sobre el Reconocimiento y la Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras (Nueva York, 1958) y de la Convención del Centro Internacional de Arreglo de Disputas de Inversiones (CIADI) de Washington, lo que es índice del acceso a recursos de arbitraje y al cumplimiento arbitral. ¿Permite la ley que la autoridad contratante participe en un acuerdo de proyecto que esté sujeto a arbitraje internacional?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.4.2.b) Arbitraje: ¿El país se apoya en un tribunal de arbitraje internacional para la resolución de disputas APP? Por ejemplo, Chile ofrece un Centro de Resolución de Controversias independiente (para ambas partes de la APP) para proyectos APP, estipulado en las regulaciones pertinentes. Los organismos de arbitraje pueden encontrarse determinados en los contratos APP y las normativas pueden ofrecer directrices acerca de su establecimiento.

Puntaje:

0 = No

1 = Parcialmente (la institución no tiene la última palabra; por ejemplo, en caso de que únicamente se cuente con un organismo que brinde asesoría)

2 = Sí

(1.5.1.a) Pasivos contingentes: Los pasivos contingentes son pasivos potenciales en la hoja de balance que dependen del resultado de eventos futuros. Pueden referirse, por ejemplo, a la terminación anticipada de un contrato o a garantías de deuda o de ingresos mínimos. ¿Establecen las regulaciones marcos de planificación y contabilización de pasivos contingentes?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.5.1.b) Pasivos contingentes: Dado que contabilizar adecuadamente los pasivos contingentes constituye una tarea compleja, a menudo existe una diferencia entre lo estipulado en los lineamientos y la implementación real. Este indicador mide si la contabilización de pasivos contingentes

tes es una práctica permanente y habitual. ¿La Oficina de Presupuestos mide los pasivos contingentes contractuales y contabiliza los pagos retrasados de inversión de manera consistente con la contabilización de inversión pública?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.6.1.a) Plan nacional de infraestructura: ¿Cuenta el país con un plan nacional de infraestructura aprobado? Un plan de infraestructura habitualmente incluye elementos fundamentales, como un periodo de tiempo para su implementación, objetivos y metas. El plan debería ser válido durante el año corriente (2016).

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.6.1.b) Plan nacional de infraestructura: En mercados APP desarrollados, la identificación y selección de proyectos APP se ven guiadas por su alineación con las prioridades establecidas por los planes nacionales de infraestructura. ¿El marco regulatorio exige la priorización de proyectos APP en el contexto del plan nacional de infraestructura?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.6.2.a) Coordinación entre agencias: Los mecanismos de coordinación se refieren a funciones asignadas a instituciones específicas (como una agencia de infraestructura o unidad APP). En forma alternativa, pueden existir directrices detalladas que especifiquen roles y responsabilidades. ¿Existen mecanismos para la coordinación entre agencias del Estado en el caso de superposición de jurisdicciones?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.6.2.b) Coordinación entre agencias: Los entes reguladores pueden tener la responsabilidad de supervisar la calidad de los servicios y las tarifas en los sectores en donde se implementen APPs. Este punto evalúa si se han desarrollado guías para armonizar regulaciones específicas de un sector con las regulaciones APP y para definir

los roles y responsabilidades, a fin de evitar cualquier conflicto entre dos tipos de organismos: los que tienen el poder de adjudicar APPs y aquellos que regulan las tarifas y la calidad de los servicios. ¿Ofrece el marco regulatorio lineamientos claros en cuanto a los aspectos de interacción entre ambos organismos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.7.1.a) Procesos de renegociación: Este punto evalúa la existencia de una estrategia para gestionar cambios en los contratos. Esta estrategia puede ser determinadas en regulaciones APP específicas, o puede tratarse en contratos individuales. Buscan permitir que se realicen cambios inesperados durante el curso de un proyecto, sin la necesidad de recurrir a una renegociación. Por ejemplo, una manera de realizar revisiones periódicas a las tarifas puede estipularse en el contrato/regulaciones. Otro ejemplo es contar con un modelo de "equilibrio financiero" que ofrezca un marco para cambios en los términos financieros del contrato. "Transparente" significa que un mecanismo es reconocido y acordado por las partes relevantes. ¿Existe un mecanismo transparente para gestionar las variaciones en el contrato?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.7.1.b) Procesos de renegociación: Este punto mide la flexibilidad del marco legal para permitir que las causas de terminación se definan de la manera más adecuada para cada proyecto. ¿El marco regulatorio APP o la ley que se aplica a las APPs deja abierta a las negociaciones del acuerdo sobre las diferentes causas que se pueden dar para la terminación anticipada de un contrato APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.7.1.c) Procesos de renegociación: Una renegociación implica un cambio en los términos y condiciones de un contrato; y puede comprometer las ventajas del proceso de licitación pública. Las penalidades (o compensaciones) por renegociación pueden establecerse en el contrato,

o de manera amplia en el marco regulatorio, a fin de desincentivar las renegociaciones para fines oportunistas. ¿Existen penalidades para las renegociaciones o un mecanismo de compensación?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.7.2) Transparencia: Cuanto mayor transparencia exista, mayor será el costo político de las renegociaciones innecesarias. De ocurrir renegociaciones, ¿se exige por ley que éstas se divulguen públicamente?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.7.3) Supervisión independiente: Es deseable que las renegociaciones sean supervisadas por un organismo que no sea la autoridad contratante, para un mayor control. ¿Existe un sistema establecido para la supervisión independiente de los procedimientos y condiciones de renegociación?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.1) Declaración de impacto ambiental: Un estudio de impacto ambiental describe los impactos ambientales previsible del proyecto APP. Esta evaluación se realiza, por lo general, durante la evaluación y selección de proyectos. ¿Se exigen una evaluación de impacto ambiental y una subsecuente declaración de impacto ambiental para la contratación de una APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.2.a) Consultas: Este punto analiza la existencia de un requisito específico para llevar adelante consultas con comunidades que probablemente resulten afectadas por un proyecto APP. Este proceso puede llevarse a cabo una vez que un proyecto ha sido seleccionado para la contratación APP, en una instancia previa al proceso de licitación, a fin de obtener el apoyo de las comunidades. Pero también puede ocurrir en diferentes etapas del proceso. ¿Existe un requisito legal para las consultas con las comunidades afectadas por proyectos APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.2.b) Consultas: Este punto verifica si las consultas han sido publicadas en un portal en línea y la frecuencia de estas publicaciones en los últimos cinco años. ¿Los hallazgos de las consultas están publicados online?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.3.a) Inversión relacionada con el riesgo de desastres: Esta pregunta evalúa si el marco APP nacional ha incorporado disposiciones de riesgos de desastre o de adaptación al cambio climático. Entre los ejemplos pueden encontrarse definiciones explícitas de la distribución de riesgos en caso de eventos climáticos o la exigencia de planes de contingencia para lidiar con los efectos del cambio climático o con desastres.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.3.b) Inversión relacionada con el riesgo de desastres: Aquí se evalúa si las regulaciones APP relevantes exigen que la parte privada adquiera un seguro para proteger a la APP de riesgos de desastre. ¿Se incluye y aborda el riesgo de desastres de APPs en el corto plazo mediante la exigencia de un seguro para los proyectos?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.4.a) Coherencia con políticas nacionales: Este punto examina la inclusión de disposiciones específicas acerca del cambio climático (adaptación y riesgo) en las directrices para la identificación, evaluación, selección o implementación APP. Entre los ejemplos se hallan la incorporación de estos criterios en las evaluaciones de impacto ambiental o la exigencia de un tipo específico de evaluación para garantizar la concordancia con los objetivos o compromisos nacionales de cambio climático. ¿Se incorporan los compromisos de cambio climático al criterio de identificación, selección y desarrollo de los proyectos APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.4.b) Coherencia con políticas nacionales:

Este punto evalúa la inclusión de disposiciones específicas en relación con objetivos de género entre los lineamientos para la identificación, evaluación, selección o instrumentación de APPs. ¿Se tienen en cuenta objetivos de género entre los criterios de identificación, selección y desarrollo de APPs?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(1.8.4.c) Coherencia con políticas nacionales:

Este punto evalúa la inclusión de disposiciones específicas en relación con objetivos de inclusión social (por ejemplo, minorías, poblaciones vulnerables o poblaciones rurales) entre los lineamientos para la identificación, evaluación, selección o implementación de APPs. ¿Se tienen en cuenta objetivos de inclusión social entre los criterios de identificación, selección y desarrollo de APPs?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

2. Instituciones

(2.1.1) Agencia dedicada a APP (existencia):

Una unidad APP se establece como un punto de coordinación, control de calidad, contabilidad e información relacionada con APPs, ya sea con un sector o que abarque varios. Estas unidades se crean como nuevas agencias o dentro de un ministerio, como el de hacienda.¹⁰ Las unidades APP pueden ser claramente designadas como tales (unidad APP, agencia APP o similar), o pueden ser unidades especializadas dentro de otros departamentos. ¿Existe una agencia APP nacional (en otras palabras, un organismo responsable de la promoción, apoyo técnico, supervisión y otras actividades referidas a APPs)?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí ("Sí" también implica que la agencia se encuentra plenamente operativa; el organismo

se considera plenamente operativo si al menos un proyecto ha alcanzado el cierre financiero el año anterior).

(2.1.2) Agencia dedicada a APP (personal): El organismo nacional APP, ¿cuenta con la cantidad adecuada de personal?

Puntaje:

0 = No, no existe agencia APP en el país; o existe, pero está inactiva o no cuenta con la cantidad adecuada de personal

1 = Sí, el personal es tomado ad hoc de otros departamentos; la agencia no cuenta con personal 100% dedicado a sus funciones APP.

2 = Sí, existe personal permanente dedicado 100% a las funciones APP de la agencia

(2.2.1) Agencia dedicada a APP (estructura jerárquica): La estructura jerárquica es indicativa de la fortaleza de la creación institucional para las APP. Los ministerios sectoriales u otros organismos públicos pueden ser considerados para esta evaluación. ¿La agencia APP reporta directamente al ministerio correspondiente?

Puntaje:

0 = No, o no existe tal agencia

1 = Sí

(2.2.2) Agencia dedicada a APP (independencia): Los controles y contramedidas hacen referencia a mecanismos para prevenir la concentración de poder, permitiendo la regulación de los organismos públicos. Este punto evalúa si existen mecanismos vigentes que garanticen que la agencia APP no concentra demasiado poder en los procesos APP y que, por ende, no se facilita que favorezca los intereses de un actor específico (independencia). Las medidas para lograr esto incluyen la exigencia de aprobación de organismos independientes o externos para la toma de decisiones. ¿Existen controles y contramedidas para garantizar que la agencia APP opere de manera independiente?

Puntaje:

0 = No, o no existe tal agencia

1 = Sí

(2.2.3) Agencia dedicada a APP, coordinación de proceso de contratación: Los mercados APP altamente desarrollados ofrecen lineamientos detallados para llevar a cabo las diferentes etapas de los proyectos, especificando roles,

¹⁰ Banco Asiático de Desarrollo. 2008. "Public-Private Partnership Handbook". [<https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/31484/public-private-partnership.pdf>]. Consultado en noviembre de 2016.

responsabilidades y jurisdicciones geográficas. ¿Existen directrices que esquematicen el proceso de interacción entre los diversos organismos a cargo de la preparación, contratación y gestión del proceso de contratación y entrega APP?

Puntaje:

0 = No, o no existe tal agencia

1 = Sí

(2.3.1.a) Facilidades de preparación de proyectos:

"Las facilidades para la preparación y estructuración de proyectos (PPFs, por sus iniciales en inglés) apoyan a los gobiernos, inversionistas y desarrolladores de proyectos de energía a través de acelerar los procesos técnicos, financieros, legales y regulatorios".¹¹ Estas facilidades pueden adoptar la forma de organismos que ofrecen apoyo técnico o financiero. ¿Existen procesos establecidos para guiar la preparación, contratación e implementación de APPs?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.3.1.b) Facilidades de preparación de proyectos:

Este punto evalúa la existencia de un presupuesto específico para este mecanismo. ¿La autoridad a cargo de las facilidades de preparación de proyectos recibe un presupuesto para llevar adelante sus tareas?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.3.2) Fondo para el desarrollo de proyectos: Los fondos para el desarrollo de proyectos (PDF, por sus iniciales en inglés) es un mecanismo desarrollado para aliviar el peso de afrontar costos de contratación de proyectos APP. Están "diseñados para ofrecer fondos a los entes contratantes con el fin de cubrir los costos de asesoría y otros requisitos de desarrollo de un proyecto. Los PDF pueden estar involucrados en la estandarización de metodologías o documentación, su divulgación y la supervisión de la implementación de buenas prácticas. Los PDF deberían ofrecer apoyo durante las primeras fases de conceptualización y selección de un proyecto, análisis de viabilidad

y diseño de la estructura financiera y comercial del proyecto, hasta su cierre financiero y posiblemente en adelante, para garantizar la adecuada implementación del proyecto".¹² ¿Existe un PDF independiente?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.4.1) Registro APP: ¿Existe un registro público de APPs? Un registro local de APPs llevaría a dar seguimiento a la ejecución de proyectos APP con información clave como plazos de ejecución de las obras, costos reales y partes involucradas.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí, pero no online

2 = Sí, online

(2.4.2.a) Monitoreo nacional e informes (proyectos):

Este punto mide si existe información actualizada sobre la actividad APP en el país en una plataforma de fácil acceso. ¿Existen informes que se publiquen regularmente sobre los proyectos APP en curso y los programados a futuro? "Regularmente" significa que se han actualizado al menos cuatro veces en el transcurso del año anterior.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.4.2.b) Monitoreo e informes nacionales (proyectos):

Estos informes, ¿reúnen información de los proyectos en sus diferentes etapas? "Etapas" se refiere al ciclo de vida de un proyecto, como identificación, selección, viabilidad/debida diligencia, contratación, adjudicación y gestión del contrato.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.4.2.c) Monitoreo e informes nacionales (proyectos):

¿El gobierno publica una evaluación de necesidades para cada proyecto? Una evaluación de necesidades es una evaluación sistemática de necesidades o brechas, compa-

¹¹ Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). "Project Preparation Facilities Toolbox". [<https://www.usaid.gov/sites/default/files/documents/1860/PPF%20Toolbox%20REVISED.pdf>]. Consultado en noviembre de 2016.

¹² Banco Mundial. 2016. "Centro de Recursos para Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura (PPPIRC)". [<http://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/>]. Consultado en noviembre de 2016.

rando las condiciones actuales con la situación deseada. En el contexto de las APPs, éstas son herramientas que "ayudan a que los gobiernos identifiquen, preseleccionen y prioricen proyectos APP, garantizando que los proyectos se encuentren alineados con las prioridades nacionales y regionales".¹³ La publicación de una evaluación de necesidades se considera una mejor práctica en las etapas de identificación, selección o contratación de un proyecto, justificando la necesidad de la inversión.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí, pero no online

2 = Sí, online

(2.4.3) Monitoreo e informes nacionales (regulaciones): Supervisar el desempeño de APPs implica reunir y publicar información del desarrollo de proyectos (como retrasos o cambios). ¿La agencia nacional APP u organismo equivalente reúne periódicamente información sobre el desempeño de los contratos APP? "Periódicamente" significa mensual o trimestralmente.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.4.4) Resultados de monitoreo e informes nacionales (agencia): Auditar es realizar una revisión independiente de la situación de la finanzas, procesos, desempeño o valor por dinero de un proyecto APP, ya sea regularmente, en determinadas etapas del proceso o a modo de evaluación final. Esto puede ser responsabilidad de una agencia centralizada o de organismos contratantes individuales, siempre y cuando este rol esté claramente especificado. ¿Existe una agencia cuya responsabilidad sea evaluar o auditar los resultados de cada proyecto APP?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(2.4.5) Resultados de monitoreo e informes nacionales (transparencia): ¿Se publican las evaluaciones de los proyectos APP? El énfasis

de esta pregunta está en la transparencia y en los procesos existentes para el aprendizaje y la mejora continua de los procesos APP.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí, pero no online

2 = Sí, online

3. Madurez

(3.1.1) Cantidad de proyectos APP de transporte, agua y energía que han alcanzado el cierre financiero en los últimos cinco años: Este indicador mide la cantidad de proyectos APP en los sectores de transporte, agua y energía que alcanzaron el cierre financiero en los últimos cinco años según la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Puntaje:

Cifras mayores arrojan puntajes mayores.

0 = No hay evidencia de proyectos en el mercado

25 = Existe evidencia de un puñado de proyectos en el mercado (hasta 10)

50 = Entre 11 y 99 proyectos en el mercado

75 = Entre 100 y 250 proyectos en el mercado

100 = Más de 250 proyectos en el mercado

(3.1.2) Magnitud promedio de inversión APP en transporte, agua y energía como porcentaje del PIB en los últimos cinco años: Este indicador mide la magnitud total de la inversión APP en los sectores de transporte, agua y energía en términos de porcentaje del PIB actual. Los datos se obtienen a partir de la Base de Datos PPI del Banco Mundial y The Economist Intelligence Unit.

Puntaje:

Los datos, medidos como porcentaje, se trasladan a una escala fija lineal de 0-100. Al país que obtiene el mayor porcentaje se le adjudica un puntaje de 100 (lo que significa una mayor inversión en relación con el PIB); y el país que obtiene el menor porcentaje recibirá un puntaje de 0 (lo que significa una inversión inferior).

(3.1.3) Nivel de dificultad-cancelaciones: Este indicador mide el porcentaje de proyectos cancelados en los últimos cinco años, de acuerdo con los datos obtenidos de la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

¹³ Public -Private Infrastructure Advisory Facility. 2016. "Rapid Needs Assessment Tool for PPP Identification of Viable Projects". [https://ppiaf.org/feature_story/rapid-needs-assessment-tool-ppp-identification-viable-projects]. Consultado en noviembre de 2016.

Puntaje:

Los datos, medidos como porcentaje, se trasladan a una escala fija lineal de 0-100. Al país que posee la cantidad menor, se le adjudica un puntaje de 100 (lo que significa que es el que tuvo menos cancelaciones); y el país que posee la mayor cantidad recibirá un puntaje de 0 (lo que significa que tuvo una gran cantidad de cancelaciones).

(3.2.1) Riesgo de expropiación: ¿Existen ejemplos de proyectos expropiados en los últimos diez años?

Puntaje:

0 = Sí, uno o más

1 = No

(3.2.2) Revisiones forzadas de precios por parte del gobierno: ¿Existen instancias documentadas en que el gobierno haya impuesto unilateralmente revisiones de precios para servicios brindados a través de APPs? Esto se refiere a ajustes a lo que está estipulado en el contrato originalmente.

Puntaje:

0 = Sí

1 = No

(3.3.1.a) Terminación anticipada de contratos: ¿Pueden apelar los inversionistas en caso de terminación anticipada del contrato por parte del gobierno? Este punto analiza si existen marcos que garanticen la posibilidad de apelar en caso de que el gobierno termine anticipadamente un contrato APP.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(3.3.1.b) Terminación anticipada de contratos: Un traspaso de contrato es un mecanismo legal diseñado para facilitar la continuidad de un proyecto o la salida de una compañía que puede optar por traspasar el contrato APP. Tales disposiciones suelen establecerse en los contratos de los proyectos, y el marco regulatorio puede incluir directrices al respecto. ¿Pueden los inversionistas acelerar la salida de un proyecto mediante un traspaso del contrato?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(3.3.1.c) Terminación anticipada de contratos:

¿Pueden los inversionistas obtener compensación o restitución justa en caso de terminación anticipada de contratos por diversas causas? Esta pregunta analiza si está reglamentada una compensación o restitución justa para los inversionistas en caso de terminación anticipada. Estas disposiciones suelen establecerse en los contratos de los proyectos, y el marco regulatorio puede incluir directrices al respecto.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(3.3.1.d) Terminación anticipada de contratos: ¿El contrato APP describe el procedimiento en caso de terminación?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

4. 4. Clima de inversiones y entorno empresarial

(4.1.1) Efectividad política: Este indicador es un promedio ponderado del Riesgo de Estabilidad Política calculada por The Economist Intelligence Unit y las mediciones de Riesgo de Eficacia del Gobierno.

Puntaje:

Los datos se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país cuyo promedio es menor obtiene un puntaje de 100 (lo que implica un riesgo menor); y el país con el mayor promedio obtiene un puntaje de 0 (lo que implica un riesgo mayor).

(4.2.1) Clima empresarial: Este indicador es un promedio ponderado de las Oportunidades del Mercado y las mediciones de Riesgo Macroeconómico calculadas por The Economist Intelligence Unit.

Puntaje:

Los datos se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país cuyo promedio es mayor obtiene un puntaje de 100 (lo que implica un clima empresarial más favorable); y el país con el menor promedio obtiene un puntaje de 0 (lo que implica un clima empresarial menos favorable).

(4.3.1.a) Voluntad política (APP): ¿Existen funcionarios públicos de primer nivel (primer ministro, presidente o de rango ministerial) que hayan expresado un apoyo activo a las APPs en medios internacionales o declaraciones políticas durante su mandato?

Puntaje:

0 = No

1 = En cierto grado (no se hallaron declaraciones suficientes, pero sí al menos una)

2 = Sí

(4.3.1.b) Voluntad política (APP): ¿Existe evidencia de un fuerte apoyo bipartidista o multipartidista a las APPs, incluso desde el partido opositor?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(4.3.2) Actitud hacia las APPs: ¿Existe una oposición explícita a las APPs y a la participación del sector privado en proyectos de infraestructura dentro del congreso y/o entre organizaciones de defensa influyentes o actores políticos?

Puntaje:

0 = Sí, existe oposición desde múltiples sectores (más de uno)

1 = En cierto grado; hay un sector que se opone o no existen declaraciones suficientes

2 = No, y está claramente documentado

(4.4.1) Nivel de concentración de la industria: ¿Existe un elevado nivel de concentración en la industria, en que a unas pocas compañías se les adjudica la mayoría de los contratos APP? Por ejemplo, si 50% de los proyectos adjudicados en un año fueran a una misma empresa, eso equivaldría a un "sí".

Puntaje:

0 = Sí

1 = No

5. Financiamiento

(5.1.1) Riesgo soberano: Este indicador mide el riesgo de que un gobierno no logre pagar el servicio de la deuda a tiempo u honrar un acuerdo de préstamo. Los datos son tomados de la base de datos de Servicios de Riesgo País de The Economist Intelligence Unit.

Puntaje:

Los datos se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país cuya cifra es menor obtiene un puntaje de 100 (lo que implica un riesgo soberano más reducido); y el país con la cifra mayor obtiene un puntaje de 0 (lo que implica un riesgo soberano superior).

(5.1.2) Pagos del gobierno: En los últimos diez años, ¿existen ejemplos en los que el gobierno ha incurrido en falta de pago en contratos APP? Esta pregunta apunta a países que no cumplan con sus obligaciones con los inversionistas privados en contratos APP.

Puntaje:

0 = Sí

1 = No

(5.1.3) Garantías públicas: Este indicador mide el porcentaje de proyectos APP que han recibido garantías públicas de pago del gobierno en los últimos cinco años según la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Puntaje:

Los datos, medidos en porcentajes, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país cuyo porcentaje es mayor obtiene un puntaje de 100 (lo que implica un uso mayor de garantías públicas); y el país con el menor promedio obtiene un puntaje de 0 (lo que implica un uso menor de garantías públicas).

(5.1.4) Apoyo del gobierno a usuarios de bajos ingresos y asequibilidad de la infraestructura:

¿Se ofrecen descuentos para que los usuarios de ingresos reducidos puedan obtener un mejor acceso a servicios de infraestructura? Esta pregunta tiene en cuenta los mecanismos actualmente válidos que apunten a que los segmentos de bajos recursos puedan contar con la infraestructura de servicios relevante para el sector.

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(5.2.1) Deuda negociable: Este indicador analiza si existe un mercado de bonos de deuda negociable (o sea, que pueda ser comercializada libremente) líquido, profundo, denominado en divisas locales, de tasa fija a mediano plazo. Los datos derivan de The Economist Intelligence Unit.

Puntaje:

Los datos, medidos en una escala de 0-4, donde un menor puntaje equivale a un mejor resultado, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país que arroja la menor cifra obtiene un puntaje de 100 y el país que arroja la mayor cifra obtiene un puntaje de 0.

(5.2.2) Fuente de financiamiento para APPs: Este indicador mide el porcentaje de financiamiento proveniente de préstamos condicionados de instituciones financieras internacionales, organizaciones multilaterales y bilaterales y aportes de donantes durante los últimos cinco años. Los datos provienen de la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Puntaje:

Los datos, medidos como porcentajes, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país que arroja la menor cifra obtiene un puntaje de 100 (lo que implica una cantidad menor de préstamos condicionales de IFIs y organizaciones multilaterales o bilaterales); y el país que arroja la mayor cifra obtiene un puntaje de 0 (lo que implica una cantidad mayor de préstamos condicionales de IFIs y organizaciones multilaterales o bilaterales). Los países que no tienen evidencia de proyectos APP en los últimos cinco años también reciben un puntaje de 0.

(5.2.3.a) Disponibilidad de financiamiento sostenible: "Un bono verde es una obligación de deuda emitida para obtener capital con el fin específico de apoyar proyectos ambientales o relacionados con el medio ambiente". "Una obligación de deuda es un contrato legal de dinero adeudado que puede ser comprado y vendido entre partes". (Banco Mundial, 2009). ¿Se emiten bonos verdes en el mercado de capital local?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(5.2.3.b) Disponibilidad de financiamiento sostenible: Los Bonos de Impacto en el Desarrollo (DIBs por sus siglas en inglés) son "contratos basados en los resultados en los que inversionistas privados pagan por anticipado intervenciones necesarias para alcanzar los resultados acordados y trabajar con organizaciones ejecutoras para garantizar el logro de determinados resul-

tados; los donantes y/o gobiernos realizan pagos a los inversionistas si las intervenciones resultan exitosas, con retornos vinculados al progreso alcanzado. Si la intervención falla, los inversionistas pierden total o parcialmente su inversión". (Centro para el Desarrollo Global, 2014). ¿Se emiten bonos de impacto en el desarrollo en el mercado local de capitales?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

(5.3.1) Inversionistas institucionales: ¿Han participado (ya sea otorgando crédito o comprando acciones) inversionistas institucionales (fondos de pensión, empresas aseguradoras, etc.) en proyectos APP en los últimos cinco años?

Puntaje:

0 = No

1 = Sí

2 = Más de dos

(5.3.2) Fondo de garantía: Este indicador mide el porcentaje de proyectos que tienen garantías de instituciones multilaterales en los últimos cinco años según la Base de Datos PPI del Banco Mundial.

Puntaje:

Los datos, medidos como porcentajes, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país que arroja la mayor cifra obtiene un puntaje de 100 (lo que implica la mayor cantidad de garantías); y el país que arroja la menor cifra obtiene un puntaje de 0 (lo que implica la menor cantidad de garantías).

(5.4.1) Riesgo cambiario: Este indicador mide la vulnerabilidad de la divisa local de un país según datos de los Servicios de Riesgo País de The Economist Intelligence Unit. ¿Qué tan probable es que el país sufra una devaluación sustancial de su moneda?

Puntaje:

Los datos, medidos como porcentajes, se trasladan a un rango fijo lineal de 0-100. El país que arroja la menor cifra obtiene un puntaje de 100 (lo que implica un riesgo cambiario más bajo); y el país que arroja la mayor cifra obtiene un puntaje de 0 (lo que implica un riesgo cambiario más elevado).

Apéndice III

Glosario

Acto de autoridad: Acción unilateral por parte del gobierno que modifica las especificaciones económicas y los términos de un contrato.

Análisis de costo-beneficio: es una evaluación que identifica y cuantifica los costos y beneficios sociales que puede generar el proyecto a lo largo de su vida útil

Análisis de viabilidad: El estudio que determina si es factible completar exitosamente un proyecto, considerando elementos técnicos, legales, socioeconómicos, económico-financieros, medioambientales, tecnológicos, temporales y otros.

Arbitraje de equidad: Un régimen de arbitraje más informal, en que las partes buscan resolver disputas basándose en consideraciones de justicia y equidad, en lugar de recurrir a la aplicación estricta de la ley.

Bono verde: Una obligación emitida para reunir capital específicamente destinado a apoyar proyectos relacionados con temas climáticos o ambientales.

Comparador público privado: Un método para evaluar la conveniencia de realizar un proyecto público de inversión y servicios mediante APP o mediante obra pública tradicional.

Concesión: Un derecho otorgado por un gobierno a un actor del sector privado.

Construcción-Operación-Traspaso (BOT): El traspaso de las responsabilidades de los costos y riesgos vinculadas a la construcción, financiamiento y operación de una obra de infraestructura pública a un socio del sector privado durante un período predefinido.

Construcción, Posesión, Operación (BOO): El traspaso de derechos de propiedad al socio del sector privado indefinidamente para que la desarrolle, financie, construya, posea, opere y mantenga un activo, sin transferirlo al sector público.

Contrato de administración: Un tipo de contrato en que las autoridades del sector público transfieren la responsabilidad de operar y mantener el servicio a un operador privado por un período de entre 3 y 5 años. Se coloca en una posición de liderazgo dentro del organismo público a un equipo de gerentes cedidos por una empresa privada, para que brinde apoyo en la gestión del servicio. En este tipo de acuerdo, el contratista no tiene relación legal con el consumidor. El operador tampoco debe realizar inversión alguna. Esto queda bajo la responsabilidad de las autoridades públicas.

Contrato de arrendamiento: Un tipo de contrato en que un organismo público delega la administración de un servicio público en un operador privado. El organismo público, poseedor de los activos, es responsable de nuevas inversiones, grandes reparaciones, servicio de la deuda, de la regulación de tarifas y políticas para la recuperación de costos. El operador privado queda a cargo la operación y mantenimiento del servicio, su facturación y la inversión necesaria para el mantenimiento y la renovación de determinados activos existentes (electromecánicos); y también puede ser responsable de la renovación de partes de la red. El operador aconseja al sector público acerca de inversiones y extensiones a alcanzar. Este tipo de contrato suele concluir tras un período de entre 10 y 15 años.

Contrato sin licitación previa: Un contrato adjudicado a partir de la solicitud y negociación con una única organización.

Criterio económico-financiero: Criterio de selección de proyectos APP basado en indicadores de rentabilidad económicos y financieros, como el valor actual neto del flujo del privado de un proyecto APP y en el que un licitante pueda establecer la subvención de capital requerido para hacer financieramente viable el proyecto o determinar el flujo de

pagos a realizar por el gobierno al privado por el servicio efectivamente provisto por éste.

Criterio técnico: Criterio para la selección de proyectos APP basado en ingeniería, diseño arquitectónico y aspectos tecnológicos.

Desinversión: La desinversión total, también llamada privatización, tiene lugar cuando la totalidad o una porción sustancial de los intereses de un gobierno en un servicio, activo o valor se trasladan al sector privado.

Diseño-construcción-financiamiento-operación: El traspaso de las responsabilidades de los costos y riesgos vinculadas al diseño, construcción, financiamiento y operación de una obra de infraestructura pública a un socio del sector privado, en tanto las fuentes de ingreso futuras generalmente se basan en pagos realizados por el sector público.

Distribución de riesgos: La proporción de los riesgos que debe asumir cada una de las partes involucradas en un contrato APP.

Equilibrio financiero o económico: Un equilibrio relacionado con los ingresos, los costos, y los gastos de financiamiento y el rendimiento sobre el capital invertido por el sector privado. El equilibrio principal se especifica en los contratos de cada proyecto, e implica supuestos establecidos sobre la demanda esperada, niveles esperados de servicio y los términos y condiciones establecidas del financiamiento y la rentabilidad esperada del sector privado.

Expropiación de proyectos: La apropiación de una empresa o proyecto por parte del Estado, que habitualmente incluye el pago de una compensación. Las expropiaciones graduales son aquellas en las que el gobierno se apodera de un activo paulatinamente, a través de impuestos, regulaciones, acceso o cambios en las leyes.

Licitaciones públicas: proceso regulado mediante el cual la autoridad contratante invita a los interesados para que, sujetándose a las condiciones fijadas en las Bases de Licitación, formulen sus propuestas técnica y económicas.

Modalidades: Se refiere a la clase de cooperación potencial entre organizaciones públicas y empresas privadas. Por ejemplo, Construcción

y Transferencia (BT, por sus iniciales en inglés); Construcción, Arrendamiento y Transferencia (BLT); Construcción, Operación, Transferencia (BOT); Construcción, Posesión, Operación (BOO); Construcción, Posesión, Operación, Transferencia (BOOT); Construcción, Transferencia y Operación (BTO); Construcción, Arrendamiento y Operación (CAO); Diseño, Operación y Transferencia (DOT); Rehabilitación, Operación y Transferencia (ROT); Rehabilitación, Posesión y Operación (ROO); Acuerdo de Concesión, Contrato de Administración (MC); o Contrato de Servicio (SC), entre otros.

Pasivos contingentes: Un pasivo potencial en el balance general que depende del resultado de eventos futuros. Pueden relacionarse, por ejemplo, con la rescisión anticipada de un contrato o con las garantías de deuda e ingresos.

Preselección: La preevaluación de un proyecto como APP; en algunos países se utiliza el término "pre-viabilidad".

Proyecto de concesión: acto jurídico unilateral por el cual el estado confiere a un particular el derecho a explotar a su nombre un servicio u obra pública.

Proyectos totalmente nuevos: La construcción o desarrollo de infraestructura nueva.

Riesgo de colusión: El riesgo de que los licitadores del sector privado o los operadores generen acuerdos entre ellos que no benefician la sostenibilidad de un proyecto o la porción financiada por el Estado.

Riesgo de demoras: El riesgo de que los actores del sector privado prolonguen los procesos arbitrales para poder inclinar los resultados a su favor.

Terminación de un contrato: Las instalaciones de un proyecto se traspasan al gobierno, generalmente por un precio nulo o simbólico y tal como se estipula en las condiciones predefinidas en el contrato APP.

Valor por Dinero: Un análisis que compara los costos que implica para la autoridad contratante desarrollar un proyecto público de inversión mediante un esquema APP con los costos de desarrollarlo a través de obra pública tradicional.

Bibliografía

Bibliografía general

The Economist Intelligence Unit (EIU), "Marketable debt score", 2017. [www.eiu.com]

_____. "2017 Risk Briefing", 2017. [www.eiu.com]

_____. "EIU Macroeconomic Risk", 2017. [www.eiu.com]

_____. "EIU Market Opportunities Forecast", 2017. [www.eiu.com]

_____. "Sovereign Debt Risk Ratings", 2017. [www.eiu.com]

Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura", 2017. [http://ppi.worldbank.org/]

_____. "World Development Indicators", 2017. [http://data.worldbank.org/data-catalog/world-developmentindicators]

Bibliografía específica por país

ARGENTINA

Entrevistas personales:

Alejandra Caballero, Asesora Legal de Inversiones, Infraestructura y Servicios Públicos del Presidente del Banco de la Nación, 9 de enero de 2017.

Alberto Levy Ferré, Especialista Líder en Energía del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 6 de enero de 2017.

Santiago Carregal, Socio de Marval O'Farrell Mairal, 24 de enero de 2017.

Gabriel Gomez-Giglio, Socio de Baker & McKenzie, 29 de enero de 2017.

Fuentes:

Ahora, "Buscan Promover la Asociación Público-Privada en Infraestructura", 2016. [https://9ahora.com.ar/buscanpromover-la-asociacion-publico-privado-en-infraestructura-140697/] Consultado en febrero de 2017.

Bloomberg, "Argentina Seizes Railway from Brazil's ALL Over Contract Breach", 2013. [https://www.bloomberg.com/news/articles/2013-06-04/argentina-seizes-railway-from-brazil-s-all-over-contract-breach] Consultado en enero de 2017.

Bloomberg, "Argentina's Macri faces an ugly economic dilemma", 2016. [https://www.bloomberg.com/view/articles/2016-10-13/argentina-s-macri-faces-an-ugly-economic-dilemma] Consultado en enero de 2017.

BNamericas, "Argentina presenta multimillonario plan de infraestructura en China", 2016. [http://subscriber.bnamericas.com/Subscriber/en/news/infrastructure/argentina-showcases-multi-billion-infraestructure-plan-in-china]

BNamericas, "Gobierno interviene TBA luego de accidente ferroviario en Buenos Aires", 2012. [http://subscriber.bnamericas.com/en/news/privatization/govt-takes-over-tba-following-buenos-aires-crash] Consultado en enero de 2017.

Buenos Aires Herald, "Gov't to increase transport subsidies for provinces", 2016. [http://www.buenosairesherald.com/article/213315/govt-to-increase-transport-subsidies-for-provinces] Consultado en febrero de 2017.

Data Journalism Handbook, "Bus subsidies in Argentina", 2011. [http://datajournalismhandbook.org/1.0/en/case_studies_14.html] Consultado en febrero de 2017.

El Cronista, "Oficializan Ley Participación público-privada para obras de infraestructura", 2016. [http://www.cronista.com/economiapolitica/Promulgan-laLey-de-Participacion-publico-privada-para-obras-de-infraestructura-20161130-0064.html] Consultado en enero de 2017.

El Cronista, "Revés para Macri en Diputados con el régimen de participación público-privada", 2016. [http://www.cronista.com/economiapolitica/Reves-para-Macri-en-Diputados-con-el-regimen-de-participacion-publico-privada-20161026-0117.html] Consultado en enero de 2017.

Elancasti.com.ar, "La Anses y el Ministerio del Interior entregaron nuevas viviendas del desarrollo urbanístico de Rafaela", 2017. [http://www.casarosada.gob.ar/informacion/eventos-destacados-presi/38096-la-anses-y-el-ministerio-del-interiorentregaron-nuevas-viviendas-del-desarrollo-urbanistico-de-rafaela] Consultado en febrero de 2017.

EY, "Argentina Investment Outlook", 2016. [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/Argentina_Economic_Outlook/\$FILE/ATTVWO5E.pdf] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Argentina finance minister axed on economic uncertainty", 2016. [<https://www.ft.com/content/2d82da08-cb8c-11e6-864f-20dcb35cede2>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Interview: Argentine president Mauricio Macri looks to end confrontational politics", 2016. [<https://www.ft.com/content/62219644-5807-11e6-9f70-badea1b336d4>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 1947. Ley 13.064. Ley de Obras Públicas. [<http://www.saij.gob.ar/13064-nacional-ley-obraspublicas-Ins0002034-1947-09-29/123456789-0abc-defg-g43-02000scanyel>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 1967. Ley 17.520. Otorgamiento de Concesiones De Obras Públicas. [<http://www.saij.gob.ar/17520-nacionalotorgamiento-concesiones-obras-publicas-Ins0001148-1967-11-07/123456789-0abc-defg-g84-11000scanyel>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 1977. Ley 21.499. Régimen de Expropiaciones. [<http://www.saij.gob.ar/21499-nacionalregimen-expropiaciones-Ins0000229-1977-01-17/123456789-0abc-defg-g92-20000scanyel?>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2001, Decreto Nacional 1299/2000. Decreto de Necesidad y Urgencia sobre Régimen para la Promoción de la Participación Privada en el Desarrollo de Infraestructura. [<http://www.saij.gob.ar/1299-nacional-decreto-necesidad-urgencia-sobre-regimen-para-promocion-participacion-privada-desarrollo-infraestructura-dn20000001299-2000-12-29/123456789-0abc-992-1000-0002oterced?>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2001. Decreto 1023/2001. Régimen General. Contrataciones Públicas Electrónicas. Contrataciones de Bienes y Servicios. Obras Públicas. Disposiciones Finales y Transitorias. [<http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/65000-69999/68396/texact.htm>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2001. Decreto Nacional 1.023/2001. Régimen de Contrataciones de la Administración Pública Nacional. [http://www.saij.gob.ar/legislacion/decreto-nacional-1023-2001-regimen_contrataciones_administracion_publica.htm?59] Consultado en febrero de 2017

Presidencia de la Nación, 2002. Ley 25.675. Ley General del Ambiente. [<http://www.saij.gob.ar/25675-nacionalley-general-ambiente-Ins0004725-2002-11-06/123456789-0abc-defg-g52-74000scanyel>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2005. Decreto Nacional 966/2005. Aprobación del Régimen Nacional de Iniciativa Privada. [<http://www.saij.gob.ar/966-nacional-aprobacion-regimen-nacional-iniciativa-privada-dn20050000966-2005-0816/123456789-0abc-669-0000-5002oterced>] Consultado en febrero de 2017

Presidencia de la Nación, 2005. Decreto Nacional 967/2005. Régimen Nacional de Asociación Público-Privada. [<http://www.saij.gob.ar/967-nacional-regimen-nacional-asociacion-publico-privada-dn20050000967-2005-0816/123456789-0abc-769-0000-5002oterced?>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2014. Ley 26.994. Código Civil y Comercial de la Nación. [<http://www.saij.gob.ar/26994-nacionalcodigo-civil-comercial-nacion-Ins0005965-2014-10-01/123456789-0abc-defg-g56-95000scanyel>] Consultado en febrero de 2014.

Presidencia de la Nación, 2014. Ley 26.944. Ley de Responsabilidad del Estado. [<http://www.saij.gob.ar/26944-nacionalley-responsabilidad-estado-Ins0005931-2014-07-02/123456789-0abc-defg-g13-95000scanyel?>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2015. Ley 27.191. Modificaciones a la Ley 26.190 sobre "Régimen de Fomento Nacional para el Uso de Fuentes Renovables de Energía Destinada a la Producción de Energía Eléctrica". [<http://www.saij.gob.ar/27191-nacional-modificaciones-ley-26190-sobre-regimen-fomento-nacional-para-uso-fuentes-renovablesenergia-destinada-produccion-energia-electrica-Ins0006158-2015-09-23/123456789-0abc-defg-g85-16000scanyel?>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2016. Ley 27.275 Derecho de Acceso a la Información Pública. [<http://www.saij.gob.ar/27275-nacional-derecho-acceso-informacion-publica-Ins0006235-2016-09-14/123456789-0abc-defg-g53-26000scanyel>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2016. Decreto Nacional 1.030/2016. Reglamentación del Decreto Delegado N° 1.023 de fecha 13 de agosto de 2001 sobre Régimen de Contrataciones de la Administración Pública Nacional. [<http://www.saij.gob.ar/1030-nacionalreglamentacion-decreto-delegado-1023-fecha-13-agosto-2001-sobre-regimen-contrataciones-administracionpublica-nacional-dn20160001030-2016-09-15/123456789-0abc-030-1000-6102oterced?>] Consultado en, febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2016. Decreto Nacional 531/2016. Reglamentación de la Ley 26.190 sobre Régimen de Fomento Nacional para el Uso de Fuentes Renovables de Energía Destinada a la Producción de Energía Eléctrica modificada por la Ley 26.191. [<http://www.saij.gob.ar/531-nacional-reglamentacion-ley-26190-sobre-regimen-fomento-nacional-para-uso-fuentes-renovablesenergia-destinada-produccion-energia-electrica-modificada-ley-26191-dn20160000531-2016-03-30/123456789-0abc-135-0000-6102oterced?&o=1&f=Total%7CFecha/2016/03%7CEstado%20de%20Vigencia%5B5%2C1%5D%7CTema%5B5%2C1%5D%7COrganismo%5B5%2C1%5D%7CAutor%5B5%2C1%5D%7CJurisdicci%F3n%5B5%2C1%5D%7CTribunal%5B5%2C1%5D%7CPublicaci%F3n%5B5%2C1%5D%7CColecci%F3n%20tem%E1tica%5B5%2C1%5D%7CTipo%20de%20Documento&t=1223>] Consultado en febrero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2016. Ley 27.328. Contratos de Participación Público - Privada. [<https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNormaBusquedaAvanzada/11513411/null>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la Nación, 2016. Ley 27.328. Contratos de Participación Público - Privada. [<https://www.boletinoficial.gob.ar/#!DetalleNormaBusquedaAvanzada/11513411/null>] Consultado en enero de 2017.

- Presidencia de la Nación, 2017. Decreto Nacional 118. Reglamentación de la Ley 27.328. [<http://www.saij.gov.ar/118-nacional-reglamentacion-ley-27328-dn20170000118-2017-02-17/123456789-0abc-811-0000-7102soterced>] Consultado en marzo de 2017.
- Presidencia de la Nación. Portal de Compras Públicas Electrónicas. [<https://comprar.gov.ar/>] Consultado en febrero de 2017.
- Presidencia de la Nación. Oficina Nacional de Contrataciones. [<https://www.argentinacompra.gov.ar/prod/onc/sitio/Paginas/Contenido/FrontEnd/index2.asp>] Consultado en febrero de 2017.
- FMI, Consulta del Artículo IV con Argentina, 2016. [<http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2016/cr16346.pdf>]
- Banco Interamericano de Desarrollo, "Acerca del BID: Mecanismos financieros para la preparación de proyectos". [<http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/mecanismos-financieros-para-la-preparacion-de-proyectos,6010.html>] Consultado en febrero de 2017.
- Banco Interamericano de Desarrollo, "Argentina y Chile comenzarán a desarrollar el proyecto del Túnel de Agua Negra con apoyo del BID", 2017. [<http://www.iadb.org/es/noticias/comunicados-de-prensa/2016-12-12/aprobado-primer-prestamo-para-el-tunel-de-agua-negra,11687.html>]
- Banco Interamericano de Desarrollo, Información del Proyecto, Túnel Internacional Paso de Agua Negra (PETAN). 2016. [<http://www.iadb.org/es/proyectos/project-information-page,1303.html?id=RG-L1074>] Consultado en febrero de 2017.
- Federación Internacional de Contables, Información del país Argentina, diciembre 2015. [<http://www.ifac.org/about-ifac/membership/country/argentina#>] Consultado en febrero de 2017.
- Organización Internacional del Trabajo, C169, "Convenio sobre pueblos indígenas y tribales", 1989. [http://www.ilo.org/dyn/normlex/es/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100_INSTRUMENT_ID:312314] Consultado en febrero de 2017.
- InvestBA, "Argentina Needs To Invest US\$290 Billion In Infrastructure By 2024", 2014. [<http://investba.com/2014/06/argentina-infrastructure-investment/>]
- KPMG, "Argentina's election result spells optimism for infrastructure investment", 2015. [<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/pdf/2015/11/foresight-37.pdf>]
- La Gaceta, "Evalúan quitar subsidios a la luz y el transporte", 2016. [<http://www.lagaceta.com.ar/nota/584607/economia/evaluan-quitar-subsidios-luz-transporte.html>] Consultado en febrero de 2017.
- La Nación, "Diputados aprobó por amplia mayoría el proyecto de aporte privado a la obra pública", 2016. [<http://www.lanacion.com.ar/1952743-diputados-aprobo-por-amplia-mayoria-el-proyecto-de-aporte-privado-a-la-obra-publica>]
- La Nación, "Macri quiere fusionar áreas para recortar el gasto estatal", 2017. [<http://www.lanacion.com.ar/1972247-macri-quiere-fusionar-areas-para-recortar-el-gasto-estatal>] Consultado en febrero de 2017.
- La Nación, "Mauricio Macri anunció un plan de infraestructura de 150 mil millones de pesos para la provincia de Buenos Aires", 2016. [<http://www.lanacion.com.ar/1888614-mauricio-macri-anuncio-un-plan-de-infraestructura-de-150-mil-millones-depesos-para-la-provincia-de-buenos-aires>] Consultado en enero de 2017.
- La Nación, "Plan Belgrano: en qué estado están las obras, provincia por provincia", 2016. [<http://www.lanacion.com.ar/1954632-plan-belgrano-sedieron-a-conocer-los-detalles-de-las-obras-y-presupuestos>] Consultado en enero de 2017.
- La Nación, "Vidal estatiza las rutas 2 y 11 y lanza un plan de obras por \$ 10.000 millones", 2016. [<http://www.lanacion.com.ar/1955607-vidal-estatiza-las-rutas-2-y-11-y-lanza-un-plan-de-obras-por-10000-millones>] Consultado en febrero de 2017.
- Latin America Press, "Prior Consultations – a fundamental right for indigenous peoples", 2011. [http://lapress.org/objetos/informe/14PI_consultation_lp.pdf] Consultado en febrero de 2017.
- Marval, O'Farrell & Mairal, "Nuevo régimen de Participación Público Privada", 2016. [<http://www.marval.com/publicacion/nuevo-regimen-de-participacion-publico-privada-12892/>] Consultado en enero de 2017.
- Marval, O'Farrell & Mairal, "La Participación Público Privada como una nueva herramienta para el desarrollo de infraestructura en Argentina", 2016. [<http://www.marval.com/publicacion/la-participacion-publico-privada-como-una-nueva-herramienta-para-el-desarrollo-de-infraestructura-en-argentina-12794/>] Consultado en enero de 2017.
- Norton Rose Fulbright, "Renewable energy in Latin America: Argentina", 2016. [<http://www.nortonrosefulbright.com/knowledge/publications/134763/renewable-energy-in-latin-america-argentina>] Consultado en febrero de 2017.
- Open Democracy, "Renationalisation: the Argentine case shows it can be done", 2015. [<https://www.opendemocracy.net/ourkingdom/javier-lewkowicz/renationalisation-argentine-case-shows-it-can-be-done>] Consultado en enero de 2017.
- Página12, "El intento privatizador dio un mal paso", 2016. [<https://www.pagina12.com.ar/diario/economia/2-312789-2016-10-27.html>] Consultado en enero de 2017.
- PanamPost, "Macri busca inversión extranjera para infraestructura argentina", 2016. [<https://es.panampost.com/raquelgarcia/2016/09/14/macri-busca-inversion-extranjera-infraestructura/>] Consultado en enero de 2017.
- Parlamentario.com, "Finalmente Diputados aprobó el régimen de Participación Público Privada", 2016. [<http://www.parlamentario.com/noticia-96329.html>] Consultado en enero de 2017.

Reuters, "Argentina hikes bus, train ticket prices amid job cut protests", 2016. [<http://www.reuters.com/article/us-argentina-transportation-idUSKCN0WX2F4>] Consultado en febrero de 2017.

Reuters, "Argentina nationalizes oil company YPF", 2012. [<http://www.reuters.com/article/us-argentina-ypf-idUSBRE8421GV20120504>] Consultado en febrero de 2017

Télam, "Dietrich presentó el plan de infraestructura y transporte ante los gremios del sector", 2017. [<http://www.telam.com.ar/notas/201702/180062-dietrich-presento-plan-de-infraestructura-y-transporte-a-gremios.html>] Consultado en marzo de 2017.

Télam, "El túnel Agua Negra generará 5 mil empleos y demandará una inversión de u\$s 1.500 millones", 2016. [<http://www.telam.com.ar/notas/201611/172112-tunel-agua-negra-empleos-inversion.html>] Consultado en febrero de 2017.

Télam, "El oficialismo fracasó en su intento de votar proyecto de contratos público-privados", 2016. [<http://www.telam.com.ar/notas/201610/168465-camara-de-diputados-proyecto-ley-contratos-publicos-privados-votacion.html>] Consultado en enero de 2017.

Terra.com, "Macri dice que están 'rompiendo con el cautiverio del pasado'", 2016. [<https://www.terra.com/noticias/mundo/latinoamerica/macri-dice-que-estan-rompiendo-con-el-cautiverio-del-pasado,58365dc8a590d73afddb85fe30168a85xw0b8wf4.html>] Consultado en enero de 2017.

Trevor May, Tesis, Universidad McGill, "Latin America, ICSID, and the Politics of International Investment Arbitration", 2016. [http://digitool.library.mcgill.ca/webclient/StreamGate?folder_id=0&dvs=1486222475797~735] Consultado en febrero de 2017.

US News & World Report, "Argentina ends electricity subsidies to save \$4bn pesos", 2016. [<http://www.usnews.com/news/business/articles/2016-01-29/argentina-ends-electricity-subsidies-to-save-4-billion>] Consultado en enero de 2017.

Wall Street Journal, "Argentina returns to global debt markets", 2016. [<https://www.wsj.com/articles/argentina-returns-to-global-debt-markets-with-16-5-billion-bond-sale-1461078033>] Consultado en febrero de 2017.

Banco Mundial, Informe Anual CIADI, 2016. [<https://icsid.worldbank.org/apps/ICSIDWEB/resources/Pages/2015-ICSIDAnnual-Report.aspx>] Consultado en enero 2017.

Foro Económico Mundial (WEF), "Accelerating Infrastructure Investment in Argentina", 2016. [http://www3.weforum.org/docs/IP/2016/IU/Accelerating_Infrastructure_Investment_Argentina_report_2016.pdf]

BRAZIL

Entrevistas personales:

Hamilton Amadeo, Presidente de la AEGEA, 19 de enero de 2017.

José Carlos Martins, Presidente de la Cámara Brasileña de la Industria de Construcción (CBIC), 20 de enero de 2017.

Maurício Bahr, Presidente de Engie, 17 de enero de 2017.

Renato Vale, Presidente de CCR, 18 de enero de 2017.

Fuentes:

Agencia Nacional de Energía Eléctrica, Contrato de Concesión No. 1/2006.

Cláusula décima-quinta. [<http://www.aneel.gov.br/documents/10184/15017449/>

Contrato+de+Concess%C3%A3o+de+Gera%C3%A7%C3%A3o+n%C2%BA+015-2016.pdf] Consultado en enero de 2017.

Agencia Nacional de Transportes Terrestres, 2011. Resolución 3.653. del 7 de abril. [http://www.antt.gov.br/index.php/content/view/4651/Resolucao_n__3651.html]

Agencia Nacional de Transportes Terrestres, 2014. Resolución 4.339. del 29 de mayo. [http://www.antt.gov.br/index.php/content/view/32240/Resolucao_n__4339.html]

BR Foods, Comunicación al Mercado, 2015. [http://ir.brf-global.com/conteudo_en.asp?idioma=1&tipo=52177&conta=44&id=213789] Consultado en enero de 2017.

Partido de Movimiento Democrático Brasileño (PMDB), "Eduardo Paes dice que las obras para los Juegos Olímpicos están al día". [<http://pmd.org.br/noticias/eduardo-paes-diz-que-obras-para-jogos-olimpicos-estao-no-prazo/>] Consultado en enero de 2017.

Partido de Movimiento Democrático Brasileño (PMDB), "Moreira Franco destaca la importancia del consejo para asociaciones de inversión". [<http://pmd.org.br/noticias/moreira-franco-destaca-importancia-de-conselho-paraparcerias-de-investimentos/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social, "BNDES FEP Pró Estruturação de Projetos", 2016. [<https://goo.gl/8B34f3>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social, "Convocatoria Pública BNDES/FEP Pró-Estruturação de Projetos nº 01/2016 – Saneamiento Básico", 2016. [<https://goo.gl/kZtwKA>] Consultado en diciembre de 2016.

Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL). Contrato de Concesión de Energía Eléctrica entre ANEEL y COPEL S.A. Cláusula 15. [http://www2.aneel.gov.br/aplicacoes/Contrato/Documentos_Aplicacao/CG11001COL%C3%8DDER.pdf]. Enero 2011. Consultado en diciembre de 2016.

- Agencia Nacional de Energía Eléctrica, 1998. Contrato de Concesión 162/98. [http://www2.aneel.gov.br/aplicacoes/Contrato/Documentos_Aplicacao/162.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Energía Eléctrica, 2014. Resolución de Autorización 4559/14. [<http://www2.aneel.gov.br/cedoc/rea20144559ti.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Energía Eléctrica, Sitio Web Oficial, 2016. [<http://www.aneel.gov.br/indicadores-da-distribuicao>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Energía Eléctrica, Sitio Web Oficial, Lista de Contratos de Concesión y Permisos de Distribución de Energía Eléctrica, 2016. [<http://www.aneel.gov.br/contratos-de-distribuicao>] Consultado en diciembre de 2016.
- Partido de la Social Democracia Brasileña (PSDB), "Siguiendo el ejemplo del PSDB, el gobierno de Temer da continuidad al programa de asociaciones público-privadas". [<http://www.psdb.org.br/acompanhe/noticias/seguindo-exemplo-do-psdb-governo-temer-da-continuidade-a-programa-de-parcerias-publico-privadas/>] Consultado en enero de 2017.
- Carta Capital, 2016. [<http://www.cartacapital.com.br/sociedade/o-mapa-dos-jogos-da-exclusao>] Consultado en enero de 2017.
- CEBDS, Consejo Empresarial Brasileño para el Desarrollo Sostenible, Sitio Web Oficial. [<http://cebds.org/en/>] Consultado en enero de 2017.
- Ciudad de Belém, Gaceta Oficial. [<https://s3.amazonaws.com/radarppp/20140716-prefeitura-assume-administracaoaterro-sanitario-aura.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- Climate Bonds, "The Brazil Green Bonds Statement", 2016. [<https://www.climatebonds.net/files/files/Brazil%20Investor%20Statement%2020161021%20FINAL.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- CPFL Energía, Informe Anual, 2015. [<https://www.cpfl.com.br/institucional/relatorio-anual/Documents/ra-cpfl-2015.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- Eco Ilha Grande, 2016. [<http://oecoilhagrande.com.br/index.php/2016/06/01/parceria-publico-privada-sera-a-solucao-para-a-ilha-grande/>] Consultado en enero de 2017.
- Estructuradora Brasileña de Proyectos, Sitio Web Oficial. [http://www.ebpbrasil.com/ebp2014/web/default_pti.asp?idioma=0&conta=45] Consultado en enero de 2017.
- Estructuradora Brasileña de Proyectos, Video recorriendo las instalaciones. [<https://www.youtube.com/watch?v=DnSIJKPnWUU>] Consultado en enero de 2017.
- Portal G1, 2016. [<http://g1.globo.com/mato-grosso/noticia/2016/05/numero-de-escolas-ocupadas-contraparceria-publico-privada-chega-14.html>] Consultado en enero de 2017.
- Global Capital, 2016. [<http://www.globalcapital.com/article/b10n9xh4ql6wh1/suzano-sells-first-domestic-braziliangreen-bond>] Consultado en enero de 2017.
- Tribunal de Cuentas del Gobierno Federal (TCU), "El rol del TCU en el monitoreo y fiscalización de las concesiones", 2016. [<http://www.planejamento.gov.br/apresentacoes/infraestrutura-e-parceria-para-o-desenvolvimento/apresentacao-tcu-uriel-de-almeida-papa.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, "Manual de Declaraciones Tributarias", Ítem 03.13, 6ta Edición, 2015. [<http://www.tesouro.fazenda.gov.br/-/mdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, "Manual de Contabilidad Aplicada al Sector Público", Ítem 2.4.4, 6ta Edición, 2015. [<http://www.tesouro.fazenda.gov.br/mcasp>] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, "Las Diez Directrices del Programa de Asociaciones de Inversión 'Projeto Crescer'". [<http://www.projetcrescer.gov.br/index.php/content/view/5152.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 1993. Ley 8.666 del 21 de junio. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8666cons.htm] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 1995. Ley 8.987 del 12 de mayo. [https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8987cons.htm] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 1995. Ley del 7 de julio, Artículos 35 11. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L9074cons.htm] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 1996. Ley 9.427 del 26 de diciembre. [https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/LEIS/L9427cons.htm] Consultado en enero de 2017.
- Presidencia de la República, 1996. Ley 9.307 del 23 de septiembre. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L9307.htm] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 1997. Ley 9.472 del 16 de julio. [<https://www.google.com/search?q=اناتل&oq=اناتل&aqs=chrome..69i57.2102j0j4&sourceid=chrome&ie=UTF-8#q=lel+اناتل>] Consultado en enero de 2017.
- Presidencia de la República, 1997. Ley 9.478 del 6 de agosto. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L9478.htm] Consultado en diciembre de 2016.
- Presidencia de la República, 2001. Ley 10.223 del 5 de junio. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/LEIS_2001/L10233.htm] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, 2004. Ley 11.079 del 30 de diciembre de 2004. Artículos 11, III. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2004/Lei/L11079.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2004. Ley 9.427 del 26 de diciembre. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L9427cons.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2011. Ley 12.527 del 18 de noviembre. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2013. Ley 12.783 del 11 de enero. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2011-2014/2013/Lei/l12783.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2015. Plan Nacional de Logística y Transporte. [<http://www.transportes.gov.br/conteudo/2815conheca-o-pnlt.html>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2016. Ley 13.334. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/L13334.htm] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, 2016. Ley 8.666 del 2 de junio. Artículo 39. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/L8666cons.htm] Consultado en diciembre de 2016. [3]

Presidencia de la República. Ley 11.079 del 30 de diciembre de 2004. Artículo 10, VI. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2004-2006/2004/Lei/L11079.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2016. Ley 13.334 del 13 de septiembre. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/L13334.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, 2016. Sitio Web Oficial de la Empresa de Planeamiento Energético. [<http://www.epe.gov.br/Estudos/Paginas/default.aspx?CategorialD=346>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, Empresa Brasileña de Comunicación (EBC) Sitio Web Oficial. [<http://agenciabrasil.ebc.com.br/politica/video/2016-05/temer-vamos-precisar-muito-da-governabilidade-que-e-o-apoio-do-povo>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Programa de Asociaciones de Inversión "Proyecto Crescer", Agenda de las Autoridades, 2016. [<http://www.projetcrescer.gov.br/agendas-en>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Acuerdo de Concesión para la Ruta BR-050. [http://www.antt.gov.br/rodovias/MGO_Rodovias_BR050GOMG__Entroncamento_com_a_BR040_CristalinaGO__Divisa_MGSP__Relatorio_de_Pesquisa__RDT.html] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, Constitución de 1988, Artículo 37. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/constituicao/constituicaocompilado.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Decreto 8.428 del 2 de abril de 2015. [https://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2015/decreto/d8428.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Proyectos de Acuerdo de Concesión para los Aeropuertos de Porto Alegre, Salvador, Florianópolis e Fortaleza. [<http://www.anac.gov.br/assuntos/paginas-tematicas/concessoes/andamento/processo-licitatorio/contrato-e-anexos>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Proyectos de Acuerdo de Concesión para los Aeropuertos de Salvador, Fortaleza, Florianópolis y Porto Alegre, Capítulo VI, "Do Equilíbrio Econômico-Financeiro". [https://www.anac.gov.br/assuntos/paginas-tematicas/concessoes/concessoes_em_andamento] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, Guía para la Presentación de Informes de Viabilidad para Proyectos de Gran Escala. [http://bibspi.planejamento.gov.br/bitstream/handle/identem/702/PPA_CMA_Manual_CTPGV.pdf?sequence=1] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Ley 10.683, 28 de mayo de 2003. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/2003/L10.683.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Ley 13.334 Artículo 7, del 13 de septiembre de 2016. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/L13334.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Sitio Web Oficial del Programa de Asociaciones de Inversión "Proyecto Crecer". [<http://www.projetcrescer.gov.br/about-the-program>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Medida Provisoria 752/2016. [http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/Mpv/mpv752.htm] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, Sitio Web Oficial de la Presidencia de la República. [<http://www2.planalto.gov.br/acompanhe-planalto/noticias/2016/10/temer-defende-parcerias-publico-privadas-a-radio-jornal-de-pernambuco>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República, Anexo de Objetivos Tributarios de la Ley 13.242 del 30 de diciembre de 2015. (Lei de Diretrizes Orçamentárias). [<http://www.orcamentofederal.gov.br/clientes/portals/of/portals/of/orcamentos-anuais/orcamento-2016/ldo/AnexoV.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de Minas Gerais, "Manual de Operaciones del Programa de APP", 2010. [<http://www.ppp.mg.gov.br/parceiro/o-programa-ppp/manual-operacoes>] Consultado en diciembre de 2016. [2] Gobierno del Estado de São Paulo, "Plataforma Digital de Asociaciones". [<https://www.parcerias.sp.gov.br/Parcerias/>] Consultado en diciembre de 2016.

- Gobierno de la Municipalidad de Río de Janeiro, "Manuales de Concesión de APPs". [<http://www.rio.rj.gov.br/web/secpa/manuais-concessoes-e-ppps>] Consultado en diciembre de 2016.
- Inova BH, Sitio Web Oficial, "Vehículo para Fines Especiales del Primer Centro de Día APP en Brasil", 2016. [<http://www.inovabh.com.br/>] Consultado en enero de 2017.
- Invepar Estados Financieros, 2016. [<http://ri.invepar.com.br/Download.aspx?Arquivo=gtYGLa5BWhK/WASuronNfw==>] Consultado en enero de 2017.
- Jornal da Globo, 2016. [<https://globoplay.globo.com/v/5323046/>] Consultado en enero de 2017.
- Latin Finance News Agency. [<http://www.latinfinance.com/Article/3589008/Brazil-says-markets-not-politics-will-drive-infrastructure-investments.html#.WGpagrbafPA>] Consultado en enero de 2016.
- Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC), Contrato de Concesión del Aeropuerto Internacional de São Gonçalo do Amarante Sección III, 2011. [<http://www.anac.gov.br/participacao-social/audiencias-e-consultas-publicas/audiencias/2010/aud21/minuta-de-contrato-de-concessao-asga.pdf/view>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC), Contrato de Concesión del Aeropuerto de Campinas. [<http://www.anac.gov.br/assuntos/paginas-tematicas/concessoes/campinas/documentos-relacionados/contrato-de-concessao/contrato-vcp/view>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC), Decisiones 192, 193, 194, 195, 196 y 197. [<http://pesquisa.in.gov.br/imprensa/jsp/visualiza/index.jsp?data=26/12/2016&jornal=1&pagina=81&totalArquivos=104>] Consultado en enero de 2017.
- Agencia Nacional de Aviación Civil (ANAC), Registro de las Audiencias Públicas, 2016. [<http://www.anac.gov.br/participacao-social/audiencias-e-consultas-publicas/audiencias-encerradas/2016>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), Contrato de Concesión de la Ruta BR-040/MG/RJ. [<http://www.antt.gov.br/index.php/content/view/9315/CONCER.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), Sitio Web Oficial, Lista de Concesiones Viales Vigentes, 2016. [http://www.antt.gov.br/index.php/content/view/5261/Concessoes_Rodoviaras.html] Consultado en diciembre de 2016.
- Agencia Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), Resolución 5195, 5 de octubre de 2016. [http://www.antt.gov.br/index.php/content/view/49140/Resolucao_5195.html] Consultado en diciembre de 2016.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), "Dedicated Public-Private Partnership Units: A Survey of Institutional and Governance Structures", 2010.
- Instituto Paraná Pesquisas, 2016. [<http://www.paranapesquisas.com.br/noticias/portal-cidades-divulga-pesquisa-com-a-opiniao-dos-brasileiros-sobre-a-privatizacao-das-empresas-estatais/>] Consultado en enero de 2017.
- Radar PPP, 2015. [<https://www.radarppp.com/>]
- Radar PPP, Estadio Arena de Pernambuco Informe APP para "Formación en APPs 2016". [<http://hiria.com.br/forum/2016/formacao-ppp-2016/cases/5-Casos-Praticos-Formacao-em-PPPs-Arena-Pernambuco.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- Radar PPP, Hospital de Barreiro Informe APP para "Formación en APPs 2016". [<http://hiria.com.br/forum/2016/formacao-ppp-2016/cases/2-Casos-Praticos-Formacao-em-PPPs-Hospital-Metropolitano-BH.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- Suzano Papel e Celulose, Comunicación al Mercado, 2016. [http://ri.suzano.com.br/ptb/5518/2016%2007%2007_Comunicado%20ao%20Mercado_Bond-na.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Suzano Papel e Celulose, Comunicación al Mercado, 2016. [http://ri.suzano.com.br/services/_pub/siteri-1/redirect.asp?grupo=6078&idioma=ptb&arquivo=2016%2011%2028_Comunicado%20ao%20Mercado_CRA-na.pdf&tipo=ipe&protocolo_atual=539483] Consultado en enero de 2017.
- Tribunal de Cuentas del Gobierno Federal (TCU), Instrucción Normativa 52, 4 de julio de 2007. [<http://www.tcu.gov.br/Consultas/Juris/Docs/judoc%5CIN%5C20090122%5CINT2007-052.doc>] Consultado en enero de 2017.
- Tribunal de Cuentas del Gobierno Federal (TCU), Instrucción Normativa 27, 2 de diciembre de 1998. [<http://revista.tcu.gov.br/ojs/index.php/RTCU/article/download/1239/1292>] Consultado en enero de 2017.
- Tribunal de Cuentas del Gobierno Federal (TCU), Instrucción Normativa 46, 6 de febrero de 2004. [<http://www.tcu.gov.br/Consultas/Juris/Docs/judoc%5CIN%5C20090206%5CINT2004-046.doc>] Consultado en enero de 2017.
- Partido Socialista de los Trabajadores Unificado (PSTU), "Concesiones: privatizaciones durante los diez años de gobierno del Partido de los Trabajadores (PT)". [<http://www.pstu.org.br/concessoes-privatizacao-nos-dez-anos-de-governo-do-pt/>] Consultado en enero de 2017.
- Valor Econômico, 2016. [<http://www.valor.com.br/financas/4754483/bonus-verde-ainda-esbarra-em-baixo-apelo-economico>] Consultado en enero de 2017.
- PT Na Câmara, "Gobierno ilegítimo no tiene autoridad para vender patrimonio del pueblo brasileño, afirma congresista Pepe Vargas". [<https://ptnacamara.org.br/portal/2016/06/01/governo-ilegitimo-nao-tem-autoridade-para-vender-patrimonio-do-povo-brasileiro-diz-pepe-vargas/>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura", 2016. [<https://ppi.worldbank.org>]

CHILE

Entrevistas personales:

Marcela Ruiz-Tagle, Cámara Chilena de la Construcción, 4 de enero de 2017.

María José Huerta, Ministerio de Hacienda, 10 de enero de 2017.

Entrevista anónima.

Sources:

BioBioChile, "Las brutales ganancias de las rutas concesionadas: se podrían hacer más de 90 carreteras", 2016.

[<http://www.biobiochile.cl/especial/noticias/reportajes/reportajes-economia/2016/10/07/las-brutales-ganancias-de-las-rutas-concesionadas-se-podrian-hacer-mas-de-90-carreteras.shtml>]

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Iniciativas Privadas del Sistema de Concesiones de Obras Públicas", 2010. [http://www.mop.cl/Prensa/Documents/inversion_infraestructura/Iniciativas_privadas_del_sistema_de_concesiones_de_Obras_Publicas.pdf] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Agenda de Concesiones 2014-2020", 2014. [http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/AgendaConcesiones2014_2020.aspx] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Sistema de Concesiones en Chile", 2015. [http://www.mop.cl/participacion_ciudadana/Documents/cosoc/actas/ANEXO_SESION_7_N_1_COSOC_MOP_10122015.pdf] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Misión de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas", 2017. [http://www.concesiones.cl/quienes_somos/misionyfunciones/Paginas/default.aspx] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Rol de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas", 2017. [http://www.concesiones.cl/quienes_somos/misionyfunciones/Paginas/default.aspx] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Sitio Web de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas", 2017. [<http://www.concesiones.cl>] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Sitio Web de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas". [<http://www.concesiones.cl/Paginas/default.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Manual de Manejo Ambiental en obras concesionadas". [<http://www.concesiones.cl/publicacionesyestudios/Paginas/detalleseminariosytalleres.aspx?item=10>] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Proyectos". [<http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/default.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, "Desempeño de los proyectos APP". [<http://www.concesiones.cl/proyectos/Paginas/detalleExplotacion.aspx?item=116>] Consultado en enero de 2017.

El Mercurio, "Bonos verdes revolucionan el mercado mundial, pero en Chile crecimiento sería menor", 2016. [<http://www.economiaynegocios.cl/noticias/noticias.asp?id=226028>] Consultado en enero de 2017.

El Pulso, "AFP destacan posibilidad de invertir en concesiones y aseguran que subirá retorno", 2015. [<http://www.pulso.cl/empresas-mercados/afp-destacan-posibilidad-de-invertir-en-concesiones-y-aseguran-que-subira-retorno/>] Consultado en enero de 2017.

Estrategia, "La Inversión Directa de las AFP en concesiones Tiene un Alto Riesgo Político", 2016. [<http://www.pulso.cl/empasmercados/afp-destacan-posibilidad-de-invertir-en-concesiones-y-aseguran-que-subira-retorno/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, "Proyecto que Crea la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas y modifica las normas que señala", 2015. [<http://cdn.plataformaurbana.cl/wp-content/uploads/2016/05/proyecto-de-ley-creacion-de-direccion-de-concesiones.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 1991. Ley 164 del 22 de julio, Decreto con Fuerza de Ley (DFL), Ministerio de Obras Públicas (MOP) N° 164 de 1991, Ley de Concesiones de Obras Públicas - Publicada el 22 de julio de 1991. [<http://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=4884>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 1996. Ley 900 del 31 de octubre, Ley de Concesiones de Obras Públicas Decreto N° 900 - Publicada el 31 de octubre de 1996. [<https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=16121>] Consultado en enero 2017.

Gobierno de la República, 2004. Ley 19.940 del 11 de marzo de 1991, Regula sistemas de transporte de energía eléctrica, establece un nuevo régimen de tarifas para sistemas eléctricos medianos e introduce las adecuaciones que indica a la ley general de servicios eléctricos). [<https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=222380>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2005. Ley 20.018 del 19 de mayo, Modifica el marco normativo del sector eléctrico. - Publicada el 19 de mayo de 2005. [<https://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=238139>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2006. Ley 20.128 del 30 de septiembre, Ley de Responsabilidad Fiscal N° 20.128 - Publicada el 30 de septiembre de 2006. [<http://www.hacienda.cl/fondos-soberanos/legislacion/ley-n-20-128-ley-de-responsabilidad.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2010. Ley 20.410 del 20 de enero, Ley de Concesiones de Obras Públicas N° 20410 - Publicada el 20 de enero de 2010. [<https://www.leychile.cl/N?i=1010304&f=2013-1207&p=>] Consultado en enero 2017.

Gobierno de la República, Senado. 2016. "Fondo de Infraestructura S.A: ¿En qué consiste la sociedad anónima del Estado que apunta a modernizar las concesiones en el país?" [http://www.senado.cl/fondo-de-infraestructura-s-a-en-que-consiste-la-sociedad-anonima-del-estado-que-apunta-a-modernizar-las-concesiones-en-el-pais/prontus_senado/2016-12-30/115040.html]

Gobierno de la República, Ley 20.378 de 2009. [www.leychile.cl/Navegar?idNorma=1005871]

Gobierno de la República, Ley de Transparencia 20.255 de 2008. [www.leychile.cl/Navegar?idNorma=269892]

CIADI (Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones), "Acerca del CIADI", 2010. [<https://icsid.worldbank.org/sp/>] Consultado en enero de 2017.

Infraestructura para Chile, "Inversión en concesiones cae más de la mitad en última década, a solo el 20% del gasto en obras". [<http://www.mch.cl/2016/06/22/inversion-en-concesiones-cae-mas-de-la-mitad-en-ultima-decada-a-solo-el-20-del-gasto-en-obras/>]

Instiglio, "Impact bonds worldwide", 2017. [<http://www.instiglio.org/en/sibs-worldwide/>] Consultado en enero de 2017.

La Tercera, "Longueira reaparece en congreso de concesiones y defiende "transformaciones" y "acuerdos" de la Concertación", 2015. [<http://www.latercera.com/noticia/longueira-reaparece-en-congreso-de-concesiones-y-defiende-transformaciones-y-acuerdos-de-la-concertacion/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Energía, "Subsidios al consumo eléctrico", 2017. [<http://www.sernac.cl/cuentasclaras/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Hacienda, "Informe de Pasivos Contingentes", 2017. [<http://www.dipres.gob.cl/572/w3-propertyvalue-16136.html>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Salud, "Organigrama", 2017. [<http://web.minsal.cl/organigrama/>] Consultado en enero de 2017. [2]

Ministerio de Educación, "Estructura Orgánica", 2017. [<http://portales.mineduc.cl/transparencia/organica.html/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Desarrollo Social, "Banco Integrado de Proyectos (BIP)", 2017. [<http://bip.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/bip-trabajo/index.html>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Desarrollo Social, "Metodologías y Precios Sociales", 2017. [<http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion-iniciativas-de-inversion/evaluacion-ex-ante/metodologias-precios-sociales/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Desarrollo Social, "Sistema Nacional de Inversiones", 2017. [<http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/>] Consultado en enero de 2017.

Servicio Nacional de la Mujer, "Enfoque de Género en las Políticas Públicas", 2015. [http://www.gob.cl/cuenta-publica/2015/sectorial/2015_sectorial_servicio-nacional-de-la-mujer.pdf] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, "Presidenta Michelle Bachelet anuncia Plan de Infraestructura para el Transporte Público de Santiago, Valparaíso, Concepción y Antofagasta", 2015. [<https://prensa.presidencia.cl/comunicado.aspx?id=9565>] Consultado en enero de 2017.

Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Cancelled or Distressed Projects", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/chile>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Top Sponsors", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/chile>] Consultado en enero de 2017.

Soy Chile, "La ministra de Salud descartó usar el modelo de concesiones en la construcción de hospitales", 2017. [<http://www.soychile.cl/Santiago/Sociedad/2015/11/13/357783/La-ministra-de-Salud-descarto-usar-el-modelo-de-concesiones-en-la-construccion-de-hospitales.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Servicios Sanitarios, "Subsidio al pago de consumo de agua potable y servicio de alcantarillado", 2017. [<http://www.siss.cl/577/w3-propertyvalue-3556.html>] Consultado en enero de 2017.

The New York Arbitration Convention, "Contracting States", 2017. [<http://www.newyorkconvention.org/countries>] Consultado en enero de 2017.

Ley de Transparencia 20.255 del 20 de abril de 2009, "Acceso a la información pública". [<http://www.leychile.cl/Navegar?idNorma=276363&buscar=20285>] Consultado en enero de 2017.

COLOMBIA

Entrevistas personales:

Cristina Zambrano, Directora de Comunicación de la Agencia en la Gestión del Paisaje, el Patrimonio y las Alianzas Público Privadas-APP /Alcaldía Medellín, 13 de enero de 2017.

Fabio Andrés Villalba, Director Programa de Participación Privada en Infraestructura - PAPP del Departamento Nacional de Planeación, 12 de enero de 2016.

María Patricia Sandoval, Gerente de Estructuración en la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), 19 de enero de 2016.

Fuentes:

Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico, Regulación integral del sector de agua potable y saneamiento básico en Colombia, 2016. [<http://cra.gov.co/apc-aa-files/32383933383036613231636236623336/compilacionCRA.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Confidencial Colombia, "Alcaldía de Bogotá concretó 10 Asociaciones Público Privadas para proyectos". [<http://confidencialcolombia.com/es/1/bogota/28552/Noticias-Confidencial-Colombia-Cali-Medellin-Bogota-10-Asociaciones-P%C3%ABlicoPrivadas-ya-son-factibles-para-proyectos-en-Bogot%C3%A1.htm>] Consultado en enero de 2017.

Dinero, "Medellín busca que privados inviertan \$1,89 billones en APP: Alcalde", 2015. [<http://www.dinero.com/pais/articulo/alcalde-de-medellin-federico-gutierrez-busca-inversion-de-las-app/224268>] Consultado en enero de 2017.

Dinero, "Asociaciones Público Privadas, pieza clave para superar la crisis carcelaria", 2015. [<http://www.dinero.com/pais/articulo/crisis-carcelaria-colombia/208768>] Consultado en enero de 2017.

El Tiempo, "Bancolombia coloca sus bonos verdes", 2016. [<http://www.eltiempo.com/economia/empresas/bonosverdes-de-bancolombia/16766509>] Consultado en enero de 2017.

Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOPI), Detalle del Proceso Número SEA LP 001 2009, 2017. [<https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=09-1-41316>] Consultado en enero de 2017.

Sistema Electrónico para la Contratación Pública (SECOPI). [<https://www.colombiacompra.gov.co/secop/secop-ii>] Consultado en enero de 2017.

Energía 16, "El Gobierno de Colombia interviene la filial de Gas Natural Fenosa en el país", 15 de noviembre de 2016. [<http://www.energia16.com/colombian-government-takes-over-gas-natural-fenosa-subsidiary>] Consultado en enero de 2017.

Comisión de Regulación de Energía y Gas, "¿Cómo se cobra?". [<http://www.creg.gov.co/index.php/es/sectores/energia/cobro-energia>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Decreto N° 1082 - Publicado el 26 de mayo de 2015, "Por medio del cual se expide el decreto único reglamentario del sector administrativo de planeación nacional". [<https://www.dnp.gov.co/Paginas/Normativa/Decreto-1082-de-2015.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Documento del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) 3714 del 1 de diciembre de 2011. [<https://www.colombiacompra.gov.co/sites/default/files/normativas/conpes3714.pdf>] Consultado en abril de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 1563 de julio de 2012, Por medio de la cual se expide el Estatuto de Arbitraje Nacional e Internacional y se dictan otras disposiciones. [<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=48366>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 448 de julio de 1998, Por medio de la cual se adoptan medidas en relación con el manejo de las obligaciones contingentes de las entidades estatales y se dictan otras disposiciones en materia de endeudamiento público. [<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=6091>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Decreto 0100 - Publicado el 25 de enero de 2013, Por el cual se modifica el Decreto 1467 de 2012. [http://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/sites/ppp.worldbank.org/files/documents/Colombia_DECRETO%20100%20DEL%2025%20DE%20ENERO%20DE%202013.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 105 - Publicado el 30 de diciembre de 1993, Por la cual se dictan disposiciones básicas sobre el transporte, se redistribuyen competencias y recursos entre la Nación y las Entidades Territoriales, se reglamenta la planeación en el sector transporte y se dictan otras disposiciones. [<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=296>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 1150 de 2007 - Publicado el 16 de julio de 2007, Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos. [http://www.secretariasenado.gov.co/senado/basedoc/ley_1150_2007.html] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Decreto Ley 1467 de Asociaciones Público-Privadas - Publicado el 6 de julio de 2012, Por el cual se reglamenta la Ley 1508 de 2012. [http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-4275_documento.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 1508 - Publicada el 10 de enero de 2012, Por la cual se establece el régimen jurídico de las Asociaciones Público Privadas, se dictan normas orgánicas de presupuesto y se dictan otras disposiciones. [<http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Leyes/Documents/Ley150810012012.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Decreto 2820 - Publicado el 5 de agosto de 2010, Por el cual se reglamenta el Título VIII de la Ley 99 de 1993 sobre licencias ambientales. [<http://www.alcaldiabogota.gov.co/sisjur/normas/Norma1.jsp?i=45524>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Ley 80 - Publicado el 28 de octubre de 1993, Por el cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. [<http://www.acnur.org/fileadmin/scripts/doc.php?file=fileadmin/Documentos/BDL/2008/6498>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Colombia, Resolución 1464 - Publicado el 1 de abril de 2016, Por la cual se establecen los requisitos y parámetros que deberán cumplir las entidades públicas responsables del desarrollo de proyectos de Asociación Público Privadas para solicitar el concepto previsto en el artículo 206 de la Ley 1753 de 2015. Consultado en enero de 2017.

Instiglio, "Impact bonds worldwide", 2017. [<http://www.instiglio.org/en/sibs-worldwide/>] Consultado en enero de 2017.

Intereconomia.com, "Gas Natural Fenosa aparcia de momento la denuncia contra Colombia", 19 de enero de 2017. [<https://intereconomia.com/empresas/energia/gas-natural-fenosa-intervencion-electricaribe-20170119-1006>] Consultado en enero de 2017.

CIADI (Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones), "Base de datos de Estados Miembros del CIADI". [<https://icsid.worldbank.org/sp/Pages/about/Database-of-Member-States.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Kallanish Energy, "Gas Natural Fenosa to take Colombia's government to court: report", 9 de Agosto de 2016. [<http://www.kallanishenergy.com/2016/08/09/gas-natural-fenosa-take-colombias-government-court-report>] Consultado en enero de 2017.

Lloreda - Camacho, "Los Recursos de los Fondos De Pensiones en Colombia Ayudarán al Financiamiento de Proyectos de Infraestructura bajo el Esquema de APP", 2015 [<http://www.lloredacamacho.com/blog/es/contrataci%C3%B3n-estatal/los-recursos-de-los-fondos-de-pensiones-en-colombia-ayudar%C3%A1n-al-financiamiento>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Educación Nacional, "Ministra de Educación y Alcalde de Cartagena suscriben Acuerdo de Voluntades para infraestructura educativa a través de Asociaciones Público-Privadas", 2016. [<http://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-printer-357578.html>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Educación Nacional, "Minister of Education and Mayor of Cartagena sign a Voluntary Agreement for educational infrastructure through Public-Private Partnerships", 2016. [<http://www.mineducacion.gov.co/1759/w3-printer-357578.html>] Consultado en enero de 2017. (QUERY—Again, repeated footnote)

Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Decreto 1385 de 22 de junio de 2015, "Por el cual se modifica el Decreto 2555 de 2010 en lo relacionado con el régimen de inversión de los fondos de pensiones obligatorias y cesantía, entidades aseguradoras y las sociedades de capitalización". [http://legal.legis.com.co/document?obra=legcol&document=legcol_4c78e3fe3df7492691e316655a16c261] Consultado en enero de 2017.

Agencia Nacional de Infraestructura, "Plan Estratégico Sectorial 2015-2018", 2017. [<https://www.ani.gov.co/planes/ani-en-el-plan-estrategico-sectorial-21714>] Consultado en enero de 2017.

Agencia Nacional de Infraestructura, "Sobre la ANI", 2017. [<https://www.ani.gov.co/informacion-de-la-ani/quienes-somos>] Consultado en enero de 2017.

Financiera de Desarrollo Nacional, "Información Financiera". [<http://www.fdn.com.co/es/la-fdn/informacion-financiera/resultados-financieros>] Consultado en enero de 2017.

Financiera de Desarrollo Nacional, "Sitio Web de la Financiera de Desarrollo Nacional", 2017. [<http://www.fdn.com.co/>] Consultado en enero de 2017.

Agencia Nacional de Infraestructura, "Plan Maestro de Transporte 2015-2035", 2017. [<https://www.ani.gov.co/articulo/plan-maestro-de-transporte-2015-2035-el-horizonte-de-colombia-vargas-lleraz-21832>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Acerca de la Entidad", 2016. [<https://www.dnp.gov.co/DNP/Paginas/acerca-de-la-entidad.aspx>] Consultado en enero de 2017.

National Planning Department, "About the Entity", 2016. [<https://www.dnp.gov.co/DNP/Paginas/acerca-de-la-entidad.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Construcción de Obras, Administración, Operación y Mantenimiento del Corredor Vial Granada - Villavicencio - Puente Armena y Anillo Vial de Villavicencio y Accesos a la ciudad", 2017. [https://saga.dnp.gov.co/ruapp/admon_ruap.aspx] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Recursos Humanos", 2016. [<https://www.dnp.gov.co/DNP/recursos-humanos/Paginas/Manual-de-Funciones-2014.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Sitio Web Institucional", 2016 [<https://www.dnp.gov.co/DNP/Paginas/acerca-de-la-entidad.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Nacional de Desarrollo 2014 - 2018", 2014. [<https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo/Paginas/Que-es-el-Plan-Nacional-de-Desarrollo.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Asociaciones Público-Privadas", 2016. [<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Participacin%20privada%20en%20proyectos%20de%20infraestructu/Presentacion%20Director%20FDN%20-%2009-02-2016.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Organigrama", 2016. [<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/DNP/Organigrama%20Septiembre-05-2016.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, "Programas de Participación Privada en Proyectos de Infraestructura", 2016. [<https://www.dnp.gov.co/programas/participaci%C3%B3n-privada-y-en-proyectos-de-infraestructura/Paginas/participaci%C3%B3n-privada-y-en-proyectos-de-infraestructura.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, Presupuesto 2017. [<https://www.dnp.gov.co/DNP-Redes/Paginas/Presupuesto.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, Cuestionario del Infrascopio, enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, Registro Único de Asociaciones Público Privadas (RUAPP), 2017. [<https://saga.dnp.gov.co/ruapp/listadoGralProyectos.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Departamento Nacional de Planeación, Nota Técnica 6 – Guía para la Realización de Paneles de Expertos en la Valoración de Riesgos Transferibles en Proyectos de Asociación Público Privada, 2016. [<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Participacion%20privada%20en%20proyectos%20de%20infraestructu/Nota%20T%C3%A9cnica%206%202016.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas, "Acerca de la Agencia Nacional Inmobiliaria Virgilio Barco Vargas", 2017. [<http://www.agenciavirgiliobarco.gov.co/Paginas/empresa-virgilio-barco.aspx>] Consultado en enero de 2017.

New York Arbitration Convention, "Contracting States". [<http://www.newyorkconvention.org/countries>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República, Decreto 2555 del 15 de julio de 2010, Por el cual se recogen y reexpiden las normas en materia del sector financiero, asegurador y del mercado de valores y se dictan otras disposiciones. [[http://www.hofinet.org/upload_docs/Decree%202555-2010%20\(sole%20decree%20of%20financial,%20insurance%20and%20securities\).pdf](http://www.hofinet.org/upload_docs/Decree%202555-2010%20(sole%20decree%20of%20financial,%20insurance%20and%20securities).pdf)] Consultado en enero de 2017.

Noticias Terra, "La Corrupción es una epidemia que se instaló en Colombia: El Tiempo", 2017. [<https://noticias.terra.com/mundo/la-corrupcion-es-una-epidemia-que-se-instalo-en-colombia-el-tiempo,5ef299ae00a44ad7b9d12781870d13506j6wodct.html>] Consultado en enero de 2017.

Noticias Terra, "Fiscalía cita nuevos casos de corrupción de Odebrecht", 2017. [<https://noticias.terra.com/mundo/la-corrupcion-es-una-epidemia-que-se-instalo-en-colombia-el-tiempo,5ef299ae00a44ad7b9d12781870d13506j6wodct.html>] Consultado en enero de 2017.

USAID, "Programa de Energía Limpia para Colombia" 2017. [<http://www.ccep.co/es/quienes-somos/programa-energia-limpia-colombia>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Country Snapshot: Colombia", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/colombia>] Consultado en enero de 2017.

COSTA RICA

Entrevistas personales:

Federico Villalobos, Gerente del Negocio de Banca de Inversión del Instituto Nacional de Seguros (INS), Ministerio de Hacienda, 5 de enero de 2017.

Elías Soley, Abogado en Soley, Saborio & Asociados Abogados, 10 de enero de 2017.

Mauro Pisu, Economista Senior de la OCDE, 5 de enero de 2017.

Fuentes:

Amega Holdings, "Avanza megaterminal de transbordo". [<http://es.amegaholdingsinc.com/noticias.html>] Consultado en enero de 2017.

CAF – Banco de Desarrollo de América Latina, "Asociación Público-Privada en América Latina: Aprendiendo de la experiencia". [<http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/758/ASOCIACION%20PUBLICO%20PRIVADA%20CAF%20AMERICA%20LATINA.pdf?sequence=5&isAllowed=y>] Consultado en enero de 2017.

CAPRA en Costa Rica, [<https://www.ecapra.org/es/node/249>] Consultado en enero de 2017.

Cámara Costarricense de la Construcción, 2016. [https://www.construccion.co.cr/index.php?option=com_idoblog&task=viewpost&id=654&Itemid=394] Consultado en enero de 2017.

Consejo Nacional de Concesiones (CNC), "Organigrama". [<http://www.cnc.go.cr/index.php/quienes-somos/organigrama>] Consultado en enero de 2017.

Consejo Nacional de Concesiones (CNC), "Sitio Web Oficial". [<http://www.cnc.go.cr/index.php/quienes-somos/acerca-del-cnc>] Consultado en enero de 2017.

Contraloría General de la República, "Informe sobre la Gestión del Consejo Nacional de Concesiones para el Desarrollo de las Concesiones y su Financiamiento Local", 2011. [https://cgrfiles.cgr.go.cr/publico/docs_cgr/2012/SIGYD_D_2012006672.pdf] Consultado en enero de 2011.

CRHoy.com, "Aresep hará audiencia sin calcular impacto de subsidio en gas", enero de 2016. [<http://www.crhoy.com/archivo/aresep-hara-audiencia-sin-calcular-impacto-de-subsidio-en-gas/nacionales/>] Consultado en enero de 2017.

CRHoy.com, "¿Sirve la concesión de obra pública?" febrero de 2016. [<http://www.crhoy.com/archivo/sirve-la-concesion-de-obra-publica/>] Consultado en enero de 2017.

CRHoy.com, "País se endeudará más para pagar tren eléctrico interurbano", abril de 2016. [<http://www.crhoy.com/archivo/pais-se-endeudara-mas-para-pagar-tren-electrico-interurbano/nacionales/>] Consultado en enero de 2017.

- CRHoy.com, "Solís: La gente quiere carreteras, pero no quiere pagar impuestos", 2016. [<http://www.crhoy.com/nacionales/solis-la-gente-quiere-carreteras-pero-no-quiere-pagar-impuestos/>] Consultado en enero de 2017.
- Cultural Survival, "Costa Rica Struggles with Indigenous Land Rights", 2015. [<https://www.culturalsurvival.org/news/costa-rica-struggles-indigenous-land-rights>] Consultado en enero de 2017.
- Cultural Survival, "Costa Rica Struggles with Indigenous Land Rights". [<https://www.culturalsurvival.org/news/costarica-struggles-indigenous-land-rights>] Consultado en enero de 2017.
- El Economista, "Costa Rica suscribe el acuerdo de la OCDE para impulsar la inversión", 2015. [<http://www.eleconomista.net/macro/147964-costa-rica-suscribe-el-acuerdo-de-la-ocde-para-impulsar-la-inversion-html>] Consultado en enero de 2017.
- Export.gov, "Costa Rica - Efficient Capital Markets and Portfolio Investment". [<https://www.export.gov/article?id=Costa-Rica-efficient-capital-markets>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1977. Ley 6172. 29 de noviembre, Ley Indígena. [http://www.wipo.int/wipolex/es/text.jsp?file_id=221054] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1978. Ley 6227 del 2 de mayo. Ley General de la Administración Pública. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=13231&nValor3=90116&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1994. Ley 7376 del 23 de febrero de 1994. Contrato de Préstamo con el Banco Interamericano de Desarrollo. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=17917&nValor3=19122¶m2=1&strTipM=TC&Resultado=4&strSim=simp] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1994. Ley N. 7376 del 23 de febrero. Lending Contract with the the Inter American Development Bank. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=17917&nValor3=19122¶m2=1&strTipM=TC&Resultado=4&strSim=simp] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1995. Decreto Ejecutivo 24658 del 21 de septiembre. Reglamento del Fondo de Preinversión (MIDEPLAN). [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=53527&nValor3=103214&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1995. Ley 7494 del 2 de mayo. Ley de Contratación Administrativa. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=24284&nValor3=95769&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1997. Ley 7727 del 9 de diciembre de 1997. Resolución Alternativa de Conflictos y Promoción de la Paz Social (RAC). [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=26393&nValor3=27926&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1997. Law N. 7727 of 9 December. Alternative Dispute Resolution and the Promotion of Social Peace. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=26393&nValor3=27926&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1998. Decreto Ejecutivo 26801. 19 de marzo. Reglamento Contratos Gestión Interesada Servicios Aeroportuarios. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=42222&nValor3=44510&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1998. Decreto Ejecutivo 27098 del 12 de junio. Reglamento General Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=28675&nValor3=96844&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 1998. Ley 7762 del 14 de abril de 1998. Ley General de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=30464&nValor3=75110&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 2004. Decreto Ejecutivo 31836-MOPT del 10 de junio. Reglamento de los Proyectos de Iniciativa Privada de Concesión de Obra Pública o de Concesión de Obra Pública con Servicio Público. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=53083&nValor3=67951&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 2006. Decreto Ejecutivo 33411 del 27 de septiembre. Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa. [http://www.pgrweb.go.cr/scij/Busqueda/Normativa/Normas/nrm_texto_completo.aspx?param1=NRTC&nValor1=1&nValor2=58314&nValor3=94041&strTipM=TC] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 2008. Decreto 8643 del 30 de junio. Modificación parcial de la Ley General de Concesión de Obras Públicas con Servicios Públicos, Ley 7762. [<http://www.cnc.go.cr/content/documentos/legislacion/Ley%208643%20modificacion%20ley%20de%20concesiones.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 2011. Ley 8937 del 24 de abril. Ley sobre Arbitraje Comercial Internacional basada en la Ley Modelo de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI) [http://www.wipo.int/wipolex/es/text.jsp?file_id=223537] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de Costa Rica, 2016. Decreto Ejecutivo 39965-H-MP del 15 de diciembre. [https://www.imprentanacional.go.cr/pub/2016/12/22/ALCA319_22_12_2016.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, 2014. Metodología de análisis de amenazas naturales para proyectos de inversión pública en etapa de perfil. [https://documentos.mideplan.go.cr/alfresco/d/d/workspace/SpacesStore/b1fc77ab-2740-4f5a-9f48-e1bf2e08fbf9/Metodologia_amenazas_proyect_inversion.pdf?guest=true] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, 2015. Lineamientos técnicos y metodológicos para la planificación, programación presupuestaria, seguimiento y la evaluación estratégica en el sector público en Costa Rica. [http://www.hacienda.go.cr/docs/555b73f5d7e7d_Lineamientos%20POI%202016.docx] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica, 2016. Plan Nacional de Inversión Pública para el Desarrollo 2015-2018. [https://documentos.mideplan.go.cr/alfresco/d/d/workspace/SpacesStore/d6f772b4-4d8c-4e85-ad38-20226e56641b/Plan_Nacional_de_Inversiones_2015-2018.pdf?guest=true] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Fondo de Preinversión. [http://www.mideplan.go.cr/index.php?option=com_content&view=category&id=128]

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Obras Públicas y Transportes, Plan Nacional de Transporte 2011-2035. [http://www.mopt.go.cr/wps/portal/Home/informacionrelevante/planificacion/planTransportes/pnt/!ut/p/z1/nZHBcoJAElafpYNXZ0wt67YVSbZocZbtJSxstcwVs3z9pC4pYtHcZvi-gX8GGPjA0uAR86CIRRokVb9jg_1iZaKy1JA6G0tDQm1bXXkEp1SBbR0wB-4MyYhSfe6gagwR2C8-1orgxO1PVETT6f_jf2767rNOxNC7AW2NTaDIBi-gK2QLUEthAeOJOLw_QtKDanBgeXgK8zCX73k1jooiu40iILAsS5kLwZNQPgr5fpGwTYrErQC_yUJ29Twf48VZTx6U9HpPGVM1za!!/dz/d5/L2dBISEvZ0FBIS9nQSEh/] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica, Ministerio de Ambiente, Energía y Telecomunicaciones, Estrategias Nacionales de Cambio Climático, 2009. [http://cambioclimaticocr.com/biblioteca-virtual/doc_download/116-estrategia-nacional-decambio-climatico] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de Costa Rica. Decreto Ejecutivo 39437-MINAE. [http://www.cicr.com/wp-content/uploads/2016/04/329_de_39437_minae2.pdf] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "Costa Rica Fiscal Transparency Assessment", 2013. [<https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2013/cr13316.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, Working paper 15/30, "Energy Subsidies in Latin America and the Caribbean: Stocktaking and Policy Challenges". [<http://www19.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2015/15526.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, Evaluation of Contingent, 2016. Lending. [<https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/7453/Approach-Paper-Evaluation-of-Contingent-Lending-at-the-IDB.pdf?sequence=1>] Consultado en enero de 2017.

Federación Internacional de Contables (International Federation of Accountants), "IPSAS Adoption Experience – A Closer Look at Costa Rica", 2014. [<https://www.ifac.org/system/files/uploads/IPSASB/A-Closer-Look-At-Costa-Rica.pdf>] Consultado en enero de 2017.

La República, "Quitar concesión a OAS para vía a San Ramón fue un error", 2014. [https://www.larepublica.net/noticia/quitar_concesion_a_oas_para_via_a_san_ramon_fue_un_error] Consultado en enero de 2017.

MIDEPLAN 2010, "Guía metodológica general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión pública". [<https://documentos.mideplan.go.cr/alfresco/d/d/workspace/SpacesStore/675e5398-bdb9-4186-ae85-6d0b1e072d7f/978-9977-73-040-0.pdf?guest=true>] Consultado en enero de 2017.

MIDEPLAN 2015, "Lineamientos técnicos y metodológicos para la planificación, programación presupuestaria, seguimiento y la evaluación estratégica en el sector público". [http://www.hacienda.go.cr/docs/555b73f5d7e7d_Lineamientos%20POI%202016.docx] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Hacienda, "Metodología de Implementación de las NICSP", 2013. [http://www.hacienda.go.cr/docs/5541427848b3d_Manual%20de%20Metodologia.pdf] Consultado en enero de 2017.

Moody's, "Moody's changes outlook on Costa Rica's Ba1 rating to negative from stable; affirms rating", 2016. [https://www.moody's.com/research/Moodys-changes-outlook-on-Costa-Ricas-Ba1-rating-to-negative--PR_342961] Consultado en enero de 2017.

La Nación, "Gobierno rompe concesión de carretera San José-San Ramón", 2013. [http://www.nacion.com/archivo/Gobierno-carreteraSan-Jose-San-Ramon_0_1337266376.html] Consultado en enero de 2017.

La Nación, "Ministerio Público sepulta investigación sobre carretera a San Ramón", 2016. [<http://www.nacion.com/gnfactory/investigacion/reportaje/carretera-san-ramon/index.html>] Consultado en enero de 2017.

Consejo Nacional de Concesiones (CNC), Sitio Web Oficial. [<http://www.cnc.go.cr/>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica Nacional Ambiental. [<https://www.setena.go.cr/listado-expedientes/>] Consultado en enero de 2017.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), "OECD establishes roadmap for membership with Costa Rica", 2015. [<https://www.oecd.org/newsroom/oecd-establishes-roadmap-for-membership-with-costa-rica.htm>] Consultado en enero de 2017.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), Working paper by Pisu and Villalobos, "A bird's eye view of Costa Rica's transport infrastructure", 2016. [http://www.oecd-ilibrary.org/economics/a-bird-eye-view-of-costa-rica-s-transport-infrastructure_5jlsbwvwwqjf-en] Consultado en enero de 2017.

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). "Costa Rica Overview", 2016. [<http://www.oecd.org/countries/costarica/Costa-Rica-2016-overview.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Open Government Partnership, "Empowering Indigenous Populations in Costa Rica to Protect Their Rights", 2016. [http://www.opengovpartnership.org/sites/default/files/case-study_Costa-Rica_Consultation-Mechanism.pdf] Consultado en enero de 2017.

Fondo de Preinversión. [http://www.mideplan.go.cr/index.php?option=com_content&view=category&id=128]

Prensa Latina, "Costa Rica firma reglas de contrato para colaboración público-privada", 2016. [http://www.prensa-latina.cu/index.php?option=com_content&view=category&id=128] Consultado en enero de 2017.

The Arbitration Review of the Americas, 2016. [<http://www.arbitration-icca.org/media/6/38215685969651/costa20rica20chapter20-20gar27s20the20arbitration20review20of20the20americas20-20pdf5b15d-3.pdf>] Consultado en enero de 2017.

The Costa Rica Star, "The Situation with Public Water services in Costa Rica", 2012. [<http://news.co.cr/public-waterservices-in-costa-rica/4853/>] Consultado en enero de 2017.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Adaptación al Cambio Climático. [<http://adaptation-undp.org/explore/costa-rica>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Costa Rica Development", 2015. [<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/22023/K8319.pdf;jsessionid=23F38ADF5459064C163FBB1AF9A44C65?sequence=4>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Systematic Country Diagnostic", 2015. [<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/22023/K8319.pdf;jsessionid=23F38ADF5459064C163FBB1AF9A44C65?sequence=4>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Systematic Country Diagnostic", 2015. [<https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/22023/K8319.pdf;jsessionid=23F38ADF5459064C163FBB1AF9A44C65?sequence=4>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, GFDRR 2011, "DRM in Central America". [http://www.gfdrr.org/sites/gfdrr.org/files/Costa_Rica_DRM_0.pdf] Consultado en enero de 2017. 3. Decreto 36.721/MP/PLAN: "Creation of a Model of Evaluation of Vulnerability of Disasters Risk due to Natural Hazards". [<https://www.ecolex.org/details/legislation/decreto-no-36721mpplan-modelo-de-valoracion-de-vulnerabilidad-ante-el-riesgo-de-desastres-aplicable-a-amenazas-naturales-lex-faoc105016/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, GFDRR 2012, "Disaster Risk Financing and Insurance Program". [http://siteresources.worldbank.org/EXTDISASTER/Resources/8308420-1353538006746/4Pager_GFDRR-DRFI-program_final_Nov21_2012.pdf] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, GFDRR 2013, "Country program update". [<http://www.gfdrr.org/sites/gfdrr.org/files/CostaRica.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, GFDRR update, 2014. [<https://www.gfdrr.org/sites/gfdrr.org/files/region/CR.pdf>] Consultado en enero de 2017.

ECUADOR

Entrevistas personales:

César Omar Arias, Consultor en A&V Consultores, CNC, 24 de enero de 2017.

Fernanda Guillen, Consultora, 20 de enero de 2017.

Entrevista anónima.

Fuentes:

Andes: Agencia Publica de Noticias de Ecuador y Suramérica, "Ecuador aprueba el primer proyecto de Asociación Público Privada con una inversión de 750 millones de dólares", 2016. [<http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-aprueba-primer-proyecto-asociacion-publico-privada-inversion-750-millones-dolares>] Consultado en diciembre de 2016.

Asamblea Nacional, "Dialogo, Reportaje: Ley de Incentivos a las Asociaciones Público-Privadas y la Inversión Extranjera", 2016. [<http://www.asambleanacional.gob.ec/es/multimedios-legislativos/39874-ley-organica-de-incentivos-para>] Consultado en diciembre de 2016.

Avanza Ecuador, "Noticias", 2016. [<http://avanzaecuador.com/noticias/>] Consultado en enero de 2017.

Avnish Gungadurdoss, "Social Impact Bonds in Latin America: Reframing social development in the region", 2014. [<http://nextbillion.net/social-impact-bonds-latin-america/>] Consultado en enero de 2017.

BBC, "Ecuador increasing state control over oil sector", 2010. [<http://www.bbc.com/news/world-latin-america-10772445>]

- CAF, Banco de Desarrollo de América Latina, "Ecuador", 2016. [<https://www.caf.com/es/paises/ecuador/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Carreteras Pan-Americanas, "Ecuador invierte US\$877 millones en la autopista Río Siete-Huaquillas", 2016. [<http://www.carreteras-pa.com/noticias/ecuador-invierte-us877-millones-la-autopista-rio-siete-huaquillas/>] Consultado en febrero de 2017.
- Consejo Ecuador, "Nuevas Reglas Macro-Fiscales para Ecuador", 2016. [<http://www.ccqmailing.com/wordpress/2016/08/24/nuevas-reglas-macro-fiscales-para-ecuador/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Contraloría General de la Nación, "Guía Especializada de Auditoría de Deuda Pública - Contraloría General", 2016. [<http://www.contraloria.gob.ec/documentos/normatividad/Acuerdo%20005%20-%20CG%20-%202011%20%20%20GUIA%20AUDIT%20DEUDA%20PUBLICA.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- El Comercio, "Nuevo subsidio eléctrico regirá por 3 años", 2017. [<http://www.elcomercio.com/actualidad/negocios/nuevo-subsidio-electrico-regira-anos.html>] Consultado en enero de 2017.
- El Comercio, "Subsidios en el Presupuesto 2016 se reducirán casi a la mitad", 2015. [<http://www.elcomercio.com/actualidad/subsidios-reduccion-ecuador-economia-proforma2016.html>] Consultado en enero de 2017.
- El Mercurio, "Un mes para debatir alianza público-privada", 2015. [<http://www.elmercurio.com.ec/497495-un-mespara-debatir-alianza-publico-privada/>] Consultado en diciembre de 2016.
- El Telégrafo, "\$665 millones financiará una alianza público-privada", 2016. [<http://www.letelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/USD-665-millones-financiara-una-alianza-publico-privada>] Consultado en diciembre de 2016.
- El Telégrafo, "Subsidio en tarifas de agua será diferenciado", 2015. [<http://www.letelegrafo.com.ec/noticias/regional-sur/1/subsidio-en-tarifas-de-agua-sera-diferenciado>] Consultado en enero de 2017.
- El Telégrafo, "Yilport asume el manejo de Puerto Bolívar", 2016 [<http://www.letelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/yilport-asume-el-manejo-de-puerto-bolivar>] Consultado en diciembre de 2016.
- El Telégrafo, "Asamblea aprobó la Ley de Alianzas Público-Privadas", 2015. [<http://www.letelegrafo.com.ec/noticias/economia/8/asamblea-aprobo-la-ley-de-alianzas-publico-privadas>] Consultado en enero de 2017.
- Financial Times, "Ecuador returning to bond market after 2008 default", 2014. [<https://www.ft.com/content/3fead266-f300-11e3-85cd-00144feabdc0>] Consultado en diciembre de 2016.
- Global Arbitration Review, "Ecuador", 2016. [<http://globalarbitrationreview.com/insight/the-arbitration-review-of-the-americas-2017/1067574/ecuador>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 1998. Reglamento de concesiones, premios y licencias para la prestación del servicio de energía eléctrica. [<https://pppknowledgelab.org/countries/Ecuador>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2000. Ley de Conciliación y Arbitraje. [<https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=0ahUKEwj6qPfTh6TRAhUEp5QKHbiDe8QFggcMAA&url=https%3A%2F%2Fwww.ccit.hn%2Fwp-content%2Fuploads%2F2014%2F08%2FLey-deconciliacion-y-arbitraje.pdf&usq=AFQjCNGhi9ntxGTmQGJp5ko-tbT-xNCLBg&sig2=U8o9PbXY5FFf4GHB1M9Ug&cad=rja>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2004. Ley de Gestión Ambiental. [www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2012/09/LEY-DE-GESTION-AMBIENTAL.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2008. Constitución. [www.asambleanacional.gov.ec/documentos/constitucion_de_bolsillo.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2008. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. [www.justicia.gob.ec/wp-content/uploads/2015/05/LEY-ORGANICA-DEL-SISTEMA-NACIONAL-DE-CONTRATACION-PUBLICA.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2012. Ley de Seguridad Pública y del Estado. [www.asambleanacional.gov.ec/documentos/Ley-de-Seguridad-Publica-y-del-Estado.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2013. Plan Nacional para el Buen Vivir. [<http://www.buenvivir.gob.ec/versiones-plan-nacional?sessionid=BE5F9B74C8F7216DA38302497BACBEB1>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2015. Decreto 582: Reglamento del Régimen de Colaboración Público Privada. [www.proyectovivienda.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/05/DECRETO-EJECUTIVO-582_APP_SEPT2015.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2015. Ley Orgánica de Incentivos para Asociaciones Público Privadas. [<http://www.asambleanacional.gov.ec/es/multimedios-legislativos/39874-ley-organica-de-incentivos-para>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2015. Reglamento del Régimen de Colaboración Público Privada. [www.proyectovivienda.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2016/05/DECRETO-EJECUTIVO-582_APP_SEPT2015.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2016. Codificación de Resoluciones. [<http://portal.compraspublicas.gob.ec/sercop/anexos/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Ecuador, 2016. Decreto Ejecutivo 1.040, "Reglamento Ley de Incentivos para Asociaciones Público Privadas". [www.ceas.com.ec/frontEnd/images/objetos/decreto_1040%202016mayo%20REGLAMENTO%20APP.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de Ecuador, 2016. Ministerio de Economía y Finanzas. [<http://www.finanzas.gob.ec/servicioss/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de Ecuador, 2015. Catálogo de Inversiones de los Sectores Estratégicos: 2015–2017. [<http://inversion.produccion.gob.ec/portafolio-de-inversiones/sectores-estrategicos/>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Interamericano de Desarrollo, "El BID apoya bonos verdes de eficiencia energética", 2015. [<http://www.iadb.org/es/noticias/comunicados-de-prensa/2015-11-24/america-latina-impulsa-la-eficiencia-energetica,11334.html>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Mecanismos financieros para la preparación de proyectos", 2016. [<http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/mecanismos-financieros-para-la-preparacion-de-proyectos,6010.html>] Consultado en diciembre de 2016.

Corporación Financiera Internacional (CFI), "Legal Framework of Environmental Impact Assessment in Latin America", 2006. [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/1069ce004c08ad23ae9cbe79803d5464/3_EIA+in+LAC+poster.pdf?MOD=AJPERES] Consultado en diciembre de 2016.

Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (International Institute for Sustainable Development – IISD), "Consortium building new Quito Airport takes Ecuador to ICSID", 2010. [<https://www.iisd.org/itn/2010/02/10/consortium-building-new-quito-airport-takes-ecuador-to-icsid-3/>]

Fondo Monetario Internacional, "Ecuador: 2015 Article IV Consultation-Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Ecuador", 2015. [<http://www.imf.org/external/pubs/cat/longres.aspx?sk=43351.0>] Consultado en diciembre de 2016.

Ministerio de Transporte y Obras Públicas, "Concurso Público para el Diseño, Financiamiento, Construcción, Operación y Mantenimiento de la Ruta Río Siete-Huaquillas", 2017. [<http://www.obraspublicas.gob.ec/concesion-rio-7-huaquillas/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Transporte y Obras Públicas, "Asociación Público Privada 2013-2017", 2016. [<http://www.obraspublicas.gob.ec/asociacion-publico-privada-2013-2017/>] Consultado en diciembre de 2016.

Movimiento CREO, "Bienvenidos", 2017. [<http://creo.com.ec/conocenos-2/bienvenidos/>] Consultado en enero de 2017.

Movimiento de Unidad Plurinacional Pachakutik, "Inicio", 2017. [<https://www.facebook.com/movimientodeunidad.plurinacionalpachakutik.1/>] Consultado en enero de 2017.

Partido Social Cristiano, "Boletines de prensa", 2017. [http://www.la6.ec/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=5&Itemid=23] Consultado en enero de 2017.

Partido Sociedad Patriótica 21 de Enero, "Inicio", 2017. [<http://partidosociedadpatriotica.com/>] Consultado en enero de 2017.

Reuters, "Ecuador to pay \$980 million to Occidental for asset seizure", 2016. [<http://www.reuters.com/article/ecuador-occidental-idUSL2N14X0U420160113>] Consultado en diciembre de 2016.

Reuters, "Mexican development bank to issue first local green bonds", 2016. [<http://www.reuters.com/article/mexico-bonds-green-idUSL1N1B31M8>] Consultado en enero de 2017.

Social Finance, "Impact bond global database", 2016. [<http://www.socialfinance.org.uk/database/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura", 2016. [<http://ppi.worldbank.org/customquery>] Consultado en diciembre de 2016.

US Department of State, "Investment Climate Statement: Ecuador", 2016. [<http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/investmentclimatestatements/#wrapper>] Consultado en febrero de 2017.

US Department of State, "2013 Investment Climate Statement – Ecuador", 2013. [<https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204634.htm>] Consultado en diciembre de 2016.

Grupo del Banco Mundial, "Benchmarking PPP Procurement 2017 in Ecuador", 2016. [<https://pppknowledgelab.org/countries/ecuador>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Ecuador: Abanico Hydroelectric Project", 2016. [<http://projects.bancomundial.org/P116720/ecuadorabanico-hydroelectric-project?lang=es>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "World Bank Group Finances", 2016. [<https://finances.worldbank.org/Trust-Funds-and-FIFs/Raki2/4q2jprns>] Consultado en diciembre de 2016.

EL SALVADOR

Entrevistas personales:

José Schafik Collazo Handal, Director de Asocios Público Privados en PROESA, 22 de diciembre de 2016.

Juan Carlos Ramírez, Gerente de Promoción Comercial en PROESA, 22 de diciembre de 2016.

Rodrigo Rendón, Coordinador de Asocios Público-Privados en FOMILENIO II, Millennium Challenge Corporation (MCC), 23 de diciembre de 2016.

Fuentes:

El Salvador.com, "Subsidios del agua y de energía provocan derroche de recursos", 15 de agosto de 2013. [<http://www.elsalvador.com/noticias/negocios/112211/subsidios-del-agua-y-de-energia-provocan-derroche-de-recursos/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de El Salvador, "Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador (PROESA): Marco Institucional", 2015. [<http://www.proesa.gob.sv/institucion/marco-institucional/autoridades>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, "Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador (PROESA): Proyectos", 2016. [<http://dapp.gob.sv>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 1983. Decreto 38 del 15 de diciembre. Constitución de la República de El Salvador. [<http://www.asamblea.gob.sv/eparlamento/indice-legislativo/buscador-de-documentos-legislativos/constitucion-de-la-republica>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 1998. Decreto 233 del 2 de marzo. Ley del Medio Ambiente. [<http://www.asamblea.gob.sv/eparlamento/indice-legislativo/buscador-de-documentos-legislativos/ley-del-medio-ambiente>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 2013. Decreto 379 del 23 de mayo. Ley Especial de Asocios Público Privados. [<http://www.asamblea.gob.sv/eparlamento/indice-legislativo/buscador-de-documentos-legislativos/ley-especial-de-asocio-publico-privados>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 2014. Decreto 663 del 9 de abril. Ley de Creación del Organismo Promotor de Exportaciones e Inversiones de El Salvador (PROESA). [<http://www.asamblea.gob.sv/eparlamento/indice-legislativo/buscador-de-documentos-legislativos/ley-de-creacion-del-organismo-promotor-de-exportaciones-e-inversiones-de-el-salvador-proesa>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 2015. Decreto 34 del 29 de mayo. Regulations of the Special Law on Public Private Partnerships. [<http://dapp.gob.sv/Proyectos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 2015. Decreto 64 del 29 de mayo. Reglamento de la Ley Especial de Asocios Público Privados. [<https://drive.google.com/file/d/0B48E7Nehox7POVU3NFVodzFyNGc/view>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, 2016. Bolsa de Valores de El Salvador. Financiamiento e Inversión en Bolsa. [<https://www.bolsadevalores.com.sv/letras-del-tesoro>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de El Salvador, 2016. Decreto 533 del 10 de noviembre. Ley de Responsabilidad Fiscal para la Sostenibilidad de las Finanzas Públicas y el Desarrollo Social. [<http://www.asamblea.gob.sv/eparlamento/indice-legislativo/buscador-de-documentos-legislativos/ley-de-responsabilidad-fiscal-para-la-sostenibilidad-de-las-finanzas-publicas-y-el-desarrollo-social-1/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, Ministerio de Economía. "Tratados Comerciales", 2015. [<http://www.minec.gob.sv/tratados-comerciales/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, Ministerio de Hacienda. "Informe de Ejecución Presupuestaria del Estado correspondiente al Primer Semestre de 2016", 2016. [http://www.mh.gob.sv/portal/page/portal/PMH/LAIP/ApartadoEspecial/InformeComportamiento/Informe_de_Ejecucion_Presupuestaria_del_Estado_Primer_Semestre_2016.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, Presidencia de la República de El Salvador, "SIGET inicia proceso para reducir tarifas telefónicas, lo cual absorberá efectos de contribución para la seguridad", 2014. [<http://www.presidencia.gob.sv/siget-inicia-proceso-para-reducir-tarifas-telefonicas-lo-cual-absorbera-efectos-de-contribucion-para-la-seguridad/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, Presidencia de la República. "Proyectos", 2016. [<http://www.presidencia.gob.sv/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, Presidencia de la República. "Plan Quinquenal de Desarrollo", 2015. [www.presidencia.gob.sv/wp-content/uploads/2015/01/Plan-Quinquenal-de-Desarrollo.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Asocios Público Privadas, Legislación", 2016. [<http://dapp.gob.sv/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Autoridades", 2015. [<http://www.proesa.gob.sv/institucion/marco-institucional/autoridades>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Centro de Documentación Inversiones", 2016. [<http://www.proesa.gob.sv/inversiones/centro-de-documentacion?start=40>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Estructura Organizativa", 2015. [<http://www.proesa.gob.sv/institucion/marco-institucional/autoridades>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Metodología para la Evaluación de Proyectos de Asocio Público-Privado" Capítulos 6 y 7, 2016. [<https://drive.google.com/file/d/0B48E7Nehox7Pbm5RTFpVUml6MUK/view>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Metodología para la Evaluación de Proyectos de Asocio Público-Privado", Capítulo 4, 2016. [<https://drive.google.com/file/d/0B48E7Nehox7Pbm5RTFpVUml6MUK/view>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Noticias", 2016. [<http://dapp.gob.sv/Noticias>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Procedure for Developing a Public Private Partnership Project", 2016. [<https://drive.google.com/file/d/0B48E7Nehox7PMjRWbmQ5NFJrblU/view/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA: Proyectos", 2016. [<http://app.proesa.gob.sv/Proyectos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador. "PROESA", 2016. [<http://dapp.gob.sv/>] Consultado en diciembre de 2016.

La Prensa Gráfica, Mauricio Quehl, "Proyectos APP sin interés de los Legisladores", 2016. [<http://www.laprensagrafica.com>] Consultado en diciembre de 2016.

La Prensa Gráfica, Rosa María Pastrán, "MINEC: 148,000 hogares ya no recibirán subsidio a la electricidad" 10 de septiembre de 2016. [<http://www.laprensagrafica.com/2016/09/10/ecm1009-minec#sthash.d2dWcBdZ.dpuf>] Consultado en enero de 2017.

La Prensa Gráfica, Rosa María Pastrán, "Declaran desierta la licitación del puerto de la unión", 29 de mayo de 2015. [<http://www.laprensagrafica.com/2015/05/29/declaran-desierta-la-licitacion-del-puerto-de-la-union#sthash.Tjy6Qgol.wz0TbK3k.dpuf>] Consultado en enero de 2017.

Organización de los Estados Americanos, Información sobre Comercio Exterior, Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y los Estados Unidos, 2012. [http://www.sice.oas.org/trade/cafta/CAFTADR/chapter6_12s.asp#Art%EDculo10.7] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de El Salvador, "Se firman los contratos para el suministro de 355 MW de potencia y energía asociada para 20 años plazo", 20 de diciembre de 2013. [<http://www.proesa.gob.sv/novedades/noticias/item/655-se-firman-los-contratos-para-el-suministro-de-355-mw-de-potencia-y-energ%C3%ADa-asociada-para-20-a%C3%B1os-plazo>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República de El Salvador, Secretaría Técnica y de Planificación, 2016. "El Salvador avanza en la modernización de la infraestructura para movilidad, logística y transporte". [<http://www.presidencia.gob.sv/el-salvador-avanza-en-la-modernizacion-de-la-infraestructura-para-movilidad-logistica-y-transporte/>] Consultado en diciembre de 2016.

René Salazar, Director de Administración de Tratados Comerciales, "El Salvador experience in investor-state cases", 2016. [<http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:5vGcHq5hrlMJ:www.ciel.org/news/no-winnerspac-rim-mining-company-vs-el-salvador/+&cd=1&hl=es-419&ct=clnk&gl=mx>] Consultado en diciembre de 2016.

Salvador Sánchez Cerén, Presidente de la República de El Salvador, "Presidente Sánchez Cerén anuncia medidas para resolver, a través de diálogo, situación fiscal del país", 2016. [<http://www.presidencia.gob.sv/presidente-sanchez-ceren-anuncia-medidas-para-resolver-a-traves-de-dialogo-situacion-fiscal-del-pais/>] Consultado en diciembre de 2016.

Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional, "Convención sobre el Reconocimiento y la Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras (Nueva York, 1958) ("Convención de Nueva York")", 1998. [http://www.uncitral.org/uncitral/es/uncitral_texts/arbitration/NYConvention.html] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial. "El Salvador: Panorama General", 2016. [<http://www.bancomundial.org/es/country/elsalvador/overview>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura". [<https://ppi.worldbank.org/data>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Tribunal de Arbitraje (CIADI)", 2016. [<https://icsid.worldbank.org/apps/icsidweb/cases/pages/advancedsearch.aspx?gE=d&rspndnt=Republic%20of%20El%20Salvador>] Consultado en diciembre de 2016.

World Bank, "Washington Convention on Dispute Settlement in Investment (CIADI)", 1984. [<https://icsid.worldbank.org/apps/ICSIDWEB/icsiddocs/Documents/ICSID%208-Contracting%20States%20and%20Measures%20Taken%20by%20Them%20for%20the%20Purpose%20of%20the%20Convention.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.

GUATEMALA

Entrevistas personales:

Javier Novales Schlesinger, Socio en NOVALES, SC, 23 de enero de 2016.

Juan Luis Flores, Director de Finanzas de Grupo Marhnos, 3 de enero de 2017.

Lucrecia Beatriz Ruíz Urizar, Subdirectora de Apoyo a la Gestión de Proyectos de ANADIE, 22 de diciembre de 2016.

Roberto Sagastume, Directos Ejecutivo de ANADIE, 9 de enero de 2016.

Fuentes:

Asociación para la Promoción y el Desarrollo de la Comunidad, Demandas que el Estado de Guatemala enfrenta con Empresas Transnacionales, febrero 2011. [http://biblioteca2012.hegoa.efaber.net/system/ebooks/18743/original/Demandas_que_el_Estado_de_Guatemala_enfrenta_con_empresas_transnacionales.pdf?1325505630] Consultado en febrero de 2017.

Diario de Centroamérica, Brenda Jiguan, "Agenda de Competitividad", 2015. [<http://www.dca.gob.gt/index.php/categoryblog-2/item/38671-preparan-la-agenda-de-competitividad-2016-2025>] Consultado en diciembre de 2016.

ElMundo.es, "Iberdrola pierde una demanda contra Guatemala por 'expropiación indirecta'", 2012. [<http://www.elmundo.es/america/2012/08/20/noticias/1345495050.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Guatemala, "Informes ANADIE", 2016. [<http://www.agenciadealianzas.gob.gt/es/vista-boletines>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, "ANADIE: Situación Actual de Proyectos", 2016. [http://www.agenciadealianzas.gob.gt/es/development_projects] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, "Noticias", 26 de enero de 2017. [<http://www.guatemala.gob.gt/index.php/noticias/item/1176-fortalecimiento-de-empresas-estatales-sostendra-crecimiento-economico>] Consultado en febrero de 2017.

Gobierno de la República de Guatemala. GUAATECOMPRAS, Sistema de Adquisiciones y Contratación del Estado de Guatemala, Sitio Web Oficial. [<http://www.guatecompras.gt/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, "Memoria de Labores 2015", 2016. [http://www.agenciadealianzas.gob.gt/sites/default/files/memoria_de_labores_anadie_2015.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, 2004. Acuerdo Gubernativo 306-2004 Octubre 04. Decreto de Creación del Programa Nacional de Competitividad. [https://www.pronacom.gt/website/biblioteca/descargas_acuerdo_gubernativo_no._306-2004.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, 2010. Decreto 16-2010 del 13 de abril. Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica. [<http://www.agenciadealianzas.gob.gt/sites/default/files/Ley-de-Alianzas.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, 2011. Acuerdo Gubernativo 360-2011 del 6 de octubre. Reglamentos de la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica. [http://www.fiic.la/LEYES%20DE%20ASOCIACION%20PUBLICO%20PRIVADA/REGLAMENTO_ley_Alianzas_Desarrollo_Infraestructura_Economica_Guatemala.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE), "Autopista Escuintla – Puerto Quetzal". [<http://www.agenciadealianzas.gob.gt/es/proyecto/autopista-escuintla-puerto-quetzal>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Guatemala, Bolsa de Valores Nacional, "¿En qué invertir? Instrumentos Públicos de Deuda", 2016. [http://www.bvnsa.com.gt/bvnsa/bolsa_en_que_invertir.php] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, PRONACOM, "Sobre PRONACOM", 2016. [https://www.pronacom.gt/conoce_pronacom/sobre_pronacom] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Guatemala, Reglamento de la Ley General de Electricidad. Acuerdo Gubernativo 256-97 del 21 de marzo de 1997. [<http://www.cnee.gob.gt/pdf/marco-legal/Reglamento%20de%20la%20LGE.pdf>] Consultado en febrero de 2017.

Gobierno de la República de Guatemala, 20 de septiembre de 2014. Plan Nacional de Desarrollo K'atun: nuestra Guatemala 2032. [http://www.gt.undp.org/content/dam/guatemala/docs/publications/undp_gt_PND_Katun2032.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Guatemala y el BID", 2007. [<http://www.iadb.org/es/noticias/hojasinformativas/2007-02-27/guatemala-y-el-bid.3616.html>] Consultado en diciembre de 2016.

La Hora, "Ministro se opone a construcción de Centro Administrativo de Estado", 12 de diciembre de 2016. [<http://lahora.gt/ministro-se-opone-construccion-centro-administrativo-estado/>] Consultado en febrero de 2017.

Radio Emisiones Unidas, 22 de junio de 2017, "La Contraloría busca que se anule contrato de concesión de la autopista Palín-Escuintla" [<https://emisorasunidas.com/noticias/nacionales/la-contraloria-busca-que-se-anule-contrato-de-concesion-de-la-autopista-palin-escuintla/>] Consultado en febrero de 2017.

HONDURAS

Entrevistas personales:

Entrevistas personales:

Carlos Rivas, Consultor, 10 de enero de 2017.

Dos entrevistas anónimas. Comisión para la Promoción de la Alianza Público-Privada (COALIANZA), 25 de enero de 2017.

Fuentes:

Avnish Gungadurdoss, "Social Impact Bonds in Latin America: Reframing social development in the region", 2014. [<http://nextbillion.net/social-impact-bonds-latin-america/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), "CABEI Green Bond Offering", 2016. [www.daiwa-grp.jp/data/attach/1945_57_en20160727a.pdf] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Organigrama", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/quienes-somos/organigrama>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Aeropuerto Palmerola", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/cartera-de-proyectos/cartera-app-nacional/aeropuertos/aeropuerto-palmerola>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Cartera de Proyectos", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/>] Consultado en diciembre de 2016.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Cartera de Proyectos", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Contrato de Concesión", 2016. [<http://sapp.gob.hn/documentos-corredor-logistico/>] Consultado en diciembre de 2016.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Corredor Logístico", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/cartera-de-proyectos/cartera-app-nacional/infraestructura/proyecto-corredor-logistico>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Sitio Web Oficial", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Proyecto Corredor Logístico", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/cartera-de-proyectos/cartera-appnacional/infraestructura/proyecto-corredor-logistico>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "¿Qué es COALIANZA?" 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/quienes-somos/que-es-coalianza>] Consultado en enero de 2017.

Comisión para la Promoción de la Alianza Público Privada (COALIANZA), "Aeropuerto Palmerola", 2016. [<http://coalianza.gob.hn/es/cartera-de-proyectos/cartera-app-nacional/aeropuertos/aeropuerto-palmerola>] Consultado en enero de 2017.

Congreso Nacional, "Con nueva Ley de Transporte subsidios sólo beneficiarán a usuarios y ya no a transportistas", 2015. [<http://www.congresonacional.hn/index.php/2014-02-10-22-24-42/item/1280-con-nueva-ley-de-transportes-subsidios-solo-beneficiaran-a-usuarios-y-ya-no-a-transportistas.html>]

El Herald, 2015. "Honduras: Solo 280.000 clientes residenciales de ENEE recibirán subsidio eléctrico". [<http://www.elheraldo.hn/economia/821903-318/honduras-solo-280000-clientes-residenciales-de-enee-recibir%C3%A1n-subsidio-el%C3%A9ctrico>] Consultado en enero de 2017.

Environmental Finance, "Developing the Latin American green bond market, part one", 2015. [<https://www.environmental-finance.com/content/roundtables/developing-the-latin-american-green-bond-market/developing-the-latin-american-green-bond-market-part-one.html>] Consultado en enero de 2017.

Germanwatch, "Global Climate Risk Index 2016", 2016. [<https://germanwatch.org/en/11366>] Consultado en febrero de 2017.

Gobierno de la República de Honduras, 2000. Ley de Conciliación y Arbitraje. [faolex.fao.org/docs/pdf/hon24091.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Honduras, 2010. Acuerdo Ejecutivo 02073-2010: Reglamento General de la Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada. [<http://coalianza.gob.hn/es/app/marco-legal-de-la-app/leyes-y-reglamentos>] Consultado en

Gobierno de la República de Honduras, 2010. Decreto 143-2010: Ley de Promoción de la Alianza Público-Privada. [<http://coalianza.gob.hn/es/app/marco-legal-de-la-app/leyes-y-reglamentos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Honduras, 2010. Honduras: Visión de País y Plan de Nación. [<http://www.sefin.gob.hn/?p=284>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Honduras, 2011. Ley de Protección y Promoción de Inversiones. [<http://coalianza.gob.hn/es/app/marco-legal-de-la-app/leyes-y-reglamentos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Honduras, 2013. Ley de Cambio Climático. [clima-lac.org/Component%20/Honduras/LEY%20DEL%20CAMBIO%20CLIMÁTICO%20Y%20OTROS%20DECRETOS.PDF]

Gobierno de la República de Honduras, 2016. Leyes y reglamentos. [<http://coalianza.gob.hn/es/app/marco-legal-de-la-app/leyes-y-reglamentos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Honduras, 2016. Manuales de Procesos. [<http://coalianza.gob.hn/es/quienes-somos/manual-de-procesos>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República de Honduras, 2016. Programa de Inversión Pública. [<http://www.sefin.gob.hn/?p=51463>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Las implicaciones fiscales de las asociaciones público-privadas en Honduras", 2015. [https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/6991/Las_implicaciones_fiscales_asociaciones_publico_privadas_Honduras.pdf?sequence=4] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "Honduras: Second reviews under the stand-by arrangement and the arrangement under the standby credit facility – press release and staff report", 2016. [https://books.google.com.vn/books?id=xjiVCwAAQBAJ&pg=PA44&lpg=PA44&dq=ppp+contingent+liabilities+honduras&source=bl&ots=dNpqJUZIR&sig=Ke5JOU8eAy8Hall5Uyf1Oc_-PmQ&hl=en&sa=X&sqi=2&redir_esc=y#v=onepage&q=ppp%20contingent%20liabilities%20honduras&f=false] Consultado en enero de 2017.

La Prensa, "'Se tenía más de una década de no invertir en infraestructura': Juan Orlando", 2016. [<http://www.laprensa.hn/honduras/927823-410/se-ten%C3%ADa-m%C3%A1s-de-una-d%C3%A9cada-de-no-invertir-en-infraestructura-juan>] Consultado en enero de 2017.

Latin Lawyer, "Arbitration – Honduras", 2016. [<http://latinlawyer.com/reference/article/40435/honduras/>] Consultado en diciembre de 2016.

Partido Liberal de Honduras, 2016. [<http://www.partidoliberaldehonduras.hn/>]

Martindale, "Arbitration in Honduras", 2016. [http://www.martindale.com/alternative-dispute-resolution-law/article_CENTRAL-LAW-Honduras-Medina-Rosenthal_1612798.htm] Consultado en diciembre de 2016.

Moody's Investor Service, "Rating Action: Moody's upgrades Honduras' ratings to B2 from B3; positive outlook remains", 2016. [https://www.moody's.com/research/Moodys-upgrades-Honduras-ratings-to-B2-from-B3-positiveoutlook-PR_349459] Consultado en enero de 2017.

Congreso Nacional de Honduras, "Alianza Público", 2016. [<http://www.congresonacional.hn/index.php/component/search/?searchword=alianza%20publico&ordering=newest&searchphrase=all&limit=20>] Consultado en enero de 2017.

Partido Nacional de Honduras, "Noticias", 2016. [<http://partidonacional.hn/noticias/>] Consultado en enero de 2017.

Open Government Partnership, "Historias", 2016. [<https://www.opengovpartnership.org/stories/making-transparency-count-open-governmentawards>] Consultado en enero de 2017.

Reuters, "BRIEF-S&P revises Honduras sovereign credit outlook up to positive from stable current rating is B+", 2016. [<http://www.reuters.com/article/idUSFWN1A40PI>] Consultado en enero de 2017.

Reuters, "Mexican development bank to issue first local green bonds", 2017. [<http://www.reuters.com/article/mexico-bonds-green-idUSL1N1B31M8>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría de Finanzas, "Sitio Web Oficial", 2017. [<http://www.sefin.gob.hn/>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría de Finanzas, "Aplicación de las normas NICSP en las APP", 2014. [www.ifac.org/system/files/publications/files/B8%20IPSAS_32.pdf] Consultado en enero de 2017.

Seenews.com, "Central American Bank unveils USD-72m green bond issue, 2016. [<https://seenews.com/news/central-american-bank-unveils-usd-72m-green-bond-issue-535098>] Consultado en enero de 2017.

Social Finance, "Impact bond global database", 2016. [<http://www.socialfinance.org.uk/database/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Sitio Web Oficial", 2016 [<http://sapp.gob.hn/>] Consultado en diciembre de 2016.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Inicio", 2017. [<http://sapp.gob.hn/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Corredor logístico: Contrato de concesión", 2012. [<http://sapp.gob.hn/documentos.corredor-logistico/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Hernández reafirma que Honduras tendrá las mejores carreteras, puertos y aeropuertos del istmo", 2016. [<http://sapp.gob.hn/hernandez-reafirma-que-honduras-tendra-las-mejores-carreteras-puertos-y-aeropuertos-del-istmo/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Home page", 2016. [<http://sapp.gob.hn/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Inicio", 2016. [<http://sapp.gob.hn/>] Consultado en enero de 2017.

Superintendencia de Alianza Público Privadas, "Promoción de inversiones y apoyo a juventud marcan participación del Presidente Hernández en cumbre Iberoamericana", 2016. [<http://sapp.gob.hn/primera-promocion-de-estudiantes-de-ingles-becados-por-gobierno-egresara-pronto/>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Mundial para la Reducción y la Recuperación de los Desastres del Banco Mundial (World Bank Global Facility for Disaster Reduction and Recovery), "Disaster Risk Management in Central America: GFDRR Country Notes Honduras", 2010. [www.gfdr.org/sites/gfdr.org/files/Honduras_DRM.pdf] Consultado en febrero de 2017.

Grupo del Banco Mundial, "Benchmarking PPP Procurement 2017 in Honduras", 2016. [<https://pppknowledgelab.org/countries/Jamaica>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/customquery>] Consultado en enero de 2017.

JAMAICA

Entrevistas personales:

Ann Rhoden, Subsecretaría de Finanzas de la División de Obras Públicas del Ministerio de Hacienda y Planificación, 19 de enero de 2017.

Brian Samuel, Coordinador APP del Banco de Desarrollo del Caribe, 23 de enero de 2017.

Denise Arana, Gerente General del Banco de Desarrollo de Jamaica, 20 de enero de 2017.

Fuentes:

- Avnish Gungadurdoss, "Social Impact Bonds in Latin America: Reframing social development in the region", 2014. [<http://nextbillion.net/social-impact-bonds-latin-america/>] Consultado en enero de 2017.
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Barbara Gooden, "The development approach to the integration of PPPs into the PIMS". [www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/1/55281/JAMAICA_Barbara_Gooden.pdf] Consultado en diciembre de 2016.
- Climate bonds initiative, "Labelled green bonds data", 2017. [https://www.climatebonds.net/cbi/pub/data/bonds?items_per_page=All] Consultado en enero de 2017.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "DBJ Annual Report 2014 – 2015", 2016. [<http://dbankjm.com/downloads/reports/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Kingston Container Terminal", 2016. [<http://dbankjm.com/currenttransactions-2/kingston-container-terminal-kct/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Current Transactions". [<http://dbankjm.com/current-transactions-2/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Financing". [<http://dbankjm.com/financing/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Kingston Container Terminal", 2016. [<http://dbankjm.com/current-transactions-2/kingston-container-terminal-kct/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Management Team", 2016. [<http://dbankjm.com/about-us/general-managers/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Managers and Account Executives", 2016. [<http://dbankjm.com/about-us/managers-and-account-executives/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Public-Private Partnerships (PPPs)" 2016. [<http://dbankjm.com/services/ppp-andprivatisation-division/public-private-partnerships-ppp/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Workshops and Conferences Presentations", 2016. [<http://dbankjm.com/downloads/ppp-libraryresource-centre/workshops-and-conferences-presentations/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco de Desarrollo de Jamaica, "Transactions Being Reviewed", 2016. [<http://dbankjm.com/transactions-being-reviewed/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Cabinet office reports", 2016. [<http://www.cabinet.gov.jm/library/reports>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Cabinet office", 2016. [<http://www.cabinet.gov.jm/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Climate Change Policy Framework for Jamaica", 2015. [<http://www.mwh.gov.jm/information-resources/policies>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Growth Inducement Strategy for the Short and Medium Term", 2012. [<http://www.pioj.gov.jm/AboutUs/MissionVision/tabid/71/Default.aspx>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Policy and Institutional Framework for the Implementation of a Public-Private Partnership Programme for the Government of Jamaica", 2012. [<http://www.mof.gov.jm/documents/documents-publications/document-centre/file/165-policy-and-institutional-framework-for-the-implementation-of-a-public-privatepartnership-programme-for-the-goj.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Policy Framework and Procedures Manual for the Privatisation of Government Assets", 2012. [<http://www.mof.gov.jm/documents/documents-publications/document-centre/file/85-policy-frameworkand-.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Policy Framework and Procedures Manual for the Privatisation of Government Assets", 2012. [<http://www.mof.gov.jm/documents/documents-publications/document-centre/file/85-policy-frameworkand-.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Policy and Institutional Framework for the Implementation of a Public-Private Partnership Programme for the Government of Jamaica: The PPP Policy", 2012. [<http://www.mof.gov.jm/documents/documents-publications/document-centre/file/165-policyand-institutional-framework-for-the-implementation-of-a-public-private-partnership-programme-for-the-goj.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Gobierno de Jamaica, "Vision 2030 Jamaica: National Development Plan", 2009. [<https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/1501jamaica.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.
- Fondo Verde para el Clima (Green Climate Fund), "Energy efficient bonds in Latin America and the Caribbean", 2016. [<http://www.greenclimate.fund/-/energy-efficiency-green-bonds-in-latin-america-and-the-caribbean>] Consultado en diciembre de 2016.
- Highway 2000, "Concession Agreement", 2016. [<http://h2kjamaica.com.jm/web/documents-reports/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Highway 2000, "Documents and reports", 2016. [<http://h2kjamaica.com.jm/web/documents-reports/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI), "Base de datos de Estados Miembros del CIADI", 2016. [<https://icsid.worldbank.org/sp/Pages/about/Database-of-Member-States.aspx>] Consultado en diciembre de 2016.

- Jamaica Gleaner, "PPPs", 2016. [http://jamaica-gleaner.com/search?cx=partner-pub4993191856924332%3A98b6e2-dgz1&cof=FORID%3A10&ie=ISO-8859-1&q_as=ppps&sa=Search&siteurl=jamaicagleaner.com%2F&ref=jamaica-gleaner.com&ss=] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Gleaner, "The case for water privatisation", 2013. [<http://jamaica-gleaner.com/gleaner/20130124/cleisure/cleisure1.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Information Service, "Gov't Committed to Public-Private Partnerships – PM", 2016. [<http://jis.gov.jm/govt-committed-public-private-partnerships-pm/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Information Service, "Government Open To Public/Private Partnerships", 2014. [<http://jis.gov.jm/government-open-public-private-partnerships/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Information Service, "PM Outlines Importance of Public Private Partnerships to Economic Growth and Employment", 2014. [<http://jis.gov.jm/pm-outlines-importance-public-private-partnerships-economic-growth-employment/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Information Service, "PPPs", 2016. [http://jis.gov.jm/?s=ppp&post_types=advisory_board,agencies,awards,biographies,blogs,career,community_notice,jis_departments,documents,tribe_events,faqs,famous_jamaicans,features,heroes,jis_events,jis_page,links,ministers,ministries,officialvisits,pagelocation,pod,post,procurement,profiles,radio_programs,services,speeches,staff,stream_banner,symbols,tips,videos,visits,web-portfolio,] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Information Service, "The Opposition", 2016. [<http://jis.gov.jm/government/the-opposition/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Observer, "Bartlett says public-private partnerships in tourism key to growth", 2016. [<http://www.jamaicaobserver.com/news/Bartlett-says-public-private-partnerships-in-tourism-key-to-growth>] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Observer, "Light bills to go up this month", 2016. [http://www.jamaicaobserver.com/news/Light-bills-to-go-up-this-month_63873] Consultado en diciembre de 2016.
- Jamaica Observer, "PPPs", 2016. [<http://www.jamaicaobserver.com/results/?operator=search&keyword=ppp&sa=GO>] Consultado en diciembre de 2016.
- Ministerio de Planificación y Finanzas de Jamaica, "Sitio Web Oficial", 2016. [<http://www.mof.gov.jm/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Ministerio de Planificación y Finanzas de Jamaica, "Procurement Policy Statement", 2016. [<http://www.mof.gov.jm/procurement/procurement-policy-statement.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Ministerio de Planificación y Finanzas de Jamaica, "Budgets", 2016. [<http://www.mof.gov.jm/budgets/budget-speech.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Ministerio de Planificación y Finanzas de Jamaica, "GOJ/IBRD Sign Agreement for US\$35M", 2016. [<http://www.mof.gov.jm/mof-media/media-centre/press/2365-goj-ibrd-sign-agreement-for-us-35m.html>] Consultado en diciembre de 2016.
- Moody's Investors Services, "Rating Action: Moody's upgrades Jamaica's ratings to B3 from Caa2, changes the outlook to stable from positive", 2016. [https://www.moody.com/research/Moodys-upgrades-Jamaicas-ratings-toB3-from-Caa2-changes-the-PR_358298] Consultado en diciembre de 2016.
- National Water Commission, "Rates", 2016. [<http://www.nwcjamaica.com/Rates>] Consultado en diciembre de 2016.
- New York Arbitration Convention, "Contracting States - List of Contracting States", 2016. [<http://www.newyorkconvention.org/list-of-contracting-states>] Consultado en diciembre de 2016.
- Instituto de Planificación de Jamaica (Planning Institute of Jamaica), "Priority Initiatives", 2016. [<http://www.pioj.gov.jm/PriorityDetail/tabid/88/Default.aspx?pri=2050>] Consultado en diciembre de 2016.
- PV Magazine, "Latin America: IDB backs energy efficiency green bonds", 2015. [https://www.pv-magazine.com/2015/11/26/latin-america-idb-backs-energy-efficiency-green-bonds_100022150/]
- Reuters, "Mexican development bank to issue first local green bonds", 2016. [<http://www.reuters.com/article/mexico-bonds-green-idUSL1N1B31M8>] Consultado en enero de 2017.
- Social Finance, "Impact bond global database", 2016. [<http://www.socialfinance.org.uk/database/>] Consultado en enero de 2017.
- US Department of State, "Investment climate statement for 2016: Jamaica", 2016. [<https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/investmentclimatestatements/#wrapper>] Consultado en enero de 2017.
- Wall Street Journal, "Don't Cry for Them: The World's Biggest Sovereign Defaults Since 2000", 2014. [<http://blogs.wsj.com/moneybeat/2014/07/02/dont-cry-for-them-the-worlds-biggest-sovereign-defaults-since-2000/>] Consultado en diciembre de 2016.
- Banco Mundial, "Jamaica Foundations for Competitiveness and Growth", 2014. [<http://projects.worldbank.org/P147665?lang=en>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Benchmarking PPP Procurement 2017 in Jamaica", 2016. [<https://pppknowledgelab.org/countries/Jamaica>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Caribbean Infrastructure PPP Roadmap", 2014. [<https://pppknowledgelab.org/countries/Jamaica>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Kingston Freeport Terminal Limited", 2014. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/project/kingstonfreeport-terminal-limited-8645>] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura", 2014 [<https://ppi.worldbank.org/customquery>] Consultado en diciembre de 2016.

MÉXICO

Entrevistas personales:

Carlos Mondragón Valdez, Analista Financiero Senior en Currie & Brown México, 20 de enero de 2017.

Miguel Donovan, Presidente de Currie & Brown Latinoamérica, 25 de enero 2017.

Entrevista anónima.

Fuentes:

Alcaldes de México, "Afores para obra pública, desaprovechadas", mayo 2016. [<http://www.alcaldesdemexico.com/expedienteabierto/afores-para-obra-publica-desaprovechadas/>] Consultado en enero de 2017.

Congreso del Estado de Baja California. Ley de Asociaciones Público Privadas para el Estado de Baja California - Publicado el 22 de agosto de 2014. [<http://www.ordenjuridico.gob.mx/Documentos/Estatal/Baja%20California/wo99184.pdf>] Consultado en marzo de 2017.

EF Mercados, "Emisión de primer bono 'verde' en pesos abriría mercado en AL", 2016. [<http://www.elfinanciero.com.mx/mercados/dinero/emision-de-primer-bono-verde-en-pesos-abriria-mercado-en-al.html>] Consultado en enero de 2017.

Comisión Federal de Electricidad, "Sitio Web Oficial", 2017. [www.cfe.gob.mx/] Consultado en enero de 2017.

Frontera, "Manifestantes entregan peticiones a Congreso", 2017. [<http://www.frontera.info/EdicionEnLinea/Notas/Noticias/08022017/1180735-Manifestantes-entregan-peticiones-a-Congreso.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, "Lineamientos que establecen las disposiciones para determinar la conveniencia de llevar a cabo un proyecto mediante un esquema de asociación público-privada" - Publicado el 31 de diciembre de 2013. [<http://www.piappem.org/file.php?id=343>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2000. Ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público - Publicado el 4 de enero de 2000. [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/14_101114.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2008. Ley general de contabilidad gubernamental - Publicado el 31 de diciembre de 2008. [<http://www.shcp.gob.mx/lashcp/marcojuridico/marcojuridicoglobal/leyes/lgcg.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2012. Ley de asociaciones público privadas. Publicada el 16 de enero de 2012, Última reforma publicada DOF 21-04-2016. [<https://legalzone.com.mx/ley-de-asociaciones-publico-privadas-2017-mexico/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2012. Ley General de Protección Civil - Publicada el 6 de junio de 2012. [http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGPC_030614.pdf] Consultado en abril de 2017.

Gobierno de la República, 2012. "Ley general de cambio climático" - 6 junio 2012. [<http://www.semarnat.gob.mx/gobmx/biblioteca/leyes.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2012. Reglamento de la Ley de Asociaciones Público Privadas - Publicado el 5 de noviembre de 2012. [http://ppp.worldbank.org/public-private-partnership/sites/ppp.worldbank.org/files/documents/Mexico_Reglamento%20de%20la%20Ley%20de%20Asociaciones%20P%C3%BAblico%20Privadas.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, 2013. Ley federal de responsabilidad ambiental - Publicado el 7 de junio de 2013. [<http://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LFRA.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República, Presidencia, Programa Nacional de Infraestructura, 2014. [<http://www.presidencia.gob.mx/pni/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno del Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, 2015. Ley de asociaciones público-privadas para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, 7 de agosto de 2015. [<http://www.ordenjuridico.gob.mx/Documentos/Estatal/Veracruz/wo102699.pdf>] Consultado en marzo de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, ME-M1043: Distrito Federal: Impulso de Asociaciones Público-Privadas (PIAPPem). [<http://www.iadb.org/es/proyectos/project-information-page,1303.html?id=me-m1043>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, ME-M1048 : FIDESUR: Impulso de Asociaciones Público-Privadas. [<http://www.iadb.org/es/proyectos/project-information-page,1303.html?id=me-m1048>] Consultado en enero de 2017.

Instiglio, "Impact bonds worldwide", 2017. [<http://www.instiglio.org/en/sibs-worldwide/>] Consultado en enero de 2017.

Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI), "Base de datos de Estados Miembros del CIADI". [<https://icsid.worldbank.org/sp/Pages/about/Database-of-Member-States.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Comisión Nacional del Agua, "Sitio Web Oficial", 2017. [<https://www.gob.mx/conagua>] Consultado en enero de 2017.

New York Arbitration Convention, "Contracting States". [<http://www.newyorkconvention.org/countries>] Consultado en enero de 2017.

Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM), "El Programa". [<http://www.piappem.org/index.html>] Consultado en enero de 2017.

Quadratin, "Continuarán las asociaciones público privadas: Meade", enero de 2017. [<https://mexico.quadratin.com.mx/continuaran-las-asociaciones-publico-privadas-meade/>] Consultado en enero de 2017.

Sexenio, "Peña Nieto agreement to strengthen public-private partnerships", 2017. [<http://www.sexenio.com.mx/df/articulo.php?id=9128>] Consultado en enero de 2017.

Televisa News, "Llega a Veracruz el Primer Convoy del Tren Interurbano México-Toluca", enero 2017. [<http://noticieros.televisa.com/ultimas-noticias/nacional/2017-01-19/llega-a-veracruz-el-primer-convoy-del-tren-interurbano-mexico-toluca/>] Consultado en enero de 2017.

Vanguardia, "Derogan Ley que privatizaría el agua en Baja California tras días de protestas", 2017. [<http://www.vanguardia.com.mx/articulo/derogan-ley-que-privatizaria-el-agua-en-baja-california-tras-dias-de-protestas>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Country Snapshots: Mexico", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/mexico>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Top Sponsors", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/mexico>] Consultado en enero de 2017.

NICARAGUA

Entrevistas personales:

Carlos Briceño Ríos, Director Ejecutivo del Banco LAFISE Bancentro, 24 de febrero de 2017.

María A. Fiallos, Asesora Legal de Expertis, 31 de enero de 2017.

Mauricio Herdocia, Asesor Legal del Banco LAFISE Bancentro, 24 de febrero de 2017.

Fuentes:

Procuraduría General de la República, "Plan de Participación de las Comunidades Indígenas del Norte y Centro Pacífico de Nicaragua, en el marco del Financiamiento Adicional del PRODEP", 2009. [http://www.pgr.gob.ni/PDF/2010/PRODEP/estudioy analisis financiero_prodep/PlanParticipacionIndigenaFAPRODEP.pdf] Consultado en enero de 2017.

Construir América Central y el Caribe, "Nicaragua presenta el programa de inversión pública en infraestructura para el 2017". [<http://revistaconstruir.com/nicaragua-presenta-programa-inversion-publica-infraestructura-2017/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Centroamericano de Integración Económica, Operaciones Aprobadas. [<http://arc-www.bcie.org/?prj=174&title=Proyecto%20Subestaci%F3n%20Central%20Managua&lang=es#.WJ36m7FDmuU>] Consultado en febrero de 2017.

Confidencial, Octavio Enríquez, "Los petrodólares de Venezuela". [<https://confidencial.atavist.com/los-petrodlares-de-venezuela918v4>] Consultado en febrero de 2017.

El 19, "Nicaragua presenta políticas y proyectos de desarrollo para potenciar la inversión en período 2017-2021", 2016. [<https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:47248-nicaragua-presenta-politicas-y-proyectos-de-desarrollopara-potenciar-la-inversion-en-periodo-2017-2021>] Consultado en enero de 2017.

El 19, "Doce aspectos relevantes del Proyecto de Ley de Asociación Público-Privada", 24 de septiembre de 2016. [<https://www.el19digital.com/articulos/ver/titulo:46928-doce-aspectos-relevantes-del-proyecto-de-ley-de-asociacion-publico-privada>] Consultado en febrero de 2017.

El Pueblo Presidente, Carlos Fernando Álvarez, "Nicaragua dispondrá de mayores recursos para infraestructura y servicios públicos, gracias a la ley de asociación público-privada", 27 de septiembre de 2016. [<http://www.elpueblopresidente.com/noticias/ver/titulo:34326-nicaragua-dispondra-de-mayores-recursos-para-infraestructura-y-servicios-publicosgracias-a-la-ley-de-asociacion-publico-privada>] Consultado en febrero de 2017.

Excelsior, "Expropiaciones en Nicaragua dejan 2 muertos", 2014. [<http://www.excelsior.com.mx/global/2014/12/25/999420>] Consultado en enero de 2017.

García & Bodán, Inversiones: Nicaragua, 2017. [http://www.garciabodan.com/index.php?option=com_content&view=article&id=488:licitacion-publica-para-mantenimiento-de-carretera-las-piedrecitas-nagarote-empalme-izapa&catid=30:nicaragua&Itemid=4] Consultado en enero de 2017.

- Gobierno de la República, "Acerca de PRONicaragua", 2016. [<http://pronicaragua.gob.ni/es/pronicaragua/128-acerca-de-pronicaragua/>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 1987. Constitución Política de la República de Nicaragua, del 30 de abril. [http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic3_nic_const.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 2001. Decreto 61 - 2001 del 9 de junio de 2001. "Decreto de Creación, Organización y Funcionamiento del Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SNIP)". [<http://legislacion.asamblea.gob.ni/normaweb.nsf/b92aaea87dac762406257265005d21f7/1e22289410e5b51c062570a100580df5?OpenDocument>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 2005. Ley 540 del 24 de junio de 2005. "Ley de Mediación y Arbitraje" [http://www.sice.oas.org/Investment/NatLeg/NIC/MedArbitr_s.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 2014. Gobierno de Reconciliación y Unidad Nacional, Programa Económico-Financiero 2014-2018. [http://www.bcn.gob.ni/publicaciones/periodicidad/eventual/PEF/PEF/PEF_2014-2018.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 2014. Ley 271 del 31 de enero de 2014. "Ley General del Medio Ambiente y los Recursos Naturales". [[http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Gacetas.nsf/15a7e7ceb5efa9c6062576eb0060b321/fc2f67348416ae2306257c74005c504e/\\$FILE/2014-01-17-%20Texto%20de%20Ley%20No%202017,%20Ley%20general%20del%20medio%20ambiente%20con%20reformas%20incorporadas.pdf](http://legislacion.asamblea.gob.ni/SILEG/Gacetas.nsf/15a7e7ceb5efa9c6062576eb0060b321/fc2f67348416ae2306257c74005c504e/$FILE/2014-01-17-%20Texto%20de%20Ley%20No%202017,%20Ley%20general%20del%20medio%20ambiente%20con%20reformas%20incorporadas.pdf)] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, 2015. Ley 915 del 6 de octubre de 2015. "Ley Creadora de la Agencia de Promoción de Inversiones y Exportaciones (PRONicaragua) y de la Delegación Presidencial para la Promoción de Inversiones, Exportaciones y Facilitación del Comercio Exterior. [<http://legislacion.asamblea.gob.ni/normaweb.nsf/b92aaea87dac762406257265005d21f7/7cf0656f37bb92cb06257edc007d7fd2?OpenDocument>] Consultado en febrero de 2017.
- Gobierno de la República, 2016. Ley 935 del 12 de octubre. "Ley de Asociación Público Privada" [http://www.ambmanagua.esteri.it/resource/2016/10/48951_f_LeyAPP.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, "Presupuesto 2016, Asignaciones y Subvenciones". [http://www.hacienda.gob.ni/hacienda/presupuesto2016/D_02_ASIG_SUBVENCIONES.pdf] Consultado en febrero de 2017.
- Gobierno de la República, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, Sistema Nacional de Inversiones Públicas. [<http://www.snip.gob.ni/bpe/pip/pip.aspx?year=2017>] Consultado en febrero de 2017.
- Gobierno de la República, Ministerio de Transporte e Infraestructura, "Misión y Visión". [<http://www.mti.gob.ni/index.php/mision-y-vision-dgv>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, Asamblea Nacional, "Aprueban Ley de Asociación Público Privada", 2016. [<http://www.asamblea.gob.ni/354166/aprueban-ley-de-asociacion-publico-privada/>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, Asamblea Nacional, Aprueban Ley de Asociación Público Privada, Susana Pérez, 5 de octubre de 2016. [<http://www.asamblea.gob.ni/354166/aprueban-ley-de-asociacion-publico-privada/>] Consultado en febrero de 2017.
- Gobierno de la República, Sistema Nacional de Inversión Pública, Documentos, 2016. [<http://www.snip.gob.ni/docs/default.aspx>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República, Sistema Nacional de Inversión Pública, Banco de Proyectos SNIP, 2016. [<http://www.snip.gob.ni/bp.aspx>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno de la República. Ley 606, Ley Orgánica del Poder Legislativo de la República de Nicaragua. [<http://www.asamblea.gob.ni/organizacion/Ley606.pdf>] Consultado en febrero de 2017.
- Gobierno de la República. Ley 935 del 12 de octubre de 2016. Public Private Partnership Law. [<http://www.ambmanagua.esteri.it/NR/rdonlyres/47C89FD9-4FEF-4312-AA77-8D6AE4120580/48951/LeyAPP.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- La Prensa, Editorial, "Expropiaciones, el Gran Canal y Tumarín", 2015. [<http://www.laprensa.com.ni/2015/02/13/editorial/1781659-expropiaciones-el-gran-canal-y-tumarin>] Consultado en enero de 2017.
- La Prensa, Lucía Navas and Yohany López, "Ortega impone contratos en ley APP", 6 de octubre de 2016. [<http://www.laprensa.com.ni/2016/10/06/politica/2112748-ortega-impone-contratos-en-ley-app>] Consultado en febrero de 2017.
- La Prensa, Lucía Navas, "Ley de Asociación Público Privada no pone controles", 7 de octubre de 2016. [<http://www.laprensa.com.ni/2016/10/07/politica/2113274-ley-de-app-no-pone-controles>] Consultado en febrero de 2017.
- La Prensa, Lucía Navas, "Subsidios por tres años más" 26 de agosto de 2014. [<http://www.laprensa.com.ni/2014/09/26/nacionales/213510-subsidios-por-tres-anos-mas-subsidios-por-tres-anos-mas>] Consultado en febrero de 2017.
- La Prensa, Mabel Calero, "CHN debió indemnizar al Estado de Nicaragua", 2 de agosto de 2016. [<http://www.laprensa.com.ni/2016/08/02/nacionales/2077366-chn-debio-indemnizar-al-estado-de-nicaragua>] Consultado en enero de 2017.
- The New York Arbitration Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards, Nueva York, 10 de junio de 1958. Contracting States. [<http://www.newyorkconvention.org/list-of-contracting-states>] Consultado en febrero de 2017.

Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI), Base de datos de Estados Miembros del CIADI. [<https://icsid.worldbank.org/sp/Pages/about/Database-of-Member-States.aspx#>] Consultado en febrero de 2017.

Banco Mundial, "Country Snapshots, Highlights 2010-2015". [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/nicaragua>] Consultado en febrero de 2017.

Banco Mundial, Participación Privada en Base de Datos de Infraestructura, Country Snapshot. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/nicaragua>] Consultado en febrero de 2017.

PANAMÁ

Entrevistas personales:

Arístides Hernández, Presidente de Latin Consulting Co., 24 de enero de 2017.

Erick Monroy, Analista Senior de la Oficina de la Contraloría General de la República de Panamá, 19 de enero de 2017.

Fuentes:

Gobierno Nacional, 2013. Ley 131 - Publicada el 31 de diciembre de 2013, "Que regula el arbitraje comercial nacional e internacional en Panamá". [http://www.cecav.com.pa/index.php?option=com_content&view=article&id=127:ley-arbitraje&catid=1:ultimas&Itemid=163] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 58 - Publicada el 22 de mayo de 2006, "Que modifica, adiciona y restituye artículos del decreto Ley 5 de 1999, que establece el régimen general de arbitraje de la conciliación y de la mediación". [<http://www.cecav.com.pa/files/LEY%2015%20DE%2022%20DE%20MAYO%20DE%202006.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Decreto Ley 2 - Publicada el 7 de enero de 1997, "Por el Cual se dicta el Marco Regulatorio e Institucional Para la Prestación de Los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario". [http://www.asep.gob.pa/leyes_decretos/dl2.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 22 - Publicada el 27 de junio de 2006, "Que regula la contratación pública". [http://www.panamacompra.gob.pa/portal/files/Legislacion/Leyes/TEXTO_UNICO_LEY_22_2006_VERS_FINAL_11_06_2006.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 34 - Publicada el 5 de junio de 2008, "De Responsabilidad Social Fiscal". [<https://www.gacetaoficial.gob.pa/pdfTemp/26056/11115.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 5 - Publicada el 18 de abril de 1998, "Por la Cual se Establece y Regula el Sistema de Ejecución de Obras Públicas Por el Sistema de Concesión Administrativa y se Adoptan Otras Disposiciones". [www.mop.gob.pa/wp-content/uploads/normativa-legal/Ley-%205-de-15-de-abril-de-1988-Establece-y-regula-el-sistema-de-ejecucion-de-Obras-Publicas.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 6 - Publicada el 3 de febrero de 1997, "Por la cual se dicta el Marco Regulatorio e Institucional para la Prestación del Servicio Público de Electricidad". [dspace.unm.edu/bitstream/handle/1928/12307/LEY%206%20DE%201997%20MARCO%20REGULATORIO%20ELECTRICIDAD.pdf?sequence=1] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 6 - Publicada el 22 de enero de 2002, "Que dicta normas para la transparencia en la gestión pública, establece la acción de Hábeas Data y dicta otras disposiciones". [http://www.hospitalsantotomas.gob.pa/wp-content/uploads/2016/11/Panama_ley_6_de_acceso_a_la_informacion_2002.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Nacional, Ley 76 - Publicada el 15 de noviembre de 2010, "Que Autoriza la Creación de la Empresa Nacional de Autopistas, S.A. y Establece su Marco Regulatorio y Reforma la Ley 5 de 1988, Sobre Concesión Administrativa Para la Ejecución de Obras Públicas". [https://www.gacetaoficial.gob.pa/pdfTemp/26660_A/GacetaNo_26660a_20101115.pdf] Consultado en enero de 2017.

Instiglio, "Green Bond Impact Report", 2015. [https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/18cbfe004a92050c8d7acd9c54e94b00/IFCGreenBondImpactReport_Final_11-11-15.pdf?MOD=AJPERES] Consultado en enero de 2017.

Instiglio, "Impact bonds worldwide", 2017. [<http://www.instiglio.org/en/sibs-worldwide/>] Consultado en enero de 2017.

La Estrella, "Capac aboga por proyecto de ley de asociaciones público-privadas", noviembre 2016. [<http://laestrella.com.pa/economia/capac-aboga-proyecto-asociaciones-publico-privadas/23972936>] Consultado en enero de 2017.

La Prensa, "Se reduce el monto del subsidio estatal a la energía", julio 2016. [http://www.prensa.com/economia/Subsidio-focalizaconsumo_0_4525047541.html] Consultado en enero de 2017.

La Prensa, "'Llave en mano', una gran deuda", marzo 2015. [http://www.prensa.com/sociedad/Llave-mano-grandeuda_0_4174082673.html] Consultado en enero de 2017.

La Prensa, "Contrato 'llave en mano' para la línea 2 del Metro de Panamá", septiembre 2014. [impresa.prensa.com/panorama/Contrato-llave-linea-Metro-Panama_0_4034596533.html] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Economía y Finanzas, "MEF publica informes de pasivos contingentes", 7 de marzo de 2016. [<http://www.mef.gob.pa/es/noticias/Paginas/MEFpublicainformesdepasivoscontingentes.aspx>]

Ministerio de Economía y Finanzas, Dirección de Financiamiento Público, 2016. [<https://fpublico.mef.gob.pa/es/Paginas/base-datos.aspx?ReportId=36>]

Ministerio de Economía y Finanzas, "Plan Estratégico de Gobierno 2015-2019", 2015. [<http://www.mef.gob.pa/es/Documents/PEG%20PLAN%20ESTRATEGICO%20DE%20GOBIERNO%202015-2019.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Economía y Finanzas, "Normas y procedimientos del Sistema Nacional de Inversiones Públicas, (SINIP), enero 2017. [<http://siproy.mef.gob.pa/bancodeproyectos/Utilidades/Documentos/NormasSINIP.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Panamá América, "Subsidio de luz eléctrica será para menos personas", julio de 2014. [<http://www.panamaamerica.com.pa/economia/subsidio-de-luz-electrica-sera-para-menos-personas>] Consultado en enero de 2017.

Panamá América, "Eliminan subsidio eléctrico a industriales y comercios", junio de 2015. [<http://www.panamaamerica.com.pa/economia/eliminan-subsidio-electrico-industriales-y-comercios-979108>] Consultado en enero de 2017.

Panamá América, "Contratos llave en mano", noviembre de 2014. [<http://www.panamaamerica.com.pa/opinion/contratos-llave-en-mano>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Country Snapshots: Panama", 2017 [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/panama>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Top Sponsors", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/panama>] Consultado en enero de 2017.

PARAGUAY

Entrevistas personales:

Daniel Escauriza, Director de Proyectos APP/PPP en Secretaría Técnica de Planificación - Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, 20 de diciembre de 2016

Gonzalo Garay, Asesor Independiente y Arquitecto, 26 de enero de 2017.

Rob Pilkington, Especialista en Infraestructura para el Global Infrastructure Facility – Banco Mundial, 22 de diciembre de 2017.

Fuentes:

ABC Color, "El gran negocio de las expropiaciones", 2015. [<http://www.abc.com.py/edicion-impres/editorial/el-gran-negocio-de-las-expropiaciones-1382107.html>] Consultado en enero de 2017.

ABC Color, "Urge revisar la ley de APP, según analistas", 2016. [<http://www.abc.com.py/edicion-impres/economia/urge-revisar-la-ley-de-app-segun-analistas-1536244.html>] Consultado en enero de 2017.

ABC Color, "Legisladores anticartistas se involucran ahora en la licitación del aeropuerto", 2017. [<http://www.abc.com.py/edicion-impres/politica/legisladores-anticartistas-se-involucran-ahora-en-la-licitacion-delaeropuerto-1552939.html>] Consultado en enero de 2017.

Agencia Financiera de Desarrollo, "Fideicomiso de Administración y Pagos del Fondo de Garantía y Liquidez para Contratos de Participación Público-Privadas". [<https://www.afd.gov.py/userfiles/file/FondodeCAPP.pdf>] Consultado en enero de 2017.

America's Quarterly, "Paraguayan Supreme Court To Issue Ruling on Expropriation Law", 2015. [<http://www.americasquarterly.org/content/paraguayan-supreme-court-issue-ruling-expropriation-law>] Consultado en 2017.

Dirección Nacional de Contrataciones Públicas, "Licitación 161 - Contrato de Diseño, Financiación, Construcción, Mantenimiento y Operación de dos rutas nacionales 2 y 7". [<https://www.contrataciones.gov.py/licitaciones-no-reguladas/161-contrato-diseno-financiacion-construccion-mantenimiento-operacion-dos-rutas-nacionales.html>] Consultado en enero de 2017.

EFE Noticias. "Paraguay vive un momento único para invertir en infraestructura, según el Gobierno". [<http://www.efe.com/efe/america/cono-sur/paraguay-vive-un-momento-unico-para-invertir-eninfraestructura-segun-el-gobierno/50000553-2855386#>] Consultado en enero de 2017.

Empresa de Servicios Sanitarios del Paraguay, "Tarifas Vigentes". [<http://www.essap.com.py/consultas/tarifa-de-los-servicios/>] Consultado en enero de 2017.

Ente Regulador de Servicios Sanitarios, 2003. Ley 1614/2000 "General del Marco Regulatorio y Tarifario del Servicio de Provisión de Agua Potable y Alcantarillado Sanitario para la República del Paraguay". [http://www.erssan.gov.py/archivos/documentos/LeyN1614_8jgpc25.pdf] Consultado en enero de 2017.

Estudios Energéticos Consultores, "Asistencia Técnica para la Elaboración de los estudios de Costos y Tarifas, Caracterización y Estudios de la Demanda de la Energía Eléctrica y formulación de Escenarios Económicos". [http://www.ande.gov.py/documentos/Estudio_Tarifas_ANDE_Resumen_Ejecutivo_Consultora_21_05_15.pdf] Consultado en enero de 2017.

Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata, "Memoria Anual 2015". [http://www.fonplata.org/index.php/memoria-anual-2015/item/download/382_aa03d53348663e8410dda29e5460a9f3] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2002. Ley 1879 del 26 de abril de 2002. "De Arbitraje y Mediación". [<http://www.bacn.gov.py/NDU0NQ==&ley-n-1879>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2013. Ley 5102 del 27 de septiembre de 2013. "De Promoción de la Inversión en Infraestructura Pública y Ampliación y Mejoramiento de los Bienes y Servicios a cargo del Estado". [<http://webmail.stp.gov.py/archivos/APP/Ley5.102.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2014. "Plan Nacional de Desarrollo Paraguay 2030". [<http://www.stp.gov.py/pnd/wp-content/uploads/2014/12/pnd2030.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2014. Decreto 1350 del 12 de marzo de 2014 "Por el cual se reglamenta la Ley 5102/2013 'de Promoción de la Inversión en Infraestructura Pública y Ampliación y Mejoramiento de los Bienes y Servicios a cargo del Estado'". [<http://webmail.stp.gov.py/archivos/APP/Decreto1350.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2014. Decreto 1350 del 12 de marzo de 2014. "Por el cual se reglamente la Ley 5102/2013 'de Promoción de la Inversión en Infraestructura Pública y Ampliación y Mejoramiento de los Bienes y Servicios a cargo del Estado'". [<http://webmail.stp.gov.py/archivos/APP/Decreto1350.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, 2015. Ley 5567 del 19 de noviembre de 2015. "Que modifica el Artículo 52 de la Ley 5102/13 'de Promoción de la inversión en Infraestructura Pública y Ampliación y Mejoramiento de los Bienes y Servicios a cargo del Estado'". [http://www.stp.gov.py/v1/?wpfb_dl=381] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Paraguay, Unidad PPP de la Secretaría Técnica de Planificación, del 24 de septiembre de 2015. "Evaluación de Factibilidad del Proyecto para la Ampliación y Duplicación de las Rutas Nacionales 2 y 7, Tramo Ypacaraí – Coronel Oviedo (Ruta 2) y Coronel Oviedo – Km 183 (Ruta 7)". [<https://drive.google.com/folderview?id=0B9ff5rJpCkUV9kbGFwS19yb3c&usp=sharing>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Stranded Assets: A Climate Risk Challenge," 2016. [<https://publications.iadb.org/handle/11319/7946>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "2016 Article IV Consultation – Press Release and Staff Report", mayo de 2016. [<http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2016/cr16116.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Itaipú Binacional, "Proponen mejorar resultados con bono de impacto social", diciembre de 2013. [<https://www.itaipu.gov.py/es/sala-de-prensa/noticia/proponen-mejorar-resultados-con-bono-de-impacto-social>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Hacienda, "Informe de las finanzas públicas de la República del Paraguay". [<http://www.hacienda.gov.py/web-hacienda/archivo.php?a=2626292f3a33393438f32e332b3437322a38f32e332b3437322a24292a242b2e3326333f263824353a27312e28263824f6f4f5fbf235292b260c4&x=b0b004f&y=a4a4043>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, "Estamos cumpliendo con el Plan Maestro de Infraestructura que el Paraguay necesita", 2016. [<http://www.mopc.gov.py/estamos-cumpliendo-con-el-plan-maestro-deinfraestructura-que-el-paraguay-necesita-n3179>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, "MOPC cuenta con 13 proyectos estratégicos que demandarán más de USD 2.600 millones", 2016. [<http://www.mopc.gov.py/mopc-cuenta-con-13-proyectos-estrategicos-que-demandaran-mas-de-usd-2600-millones-n2097>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, "Acta de Apertura del Sobre N° 2 Oferta Económica", diciembre de 2016. [<http://www.stp.gov.py/v1/download/Acta-de-apertura-sobre-economico-AISP.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, "Informe de Gestión 2016", 2016. [<http://www.mopc.gov.py/informe-de-gestion-2016-p35>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones, "Notificación de Adjudicación", 2016. [http://www.stp.gov.py/v1/?wpfb_dl=511] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República del Paraguay, "Gobierno promocionó las leyes de APP y Llave en mano ante empresarios alemanes", 2016. [<http://www.presidencia.gov.py/articulo/23625-gobierno-promociono-las-leyes-deapp-y-llave-en-mano-ante-empresarios-alemanes.html#.WJXwRX9Mdc5>] Consultado en enero de 2017.

Presidencia de la República del Paraguay, 2015. "El Presidente pronunció un mensaje al país para referirse al 'Plan Maestro de Transporte' del gobierno nacional" [<http://www.presidencia.gov.py/noticia/16841-el-presidentepronuncio-un-mensaje-al-pais-para-referirse-al-plan-maestro-de-transporte-del-gobierno-nacional.html>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Guías y Manuales de Proyectos de Participación Público Privada (PPP)", 2016. [http://www.stp.gov.py/v1/proyectos-de-participacion-publico-privada/#Guias_y_Manuales_de_Proyectos_de_Participacion_Publico_Privada_PPP] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Guías y Manuales de Proyectos de Participación Público Privada (PPP)", 2016. [http://www.stp.gov.py/v1/proyectos-de-participacion-publico-privada/#Guias_y_Manuales_de_Proyectos_de_Participacion_Publico_Privada_PPP] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Introducción a la guía metodológica de formulación y evaluación de proyectos de participación público privada (PPP)", 2016. [<https://nube.stp.gov.py/index.php/s/zJm6N2NfmSB0iCU>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Manual de procedimientos para el tratamiento de las iniciativas públicas (PPP)", 2016. [http://www.stp.gov.py/v1/download/Iniciativas-Publicas_PANTALLA.pdf] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Principios Económicos para la formulación y evaluación de proyectos de participación público privada (PPP)", 2016. [<https://nube.stp.gov.py/index.php/s/msY7gwrGmao02i>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Manual de procedimientos para el tratamiento de iniciativas públicas (PPP)", 2016. [http://www.stp.gov.py/v1/download/Iniciativas-Publicas_PANTALLA.pdf] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, "Guía práctica para la formulación y evaluación de proyectos de participación público privada (PPP)", 2016. [<https://nube.stp.gov.py/index.php/s/nXeTZXXI0UYcfSW>] Consultado en enero de 2017.

Secretaría Técnica de Planificación, "Manual para la formulación y evaluación de proyectos PPP", a 2bril016. [<https://nube.stp.gov.py/index.php/s/nXeTZXXI0UYcfSW>] Consultado en enero de 2017.

STP, "Proyectos de PPP Iniciativa Pública". [http://www.stp.gov.py/v1/proyectos-de-participacion-publico-privada/#INICIATIVA_PUBLICA] Consultado en enero de 2017.

STP, Plan Nacional de Desarrollo 2030. "Cambio Climático". [<http://www.stp.gov.py/pnd/ejes-estrategicos/diagnosticos/cambio-climatico/>] Consultado en enero de 2017.

STP, Plan Nacional de Desarrollo 2030. "Estrategia 3.4 – Sostenibilidad del hábitat global". [<http://www.stp.gov.py/pnd/ejes-estrategicos/estrategias/estrategia-3-4/>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Mecanismos financieros para la preparación de proyectos". [<http://www.iadb.org/en/about-us/projectpreparation-facilities,6010.html>] Consultado en enero de 2017.

Última Hora, "Proponen desarrollar proyectos con la financiación de bonos de impacto social" diciembre de 2013. [<http://www.ultimahora.com/proponen-desarrollar-proyectos-la-financiacion-bonos-impacto-social-n746840.html>] Consultado en enero de 2017.

US Department of State, "Investment Climate Statements for 2016". [<http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/investmentclimatestatements/index.htm?year=2016&dld=254549>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Country Snapshot: Paraguay" [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/paraguay>] Consultado en enero de 2017.

Foro Económico Mundial, "The Global Competitiveness Report 2016-17". [http://www3.weforum.org/docs/GCR20162017/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2016-2017_FINAL.pdf] Consultado en enero de 2017.

PERÚ

Entrevistas personales:

Dos entrevistas anónimas.

Fuentes:

Asociación AFP, "¿Dónde invierten las AFP?" 2016. [<http://www.asociacionafp.com.pe/inversiones/donde-inviertenlas-afp/>] Consultado en enero de 2017.

El Comercio, "MEF anuncia creación de un plan nacional de infraestructura", noviembre 2016. [<http://elcomercio.pe/cade/noticias/mefanuncia-creacion-plan-nacional-infraestructura-noticia-1949694>] Consultado en enero de 2017.

Finance Alliance for Sustainable Trade, "Cocoa and Coffee Production by Indigenous Ashaninka People", 2015. [<http://www.fastinternational.org/news/cocoa-and-coffee-production-by-indigenous-ashaninka-people/>] Consultado en enero de 2017.

Gestión, "IFC emite primer bono verde en mercado peruano por S/. 42 millones para Rimac Seguros", 2014. [<http://gestion.pe/mercados/ifc-emite-primer-bono-verde-mercado-peruano-s-118-rimac-seguros-2105459>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 1996. Decreto Supremo 059-96-PCM - Publicado el 27 de diciembre de 1996, "Texto único ordenado de las normas con rango de ley que regulan la entrega en concesión al sector privado de las obras públicas de infraestructura y de servicios públicos". [http://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/0/arc/ML_APPS_DS059/3-DS_059-96-PCM.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 2003. Ley 27.806 del 24 de abril de 2003, "Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública". [<http://sc.pcm.gob.pe/wp-content/uploads/files/transparencia/marcolegal/TUO%20de%20la%20Ley%20N%2027806%20Ley%20de%20Transparencia%20y%20Acceso%20a%20la%20Informacion%20Publica%20DSN%20043%202003%20PCM.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 2008. Decreto Legislativo 1.012 del 13 de mayo de 2008, "Decreto Legislativo que aprueba la ley marco de asociaciones público - privadas para la generación de empleo productivo y dicta normas para la agilización de los procesos de promoción de la inversión privada". [http://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/0/arc/ML_APPS_DL_1012/N%20-%20DLeg1012.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 2009. Ley 28.933 del 4 de noviembre de 2009, "Ley que establece el sistema de coordinación y respuesta del estado en controversias internacionales de inversión". [<http://www2.osinerg.gob.pe/MarcoLegal/docrev/LEY-28933-CONCORDADO.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 2012. Ley 28.563 del 31 de diciembre de 2012, "Ley general del sistema nacional de endeudamiento". [<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/ley/9502-ley-n28563-texto-actualizado-al-31-12-2012-1/file>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú. Decreto Supremo 410-2015-E del 27 de diciembre del 2015, "Reglamento del Decreto Legislativo N° 1224, Decreto Legislativo del Marco de Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos". [http://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/0/arc/DS_410_2015/DS%20410_2015.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú, 2015. Decreto Legislativo 1.224 25 de septiembre de 2015, "Marco de promoción de la inversión privada mediante asociaciones público privadas y proyectos en activos". [http://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/0/arc/ML_APP_DL_1224/DL%201224.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República del Perú. 2016. Decreto Supremo 1.251 del 30 de Diciembre del 2015, "Decreto Legislativo que modifica al Decreto Legislativo del Marco de Promoción de la Inversión Privada mediante Asociaciones Público Privadas y Proyectos en Activos". [http://www.investinperu.pe/RepositorioAPS/0/0/arc/NL_APPS_DL1251/Decreto%20LegislativoN%201251.pdf] Consultado en enero de 2017.

La República, "Desde hoy, las tarifas eléctricas residenciales suben S / 1.30", agosto de 2015. [<http://larepublica.pe/impresia/economia/20038-desde-hoy-las-tarifas-electricas-residenciales-suben-s-130>] Consultado en enero de 2017.

La República, "La Libertad: Proponen asociación público privada para modernizar el puerto de Salaverry", enero de 2017. [<http://larepublica.pe/sociedad/839756-la-libertad-proponen-asociacion-publico-privada-para-modernizar-el-puerto-de-salaverry-video>] Consultado en enero de 2017.

La República, "Nueve candidatos a favor de las APP en salud, seis en contra", 2016. [<http://larepublica.pe/impresia/en-portada/741261-nueve-candidatos-favor-de-las-app-en-salud-seis-en-contra>] Consultado en enero de 2017.

La República, "Pedro Pablo Kuczynski se compromete a trabajar por el Perú", 2016. [<http://larepublica.pe/impresia/politica/779679-pedro-pablo-kuczynski-se-compromete-trabajar-por-el-peru>] Consultado en enero de 2017.

La República, "ProInversión tiene un plan ambicioso de concesiones", 2015. [<http://larepublica.pe/04-01-2015/proinversion-tiene-un-plan-ambicioso-de-concesiones>] Consultado en enero de 2017.

Peru2021, "Innovando la Responsabilidad Social: Bonos de Impacto Social", 2016. [<http://www.peru2021.org.pe/principal/noticias/noticia/innovando-la-responsabilidad-social-bonos-de-impacto-social/1225>] Consultado en enero de 2017.

Peru21, "Edgar Alarcón Tejada 'Hay corrupción en obras de Línea 2 del Metro de Lima'", 2017. [<http://peru21.pe/politica/edgar-alarcon-tejada-hay-corrupcion-obras-linea-2-metro-lima-2254571>] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Presupuesto de ProInversión". [http://www.proinversion.gob.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/INFORMACION_PRESUPUESTAL/2015/PIA2015.PDF] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Recursos Humanos de ProInversión", 2017. [http://www.proinversion.gob.pe/RepositorioAPS/0/1/JER/CUADRO_ASIGNACION_PERSONAL/CAP%202013.pdf] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Oportunidades de inversión en infraestructura pública y servicios públicos - ProInversión 2015-2017, 2015. [http://www.proinversion.gob.pe/RepositorioAPS/0/2/JER/PPT_CARTERA_Y_PROYECTOS/ppt%20proyectos%20proinversion_10%2003%202015.pdf] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Organigrama", 2017. [<http://www.proinversion.gob.pe/modulos/JER/PlantillaStandard.aspx?are=0&prf=1&jer=5665&sec=16>] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Asociaciones Público Privadas", 2014. [http://www.proyectosapp.pe/RepositorioAPS/0/2/JER/APP_FLUJOGRAMA/MANUAL_APP_ACTUALIZADO.pdf] Consultado en enero de 2017.

ProInversión, "Cartera de Proyectos". [<http://www.proyectosapp.pe/default.aspx?ARE=0&PFL=0>] Consultado en enero de 2017.

Revista Moneda Banco Central de Reserva de Perú, "Los fondos de pensiones y las inversiones en proyectos de infraestructura", 2013. [<http://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Revista-Moneda/moneda-154/moneda-154-04.pdf>] Consultado en enero de 2017.

SUNASS, "Reglamento General de Regulación Tarifaria y modificatorias", 2017. [<http://www.sunass.gob.pe/websunass/index.php/component/content/article/21-sunass/sunass/marco-normativo/564-reglamento-general-deregulacion-tarifaria-y-modificaciones>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "Top Sponsors", 2017. [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/peru>] Consultado en enero de 2017.

REPÚBLICA DOMINICANA

Entrevistas personales:

Polibio Valenzuela, Socio Mayoritario de Dejarden Valenzuela Molina & Salcedo, 28 de diciembre de 2016.

Entrevista anónima.

Fuentes:

Acento, Rafael Dickson Morales. "El futuro de las alianzas público-privada en República Dominicana", 2016. [<http://acento.com.do/2016/opinion/8395716-futuro-las-all-public-private-republic-dominican/>] Consultado en diciembre de 2016.

Acento, Gustavo Oliva Peña. "El porqué Dovicon se transó por US\$135 millones antes que aceptar auditar Viadom". [<http://acento.com.do/2014/actualidad/1173884-el-porque-dovicon-se-transo-porus135-millones-antes-que-aceptar-auditar-viadom/>] Consultado en enero de 2017.

Al Momento, "Vargas Maldonado apoya reformas plantea el presidente del CONEP", 5 de julio de 2016. [<http://www.almomento.net/vargas-maldonado-apoya-reformas-plantea-el-presidente-del-conep/222481>] Consultado en diciembre de 2016.

Diario Libre, Cristian Cabrera, "Odebrecht habría pagado US\$92 millones en soborno en República Dominicana", 22 de diciembre de 2016. [<http://www.diariolibre.com/noticias/odebrecht-habriapagado-us-92-millones-en-soborno-en-republica-dominicana-AK5792626>] Consultado en enero de 2017.

Partido de la Liberación Dominicana, "Government Program 2016-2020", 30 de abril de 2016. [<http://pld.org.do/portal/blog/documento/programa-de-gobierno-2016-2020/>] Consultado en diciembre de 2016.

El Dinero, Jairo Severino, "República Dominicana cancela exploraciones petroleras", 2 de marzo de 2015. [<http://www.eldinero.com.do/9742/republica-dominicana-cancela-exploraciones-petroleras/>] Consultado en enero de 2017.

Embajada de la República Dominicana en España, "Oportunidades de negocios", 10 de enero de 2017. [<http://www.embajadadominicana.es/oportunidades-de-negocios/>] Consultado en enero de 2017.

Unión Europea, "República Dominicana y la UE", 2016. Facilidad en Energía. [http://collections.internetmemory.org/haeu/20160313172652/http://eeas.europa.eu/delegations/dominican/eu_dominican/tech_financial_cooperation/fed/energy/index_es.htm] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, "Marco legal que rige el Sistema de Compras y Contrataciones Públicas de la República Dominicana." [<http://comprasdominicana.gov.do/web/guest/leyes-y-decretos;jsessionid=35ee5211a b05c704339be9fcc61f>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, 1947. Ley 1494 del 9 de agosto. "Ley que instituye la jurisdicción contencioso-administrativa G.O. No. 6673". [http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2_repdom_sc_anexo_10_sp.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, 2015. Superintendencia de Pensiones. Memorias Institucionales 2015. [http://www.sipen.gov.do/images/docs/pub_memoria_2015.pdf] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República Dominicana, 2016. Resolución 07-02, con modificaciones realizadas mediante Resolución No. 129-04, del Consejo Directivo de INDOTEL. Reglamento de Concesiones, Inscripciones en Registros Especiales y Licencias para Prestar Servicios de Telecomunicaciones en la República Dominicana. (Reglamento de telecomunicaciones) [<http://indotel.gob.do/wp-content/uploads/2016/06/Reglamento-Concesiones-inscripciones-and-licencias.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República Dominicana, Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones. "Redes WiFi de Acceso en Lugares Públicos." [<http://indotel.gob.do/proyectos/redes-wi-fi-de-acceso-en-lugares-publicos-2/>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República Dominicana, Autoridad Portuaria Dominicana. Operaciones portuarias: estadísticas. [<http://www.apordom.gob.do/estadisticas-institucionales/operaciones-portuarias.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Autoridad Portuaria Dominicana. Transparencia: Proyectos y Programas. [<http://www.apordom.gob.do/proyectos-programas/informas-programas-proyectos>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ley 1-12 "Estrategia Nacional de Desarrollo 2030". [<http://economia.gob.do/mepyd/wp-content/uploads/archivos/end/marco-legal/ley-estrategia-nacional-de-desarrollo.pdf>] Consultado en diciembre de 2016.

Gobierno de la República Dominicana, Ley 340-06 del 18 de agosto de 2006. "Ley sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones". [<https://www.dgii.gov.do/legislacion/leyesTributarias/Documents/340-06.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ley 489-08 del 19 de diciembre de 2008. "Ley sobre Arbitraje Comercial". [http://camarasantiago.org/images/Leyes/Ley_489-08-Sobre%20Arbitraje%20Comercial.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ley 64-00 del 18 de agosto de 2000. "Establece las normas para la conservación, protección, mejoramiento y restauración del medio ambiente y los recursos naturales, asegurando su uso sostenible". [<http://www.cne.gob.do/marco-legal/leyes/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ministerio de Industria y MiPYMES. "MIC dispone Congelar los precios de los combustibles", 23 de diciembre de 2016". [<http://mic.gob.do/noticias/mic-dispone-congelar-los-precios-de-los-combustibles?highlight=WYJwcmVjaW8iLCJkZSIsImxvcylsmNvbWJ1c3RpYmxlcylslmByZWNPbyBkZSIsInByZWNPbyBkZSBsb3MiLCJkZSBsb3MgY29tYnVzdGlibGVzIiwibG9zIGNvbWJ1c3RpYmxlcYJd>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ministerio de la Mujer, "Derechos". [<http://www.mujer.gob.do/index.php/derechos>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Ministerio de la Mujer, "Derechos". [<http://www.mujer.gob.do/index.php/derechos>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Presidencia de la República. Decreto 309-98 del 18 de agosto de 1998 (G.O. 9999 del 27 de agosto de 1998). "Que aprueba el Reglamento para el Otorgamiento de las Concesiones Portuarias, establecidas en la Ley 70 del año 1970". [<http://www.apordom.gob.do/archivos/base-legal/Decretos/Decreto%20309-98%20Sobre%20el%20otorgamiento%20de%20concesiones%20portuarias.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Presidencia de la República. Decreto 309-98 of August 18th, 1998 (Official Gazette No. 9999 of August 27th, 1998). Approves the Regulation for Granting of Port Concessions, established in Law 70, dated December 17th, 1970. [<http://www.apordom.gob.do/archivos/base-legal/Decretos/Decreto%20309-98%20Sobre%20el%20otorgamiento%20de%20concesiones%20portuarias.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Fideicomiso RD Vial. "¿Quiénes Somos?". [<http://rdvial.gob.do/nosotros/qui%C3%A9nes-somos/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Dominicana, Administradora de Subsidios Sociales. Reportes y Gráficos Estadísticos. [<http://www.adess.gov.do/v2/Reportes/graficos.aspx>] Consultado en enero de 2017.

Gobiernos de la República Dominicana, Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica, Nicaragua y los Estados Unidos de América, 2012. "Tratado de Libre Comercio entre La República Dominicana, Centroamérica y los Estados Unidos". 29 de junio de 2012. [http://www.sice.oas.org/trade/cafta/CAFTADR/chapter6_12s.asp#Art%10culo.10.7] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, "MEPyD y otros actores buscan alianzas público-privadas para impulsar el desarrollo sostenible", 22 de julio de 2016. [<http://economia.gob.do/mepyd/noticias/mepyd-y-otros-actores-buscan-alianzas-publico-privadas-para-impulsar-el-desarrollo-sostenible/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Medio Ambiente y Reservas Naturales, Sitio Web Oficial. [<http://ambiente.gob.do/proyectos/>] Consultado en enero de 2017.

Odebrecht República Dominicana, "Odebrecht Infrastructure. Our Projects. Works in progress". [http://www.odebrecht.com.do/app/do/sec_proyectos.aspx] Consultado en enero de 2017.

Pellerano & Herrera, Abogados, 2016. "Las Alianzas Público-Privadas (APP)". [<http://www.phlaw.com/es/publicacion/469/las-all-public-private-app>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República Dominicana, 2015. "Discurso del presidente Danilo Medina en la Cámara Americana de Comercio". 9 de diciembre de 2015. [<https://presidencia.gob.do/noticias/video-y-texto-discurso-del-presidente-danilo-medina-en-la-camara-americana-de-comercio>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República Dominicana, 2016. "Gobierno fortalece alianza público privada; anuncia doce Centros PYMES". [<https://presidencia.gob.do/noticias/gobierno-fortalece-alianza-publico-privada-anuncia-doce-centros-pymes>] Consultado en diciembre de 2016.

Presidencia de la República Dominicana, 1980. Decreto 489-07, "que aprueba el Reglamento Orgánico Funcional de la Secretaría de Estado de Hacienda. Deroga el Reglamento No. 1846 del año 1980, que creó el Instituto de Capacitación Tributaria". [http://www.hacienda.gob.do/images/docs/marco_legal/decretos/decreto_no_489-07.pdf] Consultado en enero de 2017.

Partido Reformista Social Cristiano, Sergio Acevedo. "El PRSC y Quique Antún asumen la representación como herramienta de progreso para el país". [<http://www.prsc.com.do/st/index.php/template/mas-noticias/1173-el-prsc-y-quiqueantun-asumen-la-representacion-as-proceso-de-progreso->] Consultado en diciembre de 2016.

The Economist Intelligent Unit, "El futuro del sector eléctrico en la República Dominicana", 2015. [http://www.adie.org.do/documents/articulos/Funglode_ElectricitySectorReport_Spanish_FINAL.pdf] Consultado en enero de 2017.

Voz Libre, "Codacsa denuncia 'la falta de seguridad jurídica' en República Dominicana tras expropiación de un peaje", 16 de agosto de 2012. [<http://www.lavozlibre.com/noticias/ampliar/628297/codacsa-denuncia-la-falta-deseguridad-juridica-en-republica-dominicana-tras-expropiacion-de-un-peaje>] Consultado en diciembre de 2016.

Naciones Unidas, "Convención sobre el Reconocimiento y la Ejecución de las Sentencias Arbitrales Extranjeras (Nueva York, 1958)". [http://www.uncitral.org/uncitral/es/uncitral_texts/arbitration/NYConvention_status.html] Consultado en diciembre de 2016.

Banco Mundial, "Country Snapshots: Highlights 2011-2015". [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/country/dominican-republic>] Consultado en febrero de 2017.

Banco Mundial, "El Banco Mundial en República Dominicana: Panorama General". [<http://www.bancomundial.org/es/country/dominicanrepublic/overview>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Listado de 153 Estados Contratantes. [<https://icsid.worldbank.org/en/Pages/about/Database-of-Member-States.aspx>] Consultado en diciembre de 2016.

TRINIDAD Y TOBAGO

Entrevistas personales:

Brian Samuel, PPP Coordinador del Banco de Desarrollo del Caribe, 23 de enero de 2017.

Michael Derrick, Coordinador de la Unidad de Asociaciones Público – Privadas del Ministerio de Finanzas, 12 de enero de 2017.

Fuentes:

Avnish Gungadurdoss, "Social Impact Bonds in Latin America: Reframing social development in the region", 2014. [<http://nextbillion.net/social-impact-bonds-latin-america/>] Consultado en enero de 2017.

Banco de Desarrollo del Caribe, "Programmes", 2017. [<http://www.caribank.org/programmes>] Consultado en enero de 2017.

Autoridad de Gestión Ambiental (Environmental Management Authority), "EIA FAQ booklet", 2017. [<http://www.ema.co.tt/flip-books/eia-faq/#/0>] Consultado en enero de 2017.

Autoridad de Gestión Ambiental (Environmental Management Authority), "Media room", 2017. [<http://www.ema.co.tt/new/index.php/mediaroom>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "BAE settles dispute with Trinidad", 2012. [<https://www.ft.com/content/5136a67c-2e34-11e2-8bb3-00144feabdc0>] Consultado en enero de 2017.

Servicios de Información del Gobierno (Government Information Service Ltd), "PPPs", 2017. [<http://www.news.gov.tt/search/node/ppp>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Trinidad y Tobago, "Budget statement 2017". [<http://www.finance.gov.tt/Budget-statement-2017/>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Trinidad y Tobago, "Certificate of Environmental Clearance Rules, 2001". [<http://www.ema.co.tt/new/index.php/legal/legislation/certificate-of-environmental-clearance>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Trinidad y Tobago, "PPP Policy", 2012. [<https://pppknowledgelab.org/countries/trinidad-and-tobago>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Trinidad y Tobago, Adquisiciones públicas y enajenación de propiedad privada – Act 1 of 2015. [<https://pppknowledgelab.org/countries/trinidad-and-tobago>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República de Trinidad y Tobago, The Mediation Act of 2004. [www.parliament.org/legislations/a2004-08.pdf] Consultado en enero de 2017.

Hamel-Smith, Attorneys at Law, Trademark and Patent Agents, "Alternative dispute resolution", 2013. [<http://www.trinidadlaw.com/home/general/subcategory.aspx?categoryID=19&subcategoryID=105>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "Trinidad and Tobago: Selected issues", 2016. [<https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2016/cr16205.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Trinidad y Tobago: Perspectiva General", 2017. [<http://www.iadb.org/es/paises/trinidad-and-tobago/trinidad-y-tobago-y-el-bid,1030.html>] Consultado en enero de 2017.

Federación Internacional de Contadores, "Trinidad and Tobago", 2015. [<https://www.ifac.org/about-ifac/membership/country/trinidad-and-tobago>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "Trinidad and Tobago: 2016 Article IV Consultation-Press Release; Staff Report; and Statement by the Executive Director for Trinidad and Tobago", 2016. [<https://www.imf.org/external/pubs/cat/longres.aspx?sk=44034.0>] Consultado en enero de 2017.

Mediation Board of Trinidad and Tobago, "Certified mediators", 2016. [<http://www.mediationboard-tt.org/Home/AgenciesNonAdmin>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Finanzas, "Central Tenders Board", 2017. [<http://www.finance.gov.tt/services/central-tenders-board/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Finanzas, "Public Private Partnership Unit (PPP)", 2017. [<http://www.finance.gov.tt/about-us/divisions/public-private-partnership-unit/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Finanzas, "Tender", 2017. [<http://www.finance.gov.tt/category/tender/>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Planificación y Desarrollo, "Mandate", 2017. [<http://www.transforme.gov.tt/about-ntu/mandate>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Planificación y Desarrollo, "Public Sector Investment Programme", 2016. [<http://www.finance.gov.tt/public-sector-investment-programme-2017/>] Consultado en febrero de 2017.

Ministerio de Planificación y Desarrollo Sostenible, "Archives", 2007. [<http://www.transforme.gov.tt/library/archives>] Consultado en enero de 2017.

Ministerio de Planificación y Desarrollo Sostenible, "Vision 2020 Draft National Strategic Plan for Trinidad and Tobago", 2007 [<http://www.transforme.gov.tt/library/archives>] Consultado en enero de 2017.

- Ministerio de Planificación y Desarrollo Sostenible, "Vision 2020 Draft National Strategic Plan for Trinidad and Tobago", 2007. [<http://www.transforme.gov.tt/library/archives>] Consultado en enero de 2017.
- Ministerio de Planificación y Desarrollo Sostenible, "Vision 2020 Operational Plan 2007 – 2010", 2007. [<http://www.transforme.gov.tt/library/archives>] Consultado en enero de 2017.
- Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), "Boot camps to kick-start public-private partnerships in the Caribbean", 2015. [<http://www.fomin.org/Home/FOMINblog/Blogs/DetailsBlog/ArtMID/13858/ArticleID/3152/Boot-camps-to-kick-start-public-private-partnerships-in-the-Caribbean.aspx>] Consultado en enero de 2017.
- New York Convention, "Contracting states", 2017. [<http://www.newyorkconvention.org/countries>] Consultado en enero de 2017.
- PV Magazine, "Latin America: IDB backs energy efficiency green bonds", 2015. [https://www.pv-magazine.com/2015/11/26/latin-america-idb-backs-energy-efficiency-green-bonds_100022150/]
- Reuters, "Mexican development bank to issue first local green bonds", 2016. [<http://www.reuters.com/article/mexico-bonds-green-idUSL1N1B31M8>] Consultado en enero de 2017.
- SICE Foreign Trade Information System, "List of Contracting States and Other Signatories of the Convention", 2017. [http://www.sice.oas.org/dispute/comarb/icsid/w_csig.asp] Consultado en enero de 2017.
- Social Finance, "Impact bond global database", 2016. [<http://www.socialfinance.org.uk/database/>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Express, "\$145m public/private housing project starts", 2016. [<http://www.trinidadexpress.com/20161103/news/145m-publicprivate-housing-project-starts>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Express, "PPPs", 2016. [<http://www.trinidadexpress.com/apps/pbcs.dll/search?text=ppp>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Express, "Rowley a lot more positive about 2017", 2016. [<http://www.trinidadexpress.com/20161115/news/rowley-a-lot-more-positive-about-2017>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Guardian, "Govt seeks private sector support: PPP projects for housing", 2016. [<http://www.guardian.co.tt/business/2016-10-24/govt-seeks-private-sector-support-ppp-projects-housing>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Guardian, "PPPs", 2017. [<http://www.guardian.co.tt/>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Guardian, "The evolution of subsidies", 2016. [<http://www.guardian.co.tt/news/2016-09-16/evolutionsubsidies>] Consultado en enero de 2017.
- Trinidad Guardian, "Tobago House of Assembly personnel get PPP training", 2016. [<http://www.guardian.co.tt/business/2016-04-04/tobago-house-assembly-personnel-get-ppp-training>] Consultado en enero de 2017.
- Congreso Nacional Unido (United National Congress), "Commentary", 2016. [<https://unctf.org/commentary/>] Consultado en enero de 2017.
- Congreso Nacional Unido (United National Congress), "About us". [<https://unctf.org/about-unc/>] Consultado en enero de 2017.
- Departamento de Estado de EEUU, "2013 Investment Climate Statement: Trinidad and Tobago", 2013. [<https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204749.htm>] Consultado en enero de 2017.
- Departamento de Estado de EEUU, "2016 Investment climate statement: Trinidad and Tobago", 2016. [<http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/trinidad-and-tobago#enforcing-contracts>]
- Departamento de Estado de EEUU, "Investment climate statement: Trinidad and Tobago", 2016. [<http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/investmentclimatestatements/index.htm?year=2016&dliid=254561>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, "Doing business in Trinidad and Tobago 2017", 2017. [<http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/trinidad-and-tobago#enforcing-contracts>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, PPP Knowledge Lab, "Trinidad and Tobago", 2017. [<https://pppknowledgelab.org/countries/trinidad-and-tobago>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura. [<https://ppi.worldbank.org/customquery>] Consultado en enero de 2017.

URUGUAY

Entrevistas personales:

Rafael Laureiro, Gerente de Proyectos en CND, 20 de diciembre de 2016.

Dos entrevistas anónimas.

Fuentes:

- Administración Nacional de Usinas y Trasmisiones Eléctricas, "Pliego Tarifario", 2017. [<http://portal.ute.com.uy/sites/default/files/documents/files/Pliego%20Tarifario%20enero%202017.pdf>] Consultado en enero de 2017.
- Agencia de Compras y Contrataciones del Estado, "Licitación Pública 47/2016", 2016. [<https://www.comprasestatales.gub.uy/consultas/detalle/mostrar-llamado/1/id/564048>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Consultas Públicas con Sociedad Civil: Guías para Agencias Ejecutoras Públicas y Privadas", 2016. [<https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/7499/Consultas-publicas-consociedad-civil-Guias-para-agencias-ejecutoras-publicas-y-privadas.pdf?sequence=2>] pp. 207-211. Consultado en enero de 2017.

Bolsa Electrónica de Valores del Uruguay, "Prospecto Informativo: Unidad Punta de Rieles", junio de 2015. [<https://web.bevsa.com.uy/publicaciones/Prospecto%20Informativo%20Unidad%20Punta%20de%20Rieles%20S.A.%20-%20Emision%20ONs.pdf>] Consultado en enero de 2017.

CAF – Banco de Desarrollo de América Latina, "Se creó el Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay – CAF I", 2016. [<https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2016/10/se-creo-el-fondo-de-deuda-para-infraestructura-en-uruguay-caf-i/?parent=14085>] Consultado en enero de 2017.

El Observador, "Diputados aprobó la ley de PPP por unanimidad", 2012. [<http://www.elobservador.com.uy/diputados-aprobo-la-ley-ppp-unanimidad-n205336>] Consultado en enero de 2017.

El Observador, "Rossi cuestionó los tiempos de las PPP, que Economía defiende", 2016. [<http://www.elobservador.com.uy/rossi-cuestiono-los-tiempos-las-ppp-que-economia-defiende-n997164>] Consultado en enero de 2017.

El País, "Acalorado debate en la UdelaR por reforma del Clínicas", 2016. [<http://www.elpais.com.uy/informacion/acalorado-debate-udelar-reforma-clinicas.html>] Consultado en enero de 2017.

El País, "AFAP piden proyectos de PPP 'serios' para invertir", 2016. [<http://www.elpais.com.uy/economia/noticias/afap-piden-proyectos-ppp-serios.html>] Consultado en enero de 2017.

El País, "Educación: paro contra 'plan para privatizar'", 2016. [<http://www.elpais.com.uy/informacion/educacion-paro-contra-plan-privatizar.html>] Consultado en enero de 2017.

El País, "Inversión por PPP 'empezó a rodar' según Economía", 2016. [<http://www.elpais.com.uy/economia/noticias/inversion-ppp-empezo-rodar-segun.html>] Consultado en enero de 2017.

El País, "UTE rescinde contrato de eólica por atraso de inversor", 2015. [<http://www.elpais.com.uy/economia/noticias/ute-rescinde-contrato-eolica-atraso.html>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata, "Memoria Anual 2015" [http://www.fonplata.org/index.php/memoria-anual-2015/item/download/382_aa03d53348663e8410dda29e5460a9f3] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Desarrollo Social, "Tarjeta Uruguay Social (TUS)". [<http://www.mides.gub.uy/innovaportal/v/55480/3/innova.front/tarjeta-uruguay-social-tus>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, "Guía para la presentación de Informes de Control y Seguimiento", febrero de 2014. [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/10000/9/2015-05-14-guia-de-control-y-seguimiento.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad PPP, "Lanzamiento de Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay - CAF I", 2016. [<http://ppp.mef.gub.uy/19891/2/areas/lanzamiento-de-fondo-de-deudapara-infraestructura-en-uruguay---caf-i.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad PPP, "Iniciativas Públicas". [<http://ppp.mef.gub.uy/14/2/areas/iniciativas-publicas.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad PPP. [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/668/20/2016-04-27-prorroga-cierre-financiero-60-dias.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Compilado Normativas PPP". [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/17916/4/compilado-de-normativa-ppp..pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Compilado Normativas PPP". [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/17916/4/compilado-de-normativa-ppp..pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Guía de Mejores Prácticas Recomendadas". [<http://ppp.mef.gub.uy/10000/2/areas/guia-de-mejores-practicarecomendadas.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Compilado Normativas PPP". [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/17916/4/compilado-de-normativa-ppp..pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Contrato para el diseño, construcción, conservación y operación de la Obra Pública denominada Unidad de Personas Privadas de Libertad n° 1 entre el Ministerio del Interior y el Grupo Oferente Unidad Punta de Rieles". [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/667/19/contrato-firmado-uppl-1.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Compilado Normativas PPP". [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/17916/4/compilado-de-normativa-ppp..pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad PPP, "Integrantes del Equipo de Trabajo". [<http://ppp.mef.gub.uy/595/2/areas/integrantes-del-equipo-de-trabajo.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Proyecto Infraestructura Hospitalaria". [<http://ppp.mef.gub.uy/19419/2/areas/proyecto-infraestructura-hospitalaria.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Proyecto Recinto Penitenciario". [<http://ppp.mef.gub.uy/667/2/areas/proyecto-recinto-penitenciario.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Transportes y Obras Públicas, "Plan Nacional de Infraestructura del quinquenio acompañará inversión en rutas", 2016. [http://www.mtop.gub.uy/-/plan-nacional-de-infraestructura-del-quinquenio-acompasara-inversion-en-rutas-con-fuerte-incremento-de-la-produccion-nacional?p_state=maximized] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente, Decreto 349/005, 2005. [<http://www.mvotma.gub.uy/ciudadania/item/10002467-decreto-349-005.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Oficina de Planeamiento y Presupuesto, "Agenda Nacional de Infraestructura 2015-2030", 2015. [http://www.opp.gub.uy/images/Agenda_Infraestructura_Web_OPP.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Presidencia de la República, "Uruguay presentará en Alemania su plan de infraestructura a potenciales inversores", septiembre de 2016. [<https://www.presidencia.gub.uy/comunicacion/comunicacionnoticias/guia-inversiones-uruguay-xxi-camara-comercio-uruguayo-alemana-carambola-weigel>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Sistema Nacional de Respuesta al Cambio Climático. [<http://www.cambioclimatico.gub.uy/index.php/institucional/informacion-general-del-snrcc.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Unidad Reguladora de Servicios de Energía y Agua, "Decretos Tarifarios". [http://www.ursea.gub.uy/Inicio/Energia_Electrica/Tarifas_Precios_Energia_Electrica/Decretos_tarifarios/] y [http://www.ursea.gub.uy/Inicio/Agua_y_Saneamiento/Tarifas_Precios_Agua_Saneamiento/Decretos_Tarifarios_Agua_Saneamiento/] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Uruguay XXI, "Informe Participación Público-Privada", junio de 2016. [<http://www.uruguayxxi.gub.uy/informacion/wp-content/uploads/sites/9/2016/06/Informe-PPP-Junio-2016-Uruguay-XXI.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno de la República Oriental del Uruguay, Ministerio de Economía y Finanzas, Unidad Participación Público Privada, "Determinación del Valor por Dinero – Guía Metodológica del Comprador Público-Privado para esquemas de Participación Público-Privada en Uruguay". [http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/10000/9/guia_valor_dinero.pdf] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Stranded Assets: A Climate Risk Challenge", 2016. [<https://publications.iadb.org/handle/11319/7946>] Consultado en enero de 2017.

Banco Interamericano de Desarrollo, "Mecanismos financieros para la preparación de proyectos". [<http://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/mecanismos-financieros-para-la-preparacion-de-proyectos,6010.html>] Consultado en enero de 2017.

Fondo Monetario Internacional, "Uruguay: 2016 Article IV Consultation-Press Release and Staff Report", 2017. [<https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2017/02/01/Uruguay-2016-Article-IV-Consultation-Press-Release-and-Staff-Report-44610>] Consultado en febrero de 2017.

Obras Sanitarias del Estado, "Tarifa Social". [http://www.ose.com.uy/c_tarifa_social.html] Consultado en enero de 2017.

Sistema Nacional de Inversión Pública, "Guía para la Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión", 2014. [http://www.opp.gub.uy/images/guia_snip.pdf] Consultado en enero de 2017.

Sistema Nacional de Inversión Pública, "Instrumentos Metodológicos", 2013. [<http://www.opp.gub.uy/instrumentos-metodologicos>] Consultado en enero de 2017.

Unidad Punta de Rieles, "Contrato de Participación Público Privada para la 'Unidad de PPL N°1' - Informe de Estado de situación del contrato Etapa de Pre-construcción y Construcción", junio/diciembre 2015. [<http://ppp.mef.gub.uy/innovaportal/file/667/19/01-uppl-n.-1-informe-semestral-jun-dic-2015.pdf>] Consultado en enero de 2017.

US Department of State, "Investment Climate Statements for 2016 – Uruguay". [<https://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/investmentclimatestatements/index.htm?year=2016&dld=254549#wrapper>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, "Green Bond Impact Report", junio de 2016. [<http://treasury.worldbank.org/cmd/pdf/WorldBankGreenBondImpactReport.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Banco Mundial, Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura, "IMPSA Libertador I Wind Farm". [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/project/impsa-libertador-i-wind-farm-6640>] Consultado en enero de 2017.

VENEZUELA

Entrevistas personales:

Alejandro Canónico, Profesor de Derecho de la Universidad de Margarita, 5 de enero de 2017.

Ali Daniels, Profesor de la Universidad Católica Andrés Bello, 18 de enero de 2017.

Allan R. Brewer-Carías, Profesor Emérito de la Universidad Central de Venezuela, 27 de diciembre de 2016.

José Miguel Torrealba Santiago, Profesor de la Universidad Central de Venezuela, 23 de enero de 2017.

Víctor Hernández-Mendible, Profesor de la Universidad de Monteávila, 26 de diciembre de 2016.

Fuentes:

Allan R. Brewer-Carías, "La Traición a la Constitución: El desmontaje del Estado de derecho por el Juez Constitucional en Venezuela", 2016. [<http://www.allanbrewercarias.com/Content/449725d9-f1cb-474b-8ab241efb849fea2/Content/I,%201,%201124..%20Brewer.%20%20La%20traición%20al%20Estado%20de%20derecho.%20El%20%20caso%20de%20Venezuela.%20RD.%206-2016.pdf>]

BBC Mundo, "Emergencia económica en Venezuela: ¿qué propone la oposición para resolver la crisis?" 2016. [http://www.bbc.com/mundo/noticias/2016/01/160122_venezuela_emergencia_oposicion_economia_dp] Consultado en enero 2016.

Bloomberg, "Venezuela Oil Group Seeks Incentives to Lure More Foreign Money", 2016. [<https://www.bloomberg.com/news/articles/2016-01-26/venezuela-oil-group-seeks-incentives-to-lure-more-foreign-money>] Consultado en enero de 2017.

El Pitazo, "Más ciudadanos desconfían de la justicia en Venezuela", 2016. [<http://elpitazo.com/ultimas-noticias/mas-ciudadanos-desconfian-la-justicia-venezuela/>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "China seeks to renegotiate Venezuela loans", 2016. [<https://www.ft.com/content/18169fbc-33da-11e6-bda0-04585c31b153>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "New default worries over \$3.2bn Venezuela oil group bond payments", 2016. [<https://www.ft.com/content/a38f77c8-96e5-11e6-a80e-bcd69f323a8b>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Spectre of hyperinflation haunts Venezuela", 2016. [<https://www.ft.com/content/8b262cbe-c24f-11e6-9bca-2b93a6856354>]

Financial Times, "Venezuela ordered to pay ExxonMobil a further \$1bn", 2014. [<https://www.ft.com/content/d790a6f2-5004-11e4-a0a4-00144feab7de>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Venezuela's wealthy build their own oasis", 2016. [<https://www.ft.com/content/6d777f1c-8ee5-11e6-a72e-b428cb934b78>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Venezuela-ICSID: leaving is easier said than done", 2012. [<https://www.ft.com/content/fe682296675c-35e4-ae7-3b18dd55e27a>] Consultado en enero de 2017.

Financial Times, "Venezuelans resort to looting as food shortages hit crisis point", 2016. [<https://www.ft.com/content/0c2b0db8-21a4-11e6-9d4d-c11776a5124d>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, Servicio Nacional de Contrataciones. [<http://www.snc.gob.ve/sobre-el-snc/quienes-somos>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1981. Ley Orgánica de Procedimientos Administrativos (LOPA). Gaceta Oficial de la República de Venezuela N° 2.818 Extraordinaria de 1 de julio de 1981. [http://www.cne.gob.ve/registrocivil/uploads/repoDocs/8d402a7f9f0bd78c19c470f49896757bc4806a94_1293025014.pdf]

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1998. Ley de Arbitraje Comercial del 7 de abril de 1998. Publicada en la Gaceta Oficial N° 36.430 de fecha 7 de abril de 1998. [<http://arbitrajeccc.org/arbitraje/wp-content/uploads/2014/07/Ley-de-arbitraje.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1999. Ley 318 del 17 de septiembre. "Decreto con Rango y Fuerza de Ley sobre Promoción de la Inversión Privada Bajo el Régimen de Concesiones". [<http://docs.venezuela.justia.com/federales/decretos/decreto-n-318.pdf>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1999. Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, Artículo 129. [<http://www.mp.gob.ve/LEYES/constitucion/constitucion1.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1999. Constitución de la República Bolivariana de Venezuela, Artículo 313. [<http://www.mp.gob.ve/LEYES/constitucion/constitucion1.html>] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 1999. Gaceta Oficial No. 5.963 Extraordinario del 25 de octubre de 1999.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2001. Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal, del 17 de diciembre de 2001. Gaceta Oficial No. 37.347. [http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic3_ven_anexo23.pdf] Consultado en enero de 2017.

Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2007. G.O. 38.668 del 23 de abril de 2007. Ley Orgánica sobre el Derecho de las Mujeres a una Vida Libre de Violencia. [<http://www.derechos.org/ve/pw/wp-content/uploads/11.-Ley-Organica-sobre-el-Derecho-de-las-Mujeres-a-una-Vida-Libre-de-Violencia.pdf>] Consultado en enero de 2017.

- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2010. Ley Orgánica del Consejo Federal de Gobierno. Publicado en la Gaceta Oficial N° 5.963 Extraordinario del 22 de febrero de 2010. [http://www.asambleanacional.gob.ve/uploads/leyes/2010-02-09/doc_36a20ecd9cb5a96923baf31d1b2a184dd80426fb.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2011. Decreto 8.006 del 18 de enero "Decreto con rango, valor y fuerza de Ley de Reforma Parcial de la Ley Orgánica de Creación de la Comisión Central de Planificación". [http://www.mp.gob.ve/c/document_library/get_file?p_l_id=10240&folderId=156025&name=DLFE-2246.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2014. Ley Orgánica de la Administración Pública- Decreto 6.217. Publicado en la Gaceta Oficial N° 6.147 Extraordinario del 17 de noviembre de 2014. [http://www.oas.org/es/sla/ddi/docs/acceso_informacion_base_dc_leyes_pais_VE_6.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2014. Decreto 1.399 del 19 de noviembre de 2014. "Decreto con Rango, Valor y Fuerza de la Ley de Contrataciones Públicas". [www.snc.gob.ve/file/267/download?token=bqaBSRxg] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2014. Publicada en la Gaceta Oficial N° 6.154 Extraordinario del 13 de noviembre de 2014.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, 2016. "Proyecto de Ley Especial de Endeudamiento Anual para el Ejercicio Económico Financiero 2016". Publicado en la Gaceta Oficial N° 38.198. [<http://www.oncp.gob.ve/index.php/faq/leyes-de-endeudamiento/lee-2016/finish/94-leyes-especiales-deendeudamiento/3611-ley-especial-de-endeudamiento-anual-2016.html>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, Ley Orgánica del Servicio Eléctrico, Gaceta Oficial N° 5.568, del 31 de diciembre de 2001. [http://www.derechos.org/ve/pw/wp-content/uploads/ley_electricidad.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, Ley Orgánica de la Administración Financiera del Sector Público. Publicado en la G.O. N° 38.198, del 31 de mayo de 2005. [http://www.oas.org/juridico/spanish/mesicic2_ven_anexo_26_sp.pdf] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, Ministerio del Poder Popular para el Transporte. [<http://www.mpptop.gob.ve/resena-historica/>] Consultado en enero de 2017.
- Gobierno Bolivariano de Venezuela, Plan de la Patria: Segundo Plan Socialista de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2013-2019. Publicado en la G.O. N° 6.118 del 4 de diciembre de 2013. [http://www.asambleanacional.gob.ve/uploads/botones/bot_90998c61a54764da3be94c3715079a7e74416eba.pdf] Consultado en enero de 2017.
- IBFD, Luis Nouel, "Venezuela: Business and Investment", 1 de enero de 2016.
- Fondo Monetario Internacional, "In Transition: The Outlook for Latin America and the Caribbean". [<https://blogimfdirect.imf.org/2016/07/20/in-transition-the-outlook-for-latin-america-and-the-caribbean/>]
- International Transparency Index, 2015. [<https://www.transparency.org/country/VEN>] Consultado en enero de 2017.
- Le Monde, "Fortement dévaluée, la monnaie vénézuélienne atteint un seuil historique", 2016. [http://abonnes.lemonde.fr/economie/article/2016/11/28/fortement-devaluee-la-monnaie-venezuelienne-atteint-un-seuil-historique_5039786_3234.html?h=12]; The Wall Street Journal. Julio 18 de 2016. "Venezuela's Inflation Is Set to Top 1,600% Next Year". [<http://blogs.wsj.com/economics/2016/07/18/venezuelas-inflation-is-set-to-top-1600-next>]
- Le Monde, "Venezuela: l'industrie pétrolière, machine à polluer", 2016. [http://abonnes.lemonde.fr/ameriques/article/2016/11/21/venezuela-l-industrie-petroliere-machine-a-polluer_5035011_3222.html] Consultado en diciembre de 2016.
- Le Monde, "Le délabrement de l'économie du Venezuela s'accélère", 2016. [http://abonnes.lemonde.fr/economie/article/2016/01/09/le-delabrement-de-l-economie-du-venezuela-s-accelere_4844387_3234.html] Consultado en diciembre de 2016.
- NewCo, "Venezuela wants to attract foreign investors to strategic sectors", 2013. [<http://www.newco.pro/blog/en/venezuela-wants-to-attract-foreign-investors-to-strategic-sectors/>] Consultado en enero de 2017.
- Rafael Badell Madrid, "Ley de Contrataciones Públicas", 2015. [<http://www.badellgrau.com/?pag=29&ct=1807>] Enero de 2017.
- The Guardian, "Political showdown in Venezuela as opposition takes control of parliament", 2016. [<https://www.theguardian.com/world/2016/jan/05/political-showdown-in-venezuela-as-opposition-takes-control-of-parliament>] Consultado en enero de 2017.
- Transparencia Venezuela. [<https://transparencia.org.ve>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, "Base de Datos de Participación Privada en Infraestructura". [<https://ppi.worldbank.org/snapshots/project/electricidad-de-caracas-504>] Consultado en enero de 2017.
- Banco Mundial, "El Banco Mundial en Venezuela: Panorama General", 2016. [<http://www.worldbank.org/en/country/venezuela/overview>] Consultado en enero de 2017.

Si bien se ha hecho todo lo posible por verificar la precisión de esta información, ni The Economist Intelligence Unit Ltd. ni los auspiciantes del informe aceptan responsabilidad u obligación alguna por el uso que alguien pueda hacer de este informe ni por la información, opiniones y conclusiones incluidas en él.

London

20 Cabot Square
London
E14 4QW
United Kingdom

Tel: (44.20) 7576 8000
Fax: (44.20) 7576 8476
E-mail: london@eiu.com

New York

750 Third Avenue
5th Floor
New York, NY 10017
United States

Tel: (1.212) 554 0600
Fax: (1.212) 586 0248
E-mail: newyork@eiu.com

Hong Kong

1301 Cityplaza Four
12 Taikoo Wan Road
Taikoo Shing
Hong Kong

Tel: (852) 2585 3888
Fax: (852) 2802 7638
E-mail: hongkong@eiu.com

Geneva

Boulevard des Tranchées 16
1206 Geneva
Switzerland

Tel: (41) 22 566 2470
Fax: (41) 22 346 93 47
E-mail: geneva@eiu.com