



Informe Anual

Reseña del año

2019

RESUMEN FINANCIERO 2015-2019

Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2019	2018	2017	2016	2015
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ^a	\$12.961	\$14.250	\$ 13.003	\$10.803	\$10.404
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	32.187	32.079	31.264	30.007	30.711
Desembolsos de préstamos	10.574	11.304	10.250	9.600	9.719
Amortizaciones de préstamos	7.186	6.828	7.748	6.023	5.132

Datos del balance general

Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$35.165	\$32.704	\$33.600	\$27.750	\$27.969
Préstamos pendientes	96.723	93.377	89.082	81.952	78.745
Total de activos	136.358	129.459	126.240	113.325	111.116
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	97.141	92.491	89.632	82.641	80.464
Patrimonio	33.871	32.929	32.247	26.460	25.253

Datos del estado de ingresos

Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 3.406	\$ 3.057	\$ 2.535	\$ 2.365	\$ 1.946
Ingresos por inversiones	1.012	825	488	321	60
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	2.522	2.255	1.223	797	409
Ingreso operacional ^b	962	752	902	946	692

Ratio

Ratio ^c del Patrimonio Total ^d sobre Empréstitos ^e	2,9	2,9	2,9	3,2	3,3
---	-----	-----	-----	-----	-----

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2019 ^f	2018 ^f	2017 ^f	2016	2015
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	—	\$ —	\$ —	\$ 247	\$ 282
Desembolsos de préstamos	—	—	—	190	310
Amortizaciones de préstamos	—	—	—	184	184

Datos del balance general

Efectivo e inversiones	—	\$ —	\$ —	\$ 822	\$ 841
Préstamos pendientes, neto	—	—	—	4.510	4.502
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	—	—	—	782	726
Total de activos	—	—	—	5.420	5.408
Saldo del Fondo	—	—	—	5.160	5.113

Datos del estado de ingresos

Ingresos por préstamos	—	\$ —	\$ —	\$ 60	\$ 61
Ingresos por cooperación técnica	—	—	—	5	6
Transferencias de la reserva general	—	—	—	—	—
Ingresos netos	—	—	—	43	22

^a Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior, préstamos participados sin garantía soberana y el Marco de Intercambio de Exposición Soberana.

^b A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.

^c En 2017, el Banco implementó un apalancamiento límite sin riesgo basado en el ratio de deuda-capital, el cual complementará la actual restricción de capital basado en riesgo.

^d "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo y Capital adicional, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y otros ingresos integrales acumulados (Medición no requerida por PCGA).

^e Empréstitos (después de los acuerdos de intercambio) y exposición en garantías

^f Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

Carta de transmisión

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe Anual del Banco correspondiente a 2019. El informe consta de un tomo, titulado "Reseña del Año", que contiene un examen de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). Un segundo tomo en español e inglés contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.

22 de marzo de 2020



SOCIO DE
**América Latina y
el Caribe**

El Grupo BID está integrado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest (nombre comercial de la Corporación Interamericana de Inversiones, CII) y BID Lab (nombre comercial del Fondo Multilateral de Inversiones, administrado por el Banco). El BID, el banco regional más grande y antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.

BID Invest tiene como misión promover el desarrollo económico de América Latina y el Caribe a través del sector privado. Como parte de su misión, BID Invest apoya a empresas privadas y estatales con financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos que atraigan e inspiren al sector privado a solucionar problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento.

La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe. El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio.

PAÍSES MIEMBROS

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, República de Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Contenido



Los estados financieros del Banco auditados independientemente, junto con el documento *Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario*, están disponibles en www.iadb.org/ar2019/fs.



Honduras está invirtiendo en capital humano a través de mejoras en los servicios educativos para niños y adolescentes.

Mensaje del Presidente

Es increíble recordar que hace 60 años, cuando nació el BID, una de cada tres personas en nuestra región no sabía leer. La expectativa de vida era, en promedio, de apenas 57 años, y decenas de millones de personas carecían de acceso a los servicios más esenciales.

Desde entonces los países de América Latina y el Caribe han logrado avances históricos en casi todas las dimensiones del desarrollo. En el BID, que financió miles de proyectos que ayudaron a reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida, estamos orgullosos de lo que se ha logrado en estos años.

Pero también somos muy conscientes de la gran distancia que aún existe entre las aspiraciones de las personas a quienes servimos y la realidad que enfrentan en su día a día. Los estallidos sociales que vivieron varios países de la región en 2019 tienen causas diversas y complejas que van desde reclamos por mejores salarios hasta indignación por la corrupción. Pero por debajo de todas estas manifestaciones se percibe una frustración por la desigualdad de oportunidades.

La intensidad de esta insatisfacción popular quizás habría sorprendido a los fundadores del BID. Está claro que los ciudadanos latinoamericanos y caribeños de hoy no calibran sus expectativas con las experiencias de sus padres, sino que se comparan con sus pares en países más exitosos.

Allí está el reto para el BID: así como hace 60 años nacimos con la misión de acelerar el crecimiento y profundizar la integración regional, hoy tenemos la obligación de ayudar a nuestros países a atender los reclamos de su gente y construir sociedades más prósperas, sostenibles e incluyentes.

Ese desafío resulta aún mayor en un contexto global de alta complejidad por tensiones geopolíticas y una economía regional estancada en la que ya se están erosionando los avances logrados contra la pobreza. Pero el mayor riesgo reside en que, si no encontramos fórmulas para responder a las demandas populares, podríamos enfrentar turbulencias aún mayores en el futuro cercano.

En septiembre pasado, durante la celebración del 60 aniversario del Banco en Washington D.C., discutimos este reto con representantes y gobernadores de toda la región. Sabemos que estamos obligados a pensar y actuar con audacia.



Asimismo, sabemos que para responder a nuestros desafíos la región necesita una institución sólida, como lo demuestra el ejercicio operativo del año pasado. En el 2019, el Banco aprobó 106 proyectos de préstamo con garantía soberana por un total de US\$ 11.311 millones. Por su parte, BID Invest aprobó cerca de US\$ 4.700 millones y se cerraron compromisos por un monto similar, superando sus metas anuales.

No solo mantuvimos nuestra calificación triple A, sino que todas las agencias calificadoras reconocieron el gran esfuerzo realizado para asegurar nuestra solidez financiera mediante una estricta disciplina presupuestal.

La austeridad administrativa no frenó el aumento de nuestras actividades o el abordaje de nuevos desafíos del desarrollo. Así como en el pasado nos adentramos en temas como la seguridad ciudadana, el cambio climático o la transparencia, en el 2019 aprobamos la primera operación de nuestra Iniciativa de Migraciones.

Asimismo, seguimos adelante con nuestros esfuerzos internos por aumentar la equidad de género, elevando el porcentaje de mujeres en grados superiores tanto en el BID como en BID Invest, así como por fortalecer nuestras salvaguardas sociales y ambientales, nuestros marcos de transparencia y integridad y nuestra política de acceso a información.

Todos estos avances no solo consolidan nuestra reputación como el socio preferido de la región, sino que confirman mi convicción de que podemos adaptarnos para responder a las exigencias de una región en continua evolución.

En unos meses concluiré lo que ha sido el desafío más fascinante y gratificante de mi vida profesional. Agradezco a nuestros países la confianza depositada en mi persona para liderar al Grupo BID durante estos últimos 15 años.

Seguiré trabajando hasta el último día para facilitarles el camino a mis sucesores. Estoy convencido de que, para responder a los grandes retos de las próximas décadas, el BID debe ser capaz de experimentar y reinventarse permanentemente.

Ese compromiso comenzó con quienes fundaron esta institución hace más de seis décadas. Y hoy pasa por saber escuchar las voces de América Latina y el Caribe, esas voces que exigen, con razón, un mejor presente y un futuro con más oportunidades.



Luis Alberto Moreno

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

Directorio ejecutivo

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la máxima autoridad del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones al Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros

eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan a grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo dirige las operaciones diarias del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capitales y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



Primera fila:

Gina Montiel (Venezuela), Edna Camacho (Costa Rica),
Christiane Bogemann-Hagedorn (Alemania),
Federico Poli (Argentina), Bosco Martí (México)

Segunda fila:

Selwin Hart (Barbados), Sergio Savino Portugal (Brasil),
Toshiyuki Yasui (Japón), Marcelo Bisogno (Uruguay),
Germán Rojas (Paraguay), Alex Foxley (Chile),
Fernando de León de Alba (Panamá),
Patrick Hervé (Francia), Eliot Pedrosa (Estados Unidos),
Donald Bobiash (Canadá), Lucio Castro (Argentina)

Tercera fila:

Adolfo Di Carluccio (Italia), Eric Madueño (Canadá),
José Guilherme Almeida dos Reis (Brasil),
Bernardo Acosta (Ecuador), Malcolm Geere (Reino Unido)



Uruguay está utilizando
financiamiento a largo plazo para
diseñar, construir y operar un
parque eólico de 50 MW.
Foto: Herbert Morello

Resumen operativo

Aprobaciones reembolsables

En 2019, el Banco aprobó un total de 106 proyectos de préstamo con garantía soberana por un financiamiento total de US\$11.311 millones. El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana incluyó 84 proyectos de inversión por US\$5.901 millones, 21 proyectos de apoyo de reformas de políticas por un monto de US\$4.910 millones y un proyecto de financiamiento especial para el desarrollo por US\$500 millones para Ecuador.

Los proyectos de inversión incluyeron 17 operaciones por US\$1.288 millones bajo líneas de crédito condicionales para préstamos de inversión (CCLIP) y un proyecto de fases múltiples por US\$600 millones para apoyar la equidad y efectividad del sistema de protección social en Argentina.

De los 21 proyectos de reformas de políticas, se aprobaron tres de tramos múltiples por US\$450 millones, y 18 programáticos por US\$4.460 millones. De estos últimos, 10 por un total US\$1.850 millones corresponden a primeras etapas y ocho por un total de US\$2.610 millones, a etapas subsecuentes.

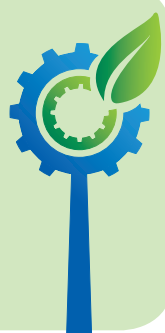
Las aprobaciones de proyectos de préstamos con garantía soberana recuperaron el nivel logrado en el quinquenio anterior. El monto promedio de aprobaciones anuales entre 2015 y 2019 alcanzó los US\$10.891 millones, igualando el nivel promedio del período 2010–2014.

El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana se enmarcó en el financiamiento de proyectos por un total de US\$12.894 millones. Este monto incluye US\$11.101 millones del Capital Ordinario, cinco proyectos financiados bajo el marco de la Facilidad no Reembolsable del BID por un total de US\$119 millones, tres proyectos con financiamiento por US\$91 millones de Fondos bajo la Administración del Banco y US\$1.583 millones de otras fuentes y aporte local.

Se aprobaron tres nuevas facilidades de crédito contingente para la atención de emergencias por desastres naturales por US\$340 millones y una reposición de fondos para la facilidad de Ecuador por US\$160 millones. Como resultado, 10 países de la región cuentan con la facilidad ante la eventualidad de un desastre natural, con una cobertura de US\$1.911 millones. Adicionalmente, se aprobaron 10 CCLIPs por US\$3.930 millones. De las 10 líneas de crédito condicionales, dos por US\$480 millones fueron de tipo multisectorial.

2019 Aprobaciones por sector¹

(en millones de US\$)



Infraestructura y ambiente

SECTORES	NO. DE PROYECTOS	MONTO APROBADO
Agricultura y desarrollo rural	3	115
Energía	6	821
Medio ambiente y desastres naturales	3	117
Turismo sostenible	1	6
Transporte	11	1.677
Agua y saneamiento	10	919
Desarrollo urbano y vivienda	7	1.049
SUBTOTAL	41	4.704



Instituciones para el Desarrollo

Mercados financieros	3	340
Industria	—	—
Empresa privada y desarrollo de PYME	7	485
Reforma y modernización del Estado	28	3.461
Ciencia y tecnología	4	146
SUBTOTAL	42	4.432



Integración y comercio exterior

Comercio exterior		
Integración regional	5	314
SUBTOTAL	5	314

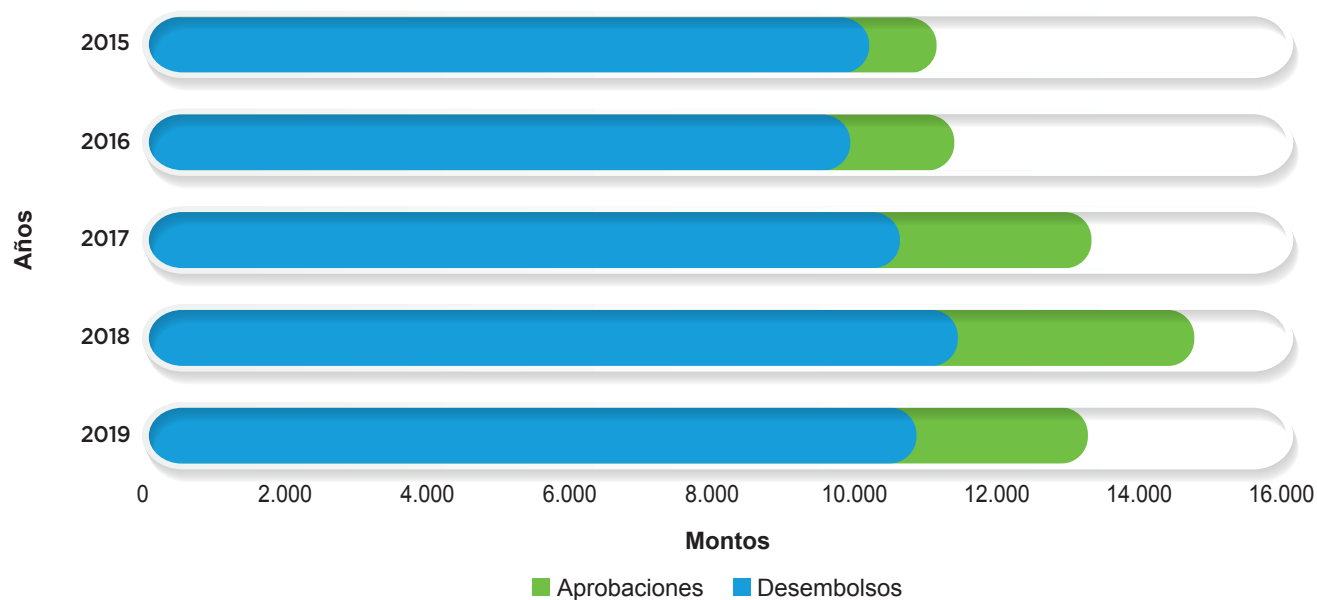


Sector social

Educación	2	70
Salud	5	348
Inversión social	11	1.443
SUBTOTAL	18	1.861
TOTAL GENERAL	106	11.311

¹ Excluye reformulaciones.

GRÁFICO I. Aprobaciones y Desembolsos 2015-2019
(en millones de dólares de Estados Unidos)



Los nuevos financiamientos para los grupos de países más pequeños y vulnerables, denominados C y D, alcanzaron el 44% de las aprobaciones en 2019, dos puntos porcentuales más que en 2018. Como resultado, el Banco continuó consolidándose como la principal fuente de financiamiento multilateral para la región.

Agrupados por sectores, 41% del financiamiento aprobado fue canalizado por el Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD), 30% por el Sector de Infraestructura y Energía (INE), 15% por el Sector Social (SCL), 11% por el Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD), y 3% por el Sector de Integración y Comercio (INT).

Las aprobaciones por sector no reflejan enteramente el progreso alcanzado en la promoción del trabajo conjunto. En 2019, la continuación de la categoría de *múltiple contabilización*, así como los esfuerzos por incentivar estas sinergias, dieron como resultado que 51% del financiamiento proviniera de trabajo conjunto realizado entre distintas unidades operativas.

Por grupo de actividad económica, 42% del financiamiento aprobado se dirigió a los sectores de

infraestructura y medio ambiente, 39% al apoyo institucional para el desarrollo, 16% a programas para los sectores sociales y 3% a programas de integración y comercio exterior. En cuanto al número de proyectos, 39% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 39% al apoyo institucional para el desarrollo, 17% a los sectores sociales y 5% a integración y comercio exterior.

Desembolsos

El Banco desembolsó un total de US\$8.945 millones¹ en proyectos con garantía soberana durante todo el año 2019. Esta cifra es 10% menor al nivel de desembolsos alcanzados en 2018.

¹ Incluye recursos de Capital Ordinario, la Facilidad no Reembolsable del BID, Fondo de Tecnología Limpia, Fondo Chino de cofinanciamiento para América Latina y el Caribe, Fondo Climático Canadiense para el sector privado en las Américas, Fondo Climático Estratégico y Facilidad Coreana de Cofinanciamiento.

Cartera Activa de Proyectos con Garantía Soberana

Al cierre de 2019, la cartera activa de proyectos del Banco con garantía soberana en ejecución estaba compuesta por 595 proyectos con un saldo no desembolsado de US\$31.383² millones, 58% del monto originalmente aprobado, cinco puntos porcentuales por encima del valor observado en 2018. Del total de recursos no desembolsados, un 58% corresponde al sector de infraestructura y medio ambiente, un 21% a programas de instituciones para el desarrollo, un 17% a programas del sector social y un 4% a programas de comercio e integración regional.

El valor aprobado de la cartera de proyectos con garantía soberana en ejecución del Banco viene creciendo a partir de un mayor nivel de aprobaciones. En promedio, el volumen de la cartera creció un 21% en los últimos cinco años, en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$44.790 millones en el período 2010–2014 a US\$54.228 millones en el período 2015–2019.

BID Lab

En marzo de 2019, entró en vigencia el convenio que ratifica el rol de BID Lab como laboratorio de innovación del y para el Grupo BID. Esto conlleva la implementación del *Plan de Negocios 2019–2021*, enfocado en cocrear soluciones de mercado con impacto transformador en la vida de poblaciones pobres y vulnerables de América Latina y el Caribe (ALC).

BID Lab cerró el año aprobando 62 proyectos por US\$82,6 millones y movilizand o US\$460 millones de recursos de terceros. Durante 2019, 54% del monto de los proyectos aprobados beneficiaron a países C y D, 23% a países A y B, mientras que el 23% tuvieron cobertura regional. Adicionalmente, BID Lab continuó profundizando su misión de innovación para la inclusión: 90% de proyectos fueron considerados innovadores, 39% abordaron brechas de género, 28% abordaron brechas de

diversidad, 46% abordaron medidas de adaptación o mitigación del cambio climático y 67% se enfocaron en pobreza y vulnerabilidad.

Financiamientos concesionales y no reembolsables

El financiamiento disponible para programas estratégicos financiados con recursos del Capital Ordinario (OC-SDPs) ascendió a un total de US\$110 millones. Este monto incluye los US\$102 millones aprobados por el Directorio Ejecutivo, US\$6,6 millones de cancelaciones del 2018 y US\$1,5 millones de cancelaciones del 2019, siendo este el primer año en que se utilizan las cancelaciones incurridas dentro del mismo período.

El Banco gestionó 69 fondos para operaciones de préstamo y financiamiento no reembolsable, cifra que incluye seis OC-SDPs, 49 Fondos Fiduciarios de Donantes de tipo bilateral o de donantes múltiples y 14 Fondos Intermediarios Financieros. A lo largo del 2019, las contribuciones ascendieron a US\$556 millones. Estas contribuciones, junto con la disponibilidad de OC-SDP 2019 de US\$110 millones y el stock de recursos disponibles a fines de 2018, ponen el nivel total de recursos administrados por el Banco en 2019 en US\$968 millones.

Cofinanciamiento, alianzas estratégicas y movilización de recursos

La movilización de recursos se estableció como un nuevo pilar de la estrategia institucional del BID, la cual fue actualizada y aprobada en su Reunión Anual. La estrategia reconoce que la región se enfrenta con importantes obstáculos en

² Para evitar doble contabilidad se excluye el proyecto Programa de Modernización y Fortalecimiento de los Servicios de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos (BR-L1496) aprobado en 2018 por US\$160 millones que está conformado por dos instrumentos de inversión, un préstamo basado en los resultados y una cooperación técnica reembolsable.



Nicaragua está agilizando el comercio exterior mediante la actualización de infraestructura, equipos y sistemas informáticos en los cruces fronterizos.

el financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

En 2019, el BID continuó priorizando el desarrollo de alianzas con socios tradicionales que utilizan fondos propios y de donantes para catalizar inversión privada. Un ejemplo clave es la segunda fase del *Fondo Climático Canadiense para el Sector Privado de las Américas (C2F)* creado por el Gobierno de Canadá y BID Invest. Esta iniciativa de CAD\$223,5 millones busca apalancar hasta US\$1.000 millones en inversiones del sector privado en sectores como los de energía renovable, agricultura sostenible, silvicultura, entre otros.

Cofinanciamiento La cofinanciación totalizó US\$4,18 mil millones de las movilizaciones de recursos o el 94% del monto movilizado total para el año.

Alianzas Estratégicas El BID continuó ampliando sus alianzas globales. Un socio clave fue Estados Unidos a través de la Corporación de Inversión Privada en el Extranjero (OPIC), con la cual se firmó un memorando de entendimiento que estipula una inversión conjunta de US\$3 mil millones en proyectos de desarrollo durante los próximos

cinco años, con la opción de aumentar la inversión a US\$5 mil millones. BID Invest y OPIC apuntan a igualar esta inversión, catalizando capital adicional del sector privado, por un total que oscila entre US\$6 mil millones y US\$10 mil millones.

Acuerdos con socios no tradicionales Se continuó trabajando con socios no tradicionales como universidades, fundaciones y otras entidades filantrópicas, así como con eventos y plataformas de conocimiento de alto nivel. En el trabajo con universidades, un hito importante fue ampliación de la alianza entre el BID y MIT Solve, una iniciativa del Massachusetts Institute of Technology, que busca compilar y apoyar soluciones globales a retos sociales y ambientales.

Movilización de recursos El total de recursos movilizados por la Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP) ascendió a US\$4,42 mil millones. Esta cantidad se logró a través de 118 transacciones y 67 socios activos. Del total, más de US\$245 millones son recursos no reembolsables, mientras que US\$4,17 mil millones corresponden a recursos reembolsables.

CUADRO I ♦ Aprobaciones y desembolsos anuales (2019) y acumulados (1961-2019)^{a,b} (En millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyectos y garantías aprobados ^a					Desembolsos				
	Monto total			Fondo para Operaciones Especiales		Capital Ordinario	Fondos en administración ^c		Fondo para Operaciones Especiales	
	2019	1961-2019		1961-2019 ^e	1961-2019 ^e	1961-2019	1961-2019	1961-2019	1961-2019 ^e	1961-2019
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Argentina	2 229,0	43 561,7	42 745,0	644,8	172,0	1 394,0	37 293,0	36 568,2	644,9	80,0
Bahamas	50,0	930,5	928,4	—	2,1	37,0	717,4	715,3	—	2,0
Barbados	70,0	970,0	885,6	42,8	41,5	28,0	805,9	733,7	38,9	33,3
Belize	24,0	280,3	280,3	—	—	13,0	217,7	217,7	—	—
Bolivia	205,0	8 011,7	4 996,8	2 910,1	104,8	513,0	6 769,0	3 988,1	2 712,9	88,0
Brasil	1 468,0	55 908,9	54 025,0	1 555,9	328,0	1 548,0	49 033,6	47 221,8	1 555,4	256,3
Chile	227,0	8 276,7	7 925,1	202,7	148,8	138,0	7 694,7	7 344,0	204,1	146,7
Colombia	1 381,0	26 150,6	25 076,1	746,8	327,6	1 173,0	24 177,6	23 188,6	763,5	235,5
Costa Rica	575,0	6 053,9	5 476,7	351,8	225,4	484,0	5 107,1	4 584,8	348,8	173,5
Ecuador	1 326,0	12 613,0	11 306,7	949,8	356,6	985,0	11 100,2	9 821,0	943,5	335,7
El Salvador	292,0	6 073,5	5 080,5	760,1	232,9	254,0	5 710,6	4 752,4	761,5	196,7
Guatemala	329,0	6 284,6	5 469,8	744,7	70,1	101,0	5 576,7	4 768,9	739,2	68,6
Guyana	—	1 440,9	367,1	1 066,9	6,9	36,0	1 321,4	314,3	1 000,2	6,9
Haití	128,0	3 461,3	7,0	1 105,7	2 348,7	64,0	2 640,7	7,0	1 107,2	1 526,5
Honduras	272,0	5 707,6	2 937,6	2 651,4	118,7	205,0	5 085,7	2 449,7	2 567,1	68,9
Jamaica	62,0	4 342,5	3 955,9	163,8	222,8	169,0	4 084,5	3 704,7	166,6	213,1
México	1 639,0	41 874,6	40 911,6	559,0	403,9	1 578,0	38 755,8	37 882,3	559,0	314,6
Nicaragua	38,0	4 667,1	1 675,3	2 843,3	148,5	156,0	4 206,2	1 422,0	2 673,2	111,0
Panamá	591,0	8 097,3	7 683,7	280,0	133,5	445,0	6 847,8	6 468,4	283,9	95,5
Paraguay	602,0	6 167,8	5 327,9	690,4	149,5	314,0	3 987,5	3 288,4	646,4	52,7
Perú	492,0	13 836,2	13 098,8	418,1	319,2	222,0	11 266,3	10 616,1	427,9	222,4
República Dominicana	339,0	7 832,9	7 035,4	710,9	86,6	464,0	6 888,1	6 090,5	711,0	86,6
Suriname	85,0	890,6	834,2	6,4	50,0	33,0	685,1	628,7	6,4	50,0
Trinidad y Tobago	38,0	2 083,4	2 027,7	30,6	25,2	57,0	1 935,1	1 879,3	30,6	25,2
Uruguay	604,0	9 310,0	8 918,4	104,1	287,5	223,0	7 381,9	7 001,8	103,8	276,3
Venezuela	—	6 824,6	6 650,3	101,4	72,9	—	6 409,4	6 235,2	101,4	72,9
Regional	323,0	5 620,4	5 239,2	229,3	151,9	224,0	4 181,2	3 910,7	229,8	40,8
TOTAL	\$13 389,0	\$297 272,3	\$270 866,0	\$19 870,7	\$6 535,7	\$10 858,0	\$259 880,1	\$235 783,4	\$19 317,1	\$4 779,6

^a Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

^b Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

^c Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

^d Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

^e Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

CUADRO II ♦ Diez años de operaciones 2010-2019 (En millones de dólares de Estados Unidos)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
CAPITAL										
Suscripciones (final de año)										
Capital Ordinario ^a	104.980	104.980	116.862	128.780	144.174	156.864	170.916	170.934	170.934	170.934
Fondo para Operaciones Especiales ^a	10.000	10.069	10.142	10.179	10.204	10.231	10.232	—	—	—
Otros Fondos ^b	4.459	4.823	5.340	5.572	6.200	6.621	6.639	7.143	7.468	8.025
Total	119.439	119.872	132.344	144.531	160.578	173.716	187.787	178.077	178.402	178.959
EMPRÉSTITOS^c										
Pendientes (final de año)	61.124	59.630	65.513	66.729	74.938	77.657	79.298	87.048	88.926	94.377
Empréstitos anuales brutos	13.719	6.798	12.067	15.763	20.928	18.789	15.584	18.868	19.524	20.297
OPERACIONES										
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)^d										
Capital Ordinario ^e	176.180	186.041	196.302	208.582	218.784	226.930	235.229	246.762	260.136	270.866
Fondo para Operaciones Especiales ^f	19.054	19.204	19.486	19.622	19.558	19.571	19.781	20.030	19.871	19.871
Otros Fondos ^f	1.791	1.877	1.940	2.210	2.866	3.229	3.384	3.666	4.070	4.201
Total	197.025	207.122	217.728	230.414	241.208	249.730	258.394	270.458	284.077	294.938
Préstamos y garantías aprobados (Anual)^f										
Capital Ordinario ^e	12.136	10.400	10.799	13.290	12.652	10.404	10.803	13.003	14.250	12.961
Fondo para Operaciones Especiales ^f	297	181	320	251	300	282	247	—	—	—
Otros Fondos ^f	31	90	60	270	677	388	275	347	506	307
Total	12.464	10.671	11.179	13.811	13.629	11.074	11.325	13.350	14.756	13.268
Desembolsos de préstamos (Anual)^f										
Capital Ordinario ^e	10.341	7.902	6.882	10.558	9.423	9.719	9.600	10.250	11.304	10.574
Fondo para Operaciones Especiales ^f	398	368	317	322	301	310	190	—	—	—
Otros Fondos ^f	34	—	50	143	238	182	162	329	178	223
Total	10.773	8.270	7.249	11.023	9.962	10.211	9.952	10.579	11.482	10.797
Amortizaciones de préstamos (Anual)^f										
Capital Ordinario	5.598	4.601	4.571	8.462	5.213	5.132	6.023	7.748	6.828	7.186
Fondo para Operaciones Especiales ^f	214	195	196	222	187	184	184	—	—	—
Otros Fondos	5	6	6	8	8	8	45	46	78	77
Total	5.817	4.802	4.773	8.692	5.408	5.324	6.252	7.794	6.906	7.263
Préstamos pendientes										
Capital Ordinario	63.007	66.130	68.640	70.679	74.585	78.745	81.952	89.082	93.377	96.723
Fondo para Operaciones Especiales ^f	4.004	4.162	4.277	4.364	4.418	4.502	4.510	—	—	—
Otros Fondos	156	142	184	317	534	698	806	1.096	1.185	1.324
Total	67.167	70.434	73.101	75.360	79.537	83.945	87.268	90.178	94.562	98.047
Financiamiento no reembolsable aprobadas (anual)^g										
Capital Ordinario	86	93	93	148	123	112	102	113	117	114
Fondo para Operaciones Especiales ^f	36	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID	251	241	245	188	214	190	20	128	424	119
Otros Fondos	457	311	187	256	374	200	181	193	263	221
Total	830	645	525	592	711	502	303	434	804	454
Operaciones aprobadas del Fondo										
Multilateral de Inversiones (anual) ^h	122	108	97	112	94	90	86	85	66	83
ADMINISTRACIÓN										
Gastos administrativos										
Total - Fondos del Banco^k	584	618	683	837	688	791	696	736	844	834

^a Neto de las suscripciones de capital por recibir por \$6 millones (2017 - \$6 million; 2016-\$24 millones para el CO y \$10 millones para el FOE). Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

^e Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^f Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^g Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

^h Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

ⁱ No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.

^j En septiembre de 2016, la Asamblea de Gobernadores del Banco aprobó una propuesta de transferencia de activos netos del FOE al Capital Ordinario (CO) con fecha efectiva Enero 1, 2017, como parte de la propuesta para brindar sostenibilidad a la asistencia concesional mediante la optimización de los balances del BID.

^k A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.



Argentina ha estado desarrollando una novedosa tecnología satelital para proveer datos valiosos en tiempo real.

2

Hechos destacados por sector

Sector Instituciones para el Desarrollo (IFD)

IFD continuó apoyando los esfuerzos de los países de la región con énfasis en el aprovechamiento de la innovación tecnológica y la consolidación de la capacidad institucional y el estado de derecho.

En **competitividad, tecnología e innovación**, IFD continuó fomentando la innovación y el desarrollo del sector privado a través del apoyo al diseño e implementación de políticas públicas para la innovación, y el fortalecimiento de los marcos institucionales asociados. Destaca la aprobación del financiamiento de la primera línea condicional de crédito para proyectos de innovación en el Caribe, que busca apoyar al ecosistema de emprendimiento jamaquino.

Este programa promueve la innovación en negocios, despliegue y desarrollo de tecnologías, promoción de la competitividad, y fortalecimiento de capital humano. En cuanto a cooperación técnica, IFD brindó apoyo mediante propuestas de alcance regional y local en temas que abarcan innovación y ecosistemas culturales creativos en Ecuador, Honduras y Argentina, fomento al uso de tecnología verde en Brasil, estímulo a la inversión del sector privado, y promoción de mejores prácticas en compra pública innovadora.

En **conectividad, mercados y finanzas**, se continuó diseñando soluciones financieras y estructuras de mitigación de riesgos, para movilizar inversiones del sector privado, fomentar el financiamiento de infraestructura de conectividad digital, y mejorar la gestión de riesgos de desastres naturales y la adaptación al cambio climático. A través de una combinación de préstamos de inversión y de reformas de política, préstamos contingentes y asistencia técnica, se concentraron esfuerzos para mejorar la productividad de los países de la región. Adicionalmente, se profundizó el apoyo a los gobiernos en la formulación de políticas públicas inclusivas que potencien el impacto de la industria Fintech.

En **gestión fiscal**, se siguieron fortaleciendo las finanzas públicas de la región a través de intervenciones en temas de política tributaria, administración de ingresos, y calidad del gasto público. A nivel nacional, se impulsaron políticas y reformas para mejorar la sostenibilidad fiscal a través del fortalecimiento de las capacidades institucionales y marcos regulatorios, mayor eficiencia y transparencia en la gestión del sistema tributario, y mejora en la eficacia de la gestión y calidad del gasto público y presupuestos nacionales.

A nivel subnacional, se orientaron esfuerzos por contribuir al crecimiento y sostenibilidad fiscal provincial/estatal y municipal a través de la modernización de la gestión hacendaria, y mejoras en la gestión de ingresos, gastos, e inversión pública.

En el área de **innovaciones para servir al ciudadano**, se promovieron soluciones y marcos institucionales de calidad, así como mejoras en la prestación de servicios por parte de los gobiernos. En el área de datos y gobierno digital, el Banco ha fortalecido su liderazgo en el diseño de proyectos integrales de transformación digital y ha continuado la expansión de intervenciones de gobierno digital para apoyar la competitividad y la inclusión social.

Asimismo, se ha incrementado la importancia de la ciberseguridad en el portafolio de operaciones. Prueba de ello es que se aprobó el primer préstamo en materia de ciberseguridad. En el área de transparencia e integridad, destaca la incorporación de esta agenda en la *Actualización de la Estrategia Institucional* como un ámbito prioritario y transversal, así como la adopción del primer Documento de **Marco Sectorial de Transparencia e Integridad** que guiará el dialogo técnico y el trabajo operativo del área.

Por su parte, en el área de **seguridad ciudadana y justicia**, las actividades se dirigieron a aumentar la efectividad de la policía para prevenir la violencia, mejorando las capacidades de análisis criminal y despliegue policial basado en evidencia y en estrecha colaboración con la comunidad.

Sector de Infraestructura y Energía (INE)

Los equipos de proyecto de INE incorporaron en los proyectos de infraestructura los desafíos institucionales presentados en la *Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020*, como son la inclusión social e igualdad, la productividad e innovación y la integración económica, así como los temas transversales de cambio climático y sostenibilidad ambiental, igualdad de género y diversidad y capacidad institucional y estado de derecho.

Como resultado, se aprobó un programa para llevar energía eléctrica al 100% de las comunidades en Panamá para el 2030, que incluye un enfoque de género y diversidad con consultas y participación socioculturalmente apropiadas de las comunidades.

Además, se consolidó el Programa de Intervenciones en la comarca indígena Guna Yala, que llevará electricidad a puertos esenciales para el turismo, una escuela, un hospital y 300 nuevas viviendas que forman parte de un futuro programa de reasentamientos de las islas de San Blas afectadas por el cambio climático.

Asimismo, se desarrollaron proyectos que mejoran la competitividad del sector transporte, como el mejoramiento de corredores de transporte para actividades agroindustriales (Paraguay y Uruguay), y de conectividad regional (Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Guatemala y Surinam).

A su vez, se apoyó a la región en proyectos emblemáticos. En particular, se acompañó a Colombia en el proceso de adjudicación de la concesión del contrato de construcción y operación de la línea 1 del Metro de Bogotá, un proyecto transformador que beneficiará la calidad de vida de los ciudadanos, promoviendo grandes cambios de desarrollo urbano y mejor ocupación del espacio. También generará ahorros de 268 millones de horas de traslado al año y reducción de la contaminación del aire dado que se dejarán de emitir 171.000 toneladas de CO₂ al año.

INE implementó un plan de transformación digital y promovió la adopción de una cultura digital y la experimentación con tecnologías más avanzadas como el internet de las cosas, drones y satélites, vehículos eléctricos, autónomos y conectados, Big Data e inteligencia artificial.

Estos temas fueron la base de 13 proyectos piloto, incorporando cerca de 100 actividades que permitieron aumentar la productividad, eficiencia y efectividad de las operaciones de infraestructura y energía en la región.

Asimismo, a través de la organización y disertación en foros internacionales, el área continuó posicionándose como una fuente de generación



Jamaica está invirtiendo en un programa de capacitación laboral para jóvenes con miras a reducir la inseguridad.

de conocimiento en temáticas clave, intercambio de experiencias y formación de alianzas estratégicas. Se destacó la primera *Cumbre de Transporte de las Américas*, realizada en conjunto con el Departamento de Transporte de Estados Unidos.

Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)

Desde su creación en 2015, CSD ha casi duplicado el financiamiento climático del BID, pasando del 16% al 30,7% del volumen de operaciones aprobadas, y ha extendido la integración del clima más allá de los sectores de infraestructura y sostenibilidad a los sectores institucionales y sociales. En 2019, CSD colaboró con IFD en vincular la gestión fiscal con el cambio climático y con INE y SCL en edificios verdes, transporte limpio, electro movilidad y la estrategia para la gestión de recursos hídricos.

Asimismo, CSD continuó trabajando para aumentar el acceso a financiación climática, como en el caso del apoyo a Chile para lanzar un bono soberano verde por US\$1.400 millones, el primero de su tipo en la región. Adicionalmente, se consolidó la plataforma del Grupo BID *NDC Invest*,

apoyando a 25 países con la implementación de sus contribuciones nacionales para alcanzar los objetivos del Acuerdo de París.

Por otro lado, CSD implementó una agenda ambiciosa en apoyar mecanismos innovadores que faciliten la transición hacia modelos económicos sostenibles. Los más destacados en 2019 fueron los bonos verdes, como el chileno ya mencionado, el desarrollo de marcos para este tipo de títulos valores en Colombia y en el estado mexicano de Yucatán, y en la estructuración de bonos municipales para promover ciudades verdes y sostenibles.

Adicionalmente, con €24 millones de euros de Francia, como país fundador, y £12,75 millones libras del Reino Unido para manglares, se aprobó el *Natural Capital Lab* para impulsar la innovación de espacios financieros en los ámbitos de la conservación, el paisaje, la agricultura regenerativa, la biodiversidad y los ecosistemas marinos.

Con respecto a innovación y conocimiento, se comenzó a implementar la *Metodología de Evaluación del Riesgo de Desastres y Cambio Climático para Proyectos del BID*. Igualmente, se reforzó la operacionalización del *Marco de Infraestructura Sostenible*, internamente y en Brasil, Colombia, México, y Perú a través del apoyo financiero del

Programa de Infraestructura Sostenible del Reino Unido y técnico de la Corporación Alemana para la Cooperación Internacional y en colaboración con nuestros socios estratégicos de Brookings, Harvard, The Nature Conservancy y World Wildlife Fund.

Por medio de la Red de Ciudades, se fortalecieron las capacidades técnicas de más de 180 ciudades en temas de migración, espacios públicos, movilidad sostenible, eficiencia energética, diseño urbano integral, liderazgo femenino, patrimonio, agencias de desarrollo económico local y regeneración urbana, entre otras.

Además, se profundizó el apoyo en transición digital y tecnologías emergentes, incluyendo temas como la agricultura digital, las oportunidades y desafíos de la innovación de fitomejoramiento CRISPR para la agricultura, la transformación digital en el sector de turismo, la integración de la tecnología de *blockchain* a proyectos de titulación de tierras y otros temas de desarrollo rural, y las tecnologías que facilitan la gestión urbana y transparencia con respecto al cambio climático.

Sector Social (SCL)

En 2019, SCL impulsó un programa de innovación que prioriza la inversión en la gente, poniendo de manifiesto la importancia de la diversidad y la inclusión para el crecimiento económico. Para abordar el tema urgente de la migración, el Banco aprobó la primera operación en Ecuador que accede a recursos complementarios de la nueva facilidad no reembolsable para apoyar a países que reciben flujos migratorios intrarregionales repentinos y de gran magnitud. Este programa busca mejorar los servicios sociales en las principales ciudades receptoras de migrantes, con un diseño que ofrece una plataforma sólida y replicable para canalizar el apoyo multisectorial del Banco a una agenda de alta prioridad para varios países de la región.

Adicionalmente, se sentaron importantes precedentes en la articulación intersectorial, tanto por parte de los gobiernos como dentro del Banco, para abordar los retos multidisciplinarios de mayor

equidad de género y diversidad. En este sentido, se aprobó el primer Plan de Acción de Diversidad (DAP) como nuevo instrumento institucional de transversalización, el cual incluye acciones para pueblos indígenas, afrodescendientes, personas con discapacidad y personas excluidas por su orientación sexual e identidad de género.

Dado que estas poblaciones diversas constituyen aproximadamente el 40% de la población total de la región, la atención a la diversidad no es solo un imperativo moral, sino también económico. El DAP propone forjar una cultura institucional que promueva el desarrollo con identidad e inclusión como parte integral de la labor del Banco. El plan busca apoyar la generación de datos sobre poblaciones diversas e información sobre intervenciones efectivas, así como proveer asistencia técnica y capacitaciones para apoyar a equipos de proyectos en la transversalización de temas de diversidad en las operaciones del Banco en todos los sectores.

En 2019, el BID logró avances importantes en la implementación del DAP, como en las operaciones de inversión directa. En Colombia, por ejemplo, el *Programa de Fortalecimiento de las Políticas para la Inclusión Social, Productiva y Laboral de Personas con Discapacidad* propone avanzar hacia la inclusión para su participación plena y efectiva en la sociedad, en igualdad de condiciones. Entre los aspectos más innovadores de esta operación, destaca que se sustituye la figura de interdicción por la posibilidad de que la persona con discapacidad tome decisiones por sí misma.

En materia de igualdad de género, durante el 2019, el BID logró avances importantes en áreas de acción clave del Plan de Acción de Género (GAP), como la inversión directa, la transversalización en la cartera de préstamos y el apoyo a la agenda regional. En Panamá, el *Programa de Apoyo a Políticas de Igualdad de Género* fue la primera operación de apoyo a reforma de política enfocada en reducir la desigualdad de género. Por medio de esta operación, se busca implementar políticas efectivas y oportunas que promuevan la autonomía física, la economía y la toma de decisiones de las mujeres. El proyecto se enfoca en el



Barbados está ayudando a jóvenes estudiantes y graduados de secundaria a obtener las habilidades requeridas por los mercados laborales modernos. Foto: Yajaira Archibald

fortalecimiento del marco normativo e institucional del país y la mejora de la capacidad de gestión de las políticas de género.

En lo que respecta al trabajo analítico, SCL publicó un libro, 22 monografías, tres capítulos para libros, 16 documentos de trabajo, 31 notas técnicas, 11 resúmenes de política, y 23 artículos en revistas académicas. Este trabajo cubrió una amplitud de temas, que se pueden agrupar en tres áreas: acumulación de capital humano y habilidades para el trabajo, servicios sociales inclusivos y temas emergentes como el reto del envejecimiento demográfico. Un tema transversal en el trabajo analítico de SCL es la transformación digital y cómo la Cuarta Revolución Industrial cambiará el contrato social entre el estado y los ciudadanos, entre empresas y trabajadores, y entre proveedores de servicios y la población que los utiliza.

Sector de Integración y Comercio (INT)

En 2019, INT continuó dando prioridad a la alineación de su programa de trabajo con la Estrategia Institucional Actualizada en lo que respecta a la integración regional y económica. En

este sentido, se siguió fortaleciendo la innovación, tanto en el área operativa como de investigación. Se mantuvo un intenso diálogo con gobiernos y otros clientes externos para seguir estrechando vínculos y, a partir de necesidades específicas, diseñar operaciones de vanguardia con un enfoque innovador que promueva reducciones en los costos de logística, información, regulación y financiamiento de los países de la región.

Con respecto al trabajo operativo, INT apoyó mejoras institucionales que promuevan una mayor Inversión Extranjera Directa (IED) en la región. Por ejemplo, en Ecuador se financió la puesta en marcha de un *Sistema Nacional de Atracción y Facilitación de Inversiones*. De forma similar, en Surinam, se apoyó a la promoción de IED y de capacidad exportadora a través de una nueva arquitectura institucional y programas que proporcionan mejores servicios. En Uruguay, el Banco apoyó la modernización del marco normativo-institucional de inversión, comercio e innovación. En Haití, se promovió el fortalecimiento institucional y desarrollo de servicios para inversores locales y extranjeros. Finalmente, en Colombia se promovió la diversificación e internacionalización de la economía dando soporte a las exportaciones de



México está utilizando métodos innovadores para modernizar los sistemas de registro civil.

Servicios Basados en Conocimiento y a nuevas herramientas para el incremento de flujos de IED.

Respecto al trabajo de investigación en 2019, junto con el Departamento de Investigación (RES), se elaboró la publicación insignia del Banco, *Desarrollo en las Américas (DIA)*, que trató sobre integración y comercio con el título *De promesas a resultados: Lo que la integración global puede hacer por América Latina y el Caribe*. Asimismo, se publicó *Cómo Armar el Rompecabezas de la Promoción de Inversiones*, que analiza el funcionamiento de las Agencias de Promoción de Inversiones (API) de ALC y de la OCDE.

Asimismo, mediante la organización de diversos foros y eventos, INT continuó promoviendo el diálogo entre diversos agentes gubernamentales y empresariales sobre temas relacionados a integración, comercio exterior y atracción de la inversión. Entre los eventos más destacados se encuentran el *Global Business Forum (GBF) Latin America* (Ciudad de Panamá, Panamá), que contó con más de 800 delegados de 50 países del Golfo Árabe y la región.

También se llevó a cabo una Mesa Redonda sobre Comercio e Inversiones entre India y ALC (Nueva Delhi, India), organizada por el BID, el BID Invest

y la Federación de Cámaras de Comercio e Industria de la India. Adicionalmente, la cumbre *Made in the Americas Global Digital Services* (Buenos Aires, Argentina), convocó a 1.500 representantes de gobiernos, empresas y organizaciones de 40 países, destacando la participación de 370 mujeres empresarias y emprendedoras.

Igualmente se realizó la edición XI del foro *LAC Flavors* (Cali, Colombia), la cual concluyó con un récord de 2.600 reuniones bilaterales y posibilidades de negocios por US\$80 millones. Asimismo se llevaron cabo foros empresariales con representantes del sector privado de la región y de Corea y China, así como el *Brasil Investment Forum 2019*, el evento más importante de atracción de inversiones en Latinoamérica, que reunió a más de 3.000 empresarios y funcionarios gubernamentales de 56 países en São Paulo.

Conocimiento, Innovación y Comunicación (KIC)

En 2019, bajo la gestión de KIC, más de 4.597 empleados del Grupo BID participaron en diversas actividades de conocimiento y aprendizaje,

completando más de 298.160 horas³ de formación profesional en temas como *Salvaguardias Ambientales y Sociales*; *Gestión de Riesgos en Operaciones de Préstamo con Garantía Soberana*; *Análisis de la Capacidad Institucional*; *Transformación Digital y Asociaciones Público-Privadas*, ofrecidos tanto para personal del Banco como para contrapartes de gobierno.

En lo relativo a programas de capacitación para clientes, se destaca el lanzamiento de 39 cursos MOOCs en la plataforma IDBx, que es parte de edX de Harvard y MIT. En 2019, se inscribieron más de 299.935 participantes y se lanzaron nuevos MOOCs en temas como *big data*, alianzas para la promoción de los ODS, sostenibilidad de las industrias extractivas, y análisis de riesgos de desastres naturales y cambio climático en infraestructura.

Además, se continuó haciendo importantes esfuerzos para darle mayor visibilidad a los productos de conocimiento del Banco. Se produjo un nuevo récord en número de descargas, 5,4 millones en la página de publicaciones del BID, que durante 2019 sumaron 695 publicaciones.

KIC puso en marcha una serie de nuevas herramientas como *Paperflite*, que permite analizar el comportamiento de los usuarios dentro de las publicaciones del BID; *Findability*, una herramienta de inteligencia artificial que ofrece en tiempo real información pública relacionada con operaciones y productos de conocimiento del BID; y *Who Knows?*, un buscador que ayuda a encontrar quién en el BID conoce de un tema determinado.

Se desplegaron numerosos esfuerzos por promover una cultura de innovación y creatividad dentro del Grupo BID, así como acelerar el diseño de nuevos productos y soluciones a desafíos operativos y corporativos. En ese contexto, se diseñó, se desarrolló y se lanzó *Eureka!*—una plataforma digital que centraliza, visibiliza y humaniza las iniciativas de innovación en el Grupo BID.

El trabajo de Innovación Abierta se reforzó por medio de iniciativas que incluyen concursos, apoyo a procesos, organización y participación en eventos estratégicos, y la expansión de la colaboración con socios estratégicos. Un ejemplo fue el

lanzamiento del concurso *Rethink Plastics* en colaboración con MIT Solve, que busca identificar y promover innovaciones para reducir significativamente o eliminar el uso de plásticos.

Por otro lado, el *Programa de Visitantes del Grupo BID* fue rediseñado para facilitar la experiencia del usuario externo, recibiendo 1.756 visitantes a través de más de 80 grupos de universidades y entidades gubernamentales. KIC también creó un Centro de Visitantes en la sede del Banco, que utiliza recursos multimedia, narrativos e interactivos para dar la bienvenida, involucrar e informar a audiencias selectas y al público en general.

En 2019, KIC continuó trabajando para aumentar la visibilidad y consolidar la reputación del Grupo BID con una variedad de audiencias externas y *stakeholders*, usando canales digitales, esfuerzos en prensa y acompañamiento de eventos.

Mejorando Vidas se consolidó como la principal plataforma digital de contenido del BID. Lanzada a fines de 2018, la plataforma acumula casi 1 millón de vistas y más de 80 historias multimedia. *Mejorando Vidas* ganó además dos prestigiosos premios y una mención honorífica en los *2019 Content Marketing Awards* de Ragan Communications.

Actividades transversales

Iniciativa de Migraciones Los flujos migratorios intrarregionales masivos y repentinos se han convertido en un desafío para el desarrollo inclusivo en América Latina y el Caribe, creando una potencial crisis en las comunidades receptoras de migrantes. Desde 2015, más de 4,8 millones de personas han migrado desde Venezuela. Más aún, la ONU proyecta que para fines de 2020 cerca de 6,5 millones de venezolanos vivirán en otro país. Si no se abordan de manera adecuada y urgente, estos flujos pueden impactar negativamente en los esfuerzos de reducción de pobreza e inclusión social y, consecuentemente, detonar una inestabilidad política y social.

³ Datos al 31 de noviembre de 2019.

En 2018, el BID creó la Iniciativa de Migraciones para promover una mejor comprensión de los flujos y políticas migratorias en la región, promover el diálogo sobre políticas relevantes en esta área y aumentar el apoyo técnico y financiero para la gestión de los flujos migratorios repentinos y de gran magnitud.

En apoyo al diseño e implementación de operaciones en beneficio de los países receptores de flujos migratorios, el BID en el 2019 aprobó el uso de hasta US\$100 millones de su Facilidad No Reembolsable para Apoyar a Países que reciben Flujos Migratorios Intrarregionales Repentinos y de Gran Magnitud, para ser combinados con recursos de capital ordinario en operaciones de préstamos de inversión en las siguientes áreas temáticas: i) acceso a servicios de identificación y registro, ii) acceso a servicios básicos, iii) acceso a servicios sociales, y iv) expansión de oportunidades económicas. Consecuentemente, desde junio 2019, la Iniciativa de Migraciones, en colaboración con distintas unidades, trabajó en la preparación de siete operaciones, que representan para el BID inversiones por un total de US\$393 millones, de los cuales US\$50,38 millones serán financiados por la Facilidad No Reembolsable, US\$28,63 millones por recursos no reembolsables de donantes y US\$314 millones por recursos reembolsables.

Salvaguardas ambientales y sociales Bajo el liderazgo del Grupo Especial de la Oficina de la Presidencia, se inició en 2019 un proceso de modernización de las políticas del Banco para gestionar adecuadamente los riesgos e impactos ambientales y sociales de sus operaciones. Esto permitirá responder de manera más eficaz a los retos que encaran los países de la región hacia un desarrollo más sostenible.

Este proceso apunta al robustecimiento de la supervisión de proyectos basada en riesgo, así como al acompañamiento más cercano a los clientes para la aplicación de las salvaguardias en los países de la región. Asimismo, el Banco tiene previsto consolidar las políticas de salvaguardias existentes en un marco integrado que incluya avances importantes

en áreas como la igualdad de género y la participación de las partes interesadas, entre otras.

El proceso incluyó la elaboración del borrador de marco de política que se llevará a consulta pública a principios de 2020. El objetivo de esta consulta pública es alcanzar un consenso amplio, inclusivo y transparente con los clientes del Banco, las organizaciones de la sociedad civil y otros actores claves.

Actualización de la Política de Acceso a Información Bajo el liderazgo de la Oficina de Presidencia y con el apoyo de un Grupo Multidisciplinario del Grupo BID, el Banco inició el proceso de revisión de la Política de Acceso a Información 2019-2020 (la Política). El objetivo de la actualización es reafirmar el compromiso del BID con la transparencia en el ejercicio de sus actividades, buscando apoyar la mejora en la eficacia de sus operaciones y fortaleciendo la gobernabilidad y rendición de cuentas.

Este objetivo se logrará reflejando en la Política las nuevas tendencias y estándares registrados en la materia por Instituciones Financieras Internacionales (IFIs) y a nivel global, así como las lecciones aprendidas y brechas que se han identificado en la actual normativa y en su implementación desde su entrada en vigencia en 2011.

Por eso, el BID inició un *Proceso de Consulta Pública* que está constituido por dos fases: i) una consulta sobre el Perfil de Política que ocurrió en 2019 y duró 45 días; y ii) una consulta sobre el Borrador de Política en 2020 que tiene una duración de 120 días. La Administración espera presentar al Directorio Ejecutivo el borrador final de la Política de Acceso a Información para su consideración a mediados de 2020. Una vez recibida la aprobación del Directorio, la Administración establecerá y ejecutará un Plan de Acción para la implementación de la nueva Política, cuya entrada en vigencia se espera que ocurra en enero de 2021.

Marco Sectorial de Transparencia e Integridad

En 2019, el BID introdujo reformas importantes a sus instrumentos corporativos para la transparencia y la integridad, incluida la Actualización de



Brasil está mejorando las instalaciones públicas en barrios urbanos de bajos ingresos.
Foto: Hub Studio

la Estrategia Institucional (UIS) y el primer Documento Marco del Sector de Transparencia e Integridad (SFD). El SFD busca guiar a los especialistas del sector en el trabajo del Grupo BID con países y gobiernos en el área de transparencia e integridad en áreas operativas, diálogo y generación y difusión de conocimiento, y está alineado con el UIS. Basado en un análisis riguroso de los indicadores de transparencia e integridad, una revisión en profundidad de la literatura académica actual y la experiencia del Grupo BID, el SFD proporciona una guía general para abordar la amplia gama de desafíos y contextos institucionales que enfrentan los 26 países miembros prestatarios.

Agenda digital El BID avanzó en los esfuerzos de transformación digital tanto del sector público como del sector privado de la región. Por ejemplo, contribuyó a fortalecer la visión integral de la transformación digital realizando aportes técnicos en áreas clave como la gobernanza, la interoperabilidad, las políticas de datos y la identidad digital. Asimismo, se ha mantenido una estrecha relación de trabajo con las instituciones responsables de la agenda digital en los diferentes países de la

región a través de la Red de *Gobierno Electrónico de América Latina y el Caribe*.

Adicionalmente, se fortaleció la presencia de la ciberseguridad en la agenda digital del Banco, apoyando también a sectores como energía, seguridad ciudadana, finanzas y transporte. Destaca el programa para modernizar el marco institucional para el desarrollo de la economía digital, fortalecer las políticas públicas transversales para la transformación digital, y mejorar las políticas públicas para el uso de tecnologías digitales en Argentina.

También se apoyaron ámbitos tales como nuevas tecnologías que faciliten el desarrollo de capacidades para el despliegue de tecnología satelital en Argentina, hojas de ruta para la transformación digital de sectores estratégicos en Perú y Uruguay, plataforma de pruebas de tecnologías 5G en Costa Rica, y aplicación de inteligencia artificial para la detección de obstáculos regulatorios en Chile.

Asimismo, se fomentó la innovación digital productiva a través del apoyo a la adopción masiva de los *Building Information Modeling* (BIM) en el sector de la construcción en ocho países de la región; la promoción de la compra pública de innovación en Uruguay, Ecuador y Perú con intervenciones para la



Colombia está mejorando las condiciones socioeconómicas en las áreas posconflicto.
Foto: María Cabal.

adopción de nuevas soluciones digitales en los sectores de agua y transporte urbano; y el desarrollo de una herramienta de madurez digital para PYME mediante un programa piloto lanzado en Chile.

El talento digital también estuvo presente a través de iniciativas de promoción de nuevos formatos al estilo *bootcamps* en siete países. Con relación a la gestión fiscal, resalta el apoyo a Brasil en modernizar las secretarías de hacienda de los Estados a través del uso eficaz de la factura electrónica; el combate del fraude y la evasión de impuestos en México, Perú y República Dominicana a través de laboratorios de datos para la gestión de riesgos tributarios; y la identificación de inversiones de acuerdo con brechas de infraestructura en Argentina con la aplicación de *big data* y *blockchain*. Sumado a esto, un creciente número de países de la región ya utiliza la tecnología para gestionar sus programas de servicios sociales.

Asociaciones público-privadas Se continuó apoyando a los países de la región en la implementación exitosa de Asociaciones Público-Privadas (APP) a través de la Ventanilla Única APP. Se lideraron asistencias técnicas en Brasil, Paraguay,

Honduras, Perú, República Dominicana y Trinidad y Tobago, en sectores como transporte, energía eléctrica, agua y saneamiento, salud y educación.

Se está apoyando a la preparación de 14 proyectos de APP en la región y se ha recibido el segundo apoyo del *Global Infrastructure Facility* (GIF) para realizar la debida diligencia (*Project Readiness Assessment* o *PRA*) del Proyecto de Ruta 1 en Paraguay. Finalizado el PRA, se liderará la estructuración del proyecto.

Asimismo, se han completado nueve Perfiles de País PPP, los cuales analizan el marco regulatorio y la capacidad institucional de los países para implementar APPs y son utilizados como insumos para la elaboración de las Estrategias del Grupo BID con los países. En materia de desarrollo y disseminación de conocimiento, el Equipo PPP, en coordinación con KIC, desarrolló cuatro entrenamientos en evaluación de proyectos APP, uno para cada Departamento Regional del Banco (CSC, CAN, CID, y CCB).

Adicionalmente, se comenzó a desarrollar la versión 3.0 del MOOC de APPs y se están actualizando las versiones de Perú y Colombia del MOOC. En mayo de 2019, se realizó la primera versión del PPP

Américas en República Dominicana, organizada conjuntamente por el BID y BID Invest. El evento tuvo más de 400 asistentes, de los cuales la mayoría fueron representantes del sector privado de las APP (entidades financieras, empresas, consultores y operadores), así como de las Unidades APP de la región. Durante el evento, se organizó la reunión del Grupo de Manejo de Riesgos en APPs, con la participación de todos los países miembros. Los concurrentes participaron activamente, contabilizándose un total de 3.449 intercambio de contactos y 246 reuniones bilaterales. Más aún, *PPP Américas 2019* recibió una evaluación muy satisfactoria (4,4/5 en promedio) por parte de los asistentes.

Compete Caribbean La Facilidad Financiera para la Alianza Compete Caribbean (CCPF) avanzó en la programación e implementación de proyectos de reforma de clima de negocio y apoyo al sector privado para la innovación en sus 13 países beneficiarios. El CCPF se ha enfocado en apoyar nuevas oportunidades de diversificación económica para el Caribe y en promover la incorporación de tecnología 4.0. Cabe destacar los proyectos de apoyo a gobiernos para lograr la digitalización del registro de empresas en varios países, y de fortalecimiento de los ecosistemas de emprendimiento e innovación.

Un Proyecto para destacar es Corporate Venturing, un proyecto de innovación abierta que, con apoyo de BID Invest, conecta a grandes empresas caribeñas con *start-ups* tecnológicas y respalda proyectos de adopción tecnológica en empresas turísticas y agroalimentarias. El programa también fomenta el desarrollo de cadenas de valor para la exportación en áreas donde el Caribe podría tener ventajas competitivas, tales como la economía azul, o el turismo cultural y comunitario. La cartera del Compete Caribbean consta de 38 proyectos con inversión por un total de US\$14,8 millones.

Electromovilidad Se creó la *Plataforma de Electromovilidad*, una iniciativa multisectorial (energía, transporte y cambio climático) que, en conjunto con BID Lab y BID Invest, busca impulsar la transición hacia la movilidad eléctrica y maximizar los

beneficios de la adopción tecnológica. La región posee una matriz de generación limpia y a la vez una necesidad urgente de mejorar la eficiencia energética en el sector transporte para reducir los niveles de contaminación por gases de efecto invernadero, así como contaminantes locales como el material particulado. La reducción de los costos de la tecnología, en especial de las baterías, hace que el transporte eléctrico sea una alternativa viable económica, ambiental y social, especialmente en modos de transporte con alta intensidad de uso (buses y flotas, seguido por coches de uso individual).

La plataforma apoya a los países en el diseño de políticas públicas y estrategias, regulaciones técnicas y económicas, e introducción de las tecnologías con modelos de negocio viables.

Esta plataforma ya ha apoyado al desarrollo de estrategias nacionales en países como República Dominicana, Panamá, Paraguay, Barbados y Jamaica. Adicionalmente, ha apoyado a procesos pioneros de adquisición de flotas de eléctricos en países como Colombia y Chile, así como la financiación de nuevas flotas de vehículos eléctricos en Costa Rica e infraestructura de carga en Barbados. La plataforma continuará haciendo para fortalecer instrumentos de decisión, política pública y regulación, así como en desarrollar esquemas financieros para la adopción tecnológica, y en generar herramientas analíticas y digitales para fortalecer las capacidades locales en la adopción de la electromovilidad.

Gestión de riesgos de desastres naturales y adaptación al cambio climático

El Banco reafirmó su compromiso de incrementar su apoyo a la región en la gestión de riesgos de desastres naturales y la adaptación al cambio climático. El BID redobló sus esfuerzos para aumentar su resiliencia climática mediante un menú de iniciativas, asistencia técnica y financiamiento. Teniendo en cuenta la alta exposición y vulnerabilidad de la región a los impactos financieros de los huracanes, el Banco comenzó a desplegar su

facilidad de crédito contingente para emergencias mediante la aprobación de préstamos contingentes a Bahamas, Jamaica, Belice y Surinam.

Tras el impacto del huracán Dorian en Bahamas, el Banco desembolsó US\$100 millones para financiar ayuda humanitaria y tareas de reconstrucción. Estas coberturas *ex ante* servirán para fortalecer las estrategias financieras de gestión de riesgos, permitiendo a los gobiernos un rápido acceso a recursos para apoyar a la población afectada y restablecer los servicios públicos esenciales. Asimismo, el Banco impulsará la gestión integral de riesgos como política pública y promoverá acciones concretas para analizar vulnerabilidades, reducir o mitigar riesgos, y aumentar la capacidad de respuesta durante las emergencias.

Por otro lado, los efectos del fenómeno de El Niño en Sudamérica vienen ocasionando graves inundaciones con pérdidas significativas en la economía. Para mitigar el impacto de estos eventos en las finanzas públicas, en 2019 se aprobó un préstamo contingente para Argentina por US\$300 millones. De esta manera, el Banco busca cumplir con su compromiso de apoyar a los países a adaptarse al cambio climático, y se ha posicionado como, con más de US\$2.000 millones, como una de las principales instituciones financieras en brindar cobertura contra riesgos catastróficos en la región.

Habilidades para el siglo XXI

Aunque se reconoce que las habilidades técnicas específicas siguen siendo importantes para el éxito en el mercado laboral, estas han caído en importancia en las últimas décadas. Al mismo tiempo, los retornos de las habilidades transversales y socioemocionales como la creatividad, el pensamiento crítico, la flexibilidad y la comunicación han aumentado en valoración. Como respuesta a los nuevos retos que enfrentan las personas del siglo XXI, que deben desenvolverse en un entorno extremadamente dinámico, un mercado laboral cambiante y sociedades cada vez más diversas, se lanzó la iniciativa de *Habilidades del Siglo XXI*.

Junto con 22 socios del sector público y privado, el BID creó una coalición para promover estas habilidades, apoyando la implementación de una nueva generación de políticas de educación y capacitación. Entre sus actividades destaca el establecimiento de una alianza, liderada por BID Lab, para la puesta en marcha de un certificado en tecnologías de la información o *IT Certificate*, que permitirá incrementar las posibilidades de empleo de jóvenes vulnerables, especialmente mujeres, en el sector de tecnologías de la información.

Esta certificación contribuirá a la creación de un modelo de capacitación e inserción laboral sostenible, eficaz e inclusivo. Como parte de la iniciativa, se desarrolló la *Plataforma CLIC* para que los países de la región puedan certificar habilidades transversales, generar información y evidencia, y gestionar talento de forma más efectiva a nivel del individuo y desde la planificación y política pública. Asimismo, con la colaboración de esta iniciativa, el *Fondo Multidonante TVET*, aprobado este año con apoyo de Alemania y Suiza, busca transformar la educación y formación técnica como base para el futuro del trabajo.

Infraestructura social

La Unidad de Infraestructura Social está integrada por un equipo técnico de expertos en infraestructura que presta apoyo continuo e integral a los equipos de SCL en las fases de preparación y de ejecución de proyectos, y así como apoyo a las Unidades Ejecutoras cuando se solicite.

La unidad continuó con su labor de apoyo, fomentando buenas prácticas en programación, contratación, diseño, construcción y mantenimiento de infraestructura social, a través de asesoramiento y productos de conocimiento. El apoyo operativo se incrementó a 22 operaciones: cinco en preparación—dos de educación (EDU) y tres de Protección Social y Salud (SPH), y 17 en ejecución—cuatro de EDU, cuatro de Género y Diversidad (GDI), dos de Mercados Laborales (LMK), y siete de SPH).



Chile está invirtiendo en el desarrollo de tecnología de vehículos autónomos para pasajeros y carga.

En este contexto, la unidad apoyó el cálculo de las contribuciones de financiamiento climático en las operaciones de EDU y SPH, lo que resultó en un incremento significativo. Asimismo, se ha promovido una activa participación en las iniciativas vinculadas con infraestructura sostenible, así como la incorporación de innovación en las operaciones a través del uso del *Building Information Modeling* (BIM) y la aplicación de sistemas de construcción no tradicionales.

Además, se desarrollaron guías sobre: i) la selección de medidas a incluir en infraestructura de salud para obtener el mayor incremento de la resiliencia frente al cambio climático con un determinado costo incremental, y ii) recomendaciones para eliminar parte de las barreras que la infraestructura supone para personas con discapacidad. Adicionalmente, con la colaboración de los especialistas de SCL, se organizaron diversos eventos entre los que se destacan: i) un concurso dirigido a estudiantes universitarios para que presenten ideas innovadoras sobre infraestructura educativa que pueda dar lugar a nuevos modelos de aprendizaje, ii) talleres de capacitación en herramientas para la certificación de edificios verdes, y iii) presentaciones de expertos en infraestructura

de salud para fomentar el intercambio de experiencias entre distintos actores del sector público.

Seguridad ciudadana En el área de seguridad ciudadana se destacan dos intervenciones orientadas a impulsar estudios y proyectos piloto para poblaciones vulnerables. El proyecto “Fortalecimiento de capacidades y empoderamiento económico de mujeres privadas de libertad para la reinserción e inclusión social” en Chile, apoyado por el BID, el Ministerio de Justicia de Chile, el Banco Estado y la Corporación Abriendo Puertas, logró que 114 beneficiarias del programa puedan graduarse. El 80% de ellas están en libertad y continúan con un emprendimiento o han sido empleadas.

También, se destaca el estudio “Análisis de la calidad de gasto en materia de lucha contra la violencia contra las mujeres”, financiado en el marco del proyecto “Fortaleciendo políticas locales para reducir la violencia contra la mujer” en Bolivia. Este análisis ha servido de insumo para la elaboración de varias normas incluyendo la Ley de Abreviación Procesal Penal y el Decreto Supremo que incrementa los recursos para que las entidades territoriales puedan trabajar en la erradicación de la violencia contra la mujer.

CUADRO III ♦ Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más) en 2019 por país (En millones de US\$)

País	Nombre	Tipo	Monto
Argentina	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Provincial II	ESP	150
	Programa de Integración Social y Urbana en el Gran Buenos Aires	GOM	100
	Programa de Apoyo a la Gestión Integrada del Gasto Público	ESP	40
	Proyecto de mejora del corredor de la ruta provincial No. 82, Provincia de Mendoza	ESP	50
	Programa de Apoyo a Reformas de Transparencia e Integridad en Argentina II	PBP	200
	Programa para el Fortalecimiento de la Agenda Digital, la conectividad, el Gobierno Electrónico y la transformación productiva	PBP	300
	Programa de Integración Socio Urbana	GOM	50
	Programa Federal de Infraestructura Regional de Transporte	GOM	300
	Programa de Apoyo a la Equidad y Efectividad del Sistema de Protección Social en Argentina, Fase II	ESP	600
	Programa de desarrollo de tecnologías satelitales (PROSAT II)	ESP	60
	Programa de Fortalecimiento e Integración de las redes de Salud de la Provincia de Buenos Aires	LBR	150
Barbados	Programa de Inversión de Energía Sostenible (SMART FUND II)	ESP	30
	Programa de Modernización del Sector Público	ESP	40
Bahamas	Programa de mejora de créditos para micro, pequeñas y medianas empresas	GCR	25
Belice	Programa de Mejoramiento de la Calidad Educativa (EQIP) II	ESP	10
	Fortalecimiento de la Administración Tributaria	ESP	14
Bolivia	Programa de Fortalecimiento de la Gestión del Medio Ambiente y los Recursos Naturales II	PBP	100
	Programa de Reformas de Política de los Sectores de Agua, Saneamiento, Residuos Sólidos y de Recursos Hídricos en Bolivia	PBP	100
Brasil	Programa de Recalificación Urbana de la Región Oeste de Aracaju - Construyendo para el Futuro	ESP	75
	Programa De Ampliación Y Mejoramiento De Los Servicios De Agua Potable Del Estado De Rio Grande Do Sul (PROSASUL)	GOM	200
	Proyecto de Saneamiento Ambiental, Macroedrenaje y Recuperación de los Igarapés y Márgenes del Río Parauapebas/PA	GOM	70
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de ESPIRITO SANTO - PROFISCO II-ES	ESP	38
	Programa de Fortalecimiento del Modelo de Atención en la Red de Salud de Paraíba	ESP	45
	Programa Eficiencia Logística del Espirito Santo - PELES	GOM	217
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Amapá - PROFISCO II - AP	ESP	30
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Paraná - PROFISCO II PR	ESP	50
	Programa de Movilidad Urbana Sostenible de Curitiba	GOM	107
	Proyecto de Mejora y Fortalecimiento de la Gestión Fiscal del Estado de Rio Grande do Sul - PROFISCO II-RS	ESP	60
Chile	Proyecto de Recuperación del Río Tietê Aguas Arriba de la Presa de la Penha, en el Estado de Sao Paulo - Renasce Tietê	ESP	80
	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Estratégica de la Seguridad Pública en Chile	ESP	48
	Programa de Mejora de la Gestión de Proyectos de Inversión Sustentables	PBL	100
Colombia	Apoyo al Fortalecimiento de la Institucionalidad de la Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación en Chile	PBL	50
	Programa para la Adopción e Implementación de un Catastro Multipropósito rural-urbano	ESP	50
	Primer Programa para el Financiamiento Empresarial Productivo	GCR	60
	Programa de apoyo para la mejora de las trayectorias educativas en zonas rurales focalizadas	ESP	60
	Programa Nacional para Asegurar un Suministro de Energía Sostenible y Eficiente, Fase II	PBP	600
	Programa de apoyo a la diversificación e internacionalización de la economía colombiana.	ESP	24
	Programa de fortalecimiento de las capacidades de gestión estratégica del sector público	ESP	15
	Programa de Fortalecimiento de la Agenda Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia	ESP	15
	Programa de Fortalecimiento de las Políticas para la Inclusión Social, Productiva y Laboral de Personas con Discapacidad	PBP	300
	Programa para Fortalecer Políticas de Empleo	ESP	23

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III ♦ Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más) en 2019 por país (En millones de US\$) (cont.)

País	Nombre	Tipo	Monto
Costa Rica	Programa de Apoyo a la Sostenibilidad Fiscal	PBP	350
	Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia	GOM	100
	Programa de Infraestructura Vial y promoción de Asociaciones Público-Privadas (APP)	ESP	125
Ecuador	Programa de Agua Potable y Alcantarillado para Quito	GOM	87
	Sistema Nacional de Atracción y Facilitación de Inversiones	ESP	12
	Primera operación individual bajo la CCLIP Soluciones de Vivienda para hogares pobres y vulnerables	ESP	94
	Programa de Agua Potable y Alcantarillado del Cantón Portoviejo	ESP	28
	Programa de Modernización de la Administración Financiera	ESP	43
	Programa de Fortalecimiento Institucional para la Competitividad	ESP	42
	Programa de Apoyo a la Reforma de Empresas Públicas	ESP	75
	Programa de Apoyo a la Mejora de la Gestión Fiscal y el Fomento Productivo.	PBL	300
	Programa de Emergencia para la Sostenibilidad Macroeconómica y la Prosperidad	SDS	500
	Inclusión de la Población Migrante y Receptora en los Servicios Sociales en Ecuador	ESP	63
El Salvador	Fortalecimiento de la Resiliencia Climática de los Bosques Cafetaleros en El Salvador	ESP	45
	Fortalecimiento Fiscal para el Crecimiento Inclusivo II	PBP	200
Guatemala	Programa de Fortalecimiento de la Red Institucional de Servicios de Salud (PRORISS)	GOM	100
	Programa de Desarrollo de la Infraestructura Vial	GOM	150
Haití	Fortalecimiento de la Gestión Pública para Mejorar la Prestación de Servicios	ESP	55
	Proyecto de Apoyo al Desarrollo del Sector Privado vía la Promoción de las Inversiones	ESP	18
	Mejorando el Acceso a la Electricidad en Haití	ESP	32
Honduras	Programa de restauración de bosques resilientes al clima y silvicultura para la sostenibilidad de los servicios ecosistémicos relacionados con el agua	ESP	11
	Transformación Digital para una Mayor Competitividad	ESP	45
	Programa de Apoyo a Reformas en Protección Social II	PBP	60
	Programa de Reforma de los Servicios de Agua y Saneamiento en el Distrito Central	PBP	60
	Proyecto Integral de Desarrollo Rural y Productividad.	GCR	55
Jamaica	Programa de impulso a la innovación, el crecimiento y los ecosistemas empresariales	ESP	25
México	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Hacendaria de Estados y Municipios II	PBP	600
	Programa de financiamiento para el desarrollo rural productivo, inclusivo y sustentable	GCR	250
	Programa de Fortalecimiento para la Reforma del Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial II	PBP	600
Panamá	Programa de Promoción de la Competitividad y la Diversificación Económica	PBP	200
	Programa de Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística	GOM	100
	Programa de Acceso Universal a Energía	GOM	90
	Programa de apoyo a las políticas de igualdad de género	PBP	150
	Programa de Inclusión Financiera y Empresariado Indígena	GOM	40
Paraguay	Fortalecimiento del Programa Nacional de Becas de Postgrado en el Exterior Don Carlos Antonio López	ESP	30
	Fortalecimiento Institucional de los Sistemas de Pensiones a cargo del Ministerio de Hacienda	ESP	21
	Programa de Apoyo a la Agenda de Transparencia en Paraguay	PBP	90
	Primer Programa Individual de Financiamiento para el Mejoramiento de la Investigación, Innovación y Transferencia de Tecnología Agraria de Paraguay	ESP	20
	Programa de Mejoramiento y Conservación de Corredores Agroindustriales	GOM	235
	Programa de Fortalecimiento de las Redes Integradas e Integrales de Servicios de Salud basadas en la Atención Primaria de la Salud	GOM	45
	Acceso a Financiamiento para Inversiones del Sector Agropecuario en el Paraguay	GCR	30

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III ♦ Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más) en 2019 por país (En millones de US\$)(cont.)

País	Nombre	Tipo	Monto
Perú	Mejoramiento de los Servicios de Prevención del Delito en la Población más Vulnerable al Crimen y la Violencia en el Perú	ESP	40
	Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal en el Perú	ESP	100
	Programa Integral de Drenaje Pluvial en ciudades priorizadas del Perú	GOM	100
	Programa de Mejoramiento de la Productividad y Competitividad	PBP	50
	Programa de Inversión Mejoramiento de los Centros Históricos de Lima, Arequipa, Trujillo y Ayacucho	ESP	30
	Mejoramiento del Servicio de Información Presupuestaria de Planillas del Sector Público	ESP	27
República Dominicana	Implementación del Programa de Eficiencia Energética (EE) de la República Dominicana	ESP	39
	Programa de apoyo a la movilidad, transporte terrestre y seguridad vial en la República Dominicana	PBP	250
	Proyecto de Sanidad e Innovación Agropecuaria	ESP	50
Suriname	Consolidación de un sector eléctrico sostenible	ESP	30
	Programa de Inversión Extranjera y Promoción de Exportaciones	ESP	10
	Mejoramiento de la logística de transporte y la competitividad en Suriname	ESP	45
Uruguay	Fortalecimiento de la Ciberseguridad en Uruguay	ESP	8
	Programa de Mejora de Corredores Viales de Uso Agroindustrial y Forestal	GOM	70
	Programa de Desarrollo de Destinos Turísticos Emergentes.	ESP	6
	Programa de Modernización del Marco de Inversión, Comercio e Innovación - II	PBP	250
	Fortalecimiento de la Gestión Ambiental del MVOTMA	ESP	6
	Proyecto de Innovación Empresarial y Emprendimiento II	LBR	30
	Programa de Apoyo a la Estrategia de Gobierno Digital	ESP	25
	Programa de Fortalecimiento de la gestión de ASSE	ESP	8
	Programa de apoyo a la investigación e innovación en alimentos y salud	ESP	6
Regional	Programa de Saneamiento Integral de las Ciudades de la Cuenca del Río Uruguay - Provincia de Entre Ríos	GOM	80
	Proyecto de Integración Fronteriza - Eje Vial No. 4 Carretera Bellavista-Zumba-La Balza Provincia Zamora Chinchipe	ESP	128
	Proyecto de Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de Ciudad del Este	ESP	115

^a Excluye reformulaciones.

CUADRO IV ♦ Suscripciones de capital social, cuotas de contribución y poder de voto, al 31 de diciembre de 2019 (En millones de dólares de Estados Unidos)^a

Capital Ordinario – Acciones Suscritas					Porcentaje del número de votos ^b
Países miembros	Pagadas	Exigibles	Capital Adicional ^c	Total	
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 672,9	\$ 18.742,5	\$ 303,3	\$ 19.718,7	11,354
Bahamas	15,1	341,4	6,0	362,5	0,209
Barbados	8,1	224,8	1,1	234,0	0,137
Belice	9,3	189,9	4,1	203,3	0,117
Bolivia	54,0	1.505,7	28,6	1.588,3	0,913
Brasil	672,9	18.742,5	325,5	19.740,9	11,354
Chile	184,8	5.147,2	94,0	5.425,9	3,119
Colombia	184,8	5.147,2	91,0	5.423,0	3,119
Costa Rica	27,0	753,3	13,8	794,1	0,457
Ecuador	36,0	1.002,5	18,0	1.056,6	0,608
El Salvador	27,0	751,3	12,8	791,0	0,456
Guatemala	34,7	951,2	19,3	1.005,2	0,577
Guyana	10,5	264,1	4,7	279,4	0,162
Haití	27,0	751,3	12,9	791,2	0,456
Honduras	27,0	753,3	15,5	795,8	0,457
Jamaica	34,7	951,2	17,0	1.003,0	0,577
México	432,6	12.048,4	197,4	12.678,4	7,299
Nicaragua	27,0	751,3	14,2	792,4	0,456
Panamá	27,0	751,3	14,9	793,1	0,456
Paraguay	27,0	751,3	16,6	794,9	0,456
Perú	90,1	2.508,9	47,3	2.646,3	1,521
República Dominicana	36,1	1.005,2	20,0	1.061,3	0,610
Surinam	7,2	143,8	3,4	154,5	0,089
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	12,5	751,4	0,433
Uruguay	72,2	2.010,5	33,2	2.115,9	1,219
Venezuela	249,3	5.568,5	171,0	5.988,8	3,403
Total de los países miembros regionales en desarrollo	3.020	82.471	1.498	86.990	50,0
Canadá	241,7	6.598,8	184,5	7.025,0	4,001
Estados Unidos	1.813,1	49.500,7	2.923,3	54.237,1	30,006
Países miembros no regionales					
Alemania	114,5	3.126,4	127,8	3.368,7	1,896
Austria	9,6	263,4	11,2	284,2	0,161
Bélgica	19,8	541,7	23,6	585,1	0,329
China	0,2	5,0	123,9	129,1	0,004
Corea, República de	0,2	5,0	1,0	6,1	0,004
Croacia	2,9	80,2	3,5	86,7	0,050
Dinamarca	10,3	280,0	11,1	301,4	0,171
Eslovenia	1,8	49,0	1,9	52,8	0,031
España	117,4	3.241,8	120,0	3.479,2	1,965
Finlandia	9,6	263,4	10,6	283,6	0,161
Francia	114,5	3.126,4	123,3	3.364,2	1,896
Israel	9,5	259,7	9,1	278,3	0,158
Italia	117,4	3.241,8	121,0	3.480,1	1,965
Japón	302,1	8.248,8	326,6	8.877,5	5,001
Noruega	10,3	280,0	10,9	301,1	0,171
Países Bajos	14,6	325,6	18,6	358,9	0,200
Portugal	3,2	89,2	4,4	96,9	0,055
Reino Unido	58,1	1.588,0	98,6	1.744,8	0,964
Suecia	19,7	538,3	22,7	580,7	0,327
Suiza	28,4	776,3	36,9	841,6	0,471
Total de los países miembros no regionales	964	26.330	1.207	28.501	15,979
TOTAL GENERAL	\$6.039	\$164.901	\$5.813	\$176.753	100

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario y del FOE. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

^c Sin afectar el poder de voto.

CUADRO V ♦ Estructura salarial: personal internacional (hasta el 31 de diciembre de 2019, en US\$)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del Rango Salarial	Máximo del Rango Salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b		481.517	0,1%	481.517	202.237,14
E2	Vicepresidente	305.900	412.800	0,2%	394.867	165.844,00
E3	Gerente General	279.800	406.000	0,6%	350.333	147.139,91
E4	Jefe de Oficina Independiente	241.200	362.500	0,9%	307.929	129.330,24
E5	Gerente de Sector	214.400	322.000	0,9%	257.023	107.949,68
R	Representante en el país	187.200	289.300	1,4%	227.528	95.561,66
1	Jefe de División	187.200	289.300	4,3%	229.476	96.379,90
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	165.800	256.500	8,6%	196.685	82.607,79
3	Especialista Líder	140.500	224.700	17,8%	161.096	67.660,22
4	Especialista Senior	123.700	197.700	23,0%	134.724	56.584,26
5	Especialista	112.600	169.000	18,6%	118.479	49.761,21
6	Asociado Principal	100.100	150.000	7,3%	103.554	43.492,76
7	Asociado	88.900	133.300	4,6%	96.774	40.645,03
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	78.100	116.900	5,7%	86.278	36.236,78
9	Asistente Principal/Analista	69.000	103.300	3,6%	77.748	32.654,11
10	Coordinador Administrativo	55.600	88.800	2,1%	67.435	28.322,90
11	Asistente Principal/Analista	48.500	77.500	0,3%	51.691	21.710,14

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$86,176.

CUADRO VI ♦ Gastos administrativos consolidados (en millones de US\$)

Categoría	2017 Gastos Reales	2018 Gastos Reales	2019 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,0	\$ 4,0	\$ 4,0
Directorio Ejecutivo	21,6	21,3	21,9
Oficina de Evaluación y Supervisión	6,9	6,9	6,2
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	2,3	2,1	2,1
Tribunal Administrativo	0,8	0,9	0,9
60 ^{vo} Aniversario del Banco	—	—	1,4
Sede y representaciones	539,7	546,1	557,7
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e}	575,2	581,3	594,2
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(19,1)	(19,6)	(19,2)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(11,5)	(12,5)	(14,2)
Total de gastos administrativos netos	544,6	549,2	560,8
Gastos de capital	52,4	50,6	49,1
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$597,0	\$599,8	\$609,9

^a No incluye la amortización de US\$33,7 millones, US\$38,5 millones y US\$ 41,5 millones en 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

^b Excluye US\$ 134 millones, US\$ 149 millones y US\$ 126,1 millones por los costos de prestaciones a los planes de jubilación y postjubilación por el 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

^c No incluye US\$ 4,3 millones, US\$ 1,5 millones y US\$ 2,2 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

^d Incluye gastos prepagos de US\$6,2 millones, US\$5,6 millones y US\$9,7 millones en 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

^e Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$4,0 millones, US\$6,7 millones y US\$ 8,2 millones en 2017, 2018 y 2019, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$ 8,6 millones, US\$9,0 millones y US\$9,4 millones en el 2017, 2018 y 2019 respectivamente. En 2017, 2018 y 2019, excluye gastos de US\$63,7 millones, US\$72,9 millones y US\$72,0 pagados a la CII, respectivamente. Excluye US\$ 2,2 millones, US\$ 2,0 millones y US\$ 0,1 millones por los gastos relacionadas a las actividades de restructuración del Sector Privado en el 2017, 2018 y 2019 respectivamente; y US\$3,4 millones, US\$(17,3) millones y US\$ (15,3) millones de otras partidas fuera del presupuesto en el 2017, 2018 y 2019, respectivamente.

APÉNDICE I ♦ Gobernadores y gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Norbert Barthle	Marianne Kothé
ARGENTINA	Gustavo Osvaldo Beliz	Christian Asinelli
AUSTRIA	Eduard Müller	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Peter Turnquest	Marlon S. Johnson
BARBADOS	Mia Amor Mottley	Ian Carrington
BÉLGICA	Alexander De Croo	
BELICE	Dean Barrow	Joseph Waight
BOLIVIA	Carlos Melchor Díaz Villavicencio	José Luis Parada Rivero
BRASIL	Paulo Guedes	Marcos Troyjo
CANADÁ	Karina Gould	Rick Stewart
CHILE	Ignacio Briones Rojas	José Francisco Moreno Guzmán
CHINA	Yi Gang	
COLOMBIA	Alberto Carrasquilla Barrera	Luis Alberto Rodríguez-Ospino
COREA	Nam-Ki Hong	Juyeol Lee
COSTA RICA	Rodrigo Alberto Chaves	Rodrigo Cubero Brealey
CROACIA	Zdravko Maric	Stipe Župan
DINAMARCA	Stephan Schonemann	Anders Oernemark
ECUADOR	Richard Iván Martínez Alvarado	Verónica Artola Jarrín
EL SALVADOR	Nelson Eduardo Fuentes Menjivar	Carlos Federico Paredes Castillo
ESLOVENIA	Andrej Bertoncelj	Andrej Kavcic
ESPAÑA	Nadia Calviño Santamaría	Ana de la Cueva Fernández
ESTADOS UNIDOS	Steven Terner Mnuchin	Keith Krach
FINLANDIA	Elina Kalkku	Satu Santala
FRANCIA	Bruno Le Maire	Odile Renaud-Basso
GUATEMALA	Alvaro Gonzalez Ricci	Sergio Francisco Recinos Rivera
GUYANA	Winston DaCosta Jordan	
HAITÍ	Joseph Jouthe, a.i.	
HONDURAS	Rocío Izabel Tábora Morales	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez
ISRAEL	Moshe Kahlon	Shira Greenberg
ITALIA	Roberto Gualtieri	Ignazio Visco
JAMAICA	Nigel Clarke	Darlene Morrison
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	Arturo Herrera Gutiérrez	Gabriel Yorio
NICARAGUA	Ivan Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Aksel Jakobsen	Bjørn Brede Hansen
PAÍSES BAJOS	Sigrid Kaag	K. (Kitty) van der Heijden
PANAMÁ	Héctor E. Alexander H.	Javier Enrique Carrizo Esquivel
PARAGUAY	Benigno María López Benítez	Humberto Colmán Castillo
PERÚ	María Antonieta Alva Luperdi	José Carlos Chávez Cuentas
PORTUGAL	Mário Centeno	Maris Teresa Ribeiro
REINO UNIDO	Alok Sharma	Elizabeth Sugg
REPÚBLICA DOMINICANA	Donald Guerrero Ortiz	
SURINAM	Gillmore Hoefdraad	Stephen Tsang
SUECIA	Per Olsson Fridh	Magnus Lennartsson
SUIZA	Raymund Furrer	Reto Grüninger
TRINIDAD Y TOBAGO	Keith Rowley	Cherrie-Ann Crichlow-Cockburn
URUGUAY	Danilo Astori	Pablo Ferreri
VENEZUELA	Ricardo Hausmann	

Al 31 de diciembre de 2019.

APÉNDICE II ♦ Directores ejecutivos y directores ejecutivos suplentes

			Votos	Porcentaje
Toshiyuki Yasui. JAPÓN Malcolm Geere (Suplente). REINO UNIDO	Elegido por: Croacia Japón Corea	Portugal Eslovenia Reino Unido	865.302	6,10
Christiane Elisabeth Bogemann-Hagedorn. ALEMANIA Adolfo Di Carluccio (Suplente). ITALIA	Elegido por: Bélgica China Alemania Israel	Italia Países Bajos Suiza	712.259	5,02
Alicia Montalvo Santamaría. ESPAÑA Patrick Jean Hervé (Suplente). FRANCIA	Elegido por: Austria Dinamarca Finlandia Francia	Noruega España Suecia	687.703	4,85
Eliot Pedrosa. ESTADOS UNIDOS	Elegido por: Estados Unidos		4.253.799	30,01
Gina Montiel. VENEZUELA Fernando Ernesto de León de Alba (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	547.051	3,86
Juan Bosco Martí Ascencio. MÉXICO Carlos Augusto Pared Vidal (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: República Dominicana	México	1.121.196	7,91
Germán Hugo Rojas Irigoyen. PARAGUAY Marcelo Bisogno (Suplente). URUGUAY	Elegido por: Bolivia Paraguay	Uruguay	366.858	2,59
Federico Ignacio Poli. ARGENTINA Lucio Castro (Suplente)	Elegido por: Argentina	Haití	1.674.226	11,81
José Guilherme Almeida dos Reis. BRASIL Sergio Savino Portugal (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Surinam	1.622.236	11,44
Alex Foxley. CHILE Bernardo Acosta (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Chile	Ecuador	528.355	3,73
Donald John Bobiash. CANADÁ Eric Daniel Madueño (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canadá		567.174	4,00
Selwin Charles Hart. BARBADOS	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	215.269	1,52
Francisco José Mayorga Balladares. NICARAGUA Edna Gabriela Camacho (Suplente). COSTA RICA	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	357.450	2,52
Gerardo M. Corrochano. PERÚ Sergio Díaz Granados (Suplente). COLOMBIA	Elegido por: Colombia	Perú	657.710	4,64
TOTAL			14.176.588	100,00*

Al 31 de diciembre de 2019.

*El total puede o coincidir debido al redondeo.

APÉNDICE III ♦ Funcionarios Principales

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidente Ejecutivo	Brian D. O'Neill
Vicepresidente de Países	Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidenta de Sectores y Conocimiento	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Claudia Bock-Valotta
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista	Eric Parrado Herrera
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Rafael de la Cruz
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana	Verónica Zavala
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Therese Turner-Jones
Secretario	Martín Bès
Asesor Jurídico	John Scott
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal del Vicepresidente Ejecutivo	José Seligmann-Silva
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Gustavo De Rosa
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo a.i.	Carola Álvarez
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Diego Murguiondo
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Carolina Serra
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Nuria Simo Vila
Gerente General, Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones	Irene Arias
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación	Federico Basaños
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente	José Agustín Aguerre
Gerente, Sector Social	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Instituciones para el Desarrollo	Moisés Schwartz
Gerente, Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible	Juan Pablo Bonilla
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Fabrizio Opertti
Gerente, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Oficial Principal de Riesgo	Federico Galizia
Jefa, Oficina de Integridad Institucional	Laura Profeta
Directora, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez Mees
Oficial de Ética	Alberto Rivera-Fournier

Al 31 de diciembre de 2019.

APÉNDICE IV ♦ Oficinas del Banco y Representaciones

ARGENTINA, José Luis Lupo
Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20
(Casilla de correo 181, Sucursal 1)
Buenos Aires Tel: 4320-1800

BAHAMAS, Daniela Carrera Marquis
IDB House, East Bay Street
(P.O. Box N-3743)
Nassau Tel: 396-7800

BARBADOS, Juan Carlos de la Hoz
"Hythe" Welches Maxwell Main Road
BB17068
Christ Church
P.O. Box 402
Bridgetown BB11000 Tel: 227-8500

BELICE, Cassandra Rogers
1024 Newtown Barracks
101 1st floor
Marina Towers Building
(P.O. Box 1853)
Belize City Tel: 221-5300

BOLIVIA, Alejandro Melandri
Av. 6 de Agosto 2818,
entre calles Cordero y Clavijo La Paz
(Casilla 12954)
La Paz Tel: 2217-7700

BRASIL, Hugo Florez Timoran
Setor de Embaixadas Norte
Quadra 802 Conjunto F
Brasília - DF
(Correo):
Alameda Santos, 2300 Ed. Haddock
Santos, 2 andar Bairro Cerqueira Cesar
Sao Paulo - SP Tel: 3317-4200

CHILE, Yolanda Martinez Mancilla
Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10
(Casilla 16611)
Correo 9 (Providencia)
Santiago Tel: 2431-3700

COLOMBIA, Rafael de la Cruz
Carrera 7, N 71-21
Torre B, piso 19
Edificio Bancafe
Bogotá Tel: 325-7000

COSTA RICA, Fidel Jaramillo
Centro Corporativo El Cedral
Edificio A, piso 4
Escazú, San José Tel: 2588-8700

REPÚBLICA DOMINICANA, Miguel Coronado Hunter
Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill
Torre BHD, piso 10
(Apartado postal 1386)
Santo Domingo Tel: 784-6400

ECUADOR, Fernando Quevedo
Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero
Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9
(Apartado postal 17-07-9041)
Quito Tel: 299-6900

EL SALVADOR, José Manuel Ruiz, a.i.
Edificio World Trade Center, piso 4
89 Avda. Norte y Calle El Mirador
San Salvador Tel: 2233-8900

GUATEMALA, Carlos Melo
3^{era} Avenida 13-78, Zona 10
Torre Citigroup - Nivel 10
(Apartado postal 935)
Guatemala Tel: 2327-4300

GUYANA, Sophie Makonnen
47 High Street, Kingston
(P.O. Box 10867)
Georgetown Tel: 225-7951

HAÍTÍ, Felipe Gómez-Acebo
Banque interaméricaine de développement
Bourdon 389
(Boîte postale 1321)
Port-au-Prince Tel: 2812-5000

HONDURAS, Eduardo Marques Almeida
Colonia Lomas del Guisjarro Sur
Primera Calle
(Apartado postal 3180)
Tegucigalpa Tel: 290-3500

JAMAICA, Therese Turner-Jones
6 Montrose Rd
Kingston 6 Tel: 764-0815

MÉXICO, Tomás Bermúdez
Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11
Colonia Juárez
Delegación Cuauhtémoc
06600 CDMX Tel: 9138-6200

NICARAGUA, Baudouin Duquesne
Edificio BID
Boulevard Jean Paul Genie
Km. 4 ½ Carretera a Masaya
(Apartado postal 2512)
Managua Tel: 264-9080

PANAMÁ, Verónica Zavala Lombardi
Calle 50 con calle Elvira Méndez
Edificio Tower Financial Center (Towerbank)
(Apartado postal 0816-02900 Zona 5)
Tel: 206-0900

PARAGUAY, María Florencia Attademo-Hirt
Calle Quesada esq.
Legión Civil Extranjera
(Casilla 1209)
Asunción Tel: 616-2000

PERÚ, Viviana Caro Hinojosa
Dean Valdivia 148-Piso 10
Centro Empresarial Platinum Plaza
San Isidro, Lima Tel: 215-7800

SURINAM, César Falconi
Peter Brunellaan 2-4
Paramaribo Tel: 52-1201

TRINIDAD Y TOBAGO, Rocio Medina-Bolívar
17 Alexandra Street, St. Clair
(P.O. Box 68)
Port of Spain Tel: 822-6400

URUGUAY, Morgan Doyle
Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre
(Casilla de correo 5029)
11000 Montevideo Tel: 915-4330

VENEZUELA, Vacante
Av. Venezuela, Torre Principal
Banco Bicentenario Piso 3,
El Rosal, Caracas 1060

INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE
Pablo Marcelo García
Calle Esmeralda 130, Piso 16
(Casilla de Correo 181, Sucursal 1)
Buenos Aires Tel: 4323-2365

OFICINA EN ASIA
Keisuke Nakamura
Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2
Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku
Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461

OFICINA EN EUROPA
Ignacio Corlazzoli
Calle de Bailén 41
Madrid, Spain 28005 Tel: 91-364-6950

Al 31 de diciembre de 2019.

**Catalogación en la fuente proporcionada por la
Biblioteca Felipe Herrera del
Banco Interamericano de Desarrollo**

Banco Interamericano de Desarrollo informe anual 2019: Reseña del año / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

1. Development banks-Latin America-Yearbooks. 2. Economic assistance-Latin America. 3. Bank loans-Latin America. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación.

IDB-AN-217

Copyright © 2020 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CCIGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.



El Informe Anual es producido por el Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación del BID.

Director editorial: Taos Turner

Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, junto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2019/fs.



www.iadb.org

