

Banco Interamericano de Desarrollo

Informe Anual

Reseña del año

2018



RESUMEN FINANCIERO 2014-2018

Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2018	2017	2016	2015	2014
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ^a	\$ 14.250	\$ 13.003	\$ 10.803	\$ 10.404	\$ 12.652
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	32.079	31.264	30.007	30.711	31.601
Desembolsos de préstamos	11.304	10.250	9.600	9.719	9.423
Amortizaciones de préstamos	6.828	7.748	6.023	5.132	5.213
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$ 32.704	\$ 33.600	\$ 27.750	\$ 27.969	\$ 27.458
Préstamos pendientes	93.377	89.082	81.952	78.745	74.585
Total de activos	129.459	126.240	113.325	111.116	106.277
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	92.491	89.632	82.641	80.464	76.664
Patrimonio	32.929	32.247	26.460	25.253	23.697
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 3.057	\$ 2.535	\$ 2.365	\$ 1.946	\$ 1.741
Ingresos por inversiones	825	488	321	60	114
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	2.255	1.223	797	409	398
Ingreso operacional ^b	752	902	946	692	592
Ratio					
Ratio ^c del Patrimonio Total ^d sobre Empréstitos ^e	2,9	2,9	3,2	3,3	3,3

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2018 ^f	2017 ^f	2016	2015	2014
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	\$ 0	\$ 0	\$ 247	\$ 282	\$ 300
Desembolsos de préstamos	—	—	190	310	302
Amortizaciones de préstamos	—	—	184	184	187
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones	\$ 0	\$ 0	\$ 822	841	\$ 977
Préstamos pendientes, neto	—	—	4.510	4.502	4.418
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	—	—	782	726	761
Total de activos	—	—	5.420	5.408	5.420
Saldo del Fondo	—	—	5.160	5.113	5.089
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos	\$ 0	\$ 0	\$ 60	\$ 61	\$ 62
Ingresos por cooperación técnica	—	—	5	6	8
Transferencias de la reserva general	—	—	—	—	—
Ingresos netos	—	—	43	22	23

^a Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior, préstamos participados sin garantía soberana y el Marco de Intercambio de Exposición Soberana.

^b A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.

^c En 2017, el Banco implementó un apalancamiento límite sin riesgo basado en el ratio de deuda-capital, el cual complementará la actual restricción de capital basado en riesgo.

^d Patrimonio Total^g es definido como Capital social pagadero en efectivo y Capital adicional, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y otros ingresos integrales acumulados (Medición no requerida por PCGA).

^e Empréstitos (después de los acuerdos de intercambio) y exposición en garantías.

^f Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron trasladados al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

Carta de transmisión

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe Anual del Banco correspondiente a 2018. El informe consta de un tomo, titulado “Reseña del Año”, que contiene un examen de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). Un segundo tomo en español e inglés contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.

28 de marzo de 2019



SOCIO DE

América Latina y el Caribe



El Grupo BID está integrado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest (nombre comercial de la Corporación Interamericana de Inversiones) y BID Lab (nombre comercial del Fondo Multilateral de Inversiones, administrado por el Banco). El BID, el banco regional más grande y más antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.

BID Invest tiene como misión promover el desarrollo económico de América Latina y el Caribe a través del sector privado. Como parte de su misión, BID Invest apoya a empresas privadas y estatales con financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos para atraer e inspirar al sector privado a resolver problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe. Para más información, visite www.bidlab.org.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe. El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio. A fines de 2018 el Banco había aprobado más de US\$286 mil millones en concepto de préstamos y garantías, incluyendo financiamiento sin garantía soberana aprobado antes de 2015, para financiar proyectos con inversiones por más de US\$567 mil millones, además de US\$7.300 millones en operaciones no reembolsables.

PAÍSES MIEMBROS:

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, República de Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Contenido

1 Mensaje del Presidente

3 Directorio Ejecutivo

5 **1. Resumen operativo**

13 **2. Hechos destacados por sector**

28 **Apéndices**

Los estados financieros del Banco auditados independientemente, junto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2018/fs.



ECUADOR

El programa Sistema Metropolitano de Transporte Urbano Quito financia la construcción de 22 km de vías y 15 estaciones para la red de trenes subterráneos de la capital ecuatoriana, que se integrará con otros medios de transporte urbano. Foto: EPMMQ.

Mensaje del Presidente

En 2018, la economía mundial continuó creciendo de manera desigual, tanto entre las naciones avanzadas como entre las economías en desarrollo. América Latina y el Caribe mantuvo una recuperación lenta, con una tasa de crecimiento de 1,2%, mucho menor al 2,2% anticipado para el 2019.

Más allá de la situación macroeconómica, en 2018 el fenómeno migratorio intrarregional adquirió una creciente visibilidad. La migración responde a un complejo conjunto de factores económicos, políticos, climáticos y ambientales que han evolucionado continuamente en años recientes. Muchos de nuestros países han pasado de ser emisores de migrantes a receptores netos, demostrando empatía y generosidad hacia sus vecinos más necesitados. Sin embargo, cuando la migración es repentina y masiva, puede provocar efectos adversos en los países receptores.

Por esto, varios países miembros del BID han solicitado apoyo para fortalecer sus sistemas migratorios e invertir en servicios de identificación, salud, educación, saneamiento básico e inclusión económica de los migrantes y sus comunidades receptoras. El BID ha propuesto movilizar fondos que puedan utilizarse para financiar esta agenda multisectorial y que sirvan para mitigar las exigencias presupuestales en países que acogen a inmigrantes.

La migración es solo una de las prioridades de las políticas públicas que están evolucionando en nuestros países. Por ejemplo, la actualización de la Estrategia Institucional del BID, que aún está en marcha, refleja la preocupación por acelerar la adopción de tecnologías de la información y preparar a los jóvenes para las nuevas exigencias de los mercados laborales. La estrategia también reconoce la urgencia de crear ecosistemas que canalicen la innovación y el espíritu emprendedor de estos jóvenes, ofreciéndoles mejor acceso a capital semilla, inversionistas ángeles y asesoría técnica.



Además debemos responder al histórico reclamo de nuestras sociedades por una gestión pública transparente y eficaz. La corrupción y la impunidad corroen la credibilidad de las instituciones y la propia legitimidad de nuestras democracias. Por ello, garantizar la transparencia y la integridad es crucial para alentar la confianza pública en el estado de derecho y sus instituciones, proteger la estabilidad económica, impulsar el crecimiento, y garantizar la seguridad de nuestros ciudadanos.

Las cifras del ejercicio que terminamos son elocuentes. En 2018, el Banco aprobó un total de 96 préstamos con garantía soberana para un financiamiento de 13.500 millones de dólares y desembolsó más de 9.900 millones de dólares. En lo que corresponde al sector privado y a las actividades sin garantía soberana, me complace reportar que BID Invest aprobó operaciones por más de 4 mil millones de dólares. De este modo, con más de 17 mil millones de dólares de aprobaciones, el Grupo BID se consolida una vez más como la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe.

Estos resultados no habrían sido posibles sin la dedicación de todas las personas vinculadas al Grupo BID. Gracias a su labor y al liderazgo del Directorio Ejecutivo, puedo afirmar que nuestra evolución es favorable y nuestras cifras satisfactorias.

Indudablemente, estos logros nos ponen en un sitio de privilegio para celebrar los primeros 60 años de vida del Banco en 2019.



Luis Alberto Moreno

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

Directorio Ejecutivo

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la máxima autoridad del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo, a cuyos

14 miembros eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan a grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo supervisa las operaciones del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capitales y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



Primera fila (de izquierda a derecha):

Ute Heinbuch (Germany), Toshiyuki Yasui (Japón),
Rosa Matilde Guerrero (Ecuador),
Selwin Hart Charles (Barbados), Alicia Montalvo (España),
Federico Poli (Argentina), Gerardo Corrochano (Perú)

Segunda fila (medio):

Marcelo Bisogno (Uruguay),
Malcolm Geere (Reino Unido), Stefania Bazzoni (Italia),
Eliot Pedrosa (Estados Unidos),
Fernando de León de Alba (Panamá),
Francisco Mayorga (Nicaragua),
Carlos Pared (República Dominicana),
Arthur Williams (Jamaica)

Tercera fila:

Armando León (Venezuela), Sergio Savino Portugal (Brasil),
Marco Machicao (Bolivia), Patrick Hervé (Francia),
Eric Madueño (Canadá), Guillermo Rishchynski (Canadá)



NICARAGUA

Un programa vial ayudará a mejorar el transporte en zonas rurales y pobres, conectándolas a mercados y servicios sociales, además de reducir los costos operativos de vehículos y tiempos de viaje. Foto: Orlando Morales.

Resumen operativo

1

Aprobaciones reembolsables

En 2018, el Banco aprobó 96 proyectos de préstamos con garantía soberana por un financiamiento total de US\$13.500 millones. El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana incluyó 76 proyectos de inversión y una garantía parcial de crédito por US\$8.500 millones, 18 proyectos en apoyo de reformas de políticas por US\$4.600 millones y un financiamiento especial para el desarrollo de Barbados por US\$100 millones. Adicionalmente, se aprobaron US\$250 millones en recursos extra para la reformulación del proyecto del Metro de Quito.¹

Los proyectos de inversión incluyen nueve operaciones por US\$1.600 millones bajo líneas de crédito condicionales para proyectos de inversión (CCLIP) y un financiamiento suplementario por US\$7 millones. Como parte de las aprobaciones de proyectos de inversión, se incluye la facilidad de garantías por US\$490 millones para Argentina.

De los 18 proyectos de reformas de políticas, se aprobaron tres de tramos múltiples por US\$412 millones, uno híbrido por US\$100 millones y 14 programáticos por US\$4.100 millones, de los cuales 10 operaciones por un total de US\$2.700 millones corresponden a primeras fases y cuatro por US\$1.400 millones a fases subsecuentes.

El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana se enmarcó en el financiamiento de proyectos valorados por un costo total de US\$14.800 millones. Este monto incluye US\$12.500 millones del capital ordinario², cuatro proyectos en el marco de la Facilidad no Reembolsable del BID por US\$423 millones, US\$272 millones de Fondos bajo la Administración del Banco y US\$1.600 millones de otras fuentes y aportes locales. Adicionalmente,

¹ Durante el año, 117 préstamos sin garantía soberana originados por BID Invest fueron cofinanciados por el Banco, por un valor de US\$2 mil millones. Al sumar esa cantidad al volumen de préstamos con garantía soberana de US\$13 mil millones, más US\$234 millones de préstamos sin garantía soberana de fondos fiduciarios, el valor total de aprobaciones de préstamos del Banco asciende a US\$15.200 millones para 2018.

² Excluye los aumentos por reformulación de proyectos.

2018 Aprobaciones por sector¹

(en millones de US\$)



Infraestructura y ambiente

SECTORES	NO. DE PROYECTOS	MONTO APROBADO
Agricultura y desarrollo rural	4	264
Energía	13	1.867
Medio ambiente y desastres naturales	3	177
Turismo sostenible	1	26
Transporte	10	1.822
Agua y saneamiento	6	1.288
Desarrollo urbano y vivienda	7	758
SUBTOTAL	44	6.203



Instituciones para el Desarrollo

Mercados financieros	7	1.540
Industria	—	—
Reforma y modernización del Estado	18	2.307
Ciencia y tecnología	1	350
SUBTOTAL	26	4.197



Integración y comercio exterior

Comercio exterior	1	50
Integración regional	2	14
SUBTOTAL	3	64



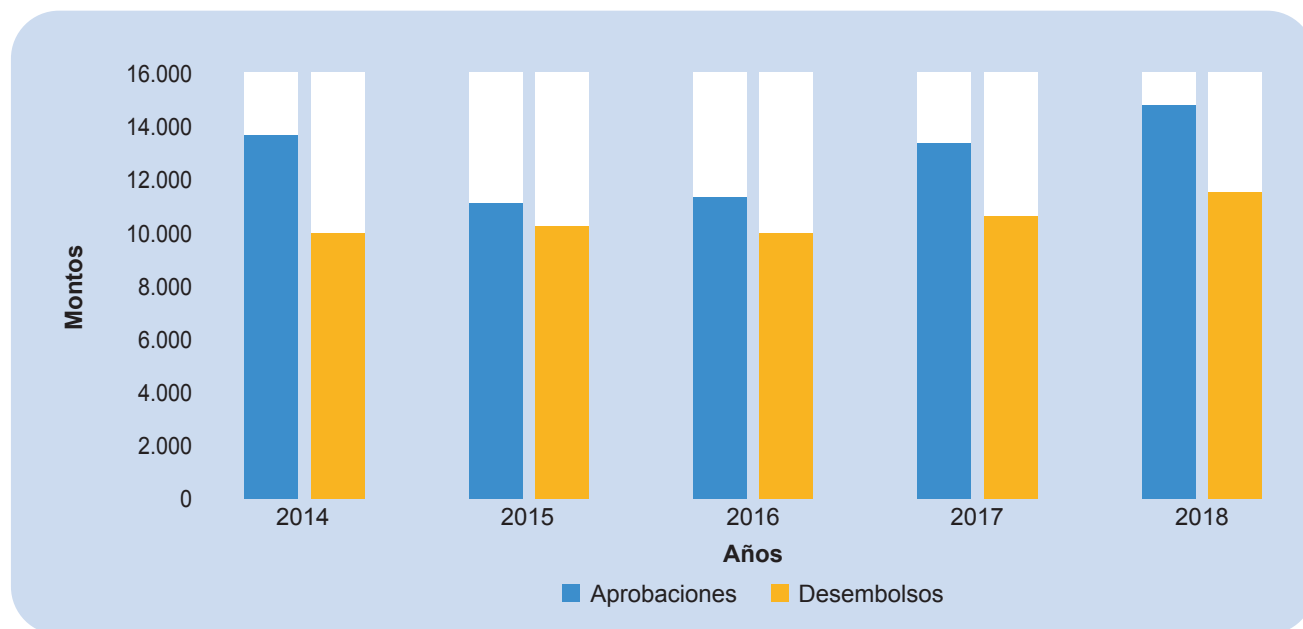
Sector social

Educación	2	145
Salud	8	799
Inversión social	13	1.795
SUBTOTAL	23	2.739

TOTAL GENERAL	96	13.202
----------------------	-----------	---------------

¹ Excluye reformulaciones.

GRÁFICO I. Aprobaciones y Desembolsos 2014-2018
(en millones de dólares de Estados Unidos)



se aprobaron dos facilidades de préstamo contingente para la atención de emergencia por desastres naturales por US\$385 millones y cinco nuevas CCLIP por US\$2.300 millones.

Las aprobaciones para países pequeños y vulnerables (Grupos C y D) aumentaron 43%, de US\$3.800 millones en 2017 a US\$5.400 millones en 2018. En consecuencia, la participación de aprobaciones para países C y D alcanzó a 42% del total aprobado, ocho puntos porcentuales más que en 2017.

Como resultado, durante 2018 el Banco continuó consolidándose como la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe, especialmente en cuanto al apoyo para países C y D.

Por sectores, 35% del financiamiento aprobado fue canalizado por el Sector de Instituciones para el Desarrollo, 33% por el Sector de Infraestructura y Energía, 20% por el Sector Social, 11% por el Sector de Cambio Climático y Desarrollo

Sostenible y 1% por el Sector de Integración y Comercio.

Las aprobaciones por sector no reflejan enteramente el progreso alcanzado en la promoción del trabajo conjunto. En 2018, la continuación del concepto de “contabilización múltiple” y los esfuerzos por incentivar sinergias dieron como resultado que 41% del financiamiento fuera fruto de la colaboración entre distintas unidades operativas.

Por grupo de actividad económica, 47% del financiamiento aprobado se dirigió a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 32% al apoyo institucional para el desarrollo, 21% a programas para los sectores sociales y casi 1% a programas de integración y comercio exterior. En cuanto al número de proyectos, 46% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a los sectores de infraestructura y medio ambiente, que ahora incluye los proyectos de desarrollo urbano y vivienda; 27% al apoyo institucional para

el desarrollo, 24% a los sectores sociales, y 3% a integración y comercio exterior.³

Desembolsos

En 2018, el Banco desembolsó US\$9.900 millones para proyectos con garantía soberana. Ese monto es 11% superior al nivel de desembolsos de 2017.

Cartera activa de proyectos con garantía soberana

Al cierre del ejercicio el 31 de diciembre de 2018, la cartera activa de proyectos con garantía soberana en ejecución del Banco estaba compuesta por 600 proyectos con un saldo no desembolsado de \$31.100 millones. Del total de recursos no desembolsados, 62% corresponde al sector de infraestructura y medio ambiente, 19% a programas de instituciones para el desarrollo, 16% a programas del sector social y 3% a programas de comercio e integración regional.

El valor de la cartera de proyectos con garantía soberana aprobados en ejecución se viene consolidando a partir de un mayor nivel de aprobaciones. En promedio, el volumen de la cartera creció 26% en los últimos cinco años, en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$42.400 millones en el período 2009–2013 a US\$53.400 millones en el período 2014–18.

BID Lab

En 2018, el Fondo Multilateral de Inversiones se transformó en BID Lab, en cumplimiento con su mandato de ser el laboratorio de innovación del Grupo BID. Con una nueva identidad lanzada en octubre, su Plan de Negocios 2019–2021

aprobado, y la evolución de su evento insignia, Foromic, ahora enfocado en la innovación para la inclusión, BID Lab se posicionó como plataforma para probar innovaciones de alto riesgo pero con alto impacto en América Latina y el Caribe.

Durante 2018, BID Lab implementó innovaciones para apalancar nuevos modelos de negocio y tecnologías y multiplicar su impacto, creando oportunidades para poblaciones pobres y vulnerables, y abordando retos como la inclusión financiera, la inclusión social, la productividad y el impacto ambiental. BID Lab completó el año con la aprobación de 50 proyectos por US\$68,5 millones, apalancando US\$395 millones en recursos de terceros. En 2018, 34% de los proyectos aprobados beneficiaron a países C y D, 40% a países A y B, mientras que 26% tuvieron alcance regional.

Financiamientos Concesionales y No Reembolsables

En 2018, el Banco gestionó 66 fondos para operaciones de préstamo y de financiamiento no reembolsable, incluyendo seis Programas Estratégicos para el Desarrollo financiados con recursos del Capital Ordinario, 45 fondos fiduciarios de donantes bilaterales o de donantes múltiples, 14 fondos intermediarios financieros y un fondo *legacy*, el Programa de Empresariado Social.

El nivel total de recursos concesionales y no reembolsables gestionados por el Banco en 2018 ascendió a US\$824 millones. Al cierre del año, la cartera activa de financiamiento no reembolsable constaba de 1.570 operaciones, con un monto aprobado de más de US\$2 mil millones.

Cofinanciación y movilización de recursos

En 2018, en línea con la Agenda de Acción Addis Abeba, la movilización de recursos financieros se

³ Las estimaciones porcentuales excluyen los aumentos por reformulaciones.



HAITÍ

Un vasto programa ayuda al gobierno haitiano a reestructurar el sector de la educación mediante la mejora de la calidad de la infraestructura escolar y la expansión de subvenciones para cubrir el costo de matrículas en escuelas privadas. Foto: Pablo Linde.

volvió aún más prioritaria para el Grupo BID. El Banco creó la División de Movilización de Recursos bajo la Oficina de Alianzas Estratégicas, que lidera el diseño y la exploración de instrumentos financieros innovadores, tal como el financiamiento mixto, los bonos de impacto social, garantías y el financiamiento verde.

Durante el año se establecieron nuevos acuerdos o se renovaron alianzas con socios como Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd., el Banco Europeo de Inversiones, el Gobierno de Alemania, el Gobierno de Canadá, el Gobierno de Dinamarca, el Gobierno de Francia, el Gobierno de Israel, el Instituto de Crédito Oficial de España, Netherlands Development Finance Company y *Sanitation and Water for All*.

Un hito en el trabajo con fundaciones fue la creación del Iniciativa Regional para Eliminación

de la Malaria, en colaboración con la Bill and Melinda Gates Foundation, la Fundación Carlos Slim y el Fondo Global de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria. La iniciativa apunta a eliminar la malaria en la República Dominicana y siete países de Centroamérica. En esta colaboración, el financiamiento de US\$88,6 millones apalancará unos US\$100 millones adicionales.

Movilización de recursos. Al cierre de 2018, el total de recursos movilizados por la Oficina de Alianzas Estratégicas ascendió a US\$2.980 millones. Esta suma se logró a través de 140 transacciones y 94 socios activos. Del total, US\$226 millones corresponden a recursos no reembolsables, mientras que US\$2.757 millones corresponden a recursos reembolsables.

CUADRO I. Aprobaciones y desembolsos anuales (2018) y acumulados (1961-2018)^{a,b} (En millones de dólares de Estados Unidos)

Country	Costo total de los proyectos				Proyectos y garantías aprobados ^c						Desembolsos					
	Monto total ^e		Monto total		Capital Ordinario		Fondos en Operaciones Especiales		Fondos en administración ^c		Capital Ordinario		Fondos en Operaciones Especiales		Fondos en administración ^c	
	2018 ^f	1961-2018	2018	1961-2018	1961-2018	1961-2018	1961-2018 ^g	1961-2018 ^g	1961-2018	1961-2018	1961-2018	1961-2018	1961-2018 ^g	1961-2018 ^g	1961-2018	1961-2018
Argentina	\$ 2.702,4	\$ 69.695,7	\$ 2.329,4	\$ 41.392,7	\$ 40.574,0	\$ 878,4	—	\$ 644,8	\$ 174,0	\$ 1.739,1	\$ 35.899,0	\$ 35.183,2	\$ 644,9	\$ 71,0	—	2,0
Bahamas	30,0	1.245,6	30,0	880,5	878,4	—	—	—	2,1	16,1	680,4	678,3	—	—	—	2,0
Barbados	100,0	1.322,1	100,0	900,0	815,6	85,6	42,8	41,5	41,5	123,2	777,9	709,7	38,9	38,9	29,3	29,3
Belize	7,0	335,2	7,0	256,3	256,3	—	—	—	—	14,1	204,7	204,7	—	—	—	—
Bolivia	624,6	10.607,6	624,6	7.817,7	4.802,8	2.910,1	104,8	104,8	104,8	383,1	6.256,0	3.462,1	2.712,9	81,0	81,0	81,0
Brasil	3.025,9	141.055,0	2.791,5	54.976,9	53.146,0	1.555,9	1.555,9	275,0	275,0	2.344,3	47.485,6	45.703,8	1.555,4	226,3	226,3	226,3
Chile	—	19.354,4	15,0	8.049,7	7.698,1	202,7	202,7	148,8	148,8	280,8	7.556,7	7.209,0	204,1	143,7	143,7	143,7
Colombia	1.164,0	40.179,3	1.271,4	24.928,6	23.871,1	746,8	310,6	310,6	310,6	1.282,8	23.004,6	22.052,6	753,5	198,5	198,5	198,5
Costa Rica	152,0	10.273,3	144,0	5.544,9	4.967,7	351,8	225,4	225,4	225,4	267,8	4.623,1	4.100,8	348,8	173,5	173,5	173,5
Ecuador	701,7	16.261,5	1.169,6	11.357,0	10.058,7	949,8	348,6	348,6	348,6	597,1	10.115,2	8.889,0	943,5	282,7	282,7	282,7
El Salvador	390,0	8.095,0	396,0	5.781,5	4.802,5	760,1	218,9	218,9	218,9	406,3	5.456,6	4.498,4	761,5	196,7	196,7	196,7
Guatemala	—	7.410,8	186,4	5.983,6	5.168,8	744,7	70,1	70,1	70,1	201,9	5.475,7	4.667,9	739,2	68,6	68,6	68,6
Guyana	38,8	1.684,6	38,8	1.440,9	367,1	1.066,9	6,9	6,9	6,9	35,3	1.285,4	278,3	1.000,2	6,9	6,9	6,9
Haití	483,0	3.301,2	423,5	3.375,3	7,0	1.105,7	2.262,7	2.262,7	2.262,7	112,7	2.576,7	7,0	1.107,2	1.462,5	1.462,5	1.462,5
Honduras	486,7	7.461,6	501,9	5.438,6	2.709,6	2.651,4	77,7	77,7	77,7	335,9	4.880,7	2.244,7	2.567,1	68,9	68,9	68,9
Jamaica	122,0	5.684,8	140,0	4.287,5	3.900,9	163,8	222,8	222,8	222,8	174,0	3.915,5	3.539,7	166,6	209,1	209,1	209,1
México	1.330,0	82.685,7	1.526,8	41.340,6	40.315,6	559,0	465,9	465,9	465,9	1.267,2	37.177,8	36.313,3	559,0	305,6	305,6	305,6
Nicaragua	—	6.398,5	13,5	4.643,1	1.675,3	2.843,3	124,5	124,5	124,5	101,8	4.050,2	1.290,0	2.673,2	87,0	87,0	87,0
Panamá	688,2	17.395,4	734,5	7.517,3	7.103,7	280,0	133,5	133,5	133,5	496,6	6.402,8	6.033,4	283,9	85,5	85,5	85,5
Paraguay	766,3	7.625,4	735,4	5.570,8	4.780,9	690,4	99,5	99,5	99,5	257,6	3.673,5	2.981,4	646,4	45,7	45,7	45,7
Perú	675,3	37.471,6	489,3	13.352,2	12.664,8	418,1	269,2	269,2	269,2	119,3	11.044,3	10.394,1	427,9	222,4	222,4	222,4
República Dominicana	795,0	10.338,7	795,0	7.693,9	6.896,4	710,9	86,6	86,6	86,6	343,7	6.424,1	5.626,5	711,0	86,6	86,6	86,6
Suriname	50,0	962,8	50,0	805,6	749,2	6,4	50,0	50,0	50,0	23,9	652,1	595,7	6,4	50,0	50,0	50,0
Trinidad y Tobago	—	2.793,7	29,4	2.059,4	2.003,7	30,6	25,2	25,2	25,2	91,9	1.878,1	1.822,3	30,6	25,2	25,2	25,2
Uruguay	229,1	11.681,8	189,2	8.708,0	8.316,4	104,1	287,5	287,5	287,5	464,3	7.158,9	6.789,8	103,8	265,3	265,3	265,3
Venezuela	—	19.643,0	—	6.824,6	6.650,3	101,4	72,9	72,9	72,9	—	6.409,4	6.235,2	101,4	72,9	72,9	72,9
Regional	190,0	26.116,3	447,0	5.406,4	4.955,2	229,3	221,9	221,9	221,9	113,7	3.957,2	3.699,7	229,8	27,8	27,8	27,8
TOTAL	\$14.752,2	\$567.080,7	\$15.179,2	\$286.333,3	\$260.136,0	\$19.870,7	\$6.326,7	\$11.594,2	\$249.022,1	\$225.210,4	\$19.317,1	\$4.494,6	\$19.317,1	\$4.494,6	\$19.317,1	\$4.494,6

^a Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

^b Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

^c Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

^d Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

^e Excluye proyectos aprobados en el marco de la Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo.

^f Proyectos con garantía soberana solamente. Excluye proyectos aprobados bajo la Facilidad Contingente para Desastres Naturales.

^g Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

CUADRO II. Cinco Años de Operaciones del BID, 2014-2018 (En millones de dólares de Estados Unidos)

	2014	2015	2016	2017	2018
CAPITAL					
Suscripciones (final de año)					
Capital Ordinario ^a	144.174	156.864	170.916	170.934	170.934
Fondo para Operaciones Especiales ^a	10.204	10.231	10.232	—	—
Otros Fondos ^b	6.200	6.621	6.639	7.143	7.468
Total	160.578	173.716	187.787	178.077	178.402
EMPRÉSTITOS^c					
Pendientes (final de año)	74.938	77.657	79.298	87.048	88.926
Empréstitos anuales brutos	20.928	18.789	15.584	18.868	19.524
OPERACIONES					
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)^d					
Capital Ordinario ^e	218.784	226.930	235.229	246.762	260.136
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	19.558	19.571	19.781	20.030	19.871
Otros Fondos ⁱ	2.866	3.229	3.384	3.666	4.070
Total	241.208	249.730	258.394	270.458	284.077
Préstamos y garantías aprobados (Anual)^f					
Capital Ordinario ^e	12.652	10.404	10.803	13.003	14.250
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	300	282	247	—	—
Otros Fondos ⁱ	677	388	275	347	506
Total	13.629	11.074	11.325	13.350	14.756
Desembolsos de préstamos (Anual)^f					
Capital Ordinario ^e	9.423	9.719	9.600	10.250	11.304
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	301	310	190	—	—
Otros Fondos ⁱ	238	182	162	329	178
Total	9.962	10.211	9.952	10.579	11.482
Amortizaciones de préstamos (Anual)^f					
Capital Ordinario	5.213	5.132	6.023	7.748	6.828
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	187	184	184	—	—
Otros Fondos	8	8	45	46	78
Total	5.408	5.324	6.252	7.794	6.906
Préstamos pendientes					
Capital Ordinario	74.585	78.745	81.952	89.082	93.377
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	4.418	4.502	4.510	—	—
Otros Fondos	534	698	806	1.096	1.185
Total	79.537	83.945	87.268	90.178	94.562
Financiamiento no reembolsable aprobadas (anual)^g					
Capital Ordinario	123	112	102	113	117
Fondo para Operaciones Especiales ⁱ	—	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID	214	190	20	128	424
Otros Fondos	374	200	181	193	263
Total	711	502	303	434	804
Operaciones aprobadas del Fondo					
Fondo Multilateral de Inversiones (anual) ^h	94	90	86	85	66
ADMINISTRACIÓN					
Gastos administrativos					
Total - Fondos del Banco^k	688	791	696	736	844

^a Neto de las suscripciones de capital por recibir por \$6 millones (2017 - \$6 million; 2016 - \$24 millones para el CO y \$10 millones para el FOE). Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

^e Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^f Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^g Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

^h Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

ⁱ No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.

^j En septiembre de 2016, la Asamblea de Gobernadores del Banco aprobó una propuesta de transferencia de activos netos del FOE al Capital Ordinario (CO) con fecha efectiva Enero 1, 2017, como parte de la propuesta para brindar sostenibilidad a la asistencia concesional mediante la optimización de los balances del BID.

^k A partir del 1 de enero de 2018, el Banco adoptó una nueva norma de contabilidad (ASU, por sus siglas en inglés) que exigía que los otros componentes de los costos netos de los beneficios de pensión se presentaran por separado del componente del costo del servicio y fuera de los Ingresos operativos. Los montos de años anteriores relacionados se ajustaron para conformarse a la presentación de 2018.



COSTA RICA

En apoyo de una reciente reforma curricular para la enseñanza de matemáticas, este proyecto desarrollará y evaluará un programa de base tecnológica para la educación preescolar.

Foto: Kyung-Ae Susie Lim.

Hechos destacados por Sector

2

Creación del Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación

En un mundo de cambio tecnológico vertiginoso, inundado de información gratuita y conectividad ubicua, las organizaciones exitosas son aquellas que logran generar conocimiento especializado, convertirlo en soluciones innovadoras a problemas persistentes y comunicar dichas soluciones en maneras que responden a las necesidades específicas de individuos o grupos.

Las empresas y organizaciones que han conseguido sobresalir en esas funciones—desde Google y Salesforce hasta Samsung y el Foro Económico Mundial—figuran entre las más influyentes de nuestra época. Los métodos y las herramientas que utilizan estas entidades para apalancar el conocimiento, la innovación y la comunicación han transformado innumerables industrias en años recientes, vislumbrándose también cambios importantes en el mundo de las finanzas para el desarrollo.

Sin embargo, aunque hoy muchas organizaciones sostienen que esas funciones son parte integral de su propuesta de valor, la mayoría aún no logra gestionar los procesos asociados a dichas actividades de una manera que garantice eficiencia y mejores resultados.

Consciente de esta realidad, el Directorio Ejecutivo del Banco aprobó el 21 de mayo de 2018 la creación del Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación (KIC), que consolidó las actividades llevadas a cabo por la Asesoría de Relaciones Externas (EXR), el Sector de Conocimiento y Aprendizaje (KNL) y por la Iniciativa de Economía Digital (DEI).

KIC ayudará al Grupo BID a identificar, generar, aplicar y diseminar conocimiento de alta calidad y a desarrollar las competencias técnicas y generales de su personal; promover una cultura interna de innovación; y ampliar la audiencia que consume los productos de conocimiento del Banco, fortaleciendo el posicionamiento de su marca institucional.

La consolidación de estas actividades permite que KIC ofrezca a los miembros del Grupo BID un conjunto de servicios completamente integrado, eliminando la duplicación de esfuerzos y garantizando el uso consistente de indicadores para medir resultados. Además, permite apalancar los canales digitales del Grupo BID para ofrecer contenidos y capacitación de manera segmentada a diversas audiencias, y para anticipar las necesidades de las

mismas mediante encuestas y retroalimentación continua.

Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD)

Las actividades de IFD en 2018 pusieron especial énfasis en aprovechar las oportunidades que ofrece la economía digital para lograr instituciones más efectivas y eficientes. Mediante intervenciones sectoriales y transversales, se contribuyó a crear capacidades para mejorar la vida de los ciudadanos y crear un ambiente propicio para el desarrollo empresarial en América Latina y el Caribe.

En cuanto a *innovaciones para servir a la ciudadanía*, los esfuerzos se dirigieron a mejorar la calidad de la prestación de servicios públicos en temas como integridad pública y transparencia, seguridad ciudadana y gobierno electrónico. En el área de Datos y Gobierno Digital, no sólo creció la cartera sino que se introdujeron novedades temáticas y operativas importantes. La ciberseguridad se consolidó como tema fundamental en el diseño de proyectos relacionados con la agenda digital y se profundizó la contribución a la simplificación de trámites y a la reducción de la burocracia.

Respondiendo a la demanda ciudadana de tener mayor acceso a información de las actividades de sus gobiernos, se siguió apoyando a los países para fortalecer la transparencia en la gestión pública. En el área de Seguridad Ciudadana y Justicia, las actividades se enfocaron en: (i) la modernización y profesionalización policial, incluyendo la incorporación de tecnología y herramientas digitales; (ii) la generación de datos a través de encuestas sobre violencia intrafamiliar y penitenciarias, así como análisis de *big data* para la prevención del crimen urbano, y (iii) la generación y diseminación del conocimiento.

En materia de *gestión fiscal*, se apoyó el fortalecimiento de las finanzas públicas a nivel nacional y subnacional, brindando asesoría técnica en política

tributaria, administración de ingresos y calidad del gasto público. Entre las actividades se destacaron: (i) el fortalecimiento y el aumento de la recaudación tributaria y las contribuciones a la seguridad social; (ii) el fortalecimiento de la inversión privada y pública a fin de promover el crecimiento económico; (iii) la mejora en la gestión de la deuda y los pasivos públicos, incluyendo contingencias; (iv) el financiamiento de programas sociales para favorecer el crecimiento inclusivo a través de diferentes instrumentos financieros y no-financieros, y (v) la eficacia y la eficiencia en la ejecución del gasto (a nivel nacional y municipal). Estas iniciativas tuvieron un enfoque de digitalización al proponer soluciones tales como la recaudación del IVA con la implantación de la factura electrónica o el uso de analítica de datos sobre las bases de datos tributarios. Asimismo, se proveyó a funcionarios de las administraciones tributarias herramientas de transparencia fiscal de última generación para mejorar el control tributario y promover el intercambio de información en la región.

En *conectividad, mercados y finanzas*, el apoyo a los países se concentró en la innovación de instrumentos financieros para maximizar el apalancamiento del sector privado en proyectos de infraestructura productiva y cambio climático, así como en el diseño de programas para cerrar la brecha de acceso a la conectividad digital. Se diseñaron operaciones novedosas de garantías y de financiamiento público-privado a través de vehículos financieros como las líneas de crédito para inversiones en eficiencia energética. Con recursos concesionales del Fondo Verde para el Clima se buscó que los Bancos Nacionales de Desarrollo incentiven la creación de mercados y apalanquen el capital privado y la competencia a través de intermediarios financieros locales y proveedores de tecnologías verdes.

En *competitividad, tecnología e innovación*, se brindó apoyo a los países en temas digitales, incluyendo propuestas de alcance regional en transformación digital como *Building Information Modeling*. Se destaca además el trabajo de apoyo



BOLIVIA

El Programa de Electrificación Rural está mejorando la calidad de vida de hogares con acceso limitado a la electricidad. Foto: Max Berbetty.

a universidades para abrir parques y centros de transferencia tecnológica. En Colombia, a través de Ruta N en Medellín, se desarrollaron negocios disruptivos de base científica y en formación de talento para la era digital. Se continuó con el trabajo de fortalecimiento de políticas de innovación, así como el apoyo a las pequeñas y medianas empresas (PYME), fomento de industrias creativas, ecosistemas de innovación y plataformas de innovación social.

Sector de Infraestructura y Energía (INE)

En 2018, el Banco se enfocó nuevamente en apoyar iniciativas y proyectos que contribuyen a cerrar la brecha de servicios básicos y apoyan la integración regional.

En *energía*, con préstamos a México, República Dominicana, Guyana y Bolivia, se apoyó la formulación de políticas para consolidar sectores eléctricos sostenibles. A través de préstamos de inversión, se apoyó la modernización de los

sistemas de transmisión y distribución eléctrica de Ecuador y la rehabilitación y modernización de un complejo hidroeléctrico en Paraguay.

En *transporte*, se dedicaron significativos recursos a dos de los mayores proyectos de transporte urbano de la región: la primera línea del Metro de Quito y la primera línea del Metro de Bogotá. Además, mediante préstamos programáticos, se impulsaron reformas en el sector logístico para Panamá y Honduras.

En *agua y saneamiento*, se aprobó financiamiento para el saneamiento del Río Tieté en São Paulo en Brasil, para servicios de agua y saneamiento en zonas urbanas de Bolivia y saneamiento por alcantarillado en la Ciudad del Plata en Uruguay. En Haití, se financiaron dos proyectos de infraestructura de agua potable y manejo de residuos sólidos, con énfasis en la gestión sostenible de dicha infraestructura.

En materia de proyectos con un enfoque *multisectorial*, se diseñó una línea de crédito para que el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil invierta en soluciones innovadoras de iluminación pública, reducción de pérdidas

físicas y comerciales de agua, y mejora de infraestructura vial en municipalidades pequeñas y medianas.

Entre los proyectos de *integración regional*, se destacaron un préstamo a Honduras para fortalecer su interconexión eléctrica con los demás países de Centroamérica, un préstamo conjunto a Argentina y Uruguay para financiar la modernización del Complejo Hidroeléctrico Binacional Salto Grande, además del apoyo a las obras de integración entre Argentina y Chile a través del Corredor Sistema Cristo Redentor.

La *Iniciativa del Sector Extractivo*, creada en 2017, atendió solicitudes de apoyo en prácticamente todos los países de la región. Algunos ejemplos notables son el apoyo al desarrollo territorial integral a partir de la actividad minera en la Patagonia argentina, el apoyo al diseño e implementación de un marco institucional para la producción de petróleo y gas en Guyana, y la asistencia técnica para el diseño de asignación de derechos de exploración y producción de hidrocarburos en Panamá.

En cuanto al compromiso del BID de usar los proyectos para promover la *sostenibilidad*, 76% de las operaciones de infraestructura incluyeron componentes y/o actividades de género y diversidad, mientras que 40% de las operaciones incluyeron financiamiento climático (dedicando alrededor de 70% a actividades de mitigación y/o adaptación).

Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)

A fines de 2018, aproximadamente 27% de la cartera total del Grupo BID se consideraba financiamiento climático, un incremento de 12% con respecto al año previo. Este resultado se debe, en parte, al programa de creación de capacidad que se expandió a las Oficinas de País y la incorporación de los componentes de clima en los Desafíos de Desarrollo de País de Barbados,

Brasil, México, El Salvador, Panamá y Uruguay; las Estrategias de País para Bahamas, Chile, Ecuador, Honduras, Nicaragua, Paraguay y Barbados; y en los Documentos del Marco Sectorial de Género y Diversidad, Medio Ambiente y Biodiversidad, y Seguridad Alimentaria.

Entre los logros de CSD de 2018 se destaca el lanzamiento del Laboratorio de Capital Natural, un espacio donde gobiernos y empresas pueden incubar conceptos que generen avances en la financiación de proyectos de conservación, biodiversidad y ecosistemas marinos. El laboratorio busca atraer entidades públicas y privadas para ensayar enfoques innovadores de alto riesgo pero con elevados retornos para proteger y preservar el capital natural. Los proyectos exitosos se pueden llevar a mayor escala y replicar utilizando diferentes fuentes de financiación. Francia anunció una contribución de 25 millones de euros para financiar la primera ronda de proyectos. El BID solicitará contribuciones a otros donantes para tener al menos cinco proyectos en ejecución para el año 2020.

Además, se preparó y publicó una definición de infraestructura sustentable para el Grupo BID y un enfoque para su aplicación en la región. Se aplicó el marco de infraestructura sustentable en programas piloto, además de trabajar con Perú y Chile para establecer un marco para la emisión de bonos verdes soberanos. Se aprobaron seis cooperaciones técnicas enfocadas en la entrega de proyectos de infraestructura sostenible a través de NDC Invest, una plataforma para ayudar a países a transformar sus compromisos climáticos en planes de inversiones concretas y proyectos financiados. Se apoyaron dos proyectos del BID Invest bajo *Proadapt*, una herramienta para evaluar el riesgo climático en las carteras de instituciones financieras en Centroamérica. También se trabajó en el desarrollo de diferentes estructuras de bonos municipales para financiar planes de acción climáticos de ciudades.

Por otra parte, se creó una estrategia de desarrollo urbano integral para mejorar el hábitat en



COLOMBIA

Una donación del BID LAB apoyó la expansión de Opportunity International, una organización sin fin de lucro dedicada a brindar servicios financieros diversificados y capacitación en negocios a emprendedores de escasos recursos, como este panadero en Barranquilla. Foto: Lina Guzmán.

áreas vulnerables, la construcción o mejoramiento de viviendas sociales para familias de bajos ingresos, y la rehabilitación y protección de los bienes culturales, así como las áreas de patrimonio histórico y cultural.

Sector Social (SCL)

En 2018, SCL impulsó un programa de innovación que continúa priorizando la inversión en la gente. Dos operaciones se destacan por avanzar sustancialmente la agenda de género, diversidad e inclusión. En una operación para Argentina, se aprobó el primer préstamo a nivel mundial enfocado exclusivamente en apalancar políticas orientadas a cerrar las brechas de género. Para Ecuador se aprobó el primer préstamo de reformas e inversión para mejorar la inclusión y atención de personas con discapacidad y otros grupos vulnerables. Ambas operaciones sentarán

precedentes en la articulación intersectorial para abordar retos como los de mayor equidad de género y diversidad, tanto por parte de los gobiernos como dentro del Banco.

Adicionalmente, este esfuerzo de innovación se manifestó en la integración de una agenda de transformación digital y gestión ética de la tecnología, al haber incluido componentes y actividades en múltiples operaciones de préstamos, de cooperación técnica y de generación de conocimiento relevante para las operaciones. Esto permitió profundizar el apoyo a los países en la inclusión de tecnología y conocimiento para modernizar la provisión de servicios sociales que demanda una ciudadanía cada vez más digital en plena Cuarta Revolución Industrial.

En 2018, se apoyaron 69 operaciones centradas principalmente en cuatro vertientes: (i) el desarrollo y la interoperabilidad de las plataformas públicas digitales; (ii) el fomento a la inclusión productiva de personas con discapacidad; (iii) la



PERÚ

Un préstamo de US\$100 millones ayudará a la empresa de agua y saneamiento de Lima a ampliar su cobertura en varios vecindarios de bajos ingresos, así como a expandir su capacidad para tratar aguas servidas. Foto: Yael Rojas.

incorporación de conceptos y aplicaciones de las ciencias del comportamiento en el sector social; y (iv) el uso de la tecnología existente para mejorar la eficiencia y calidad en la provisión de servicios sociales.

El porcentaje de préstamos alineados estratégicamente con temas de género alcanzó 58% a inicios de octubre de 2018, superando la meta institucional de 40%. Los proyectos abarcaron, entre otros temas, el combate contra la violencia de género, la provisión de espacios urbanos adaptados a las necesidades diferenciadas entre hombres y mujeres, el empoderamiento económico de la mujer, la salud materna y el embarazo adolescente.

Sector de Integración y Comercio (INT)

En 2018, INT fortaleció su enfoque en la innovación tanto en el área operativa como de investigación y la promoción de la participación del sector privado en la integración regional. Con respecto al

trabajo operativo, resalta el intenso diálogo con los gobiernos y otros clientes externos de la región para estrechar vínculos y diseñar operaciones de vanguardia. Así, por ejemplo, se diseñó una ventanilla electrónica única que facilitará los trámites para la inversión en Costa Rica. Se creó una Plataforma Digital de Comercio Centroamericano que permitirá la interoperabilidad de las ventanillas únicas de comercio de los países de esa subregión. En el Cono Sur resalta el apoyo a la integración entre Argentina y Uruguay mediante su ayuda a los sectores productivos y servicios turísticos en la zona de Salto Grande, así como el fortalecimiento de Uruguay como proveedor global de servicios basados en conocimiento.

Respecto al trabajo de investigación, INT llevó adelante un programa robusto para facilitar y potenciar oportunidades de negocio. Se realizaron estudios analíticos sobre comercio e integración regional, y el impacto de las nuevas tecnologías. Como complemento a las actividades operativas y de investigación, se continuaron apoyando diversas iniciativas y alianzas estratégicas orientadas a consolidar la agenda de integración

regional, como el apoyo técnico e institucional prestado a la Alianza del Pacífico y la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana. Por otra parte, se fortalecieron los lazos de cooperación estratégica con instituciones como la Organización Mundial de Aduanas y la Organización Mundial de Comercio.

Para promover la participación del sector privado en la integración económica regional se organizaron foros empresariales de alto nivel sobre inversión y comercio, así como eventos para la promoción de exportaciones, atracción de inversiones e internacionalización de PYME. Entre los más destacados figura la III Cumbre Empresarial de las Américas, celebrada en Lima, que contó con la asistencia de más de 1.000 directivos de las empresas más importantes de la región, 12 jefes de Estado, delegaciones oficiales de 24 países y representantes de 11 organismos internacionales.

El sector siguió fortaleciendo la plataforma *ConnectAmericas*, alcanzando más de 220.000 empresarios registrados y más de 3,4 millones de usuarios únicos provenientes de 220 países y territorios. *ConnectAmericas* ha gestionado y difundido más de 3.000 postulaciones a anuncios de compra, al igual que otros servicios de apoyo empresarial ofrecidos por el Grupo BID y sus socios. Igualmente, ha apoyado diferentes operaciones de préstamos del Banco, particularmente en las fases de diseño y preparación a través de *data mining*; diseñando y realizando encuestas; aplicando métodos analíticos, y generando visualizaciones para identificar relaciones de datos. Los resultados de la plataforma han llevado a que la Comisión Europea, a través de la RedAlinvest.com, y el Banco Africano de Desarrollo, por medio de la AIFPlatform, lancen plataformas interconectadas con *ConnectAmericas*.

Actividades Transversales

Asociaciones Público-Privadas. La Ventanilla Única APP lideró asistencias técnicas para la implemen-

tación exitosa de Asociaciones Público-Privadas en Argentina, Brasil, Uruguay, Paraguay, Colombia, Ecuador, Perú, Costa Rica, Honduras, y Trinidad y Tobago, en sectores como transporte, energía eléctrica, agua y saneamiento, salud y educación. Sobre el cierre de 2018 estaba apoyando la preparación de 14 proyectos de APP. Se recibió más apoyo del Fondo Global de Infraestructura para realizar la debida diligencia del Proyecto de Generación Hidroeléctrica Cardenillo, en Ecuador, que será financiado por ese fondo. Asimismo, se completaron nueve Perfiles de País APP, que analizan el marco regulatorio y la capacidad institucional de los países para implementar este tipo de alianzas se desarrollaron entrenamientos en evaluación de proyectos APP para los Departamentos Regionales del Banco y se comenzó a desarrollar la versión 3.0 del MOOC sobre APP. El equipo APP recibió apoyo del Gobierno de Japón, a través de su Iniciativa de Infraestructura de Calidad, que aportó US\$5 millones para financiar la preparación de proyectos APP. El primero es un proyecto de eficiencia energética para el alumbrado público de Nova Lima, en el estado brasileño de Minas Gerais, a ser ejecutado conjuntamente por el BID y la Caixa Econômica Federal. Luego de brindar asistencia técnica para estructurar los primeros contratos de APP de Argentina para proyectos de corredores viales, que recibieron ofertas de 32 consorcios para los seis corredores ofrecidos, el gobierno argentino solicitó apoyo al Banco para la revisión del protocolo de transparencia e integridad para el financiamiento de los consorcios adjudicatarios. El equipo APP brindó asistencia técnica para incorporar las mejores prácticas y estándares internacionales sobre transparencia al protocolo que se aplicará a los contratos de financiamiento de los proyectos.

Integración Energética. El Banco continuó apoyando la consolidación del Mercado Eléctrico Regional (MER) en los países del Istmo Centroamericano, su integración energética con México y

la diversificación de la matriz energética regional. Los intercambios regionales de energía continuaron aumentando, pasando de 2.457 GWh en 2017 a 2.656 GWh al tercer trimestre de 2018. En abril, el Banco convocó a una reunión de alto nivel con los ministros de energía de la región, el gobierno de México y de Estados Unidos para apoyar el fortalecimiento del MER y de la infraestructura del Sistema de Interconexión Eléctrica de los países de Centroamérica (SIEPAC). Se adelantaron numerosos estudios técnicos sobre esta iniciativa y se aportaron elementos técnicos para consolidar la interconexión de México con el SIEPAC con la propuesta de diseño general del Mercado Eléctrico de México, Guatemala y el MER. En este ámbito también, el Banco aprobó un nuevo financiamiento para Honduras, que incluye inversiones en los esfuerzos del país asociados al SIEPAC. Finalmente, se seguirá apoyando la agenda de diversificación de la matriz energética regional e impulsando proyectos para la introducción de gas natural en la región.

Facilitación Comercial. El Banco continuó apoyando la implementación de la Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y Competitividad, con énfasis en la Gestión Coordinada de Fronteras (GCF). Se aprobó el Programa de Integración Fronteriza de Panamá, que modernizará la infraestructura y equipamiento y optimizará los procesos de control fiscal y parafiscal. Además, se inició la ejecución de la segunda fase de la Plataforma Digital de Comercio Centroamericana, con apoyo financiero de la Unión Europea (€8 millones). La plataforma complementará las inversiones para modernizar la infraestructura, el equipamiento y los sistemas fronterizos de cada país, asegurando la interoperabilidad de las instancias de control y facilitando los procesos de comercio internacional. Finalmente, se aprobaron recursos de cooperación técnica para identificar inversiones en infraestructura, equipamiento y software para mejorar la conectividad fronteriza de la región.

Telecomunicaciones. El Banco continuó apoyando el desarrollo del plan de negocios y estrategia comercial de REDCA (operador de la red regional de fibra óptica) en el marco del Proyecto Mesoamérica, así como la realización de estudios para la interconexión de los países del Istmo Centroamericano con México y Colombia. Adicionalmente, el BID siguió acompañando los trabajos y discusiones para actualizar la Agenda Digital Mesoamericana, que incluye la definición de líneas estratégicas, prioridades, proyectos y acciones que derivarán en un plan de trabajo para 2019. Adicionalmente, como agencia ejecutora de dos cooperaciones técnicas del Fondo de Tecnología e Innovación de Corea en Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y República Dominicana, el Banco continuó avanzando en el diseño de hojas de ruta y planes de acción para la transición de tecnología analógica a la digital.

Salud. En el marco de la Iniciativa Salud Mesoamérica, en 2018 se lograron avances significativos hacia cerrar la brecha en materia de cobertura y calidad de salud para el quintil más pobre de la población mesoamericana. Concluyeron las mediciones de la segunda operación de la iniciativa en siete de los ocho países participantes y se desembolsaron recursos a Belice, El Salvador, Honduras y Nicaragua, que completaron esa fase con un excelente desempeño. Asimismo, se aprobaron las terceras operaciones de la iniciativa para esos cuatro países. Por otra parte, se avanzó en la preparación de proyectos para la Iniciativa Regional para la Eliminación de la Malaria en Mesoamérica y la República Dominicana, con donaciones para Belice, El Salvador, Panamá y República Dominicana. El BID continuará brindando asistencia técnica y operativa a los países, junto con la Organización Panamericana de la Salud, el Consejo de Ministros de Centroamérica y República Dominicana, la Dirección Ejecutiva del Proyecto Mesoamérica y la Iniciativa de Acceso a la Salud Clinton.

Gestión de riesgos por desastres naturales. El Banco trabajó en colaboración con el Centro de



BELICE

Un programa de turismo sostenible ayudó a esta nación angloparlante a aumentar el número de visitantes en varios destinos clave, brindando un bienvenido impulso a su principal actividad económica. Foto: Juan Carlos Espinoza.

Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central y el Centro Nacional de Prevención de Desastres de México para actualizar y consolidar la plataforma geoespacial de la Red Mesoamericana de Gestión Integral del Riesgo. Esta plataforma mejora el intercambio de información; define mapas de riesgo y vulnerabilidades, y fortalece las capacidades de las instituciones nacionales de protección civil. Durante el año se reforzó el sistema de información territorial, se realizaron reuniones nacionales para elaborar los diagnósticos de cada país y se elaboró una estrategia regional de comunicaciones. Asimismo, se instaló en la institución centroamericana una estación de seguimiento al monitoreo de fenómenos, que se realizará a través de la plataforma regional.

Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte. Como socio estratégico de El Salvador, Guatemala y Honduras, el Banco acompañó las labores de planificación, coordinación, comunicación y seguimiento de acciones impulsadas en el marco del Plan de la Alianza para la Prosperidad

del Triángulo Norte. Durante 2018 se estructuró un mecanismo para promover inversiones público-privadas en sectores estratégicos; se implementó un programa de capacitación para funcionarios consulares; se generaron productos de conocimiento que contribuirán al desarrollo de políticas públicas y se habilitó un portal *online* para difundir información sobre el plan. El Banco es una de las principales fuentes de financiamiento para los países del Triángulo Norte. A octubre de 2018 se contaba con una cartera activa en estos países alineada con los ejes estratégicos del plan, incluyendo 33 préstamos por un monto aprobado de US\$2.400 millones (con un saldo por desembolsar de cerca de US\$1.200 millones) y 71 cooperaciones técnicas no reembolsable que suman US\$59 millones. Para apoyar a los países en la planeación estratégica, el Banco presentó una propuesta de portafolio de proyectos necesarios para modernizar los corredores logísticos y consolidar la integración energética a nivel regional. Para fomentar la coordinación entre los países y la promoción de iniciativas conjuntas, el Banco organizó y financió una reunión de grupos

técnicos de los tres países en Washington, previo a la II Conferencia de Prosperidad y Seguridad, donde se analizaron las acciones a desarrollar para fortalecer la agenda del plan. Asimismo, apoyó a los países en el diseño y habilitación de un portal web que permitirá dar a conocer qué es el plan, los avances en cada país y los resultados obtenidos.

Programa de Financiamiento y Mitigación de Riesgo para Inversiones Estratégicas en el Triángulo Norte. El Banco aprobó un programa de financiamiento para impulsar inversiones públicas y privadas en infraestructura y sectores estratégicos a fin de contribuir al crecimiento económico y la generación de oportunidades para la población en los tres países del Triángulo Norte. El programa define un novedoso marco operativo regional con flexibilidad a nivel nacional, promoviendo intervenciones multisectoriales, la asignación eficiente de recursos público-privados y la coordinación y cofinanciamiento con otros bancos multilaterales de desarrollo, países y donantes. A la vez, este programa apoya la creación de fondos de infraestructura u otros mecanismos de inversión a nivel nacional. A nivel regional, el programa se complementa con la plataforma del Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte, que apoyará la puesta en marcha de los fondos, la preparación de proyectos y la coordinación a nivel regional. Se espera movilizar recursos privados adicionales

a los del programa por medio de la creación de fondos-mecanismos de inversión.

Transparencia e integridad. Ratificando su compromiso con la agenda regional de transparencia e integridad, el Banco convocó a un grupo de expertos internacionales a formular un análisis sobre las tendencias más recientes en medidas contra la corrupción y a favor de la integridad y la transparencia. El grupo presentó un informe que ha servido de insumo estratégico para las discusiones de políticas con los países y para la actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023. Los expertos reconocieron que los países han realizado importantes avances en años recientes para adoptar medidas para garantizar mayor transparencia e integridad (en particular, la adopción de estándares internacionales). No obstante, coinciden en que este esfuerzo no ha sido suficiente. El informe señaló una serie de áreas concretas de intervención basadas primordialmente en el derecho de acceso a la información y en la necesidad de implementar reformas dirigidas a reducir la discrecionalidad de los funcionarios públicos a través de reglas claras y del uso de la informática. Además, se plantea que, frente a la parálisis en la obra pública por el estallido de grandes casos de corrupción, los gobiernos deben emprender grandes reformas que garanticen un entorno transparente de los recursos destinados a la inversión en infraestructura.

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más),^a 2018 por país (en millones de US\$)

País	Nombre	Tipo	Monto
Argentina	Facilidad Flexible de Mitigación de Riesgos. Programa de Apoyo al financiamiento de infraestructura productiva en Argentina	FAC	490
	Programa de Apoyo al Financiamiento de Infraestructura Productiva en Argentina	GCR	10
	Promoción de Instrumentos de Mitigación de Riesgos y Financiamiento de Inversiones en Energía Renovable y Eficiencia Energética	GCR	100
	Programa de Mejora de la Capacidad de Gestión de la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP)	ESP	100
	Programa para Impulsar el Crecimiento	PBP	300
	Segunda Etapa de Ampliación de Capacidad y Mejoras de Seguridad en los accesos al Paso Cristo Redentor	GOM	324
	Programa de apoyo a políticas de paridad económica de género	PBP	200
	Programa de apoyo a la equidad y efectividad del sistema de protección social en Argentina	PFM	900
Barbados	Programa Macroeconómico de Emergencia para Proteger el Avance Económico y Social	SDS	100
Bahamas	Transformación Digital del Gobierno para Fortalecer la Competitividad	ESP	30
Belize	Financiamiento Adicional para el Proyecto de Rehabilitación de George Price Highway	ESP	7
Bolivia	Programa de Apoyo a la Pre-Inversión para el Desarrollo II	ESP	15
	Programa de Gestión Turística del Patrimonio Cultural	GOM	26
	Programa de Agua y Saneamiento para Ciudades Intermedias y Menores	GOM	79
	Programa de Fortalecimiento del Sector Eléctrico	PBP	52
	Programa de Expansión de Infraestructura Eléctrica	ESP	78
	Programa de Gestión Integral del Agua en Áreas Urbanas	GOM	100
	Programa de Mejora en la Accesibilidad a los Servicios de Salud Materna y Neonatal en Bolivia	GOM	275
Brasil	Programa de Reestructuración y Mejora de la Calidad de las Redes Asistenciales en la Ciudad de São Paulo – Avanza Salud SP	ESP	100
	Programa de Descontaminación del Río Tiete IV	GOM	300
	Programa de Modernización y Fortalecimiento de los Servicios de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos (PRODEFESA)	LBR	160
		TCR	35
	Programa de Mejoramiento Urbano y Seguridad Ciudadana de Vitória (1.a Etapa del Plan de Acción Vitória Sostenible)	ESP	100
	Proyecto de Mejora de la Gestión Fiscal del Estado de Pernambuco – PROFISCO II-PE	ESP	37
	Programa de Inversión en Gestión de Infraestructura Pública para Eficiencia Municipal (Programa Eficiencia Municipal)	GCR	600
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Mato Grosso do Sul – PROFISCO II-MS	ESP	48
	Programa Estatal de Apoyo para el Desarrollo Urbano y Mejoras en la Infraestructura Municipal – Paraná urbano III	ESP	118
	Promoción e Innovación del Acceso a Créditos Multisectoriales a Mediano y Largo Plazo para Inversiones Productivas de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes)	GCR	750
	Proyecto de Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de São Paulo – PROFISCO II SP	ESP	87
	Modernización y Mejora de Calidad de las Redes de Servicios de Salud de Belo Horizonte – MejorSalud BH	ESP	56
Colombia	Programa de Profundización de la Reforma Fiscal en Colombia II	PBP	600
	Programa para la Mejora de la Conectividad y Digitalización de la Economía	PBP	350
	Primera línea del Metro de Bogotá – Primer tramo	ESP	70
	Programa de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Defensoría del Pueblo	ESP	18
Costa Rica	Programa Red Vial Cantonal II	GOM	144

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más),^a 2018 por país (en millones de US\$) (cont.)

País	Nombre	Tipo	Monto
Ecuador	Programa De La Mejora De La Capacidad Fiscal Para La Inversión Pública	ESP	50
	Programa de Modernización y Renovación del Sistema Eléctrico Ecuatoriano	GOM	100
	Inversión en Calidad de los Servicios de Desarrollo Infantil	ESP	50
	Programa de Apoyo a la Inclusión Social de Personas con Discapacidad en Ecuador	ESP	40
	Reformas de los servicios sociales en Ecuador para promover la igualdad de género y de personas con discapacidad	PBL	100
	Financiamiento de Vivienda Social en Ecuador	GUA	300
El Salvador	Fortalecimiento Fiscal para el Crecimiento Inclusivo	PBP	350
	Financiamiento de Eficiencia Energética en Pequeñas y Medianas Empresas	GCR	20
Guyana	Creación de una Ventanilla Unica Electrónica para el comercio exterior	ESP	6
	Diversificación de la matriz energética y fortalecimiento institucional del Departamento de Energía.	ESP	21
	Fortalecimiento del Sector Energético	PBL	12
Haití	Transporte y Conectividad Departamental	GOM	225
	Gestión de Residuos Sólidos en el Norte de Haití	ESP	34
	Proyecto de Agua, saneamiento e higiene en áreas urbanas, periurbanas y rurales de la región del gran norte de Haití	GOM	125
	Red de Protección Social Temporal y Aptitudes para los Jóvenes	GOM	40
Honduras	Apoyo al Programa Nacional de Transmisión de Energía Eléctrica	GOM	155
	Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios	GOM	60
	Programa de Apoyo a Reformas en Protección Social	PBP	50
	Programa de mejora de la gestión y calidad de los servicios de salud materno-neonatal	ESP	69
	Programa de Reformas del Sector Transporte y Logística de Carga de Honduras	PBP	90
	Fortalecimiento Integral de la Red de Atención de Traumas y Urgencias de Tegucigalpa	ESP	54
Jamaica	Programa de Apoyo al Fortalecimiento de los Sistemas de Salud para la Prevención y el Tratamiento de las Enfermedades No Transmisibles	HIB	100
	Programa De Desarrollo De Competencias Para La Prestación De Servicios Globales	ESP	15
México	Programa de Apoyo a la Implementación y Fortalecimiento de la Reforma Energética	PBP	600
	Programa de Fortalecimiento para la Reforma del Desarrollo Urbano y el Ordenamiento Territorial	PBP	600
	Proyecto de Eficiencia Energética en Edificios de Oficinas de la Administración Pública Federal	ESP	30
	Primera operación bajo la línea CCLIP de Financiamiento de la Red Compartida de Telecomunicaciones	GCR	100
Perú	Programa de acompañamiento a las reformas para incrementar la productividad en el Perú	PBP	100
	Programa para la Mejora de la Calidad y Pertinencia de los Servicios de Educación Superior Universitaria y Tecnológica a Nivel Nacional	ESP	75
	Programa de "Creación de Redes Integradas de Salud"	GOM	125
	Proyectos de Inversión Forestal Perú	ESP	17
	Mejoramiento de los Servicios de Recaudación Tributaria y Aduanera a través de la Transformación Digital	ESP	50
	Proyecto de Mejoramiento de los Servicios de Control Gubernamental para un Control Efectivo, Preventivo y Facilitador de la Gestión Pública	ESP	50
Panamá	Programa de Integración Logística Aduanera	GOM	75
	Apoyo al Desarrollo de la Conectividad Territorial de la Región Central y Occidental de Panamá	ESP	87
	Programa Cuenca Urbana Resiliente	ESP	100
	Apoyo al Programa de Reformas del Sector Transporte y Logística de Panamá III	PBP	200
	Programa de Transparencia y Equidad del Gasto en Protección Social III	PBP	200
	Programa de Apoyo al Desarrollo Productivo a través del Capital Humano	ESP	20

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más),^a 2018 por país (en millones de US\$) (cont.)

País	Nombre	Tipo	Monto
Paraguay	Promoción de la Inversión Privada en Eficiencia Energética en el Sector Industrial de Paraguay	GCR	20
	Proyecto de Mejoramiento y Ampliación de los Servicios de Sanidad Animal en Paraguay	ESP	15
	Inversiones en Finanzas Públicas para el Desarrollo Sostenible	ESP	25
	Finanzas públicas para el desarrollo sostenible	PBL	300
	Programa de Rehabilitación y Vivienda del Bañado Sur en Asunción (Barrio Tacumbú)	ESP	100
	Programa de Apoyo a la Agenda Digital	ESP	130
	Proyecto de Mejoramiento del Sistema Nacional de Alerta Temprana para Eventos Hidrometeorológicos en el Territorio Nacional	ESP	10
	Programa de Rehabilitación y Modernización de la Central Hidroeléctrica Acaray	ESP	125
Regional	Modernización del Complejo Hidroeléctrico Binacional Salto Grande	ESP	80
	Programa de Desarrollo e Integración de la Región de Salto Grande	ESP	50
	Facilidad de Energía Sostenible (SEF) para el Programa Regional del Caribe Oriental Ampliada - (SEF Ampliada)	GCR	60
República Dominicana	Programa para la Sostenibilidad y Eficiencia del Sector Eléctrico II	PBP	400
	Ciudad Mujer	ESP	20
	Programa de Desarrollo Agroforestal Sostenible	LBR	106
		GOM	44
	Mejoramiento de la Educación y Formación Técnico Profesional	ESP	70
	Programa de Expansión de Redes y Reducción de Pérdidas Eléctricas en Distribución	ESP	155
Surinam	Programa de Producción Agropecuaria Sostenible	ESP	30
	Proyecto de Mejora de los Servicios de Salud	ESP	20
Uruguay	Programa Financiero para el Desarrollo Productivo II	GCR	50
	Programa de Mejoramiento de Barrios III	GOM	70
	Programa de Desarrollo Productivo Rural II	ESP	24
	Programa de Saneamiento de Ciudad del Plata, Etapa I	GOM	20
	Uruguay Global: Promoción de destrezas digitales para la internacionalización	LBR	8
	Programa de Gestión Presupuestaria y Financiera	ESP	17

^a Excluye reformulaciones.

CUADRO IV. Suscripciones de capital social, cuotas de contribucion y poder de voto,
al 31 de diciembre de 2018
(En millones de dólares de Estados Unidos)^a

	Capital Ordinario Acciones Suscritas				Porcentaje del número de votos ^b
Países miembros	Pagadas	Exigibles	Capital Adicional ^c	Total	
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 672,9	\$ 18.742,5	\$ 303,3	\$ 19.718,7	11,354
Bahamas	15,1	341,4	6,0	362,5	0,209
Barbados	8,1	224,8	1,1	234,0	0,137
Belice	9,3	189,9	4,1	203,3	0,117
Bolivia	54,0	1.505,7	28,6	1.588,3	0,913
Brasil	672,9	18.742,5	325,5	19.740,9	11,354
Chile	184,8	5.147,2	94,0	5.425,9	3,119
Colombia	184,8	5.147,2	91,0	5.423,0	3,119
Costa Rica	27,0	753,3	13,8	794,1	0,457
Ecuador	36,0	1.002,5	18,0	1.056,6	0,608
El Salvador	27,0	751,3	12,8	791,0	0,456
Guatemala	34,7	951,2	19,3	1.005,2	0,577
Guyana	10,5	264,1	4,7	279,4	0,162
Haití	27,0	751,3	12,9	791,2	0,456
Honduras	27,0	753,3	15,5	795,8	0,457
Jamaica	34,7	951,2	17,0	1.003,0	0,577
México	432,6	12.048,4	197,4	12.678,4	7,299
Nicaragua	27,0	751,3	14,2	792,4	0,456
Panamá	27,0	751,3	14,9	793,1	0,456
Paraguay	27,0	751,3	16,6	794,9	0,456
Perú	90,1	2.508,9	47,3	2.646,3	1,521
República Dominicana	36,1	1.005,2	20,0	1.061,3	0,610
Suriname	7,2	143,8	3,4	154,5	0,089
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	12,5	751,4	0,433
Uruguay	72,2	2.010,5	33,2	2.115,9	1,219
Venezuela	249,3	5.568,5	171,0	5.988,8	3,403
Total de los países miembros regionales en desarrollo	3.020,3	82.471,4	1.498,1	86.989,9	50,0
Canadá	241,7	6.598,8	184,1	7.024,6	4,001
Estados Unidos	1.813,1	49.500,7	2.923,3	54.237,1	30,006
Países miembros no regionales					
Alemania	114,5	3.126,4	127,8	3.368,7	1,896
Austria	9,6	263,4	11,2	284,2	0,161
Bélgica	19,8	541,7	23,6	585,1	0,329
China	0,2	5,0	123,9	129,1	0,004
Corea, República de	0,2	5,0	1,0	6,1	0,004
Croacia	2,9	80,2	3,5	86,7	0,050
Dinamarca	10,3	280,0	11,1	301,4	0,171
Eslovenia	1,8	49,0	1,9	52,8	0,031
España	117,4	3.241,8	120,0	3.479,2	1,965
Finlandia	9,6	263,4	10,6	283,6	0,161
Francia	114,5	3.126,4	123,3	3.364,2	1,896
Israel	9,5	259,7	9,1	278,3	0,158
Italia	117,4	3.241,8	121,0	3.480,1	1,965
Japón	302,1	8.248,8	326,6	8.877,5	5,001
Noruega	10,3	280,0	10,9	301,1	0,171
Países Bajos	14,6	325,6	18,6	358,9	0,200
Portugal	3,2	89,2	4,4	96,9	0,055
Reino Unido	58,1	1.588,0	98,6	1.744,8	0,964
Suecia	19,7	538,3	22,7	580,7	0,327
Suiza	28,4	776,3	36,7	841,4	0,471
Total de los países miembros no regionales	964,1	26.330,0	1.206,5	28.500,8	15,980
TOTAL GENERAL	\$6.039,0	\$164.901,0	\$5.812,0	\$176.752,0	100,0

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

^c Sin afectar el poder de voto.

CUADRO V. Estructura Salarial – Personal Internacional (al 31 de diciembre de 2018)

(en dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del Rango Salarial	Máximo del Rango Salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b		473.934	0,1%	473.934	199.052,28
E2	Vicepresidente	300.100	405.100	0,2%	384.870	161.645,54
E3	Gerente General	274.500	398.400	0,7%	342.152	143.703,84
E4	Jefe de Oficina Independiente	236.700	355.700	0,8%	298.376	125.318,07
E5	Gerente de Sector	210.400	315.900	0,9%	256.510	107.734,38
R	Representante en el país	183.700	283.900	1,5%	218.954	91.960,69
1	Jefe de División	183.700	283.900	4,4%	226.875	95.287,58
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	162.700	251.700	9,2%	191.735	80.528,67
3	Especialista Líder	137.800	220.500	16,8%	158.635	66.626,68
4	Especialista Senior	121.300	194.000	21,7%	132.475	55.639,68
5	Especialista	110.500	165.800	19,0%	116.182	48.796,24
6	Asociado Principal	98.200	147.200	7,4%	102.701	43.134,57
7	Asociado	87.200	130.800	4,7%	94.888	39.853,15
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	76.600	114.700	5,2%	85.142	35.759,61
9	Asistente Principal/Analista	67.700	101.300	4,2%	76.518	32.137,71
10	Coordinador Administrativo	54.500	87.100	2,6%	66.887	28.092,56
11	Asistente Principal/Analista	47.500	76.000	0,3%	50.251	21.105,42

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$84,819.

CUADRO VI. Gastos administrativos consolidados (En millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2016 Gastos Reales	2017 Gastos Reales	2018 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 3,2	\$ 4,0	\$ 4,0
Directorio Ejecutivo	21,3	21,6	21,3
Oficina de Evaluación y Supervisión	8,2	6,9	6,9
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	2,1	2,3	2,1
Tribunal Administrativo	—	0,8	0,9
Sede y representaciones	512,0	539,7	546,1
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e}	546,8	575,3	581,3
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(12,4)	(19,1)	(19,6)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(9,4)	(11,5)	(12,5)
Total de gastos administrativos netos	525,0	544,7	549,2
Gastos de capital	61,8	52,4	50,6
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$586,8	\$597,0	\$599,8

^a No incluye la amortización de US\$31,0 millones, US\$33,7 millones y US\$ 38,5 millones en 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

^b Excluye US\$ 128 millones, US\$ 134 millones y US\$ 149 millones por los costos de prestaciones a los planes de jubilación y postjubilación por el 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

^c No incluye US\$ 1,8 millones, US\$ 4,3 millones y US\$ 1,5 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

^d Incluye gastos prepagos de US\$5,5 millones, US\$6,2 millones y US\$5,6 millones en 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

^e Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$4,3 millones, US\$4,0 millones y US\$ 6,7 millones en 2016, 2017 y 2018, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$ 5,8 millones, US\$8,6 millones y US\$9,0 millones en el 2016, 2017 y 2018 respectivamente. En 2016, 2017 y 2018, excluye gastos de US\$51,4 millones, US\$63,7 millones y US\$72,9 pagados a la CII, respectivamente. Excluye US\$ 3,4 millones, US\$ 2,2 millones y US\$2,0 millones por los gastos relacionadas a las actividades de restructuración del Sector Privado en el 2016, 2017 y 2018 respectivamente; y US\$5,6 millones, US\$(3,4) millones y US\$ (17,3) millones de otros gastos fuera del presupuesto en el 2016, 2017 y 2018, respectivamente.

APÉNDICE I. Gobernadores y Gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Norbert Barthle	Marianne Kothé
ARGENTINA	Nicolás Dujovne	Guido Sandleris
ÁUSTRIA	Hartwig Löger	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Peter Turnquest	Marlon S. Johnson
BARBADOS	Mia Amor Mottley	Ian Carrington
BÉLGICA	Johan Van Overtveldt	Alexander De Croo
BELICE	Dean Barrow	Joseph Waight
BOLIVIA	Mariano Prado Noya	Mario Alberto Guillén Suárez
BRASIL	Esteves Pedro Colnago Junior	Jorge Saba Arbache Filho
CANADÁ	Chrystia Freeland	Rick Stewart
CHILE	Felipe Larraín B.	José Francisco Moreno Guzmán
CHINA	Yi Gang	
COLOMBIA	Alberto Carrasquilla Barrera	Gloria Alonso Másmela
COREA	Dong Yeon Kim	Juyeol Lee
COSTA RICA	María del Rocío Aguilar Montoya	
CROACIA	Zdravko Maric	Stipe Župan
DINAMARCA	Morten Jespersen	Anders Oernemark
ECUADOR	Richard Iván Martínez Alvarado	Verónica Artola Jarrín
EL SALVADOR	Nelson Eduardo Fuentes Menjivar	Oscar Ovidio Cabrera Melgar
ESLOVENIA	Andrej Bertoncelj	Andrej Kavcic
ESPAÑA	Nadia Calviño Santamaría	Ana de la Cueva Fernández
ESTADOS UNIDOS	Steven Terner Mnuchin	
FINLANDIA	Elina Kalkku	Satu Santala
FRANCIA	Bruno Le Maire	Odile Renaud-Basso
GUATEMALA	Víctor Martínez Ruiz	Sergio Francisco Recinos Rivera
GUYANA	Winston DaCosta Jordan	
HAITÍ	Ronald Decembre	Aviol Fleurant
HONDURAS	Rocío Izabel Tábor Morales	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez
ISRAEL	Moshe Kahlon	Matan Lev-Ari
ITALIA	Giovanni Tria	Ignazio Visco
JAMAICA	Nigel Clarke	Darlene Morrison
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	José Antonio Gzz Anaya	Miguel Messmacher Linartas
NICARAGUA	Ivan Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Jens Frolich Holte	Bjørn Brede Hansen
PAÍSES BAJOS	Sigrid Kaag	R.M. (Reina) Buijs
PANAMÁ	Eyda Varela de Chinchilla	Gustavo Valderrama
PARAGUAY	Benigno María López Benítez	Humberto Colmán Castillo
PERÚ	Carlos Augusto Oliva Neyra	Betty Armida Sotelo Bazán
PORTUGAL	Mário Centeno	Maris Teresa Ribeiro
REINO UNIDO	Penny Mordaunt	Lord Bates
REPÚBLICA DOMINICANA	Donald Guerrero Ortiz	Isidoro Santana
SUECIA	Ulrika Modéer	Magnus Lennartsson
SUIZA	Raymund Furrer	Reto Grüninger
SURINAM	Gillmore Hoefdraad	Stephen Tsang
TRINIDAD Y TOBAGO	Camille R. Robinson-Regis	Joanne Deoraj
URUGUAY	Danilo Astori	Pablo Ferreri
VENEZUELA	Oswaldo Javier Pérez Cuevas	Santiago Armando Lazo Ortega

Al 31 de diciembre 2018.

APÉNDICE II. Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Suplentes

			Votos	Porcentaje
Toshiyuki Yasui. JAPÓN Malcolm Geere (Suplente). REINO UNIDO	Elegido por: Croacia Japón Corea	Portugal Eslovenia Reino Unido	865.302	6,10
Stefania Antonella Bazzoni. ITALIA Ute Heinbuch (Suplente). ALEMANIA	Elegido por: Bélgica China Alemania Israel	Italia Países Bajos Suiza	712.259	5,02
Alicia Montalvo Santamaría. ESPAÑA Patrick Jean Hervé (Suplente). FRANCIA	Elegido por: Austria Dinamarca Finlandia Francia	Noruega España Suecia	687.703	4,85
Eliot Pedrosa (Suplente). ESTADOS UNIDOS	Elegido por: Estados Unidos		4.253.799	30,01
Armando José León Rojas. VENEZUELA Fernando Ernesto de León de Alba (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	547.051	3,86
Juan Bosco Martí Ascencio. MÉXICO Carlos Augusto Pared Vidal (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: República Dominicana	Mexico	1.121.196	7,91
Marko Marcelo Machicao Bankovic. BOLIVIA Marcelo Bisogno (Suplente). URUGUAY	Elegido por: Bolivia Paraguay	Uruguay	366.858	2,59
Federico Ignacio Poli. ARGENTINA	Elegido por: Argentina	Haití	1.674.226	11,81
José Guilherme Almeida dos Reis. BRASIL Sergio Savino Portugal (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Suriname	1.622.236	11,44
Alex Foxley. CHILE Rosa Matilde Guerrero Murgueytio (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Chile	Ecuador	528.355	3,73
Guillermo Enrique Rishchynski. CANADÁ Eric Daniel Madueño (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canadá		567.174	4,00
Selwin Charles Hart. BARBADOS Arthur Williams (Suplente). JAMAICA	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	215.269	1,52
José Mauricio Silva. EL SALVADOR Francisco José Mayorga Balladares (Suplente). NICARAGUA	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	357.450	2,52
Gerardo M. Corrochano. PERÚ Sergio Díaz Granados (Suplente). COLOMBIA	Elegido por: Colombia	Perú	657.710	4,64
TOTAL			14.176.588	100,00*

Al 31 de diciembre 2018.

* El total puede o coincidir debido al redondeo.

APÉNDICE III. Principales funcionarios

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidenta Ejecutiva	Julie T. Katzman
Vicepresidente de Países	Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidenta de Sectores y Conocimiento	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Vicepresidenta de Finanzas y Administración	Claudia Bock-Valotta
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista Jefe, a.i.	Alejandro Izquierdo
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Rafael de la Cruz
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana	Verónica Zavala
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Therese Turner-Jones
Secretario	Germán Quintana
Asesor Jurídico	John Scott
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal del Vicepresidente Ejecutivo	José Seligmann-Silva
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Gustavo De Rosa
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Luis Miguel Castilla
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Yeshvanth Edwin
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos, a.i.	Daniel Fuster
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Nuria Simo Vila
Gerente General, BID Lab	Irene Arias
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación	Federico Basañes
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente	José Agustín Aguerre
Gerente, Sector Social	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Instituciones para el Desarrollo, a.i.	Juan Antonio Ketterer
Gerente, Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible	Juan Pablo Bonilla
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Fabrizio Opertti
Asesor, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Asesor y Oficial Principal de Riesgo, Oficina de Gestión de Riesgos	Federico Galizia
Jefa, Oficina de Integridad Institucional	Laura Profeta
Directora, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez Mees
Oficial de Ética	Alberto Rivera-Fournier

Al 31 de diciembre de 2018.

APÉNDICE IV. Oficinas del Banco y Representaciones

ARGENTINA, José Luis Lupo Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4320-1800	EL SALVADOR, Carmiña Moreno Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel: 2233-8900	PERÚ, Viviana Caro Hinojosa Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel: 215-7800
BAHAMAS, Daniela Carrera Marquis IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel: 396-7800	GUATEMALA, Carlos Melo 3 ^{era} Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup – Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel: 2327-4300	REPÚBLICA DOMINICANA, Miguel Coronado Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel: 784-6400
BARBADOS, Juan Carlos de la Hoz Maple Manor, Hastings (P.O. Box 402) Christ Church Tel: 227-8500	GUYANA, Sophie Makonnen 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel: 225-7951	SURINAM, César Falconi Peter Brunellaan 2-4 Paramaribo Tel: 52-1201
BELICE, Cassandra Rogers 1024 Newtown Barracks 101 1 st floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel: 221-5300	HAITÍ, Felipe Gómez-Acebo Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel: 2812-5000	TRINIDAD Y TOBAGO, Rocío Medina Bolívar 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel: 822-6400
BOLIVIA, Alejandro Melandri Edificio "BISA", piso 5 Avda. 16 de Julio, 1628 (Casilla 5872) La Paz Tel: 2217-7700	HONDURAS, Eduardo Marquez Almeida Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel: 290-3500	URUGUAY, Morgan Doyle Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel: 915-4330
BRASIL, Hugo Florez Timoran Setor de Embaixadas Norte Quadra 802 Conjunto F Lote 39 – Asa Norte 70800-400 Brasília, D.F. Tel: 3317-4200	JAMAICA, Therese Turner-Jones 40-46 Knutsford Blvd., 6th floor (P.O. Box 429) Kingston 10 Tel: 764-0815	VENEZUELA, Moira Paz Estenssoro Av. Venezuela, Torre Principal Banco Bicentenario Piso 3, El Rosal, Caracas 1060 Tel: 955-2900
CHILE, Carolyn Robert Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel: 431-3700	MÉXICO, Tomás Bermúdez Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 México, D.F. Tel: 9138-6200	INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Gustavo Beliz Calle Esmeralda 130, pisos 16 y 17 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4323-2350
COLOMBIA, Rafael de la Cruz Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafe Bogotá Tel: 325-7000	NICARAGUA, Baudouin Duquesne Edificio BID Km. 4 ½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel: 264-9080	OFICINA EN ASIA Keisuke Nakamura Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461
COSTA RICA, Fidel Jaramillo Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel: 2588-8700	PANAMÁ, Verónica Zavala Avda. Samuel Lewis, Obarrio Torre HSBC, piso 14 (Apartado postal 0816-02900) Panamá 5 Tel: 206-0900	OFICINA EN EUROPA Ignacio Corlazzoli Calle de Bailén 41 Madrid 28005 Tel: 91-364-6950
ECUADOR, Fernando Quevedo Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center – Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel: 299-6900	PARAGUAY, Florencia Attademo-Hirt Calle Quesada esq. Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel: 616-2000	

Al 31 de diciembre de 2018.

**Catalogación en la fuente proporcionada por la
Biblioteca Felipe Herrera del
Banco Interamericano de Desarrollo**

Banco Interamericano de Desarrollo Informe Anual 2018: Reseña del año / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

1. Development banks-Latin America-Yearbooks. 2. Economic assistance-Latin America. 3. Bank loans-Latin America. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación.

IDB-AN-197

Copyright © 2019 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CCIGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.



El Informe Anual es producido por el Sector de Conocimiento, Innovación y Comunicación del BID.

Director editorial: Paul Constance
Coordinadora de producción: Giselle Delgado Marín
Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Foto de tapa:

República Dominicana: Un proyecto piloto gestionado por una ONG local, una empresa de drones de EEUU y el Ministerio de Salud dominicano acelera el envío de muestras de laboratorio a hospitales rurales. Foto: Smeldy Ramírez.

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, en conjunto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2017/fs.

