

Informe del

Presidente

2023

EL BID AVANZA A TODO VAPOR

ILAN GOLDFAJN



CONTENIDOS

1. ESCUCCHAR A LAS PARTES INTERESADAS	4
2. DE ESCUCCHAR A ACTUAR: OPERACIONES	8
3. DE ESCUCCHAR A ACTUAR: MANDATOS DE LOS GOBERNADORES	23
4. DE ESCUCCHAR A ACTUAR: ÁMBITO INTERNACIONAL	27
5. DE ESCUCCHAR A ACTUAR: NUESTRA GENTE Y NUESTRA FORMA DE TRABAJAR	36
6. UNA MIRADA AL FUTURO	41

INFORME DEL PRESIDENTE 2023¹

El BID Avanza a Todo Vapor

Este ha sido un año intenso. Vine al Grupo BID² para marcar una diferencia y qué diferencia hace un año. En retrospectiva, logramos muchas cosas, aunque todavía nos queda mucho por hacer.

Tenemos el propósito de mejorar vidas, a gran escala, y eso es lo que hacemos en el Grupo BID. Nuestra visión es ser el socio predilecto de desarrollo de América Latina y el Caribe, es decir, de millones de personas que tal vez nunca conozcamos, pero para las que trabajamos día tras día. Y al hacerlo, lograremos que nuestros Directorios Ejecutivos y nuestros empleados se sientan orgullosos de trabajar para esta institución.

Y hay medios para alcanzar esta visión. Necesitamos incorporar en todo el Grupo BID un renovado enfoque en la efectividad, en el que el valor de nuestro éxito no esté expresado en la cantidad de dólares que prestamos o el número de proyectos que aprobamos, sino en el impacto concreto, cuantificable y de gran escala que tenemos en los países y en la vida de las personas y, por extensión, en el mundo.

Se trata de afianzar nuestra función como socios de conocimiento, fuente de soluciones innovadoras basadas en datos empíricos para ayudar a nuestra región a enfrentar mejor los desafíos y aprovechar oportunidades críticas. Y, más importante aún, se trata de asumir una cultura de diálogo, de voluntad de reconsiderar nuestras convicciones cuando cambia la información, y crear un lugar de trabajo en el que los empleados sientan que tienen el poder de hacer oír su voz, innovar y avanzar en el contexto de una meritocracia inclusiva.

En diciembre del año pasado, al entrar a nuestra Sede, tenía una idea clara de las cosas. Sabía que teníamos que recuperar terreno en todos los frentes. En estrecha colaboración con nuestros Directorios, nuestros países y clientes, y nuestro extraordinario personal, me he esforzado por ponernos en una trayectoria sólida hacia la institución que yo —y, estimo, todos nosotros— imaginamos: un verdadero referente internacional para las soluciones de desarrollo.

¹ Pronunciado por el Presidente Ilan Goldfajn en reunión conjunta de los Directorios Ejecutivos del BID y BID Invest el 13 de diciembre de 2023. Actualizado en enero de 2024 para reflejar cifras de fin de año.

² El Grupo BID está integrado por dos entidades con carácter de organismo público internacional, a saber, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Corporación Interamericana de Inversiones (BID Invest), y por el Fondo Multilateral de Inversiones (BID Lab), un fondo



1

ESCUCHAR A LAS
PARTES INTERESADAS

Nuestro compromiso es para con nuestras partes interesadas: nuestra región, nuestros Directorios y Comité de Donantes, la comunidad internacional en general, y nuestra gente. Esto es lo que hemos escuchado y así es cómo estamos respondiendo:

1.1 De nuestra región, América Latina y el Caribe

La región se enfrenta actualmente a lo que yo llamo un “triple desafío”. Los ciudadanos se impacientan cada vez más y exigen mejores servicios públicos, menos desigualdad y menos pobreza. Sin embargo, esas demandas son más difíciles de atender porque los gobiernos no disponen de suficientes medios. Y, en general, la región no ha podido generar más recursos, luego de décadas de un crecimiento moderado, que se deriva de bajos niveles de inversión y productividad. Todo ello sumado a los efectos más frecuentes y devastadores del cambio climático, que agravan otros problemas.

A lo largo del año, líderes y expertos de toda la región, procedentes de gobiernos, el sector privado, el ámbito académico, centros de estudios y organizaciones de la sociedad civil, así como presidentes y ministros de nuestros países miembros prestatarios con los que he sostenido reuniones bilaterales, me han transmitido sus perspectivas sobre las múltiples manifestaciones de estas dinámicas. Estos intercambios, y la orientación de nuestros Directorios y el Comité de Donantes, han servido de insumo para mi enfoque sobre la mejor manera de apalancar los recursos financieros y no financieros del Grupo BID.

Procuré encarar este “triple desafío” haciendo hincapié en tres prioridades estratégicas plasmadas en el borrador de nuestra Estrategia Institucional:

1. *Reducir la pobreza y la desigualdad*, lo que incluye invertir en seguridad alimentaria, igualdad de género e inclusión de grupos de población diversos y en protección social y desarrollo de capital humano (por medio de la educación, la salud, etc.).
2. *Abordar el cambio climático*, lo que incluye trabajar en pro de una deforestación nula en la Amazonía, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, preservar la naturaleza y la biodiversidad y fortalecer la resiliencia y la adaptación de los países ante el cambio climático.
3. *Impulsar el crecimiento sostenible*, con el objetivo de potenciar considerablemente el PIB real per cápita de la región, lo que abarca infraestructura física y digital sostenible, resiliente e inclusiva, productividad e innovación dirigidas por el sector privado e iniciativas para estimular la integración regional.

Junto con estas prioridades, identifiqué los siguientes ámbitos transversales de intervención: clima; género, diversidad e inclusión; y capacidad institucional, seguridad ciudadana y Estado de derecho.

Escuchar a nuestros países miembros de forma individual y al propio tiempo aplicar una perspectiva regional y mundial nos ayudó a establecer este conjunto de prioridades que servirán de orientación al Grupo BID para atender la demanda y operacionalizar estas metas. Más adelante ahondo al respecto.

1.2 De las Asambleas de Gobernadores

A comienzos de este año, había mandatos pendientes encomendados por nuestros Gobernadores en las Reuniones Anuales de 2022. En el marco de esas reuniones, nueve meses antes de que comenzara mi gestión, los Gobernadores solicitaron propuestas para abordar las reformas identificadas en la Resolución de Washington³, incluida la finalización de la Nueva Visión y Modelo de Negocios para BID Invest 2.0 y una propuesta para el Futuro y Financiamiento de BID Lab después del FOMIN III. En diciembre de 2022, cuando comenzó mi mandato, teníamos apenas unas semanas para preparar estos documentos y presentarlos en las Reuniones Anuales de 2023 en Panamá.

Gracias a la dedicación de todo el personal de la Administración, nuestros Directorios Ejecutivos del BID y de BID Invest y el Comité de Donantes de BID Lab, logramos cumplir estos objetivos. Nuestros Gobernadores apoyaron unánimemente nuestra propuesta de reorientar los mandatos pendientes de la Resolución de Washington hacia una nueva Estrategia Institucional del Grupo BID, en la que no quedara fuera ninguna reforma. Las Asambleas también respaldaron con entusiasmo la visión para el futuro de BID Invest y BID Lab. A continuación, se presentan más detalles sobre los resultados de este esfuerzo y sobre la labor de cara al futuro.

1.3 De la comunidad internacional

Cuando me incorporé al Grupo BID, la comunidad internacional esperaba que desempeñáramos un papel activo en la reforma de la arquitectura internacional de financiamiento para el desarrollo, a fin de ayudar a los bancos multilaterales de desarrollo a ser instituciones más grandes, más audaces y mejores.

También se esperaba que hiciéramos un mejor uso de nuestro capital, movilizándolo recursos del sector privado y maximizando el impacto de nuestras operaciones. Hemos trabajado con mucho empeño y éxito para aplicar las recomendaciones formuladas por el G20 en la Revisión Independiente de los Marcos de Suficiencia de Capital de los Bancos Multilaterales de Desarrollo. Durante 2023, la Administración colaboró estrechamente con el Directorio Ejecutivo del BID para comprender las opciones y elaborar un plan de acción con el que extender aún más el balance general del Banco.

La reforma de los bancos multilaterales de desarrollo procura no solo maximizar la capacidad de financiamiento, sino también generar mayores incentivos e inversiones más efectivas y de mayor escala para reducir la pobreza, aumentar la prosperidad y enfrentar los desafíos mundiales, como el clima y otros riesgos. Mi gestión comenzó en este contexto apasionante y, desde entonces, hemos adoptado esta agenda de reformas, con muchas más para el próximo año, dado que el BID asume la presidencia de los grupos de jefes de bancos multilaterales y regionales de desarrollo. Más adelante ahondo al respecto.

³ Resolución AG-7/22 y CII/AG-3/22.

Las partes interesadas internacionales también reaccionaron con entusiasmo ante mi visión para la región, es decir, que América Latina y el Caribe ayude a resolver algunos de los desafíos más grandes que tenemos en común en el mundo. Durante años, se ha tendido a mirar a la región a través de la lente de sus necesidades: necesidades de financiamiento, su necesidad de reducir la deuda, su pobreza y desigualdad. Sin embargo, hoy, América Latina y el Caribe también tiene lo que el mundo necesita, especialmente en estos tres ámbitos:

1. *Naturaleza y biodiversidad.* La selva amazónica representa una cuarta parte de todo el CO₂ absorbido por la superficie de la Tierra, con lo cual mitiga el cambio climático y aloja un vasto capital natural y biodiversidad para todo el planeta.
2. *Seguridad alimentaria.* América Latina y el Caribe produce suficientes alimentos para mantener a 1.300 millones de personas y la región ha respondido cuando las cadenas de suministro fallaron en otras partes del mundo. Con las reformas adecuadas, podría hacer mucho más para aliviar la inseguridad alimentaria a nivel mundial.
3. *Energía limpia.* Hoy en día, casi el 30% de la energía de América Latina y el Caribe proviene de fuentes renovables, el doble del promedio mundial. La región también posee la mayor parte del litio y el 38% del cobre del mundo, materiales esenciales para la transición verde.

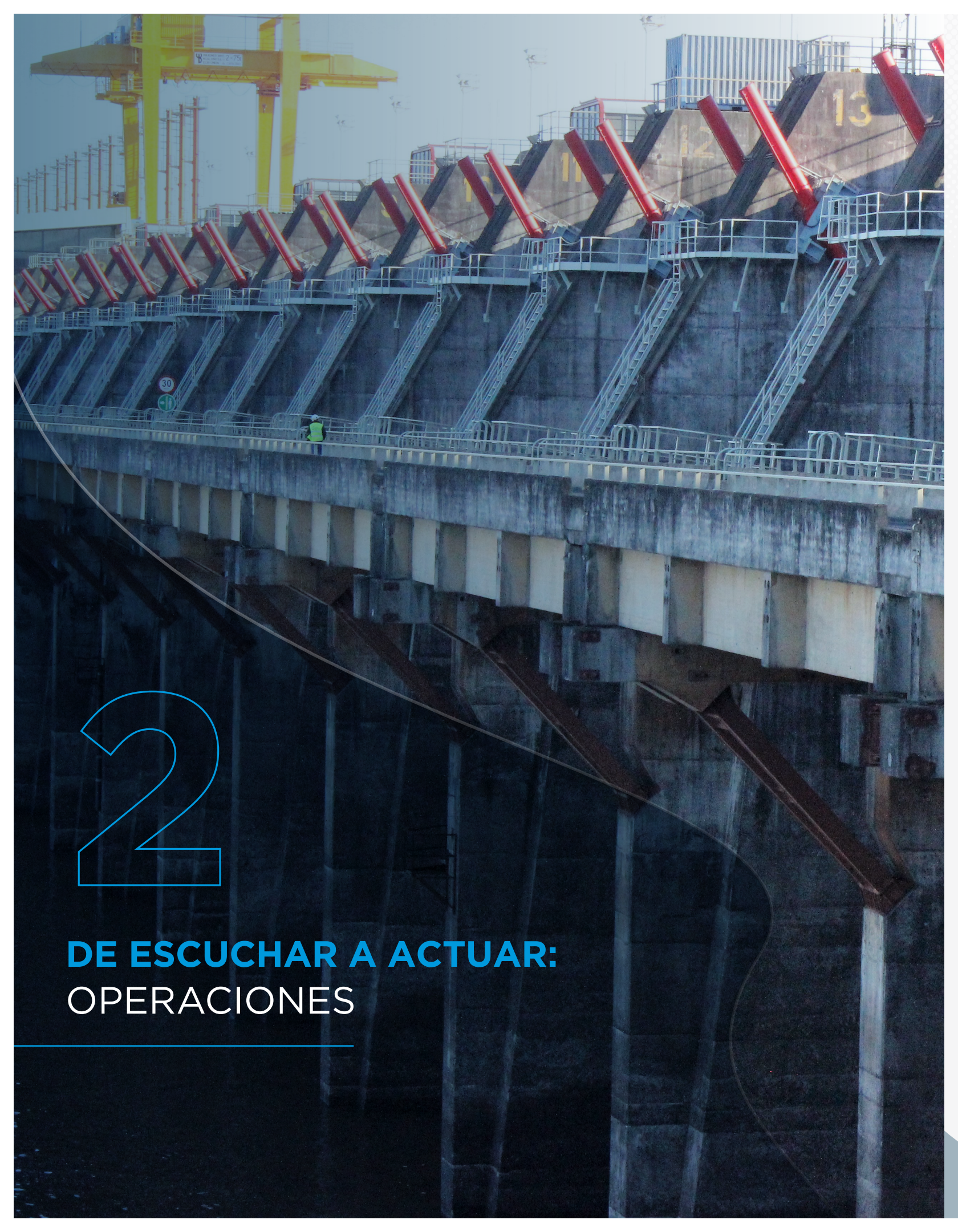
En resumen, los bienes locales y regionales en la región tienen el potencial de convertirse en bienes públicos mundiales para abordar los desafíos más acuciantes del planeta.

1.4 De nuestra gente

Yo me propuse, como prioridad profesional y personal, mejorar el diálogo y tender puentes en el Banco. Por consiguiente, resultó lógico escuchar más a nuestros funcionarios y el mensaje que recibí fue claro: querían una cultura de trabajo saludable, en la que puedan expresarse opiniones diferentes, prevalezcan el respeto y la equidad y se retribuyan el mérito y la innovación.

El Grupo BID cuenta con algunos de los intelectos más brillantes del mundo del desarrollo internacional, pero nuestra institución solo puede hacer realidad su pleno potencial cuando cultivamos nuestro activo más importante: nuestra gente. En otras palabras, no es solo un tema de recursos humanos, sino más bien una necesidad operativa.

A lo largo del año, he hecho hincapié en la franqueza, colaborando con la Administración y el personal para promover un entorno en el que no solo se presta oído a puntos de vista diferentes, sino que también se valoran. Esto se basa en un compromiso con la ética y la diversidad en todos los niveles. Presentamos el Marco de Diversidad, Equidad, Inclusión y Pertenencia 2023-2028 del Grupo BID, mejoramos la transparencia y la meritocracia en nuestros procesos de selección y contratación de personal, que ahora son más competitivos, y efectuamos el regreso a un trabajo más presencial con hincapié en la empatía y el compromiso. Como expongo más adelante, hay margen para mejorar; no obstante, hemos hecho nuestro el diálogo, la apertura y la integridad.



2

DE ESCUCHAR A ACTUAR: OPERACIONES

En respuesta a las necesidades de América Latina y el Caribe a corto y más largo plazo, en el marco del “triple desafío” y el efecto multiplicador que ejerce el cambio climático en las amenazas, las aprobaciones del BID en 2023 consolidaron nuestra posición como la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo de la región.

En las Secciones 2.1 a 2.6, presentaré una sinopsis numérica de nuestras operaciones. Pero antes de adentrarnos en las cifras, permítanme insistir en que lo verdaderamente importante no es cuánto prestamos, sino cuántas vidas mejoramos. Lo que importa es el impacto. No se trata de los dólares, se trata de los resultados. Las Secciones 2.7 y 2.8 contienen más información al respecto.

2.1 Financiamiento con garantía soberana

El Banco aprobó 92 proyectos con garantía soberana por un total de US\$12.7 millones. El programa de aprobaciones incluyó 74 proyectos de inversión, por un total de US\$7.8 millones, y 18 proyectos en apoyo de reformas de política, por un total de US\$4.9 millones. Las aprobaciones para nuestros países miembros prestatarios más vulnerables (países de los grupos C y D) representaron el 38% del total de aprobaciones, tres puntos porcentuales por encima de la meta establecida en el Marco de Resultados Corporativos.⁴

Del total del financiamiento con garantía soberana, el 41% se destinó a los países del Cono Sur (CSC), el 29% a los países del Grupo Andino (CAN), el 21% a los países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana (CID), el 8% a los países del Caribe y el 1% a proyectos regionales.

En cuanto a los sectores, el 36% del total del financiamiento con garantía soberana se canalizó a través del Sector de Infraestructura y Energía (INE), el 33% a través del Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD), el 18% a través del Sector Social (SCL), el 12% a través del Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD) y el 1% a través del Sector de Integración y Comercio (INT).

En 2023, el Banco realizó desembolsos por valor de US\$10.7 millones con destino a proyectos con garantía soberana. Este monto está en línea con lo desembolsado en 2022, pero es 17% superior al promedio anual desembolsado en el periodo prepandémico (2016-2019).

A diferencia de los correspondientes al período 2020-2022, los desembolsos del año están impulsados por proyectos de inversión, que se cifraron en US\$6 millones en 2023, un 19% más que en 2022, y representaron el 56% del total. El 44% restante, que llegó a US\$4.7 millones, se destinó a proyectos en apoyo de reformas de política.

⁴ Los montos se expresan en dólares de los Estados Unidos.

2.2 Financiamiento concesional y financiamiento no reembolsable del BID

Los recursos administrados y movilizados por el Banco financian tanto operaciones reembolsables de préstamo, garantía e inversión de capital como operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión y operaciones de cooperación técnica no reembolsable. Mientras que en algunos instrumentos, como el financiamiento no reembolsable para inversión, se utilizan exclusivamente recursos de donantes, las operaciones de cooperación técnica también tienen el respaldo de recursos internos del Banco provenientes de los ingresos netos del Capital Ordinario por medio de los Programas Estratégicos para el Desarrollo (OC-SDP), revisados y aprobados cada año por el Directorio.

En 2023, el Banco gestionó 66 fondos para operaciones de financiamiento concesional y no reembolsable, además de los OC-SDP. El número de operaciones de cooperación técnica aprobadas ha ido en constante aumento durante los últimos cinco años y en este año el monto total aprobado de la cartera activa de cooperación técnica registró su nivel más alto en este período. Superó así por primera vez los valores previos a la pandemia de COVID-19.

Con respecto a las fuentes de financiamiento específicas para las operaciones de cooperación técnica, el 41% de las aprobaciones de 2023 se financió con recursos del Banco con cargo a los OC-SDP, mientras que los recursos de los donantes representaron el 59% del financiamiento restante. Las operaciones de cooperación técnica financiadas con recursos de donantes y los OC-SDP son fundamentales para respaldar el programa de operaciones del Banco, atender a las necesidades de los clientes y financiar productos de conocimiento. Para atender mejor esas necesidades e impulsar las líneas de acción clave previstas en la nueva Estrategia Institucional, la Administración propuso un financiamiento de US\$149 millones para asistencia técnica con cargo a los ingresos netos del Capital Ordinario para 2024, cifra récord que contó con el respaldo del Directorio Ejecutivo. Este aumento del 46%, el primero de este tipo en más de un decenio, es un reconocimiento del papel fundamental que desempeñan las operaciones de cooperación técnica para mejorar la propuesta de valor del Banco.

Si bien el número de operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión activas continuó una tendencia al alza en 2023, el volumen total de la cartera declinó en un 3% en comparación con 2022. A pesar de ello, la cartera sigue siendo saludable y supera los US\$900 millones, después de experimentar una disminución significativa en 2019. El saldo pendiente de las operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión de US\$577 millones se mantiene estable y supera en 4,3% a la cifra de 2022.

Este año, la Administración presentó su propuesta de asignación de recursos concesionales para el bienio 2023-2024. La Asamblea de Gobernadores apoyó la propuesta, lo cual implica que Haití, el país más pobre y más frágil de nuestra región, puede seguir teniendo acceso a recursos no reembolsables para este período, además de los recursos del Noveno Aumento que le quedan disponibles. Aunado al enfoque diferenciado para responder a la fragilidad y los desafíos de Haití a causa del conflicto y la violencia, esto ayudará al Grupo BID a mantener su pertinencia y mejorar su efectividad en un entorno complejo.

2.3 Movilización de recursos

Alcanzar la escala adecuada de movilización es fundamental para ayudar a subsanar el gran déficit de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe, y desplegar esfuerzos más ambiciosos para movilizar recursos de los sectores público y privado será una tarea central en el futuro.

En 2023, el BID movilizó US\$6.220 millones⁵ en recursos financieros, así como en recursos de conocimiento e innovación, aportados por su diversa red de socios. Este total incluye recursos apalancados de fuentes privadas como resultado de operaciones con garantía soberana.⁶

En BID Invest, la movilización básica llegó a US\$5.370 millones, monto que comprende participaciones en préstamos A, participaciones en préstamos B, bonos B, títulos de deuda, cobertura crediticia no financiada, cobertura de riesgo no financiada y cofinanciamiento. Por su parte, BID Lab tuvo una movilización básica aprobada en toda su cartera de US\$28.900 millones. Más adelante presento más información sobre BID Invest y BID Lab.

2.4 BID Invest

BID Invest, la entidad del Grupo BID dedicada al sector privado, hizo realidad sus metas operativas para el año. Los compromisos totales, incluidos el volumen de cuenta propia y las movilizaciones, fueron de US\$10.600 millones al cierre del ejercicio.

De ese total, el 44% del financiamiento se destinó a los países del Cono Sur (CSC), el 37% a los países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana (CID), el 18% a los países del Grupo Andino (CAN), y el 1% a los países del Caribe. En total, el 10% del financiamiento se dirigió a países pequeños e insulares.

En lo que respecta a sectores, el 36% de la actividad total agregada se canalizó a proyectos de infraestructura y energía, el 33% a empresas (agroindustria, turismo, manufactura y economía digital) y el 31% a intermediarios financieros.

Los niveles de desembolso llegaron a US\$6.700 millones.

Al cierre del 2023, BID Invest administra una cartera combinada de US\$19.400 millones, que comprende activos del Grupo BID relacionados con el desarrollo, préstamos B y recursos de terceros. La cartera combinada de operaciones sin garantía soberana registró un aumento del 19% en comparación con el año anterior.

Desde la fusión hacia afuera en 2016, BID Invest ha aumentado sus compromisos, desembolsos y niveles de cartera y se ha convertido en un socio multilateral líder para el desarrollo por medio del sector privado en América Latina y el Caribe. En 2023, se premiaron 14 transacciones

⁵ Incluye cofinanciamiento vinculado a operaciones de socios públicos y privados, cofinanciamiento de otros bancos multilaterales de desarrollo, contribuciones a fondos fiduciarios, financiamiento no reembolsable paralelo o para proyectos específicos y apalancamiento de fuentes privadas.

⁶ El financiamiento privado de terceros en proyectos con garantía soberana se cifró en US\$3.550 millones en 2023.

individuales. BID Invest fue nombrado como el banco multilateral del año, por Latin Finance, y emisor de bonos del año, en referencia a bonos y préstamos, por un importante grupo líder de comunicación. Esta trayectoria confirma la importancia estratégica de una futura capitalización.

2.5 BID Lab

BID Lab, la entidad del Grupo BID para la innovación y el capital emprendedor, cumplió con casi todos sus objetivos programáticos y de alineación estratégica para el año, y logró aprobaciones totales por valor de US\$93,4 millones en 102 operaciones.

Se financiaron 33 operaciones por un total de US\$26 millones con recursos de BID Lab, se aprobaron 40 operaciones del Programa de Empresariado Social (PES) (con US\$31 millones de recursos del PES ampliado y US\$7,4 millones de recursos del PES preexistente), y se financiaron 29 operaciones con movilización básica (US\$28,9 millones).

2.6 Apoyo financiero total del Grupo BID

En total, el Grupo BID cerró el año con casi US\$24.295 millones en apoyo financiero para América Latina y el Caribe, lo que incluye los recursos movilizados.⁷

Apoyo financiero del BID, BID Invest y BID Lab (en millones de US\$)	
	2023
Operaciones con garantía soberana	\$13.507
Sector privado	\$10.788
Total	\$24.295

2.7 Proyectos seleccionados

Las cifras anteriores son una indicación importante de la escala y la variedad de nuestra labor operativa. Sin embargo, como seguiré insistiendo, lo primordial es la efectividad y el impacto de los proyectos subyacentes a estas cifras, es decir, las vidas que se han mejorado y los logros cuantificables que se han alcanzado. Esa incidencia va desde la reducción del nivel de pobreza hasta el número de toneladas de CO₂ que eliminamos de la atmósfera, el número de mujeres que ayudamos a incorporarse a la fuerza laboral y el aumento porcentual de la productividad que generamos. Los proyectos que se resumen a continuación, seleccionados de toda nuestra cartera, ofrecen una visión más reveladora del valor de nuestro trabajo en 2023.

⁷ En el cuadro se muestran los montos globales correspondientes a las aprobaciones de operaciones con garantía soberana y operaciones del sector privado. Por consiguiente, no reflejan los montos señalados en las Secciones 2.1 a 2.5, que fueron proporcionados por las respectivas partes del Grupo BID.

- **Programa de Modernización del Complejo Hidroeléctrico Binacional Salto Grande, Etapa II-a:** Este programa contribuirá a descarbonizar el sistema eléctrico interconectado entre Argentina y Uruguay y contribuirá a promover el desarrollo sostenible regional, que es fundamental para que ambos países avancen en sus compromisos climáticos. Beneficiará a más de 17 millones de usuarios del sistema eléctrico interconectado. Además, los residentes de Salto y Concordia, las ciudades aledañas al complejo hidroeléctrico, se beneficiarán de obras de protección costera en espacios públicos.
- **Programa para Fortalecer los Servicios Sociales en Barbados:** Este programa tiene por objeto abordar diversos desafíos en materia de protección social, incluidas ineficiencias administrativas, limitaciones normativas y temas relacionados con la sostenibilidad del sistema de seguridad social. Al centrarse en mejorar este sistema y el marco normativo en materia de igualdad de género y grupos vulnerables, el programa busca mejorar la eficiencia en general y la sostenibilidad a largo plazo del sistema. Por otra parte, se prevé que la labor para acelerar la transformación digital y fortalecer la tecnología mejorará considerablemente la eficiencia institucional.
- **Programa de Ampliación de la Red de Mi Teleférico para una Movilidad Eléctrica Sostenible e Inclusiva para La Paz:** Este programa amplía el área de cobertura y la eficiencia del servicio de Mi Teleférico, un sistema de transporte por cable que opera en las ciudades de La Paz y El Alto, en Bolivia. Ampliará la Línea Café para prestar servicios a una población en que el índice de pobreza llega al 40%. Casi 70.000 personas se beneficiarán de este servicio en forma directa, con una reducción del 29% del tiempo de desplazamiento, así como un mejor acceso a servicios sociales. El uso de energía solar fotovoltaica reducirá las emisiones de CO₂, lo cual beneficiará a la población en su conjunto.
- **Descarboniza Pará:** Con este préstamo en apoyo de reformas de política, el gobierno del estado de Pará, en Brasil, se compromete a introducir cambios de política significativos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y la deforestación, así como promover el desarrollo sostenible e inclusivo. Se prevé que las reformas estructurales resultantes contribuirán a reducir la deforestación en aproximadamente 1.600 km² para 2027 y permitirán la transición del estado hacia cero emisiones netas de gases de efecto invernadero para 2050.
- **Protección Social para Responder a Conmociones en El Salvador:** Este programa aumentará la resiliencia de los hogares afectados por eventos adversos, incluidos los causados por el cambio climático, de varias formas, a saber: la creación de un sistema integrado de protección social para responder a conmociones; la entrega de transferencias monetarias temporales; y el fortalecimiento de la oferta de recursos de desarrollo infantil temprano. Busca reducir en un 14% la incidencia de inseguridad alimentaria en los hogares afectados por conmociones y aumentar del 5,7% al 15,5% la tasa de educación infantil inicial.

- **Habilidades para el Futuro en Belice:** Este programa busca preparar a los jóvenes de Belice con las competencias que requiere un mercado laboral marcado por una mayor automatización y crecientes riesgos por el cambio climático. Brindará apoyo al desarrollo de habilidades para la cuarta revolución industrial, que son fundamentales para el desarrollo económico del país, como tecnologías de computación en la nube y ciberseguridad. Este programa beneficiará al 48% de las instituciones de primaria, secundaria y educación y capacitación técnica y profesional, al 19% de los estudiantes de estos niveles de educación y al 13% de los docentes del país.

- **Cubo: Impulsar la Inclusión Financiera de Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYME) en Centroamérica mediante Pagos Digitales:** Para promover la inclusión financiera, BID Lab está financiando la ampliación de una plataforma salvadoreña de pagos digitales que se prevé beneficiará a más de 70.000 MIPYME para 2025.

- **Línea de almacenamiento para proyectos de energía renovable de AES:** BID Invest está respaldando el diseño, la construcción, la operación y el mantenimiento de tres proyectos nuevos de energía solar que, en conjunto, se prevé que evitarán la emisión de un promedio de 441.000 toneladas de CO₂ al año.

- **Sal de Vida:** Argentina tiene el potencial de convertirse en un actor importante del mercado mundial de litio. Este proyecto de BID Invest en la provincia noroccidental de Catamarca comprende la construcción y operación de una planta de litio con una capacidad que representa alrededor del 50% del litio del país. Aumentará la producción de valor agregado y las exportaciones, creará empleos y capacitación en el trabajo y contribuirá al crecimiento de la cadena de suministro nacional y la generación de energía renovable.

2.8 Nuevo enfoque en la efectividad en el desarrollo y el impacto

Nos estamos concentrando en maximizar la escala y el impacto. Pero seamos claros: la escala y el impacto son cosas distintas. La escala tiene que ver con el monto que podemos prestar. El impacto se refiere a los resultados que logramos. La escala se debe complementar con el impacto.

Como ya he dicho, lo que de verdad importa no es cuánto prestamos, sino nuestro impacto, es decir, cuántas vidas mejoramos. La efectividad en el desarrollo tiene que ver con usar datos y conocimiento para generar un impacto medible.

Este enfoque debe operacionalizarse y, puesto que requiere una transformación cultural, no sucederá de la noche a la mañana. Mientras seguimos trabajando en metas precisas, la próxima Estrategia Institucional se centrará, en un sentido amplio, en la efectividad en el desarrollo y el impacto. Este año comenzamos a adoptar un nuevo enfoque en la calidad de la preparación de los proyectos. Me he reunido personalmente con los jefes de equipo y he analizado las presentaciones de la mayoría de los proyectos elevados a los Directorios del BID y de BID Invest para aprobación. Por supuesto, he escuchado atentamente las preocupaciones de los Directorios. Y aunque la programación para 2023 ya se había acordado hace un año, empezamos a hacer algunas modificaciones.

Me esforcé por mejorar las presentaciones de los proyectos en el Directorio Ejecutivo, poniendo el foco de atención en el impacto. También fomenté los debates sobre preocupaciones sistémicas, algunas veces en reuniones focalizadas, por separado. De ese modo, se entablaron importantes conversaciones sobre la alineación con el Acuerdo de París, los préstamos en apoyo de reformas de política y las salvaguardias macroeconómicas. Este nuevo nivel de enfoque realmente se adoptó en todo el Banco. Este año, por primera vez, nuestra Vicepresidencia de Países (VPC) lideró una iniciativa de colaboración con nuestra Vicepresidencia de Sectores y Conocimiento (VPS) para identificar conjuntamente los mejores proyectos posibles para 2024 que podrían examinarse con nuestros prestatarios en los diálogos con los países. Antes de sostener esos diálogos, nuestro Vicepresidente Ejecutivo encabezó una serie de deliberaciones estratégicas con nuestros gerentes de país y miembros de la Alta Administración, incluidos los de BID Invest y BID Lab.

Además de las conversaciones relativas a los proyectos, el objetivo general es lograr un nuevo enfoque para la programación basado en la efectividad en el desarrollo. Esto significa pensar primero en los resultados de desarrollo que aspiramos conseguir y luego considerar cuál es el mejor proyecto, el mejor instrumento y el monto necesario para alcanzarlos en cada contexto. En 2023 el proceso de programación concluyó antes que en años anteriores, hubo acuerdos de programación con los países suscritos a nivel de gerencia de país o de VPC y se identificaron los mejores proyectos que VPS podía preparar para el año próximo.

Sin embargo, esto es solo el comienzo. En la Estrategia Institucional que se propone y en una propuesta de reforma que se elaborará de manera paralela, expondremos los detalles sobre cómo lograr un nuevo nivel de efectividad. Ello incluirá el establecimiento de (i) una herramienta DELTA mejorada para las operaciones con garantía soberana que se convertirá en un marco para el seguimiento y la evaluación de los resultados, la optimización de recursos, el sentido de apropiación y la evaluabilidad; y (ii) otros parámetros de medición a lo largo del ciclo del proyecto, incluidos los relacionados con procesos administrativos del Banco.

Fortaleceremos la capacidad de nuestros prestatarios y del Grupo BID para cuantificar, evaluar y actuar a fin de mejorar la efectividad de los proyectos y programas. También estableceremos e implementaremos una metodología para evaluar el desempeño del Grupo BID a nivel sectorial y de cartera. Y redefiniremos y cuantificaremos la efectividad en el desarrollo en nuestras asociaciones. En suma, nos centraremos en nuestra gente, en su papel para hacer que el sistema funcione mejor y de manera más transparente para la efectividad en el desarrollo, y en la cultura, los incentivos y los pesos y contrapesos que nos centrarán en el verdadero resultado final: el impacto para mejorar vidas.

Este año comenzamos a preparar el escenario para estos cambios fundamentales embarcándonos en una importante labor interna para impulsar y transmitir al personal el mensaje de que la calidad y los resultados son más importantes que los montos totales de financiamiento. No queremos que los equipos rehúyan la innovación o los proyectos difíciles, y el desafío que tiene por delante la Administración es brindarles una orientación clara y práctica sobre nuestras expectativas.

En diciembre, la Administración llevó a cabo el evento *Bare Talks*, en el que jefes de equipo compartieron lecciones aprendidas de los proyectos que no funcionaron conforme a lo previsto. Se trata de un estupendo ejemplo de los cambios culturales que pensamos seguir promoviendo para mejorar la efectividad en el desarrollo de nuestras operaciones, aprendiendo tanto de nuestros éxitos como de nuestros fracasos.

Otra señal de que vamos por el camino correcto es la evaluación más reciente de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) sobre los informes de terminación de proyecto (PCR). De las 92 operaciones validadas por OVE en 2023, el 59% obtuvo una calificación positiva en cuanto a su resultado general. Aunque esta tasa es inferior a la meta del 70% prevista en el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023, es superior a las tasas de los tres años anteriores (alrededor del 52%).

También quiero señalar que, en un año marcado por tantas discusiones estratégicas en los Directorios Ejecutivos, también se solicitó a esta Administración reducir la acumulación de aprobaciones de proyectos hacia finales del año, conocida como *bunching*. Estamos concluyendo el año con el menor *bunching* registrado en un decenio, sin considerar el período de la pandemia, gracias a las medidas que comenzamos a implementar en junio. Bajo el liderazgo de nuestra Vicepresidencia Ejecutiva, la Alta Administración se reunió periódicamente para supervisar nuestro inventario de proyectos y tomar decisiones para la consecución del resultado deseado.

2.9 Un enfoque regional

Apoyar la cooperación regional y la integración en América Latina y el Caribe es una parte esencial del mandato del BID. Está en nuestro ADN y constituye una clara ventaja competitiva. Hoy en día, se observa un nuevo nivel de voluntad para la acción a nivel regional, al tiempo que se reconoce que los países enfrentan desafíos comunes que requieren una acción coordinada. Este año emprendimos varias iniciativas que prometen maximizar el valor del enfoque regional y el potencial del Banco para poner en marcha soluciones regionales.



AMAZONÍA SIEMPRE

2.9.1 Amazonía Siempre

En junio de 2023, con el apoyo de ocho países amazónicos, el BID puso en marcha el programa regional Amazonía Siempre. Tengo la certeza de que este programa será un hito en el sobresaliente historial de nuestro Banco. Este programa holístico tiene por objeto ampliar el financiamiento, intercambiar conocimientos estratégicos para quienes toman decisiones y mejorar la coordinación regional para acelerar el desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente de la irremplazable región amazónica. Hacerlo significa crear bienes públicos locales, regionales y mundiales.

Amazonía Siempre se inició este verano y ya se han hecho progresos en las siguientes esferas prioritarias:

- a. La lucha contra la deforestación y el fortalecimiento del control y la seguridad ambientales en el contexto de los gobiernos nacionales.
- b. La bioeconomía, mediante la promoción de actividades económicas alternativas y sostenibles.
- c. La población, con miras a brindar un acceso adecuado a la educación, la salud y el empleo de calidad.
- d. Las ciudades sostenibles y la infraestructura y la conectividad.
- e. La agricultura, la ganadería y la silvicultura sostenibles y con bajas emisiones de carbono.

Además, el programa se centra en promover la inclusión de las mujeres, los pueblos indígenas, los afrodescendientes y las comunidades locales; en el clima y la conservación de los bosques; y en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y el Estado de Derecho.

La labor llevada adelante en todas estas esferas comprende lo siguiente:

- a. *Financiamiento*: ampliación de la escala mediante un mejor uso del balance general del Banco, la promoción del uso de instrumentos innovadores, el aumento de la asignación de financiamiento combinado, cofinanciamiento y otros recursos.
- b. *Proyectos*: fortalecimiento de la planificación y ejecución, creación de una plataforma regional de socios de la Amazonía, establecimiento de una facilidad para la preparación de proyectos para la Amazonía, entre otros.
- c. *Redes*: intercambio de conocimientos e innovación empírica, creación de una red de ministros de finanzas y planificación, apoyo a una Coalición Verde de bancos públicos de desarrollo de la Amazonía, entre otras iniciativas.

En menos de un semestre, se asignaron recursos a proyectos que ayudarán a combatir la deforestación en Colombia, financiar bionegocios en Ecuador e impulsar la agenda integral del estado brasileño de Pará en materia de descarbonización y erradicación de la deforestación ilegal. Solo en la Amazonía brasileña, nuestro inventario de proyectos para 2024 supera los US\$1.000 millones.

La Coalición Verde de bancos de desarrollo en la Amazonía, que ayudamos a lanzar, aspira a movilizar hasta US\$20.000 millones; nos asociamos con el Banco Mundial para luchar contra la deforestación en la Amazonía; y anunciamos un histórico instrumento de garantía con Suecia, cuyo objetivo es ampliar considerablemente el poder de financiamiento de Amazonía Siempre. En las secciones siguientes figuran más detalles sobre todos estos aspectos destacados.

En la COP28, BID Invest y la Corporación Financiera Internacional pusieron en marcha la Red Financiera de Amazonía, una alianza que reúne a instituciones financieras de 10 países con el objetivo de incrementar los flujos de inversión, movilizar capital, promover la inclusión financiera, compartir conocimientos sobre soluciones financieras innovadoras y generar sinergias con el sector público para lograr un impacto sostenible en toda la región amazónica. Entre los numerosos compromisos asumidos este año, durante la COP28 Italia y España anunciaron contribuciones sustanciales para potenciar el programa Amazonía Siempre, en apoyo de nuestro Fondo de Gestión de la Bioeconomía y los Bosques de la Amazonía y nuestra iniciativa de bonos para la Amazonía, respectivamente.

A principios del año, aunamos esfuerzos con los alcaldes de ciudades amazónicas para lanzar el Foro de Ciudades Amazónicas, dedicado a conceptualizar una nueva visión para el desarrollo sostenible. Esta plataforma permanente permitirá a los alcaldes colaborar, intercambiar prácticas óptimas y experiencias; y abordar conjuntamente los desafíos sociales y ambientales que encaran las ciudades y los territorios, además de asegurar los derechos y el liderazgo de las personas.

Esto es solo una muestra, y es apenas el comienzo.

2.9.2 Un Caribe

Actualmente, el BID está dando los toques finales a otro programa regional insignia, Un Caribe–Marco de Alianza para el Desarrollo del Caribe, cuyo objetivo es promover el desarrollo sostenible del Caribe con un enfoque especial en actividades de alto impacto. Los países del Caribe se encuentran entre los más vulnerables a los efectos adversos del cambio climático, como el aumento del nivel del mar, las amenazas a la agricultura y la biodiversidad, y la mayor intensidad y frecuencia de huracanes y tormentas tropicales.

El programa se centrará en lograr impacto en cuatro pilares interrelacionados: seguridad alimentaria; adaptación al cambio climático y resiliencia ante desastres; seguridad ciudadana y empresarial; y desarrollo del sector privado. Además, incluirá los ámbitos de trabajo transversales de fortalecimiento institucional y transformación digital.

Un Caribe, programa que prevemos implementar el próximo año, se está formulando para promover la integración y la resiliencia en toda la región mediante proyectos y alianzas que puedan tener un impacto regional. Comprenderá una facilidad para la preparación de proyectos, junto con una estrategia de asociación y movilización de recursos, y la innovación financiera como fundamento. Asimismo, está concebido para generar análisis de inversiones que redundarán en planes nacionales para inversiones de carácter digital y resiliente.

En la COP28, el BID, BID Invest y el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC) fortalecieron su cooperación al suscribir un nuevo acuerdo y plan de acción e hicieron hincapié en la adopción de medidas conjuntas acordes con el programa Un Caribe, entre otras para infraestructura física y digital resiliente al clima; preparación y ejecución de proyectos en ámbitos prioritarios; productividad y desarrollo del sector privado; acuerdos de intercambio de exposición crediticia y otros productos financieros.

2.10 Ambición climática

Entre las prioridades, el financiamiento y las iniciativas regionales que he descrito anteriormente, el cambio climático es un tema recurrente que constituye uno de los principales desafíos que hoy enfrentan la región y el mundo. Este año, la acción climática ha sido, y seguirá siendo, el eje de nuestra labor.

2.10.1 Financiamiento climático

La necesidad de expandir el financiamiento para la adaptación y la mitigación es acuciante, al igual que la necesidad de aprovechar mejor ese financiamiento para movilizar recursos del sector privado.

El financiamiento climático en el BID ha ido en aumento: del 30% en 2021 al 45% en 2023. Este año, BID Invest superó su meta del 30% de financiamiento climático al destinar el 32% de sus préstamos —el equivalente a US\$1.700 millones en inversiones— a evitar emisiones regionales de CO₂ equivalente y aumentar la resiliencia. En BID Lab, este año el 48% de los proyectos están alineados con el cambio climático o la acción climática y el 31% de los montos aprobados corresponden a financiamiento climático.

En lo que quizás sea nuestro anuncio más importante del año, informamos al mundo, en la COP28, que el Grupo BID tiene previsto triplicar su financiamiento climático directo y movilizado y llegar a US\$150.000 millones durante el próximo decenio, gracias al apoyo de nuestros países miembros, lo que incluye la esperada capitalización de BID Invest. De este modo, seremos uno de los primeros bancos multilaterales de desarrollo en cumplir con la recomendación del G20 de triplicar el financiamiento climático.

Una parte del trabajo operativo que más me entusiasma a partir de 2023 lo constituyen los instrumentos financieros innovadores para encarar el cambio climático. De hecho, mi objetivo, y la petición explícita de nuestros socios y partes interesadas internacionales, es promover la adopción y expansión de estos instrumentos y de otros similares más allá de América Latina y el Caribe. Justamente por esa razón he incluido, más adelante, mayor información al respecto.

2.10.2 Alineación con el Acuerdo de París

Desde el 1 de enero de 2023, se está evaluando la alineación de todas las nuevas operaciones con los objetivos del Acuerdo de París en materia de cambio climático. Esto no habría sido posible sin la aprobación de nuestro Enfoque de Implementación para la Alineación con el Acuerdo de París del Grupo BID, que pone en práctica una metodología elaborada en colaboración con otros bancos multilaterales de desarrollo.

El Grupo BID lidera el trabajo conjunto con países de América Latina y el Caribe para que se alineen al Acuerdo de París y es el primer banco multilateral de desarrollo en divulgar públicamente los resultados de su proceso de alineación. Y por medio del enfoque mencionado, no solo estamos evaluando la alineación de las operaciones, sino también buscando activamente formas innovadoras de fomentar la transición hacia una economía de bajas emisiones y resiliente al clima para nuestros países miembros prestatarios. En 2023 se determinó que el 100% de las operaciones aprobadas por el Grupo BID en el marco de dicho enfoque estaban alineadas con el Acuerdo de París.

2.10.3 Oficina del Asesor Especial sobre Cambio Climático

Como resultado de la apremiante necesidad de hacer frente al cambio climático, en septiembre se creó la Oficina del Asesor Especial sobre Cambio Climático mediante un ajuste de la estructura organizacional básica del Banco. Esta oficina es una unidad autónoma

que rinde cuentas a la Presidencia, encabezada por un ejecutivo seleccionado por medio de un concurso. En diciembre, anunciamos que Avinash Persaud —ciudadano del Reino Unido y Barbados, renombrado académico y formulador de políticas— desempeñará esa función. La oficina mejorará nuestra coordinación internamente, pero también externamente con las actividades en el marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), las COP y mediante colaboraciones en materia de cambio climático con el G20 y otros bancos multilaterales de desarrollo. Esto ayudará al BID a influir en discusiones esenciales a nivel internacional, lo cual incluye ayudar a posicionar nuestra región, que es rica en energías renovables y minerales, como una parte importante de la solución.

2.11 Ambición en materia de género y diversidad

El Grupo BID ha trabajado por largo tiempo en la promoción de la equidad, enfocándose en reducir las brechas en los resultados sociales y económicos. A pesar de los importantes avances en el financiamiento para género y diversidad, el progreso ha sido desigual en el Grupo BID y entre los grupos diversos de la región. Así ocurre, en particular, en el caso de los afrodescendientes, en el que las aprobaciones operativas se han quedado sistemáticamente rezagadas respecto de las metas promedio para la diversidad.

2.11.1 Oficina del Asesor Especial sobre Género y Diversidad

Anteriormente, mencioné el género, la diversidad y la inclusión como un tema transversal que es preciso realzar en todas las esferas de nuestra actividad. Al igual que en materia climática, nuestra estructura institucional debe reflejar nuestras prioridades de desarrollo. En consecuencia, en septiembre, el Directorio aprobó la creación de la Oficina del Asesor Especial sobre Género y Diversidad. Se pone así de manifiesto la urgencia de introducir mejoras en esta esfera para que la región esté habilitada para promover el desarrollo inclusivo y sostenible en todos los ámbitos. Esta oficina nos ayudará justo en ese cometido, especialmente en el contexto de la nueva Estrategia Institucional, al tiempo que afianzará la coordinación en todo el Grupo BID y con socios externos.

2.11.2 Financiamiento para género, diversidad e inclusión

Hay una gran necesidad de priorizar los resultados de género y potenciar el financiamiento para la diversidad a fin de mejorar la cobertura de todos los grupos de población diversos. En el BID, el financiamiento de género ha seguido creciendo: pasó del 86% en 2022 al 95% en 2023. El Grupo BID dará prioridad a los indicadores de resultados relacionados con impacto en el desarrollo y género a fin de mantener los estándares más elevados. Este año, BID Invest dedicó un 41% del financiamiento a proyectos de igualdad de género, con lo que superó su meta de financiamiento de género fijada en el 25%. En BID Lab, el 58% de los proyectos estuvieron alineados con el tema de género.

El financiamiento del BID para la diversidad aumentó del 53% en 2022 al 77% en 2023. Sin embargo, solo el 16% de las operaciones apoyaron específicamente a los afrodescendientes. Si bien esta cifra representa un incremento de ocho puntos porcentuales con respecto al año anterior, sigue cifrándose muy por debajo de la meta del 20%. Las metas del BID se han cumplido o superado en el caso de otros grupos diversos: el 58% de las operaciones concedieron financiamiento para personas con discapacidad, el 33% para pueblos indígenas y el 14% para personas LGBTQ+.

Deseo destacar un hito que logramos en noviembre, gracias a la aprobación de un préstamo en apoyo de reformas de política por valor de US\$500 millones para fortalecer la igualdad de las mujeres, los pueblos indígenas, los afrodescendientes y las personas LGBTQ+ en Colombia. Se trata de uno de los primeros préstamos del Banco en apoyo de reformas de política que abarca reformas dirigidas a la inclusión de la comunidad LGBTQ+, diseñado en estrecha coordinación con el banco de desarrollo alemán Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW).

2.12 El conocimiento al servicio del desarrollo

El BID se distingue no solo por su función como banco de financiamiento, sino también como banco de soluciones basadas en el conocimiento. En 2023, en la Semana del Conocimiento reunimos a más de 36.000 participantes de más de 124 países, con el objetivo de tender puentes entre la frontera global del conocimiento y América Latina y el Caribe. En comparación con años anteriores, las visualizaciones aumentaron en un 46%, lo que revela el gran interés que hay en la región y en otros países en soluciones basadas en el conocimiento y también la importancia que reviste esta parte de nuestra labor.

Asimismo, los diálogos regionales sobre políticas que organizamos siguen siendo una plataforma fundamental para los encargados de formular políticas puesto que les permite interactuar con el personal del Banco y obtener conocimientos de vanguardia. Este año organizamos 30 reuniones en Washington, D.C. y en América Latina y el Caribe. Se abarcaron diversos temas, desde la relación entre la agenda climática y la política fiscal, y la forma de obtener más valor de las inversiones para lograr una cobertura de salud universal, hasta el fortalecimiento del gobierno digital.

Nuestra labor de investigación, que sirve de insumo para esos diálogos, tiene un valor que va más allá de los dólares y los centavos, porque también puede incidir en los presupuestos de forma favorable y determinante. Este año, nuestro informe insignia, Desarrollo en las Américas, ofrece recomendaciones a los encargados de formular políticas para velar por que la deuda se use sabiamente. Se trata de un producto de conocimiento que es fundamental en las circunstancias actuales de la región. Y estamos rompiendo moldes con el tipo de investigación que se necesita para abordar con eficacia los desafíos emergentes: en nuestro informe más consultado en 2023, nuestros expertos analizan el papel que tienen los mecanismos de transferencias monetarias existentes para aliviar los efectos distributivos de la fijación de los precios del carbono en 16 países de América Latina y el Caribe.



BID
Invest
2023
PANAMA

3

DE ESCUCHAR A ACTUAR:
MANDATOS DE LOS
GOBERNADORES

El Grupo BID celebró en marzo sus primeras Reuniones Anuales de carácter presencial desde la pandemia. Asistió un número sin precedentes de nuestros Gobernadores que, como ya he mencionado, respaldaron unánimemente nuestra propuesta de reorientar los mandatos pendientes de la Resolución de Washington hacia una nueva Estrategia Institucional. Nos encomendaron presentar a los Directorios Ejecutivos una propuesta de nueva Estrategia en menos de ocho meses, plazo mucho más breve que en el caso de las anteriores Estrategias Institucionales. Con la orientación de los Directorios y en consulta con la sociedad civil logramos entregar nuestra propuesta a tiempo.

Tras respaldar nuestra visión del futuro de BID Invest y BID Lab, los Gobernadores nos instaron a presentar al Directorio de BID Invest una propuesta de capitalización antes del fin de septiembre y así lo hicimos. Poco después se remitió una propuesta sobre BID Lab a su Comité de Donantes.

3.1 Propuesta de Estrategia Institucional

Mi objetivo era que el Grupo BID formulase una propuesta de estrategia que marcara el rumbo de nuestra transformación para hacer frente a los desafíos actuales sin precedentes y anticipar tendencias emergentes. La propuesta, titulada Transformación para Ampliar la Escala y Generar Impacto, se centra en cómo lograr una escala e impacto acordes con nuestros objetivos de desarrollo en la región. Como ya he mencionado, nuestro objetivo es procurar impacto a gran escala.

El resultado se ha nutrido de un sólido proceso de consulta con partes interesadas internas y externas. En el ámbito interno, seis grupos de reflexión con más de 40 altos funcionarios del Grupo BID ayudaron a conformar una visión para el futuro. Externamente, más de 1.800 representantes de gobiernos, el sector privado y la sociedad civil participaron en un proceso de consulta pública. La Administración recurrió, asimismo, a un grupo de expertos para recabar observaciones sobre la propuesta.

La Estrategia que se propone tiene en cuenta todas las reformas esbozadas en la Resolución de Washington, las propuestas relativas a BID Invest 2.0 y la reposición de fondos para BID Lab, así como el diálogo internacional sobre el sistema de los bancos multilaterales de desarrollo, y comprende el período 2024-2030, que se corresponde con los compromisos de desarrollo mundial contemplados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

La Estrategia propone como objetivos básicos reducir la pobreza y la desigualdad, abordar el cambio climático e impulsar el crecimiento regional sostenible. El enfoque operativo y los recursos organizacionales del Grupo BID estarán dirigidos a promover estos tres objetivos fundamentales.

Los Directorios del BID y BID Invest están examinando la propuesta que, de ser refrendada, se someterá a los Gobernadores para aprobación en las Reuniones Anuales de 2024. La nueva Estrategia Institucional se complementará con un Marco de Resultados Corporativos que incluirá metas cuantitativas que reflejen la mayor ambición del Grupo BID y midan el avance realizado.

Permítanme también destacar que la Estrategia, al marcar el rumbo para el BID, BID Invest y BID Lab en los próximos años, también ha de ayudar a aumentar las sinergias entre las tres entidades. En 2023, el equipo de la Administración del Grupo BID reconsideró por completo nuestro planteamiento actual y formuló un marco para identificar, incentivar y priorizar estas sinergias público-privadas incipientes.

3.2 BID Invest 2.0 y propuesta de capitalización

En las próximas Reuniones Anuales, también se prevé presentar a los Gobernadores para aprobación una sólida propuesta de capitalización y un nuevo modelo de negocios que permitirán a BID Invest ampliar la escala de su impacto en cada uno de los países miembros prestatarios.

El financiamiento de los grandes bancos multilaterales de desarrollo para el sector privado ha aumentado considerablemente en las últimas décadas. Aquí figura BID Invest, donde los montos comprometidos llegaron a US\$42.000 millones entre 2016, año de la fusión hacia afuera, y 2022. Desde la fusión hacia afuera, BID Invest se ha transformado también de una institución con un solo producto y una única moneda en un banco de soluciones, con productos financieros especializados e integrados, y servicios de asesoría y movilización. Una parte considerable y cada vez mayor de sus compromisos proviene de la movilización básica.

La propuesta y el modelo de negocios, que se elaboraron en estrecha consulta con el Directorio de BID Invest, aumentarán la efectividad en el desarrollo de las operaciones asegurando que el financiamiento se destine a aquellos proyectos con las mayores posibilidades de impacto.

Asimismo, incrementarán el volumen de las inversiones dirigidas a proyectos en la región mediante el modelo de negocios de “originar para compartir”. Las nuevas metas pondrán a BID Invest en condiciones de atender mejor las heterogéneas necesidades de la región, prestando mayor atención a la agenda social.

Esto permitirá también a BID Invest afianzar su posición como entidad inteligente en lo relativo a clima y género, diversidad e inclusión, adoptar un planteamiento más decidido respecto del riesgo que vaya más allá de los límites de su financiamiento para el desarrollo, y lograr otros resultados positivos. Asimismo, afianzará la relación de BID Invest con el resto del Grupo BID, que constituye una de sus ventajas comparativas esenciales.

3.3 Propuesta de reposición de recursos de BID Lab

El Grupo BID se destaca como único banco multilateral de desarrollo con una entidad de innovación y capital de riesgo, que ofrece una clara ventaja en la tarea de promover el desarrollo. En los cinco últimos años, BID Lab ha seleccionado una cartera de proyectos pioneros que atienden necesidades críticas con enfoques creativos e inclusivos, lo que resulta cada vez más pertinente en una época en la que se superponen los desafíos. Así, las sinergias de BID Lab con el BID y BID Invest siguen aumentando.

Sin embargo, BID Lab está llegando a un punto de inflexión al término del actual ciclo de financiamiento del FOMIN III. Se está examinando con el Comité de Donantes de BID Lab una propuesta de modelo de captación de fondos de fuentes múltiples, que se discutirá posteriormente con los Directorios del BID y de BID Invest para poder presentarla a los Gobernadores en las próximas Reuniones Anuales.

Este modelo de captación de fondos de fuentes múltiples hará posible que BID Lab reduzca, en forma gradual pero constante, su dependencia del financiamiento periódico de donantes, lo que realzará su sostenibilidad financiera. La reposición permitirá que BID Lab siga impulsando la innovación en la región y le ayudará a convertirse en un activo más sólido para el Grupo BID, particularmente gracias al aumento de su labor en las esferas de clima y género y diversidad.

United Nations
Climate Change

COP28 UAE

DUBAI

4

DE ESCUCHAR A ACTUAR:
ÁMBITO INTERNACIONAL

4.1 Posicionar en el mundo a América Latina y el Caribe y al Grupo BID

La comunidad internacional es cada día más consciente de que América Latina y el Caribe es una fuente de soluciones para desafíos mundiales comunes. Eso se debe en buena medida a los esfuerzos del BID por promover las sendas que permiten a la región, con las reformas adecuadas, constituir una pieza clave para hacer frente a retos como el cambio climático y la crisis de biodiversidad (abogando, entre otras cosas, por una Amazonía sostenible); la inseguridad alimentaria; y la necesidad de una transición energética justa que trascienda fronteras. Además, el Banco está en una posición excepcional para servir de puente entre diversos actores en todo el mundo, procedentes de los sectores público, privado, académico y filantrópico, a fin de ayudar a que este potencial se haga realidad.

4.1.1 Foros internacionales

En 2023, hemos asumido un papel de participación más activo y de establecimiento de la agenda en grandes eventos mundiales como, entre otros, la Reunión Anual del Foro Económico Mundial, las Reuniones Anuales y de Primavera del Grupo Banco Mundial y el FMI, la Cumbre para un Nuevo Pacto Financiero Mundial organizada por el Presidente Macron en París, la reunión ministerial de asuntos económicos y financieros de la Unión Europea (ECOFIN), la Asamblea General de las Naciones Unidas y, más recientemente, la COP28. En cada uno de ellos, nos concentramos en poner de relieve cómo el Grupo BID y sus países miembros prestatarios están a la vanguardia y se encuentran listos para forjar nuevas alianzas en ámbitos tales como los instrumentos financieros innovadores, la transición energética, la integración regional y la biodiversidad.

El posicionamiento estratégico del Banco en contextos fuera de América Latina y el Caribe ha sido esencial. En concreto, hemos aprovechado la oportunidad para elevar el perfil del BID en Europa. El Banco fue coorganizador de la ECOFIN, celebrada en España, en la que destacamos los avances de iniciativas como Amazonía Siempre. También asumimos una función de liderazgo en la Mesa Redonda Empresarial entre la Unión Europea y América Latina y el Caribe, evento que se llevó a cabo en Bruselas y en el que se destacó la participación de dirigentes como la Presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, el Presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, y el Presidente de España, Pedro Sánchez. Un hito importante fue la invitación extendida por Alemania, país donde el BID conversó con un comité clave del Bundestag, presentó prioridades y fomentó contactos con representantes de los sectores público y privado.

Recientemente, en asociación con el Gobierno de los Estados Unidos, acogimos en nuestra Sede el Foro de Inversión Responsable de la Alianza de las Américas-BID, con asistencia de la Secretaria del Tesoro, Janet Yellen, seis jefes de Estado de América Latina y el Caribe, otros altos funcionarios, inversionistas, líderes empresariales y representantes de círculos académicos y grupos de reflexión. El evento sirvió para promover lazos económicos más fuertes entre la región y los Estados Unidos y fue seguido del anuncio por el Presidente

Biden de la concertación de nuevos acuerdos entre los Estados Unidos y el BID y BID Invest sobre migración, inversiones del sector privado en infraestructura y biodiversidad.

En ese evento presentamos nuestra iniciativa BID para las Américas, lanzada en septiembre con el fin de facilitar oportunidades para que empresas de los Estados Unidos y otras empresas globales participen en los contratos públicos que financia anualmente el BID por un monto de US\$4.000 millones. La iniciativa, que va más allá de los procesos de adquisiciones, apunta a cultivar contactos comerciales entre empresas mundiales y regionales en apoyo del comercio y la inversión y, al mismo tiempo, alentar la movilización del sector privado para proyectos del Banco.

El Foro de Inversión Responsable de la Alianza de las Américas-BID sirvió también para cincelar el discurso público, pues se convirtió en el evento del Banco más mencionado por medios de comunicación durante el año. De hecho, la resonancia de nuestros mensajes al público, no solo sobre estas iniciativas sino en todo el curso del año, es otra parte importante del posicionamiento del Banco y la región en el ámbito mundial.

Me refiero a menciones que cuentan: voces y cauces influyentes que sirven de amplificador para nuestra visión. Así ha ocurrido una y otra vez en 2023, lo que ha reforzado nuestra labor en ámbitos estratégicos. Por ejemplo, el Financial Times, Reuters, CNN Brasil, El País y The New York Times se hicieron eco en sus titulares de nuestros progresos en la tarea de aumentar la ambición climática en el Banco y la región, incluido nuestro objetivo de triplicar el financiamiento climático en los próximos 10 años. La comunicación estratégica seguirá ayudándonos a avanzar.

4.1.2 Asociaciones estratégicas

El empeño por posicionar al BID y a América Latina y el Caribe en la escena mundial, acompañado de medidas sustanciales, da lugar también a asociaciones nuevas y más profundas, así como a nuevas oportunidades de cofinanciamiento, sinergias programáticas y movilización de recursos. Así, este año firmamos 63 acuerdos institucionales con diferentes socios para reforzar nuestras prioridades.

Hay varios ejemplos destacables en nuestra labor con otros bancos multilaterales de desarrollo. En junio, la Directora Gerente del FMI, Kristalina Georgieva, y yo anunciamos una nueva colaboración entre nuestras organizaciones centrada en reformas relacionadas con el clima y en el financiamiento privado en América Latina y el Caribe. Los compromisos conjuntos incluyen préstamos del Servicio de Resiliencia y Sostenibilidad con un enfoque de plataformas nacionales, vigilancia de macronivel para los países y el establecimiento de un mecanismo para el financiamiento de proyectos de infraestructura verde y resiliente. El objetivo general consiste en acelerar el financiamiento climático a través de una combinación de diversos mecanismos, que incluyen reformas de política y el desarrollo de capacidad.

Constituye motivo de especial orgullo para mí nuestra innovadora asociación cuatrienal con el Banco Mundial, que el Presidente Ajay Banga y yo lanzamos en agosto y que cuenta con tres prioridades definidas y planes de acción listos para ser implementados. Los objetivos conjuntos incluyen innovar y promover la emisión de bonos amazónicos, reforzar la resiliencia del Caribe a los desastres naturales y cerrar el déficit de acceso digital en América Latina y el Caribe. Pusimos, además, en marcha la colaboración entre BID Invest y MIGA, el brazo de seguro contra riesgos políticos del Grupo Banco Mundial, a fin de mitigar ese tipo de riesgo en la región. El hecho de que la primera misión oficial que llevó a cabo el Presidente Banga en su nueva función haya sido una misión conjunta conmigo a Perú y Jamaica demuestra los vínculos más estrechos entre nuestras instituciones y el lugar que ocupa el BID como principal banco de desarrollo para la región.

Como uno de los primeros frutos de esta asociación, el BID y el Banco Mundial anunciaron en octubre que han de coordinar sus actividades para acelerar el aprendizaje en América Latina y el Caribe realizando la transformación digital de los sistemas educativos. Ello incluye la creación conjunta de bienes públicos tales como plataformas para el mapeo y la extensión de escuelas conectadas y la evaluación de las competencias digitales de los docentes. Juntos nos proponemos conectar a más de 3,5 millones de estudiantes y capacitar a más de 265.000 profesores. Se trata de un gran ejemplo del tipo de labor conjunta que impulsará una arquitectura internacional de financiamiento para el desarrollo más eficiente y coordinada. Más adelante ahondo sobre la reforma de los bancos multilaterales de desarrollo.

Otro ejemplo es la alianza del BID con el Banco de Pagos Internacionales (BPI) para impulsar la innovación y la inclusión financiera en América Latina y el Caribe. Además de tecnología, contempla la prestación de asistencia técnica y capacitación a autoridades regionales, apoyándose en las sólidas relaciones del BID en la región. Cabe destacar que Luxemburgo, un país que no es miembro del Banco, está proporcionando por primera vez apoyo financiero para respaldar una iniciativa del BID.

Como ya he mencionado, el BID, BID Invest y el Banco de Desarrollo del Caribe (BDC) también reforzaron su colaboración en 2023 al suscribir un nuevo acuerdo y un plan de acción detallado en el que se destacan medidas de colaboración alineadas con nuestro programa Un Caribe.

Naturalmente, nuestras asociaciones internacionales van más allá de los bancos multilaterales de desarrollo, ya que estamos constantemente forjando vínculos con los sectores público y privado, círculos académicos, instituciones filantrópicas y otras entidades con el fin de llevar adelante nuestra agenda.

Por ejemplo, entre los diversos proyectos de asociación y financiamiento no reembolsable que anunciamos en la COP28, comenzamos una innovadora colaboración en materia de garantías con la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo con la que se pretende aumentar la capacidad de crédito de Amazonía Siempre en US\$450 millones.

Este año, el Gobierno de los Estados Unidos comprometió US\$25 millones en respaldo de la labor del Banco para hacer frente a los desafíos que plantea la migración. Ese monto, sumado a contribuciones de Canadá, Corea y España y fondos de contrapartida con cargo al Capital Ordinario del BID, suma un total de US\$89 millones en recursos adicionales para ayudar a convertir en oportunidades estos desafíos.

Otros ejemplos de este año pueden ser el trabajo con el Fondo Verde para el Clima destinado a lograr un Caribe más sostenible, la labor de innovación realizada por BID Lab con la Fundación Coca-Cola en materia de agua, o la colaboración con la Universidad de Cambridge para analizar el ecosistema de criptoactivos en América Latina y el Caribe.

4.2 Reforma de los bancos multilaterales de desarrollo

4.2.1 Liderazgo entre los bancos multilaterales de desarrollo homólogos

El papel que desempeñamos en el proceso de reforma de los bancos multilaterales de desarrollo constituye un tipo especial de posicionamiento del BID y de América Latina y el Caribe en el ámbito internacional. Como se ha mencionado, este año realmente se dio impulso de manera concertada a esta reforma, que se basa no solo en maximizar la capacidad de financiamiento, sino también en generar impacto, con incentivos más fuertes para lograr una mayor efectividad operacional, y llevar a cabo iniciativas para hacer frente a los desafíos de desarrollo, incluidos los compartidos por toda la comunidad internacional, como el cambio climático. La agenda de reforma insta también a la creación y ampliación de nuevos instrumentos financieros para movilizar capital público y privado, ámbito en el que nos hemos posicionado como líder mundial. Y, lo que quizá resulta más crucial, esa agenda contempla también que los bancos multilaterales de desarrollo obtengan mejores resultados al funcionar como un sistema coordinado.

El BID está al frente de este proceso. Nuestra labor nos permitió asumir la presidencia de los grupos de jefes de bancos multilaterales y regionales de desarrollo para 2024. En estrecha colaboración con la presidencia del G20, ostentada por Brasil, y la COP30, que tendrá lugar en Belém (Brasil), el BID tiene una oportunidad extraordinaria de promover el proceso de reforma.

En las Reuniones Anuales del Banco Mundial y el FMI propusimos una agenda concreta para que los bancos multilaterales de desarrollo trabajen mejor como sistema, utilicen nuevos instrumentos financieros y pasen a prestar mayor atención a la efectividad y el impacto en el desarrollo. Vamos a impulsar la armonización de indicadores y normas, empezando por los procesos de adquisiciones, que puedan propiciar una mayor eficiencia y proporcionar apoyo con un impacto a mayor escala a nuestros países miembros prestatarios en ámbitos como el clima y la biodiversidad. También propiciaremos la instrumentación de plataformas nacionales y seguiremos sentando un ejemplo al crear herramientas financieras más innovadoras, desplegarlas y tratar de inducir a su adopción. Más adelante se ofrece más información al respecto.

4.2.2 Optimización del balance general y revisión del marco de suficiencia de capital

Los Ministros de Finanzas del G20 exhortaron encarecidamente a los bancos multilaterales de desarrollo a maximizar su capacidad de financiamiento. De hecho, reformar nuestros marcos de suficiencia de capital es indispensable si hemos de salvar la enorme brecha que existe entre los miles de millones en financiamiento que ofrecemos y los billones de dólares que se precisan para encarar los desafíos que enfrentan nuestros países prestatarios.

En los últimos años, el BID ha trabajado intensamente para aumentar su capacidad de financiamiento. La búsqueda de nuevos acuerdos de intercambio de exposición crediticia para nuestras operaciones de financiamiento con garantía soberana, incluido el establecimiento de un nuevo esquema para trabajar con organizaciones sin calificación AAA, es ejemplo del progreso que hemos logrado en la implementación de las recomendaciones relativas al marco de suficiencia de capital. Nuestra interacción con las agencias de calificación crediticia ha dado lugar a algunas mejoras concretas en los criterios de calificación, como un mayor reconocimiento del seguro de riesgo crediticio. Otro ejemplo son los mecanismos de transferencia de riesgo con garantía soberana, como el apoyo que hemos obtenido de la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo que ampliará en gran medida el financiamiento que otorgamos a través del programa Amazonía Siempre.

Permítanme destacar también la labor dinamizadora que ha realizado BID Invest en esta esfera. Esa entidad ha llevado ya a la práctica múltiples recomendaciones de la revisión para optimizar su eficiencia de capital. De esa forma, ha podido aumentar considerablemente su capacidad operativa, lo que le ha ayudado a superar las limitaciones de su balance general. BID Invest ha logrado considerables economías de capital realizando la gobernanza de riesgo, introduciendo nuevos productos financieros, entablando acuerdos estratégicos y trabajando con las agencias de calificación crediticia.

A lo largo de 2023, la Administración colaboró estrechamente con el Directorio del BID para examinar las implicaciones de cada una de las 17 recomendaciones incluidas en la revisión del marco de suficiencia de capital. El resultado fue un plan de acción expuesto en seis documentos y una hoja de ruta para implementar el compromiso de la Administración de aumentar el volumen de financiamiento concedido por el Banco en US\$20.000 millones en los próximos 10 años. Somos el primer banco multilateral de desarrollo en contraer un compromiso de esta índole y, con la ayuda de nuestras partes interesadas, esa cifra podría llegar a los US\$50.000 millones.

BID Invest también diseñó y prevé implementar el nuevo modelo de negocios para BID Invest 2.0, que se ciñe a las recomendaciones sobre el marco de suficiencia de capital. En el caso hipotético mínimo viable para BID Invest 2.0, esas estrategias de eficiencia de capital podrían aumentar la capacidad operativa en US\$62.000 millones en los próximos 10 años. Si se toma el conjunto del Grupo BID y se incluyen los recursos movilizados y el apoyo adicional de partes interesadas, se prevé aumentar la capacidad de financiamiento en US\$112.000 millones.

Sin embargo, nos queda mucho más por hacer. Seguiremos impulsando el avance ampliando nuestro marco de acuerdos de intercambio de exposición crediticia para incluir organizaciones sin calificación crediticia AAA, explorando transacciones estructuradas o combinadas y buscando otras formas innovadoras de extender nuestro balance general. Nuestra reciente asociación con el Banco Africano de Desarrollo permitirá recanalizar los derechos especiales de giro (DEG) del FMI a través de los bancos multilaterales de desarrollo, sin costo fiscal adicional para los países donantes, en un instrumento eficiente en términos financieros con el que todos salen ganando. El BID también está optimizando su balance general gracias al uso de transacciones de seguro de riesgo crediticio para ampliar la transferencia de los riesgos de la cartera de préstamos del Banco a contrapartes del sector privado y reducir así la concentración en esa cartera.

Me complace observar que hemos inspirado esas reformas y seguiremos promoviéndolas desde la presidencia de los grupos de jefes de bancos multilaterales y regionales de desarrollo.

4.3 Instrumentos financieros innovadores

Ya he mencionado nuestro liderazgo y posicionamiento en la creación de herramientas nuevas e innovadoras para, por ejemplo, financiar la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, ofrecer incentivos, generar impacto y desbloquear recursos vitales del sector privado. Es preciso ampliar la escala de este componente de vanguardia de nuestra labor no solamente en el BID, sino en toda la arquitectura internacional de financiamiento para el desarrollo.

Así, mientras seguimos ensayando y ampliando estos instrumentos, también los promovemos activamente, así como innovaciones similares, entre los bancos multilaterales de desarrollo homólogos y entidades de financiamiento de los sectores público y privado.

4.3.1 BID-CLIMA e instrumentos basados en indicadores

Cuando pusimos en marcha nuestro Mecanismo para Vincular la Ambición en Biodiversidad y en Cambio Climático al Desempeño, o BID-CLIMA, en septiembre, nos convertimos en el primer banco multilateral de desarrollo en aprobar un instrumento de financiamiento con el que se recompensa a los países por la consecución de objetivos relacionados con la naturaleza y el clima. En la COP28, anunciamos los primeros nueve países en los que se ensayará esta herramienta y en nuestras próximas Reuniones Anuales se dará a conocer la lista completa de países y proyectos.

Este instrumento funciona de la siguiente manera. Cuando se cumplen y verifican objetivos sujetos a indicadores relacionados con la naturaleza y el clima, el prestatario obtiene un descuento que reduce el costo del préstamo. Ese descuento se concede en forma de recursos no reembolsables por un monto del 5% del principal del préstamo, lo que en definitiva reduce el servicio de la deuda.

Tal vez sea más importante, sin embargo, el hecho de que el proyecto de préstamo únicamente es elegible si incluye financiamiento para que el país cree capacidad en su sistema de seguimiento, verificación y resultados ambientales y se cumplan objetivos en ese ámbito. Reforzar estos sistemas y definir indicadores claros y verificables es esencial para que América Latina y el Caribe tenga acceso a mercados de deuda verde y temática con la que los países puedan movilizar capital en la escala necesaria para hacer frente debidamente a los desafíos de sostenibilidad. En otras palabras, este instrumento recompensa logros que crean un impacto sistémico que va más allá del propio préstamo.

Vemos en nuestro futuro otras formas de sostenibilidad, o financiamiento vinculado con aspectos ambientales, sociales y de gobernanza con objetivos medidos en función de indicadores clave de desempeño, que ayuden a movilizar recursos del sector privado. Tras ayudar a Uruguay a emitir su primer bono soberano vinculado a la sostenibilidad con un componente de recompensa, nos proponemos ampliar este tipo de instrumento mediante una acción que incluya a otros bancos multilaterales de desarrollo.

4.3.2 Conversiones de deuda por naturaleza

Otro instrumento financiero innovador en el que el BID está liderando son las conversiones de deuda por naturaleza. Se trata de una estructura financiera y jurídica que permite a un país obtener financiamiento en los mercados internacionales de capital en condiciones económicas favorables y utilizarlo para recomprar deuda pendiente más costosa, comprometiéndose a dedicar una parte sustancial de los ahorros a prioridades de desarrollo como el financiamiento relacionado con el clima o la naturaleza. Las condiciones económicas más favorables del nuevo financiamiento se obtienen mediante mejoras crediticias como, por ejemplo, una garantía del BID.

Utilizando nuestro instrumento de garantía en apoyo de reformas de política, en 2022 apoyamos una operación inicial en Barbados y, este año, ayudamos hacer posible la transacción de esta índole de mayor volumen de la historia, que permitirá a Ecuador generar economías y movilizar un monto estimado de US\$450 millones para actividades de conservación en las islas Galápagos.

Estas operaciones constituyeron la primera ocasión en que el BID combinaba su instrumento de garantía con cobertura proporcionada por terceros, a saber, The Nature Conservancy en Barbados y la Corporación Financiera de Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (DFC) en Ecuador. Esto pone de relieve la función clave que pueden desempeñar el BID y otros bancos multilaterales de desarrollo no solo como financistas, sino también como intermediarios imparciales entre múltiples partes. Puesto que tantos de nuestros países miembros prestatarios cargan con una deuda elevada, pero también son ricos en capital natural, estas operaciones son importantes modelos que habría que reproducir. De hecho, prevemos un número cada vez mayor de proyectos similares en el inventario de operaciones, lo que refleja el aumento de la demanda en la región.

En la COP28, el BID y otras siete instituciones financieras internacionales lanzaron un nuevo esfuerzo global para mejorar los instrumentos soberanos basados en resultados vinculados al clima y la naturaleza. El BID y la DFC liderarán un grupo de trabajo para aumentar la eficacia, eficiencia, asequibilidad, accesibilidad y potencial de ampliación de las conversiones de deuda, los bonos basados en indicadores y otros instrumentos. Parte esencial de este esfuerzo es el uso de indicadores basados en datos para proporcionar incentivos, dar seguimiento al impacto de nuestro financiamiento climático y ayudar a movilizar recursos del sector privado.

4.3.3 Otras innovaciones financieras

Las cláusulas sobre deuda resiliente al clima (CRDC o “cláusulas contra catástrofes”) son otra forma en que el Banco está a la vanguardia en este contexto en el ámbito internacional. Estas cláusulas permiten que, en caso de desastres naturales sujetos a ciertos criterios establecidos, los países prestatarios difieran durante un máximo de dos años los pagos del principal de préstamos elegibles del BID. El objetivo consiste en ayudar a mitigar el impacto de conmociones en las economías. El BID fue el primer banco multilateral de desarrollo en ofrecer este producto y nuestros esfuerzos están ayudando a generalizar su uso. Este año superamos los US\$1.000 millones en préstamos protegidos por estas cláusulas. Tenemos valiosas lecciones que compartir con otros bancos multilaterales de desarrollo que se están preparando para ofrecer cláusulas similares.

También estamos trabajando en la iniciativa CRDC 2.0 para aumentar de manera sustancial el alcance del instrumento, agregando más países, más cobertura del riesgo climático y amenazas adicionales. Esto implica ampliar la cobertura de desastres naturales para incorporar fenómenos menos comunes como los incendios o las sequías. Además, estamos mejorando otros aspectos de las CRDC, entre ellos, que los países puedan transferir al mercado estos riesgos. Este elemento similar a un seguro ofrecerá una mejor protección contra los desastres relacionados con el clima e impartirá solidez al instrumento.

La innovación financiera es un ámbito en que el Banco se destaca, pero no hay tiempo para la complacencia. Se necesita más creatividad para más soluciones, incluidas algunas de las que estamos barajando como instrumentos de mejora crediticia, mejores condiciones para las cláusulas contra catástrofes en el sector de los seguros, bonos para casos de catástrofe y bonos amazónicos. Es preciso servirse de las mejores de estas soluciones para ayudar a llevar la transformación a nuestro Banco, nuestra región y más allá de nuestras fronteras.



DE ESCUCHAR A ACTUAR:
NUESTRA GENTE Y NUESTRA
FORMA DE TRABAJAR

5.1 Nuestro talento

Promover un entorno de trabajo en el que los empleados se sientan potenciados, escuchados y tratados con ecuanimidad significa fomentar un entorno laboral en el que se puede asumir un nivel de riesgo tolerable, intercambiar ideas abiertamente y encontrar soluciones creativas.

Las medidas institucionales pueden tener un gran impacto. En el último año se ha producido un importante aumento de concursos abiertos y competitivos para la contratación de cargos ejecutivos como el gerente del Sector de Infraestructura y Energía, el gerente del Sector de Instituciones para el Desarrollo, el Asesor Especial sobre Cambio Climático y el Asesor Especial sobre Género y Diversidad. Recientemente anuncié un nuevo proceso competitivo y meritocrático para la selección de Representantes en los países, que asegurará que los candidatos considerados para estos puestos, tanto internos como externos, tengan las habilidades y competencias requeridas. Asimismo, permitirá brindar orientación a nuestros empleados para su desarrollo profesional si aspiran a estos cargos. Además, este año trabajé con firmas de búsqueda de ejecutivos para identificar, entrevistar y seleccionar candidatos altamente calificados para las posiciones de vicepresidencia. Al afianzar nuestras prácticas de contratación, no solo estamos atrayendo los mejores candidatos, sino también promoviendo una cultura institucional que valora el mérito y los logros.

El Grupo BID lanzó en junio el Marco de Diversidad, Equidad, Inclusión y Pertenencia 2023-2028, que establece metas específicas. Nuestra ambición es que, para 2028, nuestro personal esté compuesto en un 50% de mujeres en los grados 4/C+ y superiores, un 10% de afrodescendientes, un 5% de indígenas, un 8% de personas con discapacidad y un 8% de personas LGBTQ+. Estas metas internas se corresponden con nuestros esfuerzos por incorporar en mayor medida la diversidad y la inclusión en las operaciones. El Marco ha servido para que el BID y BID Invest lograran obtener nuevamente la certificación EDGE Move, que reconoce la equidad interseccional y de género en el lugar de trabajo.

También hemos puesto en práctica varias medidas propuestas en la Estrategia de Personas del Grupo BID este año, entre ellas la revisión de las estructuras de remuneración y retribución a fin de que los incentivos sirvan para atraer, cultivar y retener al mejor talento de forma eficaz.

La Oficina de Ética volvió a cobrar impulso en su proyecto de actualizar los Códigos de Ética del BID y de BID Invest. Los resultados de la primera fase pusieron de relieve elementos positivos, pero también otros en los que hay que mejorar, especialmente las opiniones de los empleados en lo que respecta al planteamiento de inquietudes, la denuncia de casos de conducta indebida, la confianza en el sistema de justicia de la organización y la transparencia. La segunda fase del proyecto comenzó con la creación de un grupo detrabajo diverso, con representación de todo el Grupo BID, y en ella se tendrán en cuenta estas conclusiones. Se prevé que en 2024 se completarán los nuevos Códigos.

En julio, el Grupo BID realizó la Encuesta de Compromiso de los Empleados, en la que participó un 92% de nuestros colegas. El puntaje general de compromiso fue de 7,9 en una escala de 10 puntos y la calificación de Net Promoter Score otorgada por los empleados situó a nuestra organización siete puntos por encima del ecuador de la clasificación del sector financiero. Esta es una buena indicación de dónde nos encontramos desde el punto de vista cultural y me he comprometido a poner en práctica otras medidas para mejorar este puntaje, por lo que he instado a los gerentes a que ayuden a reforzar el compromiso y auspiciar un sentido de comunidad en todo el Grupo BID.

Como mencioné, nuestro nuevo enfoque en los resultados y la efectividad en el desarrollo también requiere una transformación cultural en el Banco. Fomentar una cultura de impacto, en lugar de volumen prestado, requiere incentivos y procesos cambiantes, es decir, una transformación global. El próximo año será importante para el avance en los cambios que nos empujarán hacia este fin.

5.2 Finanzas y gestión de riesgos

Este año tuvimos una serie de discusiones acerca de la utilización de Capital Ordinario en respaldo de prioridades estratégicas. El equipo de la Administración ha integrado el análisis financiero en todas las solicitudes de recursos del Capital Ordinario para mostrar las ventajas y desventajas del capital ajustado en función del riesgo, la capacidad de financiamiento y el margen de financiamiento en operaciones con garantía soberana.

En 2023, el BID emitió en los mercados internacionales de capital bonos por un valor nominal de US\$18.822 millones, que generaron US\$18.818 millones en recursos netos, con un vencimiento promedio de 5,8 años y una tasa variable promedio equivalente a 0,397% por encima de la tasa variable de financiamiento garantizada a un día (SOFR) en dólares estadounidenses (tras la cobertura cambiaria). Eso representó en promedio un aumento del costo del 0,10% en comparación con el monto nominal de US\$16.998 millones registrado en 2022 (recursos netos: US\$16.991 millones). Las tres principales monedas de emisión fueron el dólar estadounidense, la libra esterlina y el dólar australiano.

Las carteras de operaciones con cargo al Capital Ordinario generaron en su conjunto US\$1.888 millones en ingresos de inversión, lo que supone una rentabilidad del 5,63%

El BID contó con capital suficiente durante todo el ejercicio 2023, a pesar de que los coeficientes de cobertura de capital (CCR) se redujeron debido a rebajas de las calificaciones crediticias en la cartera de operaciones con garantía soberana. Puesto que parte de esa cartera ha recibido calificaciones con perspectiva negativa de al menos una agencia de calificación crediticia, seguimos haciendo un minucioso seguimiento y evaluando el impacto de posibles rebajas en la suficiencia de capital.

La transición de la LIBOR quedó prácticamente concluida en 2023. El Banco también terminó

de implementar una nueva estrategia de gestión de activos y pasivos destinada a mitigar la variabilidad de los ingresos ciñéndose a la política aprobada por el Directorio de mantener la duración del capital en un rango de cuatro a seis años. Durante el año, el Comité de Gestión de Activos y Pasivos (ALCO) aprobó límites de riesgo para el mantenimiento continuo de la estrategia en ese ámbito.

Al seguir integrando en los procesos de gestión de riesgo existentes los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza, así como los relacionados con el cambio climático y los desastres, el Banco continuó reforzando la gestión de los riesgos socioambientales. La Administración también actualizó nuestra taxonomía de riesgos, que identifica las diversas dimensiones de riesgo del Banco, así como la forma en que se gestionan los riesgos y a qué áreas compete su supervisión.

5.3 Presupuesto y servicios administrativos

A medida que el Banco se vuelve más eficaz, eficiente y digital, lo mismo debería ocurrir con nuestro proceso presupuestario. Con este fin, la Administración se comprometió a aplicar una estrategia de absorción de costos de US\$17 millones, a pesar de los importantes desafíos que plantea una inflación superior a la prevista. En este sentido, la Administración adoptó medidas clave para lograr un uso más eficiente de los recursos y un nivel óptimo de ejecución mediante una mejor planificación y reasignación de recursos. Además, para seguir fomentando la innovación, se mejoró el tablero de análisis presupuestario a fin de promover la transparencia y fortalecer el proceso de toma de decisiones relativas a la ejecución del presupuesto.

En noviembre se aprobó una nueva Política de Adquisiciones Institucionales, que abarca tanto las adquisiciones institucionales como la contratación de empresas de consultoría para trabajo operativo ejecutado por el Banco. Esto dará lugar a un proceso más eficiente y unificado y permitirá mejorar la competencia, la transparencia y la calidad, así como alinear las adquisiciones institucionales con la agenda del Banco en materia de género, diversidad y sostenibilidad.

5.4 Tecnología de la información

El Laboratorio de Tecnología del Departamento de Tecnología de la Información (ITE) sigue siendo el principal centro de estudio del Banco sobre tecnologías emergentes. Su enfoque temático más importante este año fue la inteligencia artificial generativa, que reducirá el tiempo y el trabajo que entraña la recopilación de información y la creación de nuevos contenidos. Asimismo, permitirá procesar la información a mayor velocidad, lo que puede dar lugar a una toma de decisiones más rápida y una optimización de procesos.

ITE está liderando un grupo de trabajo multidisciplinario a fin de preparar al Banco para

usar y adoptar esta herramienta disruptiva, con inclusión de prácticas óptimas y normas para aplicar la tecnología en forma ética y responsable. En 2023, el grupo de trabajo creó prototipos y puso a prueba varios casos de uso de la tecnología de inteligencia artificial generativa en colaboración con otros departamentos. Los primeros resultados ponen de manifiesto los impactos potencialmente transformadores de estas tecnologías en la forma en que trabajamos, así como los efectos positivos en la productividad, incluidas posibles mejoras en la eficiencia para generar documentos estándar y genéricos.

A través de la implementación continua de la Estrategia de Tecnología de la Información, ITE trabajó para posicionar al Grupo BID como líder en seguridad, agilidad, adaptabilidad, innovación y uso de tecnologías, con el objetivo de crear más valor, resultados e impacto para nuestra región. Esto incluye mejoras en las plataformas y sistemas institucionales y operativos orientados a aumentar la productividad de los usuarios, así como un papel como socio estratégico para los equipos de proyecto. Este año, ITE brindó apoyo a más de 150 operaciones en asociación con VPS.

Al mismo tiempo, el Programa de Transformación Digital del Grupo BID continuó avanzando para mejorar el uso de la tecnología y los activos de datos, adoptar nuevas formas de trabajo y crear una cultura institucional adecuada a la innovación para abordar las necesidades institucionales en evolución.

Cuando llegué al BID hace un año, me encontré con varias solicitudes de nuestras diversas

6

UNA MIRADA AL FUTURO



partes interesadas, que traté de cumplir. A esa ya ambiciosa agenda, agregué una serie de nuevas iniciativas alineadas con mi visión para el Grupo BID, para la región y para más allá de nuestras fronteras.

Como he indicado en este informe, en el curso de mi primer año logramos importantes avances hacia la consecución de nuestras metas, sobre todo en hacer que la efectividad en el desarrollo prime por encima de todo para ayudar más a la región a superar múltiples obstáculos. Avanzamos también en muchos otros ámbitos estratégicos, desde posicionar a América Latina y el Caribe como parte importante de la solución para desafíos mundiales comunes hasta establecer al Grupo BID como fuente de innovación y liderazgo, tanto en el ámbito regional como en el mundial. Pusimos en marcha programas, alianzas y nuevos enfoques que pueden surtir un efecto transformador. Abrazamos el valor del diálogo abierto y de las prácticas transparentes.

Esto no lo hice yo solo. El apoyo, la guía, el arduo trabajo y la dedicación de nuestro espléndido equipo de la Administración y nuestros empleados fueron esenciales. Quisiera agradecer a todos los que hicieron posibles los logros de este año: nuestros Directorios Ejecutivos, nuestra gente, nuestros países miembros, nuestros socios y todas nuestras partes interesadas.

Lo importante este año era poner al Grupo BID en una sólida trayectoria de reforma. Queda mucho por hacer. En el futuro inmediato, nuestro próximo hito son las Reuniones Anuales de 2024. Nuestra labor en los años venideros quedará definida en gran parte por las decisiones que adopten los Gobernadores en Punta Cana. Si se aprueba la nueva Estrategia Institucional, comenzaremos con el diseño detallado y la implementación de toda la serie de reformas. Si los Gobernadores aprueban los planes para BID Invest 2.0 y su capitalización, así como la propuesta de reposición de recursos de BID Lab, en el próximo año tendremos que prepararnos para un Grupo BID que no solo será más grande, sino considerablemente mejor.

Esto no es más que el comienzo. Estoy convencido de que, con paciencia y perseverancia, en los 12 próximos meses habrá muchos otros grandes logros. Los aguardo con interés y me comprometo a escuchar, aprender y emprender acciones ambiciosas.



Copyright © 2023 Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons CC BY 3.0 IGO (<https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/legalcode>). Se deberá cumplir los términos y condiciones señalados en el enlace URL y otorgar el respectivo reconocimiento al BID.

En alcance a la sección 8 de la licencia indicada, cualquier mediación relacionada con disputas que surjan bajo esta licencia será llevada a cabo de conformidad con el Reglamento de Mediación de la OMPI. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del BID, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

