

Informe Anual 2025



Reseña del año

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO



RESUMEN FINANCIERO 2021–2025

La información que se presenta a continuación se basa en la información detallada que aparece en la Declaración de información.

Capital Ordinario

(en millones de US\$)

	2025	2024	2023	2022	2021
Aspectos Operacionales Destacables					
Activos de desarrollo aprobados ^a	17.424	11.890	12.515	14.650	14.535
Porción no desembolsada de los activos de desarrollo aprobados	36.552	32.092	30.369	31.296	30.018
Desembolsos brutos de los activos de desarrollo	10.955	9.004	11.087	11.978	12.512
Desembolsos netos de los activos de desarrollo ^b	291	1.250	2.891	5.005	5.162
Datos de los Balances Generales					
Inversiones, después de los acuerdos de intercambio ^c	37.178	35.953	32.421	32.507	38.653
Activos de desarrollo					
Préstamos pendientes ^d	117.830	115.890	116.239	112.761	108.943
Títulos de deuda	494	632	836	703	435
Provisión para pérdidas crediticias	905	803	827	801	449
Total de activos	160.961	155.368	152.019	148.026	151.752
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	118.644	117.023	113.358	112.084	114.410
Patrimonio	41.655	40.390	38.846	37.873	35.086
Datos de los Estados de Ingresos					
Ingreso operacional	967	1.008	1.207	317	812
Ajustes netos del valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera ^e	617	281	(101)	1.279	402
Otros componentes de los costos de pensiones neto de beneficios	221	166	213	18	(37)
Transferencias aprobadas por la Asamblea de Gobernadores	(164)	(159)	(140)	(172)	(92)
Ingreso neto	1.641	1.296	1.179	1.442	1.085
Ingreso (pérdida) integral	1.247	1.704	1.038	2.954	1.563
Ratios					
Índice de deuda ^f a patrimonio total ^g	3,0	3,1	3,0	3,1	3,3
Ratio de costo para desarrollo de activos ^h	0,75%	0,77%	0,78%	0,82%	0,82%

^a Las actividades sin garantía soberana fueron originadas por BID Invest y cofinanciadas por el Banco y BID Invest hasta el 31 de diciembre de 2022.

^b Incluye desembolsos brutos de préstamos y títulos de deuda adquiridos, menos cobros de principal (y prepagos) y cobros de títulos de deuda.

^c Incluye intereses acumulados.

^d Incluye comisiones y costos de originación de préstamos diferidos de US\$83 millones a diciembre de 2025 (2024–US\$78 millones; 2023 – US\$72 millones; 2022–US\$64 millones; 2021–US\$57 millones). Excluye acuerdos de intercambio de tasas de interés y moneda extranjera en posición neta a cobrar de US\$1,828 millones en 2025 (2024 —posición neta a cobrar de US\$3,588 millones; 2023 —posición neta a cobrar de US\$2,082 millones; 2022 —posición neta a cobrar de US\$3,321 millones; 2021 —posición neta a cobrar de US\$782 millones).

^e Las ganancias o pérdidas no realizadas en los ajustes netos del valor razonable en las carteras no mantenidas para negociar tienden gradualmente a cero a medida que se acerca el vencimiento de los instrumentos financieros relacionados y sus valores razonables convergen con sus costos amortizados.

^f Empréstitos (después de los acuerdos de intercambio) y exposición en garantías.

^g "Patrimonio total" es definido como Capital social pagadero en efectivo y Capital adicional, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y otros ingresos integrales acumulados (medición no requerida por PCGA).

^h El promedio móvil de cuatro años de los Gastos administrativos, dividido por el promedio móvil de cuatro años de los Activos de desarrollo y los recursos administrados en nombre de los donantes.

Carta de transmisión

De conformidad con lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a consideración de la Asamblea de Gobernadores el Informe anual del Banco correspondiente a 2025.

El Informe anual consta de una parte titulada "Reseña del año", que contiene un análisis de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamientos no reembolsables), y una segunda parte, en inglés y en español, que contiene el conjunto completo de los estados financieros de los recursos del Banco.



Socio de
AMÉRICA LATINA Y
EL CARIBE

Dedicado a mejorar la vida de las personas en América Latina y el Caribe, el Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID) está compuesto por el BID, BID Invest (nombre comercial de la Corporación Interamericana de Inversiones, CII) y BID Lab (nombre comercial del Fondo Multilateral de Inversiones, administrado por el BID).

Fundado en 1959, el BID es el banco multilateral de desarrollo regional más grande y antiguo del mundo.

La misión de BID Invest es promover el desarrollo económico en la región a través del sector privado. Apoya a empresas del sector privado mediante préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también colabora con sus clientes para brindarles servicios de asesoría y capacitación.

BID Lab es el área de innovación y capital de riesgo del Grupo. Apoya el emprendimiento y las nuevas tecnologías proporcionando financiamiento, conocimiento y conexiones para impulsar soluciones orientadas al mercado a los desafíos del desarrollo.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros y de préstamos en los mercados financieros, fondos fiduciarios que administra y cofinanciamiento de proyectos. Su calificación crediticia es AAA, la más alta disponible.

El Grupo BID tiene su sede en Washington D. C., y cuenta con oficinas en sus 26 países miembros prestatarios de América Latina y el Caribe, así como en Madrid y Tokio.

PAÍSES MIEMBROS DEL BID

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República de Corea, República Dominicana, República Popular China, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

iv Mensaje del presidente

vi Directores ejecutivos

vii Resumen ejecutivo

1 Escala e Impacto: operaciones del Grupo BID

16 BIDImpact+, de lleno en la fase de implementación: de la visión a la acción

26 Impulsando la innovación a través de programas e iniciativas nuevos y existentes

37 El Grupo BID en un mundo cambiante

43 Gente y cultura

50 Desafíos y lecciones aprendidas

Los estados financieros del Banco, auditados independientemente, y el documento Discusión de la Administración: capital ordinario están disponibles en: <https://www.iadb.org/es/como-trabajar-juntos/sector-publico/ofertas-de-financiamiento/estados-financieros>

MENSAJE DEL PRESIDENTE



El año 2025 fue notable para el Grupo BID. Alcanzamos un nivel de financiamiento sin precedentes mientras implementamos reformas transformadoras que están mejorando la calidad de nuestros proyectos y procesos,

y amplificando nuestro impacto en América Latina y el Caribe. Esta combinación de escala récord y transformación institucional ya está mejorando vidas y ayudando a liberar todo el potencial de la región.

Si bien este informe se enfoca en el BID, la realidad es que el BID, BID Invest y BID Lab están trabajando juntos como nunca antes como Grupo BID. La región necesita un sector privado dinámico para crecer más rápido y eso requiere las condiciones adecuadas para la inversión, la creación de empleo y la innovación. Nuestra labor es ayudar a los gobiernos a crear esas condiciones.

Me gustaría destacar tres logros clave que demuestran cómo estamos generando mejores resultados para la región:

Financiamiento récord y más operaciones

En primer lugar, **superamos los US\$35.000 millones en financiamiento total del Grupo**

BID, incluida la movilización de recursos, un nuevo récord, superior al 50% de hace tres años, cumpliendo así con nuestro objetivo de expansión. Esto incluye casi US\$20.000 millones en préstamos a gobiernos, con una cifra récord de US\$11.000 millones en préstamos de inversión que apoyan infraestructura, educación, salud y otras áreas críticas. También aprobamos 100 operaciones del sector público, la mayor cantidad desde 2019. **En cuanto al sector privado, otorgamos más de US\$13.000 millones, nuestro nivel más alto hasta la fecha.**

Implementación de nuestra agenda de reformas

En segundo lugar, **estamos en plena fase de implementación de BIDImpact+**, nuestras tres transformaciones institucionales a nivel del Grupo. Esto incluye una nueva estrategia institucional, un nuevo modelo de negocio de originar para compartir para BID Invest, respaldado por un aumento de capital de US\$3.500 millones, y una reposición de US\$400 millones, junto con un modelo de negocio más sostenible, para BID Lab.

Estamos bien encaminados para completar todas las reformas previstas en nuestra estrategia institucional, EstrategiaBID+, con dos reformas importantes aún por delante: fortalecer los préstamos basados en políticas que ayudan a los países a mejorar sus instituciones y crear mejores entornos empresariales, y diseñar un nuevo marco

para servir mejor a las comunidades más vulnerables de la región.

El año pasado, pasamos de la visión a la acción en la implementación de nuestras reformas.

Entregando un impacto real

En tercer lugar, **estamos cumpliendo con nuestro objetivo de lograr un mayor impacto**. Estamos implementando reformas para mejorar la calidad de nuestros proyectos y procesos y, en consecuencia, sus resultados de desarrollo. Esto está produciendo resultados medibles. Al cierre del año, dos tercios de los indicadores del Marco de Impacto avanzaban conforme a lo previsto.

Nuestros proyectos están **mejorando las vidas de millones de personas**. Nuestra reciente evaluación de proyectos muestra que 34 millones de personas tuvieron acceso a servicios de salud y nutrición de calidad; 2,6 millones se conectaron a internet de banda ancha por primera vez; 3,3 millones de pequeñas empresas recibieron apoyo, y 900.000 agricultores se beneficiaron de mejores servicios agrícolas.

Las evaluaciones independientes muestran que la calidad está mejorando. El 63% de los proyectos finalizados del BID recibieron calificaciones positivas en la evaluación del año pasado, lo que representa un aumento de 16 puntos porcentuales respecto al año anterior. En el caso de BID Invest, la cifra fue del 68%.

También estamos dando mayor protagonismo a nuestros programas regionales emblemáticos: Amazonía

Siempre, ONE Caribbean, América en el Centro y Conexión Sur. Más de la mitad de las operaciones de este año apoyaron estas iniciativas. Nuevos programas como Preparados y Resilientes en las Américas y la Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo ya están creando proyectos.

Por último, nuestra innovación financiera está generando miles de millones de dólares adicionales, con herramientas como operaciones de originar para compartir, canjes de deuda, cláusulas de deuda resiliente y otras iniciativas innovadoras.

Mirando hacia el futuro

Aún queda mucho por hacer. El informe de este año incluye una nueva sección sobre las lecciones aprendidas y los desafíos que debemos abordar para lograr un mayor impacto a mayor escala.

Nuestras reformas e iniciativas están dando resultados gracias a nuestros empleados, a nuestros Directorios Ejecutivos y a nuestros gobernadores, cuya dedicación e ideas nos ayudaron a elevar nuestras aspiraciones y a ejecutar una agenda ambiciosa.

A todos ellos les expreso mi agradecimiento. Nos ayudaron a hacer más por la región a la que servimos, y a hacerlo mejor, con un fuerte impulso de cara a 2026.

Con un cordial saludo,



Ilan Goldfajn

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

DIRECTORIO EJECUTIVO

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la máxima autoridad del Banco. Los gobernadores delegan muchas de sus funciones al Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros se eligen o designan por períodos de tres años. Los directores ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan a grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares.

El Directorio Ejecutivo dirige las operaciones diarias del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los directores ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.

Fila superior (de izquierda a

derecha): EXD Carlos Javier Charotti Ramírez (Paraguay), EXD Miguel Braun (Argentina), EXD Jeffrey Kyle Baker (Estados Unidos), EXD Frank Fass-Metz (Alemania), EXD Paulo Corrêa (Brasil), EXD Fernando Jiménez-Ontiveros Diego (España), Alt EXD Alberto Cogliati (Italia), Alt EXD Ernesto Alejandro Selman Mejía (República Dominicana), Alt EXD David Hewitt (Canadá) y EXD Erick José Limas Maldonado (México)



Francisco Alemán (Panamá), EXD Caroline Leclerc (Canadá), EXD Takashi Hanajiri (Japón) y EXD Navita Anganu (Guyana)

Fila inferior (de izquierda a derecha):

Alt EXD Quinton Charles Lamont Lightbourne (Bahamas), Alt EXD Xiomara Salomé Martínez Ascencio (El Salvador), Alt EXD Hiroyuki Tsuruno (Japón), Alt EXD Roberto Izurieta (Ecuador), EXD Karen Cis (Honduras), EXD Carlos Álvarez (Chile), Alt EXD Marta Viegas (Brasil), Alt EXD Christina Anna Koelldorfer (Austria), Alt EXD Juan

Faltan en la foto: Alt EXD Nicolás Camauer (Argentina), EXD Roy Alejandro Barreras Cortés (Colombia), Alt EXD Alex Alonso Contreras Miranda (Perú), Alt EXD Luis Alberto Porto Rizzo (Uruguay) y EXD Gustavo Tarre Briceño (Venezuela)

RESUMEN EJECUTIVO

El Informe Anual 2025 ofrece un resumen de las actividades, logros y ambiciosas reformas del BID durante el año, además de presentar aspectos destacados de BID Invest y BID Lab, los otros dos miembros del Grupo BID.

El Informe ofrece una panorámica de 12 meses dinámicos definidos por un récord de financiamiento general y otros hitos en el trabajo con los sectores público y privado; la transición de la fase de diseño a la plena implementación de reformas de amplio alcance, y un claro enfoque en la mejora de la calidad y el impacto de las operaciones. De esta manera, se garantiza que el nuevo nivel de escala esté acompañado por un nuevo nivel de resultados para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe, beneficiando, por extensión, al resto del mundo.

Escala e impacto: operaciones del Grupo BID

El financiamiento total del Grupo BID, incluida la movilización, alcanzó **un récord histórico de aproximadamente US\$35.000 millones**.

El BID aprobó **100 operaciones, el mayor volumen desde 2019**, por un total aproximado de US\$17.900 millones. Estas operaciones incluyen inversiones en

transporte, agua y saneamiento, y energía, así como financiamiento para salud, educación, modernización institucional y desarrollo de mercados. Durante el año, el Banco **desembolsó cerca de US\$11.000 millones** en préstamos con garantía soberana.

BID Invest alcanzó **un récord de US\$13.100 millones en compromisos**, mientras que BID Lab financió proyectos por un total de US\$110,6 millones.

La expansión del financiamiento estuvo acompañada por un trabajo constante para potenciar el impacto, impulsado por las transformaciones de BIDImpact+. Al cierre de 2025, **cerca de dos tercios de los indicadores del Marco de Impacto del BID estaban en curso**, incluyendo mejores resultados de desarrollo al finalizar los proyectos. Las evaluaciones de proyectos recientes revelaron resultados tangibles para millones de personas en toda la región.

BIDImpact+, en plena fase de implementación: de la visión a la acción

A finales de 2025, el Grupo BID **avanzaba con decisión hacia la culminación de todas las reformas** delineadas en la Estrategia Institucional, EstrategiaBID+. Las reformas aprobadas comenzaron a mejorar la orientación al impacto, los instrumentos



COSTA RICA: El BID financia la ampliación de la cobertura y la mejora de la calidad de los servicios de agua y saneamiento, generando beneficios para la salud y el entorno ambiental en la capital, así como en ciudades y zonas rurales de todo el país.

financieros y la movilización, las sinergias a nivel del Grupo y otras áreas de planificación, capacidad y efectividad.

Las reformas para impulsar la calidad de los proyectos del BID **se incorporaron a nivel operativo** con herramientas mejoradas de diálogo y de gestión de cartera; un mayor enfoque en la calidad durante la preparación de proyectos; la actualización y digitalización de herramientas y sistemas; medidas para cerrar el ciclo de retroalimentación del aprendizaje operativo; una mejor gestión de riesgos, y una ejecución acelerada basada en resultados.

La Administración y el Directorio Ejecutivo del BID avanzaron en la finalización de una Política Unificada de Financiamiento para Inversión para integrar los instrumentos de

inversión existentes en un marco flexible, mientras que las conversaciones sobre la reforma de los préstamos basados en políticas y el uso de recursos concesionales entraron en etapas avanzadas. Asimismo, se desarrolló un marco para fortalecer las adquisiciones en proyectos financiados por el BID.

El año también marcó hitos para BIDInvest+ y BIDLab+. El aumento de capital de US\$3.500 millones de BID Invest fue **suscrito o comprometido por 41 países, lo que representa el 89,76% de las nuevas acciones.** Su modelo de negocio Oríginar para compartir y su enfoque más audaz en la gestión de riesgos ya están generando mayor escala e impacto, a la vez que protegen la sostenibilidad financiera. En BID Lab **se activó el ciclo de reposición de**

FOMIN IV y comenzó la implementación del nuevo modelo de negocios, que pone énfasis en fortalecer la sostenibilidad, la escala y la relevancia para los clientes.

Impulsando la innovación mediante programas nuevos y existentes

En 2025, los cuatro programas emblemáticos del Grupo BID incorporaron en mayor medida un enfoque regional en su negocio principal. La cartera de **Amazonía Siempre** creció de US\$3.300 millones a US\$5.000 millones, y el BID emitió su primer Bono Amazonía. **América en el Centro** cumplió su primer año completo de implementación. **ONE Caribbean** impulsó una cartera de proyectos e iniciativas cruciales. El nuevo programa **Conexión Sur** comenzó rápidamente a construir corredores físicos y digitales para fortalecer la competitividad de Sudamérica.

El Grupo BID también amplió iniciativas temáticas y lanzó otras nuevas. **BID Cuida** busca mejorar el sector de la atención sanitaria en la región y aprobó su primer préstamo en 2025. **Preparados y Resilientes en las Américas** ha comenzado a ayudar a los países a gestionar mejor los desastres naturales. **La Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo** se ha consolidado rápidamente como una plataforma regional líder contra el crimen organizado.

Asimismo, el Grupo sentó las bases de **LAC Minerals**, que fortalecerá su liderazgo como el principal socio multilateral de la región para el desarrollo responsable y con valor agregado de ecosistemas de minerales críticos.

Durante el año, el Grupo también afianzó su reputación como pionero en **innovación financiera**, expandiendo herramientas de vanguardia para aumentar el acceso al financiamiento y movilizar inversión privada. Como hitos destacados están el lanzamiento de la iniciativa Instrumentos Financieros para Preparados y Resilientes en las Américas (FIRRe), el Programa Regional de Transferencia de Riesgo de Desastres, la nueva generación de canjes de deuda, y la iniciativa BID para Ciudades y Regiones.

El BID inició el diseño de una plataforma para mitigar el riesgo cambiario, la cual podría movilizar miles de millones de dólares para el desarrollo de la región. El Banco también impulsó iniciativas innovadoras para conectar los mercados globales de capital con proyectos de desarrollo de alto impacto.

El Grupo BID en un mundo cambiante

En 2025, el BID continuó posicionando a América Latina y el Caribe en el ámbito internacional mediante la creación de conexiones globales, la movilización de recursos y la amplificación de la voz de la región, incluido su papel **como parte de la solución a los desafíos globales**.

Junto con **otros bancos multilaterales de desarrollo** (BMD), el Banco reafirmó la movilización de capital privado como una prioridad sistémica y adoptó medidas concretas para ampliar el financiamiento en moneda local y las soluciones cambiarias, así como para fortalecer la evaluación de riesgos de inversión del sector privado. El BID también desempeñó un papel de liderazgo en el fortalecimiento del diálogo

entre los BMD y las agencias de calificación crediticia.

El Grupo BID **impulsó alianzas estratégicas y estableció otras nuevas**. Entre las más relevantes se incluyen el nuevo Paquete para Corea, el Fondo Fiduciario TADAC de Japón por US\$1.000 millones con BID Invest, y acuerdos con socios del Golfo. Un punto destacado del liderazgo del Grupo BID en foros internacionales fue COP30, con el anuncio de US\$6.000 millones para ayudar a cerrar brechas de financiamiento para la resiliencia y desarrollo sostenible.

El Banco volvió a demostrar que es el **socio elegido de la región para reformas alineadas con la OCDE**. El Grupo BID también continúa brindando su apoyo a largo plazo a las agendas comerciales y de inversión de los países miembros prestatarios, incluso a través del acuerdo comercial UE–Mercosur.

Gente y cultura

El Grupo BID logró avances significativos en la implementación de su Estrategia de Personas, avanzando en cinco áreas clave: cultura de impacto, meritocracia y confianza; remuneración total; gestión del talento y desarrollo del liderazgo; modalidades de empleo, y procesos de recursos humanos.

La meritocracia se mantuvo como eje central y el 100% de los cargos ejecutivos y de Representantes de País se cubrieron mediante concursos abiertos. El Grupo lanzó el nuevo proceso de adquisición de talento, finalizó la Declaración de Cultura y avanzó en la modernización de la compensación, la mejora de la movilidad del personal y la creación de una fuerza laboral preparada

para el futuro. También se publicaron nuevos y más sólidos Códigos de Ética y Conducta Profesional para el BID y BID Invest.

La alta administración del Banco tomó, además, medidas decisivas para **fortalecer la gobernanza** en 2025.

Las acciones aprobadas incluyen nuevas regulaciones para la Secretaría y criterios y procesos para la evaluación mutua del desempeño del presidente y el Directorio Ejecutivo.

Desafíos y lecciones aprendidas

Si bien 2025 fue un año de transición económica y geopolítica para los países miembros del Banco, surgieron cuatro áreas de interés común que seguirán destacándose en 2026: **eficiencia, desarrollo liderado por el sector privado, gestión del riesgo de desastres y resiliencia, y mejora de la seguridad en todas sus dimensiones**.

Las lecciones aprendidas y el trabajo iniciado o avanzado en 2025 será fundamental a medida que el Banco enfrente nuevos desafíos y objetivos. Estos incluyen mantener los niveles actuales de financiamiento del BID; finalizar las reformas pendientes; avanzar en la capitalización y la implementación del modelo de negocios de BID Invest; asegurando que las expectativas de los programas e iniciativas se traduzcan en proyectos más concretos; fortalecer la colaboración entre BMD y otros socios para maximizar el financiamiento y promover soluciones a desafíos compartidos, y consolidar plenamente las reformas organizacionales y culturales.



**ESCALA
E IMPACTO:
OPERACIONES
DEL GRUPO BID**

Financiamiento sin precedentes

El Grupo BID cerró el año con una **cifra récord de más de US\$35.000 millones en financiamiento para América Latina y el Caribe, incluida la movilización de recursos.**

Este total refleja varios logros importantes.

Más operaciones en el BID

En 2025, el BID aprobó 100 operaciones por un monto de hasta US\$17.881¹ millones, el mayor número de operaciones desde 2019. Se prevé que el financiamiento global del sector público, incluidos el financiamiento no reembolsable y la movilización, ascenderá a US\$19.885 millones.

Gráfico 1.

Financiamiento BID, BID Invest y BID Lab (en millones de US\$)

	2024	2025
Financiamiento del sector público (BID)	\$14.131	\$19.885
Financiamiento del sector privado (BID Invest ^a y BID Lab)	\$9.949	\$13.327
Servicios de asesoría para asociaciones público-privadas	\$2.950	\$1.909
Total	\$27.030^b	\$35.121

^a Incluye compromisos por servicios de asesoría y operaciones de financiamiento combinado con recursos de terceros.

^b La cifra global de financiamiento publicada el año pasado se actualizó para incluir el financiamiento público no reembolsable y la movilización directa.

¹ Esta cifra incluye US\$17.377 millones del Capital Ordinario, US\$32 millones en recursos concesionales del Capital Ordinario, US\$178 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID y US\$294 millones de fondos en administración. Hubo también US\$859 millones en cofinanciamiento y US\$765 millones en movilización privada directa. Además, se canalizaron US\$141 millones en financiamiento no reembolsable para inversión de fondos fiduciarios de donantes a fin de suplementar o ampliar el alcance de otros proyectos, y US\$239 millones en proyectos de cooperación técnica.

² De hecho, la cartera de infraestructura del BID se ha duplicado, lo cual es una señal de una fuerte recuperación después de la pandemia en un segmento en el cual el diseño y la ejecución de proyectos tradicionalmente han sido más complejos.

Del monto total aprobado, se estima que **casi US\$11.000 millones corresponden a operaciones de inversión** para apoyar obras de infraestructura², desarrollo social y fortalecimiento institucional, entre otros. Se trata de **una cifra récord**, un 75% más que en 2022, y posiciona al BID para alcanzar de nuevo el objetivo ambicioso de US\$10.000 millones en 2026. Esto muestra que las reformas están funcionando y la Política Unificada de Financiamiento para Inversión debería impulsar aún más los préstamos de inversión.

El BID **desembolsó cerca de US\$11.000 millones en préstamos con garantía soberana** durante el año. Su cartera activa de préstamos con garantía soberana en ejecución estuvo compuesta por 2.037 préstamos, con un saldo no desembolsado de aproximadamente US\$36.000 millones.

Financiamiento no reembolsable

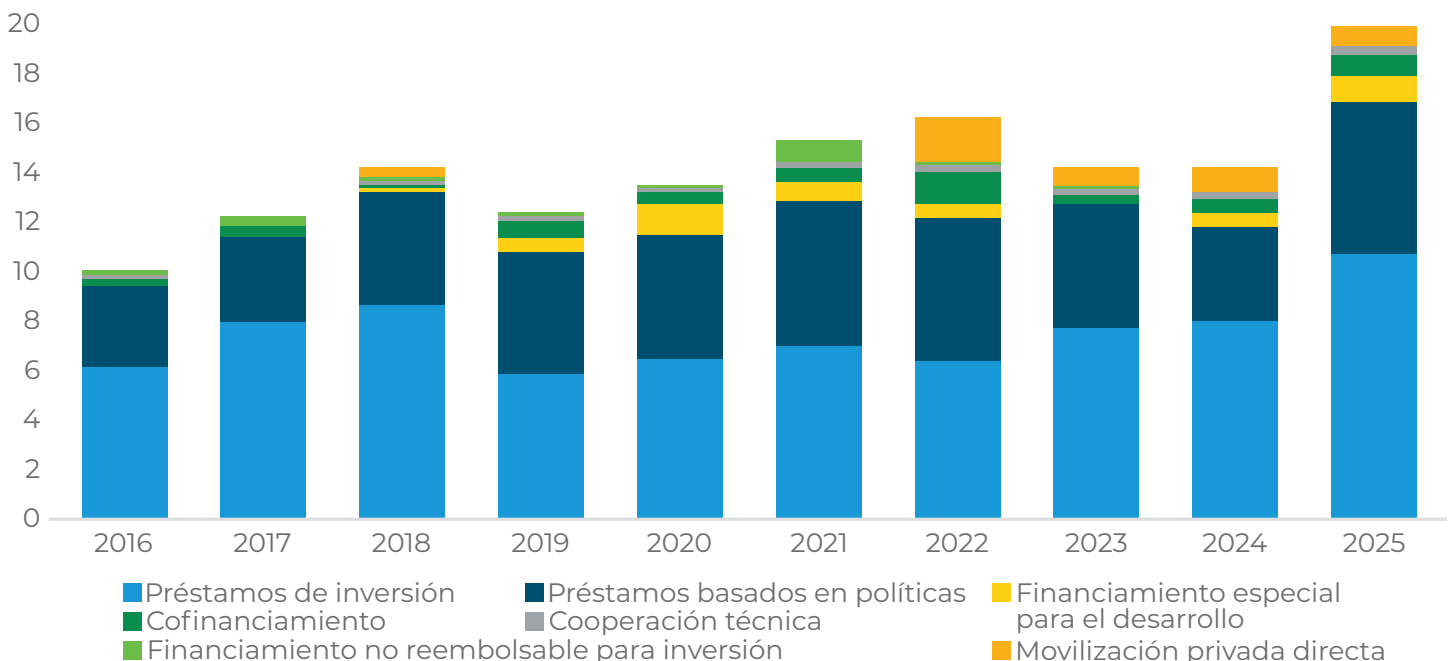
El volumen de aprobaciones de operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión y cooperación técnica en todo el Grupo BID alcanzó los **US\$433 millones en 2025, la segunda cifra anual más alta registrada**. Esto demuestra la capacidad sostenida del BID para atraer recursos de terceros y utilizarlos, junto con su propio capital, para apoyar a los países miembros prestatarios.

Las aprobaciones de cooperación técnica en el BID alcanzaron los US\$309 millones, mientras que el volumen de Donaciones de Inversión aprobadas alcanzó su nivel más alto en 10 años. De los fondos para financiamiento concesional y no

reembolsable administrados por el BID, 37 recibieron aprobaciones durante el año.

Para canalizar mejor la parte de los recursos propios del Banco destinada a la asistencia técnica, el Directorio Ejecutivo aprobó un nuevo Programa Estratégico para el Desarrollo Financiado con Capital Ordinario (OC SDP, por sus siglas en inglés) con el fin de optimizar el uso estratégico de la asistencia técnica y contribuir a la implementación de la Estrategia BID+. La nueva arquitectura del OC SDP introduce un enfoque más ágil, simplificado y orientado al impacto para la asignación de asistencia técnica, fortaleciendo la capacidad del BID para responder a las necesidades de los países y avanzar en las prioridades institucionales.

Figura 1. Incremento histórico del financiamiento del BID (en miles de millones de US\$)



BID Invest y BID Lab

2025 también fue un año excepcional para BID Invest, **que alcanzó un récord de US\$13.100 millones en compromisos totales**, combinando inversiones con recursos propios y recursos movilizados. Desembolsó US\$6.900 millones.

Al cierre del año, BID Invest administraba una cartera combinada de US\$23.600 millones, que incluía activos del BID relacionados con el desarrollo, préstamos B y recursos de terceros. La cartera pendiente de operaciones sin garantía soberana creció un 9% respecto al año anterior. Para una visión completa de los logros de 2025, ver el [Informe Anual de BID Invest](#).

BID Lab desembolsó US\$89,5 millones durante el año y administró una cartera activa de 585 operaciones.

Movilización del Grupo BID³

En 2025, **el BID movilizó un total de US\$4.840 millones en financiamiento de terceros**. Esto incluye US\$2.670 millones en financiamiento directo de terceros⁴ y US\$620 millones en financiamiento indirecto de terceros. Otro financiamiento de terceros, que incluye cofinanciamiento concesional y recursos provenientes de donantes públicos, instituciones bilaterales y multilaterales, empresas privadas, filantropías, fundaciones y donantes privados, ascendió a US\$1.540 millones. Además, el cofinanciamiento

BID FOR THE AMERICAS

- En 2025, el BID continuó expandiendo [BID for the Americas](#), su plataforma emblemática para fortalecer los lazos comerciales y de inversión entre América Latina y el Caribe y los países miembros no prestatarios.
- El programa está ahora activo en **17 de esos 22 países** y en **27 ciudades**. A lo largo del año, [BID for the Americas](#) organizó más de 175 reuniones y conectó con 3.500 posibles inversionistas y otras partes interesadas, además de extender las giras promocionales a nuevos estados de Estados Unidos y a países europeos.
- En el ámbito de las **adquisiciones públicas**, hubo una mayor participación de empresas de países no prestatarios, con un aumento de 74% de la inscripción de profesionales del comercio y de inversión en la plataforma [ConnectAmericas](#).
- Las **transacciones de cofinanciamiento** por medio de BID Invest aumentaron un 14% con respecto a 2024. La aplicación [BID for the Americas](#), la nueva solución digital del programa que funciona con inteligencia artificial, también cobró impulso registrando casi 2.000 descargas, 3.000 conexiones entre empresas y 14.500 visitas en su primer año.

³ Ver la definición de financiamiento directo e indirecto por parte de terceros en la [Nota Técnica de Orientación del Marco de Impacto](#), que está alineada con la metodología armonizada de los bancos multilaterales de desarrollo (BMD).

⁴ De estos US\$2.670 millones, US\$1.900 millones corresponden a inversiones del sector privado en infraestructura pública en 2025, movilizados por medio del suministro de servicios de asesoría a gobiernos para la preparación y celebración de contratos de asociaciones público-privadas.

proveniente de otros bancos multilaterales de desarrollo fue de US\$1.430 millones.

En BID Invest, **la movilización básica (directa) alcanzó los US\$7.700 millones** a través de participaciones en préstamos B, bonos B, valores de deuda, protección crediticia no financiada, participaciones de riesgo y cofinanciamiento. La movilización básica total de largo plazo fue de US\$5.400 millones, lo que representa un aumento del 49% interanual y un 31% por encima de la meta establecida para 2025.

BID Lab recaudó **US\$36,1 millones en movilización básica (directa)** en 2025. Asimismo, comenzó a diseñar mecanismos innovadores para aumentar la participación de donantes privados, fortaleciendo su capacidad para catalizar capital mediante alianzas estratégicas.

Aumento de la capacidad financiera

Guiado por la Estrategia BID+, el Grupo BID aspira a alcanzar US\$38.000 millones anuales en apoyo financiero para la región para 2030, incluida la movilización de recursos. El BID ya ha aumentado su capacidad de financiamiento con recursos propios de capital ordinario a US\$16.000 millones anuales para el período 2025–2026, con una expansión adicional hasta US\$19.000 millones anuales para 2030 (sin tener en cuenta la movilización). En el caso de BID Invest, se prevé que la recapitalización

aprobada recientemente y la plena implementación de su modelo Originar para compartir aumenten la actividad total en proyectos del sector privado a más de US\$15.000 millones anuales para 2030.

Para lograr un impacto significativo se requiere escala. Esta ampliación de la capacidad de financiamiento ha sido posible gracias a medidas de optimización del balance general, entre ellas, la celebración de acuerdos de intercambio de exposición crediticia. En conjunto, la mejora de la eficiencia financiera sumada al firme respaldo de los accionistas permitirá al Grupo BID proporcionar US\$110.500 millones adicionales en apoyo financiero durante la próxima década⁵.

Generar impacto

Mediante la transformación institucional, **el Banco está incorporando reformas para mejorar la calidad de los proyectos y de los procesos y, en consecuencia, su impacto.** La búsqueda de calidad exigía la mejora de los procesos internos y de la calidad inicial de las operaciones de financiamiento. Los resultados preliminares de la evaluación independiente realizada por el Directorio Ejecutivo del BID muestra un avance en la dirección correcta desde 2023, y las ambiciosas reformas de los préstamos basados en políticas (PBL, por sus siglas en inglés) que todavía están en curso.

Hasta la fecha, **aproximadamente dos tercios de los indicadores del Marco de**

⁵ Tal y como se refleja en las Proyecciones Financieras a Largo Plazo para 2025, el BID se comprometió a aumentar el nivel de financiamiento anual con recursos de capital ordinario de US\$14.000 millones a US\$19.000 millones. A lo largo de un decenio, este incremento de US\$5.000 millones se traducirá en US\$50.000 millones de financiamiento adicional en la región. En el caso de BID Invest, el financiamiento adicional ascenderá aproximadamente a US\$60.500 millones gracias al aumento de capital y al cambio de modelo de negocio, cifra que incluye margen de acción para financiamiento: US\$30.000 millones de capital nuevo y US\$30.000 millones de ahorros de capital.

Figura 2. Panorama del Informe de Impacto

Protección social y desarrollo del capital humano

34
millones de personas

recibieron servicios de salud y nutrición de calidad

1,2
millones de personas

se beneficiaron de programas de desarrollo infantil temprano, escolarización y educación, y otros servicios de desarrollo de habilidades

470.000
personas

se beneficiaron de programas de protección social

70.000
hogares

se beneficiaron de soluciones de vivienda y desarrollo urbano

Infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva

14.000
GWh

generados a partir de fuentes renovables

550.000
personas

personas con acceso nuevo o mejorado a energía

940.000
personas

con acceso nuevo o mejorado a servicios de suministro de agua potable o saneamiento

1,6
millones de personas

con mejor acceso a infraestructura o servicios de transporte sostenibles

2,6
millones de personas

con nuevo acceso a servicios de banda ancha

Desarrollo productivo e innovación por medio del sector privado

70.000
empleos directos

creados

3,3
millones de mipymes

recibieron acceso financiero o de otro tipo

900.000
agricultores

tienen mejor acceso a servicios e inversiones agrícolas para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos

Integración regional

1.300
empresas

recibieron apoyo en actividades relacionadas con el comercio internacional, el turismo y la inversión extranjera directa

28,5
millones de toneladas

de mercancía manejadas en puertos, aeropuertos y vías férreas

(continúa en la página siguiente)

Figura 2. (continuación)

Biodiversidad, capital natural y acción por el clima

996.000
personas

con mayor resiliencia y protección financiera frente a conmociones y desastres climáticos

13,9
millones de toneladas anuales

de CO₂ equivalente en emisiones de gases de efecto invernadero evitadas

23,7
millones

de hectáreas gestionadas de forma sostenible

US\$2.300
millones

en activos físicos obtenidos gracias a inversiones en adaptación climática

23
países

mejoran la gestión del riesgo de desastres o la gobernanza del cambio climático

Igualdad de género e inclusión de grupos de población diversos

2,3
millones de personas

beneficiadas por la mejora de la igualdad de género o la inclusión de grupos de población diversos

780.000
mipymes dirigidas por mujeres

reciben ayuda financiera y de otro tipo

7
países

refuerzan sus marcos de políticas e institucionales en materia de igualdad de género y diversidad

Capacidad institucional, Estado de derecho y seguridad ciudadana

8.100
personas

con mayor resiliencia o capacidad de prevención y respuesta a la delincuencia y la violencia

27
organismos

y organizaciones del sector privado con capacidad digital reforzada

151
organismos

con capacidad reforzada, transparente y responsable de movilización interna de recursos, gestión del gasto y gestión de políticas

Nota: Estos datos se basan en los resultados alcanzados ese año por los proyectos en ejecución.

Impacto avanza conforme a lo previsto⁶.

Como se destaca en el [Informe de Impacto de este año](#), las carteras activas del Banco contribuyeron a mejorar la vida de millones de personas en 2024. Entre los principales resultados se incluyen: 34 millones de personas que recibieron servicios de salud y nutrición de calidad; 2,6 millones de

personas con nuevo acceso a servicios de banda ancha; 3,3 millones de mipymes que se beneficiaron de apoyo financiero y no financiero, y 900.000 productores que mejoraron su acceso a servicios agropecuarios, entre otros impactos positivos.

⁶ Ver <https://www.iadb.org/es/quienes-somos/estrategia-institucional/medicion-de-resultados/avances-en-los-objetivos-de-la-mision>.



El Grupo BID y sus entidades componentes obtuvieron diversos reconocimientos a lo largo de 2025.

El BID logró **mejores resultados de desarrollo al cierre de los proyectos**, en tanto que BID Invest superó la meta establecida en el Marco de Impacto para este indicador. En el caso del BID, el indicador se basa en los Informes de Terminación del Proyecto (PCR, por sus siglas en inglés). En 2024, el 63% de los PCR recibió una calificación global positiva, un aumento de 16 puntos porcentuales con respecto a 2023, aunque aún por debajo de la meta del 75%.

Como se resume a continuación, el Grupo BID también recibió una serie de reconocimientos externos durante el año que reflejan su creciente impacto y relevancia. Además, la encuesta realizada por el *Overseas Development Institute* a funcionarios gubernamentales a nivel internacional concluyó que **el BID es considerado uno de los bancos multilaterales de desarrollo más eficaces del mundo**. Hasta el 90% de los funcionarios

encuestados clasificaron al BID entre los bancos multilaterales de desarrollo que mejor atiende sus prioridades.

Aspectos destacados: Premios institucionales recibidos en 2025

- El **Premio Banco Multilateral de Desarrollo del Año de *LatinFinance* (Grupo BID)**, que reconoce el impacto regional del Grupo durante 2025, incluyendo sus ambiciosas reformas institucionales, innovaciones de capital pioneras en el mercado, avances demostrables en la movilización del sector privado e iniciativas de naturaleza a gran escala.
- El **Premio Internacional de Gestión del Conocimiento 2025 (BID)**, en

reconocimiento al liderazgo del Banco en la gestión del conocimiento para el desarrollo sostenible y su capacidad de conectar los datos, el aprendizaje y la acción en América Latina y el Caribe.

- El **Premio a la Innovación de los Premios de Deuda Sostenible de *Environmental Finance* (BID)**, otorgado por los canjes de deuda por naturaleza de Ecuador (EC-U0007, Garantía para el Programa para el Desarrollo Sostenible y la Biodiversidad en Ecuador II).
- El **Premio al Préstamo Verde del Año (continente americano) de los Premios de Deuda Sostenible de *Environmental Finance* (BID)**: otorgado por los canjes de deuda por naturaleza de Bahamas (BH-U0002, Programa para el Desarrollo Sostenible y Resiliente de la Economía Azul en Bahamas).
- El **Galardón al Acuerdo de Titulización del Año en América Latina de los *IJ Global Investor Awards* (BID Invest)**, otorgado por la operación de transferencia de riesgo de cartera *Scaling4Impact* por US\$1.000 millones, una de las iniciativas clave del modelo de negocios de originar para compartir de BID Invest. Esta transacción fue la primera titulización basada en activos realizada por un banco multilateral de desarrollo en América Latina y el Caribe dirigida a inversionistas privados, así como la primera transferencia de riesgo a nivel de cartera llevada a cabo por BID Invest.
- El **Galardón al Acuerdo del Año Respaldo por una Institución Financiera de Desarrollo (DFI) de los *LatinFinance Awards* (BID Invest)**, otorgado por la planta de celulosa de Arauco en Brasil, que genera miles de empleos, impulsa las exportaciones y establece nuevos estándares de

sostenibilidad en la producción de pulpa y la generación de energía renovable.

- El **Galardón al Bono del Año de los *LatinFinance Awards* (BID Invest)**, concedido por la transacción de bonos B por US\$1.800 millones que apoya la estabilización de los precios de la electricidad en Chile, beneficiando a los hogares y a las pymes, y garantiza la asequibilidad energética y la sostenibilidad financiera de las empresas del sector eléctrico.
- El **Galardón al Financiamiento de la Infraestructura del Año de los *LatinFinance Awards* (BID Invest)**, otorgado por el proyecto del Campus San Cristóbal en Centroamérica, que amplía el acceso a educación de calidad y deporte para 13.000 jóvenes, y promueve la inclusión y la infraestructura resiliente en Guatemala.
- Los **premios al Bono del Año para Proyectos Sociales y a la Innovación en el Uso de los Recursos de los *Sustainable Debt Awards* de *Environmental Finance* (BID Invest)**, concedidos por el proyecto Fedecredito en El Salvador, que promueve el acceso al financiamiento para las mipymes y la adquisición de vivienda para mujeres, además de impulsar el crecimiento económico local.
- El Reconocimiento Especial de los ***Catalyst 2030 Awards* (BID Lab)**, reconocimiento a los esfuerzos conjuntos en innovación para la inclusión social mediante soluciones colaborativas y escalables. El premio fue otorgado por *Catalyst 2030*, que es una iniciativa global lanzada en el Foro Económico Mundial en Davos, Suiza.

**Figura 3. Aprobaciones por grupo de sector económico
(en millones de US\$)**

INFRAESTRUCTURA Y AMBIENTE		APROBACIONES EN 2025^a	
SECTOR	Número^b	Monto^c	
Agricultura y desarrollo rural	3	331	
Agua y saneamiento	15	2.172	
Desarrollo urbano y vivienda	4	615	
Energía	8	1.008	
Medio ambiente y desastres naturales	5	187	
Transporte	11	2.598	
Turismo sostenible	1	70	
SUBTOTAL	47	\$6.980	
INSTITUCIONES PARA EL DESARROLLO			
Ciencia y tecnología	1	106	
Empresa privada y desarrollo de pyme	5	257	
Industria			
Mercados financieros	9	1.911	
Reforma y modernización del Estado	22	4.935	
SUBTOTAL	37	\$7.208	
INTEGRACIÓN Y COMERCIO EXTERIOR			
Comercio Exterior	3	639	
SUBTOTAL	3	\$639	
SECTOR SOCIAL			
Educación	4	271	
Salud	4	1.055	
Inversión social	12	1.727	
SUBTOTAL	20	\$3.053	
TOTAL GENERAL	100	\$17.881	

^a Incluye el uso bajo las facilidades contingentes para desastres naturales.

^b Incluye un proyecto aprobado por modificación financiado con recursos redireccionados.

^c Incluye recursos de Capital Ordinario, recursos de Capital Ordinario Concesional, la Facilidad no Reembolsable del BID, el Fondo de Tecnología Limpia, el Fondo Verde del Clima, la Facilidad de Corea de Cofinanciamiento para el Desarrollo de Infraestructura para América Latina y el Caribe, y el Fondo Climático Estratégico. Incluye financiamiento adicional con nuevos recursos por modificaciones.

La diferencia en el conteo total con respecto a los subtotales se debe a los proyectos con múltiples operaciones.

Operaciones destacadas

Los proyectos aprobados en 2025 subrayan el enfoque del Grupo BID en el desarrollo de alto impacto. En esta sección se destacan tres operaciones que ilustran elementos clave de la dirección estratégica del año. Ver el cuadro 2 para consultar la lista completa de operaciones aprobadas.

- **Fortalecimiento de la gobernanza para la gestión del riesgo de desastres – Fase II (Bahamas | BH- L1062):** Esta operación final de una serie programática de apoyo a reformas de política fortalece la gobernanza en la gestión del riesgo de desastres y posiciona a Bahamas como líder regional en esta materia. El proyecto se enmarca en la estrategia integral de apoyo del BID y se basa en reformas previas, en particular en la Ley de Gestión del Riesgo de Desastres de 2022, que consolidó instituciones clave en un solo organismo. Asimismo, respalda la implementación del marco jurídico en todos los pilares de la gestión del riesgo de desastres. Su finalidad es elevar los puntajes del Índice de Gobernabilidad y Políticas Públicas en Gestión del Riesgo de Desastres del BID (iGOPP) del 21% al 39%, lo que permitiría reducir las pérdidas humanas y económicas asociadas a desastres hasta un 3% y un 4,3%, respectivamente, equivalente de US\$1.000 millones. Se estima que el proyecto beneficiará a más de 344.000 personas.
- **Garantía para proyectos de energías renovables no convencionales (Ecuador | EC-U0006):** Esta operación

fortalece el sector eléctrico de Ecuador al permitir el financiamiento del sector privado. Al reducir el riesgo crediticio, la garantía tiene como objetivo movilizar US\$1.000 millones en capital privado destinados a 12 proyectos que permitirán generar más de 800 MW. El proyecto es un ejemplo de sólida sinergia con BID Invest y constituye la primera operación bajo una nueva Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP), allanando el camino para futuras garantías en el sector energético.

- **Mejora de la conectividad y la inclusión a lo largo del corredor vial Buga-Loboguerrero-Buenaventura (Colombia):** BID Invest estructuró un financiamiento por US\$904 millones para una de las concesiones viales quinta generación (5G) más estratégicas de Colombia. A través de su modelo de negocio Originar para compartir, BID Invest movilizó cofinanciadores y aseguró el cierre del paquete financiero completo. El proyecto incluye asistencia técnica para la integración de mipymes, la incorporación de medidas de adaptación y la promoción de la inclusión social a lo largo de un corredor donde cerca del 30% de la población vive en situación de pobreza. Los resultados esperados son una reducción del 10% en los tiempos de desplazamiento, una disminución del 6% en los costos de operación vehicular y el fortalecimiento del papel de Buenaventura como una de las principales puertas de entrada comercial de Colombia.

APOYO A HAITÍ

En 2025, el Grupo BID fortaleció su liderazgo y su presencia operativa en Haití mediante la combinación de apoyo inmediato para atender la extrema fragilidad del país con una agenda de desarrollo con visión de futuro.

La misión realizada en mayo constituyó un momento decisivo: fue la primera visita de un presidente del BID desde 2017, y permitió ganar terreno político y reafirmar el papel del Banco como principal socio de desarrollo de Haití. Tras el mandato formal otorgado por Haití en febrero, el BID asumió la responsabilidad de coordinar, junto con el Banco Mundial, las Naciones Unidas y la Unión Europea, y bajo el liderazgo del Gobierno, el diseño del Plan de Recuperación y Desarrollo de Mediano Plazo (2025–2030), enfocado en prioridades territoriales de las regiones del norte y el sur del país. A lo largo del año, el BID lideró diálogos estratégicos con donantes y socios para alinear inversiones y movilizar recursos adicionales en torno a esta agenda.

En el ámbito operativo, el Programa de la Facilidad No Reembolsable para 2025 alcanzó los US\$149,9 millones, complementados con US\$2,4 millones en recursos de cooperación técnica y con US\$750.000 adicionales previstos antes de finalizar el año, destinados a fortalecer la preparación de proyectos y a asegurar la cartera de proyectos para 2026.

Estos esfuerzos reflejan el compromiso del BID de canalizar recursos hacia países que enfrentan situaciones de fragilidad aguda, en el marco de la **Alianza Global contra el Hambre y la Pobreza**, lanzada en la Cumbre del G20 en Río de Janeiro en 2024. El apoyo del BID a Haití se centró en programas de empleo temporal y capacitación para jóvenes, salud materno-infantil y alimentación escolar, en el contexto de la Iniciativa de Vía Rápida (*Fast Track Initiative*) de la Alianza.



HAITÍ: Un programa del BID amplía el acceso a servicios esenciales de salud y refuerza el sistema sanitario en la región del Gran Norte del país.

ESFUERZOS EN JAMAICA

Tras el huracán Melissa y a solicitud del primer ministro de Jamaica, Andrew Holness, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, el Grupo BID, el Banco de Desarrollo del Caribe (CDB), el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Grupo Banco Mundial diseñaron conjuntamente un **paquete integral de apoyo de hasta US\$6.700 millones para los próximos tres años** a fin de fortalecer los esfuerzos de recuperación y reconstrucción de Jamaica.

Respuesta rápida y temprana facilitada para la planificación de Jamaica

El sólido marco de financiamiento para el riesgo de desastres del país permitió movilizar recursos rápidamente para atender las necesidades urgentes de respuesta. Este marco facilitó liquidez crítica para complementar los recursos de contingencia del propio gobierno por un total de US\$662 millones, incluidos US\$300 millones disponibles a través de la Facilidad de Crédito Contingente (CCF) del BID.

Necesidades de recuperación y apoyo institucional

Ante una proyección de daños de US\$8.800 millones, la recuperación requerirá recursos importantes e inversiones a largo plazo. Para esto, podría ponerse a disposición un paquete de apoyo financiero de hasta US\$3.600 millones con el fin de financiar el programa de recuperación y reconstrucción del gobierno durante los próximos tres años, incluyendo hasta US\$1.000 millones en financiamiento soberano del BID en áreas prioritarias donde la experiencia técnica y el acompañamiento a largo plazo del Banco pueden generar un impacto sostenido.



JAMAICA: Un paquete integral de financiamiento respaldará las necesidades de recuperación tras el huracán Melissa.

Asistencia técnica y apoyo mediante donaciones

Para asegurar que Jamaica logre una recuperación eficaz, resiliente y basada en las mejores prácticas internacionales, las cinco instituciones también están ofreciendo servicios de asistencia técnica y de asesoría en materia de políticas públicas.

Movilización de inversión privada para la resiliencia

La movilización de capital privado será fundamental no solo para ampliar los esfuerzos de recuperación, sino también para preservar el margen fiscal. Las plataformas regionales del Grupo BID y del Grupo Banco Mundial están diseñadas para integrar soluciones públicas y privadas desde las etapas iniciales. En este marco, BID Invest, en conjunto con la Corporación Financiera Internacional (IFC) y el Organismo Multilateral de Garantía de Inversiones (MIGA) del Grupo Banco Mundial, están trabajando activamente para movilizar una inversión privada estimada en US\$2.400 millones para apoyar la recuperación y reconstrucción de Jamaica, que se distribuirán equitativamente entre el Grupo BID y el Grupo Banco Mundial.

Convertir el conocimiento en impacto

Este año, el BID recibió el **Premio Internacional de Gestión del Conocimiento**, otorgado por *Knowledge Management Austria* y la organización *Knowledge for Development Partnership (K4DP)*. La distinción reconoce el liderazgo del BID en la gestión del conocimiento para el desarrollo sostenible y su capacidad para conectar los datos, el aprendizaje y la acción en toda la región.

El conocimiento es una de las principales ventajas comparativas del BID. En lugar de centrarse únicamente en la cantidad

de estudios que produce, **el BID prioriza la manera en que los datos se integran en las políticas públicas, las decisiones de inversión y el diseño y la supervisión de proyectos.** Este enfoque se refleja en el Ciclo de Conocimiento del BID, que conecta el trabajo analítico con las operaciones, de modo que la investigación y los datos orienten el diseño de los proyectos, mientras que la ejecución genera nuevas lecciones que retroalimentan futuros proyectos y estudios.

Para sostener este ciclo de retroalimentación, el BID ha fortalecido la gobernanza a través del Comité Asesor de Conocimiento, que alinea las agendas de conocimiento sectorial



SURINAM: El BID genera conocimiento para mejorar la efectividad de las políticas públicas y sus propias operaciones. El Banco también invierte en conocimiento en sus países miembros prestatarios, por ejemplo, a través de este proyecto, que está mejorando los planes de estudio de la enseñanza primaria y el acceso a la educación.

con las prioridades institucionales en todo el Grupo BID, actualiza las políticas internas y promueve la calidad y la influencia de los productos de conocimiento.

El premio también pone de relieve los avances del Banco en la creación de un ecosistema digital moderno de conocimiento. La Plataforma de Conocimiento del Grupo BID se ha convertido en el pilar digital interno para el acceso al conocimiento seleccionado y contextualizado, mientras que herramientas como el Asistente de redacción de lecciones aprendidas convierten la experiencia cotidiana sobre los proyectos en memoria institucional.

En paralelo, el Banco ha continuado generando conocimiento especializado oportuno y pertinente para ayudar a los países a formular e implementar políticas con el mayor impacto posible en línea con la estrategia institucional. En 2025 se aprobaron tres documentos de enfoque de la Estrategia BID+, y se avanzó en la elaboración de 22 documentos de marcos temáticos

y cinco planes de acción transversal, que ofrecerán orientación más estratégica y selectiva a los equipos operativos del Banco.

La última edición de la serie de informes emblemáticos del BID, *Desarrollo en las Américas (DIA): “[Mercados y desarrollo: cómo la competencia puede mejorar vidas](#)”*, fue uno de los productos de conocimiento más innovadores del año. El informe ofrece a los responsables de la formulación de políticas información clave sobre cómo la competencia en los mercados puede impulsar el crecimiento, reducir la desigualdad y fomentar la innovación. También demuestra que los beneficios económicos derivados de una mayor competencia suelen ser mucho mayores de lo esperado, lo que subraya que incluso reformas modestas pueden tener un impacto considerable. Al ofrecer recomendaciones prácticas y basadas en evidencia para eliminar barreras estructurales y promover un entorno más competitivo, el informe ayuda a los gobiernos a diseñar políticas que liberen el potencial económico.

2

**BIDIMPACT+,
DE LLENO EN
LA FASE DE
IMPLEMENTACIÓN:
DE LA VISIÓN A
LA ACCIÓN**

El Grupo BID está implementando activamente BIDImpact+, el conjunto de reformas aprobadas por sus gobernadores en las Reuniones Anuales de 2024:

- i. una nueva Estrategia Institucional para ampliar la escala y el impacto (EstrategiaBID+);
- ii. un modelo de negocios renovado y un aumento de capital para BID Invest (BIDInvest+),
- iii. un modelo más escalable y sostenible y una reposición de fondos para BID Lab (BIDLab+).

EstrategiaBID+

A finales de 2025, el Grupo BID estaba **en vía de completar todas las reformas descritas en la EstrategiaBID+**.

El gráfico siguiente ofrece una visión general de los avances logrados durante el año. En las secciones siguientes se destaca un subconjunto de reformas que son especialmente relevantes para las discusiones en curso con el Directorio Ejecutivo y para las Reuniones Anuales del Grupo BID de 2026.

Gráfico 2.

Hoja de ruta para las reformas de la EstrategiaBID+	Estado de las reformas	Nivel de aprobación
1. Documentos de enfoque de la EstrategiaBID+	Aprobada	Directorio Ejecutivo
2. Orientación hacia el impacto	Aprobada	Directorio Ejecutivo
3. Vulnerabilidad y concesionalidad	La propuesta de la Administración se está discutiendo con el Directorio Ejecutivo	Directorio Ejecutivo/ Asamblea de Gobernadores
4. Clasificación de los países	La Administración está formulando una propuesta para presentar al Directorio Ejecutivo	Directorio Ejecutivo/ Asamblea de Gobernadores
5. Estrategias de país, diálogo y enfoque programático	Aprobada	Administración
6. Préstamos en apoyo de reformas de política	La propuesta de la administración se está discutiendo con el Directorio Ejecutivo	Directorio Ejecutivo/ Asamblea de Gobernadores
7. Instrumentos innovadores y movilización	Aprobada	Directorio Ejecutivo

(continúa en la página siguiente)

Gráfico 2. (continuación)

Hoja de ruta para las reformas de la Estrategia BID+	Estado de las reformas	Nivel de aprobación
8. Instrumentos relacionados con desastres (seguro)	Aprobada	Directorio Ejecutivo
9. Instrumentos de inversión	Versión final distribuida por procedimiento agilizado sin interrupciones. Se prevé su presentación al Directorio Ejecutivo para aprobación en enero de 2026	Directorio Ejecutivo/ Asamblea de Gobernadores
10. Ingresos netos del Capital Ordinario	Algunos componentes aprobados; la Administración está formulando una propuesta para presentar al Directorio Ejecutivo	Directorio Ejecutivo/ Asamblea de Gobernadores
11. Sinergias del Grupo BID	La Administración está implementando la reforma	Administración
12. Banco de conocimiento	La Administración está implementando la reforma	Administración
13. Optimización del balance general	Aprobada	Directorio Ejecutivo
14. Personal, incentivos y cultura	La Administración está implementando la reforma	Administración
15. Planificación estratégica	Aprobada	Directorio Ejecutivo
16. Transformación digital	La Administración está implementando la reforma	Administración
17. Marco de Impacto	Aprobada	Directorio Ejecutivo

Modernización de los instrumentos de inversión y de financiamiento basado en políticas

A finales de 2025, la Administración y el Directorio Ejecutivo del BID estaban

finalizando una **Política Unificada de Financiamiento para Inversión** destinada a integrar los instrumentos de inversión actuales en un marco flexible.

La Política permitirá implementar operaciones multisectoriales más innovadoras, optimizar la combinación de instrumentos para apoyar los enfoques



BRASIL: El BID contribuye a la modernización agrícola en el Cerrado, aumentando los ingresos de los pequeños y medianos productores y evitando la deforestación.

programáticos y fomentar una colaboración más estrecha entre el Grupo BID y los cofinanciadores. Desde noviembre de 2024, se han llevado a cabo sesiones formales e informales para abordar los comentarios del Directorio Ejecutivo y clarificar los principales aspectos de la reforma. En agosto y noviembre de 2025, la Administración presentó una actualización de la Política Unificada de Financiamiento para Inversión y sus directrices. Como el financiamiento para inversión ya ha alcanzado un nivel récord, la Administración considera que esta reforma impulsará aún más la demanda y la calidad de las operaciones.

En 2025 se realizaron grandes avances en el **fortalecimiento de la calidad de los PBL**. De conformidad con el mandato

de los gobernadores de aumentar la efectividad de los PBL, la Administración entabló conversaciones con el Directorio Ejecutivo del BID en enero de 2024⁷, cuando le presentó su “Propuesta para mejorar la calidad y el impacto de las operaciones basadas en políticas”. La propuesta incluía reformas en cuatro ámbitos (programación, diseño de proyectos, evaluación y aprendizaje) que abarcan todo el ciclo del proyecto y hacen que el uso de los PBL sea más estratégico, técnicamente sólido y acorde con las prioridades de los países.

El Directorio Ejecutivo del BID contribuyó a desarrollar y fortalecer aún más las reformas, tarea que culminó en un conjunto de 10 medidas de calidad. Desde que se acordaron tales medidas en julio, la Administración ha avanzado en la implementación de muchas de ellas, incluyendo la aplicación de nuevas Directrices para las Estrategias de País, el fortalecimiento de los procedimientos de preparación de proyectos (PR-200) aplicables a los PBL, la actualización de las plantillas para los documentos de proyectos PBL a fin de optimizar el enfoque en las teorías del cambio, el refuerzo de los mecanismos de revisión por pares y control de calidad, y la mejora de la presentación de informes al Directorio Ejecutivo.

A finales de año, la Administración y el Directorio Ejecutivo estaban considerando una tercera versión revisada de la propuesta para una nueva Política de Financiamiento Basado en Políticas (PBF, por sus siglas en inglés) y sus Directrices⁸.

⁷ GN-3191-1.

⁸ La propuesta original se presentó por primera vez al Directorio del BID en noviembre de 2024.

La política propuesta introduce un marco modernizado para las operaciones de PBF, lo que permite al BID desplegar nuevos instrumentos y aumentar su capacidad de respuesta a los países miembros prestatarios.

La política propuesta articula los principios para determinar el volumen de las operaciones del PBF. Sobre esta base, la Administración y el Directorio Ejecutivo del BID están debatiendo una propuesta de Marco de Dimensionamiento que ofrece orientación a los equipos operativos para determinar el volumen adecuado de cada operación del PBF, basándose en su impacto potencial, con la importancia crítica de las reformas como característica clave de este concepto. De aprobarse, el BID establecería un parámetro de referencia entre los bancos multilaterales de desarrollo, ya que ninguna institución similar cuenta actualmente con un marco de dimensionamiento comparable.

Ante el aumento de la capacidad de financiamiento y la mejora constante de la calidad de los PBL⁹, la Administración prevé seguir debatiendo la escala del BID a lo largo del tiempo.

Reimaginar el uso de los recursos concesionales para atender mejor a las poblaciones más vulnerables de la región

La Administración presentó una propuesta de arquitectura concesional anclada en la vulnerabilidad al Directorio Ejecutivo del BID para su consideración en 2025; dicha propuesta continúa siendo discutida en el Directorio Ejecutivo. El objetivo es **fortalecer el apoyo a los países más pobres de la región, al tiempo que se reduce la vulnerabilidad a las crisis externas.**

Mejora de la calidad a nivel operativo

El Grupo BID está **fomentando una cultura basada en la efectividad** mediante la reconfiguración de sus sistemas y procesos internos para priorizar el impacto en el desarrollo.

Una reforma interna clave fue la aprobación y puesta en marcha de un nuevo **Marco de Política de Efectividad en el Desarrollo** para el BID, en el cual se establecen normas más claras para la gestión de los resultados a lo largo del ciclo del proyecto. Como parte de este esfuerzo, se está implementando una herramienta digital integral para facilitar la toma de decisiones, sgDELTA (Efectividad en el Desarrollo, Aprendizaje, Seguimiento y Evaluación para operaciones con garantía

⁹ Según los resultados preliminares de la evaluación independiente de los PBL realizada por el Directorio del BID, hay pruebas de la mejora de los PBL en 2024 y 2025, en comparación con 2023.

soberana), con el fin de orientar a los equipos de proyecto desde la preparación hasta la ejecución y la evaluación. Además, BID Invest está reforzando aún más su Marco de Gestión del Impacto integral, incluyendo la mejora de su herramienta de calificación del impacto DELTA, la cual evalúa el impacto al inicio y a lo largo de la supervisión. BID Lab también está fortaleciendo sus sistemas de gestión de resultados, al simplificar la agregación de resultados en su Marco de Resultados de Innovación para facilitar el aprendizaje y la toma de decisiones a nivel de cartera.

Esta transformación institucional representa un cambio significativo, ya que estamos **incorporando reformas en nuestro ecosistema operativo**. En 2025, se observó una mejor supervisión de la gestión de las operaciones, mayores controles y equilibrios para garantizar la calidad de las operaciones y una mejor gestión de riesgos, mediante la aprobación y la implementación de un nuevo PR-200, el proceso utilizado para preparar operaciones con garantía soberana. Se creó la División de Revisión Estratégica de la Calidad de las Operaciones en la Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo (SPD) del BID, orientada a apoyar a los equipos y garantizar una mejor calidad inicial, en particular para el financiamiento basado en políticas. El Banco implementó un nuevo enfoque para las estrategias de país y diagnósticos, los marcos temáticos, así como en materia de conocimiento, con el fin de ser más selectivos y basar las operaciones en la mejor evidencia disponible.

ASPECTOS DESTACADOS: ECOSISTEMA OPERATIVO ACTUALIZADO DEL BID PARA MEJORAR LA CALIDAD

- **Herramientas para mejorar el diálogo y la gestión de la cartera de proyectos:** nuevas Directrices de Estrategia de País, mayor conexión con el proceso de programación, mejores procesos y herramientas para la gestión de la cartera de proyectos.
- **Mayor atención a la calidad en la preparación de proyectos:** actualización de la norma PR-200, que incluye nuevas funciones para la División de Revisión Estratégica de la Calidad de las Operaciones y la Oficina de Gestión de Riesgos, como segunda línea de defensa en las operaciones.
- **Actualización y digitalización de plantillas, anexos, herramientas y sistemas:** teoría del cambio, nueva Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM), sgDELTA, Matriz de Resultados.
- **Cierre del bucle de retroalimentación en el aprendizaje operativo:** por medio de la Plataforma de Conocimiento, crear una red en la cual el personal pueda dar a conocer mejores prácticas; generar datos e investigaciones más útiles a través del Fondo de Inteligencia y otros grupos; mejorar la forma en la que el Banco utiliza las lecciones aprendidas para fortalecer las operaciones.
- **Mejora de la gestión de riesgos:** análisis de riesgos, matriz de riesgos actualizada.
- **Aceleración de la ejecución basada en resultados:** calificación de la efectividad en el desarrollo y enfoque de gestión de la cartera basada en resultados.

Un Grupo BID con impacto requiere proyectos de calidad, pero también **procesos ágiles**. Estas reformas no se limitan a actualizaciones procedimentales, sino que representan un cambio estratégico en cómo el Banco ofrece valor a sus clientes. Desde la estrategia de país hasta el cierre de una operación, cada elemento forma parte de un sistema interconectado y más amplio, cuya finalidad es crear un ciclo operativo más ágil y eficaz. Para garantizar su adopción eficaz, se ha puesto en marcha un plan integral de gestión del cambio, que incluye componentes focalizados de comunicación y capacitación.

Procure+: en busca de la relación calidad-precio, la equidad y la integridad

Basándose en las reformas centradas en la calidad de la Estrategia BID+, la Administración comenzó a diseñar un nuevo marco institucional desde mediados de 2025 para **fortalecer las adquisiciones en los proyectos financiados por el BID** y potenciar la capacidad del Banco para generar un impacto a gran escala.

El marco refuerza la rendición de cuentas y la agilidad, con una ejecución más rápida, mayor transparencia y mejor alineación con otros bancos multilaterales de desarrollo. Procure+ equipará mejor a los equipos y organismos ejecutores, elevará los estándares y reforzará explícitamente las evaluaciones de la relación calidad-precio, los controles contra los conflictos de intereses y las revisiones de la propiedad efectiva a lo largo del ciclo del proyecto. Al fomentar la competencia abierta y la supervisión basada

en datos, ayudará a que los proyectos del Banco puedan alcanzar resultados con más eficiencia y credibilidad. La Administración presentará el marco al Directorio Ejecutivo del BID en 2026.

BIDInvest+: capitalización en curso

La transición a BIDInvest+ está bastante avanzada, gracias al aumento de capital de US\$3.500 millones aprobado por los Gobernadores en 2024. Hasta la fecha, ha sido suscrito o comprometido por 41 países, lo que representa el 89,76% de las nuevas acciones.

Aplicación del modelo Original para compartir

En 2025, BID Invest fortaleció su gobernanza, estructura organizacional y liderazgo, sentando las bases para reformas y sinergias más estrechas con el BID. Esto conducirá a un mayor impacto y ambición, mejorará las soluciones de desarrollo, reforzará las sinergias del Grupo BID, incluso entre los Directorios Ejecutivos del BID y BID Invest, logrará una mayor agilidad y escalabilidad, y alineará mejor al personal y la cultura de BID Invest.

Como se ha señalado, BID Invest avanzó en las operaciones al tiempo que alcanzó **compromisos por un total récord de US\$13.100 millones**, combinando inversiones de recursos propios y recursos movilizados. En el contexto de estos cambios, la fuerte demanda de financiamiento en la región y la reacción positiva del mercado al nuevo



GUATEMALA: Con financiamiento de BID Invest, el proyecto privado “Xochi, Corredor de las Flores” reducirá el tiempo de viaje de más de tres horas a solo 25 minutos en uno de los principales corredores logísticos del país.

modelo de negocios continuaron reforzando la tesis que llevó a los Gobernadores a aprobar BIDInvest+.

Con el nuevo modelo, BID Invest apunta a inversiones de impacto por medio de un marco renovado de impacto en el desarrollo, sumado a un enfoque más audaz del riesgo y la gestión del riesgo.

El resultado es un mayor impacto, al tiempo que se salvaguarda la sostenibilidad financiera. Un ejemplo clave fue el lanzamiento de Colabora Capital Partners, una plataforma de inversión innovadora y gestionada de forma independiente para atraer a inversores institucionales a oportunidades de desarrollo en América Latina y el Caribe. En línea con el enfoque Originar para compartir, BID Invest actúa como inversor ancla sin control mayoritario para transmitir

confianza y catalizar el interés del mercado.

Con su nuevo modelo de negocio, su enfoque del riesgo y la movilización de capital incorporados a su labor, BID Invest está preparado para lograr un mayor impacto regional y mundial en el próximo año.

BIDLab+ en marcha: entrada en vigor del FOMIN IV

BID Lab siguió evolucionando en 2025 con el logro de importantes hitos financieros e institucionales que afianzaron su papel como laboratorio de innovación del Grupo BID y entidad de *venture capital* para el desarrollo inclusivo y sostenible.



ECUADOR: Un proyecto de BID Lab está impulsando la bioeconomía regenerativa en la región amazónica del país, aumentando los ingresos, la innovación y el acceso a los mercados.

De FOMIN III a FOMIN IV¹⁰

BID Lab recibió todas las contribuciones pendientes para la reposición del FOMIN III, lo cual allanó el camino para la entrada en vigor de FOMIN IV, una vez depositados los instrumentos de aceptación y contribución que representen por lo menos el 60% de los nuevos compromisos de los donantes. A finales de año, 20 países habían realizado estos depósitos, que representan el 61% del total de US\$205 millones comprometidos.

De este modo, se activó el umbral para el FOMIN IV y el proceso del BIDLab+ está ahora en pleno vigor.

Además, se pagaron US\$41,74 millones, lo cual refleja el ritmo de pago más rápido de cualquier ciclo de reposición hasta la fecha.

Impulso del modelo de negocios de BIDLab+

BID Lab comenzó a implementar el modelo de negocio BIDLab+, centrado en **impulsar la sostenibilidad, la escala y la relevancia para los clientes**. Un cambio importante fue el paso hacia una cartera reembolsable más amplia. En 2025, las operaciones

¹⁰El FOMIN III se refiere al tercer ciclo de financiamiento de BID Lab, que entró en vigor en marzo de 2019. El FOMIN IV se refiere al cuarto ciclo de financiamiento de BID Lab, el cual se rige por el Convenio Constitutivo del Fondo Multilateral de Inversiones IV y el Convenio de la Administración del Fondo Multilateral de Inversiones IV.

reembolsables, como los préstamos e inversiones de capital, representaron más del 70% de las aprobaciones con recursos propios de BID Lab, lo que demuestra su enfoque de reducir la dependencia respecto de los ciclos de reposición y profundizar la participación del sector privado.

BID Lab optimizó sus cuatro instrumentos financieros básicos, inversiones en fondos de *venture capital*, inversiones directas, préstamos y operaciones de financiamiento no reembolsable, y lanzó la deuda para emprendimiento, un nuevo producto para abordar la creciente demanda de financiamiento flexible y no dilusivo para emprendedores. Se puso en marcha un nuevo programa de capital semilla a fin de apoyar a los emprendedores en etapa temprana en mercados más pequeños y menos maduros.

La movilización de recursos se convirtió en un elemento central de la estrategia de financiación de BID Lab. BID Lab alcanzó su meta de US\$35 millones para la movilización directa combinando fondos fiduciarios tradicionales de donantes con mecanismos innovadores, como las coinversiones de capital. El apoyo de BID Lab a los ecosistemas emprendedores se alineó cada vez más con iniciativas del Grupo BID como Amazonía Siempre y ONE Caribbean, lo cual maximizó las sinergias entre el capital público y el privado.

BID Lab avanzó en su estrategia de impacto con un **nuevo Marco de Impacto**. Lanzó pilotos para medir el impacto de la pobreza, así como el Programa de Fortalecimiento

del Impacto para ayudar a las empresas de la cartera a fortalecer sus contribuciones sociales y ambientales, lo cual ampliará el inventario de proyectos de BID Lab de alto impacto y aptos para inversión.

En noviembre, BID Lab organizó el Foro Global de Emprendimiento y Tecnología para América Latina y el Caribe (GET Forum) en El Salvador. El evento, organizado conjuntamente por el Grupo BID, el Gobierno nacional salvadoreño y el Grupo Agrisal, reunió a más de 160 oradores y más de 700 líderes de todo el mundo, con el fin de promover la innovación, las alianzas productivas y el desarrollo para todos.

En un paso trascendental para el *venture capital* del Caribe, BID Lab aprobó una inversión ancla de US\$3 millones en *Morro Ventures Caribbean Fund*, el primer fondo de *venture capital* de la región para empresas tecnológicas emergentes en etapa temprana y pymes. Esta inversión catalizadora posiciona a BID Lab como el primer socio comanditario institucional del fondo, lo que infunde confianza en el mercado y ayuda a atraer capital privado.

Después de casi ocho años exitosos bajo la dirección de Irene Arias Hofman, BID Lab también estaba listo para comenzar un nuevo capítulo con Graham Macmillan, quien asumió como gerente general en enero de 2026. Tras los importantes avances logrados para movilizar más capital, innovar y aumentar el impacto, BID Lab está bien posicionado para redefinir la forma en que se financia y se amplía la innovación emprendedora para la inclusión en América Latina y el Caribe.

3

**IMPULSAR LA
INNOVACIÓN
A TRAVÉS DE
PROGRAMAS E
INICIATIVAS NUEVOS
Y EXISTENTES**

Programas regionales

Cuatro programas regionales emblemáticos **están incorporando un enfoque regional en las actividades principales del Banco**, lo cual aumenta la integración y la resiliencia. Este año, más de la mitad de las 100 operaciones aprobadas por el BID respaldaron los objetivos de Amazonía Siempre (17), ONE Caribbean (15), América en el Centro (12) y Conexión Sur (14).



Entre las inversiones realizadas en diversos sectores, Amazonía Siempre impulsa activamente la mejora de los sistemas de conectividad y transporte.

Amazonía Siempre

[Amazonía Siempre](#), consolidando su papel como el programa regional más antiguo del Grupo BID, **está ampliando su impacto a través de la innovación financiera y las inversiones en desarrollo sostenible, biodiversidad y resiliencia**. Su cartera creció de US\$3.300 millones en 2024 a US\$5.000 millones, avanzando en cada uno de sus pilares estratégicos: (i) lucha contra la deforestación; (ii) bioeconomía y economía creativa; (iii) personas; (iv) ciudades, conectividad e infraestructura sostenible, y (v) agricultura, ganadería y silvicultura sostenibles.

En noviembre, **el BID emitió su primer bono Amazonía**, por US\$100 millones, en el marco del **Programa de Emisión de Bonos Amazonía y sus Lineamientos**, de US\$1.000 millones, elaborado con el Banco Mundial. El BID también amplió sus redes de colaboración; por ejemplo, con la creación de la Alianza para el Transporte Sostenible, Resiliente e Integrado en la Amazonía, junto con el Banco Mundial y otros socios.

ASPECTOS DESTACADOS

- **Operaciones:** Entre varias operaciones trascendentales, el Programa de Sostenibilidad del Transporte Fluvial en Perú, con un presupuesto de US\$130 millones, introdujo muelles flotantes y embarcaciones híbridas para servicios médicos y escolares, mejorando la conectividad de más de 175.000 residentes en zonas remotas.
- **Iniciativas lideradas por comunidades indígenas:** Se diseñaron y ejecutaron tres nuevos proyectos del Fondo Amazonía para la Vida por parte de organizaciones indígenas y quilombolas: uno en Ecuador con CONFENIAE y dos en Brasil con COIAB y CONAQ.
- **Movilización de recursos:** Se forjaron nuevas alianzas que impulsaron el financiamiento para el programa. En mayo se puso en marcha el Acelerador de Acceso a Energía Limpia en la Amazonía, con US\$215 millones de los Fondos de Inversión Climática para satisfacer las necesidades energéticas. En junio, el Programa de Seguridad Hídrica y Resiliencia Climática del BID en la Amazonía recibió US\$162 millones del Fondo Verde para el Clima con el fin de reforzar los sistemas de agua y saneamiento frente a las crisis climáticas.

América en el Centro

[América en el Centro](#) está impulsando la competitividad regional mediante la optimización de la logística, la aceleración de la integración energética y el desarrollo de habilidades esenciales. Este programa, puesto en marcha en 2024, aborda los desafíos comunes de Centroamérica, Panamá y República Dominicana, y **fomenta una región más productiva, resiliente y empoderada por los jóvenes**. En 2025, América en el Centro entró en su primer año completo de implementación.



Como parte del programa América en el Centro, las inversiones estratégicas en infraestructura conectan a personas y empresas, abriendo paso a nuevas oportunidades.

ASPECTOS DESTACADOS

- **Cargo Pass:** El BID elaboró un plan innovador para fortalecer los servicios de logística a lo largo del Corredor del Pacífico, la principal ruta de transporte de carga en la región, gracias a la introducción de despachos fronterizos acelerados para operadores certificados y la rastreabilidad digital de la carga. Las inversiones se financiarán mediante una tarifa para los usuarios, lo que evitará la presión fiscal sobre los gobiernos. Los ministros de Transporte y Finanzas de Centroamérica avalaron la propuesta, y se prevé que su implementación comience en 2026 con la identificación de socios estratégicos, posiblemente con el apoyo de un instrumento financiero regional.
- **SIEPAC 2.0:** El BID promovió un diálogo de alto nivel para consolidar el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (SIEPAC) y el Mercado Eléctrico Regional (MER). Como resultado, las autoridades energéticas centroamericanas encomendaron adoptar medidas para impulsar las inversiones pendientes y alcanzar un nivel superior de integración energética en el marco del SIEPAC 2.0, centrándose en las interconexiones extrarregionales, el refuerzo de la red nacional y el desarrollo de un segundo circuito de transmisión. En apoyo de esta agenda, el BID financió estudios técnicos para la interconexión Panamá-Colombia y el tercer Protocolo al Tratado Marco del MER.
- **Talent Up:** América en el Centro lanzó una iniciativa regional cuya finalidad es alinear la capacitación de los trabajadores con las necesidades del mercado laboral en las cadenas de valor prioritarias. En asociación con Google, la iniciativa se centrará inicialmente en desarrollar habilidades digitales, dando prioridad a las poblaciones vulnerables. El trabajo preparatorio con las autoridades nacionales de formación está en curso, y está previsto implementar el programa en los distintos países en 2026.

ONE Caribbean

[ONE Caribbean](#) está **acelerando la preparación de proyectos y la resiliencia por medio de alianzas**. Un hito que marcó el programa en 2025 fue el lanzamiento del Mecanismo de Coordinación de la Preparación de Proyectos, que impulsó una serie de proyectos críticos. Este mecanismo conecta a gobiernos y socios con expertos técnicos para identificar, estructurar y financiar proyectos públicos, privados y de asociaciones público-privadas. Se realizaron sesiones en Jamaica, Bahamas, Trinidad y Tobago, y Barbados. Hasta ahora, se han



ONE Caribbean apoya la infraestructura resiliente y la mejora de la gestión del riesgo de desastres, entre otras prioridades.

ASPECTOS DESTACADOS

- **Seguridad ciudadana:** En respuesta a un llamado de los jefes de gobierno de CARICOM a profundizar la colaboración regional, el BID puso en marcha la iniciativa ONE Safe Caribbean a fines de 2024. En 2025, colaboró con gobiernos, la Agencia de Implementación de CARICOM para el Crimen y la Seguridad, el Sistema Regional de Seguridad, el Grupo de Acción Financiera del Caribe y los socios donantes para combatir la delincuencia organizada transnacional. Entre las medidas clave figuran el desarrollo de una plataforma regional de datos sobre seguridad y un mecanismo de asistencia técnica en materia de ciberseguridad, que ofrece evaluaciones de vulnerabilidad y apoyo para aumentar la resiliencia, incluso ante ciberataques.
- **Desarrollo del sector privado:** A fin de ampliar las oportunidades para las pymes, un nuevo mecanismo de asistencia técnica apoyará a las empresas de alto crecimiento que emprendan proyectos relacionados con la resiliencia climática o la adaptación al cambio climático. Estas empresas podrán optar a inversiones de capital o de deuda a través del Fondo de Resiliencia de la Comunidad del Caribe, que forma parte del Fondo de Desarrollo de CARICOM, el cual cuenta con el apoyo de BID Invest y otros socios. Entre las iniciativas complementarias se incluye el primer curso de la serie de capacitación *Caribbean Impact Masterclass for Fund Managers*, ofrecido en Jamaica, que abarcó la medición del impacto, la estructuración de transacciones y la gestión de fondos de *venture capital*.
- **Seguridad alimentaria:** En colaboración con Amazonía Siempre, el programa contribuirá a modernizar el riego y los laboratorios en Surinam para impulsar el comercio intrarregional de alimentos. Junto con el Programa Mundial de Alimentos, ONE Caribbean ha venido diseñando una iniciativa para fortalecer la producción agrícola local, promoviendo la visión “25 por 25” de CARICOM para la seguridad alimentaria.

examinado 11 proyectos en los ámbitos de energía, logística portuaria, transmisión de electricidad y resiliencia hídrica. Ya se han asignado fondos a dos de ellos: la planificación energética del sector hídrico y el plan maestro para la Zona Económica Especial de Caymanas, en Jamaica.

ONE Caribbean también ejecuta operaciones de cooperación técnica no reembolsables financiadas tanto con recursos del Capital Ordinario como del Fondo Fiduciario de Múltiples Donantes del BID, aprobados por el Directorio Ejecutivo del BID en junio. Canadá y el Reino Unido se comprometieron a aportar US\$13 millones al fondo fiduciario, desplegados entre los cuatro pilares estratégicos del programa. Se movilizaron otros US\$1,3 millones de otras fuentes. En total, se financiaron 18 operaciones de cooperación técnica con US\$18,9 millones, lo que sentó las bases para inversiones futuras en proyectos tales como la transformación hídrica en Trinidad y Tobago en 2026.

Conexión Sur

[Conexión Sur](#) está **construyendo corredores físicos y digitales a fin de mejorar la competitividad de América del Sur.**

Lanzada en 2025, Conexión Sur ha pasado rápidamente del concepto a la ejecución, al abordar barreras de larga data para la competitividad de América del Sur, entre ellas la infraestructura fragmentada, el costo elevado de los servicios de logística y una brecha digital persistente. Al unir 11 países bajo un mismo marco, su objetivo es conectar a las personas y los mercados, agilizar el comercio y armonizar la normativa.

ASPECTOS DESTACADOS

Entre las operaciones aprobadas este año cabe señalar las siguientes:

- **Perú:** Suministro de servicios fiables de banda ancha a las regiones andinas desatendidas (Apurímac, Ayacucho, Junín), a fin de promover la inclusión digital y crear mejores condiciones para la conectividad regional.
- **Paraguay:** Promoción de la integración internacional del país mediante el fortalecimiento de las herramientas para atraer inversiones, el impulso de la promoción de las exportaciones con énfasis en las mipymes y la modernización de la gestión fronteriza para reducir el tiempo y el costo del comercio bilateral con Brasil.
- **Uruguay:** Concesión de un préstamo senior al Grupo RAS, una empresa líder en transporte y logística en la región, para ampliar el centro logístico PIR5, lo que aumentará la capacidad de almacenamiento y distribución, y mejorará la eficiencia y la resiliencia de los flujos comerciales regionales.

Mientras tanto, BID Invest comenzó a definir una cartera complementaria de ocho proyectos del sector privado en los campos de logística, energía, manufacturas e infraestructura digital, en tanto que BID Lab puso a prueba modelos de negocio inclusivos, innovaciones digitales y soluciones para la inclusión financiera a lo largo de las rutas y los corredores que conectan a los países.

Iniciativas temáticas

El Banco escuchó las necesidades de sus clientes en ámbitos como la seguridad y la resiliencia y, en respuesta, **amplió las iniciativas temáticas en curso y puso en marcha otras nuevas**. Estas iniciativas ya están abordando las deficiencias en el cuidado, los riesgos de desastres, la seguridad y la competitividad del sector minero.

BID Cuida

Lanzada en las Reuniones Anuales de 2025 en Santiago, **BID Cuida hace frente al desequilibrio en el sector de los cuidados en la región**. A pesar de las necesidades universales de atención, los servicios siguen siendo limitados y las mujeres realizan el triple del trabajo de cuidado no remunerado que los hombres. BID Cuida está transformando los sistemas de cuidado y reduciendo las brechas de género en el trabajo no remunerado.

La iniciativa se basa en la experiencia del Banco en políticas de cuidados a través de préstamos, inversiones y cooperación técnica que han mejorado la prestación de servicios y los marcos institucionales en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, República Dominicana y Uruguay. También aprovecha la iniciativa Economía Plateada, el apoyo de BID Lab al emprendimiento relacionado con los cuidados, así como el trabajo de BID Invest para fomentar la retención de talento y el financiamiento de asociaciones público-privadas para centros de cuidado para la primera infancia.



Los proyectos respaldados por BID Cuida contribuyen a mejorar los servicios destinados a la población de la región, que experimenta un rápido envejecimiento.

Entre los aspectos más destacados se incluyen el primer préstamo de BID Cuida, un PBL de US\$250 millones en Costa Rica para el cuidado a largo plazo de personas mayores y personas que dependen del cuidado de otras, y siete operaciones de cooperación técnica para seis países.

Preparados y Resilientes en las Américas

[Preparados y Resilientes en las Américas](#) está **ayudando a los países a gestionar los desastres**. El Grupo BID y Chile lanzaron la iniciativa durante las Reuniones Anuales de 2025 para abordar los riesgos urgentes. La iniciativa, firmada por 38 países, incluidos los 26 países miembros prestatarios, y respaldada por 16 organizaciones asociadas, fortalece la capacidad de los países para sobrellevar desastres con el refuerzo de la resiliencia, la respuesta y la protección financiera.

Basada en tres pilares (datos para la resiliencia, una alianza de respuesta regional y soluciones financieras) Preparados y Resilientes en las Américas sienta las bases para soluciones escalables a fin de hacer frente a desastres. El BID se comprometió a aportar US\$10 millones en cooperación técnica regional hasta fines de 2030, con el objetivo de movilizar recursos adicionales.

Alianza para la Seguridad, la Justicia y el Desarrollo

La [nueva alianza para la seguridad](#) del BID **aborda uno de los principales desafíos de la región: el crimen organizado**. La Alianza, lanzada en Barbados en diciembre de 2024, se ha convertido rápidamente en una de las principales plataformas regionales contra el crimen organizado en América Latina y el Caribe. En 2025, se expandió a una coalición de 22 países con 13 socios, que impulsa la acción coordinada en tres pilares: protección de las poblaciones y comunidades más vulnerables; fortalecimiento de las instituciones, e interrupción de los flujos financieros ilícitos. En colaboración con instituciones regionales e internacionales, la Alianza ha proporcionado herramientas prácticas a los organismos de seguridad y justicia, ha mejorado los sistemas de intercambio de antecedentes penales y ha puesto en marcha pilotos para la recuperación de activos e inteligencia sobre delitos ambientales en la cuenca amazónica. El Banco también aprobó un procedimiento acelerado que facilita la preparación y aprobación de operaciones de cooperación técnica para situaciones de emergencia y asuntos urgentes en los países miembros prestatarios en tan solo 15 días.

Con una cartera de proyectos que excede los US\$780 millones y que incluye préstamos pioneros en el sector de la seguridad en Ecuador, Perú y Uruguay, la Alianza está convirtiéndose en un modelo para la cooperación regional. El Reino Unido y España han proporcionado financiamiento de donantes. En los próximos tres años, **el Banco tiene previsto canalizar más de US\$2.500 millones por medio de su División de Seguridad Ciudadana** a fin de fortalecer la capacidad de la región para proteger a los ciudadanos, potenciar las instituciones y defender el Estado de derecho.

Iniciativa del BID sobre los minerales en América Latina y el Caribe

La iniciativa del BID sobre los minerales en América Latina y el Caribe (LAC Minerals) tiene la finalidad de posicionar a la región como líder mundial en cadenas de suministro de minerales críticos responsables y seguras. En 2025, el Grupo BID sentó las bases para la agenda 2026, que consolidará su liderazgo como **el principal socio multilateral de la región en el desarrollo responsable y con valor agregado de los ecosistemas de minerales críticos**.

El Banco está ayudando a los países a desbloquear el valor de su riqueza mineral. Aprovechando su presencia regional y su papel de asesor de confianza, amplió la asistencia técnica, movilizó financiamiento e impulsó reformas para ayudar a los países a extraer mayor valor de los recursos minerales, al tiempo que se ciñen a



ARGENTINA: El BID está apoyando el desarrollo integral del sector del litio, desde la etapa de exploración hasta la extracción y la gobernanza.

estrictos estándares ambientales y sociales. Los avances en Argentina, Brasil, Chile, Ecuador, Perú y República Dominicana consistieron en la modernización de la normativa, la generación de datos geológicos, el fortalecimiento de la

gobernanza y de las capacidades para los gobiernos subnacionales y las comunidades. El objetivo es convertir la riqueza mineral en competitividad y desarrollo local a largo plazo, y no simplemente obtener ganancias a corto plazo derivadas de la extracción.

El Grupo BID trabajó para ayudar a estructurar nuevas oportunidades de inversión en el procesamiento intermedio, refinación e integración de cadenas de valor. Esto contribuirá a sentar las bases para una industrialización regional vinculada a las necesidades energéticas mundiales. Con el BID actuando como puente, las alianzas estratégicas con socios, entre ellos la Unión Europea, Japón e instituciones mundiales, están movilizando financiamiento, tecnología e instrumentos de gestión de riesgo para acelerar las inversiones responsables en minerales. Las iniciativas emblemáticas, como la ampliación de la capacidad de purificación y reciclaje de cobre en Chile, muestran cómo el Banco está ayudando a los países a ascender en la cadena de valor. Estas acciones posicionarán a la región no solo como proveedor de materias primas, sino también como **socio estratégico para atender las necesidades energéticas mundiales y formar ecosistemas industriales resilientes.**

Innovación financiera

El Grupo BID afianzó su reputación como pionero en innovación financiera, con la ampliación de herramientas de vanguardia para aumentar el acceso a financiamiento y atraer inversiones privadas.

Instrumentos innovadores de tesorería para la gestión del riesgo de desastres y resiliencia

En 2025, guiado por la hoja de ruta EstrategiaBID+, el BID amplió su conjunto de instrumentos de tesorería. El Directorio Ejecutivo del BID aprobó cambios en la Autorización Global para Manejo de Pasivo, que permitió el lanzamiento de la iniciativa **Instrumentos Financieros para Preparados y Resilientes en las Américas (FIRRe)**, una expansión estratégica del financiamiento para el riesgo de desastres. FIRRe introduce un seguro contra catástrofes y mecanismos de canje que incorporan la protección contra desastres en los contratos de préstamo y proporcionan ayuda inmediata cuando se producen desastres.

El BID amplió en US\$2.000 millones su cobertura de riesgos de desastres y puso en marcha iniciativas para ayudar a los países y, por primera vez, a las empresas a gestionar los desastres. Esto incluye la ampliación de las Cláusulas de Deuda Resilientes al Clima. Más gobiernos tendrán acceso a estas cláusulas, y en 2026 se facilitarán US\$1.000 millones adicionales en concepto de protección, elevando la cobertura total a US\$5.200 millones para fines de ese año.

El Banco también puso en marcha el **Programa Regional Pionero de Transferencia de Riesgos de Desastres** para ayudar a los países a transferir el riesgo de fenómenos extremos a los mercados de seguros y de capital. BID Invest lanzó un nuevo Programa de Resiliencia Empresarial para el sector privado, el cual introduce cláusulas de deuda de próxima generación

para proteger la inversión privada de una gama más amplia de choques. Las cláusulas permiten que las empresas difieran los pagos del principal hasta dos años, lo que contribuye a reducir el riesgo de las transacciones y a desbloquear la inversión privada en sectores como la agroindustria, la infraestructura, la energía y el turismo.

El BID también **amplió las medidas para mitigar el riesgo cambiario**. Con la oferta de derivados respaldará nuevos mecanismos de cobertura cambiaria (*FX hedging*), lo que permitirá a los clientes gestionar mejor la inestabilidad de los tipos de cambio, ampliar el acceso al financiamiento en moneda local y fortalecer la gestión sostenible de la deuda.

Nueva Facilidad con Múltiples Garantes para el Caribe

El BID está **creando la próxima generación de canjes de deuda a través de plataformas regionales que simplifican la ejecución y amplían la escala**. En los últimos años, el Banco ha sido pionero de los canjes de deuda por desarrollo, utilizando su instrumento de garantía para ayudar a los gobiernos a movilizar recursos para inversiones prioritarias sin aumentar la carga de la deuda. Estas transacciones han demostrado un gran potencial, pero se ven limitadas por su complejidad y los costos transaccionales.

La nueva **Facilidad con Múltiples Garantes para el Caribe** agilizará la colaboración entre garantes en un canje. Atraerá a garantes no tradicionales, como aseguradoras privadas e instituciones financieras para el desarrollo, para posibilitar canjes de deuda

más numerosos y de mayor volumen, especialmente en áreas para las cuales es difícil conseguir financiamiento, como la resiliencia climática y los bienes públicos regionales. Este enfoque armonizado también reducirá los costos de transacción y los plazos de ejecución. El mecanismo, creado conjuntamente por el BID, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe y el Banco de Desarrollo del Caribe, también alinearán los marcos de monitoreo y de presentación de informes y servirá como modelo para plataformas regionales futuras. Su primera iniciativa, un canje de deuda por programas de salud que se está preparando en Barbados, canalizará ahorros fiscales hacia infraestructura sanitaria y sistemas de atención médica, con la participación de otros bancos multilaterales de desarrollo.

Piloto de financiamiento subnacional directo

La nueva iniciativa [BID para Ciudades y Regiones](#) **permitirá que ciudades y gobiernos subnacionales puedan tener acceso a financiamiento de hasta US\$1.000 millones directamente del BID.** Este programa piloto pionero, con una duración de cinco años y que combina financiamiento y apoyo técnico, no tiene precedentes en América Latina y el Caribe. Permitirá a ciudades, estados y regiones elegibles invertir en infraestructura resiliente sin una garantía soberana, tal como venían solicitando desde hace tiempo muchos alcaldes de toda América Latina y el Caribe. Esta iniciativa es crucial para el futuro de la región, ya que las ciudades, donde vive más del 80% de la población, son a menudo los lugares más vulnerables a los desastres naturales.

El primer proyecto, en Cartagena, Colombia, ampliará el acceso a los servicios de drenaje para cerca de 20.000 hogares en la zona de la Ciénaga de la Virgen, uno de los vecindarios más pobres de la ciudad, y mejorará la cobertura de agua potable para 17.000 hogares, entre otros impactos. Ya se ha iniciado una operación de mejora urbana en San José, Costa Rica, y hay tres proyectos más en etapa temprana de preparación, que previsiblemente estarán listos para su aprobación en 2026.

La iniciativa también **ayudará a canalizar financiamiento del sector privado hacia entidades subnacionales con acceso limitado a los mercados de capital.**

Prevedemos que, con la asistencia técnica y una firme supervisión por parte del BID, aumentará la confianza de los inversores, lo cual allanará el camino para una mayor participación del sector privado.

Mitigar el riesgo cambiario

A principios de 2024, Brasil lanzó Eco Invest Brasil, en colaboración con el BID y con apoyo del Programa de Infraestructura Sostenible del Reino Unido. Este programa pionero moviliza capital privado extranjero y proporciona protección frente al riesgo cambiario para inversiones sostenibles alineadas con el Plan de Transformación Ecológica de Brasil. Eco Invest **usa financiamiento mixto e instrumentos de cobertura innovadores para superar la inestabilidad cambiaria y otras barreras financieras que limitan la inversión resiliente a largo plazo.** El programa cuenta con marcos sólidos de gobernanza, sostenibilidad y seguimiento del impacto,

utilizando subastas competitivas para asignar recursos catalizadores de manera eficiente y maximizar la movilización de capital a través de instituciones financieras públicas y privadas.

En las dos primeras subastas, Eco Invest **movilizó más de US\$13.000 millones de 19 instituciones financieras** para proyectos resilientes, en particular para la restauración de 1,4 millones de hectáreas de tierras degradadas. La tercera subasta, lanzada en octubre de 2025, amplía el alcance del programa a fin de atraer capital privado extranjero por medio de instrumentos de cobertura cambiaria para riesgos extremos con el propósito de apoyar proyectos en etapa temprana de crecimiento que aporten innovación y competitividad para la transformación ecológica. La cuarta subasta, lanzada en noviembre, se centra en la Amazonía y usará por primera vez la línea de liquidez cambiaria del programa. Con estas medidas concluirá la introducción del conjunto completo de instrumentos innovadores de Eco Invest.

Partiendo de este éxito, la Administración del BID está buscando **otras formas de ayudar a los países a ofrecer soluciones a los inversores extranjeros para mitigar los riesgos cambiarios**. Esto incluye el desarrollo de FX EDGE, una plataforma que personalizaría y ampliaría el modelo de Eco Invest de financiamiento combinado y cobertura cambiaria a nivel regional para apoyar la adaptación y el desarrollo. El objetivo es abordar la disparidad persistente entre las grandes reservas de capital internacional y las limitadas inversiones a largo plazo en las economías en desarrollo.

Una iniciativa relacionada tendrá como objetivo convertir los activos que figuran en el balance general de bancos locales, procura convertirlos en títulos en divisas con calificación de grado de inversión y, de esta forma, abrir la puerta a grandes inversionistas institucionales para que puedan llevar a cabo más proyectos de desarrollo. Para ello, agruparían y mejorarían estos préstamos rentables con seguros a precios comerciales para cubrir los riesgos políticos y de tipo de cambio.

4

**EL GRUPO BID
EN UN MUNDO
CAMBIANTE**

De nuestra región al mundo y viceversa

La región de América Latina y el Caribe es fundamental para las soluciones globales y necesita alianzas mundiales más profundas. En un momento de incertidumbre internacional, **el mundo considera en medida creciente que la región es parte de la solución para los desafíos mundiales.** De hecho, la región tiene mucho de lo que el mundo necesita, desde minerales críticos y alimentos hasta biodiversidad en la Amazonía. La región también necesita al mundo. Necesita más alianzas, una mayor presencia en la escena mundial y tanto financiamiento internacional para el desarrollo como capital del sector privado. En 2025, el BID siguió posicionando a América Latina y el Caribe en la escena internacional creando conexiones,

desbloqueando recursos y amplificando su voz en el exterior.

Coordinación de los bancos multilaterales de desarrollo en un entorno con mayores desafíos

En un contexto mundial complejo, **los bancos multilaterales de desarrollo deben actuar en mayor medida como un sistema que ofrece más impacto y escala de desarrollo.**

En 2024 el Grupo de Jefes de los Bancos Multilaterales de Desarrollo, presidido por el BID, aprobó su primer plan público de acción conjunta, que definió las recomendaciones de la hoja de ruta del G20 para “bancos multilaterales de desarrollo mejores, más



REPÚBLICA DOMINICANA: América Latina y el Caribe proporcionan gran parte del suministro mundial de alimentos. Este proyecto ayuda a los pequeños productores a mejorar sus prácticas agrícolas y elevar su competitividad en el mercado.

grandes y más eficaces”. Sobre la base de ese impulso, el Banco reafirmó la movilización de capital privado como prioridad para todo el sistema y tomó medidas concretas para ampliar el financiamiento en moneda local y soluciones cambiarias (como Eco Invest) y fortalecer la evaluación de riesgos para las inversiones del sector privado en mercados emergentes y economías en desarrollo.

En ese sentido, los datos desglosados sobre riesgo crediticio provenientes del Consorcio de la Base de Datos de Riesgo de Mercados Emergentes, que ha promovido el Grupo BID, muestran que el riesgo de los mercados emergentes es menor de lo que se cree comúnmente, lo cual propicia una mayor inversión privada.

Para seguir impulsando la escala de financiamiento de los bancos multilaterales de desarrollo, el BID desempeñó un papel destacado en el fomento del diálogo entre los bancos multilaterales de desarrollo y las agencias de calificación crediticia, así como en la publicación de un informe en el que se explican los avances alcanzados a raíz de la labor de promoción de los bancos y se señalan las principales áreas que requerirán atención en adelante. El diálogo periódico entre los bancos multilaterales de desarrollo y las agencias calificadoras es fundamental para mejorar la transparencia y la comprensión mutua de los modelos financieros singulares de estos bancos, lo que contribuye a que las calificaciones crediticias reflejen mejor los perfiles de bajo riesgo de los bancos multilaterales de desarrollo y su capacidad para movilizar capital para el desarrollo.

Como resultado de este diálogo, **S&P Global Ratings actualizó su metodología para evaluar la solidez financiera y la gestión del riesgo en los bancos multilaterales**

de desarrollo. La metodología subraya la excepcional suficiencia de capital de estos bancos, su condición de acreedores privilegiados y el sólido respaldo de sus accionistas, lo que refuerza su resiliencia y su calificación AAA. Esto beneficia al sistema de bancos multilaterales de desarrollo al aumentar la confianza de los inversionistas, reducir los costos de financiamiento y posibilitar la movilización de más capital privado para el desarrollo. En última instancia, se refuerza el papel de los bancos multilaterales de desarrollo como pilares de confianza en las finanzas mundiales que contribuyen a la estabilidad y al crecimiento global resiliente. S&P estimó que, de este modo, los bancos multilaterales de desarrollo **podrían aumentar considerablemente su capacidad de financiamiento.**

Además, el primer informe comparativo de los bancos multilaterales de desarrollo, preparado por el Foro Mundial sobre Riesgos y Finanzas, fortaleció la comparación interinstitucional, a fin de que los accionistas pudieran ver qué da resultado, comparar el desempeño y maximizar el impacto de su capital en la agenda de desarrollo. A sugerencia del BID, el Grupo de Jefes de los Bancos Multilaterales de Desarrollo aprobó un tablero de los bancos para coordinar y actualizar periódicamente las prioridades y los entregables, hacer un seguimiento sistemático de los avances y proporcionar orientación oportuna para que los bancos puedan ajustar, perfeccionar o agregar entregables a medida que las condiciones mundiales evolucionan. A partir de 2026, los bancos multilaterales de desarrollo revisarán las prioridades en un ciclo regular alineado con las Reuniones de Primavera del Banco Mundial y el FMI.

Mientras tanto, el BID apoyó la creación de un **marco integral para el seguimiento de**

la hoja de ruta del G20 y la presentación de informes. Esto ayuda a los bancos multilaterales de desarrollo a comunicar mejor los avances hacia objetivos de desarrollo y a asegurar que sus logros sean más visibles. Esta tarea culminó en el Informe Inaugural de Implementación, que representó un paso importante hacia una mayor transparencia en las iniciativas conjuntas de los bancos multilaterales de desarrollo.

Potenciación de las alianzas

En Asia, el Banco firmó el **Paquete de Corea** en la 7ª Cumbre Empresarial Corea-LAC, que incluye una innovadora garantía multilateral de sustitución de créditos para ampliar la capacidad de financiamiento del BID en sectores como inteligencia artificial, transformación digital, energía y minerales críticos. El Banco también anunció la creación de un **centro de inteligencia artificial Corea-BID** para ampliar la escala del financiamiento y la innovación, y logró un compromiso de US\$20 millones para reponer los recursos del Fondo Coreano de Asociación de Conocimiento para la Tecnología y la Innovación. Corea, además, aportó US\$8 millones a los fondos fiduciarios coreanos, con los cuales se han financiado más de 600 proyectos de cooperación técnica en el último decenio en áreas que van de ciudades inteligentes en Brasil a la conectividad digital en Honduras.

Asimismo, BID Invest y el Banco de Exportación e Importación de Corea acordaron crear un mecanismo de cofinanciamiento de US\$300 millones a fin de movilizar capital privado para proyectos de infraestructura de alto impacto.

En **Japón** el Banco reforzó su alianza con la Agencia de Cooperación Internacional del Japón mediante el establecimiento del **Fondo Fiduciario JICA para el Desarrollo de América Latina y el Caribe, de US\$1.000 millones, con BID Invest.** Se trata del fondo privado más grande de la agencia en la región. El BID también confirmó una contribución de US\$11 millones al Fondo Fiduciario Japonés.

En octubre, el BID convocó una mesa redonda de alto nivel sin precedentes con los jefes del **Grupo Árabe de Coordinación**, en la que se dieron cita la primera ministra de Barbados y los ministros de Hacienda de Bahamas, Belice, Chile, Haití, Jamaica y México para explorar oportunidades de colaboración en materia de crecimiento sostenible, transición energética, resiliencia y desarrollo de capital humano. En paralelo, el Banco firmó un memorando de entendimiento con el Fondo Saudita para el Desarrollo a fin de facilitar el intercambio de conocimientos y la creación de capacidad en sectores estratégicos como los de infraestructura, transporte e infraestructura social.

Otros **acuerdos firmados con socios del Golfo** en 2025 incluyen: un marco de US\$100 millones con la Fundación *Education Above All* de Qatar para profundizar la colaboración en los ámbitos de la educación, el desarrollo de competencias y el empoderamiento económico; la incorporación al Banco de un funcionario cedido por la Fundación, el primero de un país que no es miembro; un memorando de entendimiento para crear una facilidad de cofinanciamiento con el Fondo de Qatar para el Desarrollo; un acuerdo con el Fondo Monetario Árabe para fortalecer la cooperación en materia de sistemas de pagos y desarrollo sostenible;



PERÚ: El BID contribuye a reducir la brecha rural en el acceso a servicios de agua y saneamiento, fortaleciendo capacidades y promoviendo la educación sanitaria.

una Facilidad para la Preparación de Proyectos de US\$3 millones con el Fondo OPEP para proveer cofinanciamiento en los ámbitos de transporte, energía, agua y saneamiento, conectividad digital e infraestructura social, y un compromiso conjunto de US\$1.000 millones con el Banco Islámico de Desarrollo para apoyar el desarrollo sostenible e inclusivo en Surinam y Guyana en los próximos cinco años.

En todo momento, el Grupo BID ha recalcado que las alianzas son fundamentales para que sus países miembros prestatarios puedan abordar eficazmente los desafíos locales, regionales y mundiales compartidos, como los desastres naturales, que traen aparejados costos cada vez mayores. Para eso se necesitan soluciones transfronterizas, alianzas regionales y mundiales, e inversión internacional.

En la **COP30**, el Grupo BID anunció el despliegue de **US\$6.000 millones adicionales a fin de ayudar a enjugar los déficits de financiamiento para resiliencia y desarrollo sostenible**, y apoyar las prioridades nacionales de sus países miembros. El monto total incluye US\$1.000 millones de la nueva **Facilidad Amazonía Siempre para Ciudades e Infraestructura Resiliente**, respaldada por US\$200 millones en garantías de sustitución de créditos de *Impact Fund Denmark*, la Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo y la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo, que apoyarán proyectos vinculados a Amazonía Siempre y América en el Centro. Como parte de esta Facilidad, el BID también puso en marcha un programa de seguridad hídrica de US\$162 millones junto con el Fondo Verde para el Clima.

Además, el BID y el Banco Central de Brasil firmaron un acuerdo, el primero de su tipo, para posibilitar el uso de hasta US\$3.400 millones en cobertura cambiaria, con el fin de ayudar a movilizar inversión privada en favor del desarrollo sostenible, comenzando con el programa Eco Invest de Brasil.

Las alianzas también resultan fundamentales para ampliar **iniciativas de conectividad, biodiversidad y seguridad hídrica en la región amazónica**. En noviembre, el Grupo BID anunció un acuerdo de cofinanciamiento paralelo de US\$50 millones con la Agencia Francesa de Desarrollo para ampliar la infraestructura de cables submarinos en Brasil, que beneficiará a comunidades amazónicas. La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo anunció una contribución de US\$1,2 millones para la Iniciativa de Innovación en Sargazo de BID Lab y el compromiso de aportar US\$7 millones al Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento, de España, que opera en alianza con el BID.

Apoyo a las reformas en los países, los procesos de adhesión a la OCDE y la expansión comercial

El BID es **el socio preferido de la región para las reformas alineadas con la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE)** y con normas más

estrictas, consolidando este papel en 2025. Actuando como puente, el Banco apoya importantes reformas en varios sectores y acompaña procesos de adhesión a la OCDE (Perú, Argentina), programas de país (Paraguay) y una interacción más profunda en etapas tempranas (Panamá, Uruguay, República Dominicana). Esto forma parte del trabajo del Banco para reforzar la capacidad colectiva de la región para llevar a cabo reformas basadas en datos y en normas estrictas, reconocidas en el plano internacional, con el fin de mejorar la gobernanza, la transparencia, la competitividad y el crecimiento sostenible.

Además, el BID lleva años trabajando para impulsar el comercio y la inversión en América Latina y el Caribe. El acuerdo comercial entre el Mercosur y la Unión Europea, firmado en enero de 2026, representa la mayor ampliación del acceso a mercados para el Mercosur desde su creación. Tendrá un impacto significativo en sectores como el agroindustrial, el energético, el manufacturero, los minerales críticos y los servicios basados en el conocimiento, y abrirá nuevas oportunidades para que las pymes se integren en las cadenas de valor globales. El Grupo BID es el único banco de desarrollo que cuenta entre sus miembros a todos los países del Mercosur, la mayoría de los países de la Unión Europea y otros de los principales socios comerciales del bloque.

5

**GENTE Y
CULTURA**



El año pasado, el Grupo BID hizo **grandes avances en la implementación de la Estrategia de Personas**, reforzando incentivos y avanzando en cinco áreas importantes: cultura de impacto, meritocracia y confianza; retribución integral; gestión de talento y formación de líderes; modalidades de empleo, y procesos de recursos humanos.

La meritocracia sigue siendo un elemento central. El Banco fortaleció sus procesos competitivos, llenando el **100% de los cargos ejecutivos y los puestos de Representantes por concurso abierto**¹¹. A principios del año se lanzó un proceso modernizado de adquisición de talento en todo el Grupo BID que fortaleció de manera considerable su capacidad para encontrar y atraer el mejor talento. El nuevo enfoque pone de relieve la interacción proactiva por medio de inventarios de talento para funciones críticas, un nuevo programa de recomendación de empleados y estrategias focalizadas de atracción de talento.

Al mismo tiempo, **se mejoró el marco de gestión del desempeño** y se actualizaron los estándares de liderazgo. Los empleados recibieron apoyo para alinear sus programas de trabajo con la Estrategia BID+, y para fines del segundo trimestre, el 94% de dichos programas habían sido aprobados. Con el propósito de reforzar una cultura de retroalimentación continua, se implementaron reuniones individuales trimestrales sobre desempeño. También se estableció una escala de calificación revisada de cuatro puntos para diferenciar mejor el desempeño, ofrecer retroalimentación focalizada y propiciar el

OTROS ASPECTOS DESTACADOS EN EL ÁREA DE RECURSOS HUMANOS

- **Modernización de la remuneración:** Como parte del Marco de Retribución Integral, el Banco actualizó el enfoque de segmentación salarial para aumentar la competitividad en el mercado de los empleados que tienen un desempeño excepcional, desempeñan funciones críticas, poseen competencias poco comunes y generan impacto en sus esferas de actuación. El programa de remuneración variable vincula la remuneración directamente al Marco de Impacto y refuerza la rendición de cuentas sobre los resultados institucionales.
- **Mayor movilidad del personal:** El Banco impulsó un marco para promover la movilidad geográfica interna, externa y funcional en todo el Grupo BID, a fin de alinear las competencias de la fuerza laboral con las necesidades organizacionales para reforzar nuestra reserva de talento y fomentar un mercado de talento más dinámico.
- **Fuerza laboral preparada para el futuro:** En 2025, el BID dio la bienvenida a su nueva Vicepresidencia de Recursos Humanos y Transformación Digital, amplió la IA para uso diario y ofreció capacitación en competencias digitales.

¹¹ En comparación con años anteriores, del 1 de enero de 2018 al 30 de septiembre de 2020, el 62% de las posiciones de nivel ejecutivo se cubrieron sin realizar un concurso. Del mismo modo, desde el 1 de octubre de 2020 al 30 de noviembre de 2022, el 73% de ellas fueron cubiertas sin concurso.



EL SALVADOR: Un proyecto de BID Lab ha contribuido a recuperar espacios públicos, restaurar el tejido social y mejorar la formación profesional de los jóvenes en barrios vulnerables del país.

crecimiento de los empleados. En paralelo, el Banco lanzó Talent+, una plataforma actualizada de SAP SuccessFactors que mejora la integración de datos y la agilidad, y simplifica procesos.

El Grupo BID también ha perfeccionado programas de retribución y reconocimiento para diferenciar mejor el desempeño y celebrar los resultados, incluida la introducción de los *Impact Awards*, una nueva forma de reconocer el compromiso

con la cultura organizacional, la excelencia, la innovación y el modo en que trabajamos como un solo equipo en todo el Grupo BID.

En 2025, **la nueva Declaración de Cultura fue finalizada y articulada en torno a tres pilares: impacto, meritocracia y confianza.**

La divulgación incluyó talleres con personal directivo en varias Representaciones.

El Grupo BID también actualizó su declaración de valores, que sirvió de base para las revisiones de los códigos de ética.

La encuesta sobre el compromiso de los empleados sigue siendo una de las herramientas más importantes del Banco para comprender qué funciona, qué está mejorando y dónde debe seguir creciendo. En 2025, el 90% de los empleados respondieron a la encuesta, más que el año anterior. En términos de compromiso general, el BID obtuvo una puntuación de 8,2, lo que supone 0,2 puntos más que en 2024. BID Invest obtuvo una puntuación de 8,3, aumentando 0,1 puntos con respecto al año anterior. En cuanto al *Employee Net Promoter Score* (eNPS)¹², la puntuación del BID aumentó de 43 a 48, mientras que la de BID Invest pasó de 50 a 53.

La ética en el centro de nuestra actividad

Este año se lanzaron nuevos **Códigos de Ética y Conducta Profesional más sólidos para el BID y BID Invest**. Organizados en torno a cuatro valores básicos (respeto, inclusión, integridad y rendición de cuentas), los códigos actualizados guiarán decisiones y actividades diarias, y son una parte fundamental de la labor más amplia del Grupo BID para construir una cultura arraigada en el impacto, la meritocracia y la confianza. Una adición importante pone de relieve la seguridad psicológica y fomenta un espacio en el cual todos los empleados puedan decir lo que piensan sin temor a represalias.

Las políticas de protección de denunciantes en el BID también fueron actualizadas para que la protección no se limite a prevenir las represalias, sino que se extienda al uso

de recursos informales, como la Oficina de Servicios de Ombuds y Mediación, y a quienes se nieguen a cumplir una orden porque crean razonablemente que sea ilegal, y para aclarar cómo se solicitan medidas de protección. Los códigos revisados abordan también temas nuevos, como la inteligencia artificial y la privacidad de los datos, lo cual refleja el compromiso del Grupo con las normas de ética a medida que la realidad cambia. Además del acoso sexual, ahora abordan también la prevención de la explotación y el abuso sexual.

Reforma de la gobernanza del BID

Guiada por el Directorio Ejecutivo, **esta Administración ha tomado medidas decisivas para fortalecer la gobernanza en toda la institución**. Ha fomentado una cultura de mayor meritocracia, ha creado el Marco Estratégico para potenciar el papel estratégico del Directorio Ejecutivo y ha promovido más medidas para reforzar prácticas de gobernanza acertadas.

En septiembre de 2024, el Directorio Ejecutivo del BID aprobó el Informe de Gobernanza, plan de acción que incluyó la primera revisión integral de la gobernanza del BID desde que la institución se creó en 1959. El informe señala 25 medidas concretas para reforzar este ámbito. Puesto que algunas se dividen en medidas secundarias, el total asciende a 31. Seis de esas medidas deberán cumplirse en el futuro o permanentemente, o no se enmarcan en el ámbito de competencia de la Administración

¹² *Employee Net Promoter Score* (eNPS): parámetro que mide la probabilidad de que los empleados recomienden su organización como lugar de trabajo. Se calcula restando el porcentaje de “detractores” del porcentaje de “promotores” para obtener un indicador sencillo del grado general de lealtad y promoción.

ASPECTOS DESTACADOS DE LAS MEDIDAS APROBADAS

- Nuevas normas para la Secretaría, que asignan al Directorio Ejecutivo una función clave en el nombramiento, la renovación del contrato y el despido de la persona que ocupe este cargo, así como un papel consultivo en la evaluación anual de su desempeño.
- Criterios y proceso para la evaluación mutua del desempeño del presidente y el Directorio Ejecutivo.
- Mecanismo formal que permite al Directorio Ejecutivo contratar consultores u otros servicios de asesoría externa en circunstancias particulares.
- Procedimientos para abordar violaciones de ética por parte del presidente, el vicepresidente ejecutivo y los vicepresidentes.
- Modificaciones de los Principios de la Gestión de Recursos Humanos para que, excepto en casos particulares, todas las posiciones de planta se llenen por concurso.
- Directrices revisadas que permiten mantener discusiones más oportunas con miembros del Directorio Ejecutivo sobre el formato, la agenda y el contenido de las Reuniones Anuales.

Los temas en discusión son los siguientes:

- Revisión integral de los Principios de la Gestión de Recursos Humanos.
- Plan para aprovechar mejor el tiempo del Directorio Ejecutivo a fin de que se puedan mantener discusiones más estratégicas.
- Proceso formal para que el presidente pueda interactuar con el Directorio Ejecutivo antes del nombramiento del vicepresidente ejecutivo y los vicepresidentes.

(por ejemplo, una evaluación de OVE en 2030). De las 25 medidas que requieren que la Administración presente una propuesta o dé cumplimiento, 18 se han completado (72%), cuatro se están discutiendo y tres previsiblemente se presentarán en el primer semestre de 2026. Este esfuerzo posiciona al BID como uno de los bancos multilaterales de desarrollo más avanzados en esta área.

Acceso a la información

La nueva Política de Acceso a la Información del BID, que entró en vigor el 1 de septiembre, marca un avance significativo

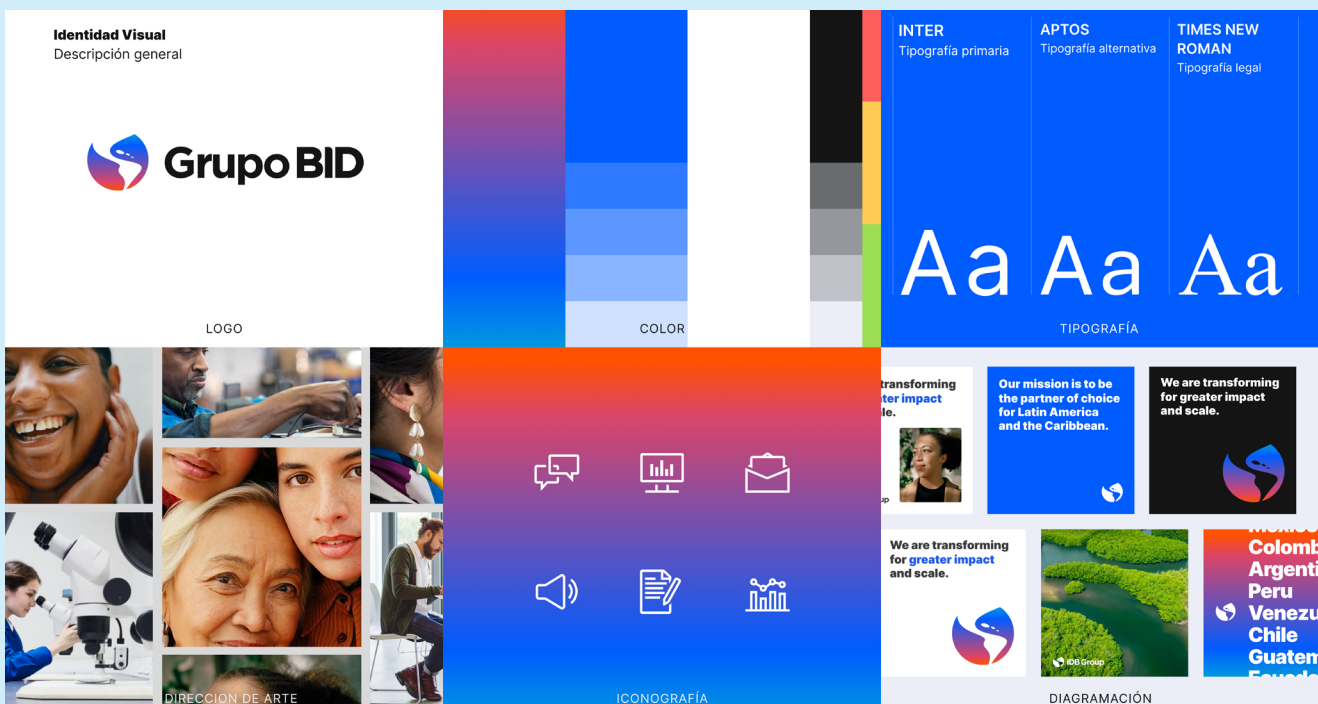
en su compromiso con la transparencia, la apertura y la rendición de cuentas. Esta política establece **una presunción más sólida a favor del acceso público**, introduce una clara “prueba de perjuicio” para la retención de información y simplifica el proceso de respuesta con mayor rapidez a las solicitudes del público.

Para garantizar la plena conformidad con las nuevas normas, el Banco inició un proyecto de capital específico destinado a modernizar los procesos tecnológicos, implementar nuevos sistemas y desarrollar materiales de orientación. Además, el Banco mejoró el proceso público para solicitar y acceder

ASPECTOS DESTACADOS DE LA MEJORA DE LA FORMA EN QUE NOS COMUNICAMOS

Una nueva identidad de marca

- La implementación de reformas en todo el Grupo BID en 2025 requirió, de forma natural, una revisión de las comunicaciones y el posicionamiento ante las partes interesadas. Un estudio de mercado exhaustivo generó información valiosa que sirvió de base para la creación de una identidad de marca unificada para el Grupo BID.
- La nueva marca refleja las cualidades sinérgicas de las tres entidades del Grupo BID —BID, BID Invest y BID Lab— bajo un mismo paraguas. Asimismo, ilustra nuestra evolución y combina expresiones visuales y verbales que representan la imagen y la voz del Grupo BID.
- La identidad de marca incluye un nuevo sistema de tipos de letra, moderno y versátil, que cumple las normas de accesibilidad; arte que refleja a nuestra gente y nuestra región, y un logotipo en el que se plasma la individualidad de nuestras tres entidades, cuyos colores primarios, turquesa, magenta y anaranjado, ahora están unificados en la gradiente distintiva y el azul del Grupo BID.
- Un sistema sencillo, coherente y congruente de identidad de marca, que abarca elementos visuales, el tono y los mensajes, asegura que cada interacción refuerce la confianza, fortalezca el reconocimiento y comunique quiénes somos y qué representamos.



(continúa en la página siguiente)

ASPECTOS DESTACADOS DE LA MEJORA DE LA FORMA EN QUE NOS COMUNICAMOS *(continuación)*

Comunicaciones

- En 2025, el BID actualizó su sitio web institucional, inauguró una nueva página web para Corea y actualizó su página web para Japón.
- El Banco también lanzó un nuevo blog unificado, respaldado por directrices editoriales más rigurosas, en el cual publican autores y especialistas del BID. El blog ayudará al público a acceder, navegar y absorber contenido.
- El Banco puso en marcha un nuevo catálogo en línea de productos financieros, en el cual se consolida información de todo el Grupo BID para ayudar a los países miembros y clientes a determinar qué instrumentos les convienen más.
- Fue inaugurada una nueva página web sobre adquisiciones y contrataciones que es más accesible y tiene enlaces a [BID for the Americas](#).
- En las páginas sobre los países ahora se posiciona mejor al BID en el contexto específico y la conversación de cada país miembro.

a la información a través del Centro de Información Pública del BID.

El fortalecimiento de la coordinación interna ha contribuido a garantizar que los esfuerzos de transparencia estén alineados con las prioridades institucionales más amplias,

mientras que el diálogo y la colaboración con la sociedad civil continúan aportando información valiosa para impulsar la transparencia y el acceso a la información en América Latina y el Caribe.

6

**DESAFÍOS Y
LECCIONES
APRENDIDAS**

Para los países miembros y clientes del Grupo BID, el año 2025 fue de transición económica y geopolítica, y planteó constantes desafíos. Esta realidad, a su vez, pudo suponer un desafío para el Banco, especialmente si las prioridades de sus miembros son divergentes. Sin embargo, **el año fue también un recordatorio de que las transiciones pueden crear oportunidades.** La experiencia del Grupo BID ha demostrado que, por más complejos que sean los desafíos, siempre hay áreas donde convergen importantes intereses y donde la colaboración es posible y tiene impacto.

Durante este año, y de cara a 2026 y años posteriores, resaltan cuatro áreas claras de interés común: **la eficiencia, el desarrollo liderado por el sector privado, la gestión del riesgo de desastres y la resiliencia,**

y la mejora de la seguridad, en todas sus dimensiones. El Grupo BID seguirá buscando puntos de convergencia al mismo tiempo que aborda necesidades y desafíos internos y externos.

Escala e impacto

Mantener los niveles de financiamiento actuales en el BID supondrá un desafío. Las cifras sin precedentes de este año, especialmente en las operaciones de inversión, requirieron una labor intensiva de los equipos operativos, la Administración y el Directorio Ejecutivo.

Se requerirá una implementación exitosa de la Política de Inversión Unificada y esfuerzos sostenidos de originación por parte de la Administración para superar nuevamente el



PARAGUAY: El BID está colaborando en la implementación de un modelo de desarrollo urbano innovador, orientado a fomentar la transformación social y económica en La Chacarita, uno de los barrios con mayores desafíos socioeconómicos en Asunción.

objetivo crítico de US\$10.000 millones para préstamos de inversión.

En vista del aumento en la capacidad crediticia, la Administración prevé continuar debatiendo la magnitud del BID a lo largo del tiempo.

Implementación de BIDImpact+

La aprobación de las reformas de BIDImpact+ ha exigido dedicación del personal y los Directorios Ejecutivos, y su aplicación ha sido, y seguirá siendo, exigente. La importancia del diálogo sostenido y la búsqueda de consensos con los miembros de los Directorios Ejecutivos y entre ellos, es clara.

Un desafío importante para 2026 será **finalizar las reformas pendientes en el BID**, como las reformas de los PBL y del Marco para la Asignación de Recursos Concesionales, y poner en práctica las ya aprobadas. La integración de los cambios institucionales en el ecosistema operativo del Banco seguirá requiriendo una intensa labor de gestión del cambio.

BID Invest se enfrenta a un reto similar. La prioridad para 2026 será **avanzar en su capitalización**, de conformidad con el cronograma aprobado por los gobernadores, para poder **desplegar plenamente su modelo de Orginar para compartir**.

BID Lab, que obtuvo todas las contribuciones pendientes del FOMIN III, activó el FOMIN IV e hizo grandes avances en su nuevo modelo de negocio, trabajará para **completar el proceso de recepción de los instrumentos de donantes restantes**.

Impulso de la innovación mediante programas nuevos y existentes

En 2025 se lograron avances notables en la ampliación de la escala de programas regionales e iniciativas temáticas nuevas y existentes, integrándolos en las operaciones y considerando los proyectos no como intervenciones aisladas, sino como elementos interconectados del desarrollo compartido de la región. El Banco también ha anunciado y lanzado una variedad de iniciativas financieras innovadoras. En adelante, el desafío será asegurar que todos los anuncios sean llevados a la práctica, **velando por que se materialicen en proyectos más concretos** en países miembros prestatarios del BID.

Un mundo cambiante

A medida que se intensifica la fragmentación mundial, se erosionan esferas de amplio consenso de larga data. Una de ellas es **la reforma de los bancos multilaterales de desarrollo**. La mayoría de los países siguen respaldándola, aunque han surgido divergencias. Cada uno de estos bancos tiene su propia gobernanza, estrategia, calendarios e incentivos, por lo que a menudo resulta difícil coordinarse incluso cuando el cliente es el mismo. Al priorizar y crear coaliciones en torno a cuestiones que unen a los bancos, como la movilización de capital privado, los minerales críticos y la preparación frente a desastres, los bancos multilaterales de desarrollo pueden lograr avances significativos. Además, al anteponer las necesidades y la

experiencia del cliente, los bancos pueden aportar más valor. Para lograrlo es vital contar con un liderazgo y un compromiso sólidos por parte de la Alta Administración.

El Grupo BID está bien posicionado para formar parte de la solución a desafíos compartidos. No obstante, el financiamiento para el desarrollo se está reduciendo en todo el mundo y hay mucha demanda de los escasos recursos para abordar todo tipo de cuestiones, desde la seguridad hasta la resiliencia energética. El Banco debe buscar nuevas formas de colaborar y conseguir fondos para los esfuerzos de cofinanciamiento.

Gente y cultura

En 2026, el Banco debe garantizar que las reformas organizacionales y culturales, incluidas las centradas en meritocracia y los procesos de contratación competitivos, no solo se adopten y completen, sino que **se internalicen plenamente**. Construir una fuerza laboral preparada para el futuro,

arraigada en el impacto, la meritocracia y la confianza, requerirá una inversión continua en talento, competencias digitales y liderazgo, así como un apoyo constante al personal para que se adapte a las nuevas formas de trabajo. Incorporar estos cambios será esencial para sostener el impulso de las reformas y lograr un mayor impacto.

Uno de los grandes desafíos de 2025 fue avanzar en la reforma de la gobernanza del BID, a la vez que se implementaban otras reformas institucionales importantes y se trabajaba para otorgar financiamiento a niveles sin precedentes. Esto ha requerido, y continuará exigiendo, un esfuerzo constante por parte de la Administración y el Directorio Ejecutivo.

La transformación del Grupo BID busca **desbloquear todo el potencial de América Latina y el Caribe y mejorar las vidas de las personas que viven en la región**. Juntos, BID, BID Invest y BID Lab están comprometidos con **generar un mayor impacto y escala en el desarrollo**, en beneficio de la región y del mundo.

Cuadro 1. Cinco años de operaciones del BID (2021–2025) (en millones de US\$)

	2021	2022	2023	2024	2025
CAPITAL					
Suscripciones (final de año)					
Capital Ordinario (CO) ^a	170.940	170.940	170.940	170.940	170.940
Otros fondos ^b	8.747	9.059	9.243	9.891	11.230
Total	179.687	179.999	180.183	180.831	182.170
EMPRÉSTITOS^c					
Pendientes (final de año)					
Empréstitos anuales brutos	112.065	108.115	109.306	111.131	115.446
OPERACIONES					
Activos de desarrollo aprobados^e					
CO préstamos y garantías ^d	14.186	14.471	12.515	11.890	17.424
CO títulos de deuda	349	179	0	0	—
Otros fondos ^h	402	188	178	275	838
Total	14.937	14.838	12.693	12.165	18.262
Desembolsos de activos de desarrollo^e					
CO préstamos y garantías ^d	12.425	11.653	11.012	9.004	10.955
CO títulos de deuda	87	325	75	—	—
Otros fondos ^h	380	205	205	206	355
Total	12.892	12.183	11.292	9.210	11.310
Amortizaciones de activos de desarrollo^e					
CO préstamos y garantías ^d	7.337	6.957	8.161	7.602	10.440
CO títulos de deuda	13	16	35	152	224
Otros fondos ^h	112	149	149	170	125
Total	7.462	7.122	8.345	7.924	10.789

(continúa en la página siguiente)

(continuación)

	2021	2022	2023	2024	2025
Activos de desarrollo pendientes					
CO préstamos y garantías ^d	108.943	112.761	116.239	115.890	117.830
CO títulos de deuda	435	703	836	632	494
Otros fondos ^h	1.805	1.861	1.861	1.990	2.221
Total	111.183	115.325	118.936	118.512	120.545
Financiamiento no reembolsable aprobado^f					
Capital Ordinario	108	120	120	161	159
Facilidad no reembolsable del BID	281	67	67	239	178
Otros fondos	185	310	310	243	316
Total	574	497	497	643	653
Fondo Multilateral de Inversiones					
Operaciones aprobadas ^g	74	60	60	51	52
ADMINISTRACIÓN					
Gastos administrativos					
Total – Fondos del Banco	924	963	841	913	942

^a Neto de las subscripciones de capital por recibir.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^e Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^f Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

^g Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

^h No incluye la Facilidad no reembolsable del BID.

Cuadro 2. Proyectos con garantía soberana aprobados en 2025, por país
[Haga clic aquí.](#)

Cuadro 3. Suscripciones de capital social, cuotas de contribucion y poder de voto (al 31 de diciembre de 2025) (en millones de US\$)^a

Países miembros	Capital Ordinario – Acciones Suscritas			Total	Porcentaje del número de votos
	Pagadas	Exigibles	Capital adicional ^b		
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	672,9	18.742,5	303,3	19.718,7	11,354
Bahamas	15,1	341,4	6,0	362,5	0,209
Barbados	8,1	224,8	1,1	234,0	0,137
Belice	9,3	189,9	4,1	203,3	0,117
Bolivia	54,0	1.505,7	28,6	1.588,3	0,913
Brasil	672,9	18.742,5	325,5	19.740,9	11,354
Chile	184,8	5.147,2	94,0	5.425,9	3,119
Colombia	184,8	5.147,2	91,0	5.423,0	3,119
Costa Rica	27,0	753,3	13,8	794,1	0,457
Ecuador	36,0	1.002,5	18,0	1.056,6	0,608
El Salvador	27,0	751,3	12,8	791,0	0,456
Guatemala	34,7	951,2	19,3	1.005,2	0,577
Guyana	10,5	264,1	4,7	279,4	0,162
Haití	27,0	751,3	12,9	791,2	0,456
Honduras	27,0	753,3	15,5	795,8	0,457

(continúa en la página siguiente)

(continuación)

Países miembros	Capital Ordinario – Acciones Suscritas				Porcentaje del número de votos
	Pagadas	Exigibles	Capital adicional ^b	Total	
Jamaica	34,7	951,2	17,0	1.003,0	0,577
México	432,6	12.048,4	197,4	12.678,4	7,299
Nicaragua	27,0	751,3	14,2	792,4	0,456
Panamá	27,0	751,3	14,9	793,1	0,456
Paraguay	27,0	751,3	16,6	794,9	0,456
Perú	90,1	2.508,9	47,3	2.646,3	1,521
República Dominicana	36,1	1.005,2	20,0	1.061,3	0,610
Surinam	7,2	143,8	3,4	154,5	0,089
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	12,5	751,4	0,433
Uruguay	72,2	2.010,5	33,2	2.115,9	1,219
Venezuela	249,3	5.568,5	171,0	5.988,8	3,403
Total de los países miembros regionales en desarrollo	3.020,3	82.471,4	1.498,1	86.989,9	50,015
Canadá	241,7	6.598,8	185,9	7.026,4	4,001
Estados Unidos	1.813,1	49.500,7	2.923,3	54.237,1	30,006
Países miembros no regionales					
Alemania	114,5	3.126,4	127,8	3.368,7	1,896
Austria	9,6	263,4	11,2	284,2	0,161
Bélgica	19,8	541,7	23,6	585,1	0,329
China	0,2	5,0	123,9	129,1	0,004
Corea, República de	0,2	5,0	1,0	6,1	0,004
Croacia	2,9	80,2	3,5	86,7	0,050
Dinamarca	10,3	280,0	11,1	301,4	0,171

(continúa en la página siguiente)

(continuación)

Países miembros	Capital Ordinario – Acciones Suscritas				Porcentaje del número de votos
	Pagadas	Exigibles	Capital adicional ^b	Total	
Eslovenia	1,8	49,0	1,9	52,8	0,031
España	117,4	3.241,8	120,0	3.479,2	1,965
Finlandia	9,6	263,4	10,6	283,6	0,161
Francia	114,5	3.126,4	123,3	3.364,2	1,896
Israel	9,5	259,7	9,1	278,3	0,158
Italia	117,4	3.241,8	121,0	3.480,1	1,965
Japón	302,1	8.248,8	326,6	8.877,5	5,001
Noruega	10,3	280,0	10,9	301,1	0,171
Países Bajos	14,6	325,6	18,6	358,9	0,200
Portugal	3,2	89,2	4,4	96,9	0,055
Reino Unido	58,1	1.588,0	98,6	1.744,8	0,964
Suecia	19,7	538,3	22,7	580,7	0,327
Suiza	28,4	776,3	37,6	842,3	0,471
Total de los países miembros no regionales	964,1	26.330,0	1.207,4	28.501,7	15.979
TOTAL GENERAL	6.039	164.901	5.815	176.755	100,0

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Sin afectar el poder de voto.

Cuadro 4. Gastos administrativos consolidados (en millones de US\$)

Categoría	2023	2024	2025
Asamblea de Gobernadores	2,6	4,2	4,8
Directorio Ejecutivo	22,2	22,4	23,5
Oficina de Evaluación y Supervisión	8,6	9,2	9,4
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	2,7	2,8	2,9
Tribunal Administrativo	1,0	1,0	1,2
Sede y Representaciones	587,1	618,1	667,8
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e}	624,2	657,7	709,6
Reembolso de fondos en administración y de BID Invest	(32,1)	(34,7)	(35,4)
Reembolso de BID Lab e ingresos administrativos	(13,9)	(13,7)	(17,9)
Total de gastos administrativos netos	578,2	609,3	656,3
Gastos de mejoras	62,8	75,2	79,4
Total de gastos administrativos y de mejoras netos	641,0	684,5	735,7

^a No incluye la amortización de US\$56,4 millones, US\$55,3 millones y US\$56,8 millones en 2023, 2024 y 2025, respectivamente.

^b Excluye US\$111,7 millones, US\$128,4 millones y US\$110,5 millones por los costos de prestaciones a los planes de jubilación y posjubilación por el 2023, 2024 y 2025, respectivamente.

^c No incluye US\$1,3 millones, US\$3,8 millones y US\$1,8 millones por gastos de proyectos de mejoras no capitalizados en el 2023, 2024 y 2025, respectivamente.

^d Incluye gastos prepagados de US\$2,0 millones, US\$2,2 millones y US\$2,4 millones en 2023, 2024 y 2025, respectivamente.

^e Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$13,8 millones, US\$14,2 millones y US\$24,6 millones en 2023, 2024 y 2025, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por el BID Invest de US\$13,0 millones, US\$16,4 millones y US\$17,2 millones en el 2023, 2024 y 2025 respectivamente. En 2023, 2024 y 2025, excluye gastos de US\$28,1 millones, US\$23,9 millones y US\$19,9 millones pagados al BID Invest, respectivamente; y US\$(10,4) millones, US\$13,2 millones y US\$1,0 millon de otros items fuera del presupuesto en el 2023, 2024 y 2025, respectivamente.

Cuadro 5. Resumen de remuneraciones – Directorio Ejecutivo del BID (en US\$)

Cargos representativos	Salario neto máximo autorizado	Funcionarios en la posición (%) ^c	Salario neto promedio	Costo promedio de las prestaciones ^d
Director Ejecutivo ^a	266.752	18%	266.752	84.027
Director Ejecutivo Alterno ^a	230.766	18%	230.766	72.691
Consejero Senior ^b	184.613	18%	183.466	57.792
Consejero	184.613	27%	177.317	55.855
Consejero Junior	138.458	19%	131.047	41.280

^a Los Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Alternos tienen un salario establecido, por lo que los montos mostrados como Salario Neto Máximo y Salario Neto Promedio son los mismos. Las cifras anteriores no se aplican al Director Ejecutivo de EE. UU. ni al Director Ejecutivo Alterno de EE. UU., quienes están sujetos a los topes salariales del Congreso de EE. UU.

^b Los montos para Consejeros Senior no consideran la asignación ejecutiva anual de \$6,120 a discreción del presidente de cada oficina EXD.

^c No incluye vacantes, auxiliares de oficina y refleja redondeo. Para los dos miembros que también tienen cargos como Directores en BID Invest, mostramos sus roles y montos máximos para sus posiciones en BID.

^d Representa el costo promedio de las prestaciones por posición, incluidos los seguros médicos, de vida y de discapacidad, los beneficios por cese acumulados y otros beneficios no pensionables.

Cuadro 6. Remuneración – Equipo Ejecutivo del BID (en US\$)

Grado	Nombre	Cargo	Salario neto anual	Beneficios presupuestados ^a
P	Ilan Goldfajn	Presidente ^b	545.172	185.358
E1	Jordan Schwartz	Vicepresidente Ejecutivo	459.680	156.291
E2	Anabel González	Vicepresidente de Países e Integración Regional	441.293	150.040
E2	Ana María Ibáñez Londoño	Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	398.319	135.428
E2	Pilar Girón Dávila	Vicepresidente de Recursos Humanos y Transformación Digital	368.400	125.256
E2	Gabriel Yorio González	Vicepresidente de Finanzas y Administración	357.000	121.380
E4	Irene Arias Hofman	Gerente General de BID Lab	394.521	134.137

^a Representa el monto presupuestado, incluyendo el seguro médico, de vida e invalidez, beneficios por terminación acumulados y otros beneficios no salariales.

^b El salario del presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$97.568.

Cuadro 7. Estructura salarial – personal internacional (al 31 de diciembre de 2025) (en US\$)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del rango salarial	Máximo del rango salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b	545.172	545.172	0,1%	545.172	185.358
E1	Vicepresidente Ejecutivo	368.000	479.600	0,1%	459.680	156.291
E2	Vicepresidente Gerente/Otros roles ejecutivos	338.800	457.100	0,2%	391.253	133.026
E3		310.000	449.600	0,5%	395.268	134.391
E4		267.200	401.400	0,5%	316.731	107.688
E5		237.600	356.700	1,0%	281.161	95.595
R	Representante en el país	214.300	330.700	1,3%	231.636	78.756
1	Jefe de División	214.300	330.700	4,3%	257.783	87.646
2	Jefe de Unidad – Especialista Principal	189.700	293.200	8,9%	219.145	74.509
3	Especialista Líder	160.800	257.000	16,8%	182.185	61.943
4	Especialista Sénior	141.500	226.100	26,2%	157.255	53.467
5	Especialista	128.800	193.300	17,9%	135.404	46.038
6	Asociado Principal	114.700	171.500	10,4%	119.533	40.641
7	Asociado	101.900	152.600	5,8%	107.851	36.669
8	Analista Principal – Coordinador Administrativo Principal	89.300	133.800	3,2%	97.293	33.079
9	Analista – Coordinador Administrativo	79.000	118.200	2,1%	87.892	29.883
10	Asistente Principal	63.800	101.700	0,5%	68.464	23.278
11	Asistente	55.700	88.700	0,2%	63.408	21.559

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$97.568.

Cuadro 8. Personal internacional – Resumen de la distribución de beneficios por trayectoria profesional y género^a (en US\$)

Niveles de Grado	Ejecutivo	Gerencial	Técnico	Soporte
	E1-E5	R / 1-3	1-9	8-12
% de distribución de personal	2,2%	4,7%	90,7%	2,4%
TOTAL				
Monto de pago por mérito	489.308	778.402	9.462.990	132.286
% de salario agregado	4,5%	4,6%	4,4%	4,4%
Monto de pago por promoción	83.652	9.551	1.065.186	25.163
% de salario agregado	5,0%	5,0%	5,5%	7,0%
Pago variable total	—	411.556	3.316.908	42.166
% de salario agregado	—	2,4%	1,5%	1,4%
Hombres (47%)	72%	50%	47%	18%
Monto de pago por mérito	372.772	378.195	4.682.836	20.092
% de salario agregado	4,6%	4,5%	4,4%	4,1%
Monto de pago por promoción	64.865	9.551	501.344	—
% de salario agregado	5,0%	5,0%	5,3%	—
Pago variable total	—	195.085	1.569.334	2.855
% de salario agregado	—	2,2%	1,4%	0,5%
Mujeres (53%)	28%	50%	53%	82%
Monto de pago por mérito	116.536	400.207	4.780.154	112.194
% de salario agregado	4,4%	4,8%	4,4%	4,4%
Monto de pago por promoción	18.787	—	563.842	25.163
% de salario agregado	5,0%	—	5,8%	7,0%
Pago variable total	—	216.471	1.747.574	39.312
% de salario agregado	—	2,6%	1,6%	1,5%

^a Todos los montos son sumas pagadas en 2025 por el ciclo de desempeño de 2024.

Apéndice I. Lista de Gobernadores del BID

[Haga clic aquí.](#)

Apéndice II. Lista de Directores Ejecutivos, con poder de voto

[Haga clic aquí.](#)

Apéndice III. Funcionarios principales

[Haga clic aquí.](#)

Apéndice IV. Oficinas del Banco y representantes

[Haga clic aquí.](#)

Copyright © 2026 Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esta obra se encuentra sujeta a una Licencia Internacional Pública de Atribución/Reconocimiento 4.0 de Creative Commons CC BY 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode.es>). Se deberá cumplir los términos y condiciones señalados en el enlace URL y otorgar el respectivo reconocimiento al BID.

Todas las disputas que surjan en relación con esta licencia y que no puedan resolverse de manera amistosa se resolverán de acuerdo con el siguiente procedimiento. Mediante una notificación de mediación comunicada por medios razonables por usted o el licenciante a la otra parte, la disputa será sometida a mediación no vinculante de conformidad con el Reglamento de Mediación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI). Cualquier disputa que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo, y el uso del logotipo del BID no están autorizados por esta licencia y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del BID, su Directorio Ejecutivo ni de los países que representan.



El Informe Anual es preparado por la División de Comunicaciones del Departamento de Relaciones Externas y Comunicaciones.

Directora editorial: Isabel Álvarez-Rodríguez
Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

