

‘23 INFORME ANUAL

**Oficina de Evaluación y Supervisión
del Banco Interamericano de
Desarrollo y de BID Invest**

Copyright © 2024 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND)

(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



Banco Interamericano de Desarrollo, 2024

Oficina de Evaluación y Supervisión
1350 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org/evaluacion

‘23 INFORME ANUAL

Oficina de Evaluación y Supervisión

**Contribuciones de la
Evaluación a la Mejora
de la Efectividad en el
Desarrollo del Banco**



ACERCA DE LA OFICINA DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN — OVE

Creada en 1999 como oficina de evaluación independiente, OVE evalúa el desempeño y los resultados de desarrollo de las actividades del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID). Estas evaluaciones buscan fortalecer al Grupo BID mediante el aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia.

Las evaluaciones se divulgan al público de conformidad con las políticas del Grupo BID, con el fin de compartir lecciones aprendidas con la región y con la comunidad de desarrollo en general.

ÍNDICE

I	Prefacio
VII	Siglas y Abreviaturas
1	Evaluaciones por Categoría Realizadas en 2023
5	Evaluaciones Corporativas y Productos Concluidos en 2023
5	Evaluación de BID Invest
7	Desempeño de los proyectos del Grupo BID: ciclo de validación de 2023
9	Validación de la implementación de las recomendaciones de OVE por parte de la Administración mediante el Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones
11	Productos de Programa de País: Adopción del Nuevo Protocolo de OVE
12	Análisis de las ICPR y las XCPE
15	Guías para las ICPR en el marco del nuevo Protocolo para Productos País
17	De Cara al Futuro: Sinergias en el Desarrollo de Capacidades de Evaluación
21	Actividades de Difusión y Gestión del Conocimiento
25	El Trabajo por Delante
25	Programa de trabajo de OVE para 2024–2025
26	Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación
26	Cooperación con otras oficinas de evaluación
29	Anexo I: Evaluaciones de OVE Realizadas en 2011–2023, según el Tipo

PREFACIO

Reflexiones sobre la trayectoria de OVE: Una reseña personal

Al reflexionar sobre el recorrido de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) durante estos últimos seis años, en los que tuve el privilegio de ser su directora, me siento parte de una historia que no es solo la de una organización, sino la de personas unidas por una pasión común por la toma de decisiones basada en datos y una convicción compartida sobre el papel que tiene la evaluación para impulsar la agenda de desarrollo de la región de América Latina y el Caribe.

Desde su creación en 1999, la misión de OVE como oficina independiente ha sido la de evaluar el desempeño y la efectividad en el desarrollo de las actividades del Grupo BID. Sus evaluaciones tienen como objetivo fortalecer la institución contribuyendo a mejorar la rendición de cuentas, la transparencia y el conocimiento.

En la labor de evaluación que dirijo desde 2018, OVE se ha esforzado por apoyar al Grupo BID en su desempeño como socio destacado, confiable y sólido para el desarrollo de la región con la misión de mejorar vidas, durante un período particularmente difícil. Se considera que la región fue la más afectada por la pandemia de COVID-19 y hoy vemos las consecuencias socioeconómicas a más largo plazo. Asimismo, su vulnerabilidad al cambio climático y los desastres naturales se ha elevado por la frecuencia de los fenómenos extremos. Como parte del caleidoscopio de las experiencias de OVE durante mi gestión, recuerdo ejemplos vívidos de nuestros esfuerzos: logros, desafíos y lecciones aprendidas. Esos casos no son solo hitos profesionales, sino también historias de dedicación y compromiso de nuestro equipo. Permítanme compartir mis reflexiones personales, intercalando algunas lecciones y ejemplos en la trama de este recorrido.

Quiero comenzar por los **logros**. Los últimos seis años fueron un período en el que se abordaron temas fundamentales para OVE y el Grupo BID. Uno de ellos fue la aprobación del [Marco de Política de Evaluación](#) en 2019, a raíz de una recomendación de la revisión externa encomendada por los Directorios en 2017, y fue un hito, dado que en la revisión externa anterior ya había una recomendación similar. La política de evaluación del Grupo BID ahora define claramente las funciones y responsabilidades de los principales participantes, es decir, OVE, la Administración

del BID y de BID Invest y los Directorios de ambas instituciones. También describe y valida nuestro papel en el Banco, delinea la independencia de OVE y cuenta con el pleno apoyo de ambos Directorios, lo que tiene una importancia crucial para afrontar con eficacia los cambios institucionales y las tensiones naturales que pueden surgir durante el proceso de evaluación.

Por otra parte, las discusiones sobre los productos de OVE y sobre cómo ser más pertinentes y eficientes dieron lugar a la reforma de nuestros **productos de país**. Desde 2008, OVE realizaba evaluaciones de programas de país (CPE) rigurosas conforme a un protocolo que se actualizó por última vez en 2009. Desde esa fecha, se produjeron cambios institucionales en el Grupo BID que redujeron la utilidad de esas evaluaciones (por ejemplo, la introducción de diagnósticos integrales por país elaborados por la Administración del BID y de BID Invest). Además, la duración de la mayoría de las operaciones del Grupo BID generalmente excede el plazo de una estrategia de país (de cuatro a seis años), por lo que la mayor parte de los resultados no se podían observar dentro del período de la estrategia objeto de análisis. Asimismo, el cronograma fijo de producción de las evaluaciones de programas de país absorbía el 37% de los recursos anuales de OVE, en promedio, lo que limitaba su capacidad para asignar recursos a otras prioridades estratégicas de los Directorios.

En vista de esta situación y de la preferencia de los Directorios de seguir recibiendo los informes de OVE antes de considerar cada estrategia de país, OVE propuso un nuevo enfoque para los productos de país en 2020. Tras un proceso de prueba piloto de los productos, el año pasado los Directorios aprobaron un nuevo [Protocolo para Productos País de OVE](#). OVE prepara ahora dos productos distintos, pero complementarios, que se adecuan mejor a las necesidades de información y aprendizaje de los Directorios y otras partes interesadas, a saber, las Revisiones Independientes de Programa de País (ICPR) y las Evaluaciones Extendidas de Programa de País (XCPE).

Durante mi gestión, OVE y el Grupo BID atravesaron tres períodos presidenciales; algunos de los cambios de Presidencia del Banco fueron imprevistos y allanaron el camino para una mayor reflexión y diálogo sobre el funcionamiento de la institución. OVE respondió al momento y la oportunidad mediante la preparación de importantes evaluaciones corporativas. En primer lugar, destacaría la [Evaluación de la Gobernanza del BID](#), que precisamente coincidió con un cambio de Presidente y que planteó temas cruciales en relación con los mecanismos de gobernanza del Banco.

Como una de las conclusiones principales, la evaluación resaltó la necesidad de abordar la creciente asimetría en la información entre los diversos órganos rectores y de crear mecanismos adecuados de rendición de cuentas para permitirles ejercer sus funciones plenamente. Con base

en los hallazgos de la evaluación, OVE formuló 12 recomendaciones que fueron respaldadas por el Directorio del BID, las cuales también destacaron que la evaluación representaba una oportunidad histórica para fortalecer la gobernanza, la transparencia y la rendición de cuentas de la institución. Este ejemplo demuestra que la rendición de cuentas no es solo un término que está de moda, sino que representa el compromiso de realizar evaluaciones exactas y sin filtros para guiar las decisiones estratégicas.

Además de las evaluaciones corporativas de las [salvaguardias ambientales y sociales](#), que llevaron al Banco y a BID Invest a actualizar sus políticas ambientales, sociales y de gobernanza, y del [Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación \(MICI\)](#), durante mi gestión OVE también realizó las evaluaciones de BID Lab y BID Invest. [BID Lab](#) (anteriormente conocido como Fondo Multilateral de Inversiones o FOMIN) es la ventanilla principal a través de la cual el Grupo BID apoya la innovación en el sector privado. Esta evaluación fue especialmente pertinente como base de las discusiones estratégicas del Comité de Donantes con respecto al futuro y el modelo de financiamiento de BID Lab. Fue la tercera evaluación del FOMIN realizada por OVE; las anteriores evaluaciones se realizaron en 2004 y 2013 también para aportar información al proceso de reposición de recursos.

En 2023, OVE concretó otro hito, la evaluación de [BID Invest](#), la entidad del Grupo BID para el sector privado. El objetivo de esta evaluación fue informar sobre la implementación de la Visión Renovada, que se centra en (i) asegurar la sostenibilidad financiera a largo plazo, (ii) maximizar las sinergias público-privadas y (iii) fortalecer la efectividad y la adicionalidad.

OVE ha desempeñado un papel fundamental para impulsar la discusión sobre efectividad en el desarrollo dentro del Grupo BID. Como se señala en el Marco de Política de Evaluación, OVE tiene la responsabilidad de llevar a cabo revisiones independientes y validar las autoevaluaciones del Grupo BID sobre sus operaciones. En cada autoevaluación, OVE asigna una calificación general de los resultados de desarrollo basada en cuatro criterios: pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad. Para que las validaciones sean justas, exactas y coherentes, cada una se somete a un proceso de revisión exhaustivo, que comprende una revisión de la Administración del BID y de BID Invest. Los hallazgos del ciclo de validación se presentan en un informe anual y sirven de insumo para el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo, informe insignia del BID sobre sus resultados. Durante mi gestión como directora de OVE, realizamos 688 validaciones.

El debate sobre la **efectividad en el desarrollo** cobró impulso a partir del informe de validación 2020 de OVE en el cual, por primera vez, contamos con datos suficientes para demostrar que el bajo porcentaje de operaciones exitosas (alrededor del 50%) no mejoraba y para ofrecer un análisis de las posibles causas. Lamentablemente, los resultados de informes más recientes no

revelan un avance importante. Por lo tanto, OVE acoge favorablemente la decisión del Presidente Ilan Goldfajn de colocar a la efectividad en el desarrollo en el centro de la agenda del Grupo BID e incluirla como un pilar clave en la nueva Estrategia Institucional del BID.

OVE también acoge con beneplácito que el Presidente Goldfajn reafirme el enfoque de la institución de abordar temas estructurales y culturales a fin de mejorar la capacidad para lograr resultados: focalizarse en el impacto, medir lo que importa, mejorar la gobernanza, aprender y ajustar para obtener conocimiento y apoyar la meritocracia basada en la efectividad. En numerosas ocasiones ha manifestado que debemos transformar nuestra manera de ver la efectividad.

Actualmente, OVE está evaluando el [Marco de Efectividad en el Desarrollo del Grupo BID](#). La evaluación examina en qué medida el marco logra sus objetivos y qué factores influyen en su desempeño. El análisis abarca la pertinencia, la implementación, el uso y los resultados del marco. El informe se presentará en 2024.

OVE también ha consolidado su programa de **desarrollo de capacidades de evaluación**. Durante mi gestión, hemos dado un mayor impulso al apoyo de las capacidades de evaluación en la región por medio de alianzas estratégicas complementadas por una labor directa con las contrapartes y la generación de redes, para que el desarrollo de capacidades pueda continuar de manera sostenible.

Las iniciativas de OVE comprenden una estrategia ambiciosa para fortalecer las capacidades de evaluación en toda la región, más allá de los cursos y las reuniones. Están concebidas como espacios para intercambiar y promover el conocimiento en beneficio de las partes interesadas en toda la región. La conformación de la red de evaluación fue una historia de colaboración, en la que instituciones homólogas se transformaron en mentores. Estas iniciativas tienen por objeto enriquecer a una comunidad que prospera con el conocimiento compartido.

La creación y expansión de la Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA), una red de oficinas de evaluación de organismos y bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe, se destaca como un modelo de colaboración. En 2023, ReDeCA incorporó 10 nuevos países de la región a los 15 bancos y organismos de desarrollo brasileños que crearon la red en 2021, promoviendo así una comunidad pujante de evaluadores. A través de ReDeCA, fuimos testigos de la transformación del conocimiento individual en conocimiento colectivo. Esta iniciativa demostró que el fortalecimiento de las capacidades de evaluación trasciende los métodos de capacitación tradicionales: se trata de forjar asociaciones perdurables y fomentar una cultura de conocimiento compartido.

Además de la expansión de ReDeCA, al final del año OVE puso en marcha EVALAC, programa que capacitó a más de 100 profesionales de la evaluación en la región. También asesoró a la Iniciativa Global de Evaluación (GEl) para elegir una nueva institución como sede del Centro para el Aprendizaje sobre Evaluación y Resultados (CLEAR) para América Latina y el Caribe. Estas iniciativas contribuyeron a fortalecer las capacidades y los sistemas de evaluación en toda la región.

Nada de la labor mencionada hubiera sido posible sin una **estrategia adecuada para la estructura organizacional y las personas**. En 2019, OVE pasó de ser una estructura plana a una organización por grupos temáticos, en la que hay tres líderes de grupo que ayudan a supervisar las evaluaciones corporativas y sectoriales o temáticas y los productos de país, respectivamente. Las funciones de apoyo de OVE también se transformaron. La nueva organización permite realizar una gestión de recursos más eficiente y una supervisión más estrecha de los empleados, al tiempo que les proporciona una mayor orientación y atención. Al inicio de mi gestión, OVE tenía 19 empleados en activo y al final de 2023 eran 30, con procesos de selección en curso para cubrir los puestos vacantes restantes. Este énfasis en la contratación, especialmente en el nivel medio, traerá beneficios en los próximos años. Todavía enfrentamos dificultades para contratar a profesionales de mayor jerarquía y sigue siendo una tarea pendiente encontrar los perfiles y niveles de experiencia apropiados.

Con respecto a las **lecciones aprendidas** y los **desafíos** de OVE, lo primero que debo mencionar es la puntualidad. Debemos manejar mejor el equilibrio entre lograr un producto riguroso y bien presentado y respetar plazos estrictos a fin de asegurar la utilidad. Se trata de un desafío en el que todavía estamos trabajando dentro del equipo y con nuestros homólogos de las oficinas independientes de evaluación de otros bancos multilaterales de desarrollo. Entre los aspectos que se analizan figura la ampliación del conjunto de productos que usamos para responder mejor a las demandas de los Directorios.

El segundo desafío es la calidad e integridad de los datos y la información que están a disposición de los equipos de OVE. Debido a la gran cantidad de información necesaria para realizar las evaluaciones, la innovación en la recopilación y el análisis de datos tiene un papel esencial en la labor de OVE. Hemos adoptado métodos de análisis novedosos y plataformas virtuales para el intercambio de conocimiento que aumentan la eficiencia de las evaluaciones. Por ejemplo, redujimos el tiempo de procesamiento de datos para los productos de país de entre cuatro y seis semanas a unos pocos minutos gracias a una herramienta que genera automáticamente las carteras de país y varias otras entradas de datos. En el caso de la validación de las autoevaluaciones, incrementamos nuestra capacidad de análisis del desempeño de los proyectos mediante una nueva herramienta de gestión. Para el Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las

Evaluaciones (ReTS), mejoramos la gestión de datos desarrollando una herramienta que convierte automáticamente las validaciones del ReTS en una base de datos. De cualquier modo, hay más por hacer para apoyar nuestra labor.

Para despedirme, me gustaría destacar el compromiso y el profesionalismo del equipo de OVE, que combina el rigor analítico y el decir la verdad a quienes tienen el poder, mientras trabaja en una atmósfera incluyente, cooperativa y de compañerismo. Es un activo valioso que se debe atesorar y una condición crucial para atraer y retener profesionales competentes y dedicados que produzcan evaluaciones independientes e imparciales basadas en datos, que sean constructivas y alienten al Grupo BID a mejorar.

Detrás de cada logro, de cada desafío superado y de cada lección aprendida hay una historia: una historia de pasión, dedicación y búsqueda incesante de la excelencia. Frente a estos relatos, siento la tranquilidad de saber que nuestro recorrido no es solo una serie de acontecimientos, sino una saga de crecimiento, resiliencia y el compromiso permanente de lograr un impacto significativo en el entorno del desarrollo.



Ivory Yong Prötzel
Directora , 2018-2024

SIGLAS Y ABREVIATURAS



CLEAR	Centro para el Aprendizaje sobre Evaluación y Resultados
ECG	Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación
GEI	Iniciativa Mundial de Evaluación
ICPR	Revisión Independiente del Programa de País
MICI	Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación
OVE	Oficina de Evaluación y Supervisión
PCR	informe de terminación de proyecto
PYME	pequeñas y medianas empresas
ReDeCA	<i>Rede de Desenvolvimento de Capacidades de Avaliação</i> [Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación]
ReTS	Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones
XCPE	Evaluación Ampliada del Programa de País
XSR	informe ampliado de supervisión

EVALUACIONES POR CATEGORÍA REALIZADAS EN 2023

La Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) elabora cuatro tipos generales de productos de evaluación: de proyectos, corporativas, de programas de país y sectoriales y temáticas. Estas categorías complementarias brindan una perspectiva única sobre el desempeño y la efectividad en el desarrollo del Grupo BID¹. Al formular su programa de trabajo —aprobado por los Directorios del BID y de BID Invest, que en conjunto forman el Grupo BID—, OVE considera temas de interés estratégico y operativo para el Grupo, el momento en que se adoptan decisiones institucionales clave y el mandato y los recursos de OVE.

En este informe anual se presenta una síntesis del trabajo de evaluación realizado por OVE en 2023 y se reflexiona sobre los hallazgos, recomendaciones y lecciones de las evaluaciones de OVE.

Todas las evaluaciones y los informes que OVE elaboró en 2023 como parte del programa de trabajo 2023–2024 tuvieron como objetivo apoyar los procesos de toma de decisiones estratégicas y fortalecer el desempeño del Grupo BID.

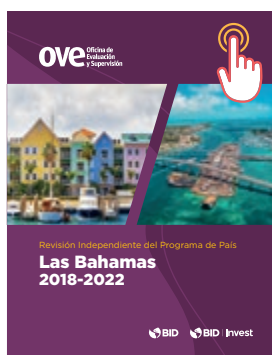
En 2023, OVE realizó lo siguiente:

- » Cuatro Revisiones Independientes de Programa de País (ICPR) —Bahamas, Brasil, Colombia y Honduras— y una Evaluación Extendida de Programa de País (XCPE) —Costa Rica— cuyo objetivo fue contribuir a la elaboración de nuevas estrategias de país y guías para ICPR que describen cómo se realizan las revisiones de productos de país.
- » Productos corporativos que consistieron en la evaluación de BID Invest; dos notas técnicas, una sobre el financiamiento en apoyo de reformas de política y otra sobre el Marco de Efectividad en el Desarrollo; y dos informes de validación, uno titulado Desempeño de los Proyectos del Grupo BID: Ciclo de Validación de 2023 y el otro, Implementación de las Recomendaciones de OVE por parte de la Administración: Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones del Grupo BID 2022.

1 El Anexo I incluye una lista de las evaluaciones de OVE realizadas en 2011–2023, según el tipo.

- » Una presentación sobre el funcionamiento de OVE, una presentación sobre la evaluación de la gobernanza para nuevos miembros del Directorio, el Informe Anual 2022 e informes trimestrales de actividades elaborados para los Directorios del BID y de BID Invest.

6 Productos y revisiones independientes de programas de país



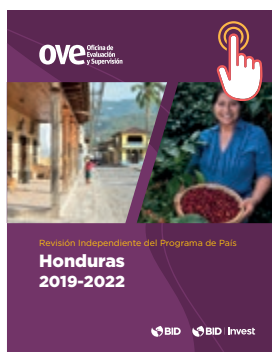
ICPR Las Bahamas
2018-2022



ICPR Brasil 2019-2022



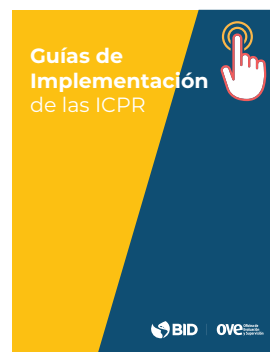
ICPR Colombia 2019-2022



ICPR Honduras 2019-2022



XCPE Costa Rica
2015-2022



Guías de Implementación
de las Revisiones
Independientes de
Programa de País (ICPR)

5

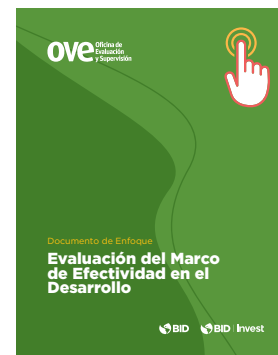
Evaluaciones y productos corporativos



Evaluación de BID Invest



Documento de Enfoque:
Financiamiento en Apoyo
de Reformas de Política
en el BID



Documento de Enfoque:
Evaluación del Marco de
Efectividad en el Desarrollo



Desempeño de los
Proyectos del Grupo BID:
Ciclo de Validación 2023



Sistema de Seguimiento
de las Recomendaciones
de las Evaluaciones del
Grupo BID 2022

EVALUACIONES CORPORATIVAS Y PRODUCTOS CONCLUIDOS EN 2023

Los productos corporativos de OVE comprenden evaluaciones corporativas y validaciones anuales. En las evaluaciones corporativas se evalúa la calidad de las políticas, las estrategias, los acuerdos institucionales, las herramientas y los procesos internos del BID y de BID Invest. Las validaciones incluyen la evaluación anual de los resultados a nivel de proyectos del Grupo BID y la evaluación de la implementación de las recomendaciones de OVE por parte del Grupo. Por medio de sus evaluaciones corporativas y validaciones, OVE busca potenciar el desempeño del Grupo BID para brindar mejores servicios y obtener mejores resultados. En 2023, OVE presentó a los Directorios del Grupo BID una evaluación corporativa y dos informes de validación.

Evaluación de BID Invest

En la Reunión Anual del Grupo BID de 2015 celebrada en Busan, Corea del Sur, las Asambleas de Gobernadores del BID y de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) decidieron consolidar las operaciones del sector privado del Grupo BID en la CII. Este proceso de consolidación y capitalización, conocido como la fusión hacia afuera del sector privado, entró en vigor el 1 de enero de 2016. La Resolución de Busan estableció una Visión Renovada para fomentar el desarrollo en la región a través del sector privado. La Visión Renovada proporciona un marco de largo plazo (2016–2025) para BID Invest y se enfoca en los objetivos de (i) fortalecer la efectividad y la adicionalidad, (ii) maximizar las sinergias entre los sectores público y privado y (iii) maximizar el uso eficiente de los recursos y asegurar la sostenibilidad financiera de largo plazo.



Esta evaluación buscó evaluar de manera independiente la efectividad en la implementación, a la fecha, de la Visión Renovada e informar al respecto. En particular, la evaluación tenía por finalidad responder la siguiente pregunta general: ¿en qué medida BID Invest está encaminado hacia el logro de los objetivos finales de la Visión Renovada?

El período de evaluación (2016–2021) se caracterizó por un rápido crecimiento de BID Invest, impulsado en gran medida por el desarrollo de capacidades para originar y estructurar operaciones. En este contexto, BID Invest ha sobrepasado la mayoría de las metas de volumen de negocio previstas en Busan. Los montos comprometidos (excluyendo financiamiento de corto plazo) se han concentrado en mayor medida en operaciones de los segmentos de infraestructura e instituciones financieras en países de los grupos A y B. Pese a los esfuerzos de BID Invest, persisten desafíos para expandir el apoyo en algunos países, como es el caso de los países pequeños e insulares.

Entre los hallazgos del informe, OVE destacó que BID Invest ha logrado avances considerables en el fortalecimiento de su capacidad financiera, así como en la gestión de riesgos financieros y de capital, con miras a asegurar su sostenibilidad financiera de largo plazo. Se han registrado avances en materia de sinergias público-privadas durante los últimos años, si bien persisten desafíos de importancia con respecto a algunos mecanismos clave establecidos para fomentar las sinergias a nivel estratégico, incluida la necesidad de reforzar el papel del Representante en el País y el de las estrategias de país como instrumento para guiar el trabajo con el sector privado. A nivel operativo, la coordinación es un proceso ad hoc que depende de las personas que intervienen. La falta de incentivos a nivel de personal, así como de procesos y mecanismos institucionales para la identificación y promoción de sinergias, son factores clave que limitan una coordinación más eficaz.

BID Invest ha realizado esfuerzos en diversas áreas con miras a fortalecer la efectividad y adicionalidad. En este contexto, el despliegue del Marco de Gestión de Impacto es un importante avance. No obstante, entre los desafíos destaca la necesidad de redefinir el enfoque de selectividad, aumentar el énfasis en la supervisión y la gestión del impacto a nivel de la cartera y profundizar el uso del conocimiento generado para sustentar el diseño de las operaciones.

BID Invest también ha ampliado su oferta de productos financieros y hay avances en el fortalecimiento de las capacidades internas para la gestión de los riesgos no financieros y los servicios de asesoría. Sin embargo, el modelo de servicios de asesoría presenta desafíos, entre ellos la falta de criterios de priorización y de un sistema de seguimiento y evaluación centrado en los resultados, además de una gran dependencia del financiamiento de donantes.

A pesar de estos avances, el fortalecimiento de la efectividad y adicionalidad de las operaciones sigue siendo un gran desafío. Una parte importante de las operaciones apoyadas por BID Invest no logró

enteramente sus objetivos de desarrollo. Además, si bien la gran mayoría de las operaciones tuvieron elementos de adicionalidad, resulta fundamental reforzar el foco institucional en este tema a nivel más estratégico con miras a alcanzar más adicionalidad (es decir, enfoque en los países, clientes, sectores). Al ser este el objetivo central de la Visión Renovada, que derivó en el proceso de fusión hacia afuera y capitalización de BID Invest (2016–2025), representa el mayor desafío y requiere una atención prioritaria, independientemente de cualquier cambio en el modelo de negocios de la institución.

Por ende, OVE recomendó lo siguiente: (i) fortalecer el foco institucional en el concepto de adicionalidad, así como su análisis a nivel estratégico, más allá de las operaciones individuales; (ii) redefinir el enfoque de selectividad estratégica de operaciones y clientes; (iii) profundizar las capacidades para la gestión de impacto, principalmente en la supervisión de operaciones y a nivel de cartera; (iv) establecer una estrategia y gobernanza para los servicios de asesoría; (v) identificar sistemáticamente áreas potenciales de colaboración público-privada y fortalecer los mecanismos de coordinación a nivel del Grupo BID; y (vi) continuar fortaleciendo la gestión de capital y herramientas de planificación y análisis financiero.

Desempeño de los proyectos del Grupo BID: ciclo de validación de 2023

Este informe de validación resume los resultados de la revisión anual de OVE del desempeño de los proyectos del Grupo BID. Todos los años, la Administración del BID y de BID Invest prepara autoevaluaciones sobre el desempeño de sus proyectos, que se denominan informe de terminación de proyecto (PCR) en el BID e informe ampliado de supervisión (XSR) en BID Invest. OVE valida los PCR y XSR para corroborar que están respaldados por pruebas y que se han elaborado de conformidad con las directrices respectivas. Luego, asigna una calificación a los proyectos, que se considera definitiva y se utiliza para los informes corporativos. La finalidad de las autoevaluaciones es servir de herramientas de rendición de cuentas y aprendizaje.



El informe resume las evaluaciones de OVE sobre la base de cuatro criterios centrales: pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad del proyecto. Estas cuatro calificaciones se aplican a cada proyecto para calcular un promedio ponderado que representa una calificación de los resultados generales del desempeño del proyecto. Además, se evalúan dos criterios no centrales en los proyectos del BID (desempeño del Banco y del prestatario) y tres en los proyectos de BID Invest

(adicionalidad, calidad del trabajo y rentabilidad de la inversión). OVE también asigna una calificación a la calidad de las autoevaluaciones elaboradas por la Administración del BID y de BID Invest. Los criterios tienen diferentes escalas de calificación, pero, para fines de simplicidad, las calificaciones se agrupan en “positivas” y “negativas”.

En el informe se examinaron de manera más minuciosa los proyectos que obtuvieron calificaciones positivas en todos los criterios centrales, dado que tienen posibilidades de generar lecciones para otros proyectos. También se analizaron las razones por las que algunos proyectos recibieron calificaciones negativas para cada criterio. A continuación, se reflexionó sobre el desempeño en el período 2018–2023 y se proporcionó un panorama más amplio de la forma en que el desempeño cambió en los últimos años.

Los hallazgos principales para los proyectos del BID incluyen los siguientes:

- » En 2023, el 59% de los proyectos del BID recibieron una calificación de resultado general positiva, una mejora respecto al valor promedio de alrededor de 52% de los últimos tres años.
- » En cuatro proyectos se produjeron grandes cambios que podrían haber requerido una reformulación aprobada por el Directorio y esta no fue solicitada. La Administración del BID y de BID Invest está trabajando para subsanar la falta de claridad en los reglamentos actuales con respecto a la reformulación de proyectos y para simplificar el proceso.
- » El 49% de los PCR se consideraron de calidad satisfactoria. En virtud de una recomendación anterior de OVE, la Administración del BID y de BID Invest está trabajando en fortalecer la calidad de los PCR.
- » Los análisis de regresión de 387 proyectos validados en 2018–2023 revelaron diferencias estadísticamente significativas en el desempeño. El Sector Social tuvo el desempeño más alto y el Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible, el más bajo. La región del Cono Sur tuvo mejor desempeño que el resto. No se detectaron diferencias significativas entre los proyectos de inversión y los préstamos en apoyo de reformas de política.

Los hallazgos principales para los proyectos de BID Invest incluyen los siguientes:

- » En 2023, el 51% de los proyectos de BID Invest recibieron una calificación de resultado general positiva, una disminución respecto al valor promedio de alrededor de 60% en los últimos tres años.
- » De los 24 proyectos con instituciones financieras, 23 recibieron calificaciones negativas respecto de la efectividad. En ocho de ellos, los clientes dejaron de formar parte del segmento objetivo, al dejar de priorizar las pequeñas y medianas empresas (PYME) y el financiamiento verde a segmentos menos riesgosos.

- » Por primera vez, el 100% de los XSR se consideraron de calidad satisfactoria.
- » Los análisis de regresión de 249 proyectos validados en 2018–2023 revelaron que el segmento operativo de infraestructura y energía registró el más alto desempeño y el de instituciones financieras, el más bajo. La región del Caribe tuvo un desempeño inferior al del resto. Los proyectos aprobados tras la fusión hacia afuera tuvieron mejor desempeño que los anteriores a la fusión, pero solo en algunas de las pruebas realizadas.

En vista de los hallazgos del informe, OVE recomendó que el BID refuerce la calidad de los PCR y que informe sobre las razones de la baja efectividad, mejore los análisis económicos y brinde capacitación al personal. Para BID Invest, OVE recomendó definir medidas que se deben adoptar cuando las instituciones financieras clientes dejan de formar parte del segmento objetivo y asegurar que se apliquen de manera sistemática.

Validación de la implementación de las recomendaciones de OVE por parte de la Administración mediante el Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones

El Sistema de Seguimiento de las Recomendaciones de las Evaluaciones (ReTS) proporciona cada año a los Directorios del BID y de BID Invest información sobre las medidas tomadas por la Administración para abordar las recomendaciones de OVE respaldadas por el Directorio. Determinar en qué medida se abordaron las recomendaciones es esencial para la rendición de cuentas y el aprendizaje institucional. El su informe ReTS de 2022, OVE presentó los resultados de la validación de 106 planes de acción activos derivados del mismo número de recomendaciones, correspondientes a 25 evaluaciones diferentes.

OVE evaluó la pertinencia, evaluabilidad e implementación de esos planes de acción, así como la adopción de las recomendaciones luego de cuatro años de seguimiento del ReTS.

En esta séptima validación en el marco del ReTS, la pertinencia de los planes de acción sigue siendo elevada, pero persisten desafíos en materia de evaluabilidad (en más del 40% de los planes validados en el ciclo de 2022) que es necesario abordar, especialmente mediante la inclusión en los planes



de metas de productos claras y cuantificables para que el seguimiento de las recomendaciones sea eficaz. La mayoría de los planes de acción se implementaron de acuerdo con el cronograma previsto. Sin embargo, 12 de ellos obtuvieron un puntaje bajo en la implementación en 2022.

En 2022, se retiraron 49 recomendaciones del ReTS al finalizar su ciclo de seguimiento, de las cuales el 84% fueron adoptadas (frente al 94% el año anterior). Aunque la mayoría de las recomendaciones retiradas del sistema fueron adoptadas, el hecho de que haya ocho no adoptadas indica que no se abordaron algunos aspectos de las recomendaciones respaldadas por el Directorio que se iban a retirar del ReTS en 2022.

A pedido de los Directorios, el informe incluye un análisis de las recomendaciones retiradas del ReTS como "no adoptadas" entre 2016 y 2022 y una propuesta de seguimiento de las recomendaciones que OVE evalúa como no adoptadas tras cuatro años de seguimiento a través del ReTS. Este seguimiento sería igual que el de otras recomendaciones activas en el sistema, con algunas características especiales, incluido el requisito de que la Administración del BID y de BID Invest presente un nuevo plan de acción (en caso de problemas de pertinencia) o extienda el plazo del plan vigente (en caso de problemas de implementación). Salvo en casos especiales, este plan de acción tendría un período máximo de implementación de dos años.

Una recomendación que OVE considere no adoptada luego de cuatro años podría ser retirada del seguimiento a través del ReTS si se declara obsoleta, de acuerdo con un mecanismo que están elaborando OVE y la Administración del BID y de BID Invest.

En general, los resultados de la validación anual y el análisis de mediano plazo de las recomendaciones no adoptadas reflejan una mejora continua en el ReTS gracias a la labor coordinada entre OVE y la Administración del BID y de BID Invest. No obstante, se identificaron algunos ámbitos que necesitan mejorar más.

Para continuar mejorando el seguimiento de las recomendaciones respaldadas por el Directorio, OVE recomendó que los Directorios aprueben las directrices generales para el seguimiento de las recomendaciones retiradas como no adoptadas (hasta el momento y en el futuro), que se describen en el informe. También recomendó que los Directorios confirmen la propuesta de que OVE y la Administración del BID y de BID Invest trabajen en conjunto para elaborar e implementar directrices específicas. Asimismo, recomendó que la Administración del BID y de BID Invest revise las 53 recomendaciones retiradas hasta el momento como no adoptadas de acuerdo con las directrices establecidas en este informe. Los Directorios respaldaron las recomendaciones del informe.

PRODUCTOS DE PROGRAMA DE PAÍS: ADOPCIÓN DEL NUEVO PROTOCOLO DE OVE

Las revisiones y evaluaciones de los programas de país se centran en el apoyo del Grupo BID a los países prestatarios individuales. Estos productos de país evalúan la pertinencia y eficacia de los programas y estrategias de país y proporcionan información crucial para mejorar el trabajo futuro.

OVE prepara dos tipos de productos de país: la Revisión Independiente de Programa de País (ICPR) y la Evaluación Extendida de Programa de País (XCPE). Las ICPR abarcan un solo período de estrategia y se enfocan, principalmente con fines de rendición de cuentas, en proveer a los Directorios información útil para la consideración de la próxima estrategia de país. Las XCPE abarcan dos períodos de estrategia, tienen una finalidad de rendición de cuentas y aprendizaje y buscan brindar a los Directorios y la Administración del BID y de BID Invest una evaluación del desempeño del Grupo BID en el país y recomendaciones para mejorar los futuros programas y estrategias de país.

En 2023, se prepararon y presentaron guías para la formulación de las ICPR. El objetivo de las guías para la implementación de productos de país es definir el enfoque que utilizará OVE para aplicar los principios del Protocolo para Productos País aprobado por los Directorios en noviembre de 2022. Véase el Recuadro 1.

Recuadro 1. Protocolo para Productos País – Guías para ICPR

Según lo acordado con los Directorios en octubre de 2020, OVE actualizó el protocolo para las revisiones y evaluaciones de los programas de país con el fin de mejorar la pertinencia de los productos de país y lograr el equilibrio adecuado entre su costo y valor para la institución. OVE estuvo en consultas con la Administración del BID y de BID Invest durante todo 2022 antes de presentar el protocolo actualizado que los Directorios

aprobaron. El protocolo actualizado mejora la capacidad de OVE para aumentar la utilidad de sus productos de país, definir mejor los principios y enfoques utilizados y, por primera vez, formalizar compromisos importantes en cuanto al cronograma y los procesos de interacción respectivos con la Administración del BID y de BID Invest y las autoridades del país.

Análisis de las ICPR y las XCPE

Las ICPR presentadas en 2023 marcaron el primer año de implementación del [Protocolo para Productos País](#) de OVE. El protocolo definió dos productos país diferentes, pero complementarios: las Revisiones Independientes de Programa de País (ICPR), informes de naturaleza informativa y descriptiva que evalúan la labor del Grupo BID en un país en un solo período de estrategia, y las Evaluaciones Extendidas de Programa de País (XCPE), que ofrecen un análisis en profundidad de lo que se hizo en dos períodos de estrategia consecutivos, por qué se hizo, los resultados alcanzados y recomendaciones. Los cinco productos de país concluidos en el año (las ICPR para [Honduras](#), [Bahamas](#), [Colombia](#) y [Brasil](#) y una [XCPE para Costa Rica](#)) evaluaron las estrategias de país diseñadas para responder a un conjunto de necesidades y contextos diversos e implementadas en medio de una pandemia sin precedentes. Si bien los hallazgos fueron específicos para cada estrategia, las ICPR y XCPE de 2023 coincidieron en varios puntos clave que deben considerarse, dado que el Grupo BID busca profundizar su impacto a través de las estrategias de país futuras.

La pertinencia estratégica requiere más que alineación con las prioridades nacionales y del Grupo BID. OVE observó que los objetivos de las cinco estrategias de país estuvieron estrechamente alineados con los desafíos y las prioridades de desarrollo identificados por los gobiernos y el Grupo

BID. No obstante, su pertinencia se vio reducida por tres factores. En primer lugar, los mecanismos deficientes de evaluabilidad y seguimiento limitaron su utilidad para corregir el curso. Los indicadores de avance seleccionados para el seguimiento de los objetivos en los períodos de estrategia muy a menudo carecían de una relación lógica con los resultados que se suponía que debían medir, no tenían valores de referencia definidos o su cálculo era difícil, se basaban en fuentes que dejaron de existir o con actualizaciones poco frecuentes y, lo más grave, la Representación realizó un seguimiento poco frecuente o nulo a lo largo de la ejecución. En segundo lugar, las estrategias no fueron lo suficientemente selectivas. En algunos casos (Costa Rica, Brasil), los objetivos estaban formulados de manera tan amplia que no delimitaron ámbitos para el apoyo del Banco. En otros, los objetivos no aprovecharon las ventajas comparativas del Grupo BID (Colombia, Costa Rica, Brasil) o fueron demasiado numerosos dado el volumen global de financiamiento disponible y la capacidad de implementación local (Bahamas). Por último, casi todos los informes indicaron que los riesgos para poder lograr los objetivos o las medidas de mitigación correspondientes no se identificaron adecuadamente.

Para que su contribución sea eficaz, los programas de país deben estar alineados con los objetivos estratégicos e incluir suficientes operaciones para cumplirlos. A pesar de incluir operaciones que abordaron todos los objetivos estratégicos, el grado de alineación de los programas con los objetivos fue muy variable. El programa de país de Honduras tuvo una estrecha alineación con todos los objetivos, los programas de Colombia, Bahamas y Costa Rica tuvieron una estrecha alineación con aproximadamente el 60% de los objetivos y, en el otro extremo, el programa de Brasil solo tuvo una estrecha alineación con el 30% de los objetivos estratégicos. La alineación deficiente tuvo varias razones, entre ellas, el programa no incorporó operaciones para alcanzar los objetivos (Bahamas, Colombia), el número de operaciones fue insuficiente para generar cambios (Bahamas) y no se concretaron las aprobaciones previstas (Brasil, Colombia).

La forma en que las emergencias afectan la demanda de empréstitos depende del contexto del país. El financiamiento aprobado varió considerablemente respecto de las previsiones iniciales, debido a los cambios en las necesidades y el apetito de obtención de empréstitos como consecuencia de la pandemia y los desastres naturales. El financiamiento con garantía soberana para Honduras y las Bahamas duplicó y quintuplicó el monto indicado, respectivamente, mientras que Colombia recibió alrededor de un 8% más de financiamiento que el previsto inicialmente. Costa Rica, que aprobó un 15% menos de lo previsto durante el período de estrategia 2015–2018, aprobó operaciones con garantía soberana por un 60% más de lo previsto durante el período siguiente, cuando el país afrontó la pandemia de COVID-19. En cambio, los niveles de operaciones con garantía soberana de Brasil cayeron un 25% por debajo de la meta debido a la suspensión extraordinaria por el gobierno central de las garantías a los gobiernos subnacionales durante la pandemia. Entre tanto, la ventanilla del Grupo para el sector privado incrementó el financiamiento en 65%, 78% y 59% respecto del período

anterior en Colombia, Honduras y Brasil, respectivamente; y en Costa Rica el financiamiento en 2019–2022 fue de más del doble de los montos aprobados en 2015–2018, principalmente a través de préstamos del Programa de Facilitación del Financiamiento al Comercio Exterior.

Diferentes países utilizaron diferentes instrumentos financieros para afrontar las emergencias, —y con buenos resultados—. El Grupo BID implementó diversos instrumentos para adaptarse a las necesidades urgentes de financiamiento de los países en el marco de la pandemia, desastres naturales (Honduras, Costa Rica, Bahamas) y crisis fiscales (Costa Rica). El financiamiento para afrontar la pandemia y las crisis fiscales se orientó hacia operaciones de apoyo presupuestario (préstamos programáticos en apoyo de reformas de política y financiamiento especial para el desarrollo), aunque también se usaron operaciones no reembolsables (Colombia, Brasil) y operaciones de inversión basadas en prototipos de rápida preparación o con reasignación de recursos de operaciones vigentes (Brasil, Bahamas).

En algunos países, el Grupo BID pudo incorporar satisfactoriamente intervenciones de respuesta ante emergencias en operaciones que abordaron prioridades estratégicas. Por ejemplo, en Colombia y Costa Rica, préstamos de apoyo presupuestario aprobados incorporaron actividades de respuesta ante la pandemia en el diseño de las operaciones, junto con otros elementos, lo que permitió que el programa de país atendiera las necesidades inmediatas de emergencia en el país y los objetivos estratégicos que reflejaban las prioridades nacionales a mediano y largo plazo. En cambio, en las Bahamas, las operaciones de respuesta ante emergencias no estuvieron alineadas con los objetivos estratégicos y, en consecuencia, no contribuyeron al avance del país hacia sus objetivos fundamentales.

La aceleración de los desembolsos no necesariamente significó que disminuyeran los desafíos de ejecución. La pandemia y otras emergencias generaron un alza de los desembolsos con garantía soberana en todos los países, salvo en Brasil. Sin embargo, como quedó demostrado en las Bahamas, el uso de préstamos en apoyo de reformas de política de desembolso rápido y de financiamiento retroactivo permitió que el ritmo de desembolso aumentara aun cuando quedaran desafíos de implementación sin resolver. Por otro lado, el Banco fue previsor al adoptar medidas para favorecer la supervisión continua de los proyectos y mejorar el seguimiento de la cartera durante las cuarentenas nacionales. En especial, la Representación del Grupo BID en Brasil fue la primera en implementar criterios objetivos para conceder prórrogas del plazo de ejecución y, en consecuencia, logró reducir la proporción de proyectos en alerta o problemáticos.

Los factores que posibilitan (o dificultan) la contribución son notablemente similares entre los diversos países. En conjunto, OVE observó que los programas de país del Grupo BID realizaron contribuciones de nivel moderado o bajo a los objetivos estratégicos. En los cinco informes de

país se mencionan factores similares que afectan el nivel de contribución del Grupo. La menor contribución con frecuencia se atribuye a cuatro factores: contribución poco factible debido al diseño de las operaciones, operaciones con avances insuficientes en la implementación como para informar resultados, falta de pruebas sobre los resultados y operaciones inadecuadas para cumplir los objetivos.

Hay dos factores que se vincularon reiteradamente con una mayor contribución en los países analizados: un programa de país coherente con las políticas del gobierno a largo plazo y el apoyo continuo y a largo plazo del Grupo BID en un ámbito determinado. Asimismo, en las ICPR de Brasil y Colombia se observó un mayor impacto cuando se crearon sinergias dentro del Grupo BID que promovieron un enfoque intersectorial (incluida la participación del sector privado), cuando se proporcionó apoyo para los sistemas de información que apuntalaron procesos de reforma y cuando la participación del Grupo BID propició el apoyo de otros participantes de los sectores público y privado al dar muestras de la calidad de proyectos técnicamente complejos o de una mitigación de riesgos eficaz.

Guías para las ICPR en el marco del nuevo Protocolo para Productos País

En noviembre de 2023, OVE presentó las [Guías de Implementación de las ICPR](#), que aplican los principios² establecidos en el [Protocolo para Productos País de OVE](#) detallando las cuatro dimensiones del análisis de las ICPR (pertinencia de la estrategia y el programa de país, e implementación y contribuciones del programa de país); las preguntas y metodologías que se utilizarán para evaluar cada dimensión; las fuentes de datos que se usarán y la forma de sistematización necesaria para el análisis; la estructura del informe; y el proceso, las funciones y las responsabilidades de las partes que intervienen.

Con esta publicación, OVE busca asegurar un mayor nivel de coherencia y eficiencia en la preparación de las ICPR y fomentar una mayor transparencia acerca del producto para otras partes interesadas y audiencias externas, así como la colaboración, la participación temprana y la coordinación en todas las etapas de su producción.

2 El Protocolo estableció cuatro principios para los productos país: deben evaluar estrategias en función de (i) los objetivos definidos en la estrategia de país aprobada; (ii) la triangulación de datos para fortalecer la validez, la coherencia y la inclusión de diversas perspectivas; (iii) el análisis de la contribución del programa de país al logro de los objetivos, en lugar de tratar de demostrar atribución; y (iv) el enfoque en los resultados.

DE CARA AL FUTURO: SINERGIAS EN EL DESARROLLO DE CAPACIDADES DE EVALUACIÓN

2023 fue un año de crecimiento para nuestras actividades de desarrollo de capacidades de evaluación. OVE puso en marcha EVALAC, programa que capacitó a más de 100 profesionales de la región, amplió la Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA) a 10 nuevos países, inició el seminario Hablemos de Evaluación en Guatemala y proporcionó asesoría a la Iniciativa Mundial de Evaluación (GEI) en la selección de una nueva institución anfitriona del Centro para el Aprendizaje sobre Evaluación y Resultados (CLEAR) para América Latina y el Caribe. Estos proyectos contribuyeron a fortalecer las capacidades y los sistemas de evaluación en la región y ayudaron a que OVE se posicione como líder en la impartición de capacidades de evaluación a los gobiernos de la región.

EVALAC es un programa de capacitación de una semana de duración que ayuda a crear una cultura y un lenguaje común en materia de evaluación en América Latina y el Caribe. La capacitación se diseñó en función de las necesidades identificadas en la región. La edición 2023 tuvo lugar en la ciudad de Panamá en noviembre de 2023 y abarcó áreas como la teoría del cambio y la planificación de evaluaciones, métodos cualitativos de evaluación y evaluación de resultados. Expertos regionales capacitaron a participantes de 14 países sobre evaluaciones en contextos específicos y, lo que es igualmente importante, se fomentaron los vínculos entre las partes interesadas de la región.

ReDeCA amplió su alcance regional al incorporar a bancos y agencias de desarrollo de otros 10 países de la región. Antes de 2023, la red tenía 15 instituciones miembros de Brasil, de nivel tanto nacional como subnacional. Luego de un evento exitoso con los bancos de desarrollo de otros países realizado en 2022, se aceptaron nuevos miembros de 10 países de la región. Con esta nueva presencia regional, ReDeCA organizó un evento en septiembre en Rio de Janeiro, Brasil, en el que se trataron temas de interés, tales como la importancia de institucionalizar la función de evaluación en los bancos de desarrollo y la evaluación de las políticas de cambio climático.

Para continuar su labor de fortalecimiento de los sistemas de evaluación nacionales, OVE y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de Guatemala pusieron en marcha el seminario virtual Hablemos de Evaluación, que analiza temas de este ámbito y busca reforzar los vínculos entre los principales agentes del sector. El seminario reunió a un promedio de 50 funcionarios públicos de más de 10 instituciones públicas de Guatemala en cada sesión, para aprender de expertos y discutir temas estratégicos, como las experiencias internacionales de organización de sistemas de evaluación y las buenas prácticas para las redes de evaluación.

Por último, OVE participó en la selección de un nuevo anfitrión para el centro CLEAR para América Latina y el Caribe. La iniciativa CLEAR se inició en el Grupo de Evaluación Independiente del Banco Mundial en 2010 y estableció seis centros regionales en el mundo. Desde el comienzo, OVE tuvo un papel crucial en la selección y el respaldo a los dos centros ubicados en la región. Ha dado apoyo financiero al centro CLEAR de Brasil desde su creación en la Fundación Getulio Vargas como institución anfitriona. Además, apoyó al centro CLEAR para América Latina y el Caribe, con sede en México, hasta 2021, cuando cerró debido a cambios normativos del gobierno federal del país. En 2023, GEI publicó una convocatoria para la recepción de propuestas de instituciones candidatas a ser el nuevo anfitrión y OVE participó en cada paso del proceso. El anfitrión del nuevo centro CLEAR para América Latina y el Caribe, la Pontificia Universidad Católica de Chile, iniciará las actividades en 2024.

EVALAC, la ampliación de ReDeCA, Hablemos de Evaluación, y el nuevo centro CLEAR para América Latina y el Caribe contribuyeron a que 2023 fuera un año de crecimiento para la estrategia de OVE en materia de desarrollo de capacidades de evaluación. Estos proyectos abarcaron tres ámbitos esenciales para el fortalecimiento de las capacidades y los sistemas de seguimiento y evaluación en América Latina y el Caribe: capacidades individuales, vínculos entre profesionales del sector y organizaciones de evaluación.



Evento EVALAC. Fuente: OVE



Evento ReDeCA. Fuente: OVE



Evento EVALAC. Fuente: OVE

ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO



OVE divulga sus evaluaciones al público de acuerdo con las políticas del Grupo BID y los principios del Marco de Política de Evaluación. El objetivo es compartir las lecciones aprendidas y las prácticas óptimas con la región y la comunidad de desarrollo en general y contribuir al aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia en el Grupo BID.

A lo largo de 2023, OVE siguió implementando una estrategia de comunicación integrada que abarcó la divulgación a su audiencia interna (los Directorios del BID y de BID Invest, el personal y los consultores del Grupo BID y el equipo de OVE), así como a su audiencia externa (la comunidad de evaluación en la región y el público en general). OVE empleó varias herramientas para difusión interna y externa, tales como un boletín informativo, listas de distribución de correo electrónico, cuentas de redes sociales de OVE en Twitter (ahora X) y LinkedIn y las plataformas Infolinks y GoDigital.

Por otra parte, OVE organizó tres eventos en el marco de la Semana de Evaluación gLOCAL de 2023 para concientizar sobre temas estratégicos en materia de evaluación en el BID y la comunidad de desarrollo. En el panel [Perspectivas actuales y futuras de la efectividad](#)



Seminarios virtuales gLOCAL de OVE. Perspectivas actuales y futuras de la efectividad en el desarrollo: Estrategias para producir un cambio de gran impacto

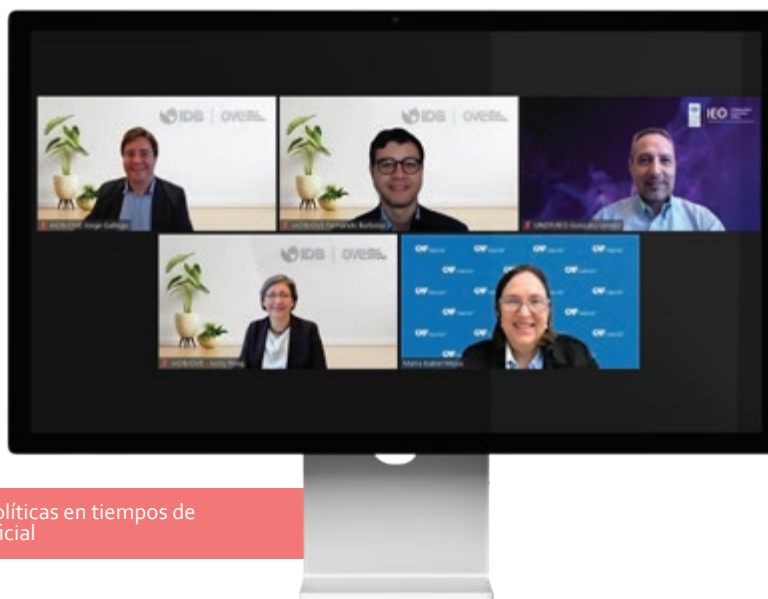


Fortalecimiento de capacidades de evaluación:
Asociaciones transformadoras en Guatemala

en el desarrollo: Estrategias para producir un cambio que genere impacto, los evaluadores de diversas instituciones de desarrollo intercambiaron conocimientos sobre estrategias para evaluar las políticas de desarrollo. En el seminario virtual Fortalecimiento de capacidades de evaluación: Alianzas transformadoras en Guatemala se presentaron los resultados de esfuerzos de cooperación entre varios organismos para fortalecer el sistema nacional de evaluación en Guatemala. Por último, el panel Evaluación

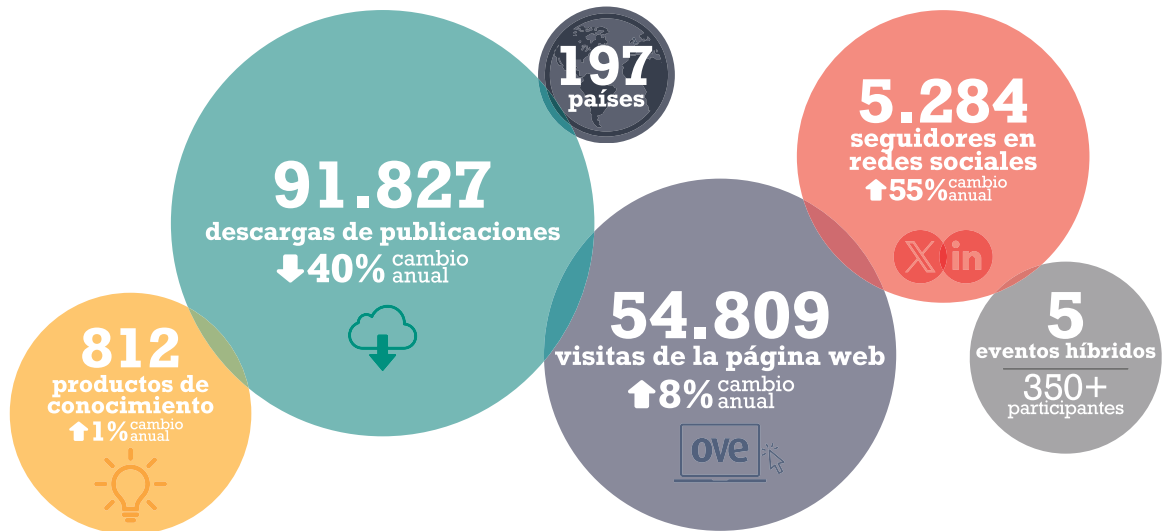
de políticas en tiempos de inteligencia artificial congregó a evaluadores de los bancos multilaterales de desarrollo para presentar buenas prácticas y discutir las posibilidades de usar la inteligencia artificial para las evaluaciones.

OVE mantuvo un compromiso con el Grupo de Cooperación en Materia de Evaluación (ECG) y otros miembros de la comunidad de evaluación del desarrollo en 2023. El ECG convocó reuniones en Abidjan, Côte d'Ivoire, para discutir temas como las orientaciones estratégicas del ECG, la evaluación de los préstamos en apoyo de reformas de política y la efectividad en el desarrollo. La directora y miembros del personal de OVE participaron en la reunión, en la que presentaron la labor realizada y suministraron información sobre prácticas de evaluación y calidad de las evaluaciones.



Evaluación de políticas en tiempos de
inteligencia artificial

Actividades de divulgación de OVE en 2023, en cifras



Fuente: OVE.

TRABAJO POR DELANTE



Programa de trabajo de OVE para 2024–2025

El programa de trabajo aprobado para 2023–2024 era ambicioso y se basaba en un enfoque escalonado, lo que significa que a medida que se finalizaban los productos, comenzarían otros. Además, se preveía que una parte del trabajo iniciado en 2023 se entregaría en 2024. Por lo tanto, parte del segmento de 2024 del programa de trabajo 2024–2025 consiste en finalizar el trabajo de evaluación ya establecido en el programa anterior. Este enfoque se eligió estratégicamente para responder a las múltiples necesidades de los Directorios y maximizar el uso de los recursos de OVE. Los productos de OVE tienen diferentes cronogramas, que dependen del tipo, la complejidad, la disponibilidad de los jefes de equipo y el personal de evaluación y otras variables. La propuesta de programa de trabajo 2024–2025 de OVE proporcionará información de calidad para respaldar la función de dirección estratégica de los Directorios.

En 2024 se designará un nuevo director de OVE, por lo que habrá un cambio de liderazgo en la oficina. El nuevo director deberá tener algún margen para revisar el programa de trabajo y proponer nuevas prioridades o formas de trabajo diferentes. Varios productos clave que están en proceso de elaboración tienen prevista su finalización antes de la llegada del nuevo director, y algunos se finalizarán poco después, entre otros, dos productos corporativos (sobre préstamos en apoyo de reformas de política en el BID y el Marco de Efectividad en el Desarrollo), productos sectoriales y temáticos (sobre seguridad ciudadana, transparencia e integridad, adaptación al cambio climático) y tres productos de país (ICPR de Argentina, XCPE de Paraguay y XCPE de El Salvador).

Para identificar prioridades que complementen el trabajo de evaluación ya definido, OVE llevó a cabo una presentación informativa con los Directorios y reuniones con la Administración del BID y de BID Invest (Vicepresidente Ejecutivo, Vicepresidencia de Países, Vicepresidencia de Sectores y Conocimiento, Vicepresidencia de Finanzas y Administración, Alianzas Estratégicas y Efectividad en el Desarrollo y BID Invest). La mayoría de las nuevas evaluaciones propuestas se iniciarán en 2024 y se presentarán en 2025. La flexibilidad sigue siendo importante para que OVE pueda adaptarse a la evolución de las prioridades de la institución.

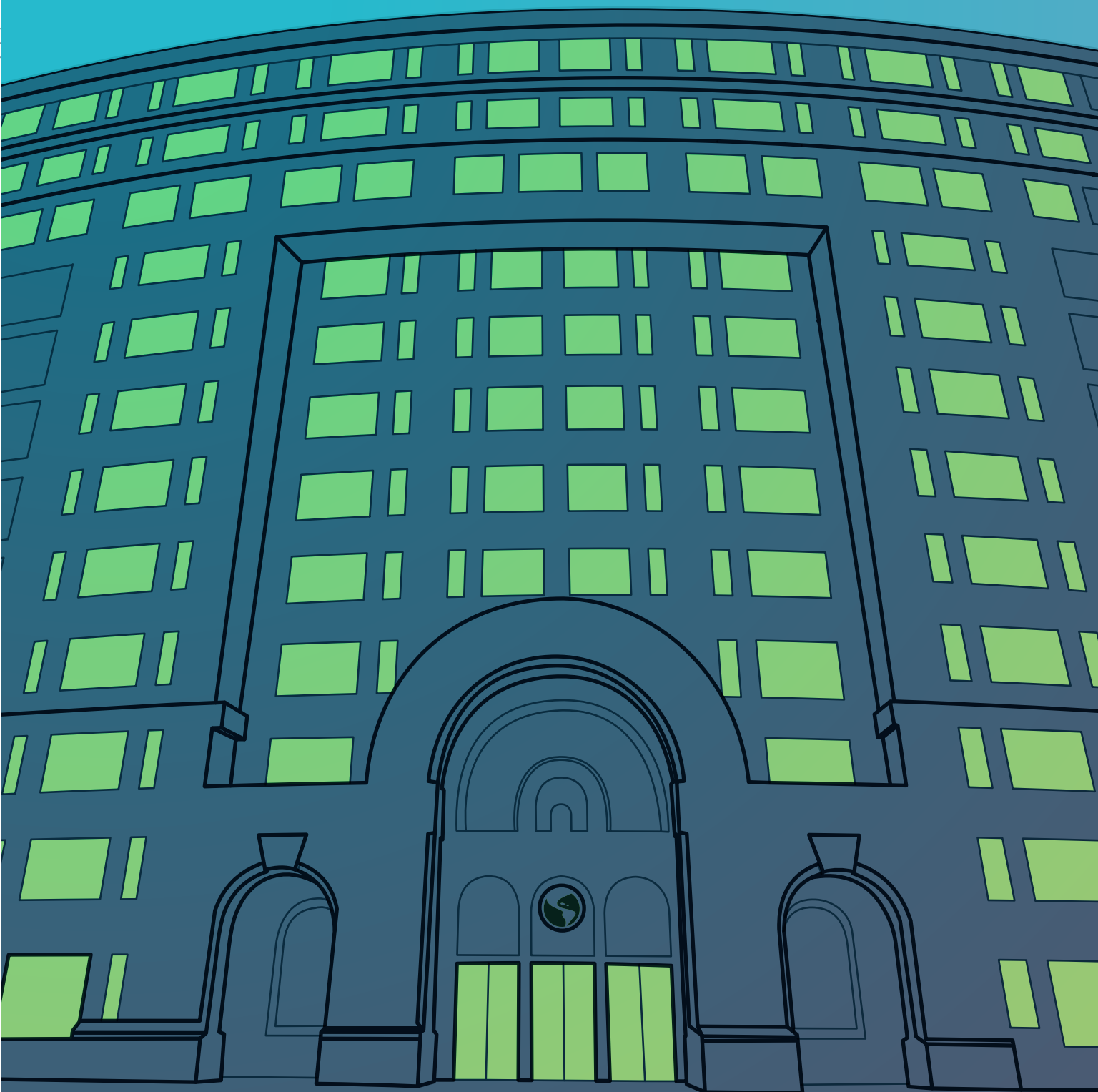
El programa de trabajo de OVE tiene tres objetivos: (i) proporcionar evaluaciones oportunas y de alta calidad para sustentar las decisiones de los Directorios, analizando los cambios institucionales y estratégicos que se han producido y continúan teniendo lugar en el Banco; (ii) ayudar a la institución a prepararse para futuras crisis; y (iii) seguir fortaleciendo las capacidades de evaluación en la región para promover una cultura de decisiones basadas en datos empíricos.

Apoyo al desarrollo de capacidades de evaluación

En 2024, OVE seguirá implementando su estrategia de desarrollo de capacidades de evaluación con miras a fortalecer las capacidades y la cultura de evaluación en toda la región. Esta tarea se llevará a cabo mediante (i) la reiteración de la capacitación sobre evaluación a lo largo de una semana, EVALAC, que se organizará conjuntamente con los centros CLEAR para América Latina y el Caribe y otros donantes; (ii) la consolidación de la red ReDeCA; (iii) asistencia técnica a los sistemas nacionales de seguimiento y evaluación en una selección de países; y (iv) la continuación de la asociación de OVE con la Iniciativa Mundial de Evaluación mediante la contribución al fondo GEI.

Cooperación con otras oficinas de evaluación

OVE continuará participando en el ECG en 2024. Teniendo en cuenta sus tres objetivos estratégicos, OVE buscará compartir su conocimiento, incluida la experiencia obtenida de sus nuevos productos, e identificar metodologías y enfoques de otras instituciones que podrían aplicarse al Grupo BID e incorporarse a sus herramientas de evaluación.



ANEXO - EVALUACIONES DE OVE REALIZADAS EN 2011- 2023, SEGÚN EL TIPO

EVALUACIONES CORPORATIVAS E INFORMES DE SUPERVISIÓN

AÑO	INFORME
2023	Evaluación de BID Invest (RE-577)
	ReTS 2022 (CII/RE-97)
2022	Evaluación de los Instrumentos de Garantía en el Grupo BID (RE-559-1)
	Evaluación de la Gobernanza del Banco Interamericano de Desarrollo (RE-553-1)
	Evaluación del Uso del Fondo de Donaciones del BID para la Reconstrucción y el Desarrollo de Haití: 2011–2020 (RE-558-1)
	Protocolo para Productos País de OVE: Propuesta de Actualización (RE-348-5)
	ReTS 2021 (RE-572)
2021	ReTS 2020 (RE-562)
	Evaluación de BID Lab: Relevancia estratégica (MIF/RE-5-6)
	Evaluación del Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (RE-542-1)
	Evaluación de BID Lab: Evaluación de operaciones y resumen de los hallazgos (MIF/RE-6)
2020	Serie sobre instrumentos: Balance de instrumentos de préstamo (RE-549)
	ReTS (RE-550)
	Evaluación del MICI (<i>en curso</i> ; Documento de enfoque RE-542)

AÑO	INFORME
2019	Revisión de la generación y difusión de conocimientos (RE-517-2)
	Protecciones ambientales y sociales (RE-521-1)
	ReTS (RE-541)
2018	Lecciones de los proyectos problemáticos SGS (CII/RE-32-1)
	Actualización de IDB-g (RE-515-6)
	Evaluaciones de impacto (RE-512-1)
2017	ReTS (Nota informativa: RE-524-2)
	Evaluación Independiente de Condiciones Macroeconómicas (IAMC) (RE-508-1)
	Revisión de la consolidación (RE-513-3)
2016	Evaluación del apoyo directo de la CII a las PYME (CII/RE-23-3)
	ReTS (Nota informativa: RE-511-1)
	Préstamos basados en políticas (Nota técnica RE-485-6)
2011-15	Préstamos contingentes (RE-496-1)
	Evolución del gasto administrativo en el BID (RE-499-1)
	Nota de supervisión: Gestión del riesgo crediticio (RE-386)
	Pilar de conocimiento y aprendizaje (RE-401)
	IDB-8 (RE-409-1)
	Oportunidades para la mayoría (RE-414)
	MICI (RE-416-1 , RE-463-1)
	Evaluación intermedia del IDB-g (RE-425 , RE-437-2)
	Países de ingresos altos-medianos (RE-447)
	Realineamiento del BID (RE-451-2)
	Fondo fiduciario japonés (RE-471)
	Programas especiales del BID (RE-476-5)
	MIF2 (MIF/RE-2-4)
	ReTS 2013-2014 (RE-470-4)
	Revisión de la fase piloto del nuevo ReTS (GN-2707-4)

EVALUACIONES DE PROGRAMAS DE PAÍS

AÑO	INFORME		
2023	• ICPR: Bahamas, 2018-2022 (RE-579)	• ICPR: Brasil, 2019-2022 (RE-589)	• ICPR: Colombia, 2019-2022 (RE-578-2)
	• ICPR: Honduras, 2019-2022 (RE-580)	• XCPE: Costa Rica, 2015-2022 (RE-581-1)	• Guías para las ICPR (RE-348-10)
2022	• ICPR: Ecuador, 2018-2021 (RE-567)	• ICPR: Perú, 2017-2021 (RE-569)	• ICPR: Chile, 2019-2022 (RE-570)
	• ICPR: Guyana, 2017-2021 (RE-571)	• ICPR: Jamaica, 2016-2021 (RE-573)	
2021	• ICPR: Surinam, 2016-2020 (RE-561-2)	• ICPR: Trinidad y Tobago 2016-2020 (RE-555-3)	• ICPR: Guatemala, 2017-2020 (RE-557-2)
	• ICPR: Belice 2013-2021 (RE-561-4)	• XCPE: República Dominicana: 2013-2020 (RE-566)	
2020	• Panamá (RE-547)	• Argentina (RE-540-1)	• Uruguay (RE-546-1)
	• El Salvador (RE-539-1)	• Bolivia (RE-545-1)	
	• Actualización del producto de Evaluación de país (Presentación PP-1091)		
2019	• Colombia (RE-529-3)	• Costa Rica (RE-535-4)	• México (RE-536-1)
	• Brasil (RE-534-1)		
2018	• Nicaragua (RE-522-1)	• Chile (RE-526-1)	• Honduras (RE-528-1)
	• Barbados (RE-525-1)	• Paraguay (RE-527-1)	
2017	• Guyana (RE-502-3)	• República Dominicana (RE-505-1)	• Bahamas (RE-516-4)
	• Ecuador (RE-514-1)		
2016	• Argentina (RE-491-1)	• Haití (RE-494-1)	• Perú (RE-498-1)
	• Surinam (RE-493-1)	• Trinidad y Tobago (RE-495-3)	• Guatemala (RE-503-1)
2011-15	27 países		

EVALUACIONES SECTORIALES Y TEMÁTICAS

AÑO	INFORME
2022	Transparencia e Integridad (<i>en curso</i>)
	Evaluación del Apoyo del BID en el Área de Seguridad Ciudadana y Justicia en la Región (<i>en curso</i>)
2018	Género y diversidad (RE-518-2)
2017	Programas de desarrollo productivo en Brasil (RE-489-1)
	Vivienda: El Caribe (RE-500-1)
	APP para infraestructura (RE-504-4)
	Política y administración tributaria (RE-509-1)
	Inversiones de capital en IF de desarrollo (CII/RE-20-2)
2016	Agua rural (RE-464-1)
	Trabajo del Grupo BID a través de intermediarios financieros (RE-486-2)
	Préstamos ecológicos (RE-487-2)
	Transporte urbano y pobreza (RE-497-1)
2011-15	Ciudades sustentables (RE-501-1)
	Evaluación de Desempeño Ambiental Aplicado al Sector de Energía realizada por OVE (RE-382)
	Evaluación Ex Post del Impacto de las Medidas de Mitigación Ambiental en el Proyecto Hidroeléctrico Porce II (RE-383); Evaluación ex-post de las medidas de mitigación en los proyectos de generación térmica de Samalayuca II y Monterrey III (RE-385)
	Procesos de reasentamiento y su impacto socioeconómico: Proyecto Hidroeléctrico Porce II, Colombia (RE-387)
	Nota temática: El reto del manejo integrado de cuencas hidrográficas. Análisis de la acción del Banco en programas de manejo de cuencas 1989-2010 (RE-399)
	Parámetros para la Evaluación de Programas Regionales del BID (Documento de enfoque RE-400)
Evaluación de las Operaciones del BID sin Garantía Soberana con Entidades Subnacionales (RE-402)	

AÑO	INFORME
2011-15	Documento de Enfoque: Prevención de la Violencia y la Delincuencia en América Latina y el Caribe (RE-408)
	Proyectos de Regularización y Administración de Tierras (RE-410-1)
	Evaluación de los Programas Transnacionales en el BID (RE-415)
	Implementación de la Estrategia para el Desarrollo Indígena (RE-419)
	Análisis Comparativo de las Modalidades de Apoyo del BID a las PYME (RE-450-1)
	Transporte urbano (RE-454-1)
	Seguridad ciudadana (RE-455-1 , RE-456)
	Clima (RE-459 , RE-459-1 , RE-480)
	Análisis del Apoyo del BID a la Educación Secundaria (RE-461)
	Revisión del Apoyo del Banco al Sector Agropecuario (RE-467-1)
	Estudios de Casos Comparativos: Evaluación del Apoyo Institucional del BID a los Programas de Transferencias Monetarias Condicionadas en Tres Países de Ingreso Medio-Bajo (RE-473-1)
	Evaluación de PROCIDADES: Brasil (RE-481-4)
	Documentos de Discusión (IDB-DP-305 , IDB-DP-306 , IDB-DP-307 , IDB-DP-308)
	Documentos de trabajo (OVE/WP-01/12 , OVE-WP-02/12 , OVE/WP-02/14 , IDB-WP-475)

VALIDACIONES Y EVALUACIONES DE PROYECTO

AÑO	INFORME
2023	Validaciones de PCR/IAS (RE-591)
2022	Validaciones de PCR/IAS (RE-575-2)
2021	Validaciones de PCR/IAS (RE-565)
2020	Validaciones de PCR/IAS (RE-552)
2019	Validaciones de PCR/IAS (RE-544)
	Lecciones de los Proyectos Problemáticos sin Garantía Soberana del Grupo BID (CII/RE-32-1)
2018	Validaciones de PCR/IAS (RE-530-2)
2017	Validaciones de PCR/IAS (RE-520)
	Evaluaciones Independientes del Ejercicio de Informes Ampliados de Supervisión de Proyectos de SCF (RE-332-4 , RE-332-6 , RE-332-8)
	Revisión de la Evaluabilidad de los Proyectos del Banco (RE-397-1 , RE-448-1 , RE-384)
	Revisión del Sistema de Informes de Terminación de Proyecto en Operaciones con Garantía Soberana (RE-417)
	Medición del Desempeño de los Proyectos en el BID: Evolución Reciente de los Sistemas del Informe de Terminación del Proyecto y del Informe Ampliado de Supervisión de Proyectos (RE-488)
2011-15	Informes de Validación Independiente – Proyectos de la CII (CII/RE-13 , CII/RE-14 , CII/RE-15 , CII/RE-16)
	Tercer Informe de Validación Independiente - Proyectos de Inversión del FOMIN (MIF/RE-4)

OTROS

AÑO	INFORME
2023	Informe Anual de OVE 2022 (RE-591)
2022	Informe Anual de OVE 2021 (RE-568)
2021	Informe anual de OVE 2020 (RE-554)
2020	Informe anual de OVE 2019 (RE-548)
2019	Marco de Políticas de Evaluación – Grupo BID (RE-538-5)
	Informe anual de OVE 2018 (RE-537)
	Actualización de OVE sobre la Implementación de las Recomendaciones del Reporte Final del Panel de Revisión Independiente (RE-531-4)
2018	Informe anual de OVE 2017 (RE-524-2)
2017	Informe anual de OVE 2016 (RE-511)
2016	Informe anual de OVE 2015 (RE-485-8)
2011-15	Informe anual de OVE 2013-2014 (RE-470-4)



Puede encontrar todas las evaluaciones
mencionadas en este informe en
www.iadb.org/evaluacion

'23 INFORME ANUAL

Oficina de Evaluación y Supervisión
del Banco Interamericano de
Desarrollo y el BID Invest

 iadb.org/evaluacion

 [@BID_evaluacion](https://twitter.com/BID_evaluacion)

 linkedin.com/showcase/idb-ove