



Fondo Multilateral de Inversiones - FOMIN -

**I SEMINARIO INTERNACIONAL
“DE LA COOPERACIÓN EMPRESARIAL
A LOS SISTEMAS PRODUCTIVOS”**

Buenos Aires, 29 y 30 Septiembre del 2003

El FOMIN: Un instrumento único

- Establecido en 1993 con 1.200 millones de dólares para apoyar el desarrollo innovador del sector privado en América Latina y el Caribe.
- Fondo de asistencia técnica e inversión para ayudar a dar el salto entre la teoría y la realidad de la transición a una economía de mercado.
- Experimenta con nuevos enfoques de desarrollo y actúa como catalizador de las reformas.

Mandato amplio y flexible para:

- Apoyar reformas que fortalezcan el funcionamiento de los mercados.
- Mejorar las aptitudes de la fuerza laboral.
- Ampliar la participación económica de las pequeñas empresas.

Características proyectos FOMIN

- Innovadores.
- Socios locales (promedio: 50% de contrapartida).
- Sostenibles y con efecto demostración.
- La contribución del FOMIN debe ser decisiva para el resultado de un proyecto.
- Orientado hacia la difusión de los resultados y lecciones aprendidas.

1993-2003: 870 millones de dólares en 551 proyectos

- Con la contrapartida local el total asciende a 1.600 millones de dólares
- FOMIN ha sido fundamental en crear un modelo distintivo para desarrollar las microfinanzas en la región.
- Introduce el arbitraje y mediación comercial para resolver disputas comerciales.
- Pionero en el uso del capital de riesgo y de las remesas como instrumento de desarrollo
- Introduce sistemas de competencias laborales para mejorar la productividad y movilidad de los trabajadores.
- Apoya la implantación de sistemas de servicios empresariales y tecnológicos para el desarrollo competitivo de las PyMEs

Instrumentos de Financiamiento

- Fondos no reembolsables de asistencia técnica.
- Inversiones financieras y préstamos.

Estrategia centrada 4 áreas básicas:

- Desarrollo de pequeñas empresas
- Microempresas
- Funcionamiento de los mercados
- Mercados financieros y de capitales

Desarrollo de pequeñas empresas

- Relaciones y cooperación empresariales
- Eficiencia ecológica
- Tecnología y gestión de calidad
- Acceso a financiación de las PYMES
- Tecnologías de información y comunicación
- Reglamentación de trámites para la formalización



Áreas de acción específicas por agrupación de proyectos o “*clusters*”

Definición: Un *Cluster* corresponde a una agrupación de 6-11 proyectos con un mismo impacto de desarrollo en un sector de actividad específico. Las áreas seleccionadas para la creación de un *cluster* son determinadas por el grado de innovación, efecto demostrativo, impacto y aporte al sector privado.

Objetivo: maximizar el efecto de apalancamiento en el desarrollo del sector privado, así como el grado de éxito y lecciones aprendidas.



Clusters en ejecución

- Sistemas de gestión de calidad normas ISO (12 proyectos)
- Técnicas de producción más limpia y gestión ambiental (8 proyectos)
- Remesas como instrumento de desarrollo (7 proyectos)
- Simplificación de reglamentos para la pyme (5 proyectos)
- Redes de pequeñas empresas y cadenas productivas (5 proyectos)
- Facilitación del comercio y la inversión internacional (4 proyectos)
- Tecnologías de la información y comunicación (4 proyectos)
- Estándares internacionales de contabilidad y auditoría (3 proyectos)

Redes de pequeñas empresas y cadenas productivas

Objetivo : Mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas a través de redes y cadenas de proveedores.

Beneficiarios: Se apoya a grupos de PyMEs promoviendo la “cooperación competitiva” con otros pequeños empresarios o con grandes empresas en las diferentes fases de producción y comercialización

Enfoque territorial: Se privilegia una acción limitada a un área geográfica específica en la que los empresarios comparten condiciones económicas y de mercado

Objetivo

- Integración puede ser liderada por un pequeño grupo de empresarios o por una sola empresa grande que precise proveedores locales. Modelos de integración posibles:
 - > redes,
 - > conglomerados,
 - > cadenas de proveedores o
 - > *clusters* productivos.
- La factibilidad de un proyecto depende de la evaluación de las condiciones económicas bajo las que opere la red y de su impacto en el sistema de producción local.

Beneficiarios

La cooperación entre empresas, dependiendo del nivel de complejidad de las relaciones, trae beneficios a cada empresa en cuanto favorece:

- reducción de costos de transacción
- incrementos de eficiencia y reducción de costos
- mayor capacidad de atender la demanda del mercado
- aumento de la capacidad de respuesta a cambios del contexto y en los mercados
-

Enfoque Territorial

La preferencia para concentrar las actividades a un ámbito sectorial y en un contexto territorial definido se basa en:

- Facilidad de los empresarios a cooperar debido a que se conocen y enfrentan problemas y oportunidades similares
- Mayor efecto imitación
- Disponibilidad de recursos humanos especializados y de acceso a insumos
- Oportunidades de introducir cambios tecnológicos comunes y mayor oferta de servicios especializados

Áreas de apoyo elegibles

1. Reforzar la cooperación empresarial entre grandes y pequeñas empresas concentradas sectorial y geográficamente.
2. Mejoras tecnológicas y de organización de las empresas y coherencia con las estrategias de integración productiva
3. Promover la especialización de las empresas mediante la mejora de productos, procesos productivos y acceso a mercados bajo esquemas asociativos.

Áreas de apoyo elegibles

1. Reforzar la cooperación empresarial entre grandes y pequeñas empresas concentradas sectorial y geográficamente.

- Habilidades empresariales para cooperar con otros empresarios
- Estrategia colectiva de trabajo. Diagnósticos
- Servicios de apoyo para la formación y consolidación de redes
- Capacidad institucional local para actuar como intermediario y para fomentar actividades conjuntas entre empresas

Áreas de apoyo elegibles

2. Mejoras tecnológicas y de organización de las empresas y coherencia con las estrategias de integración productiva

- Asistencia centrada en desarrollar capacidades que permitan maximizar las ventajas competitivas asociadas al grupo empresarial.
- Apoyo a la mejora en calidad/diseño del producto, adaptación de nuevas tecnologías
- Mejorar el desempeño técnico buscando reducir costos a nivel del colectivo de empresas
- Extender la formación en subcontratación y negociación de precios.

Áreas de apoyo elegibles

3. Promover la especialización de las empresas mediante la mejora de productos y acceso a mercados bajo esquemas asociativos.

- Apoyo a la reestructuración productiva, según un proceso coherente con la estrategia de desarrollo del colectivo de empresas
- Identificar y promover formas de especialización
- Apoyo para un más efectivo acceso al mercado
- Desarrollo de una estrategia comercial de conjunto

Proyectos aprobados

País	Aproba- ción	Proyecto	Organismo Ejecutor	Sector/ Localidad
Colombia	10/17/00	Desarrollo de una cadena productiva para la uva Isabella	Agencia de Desarrollo Económico de Córdoba (ADEC)	Agroindustria Valle del Cauca
Chile	06/27/01	Integración de cadenas productivas para microempresas	Fundación Sercal	Varios sectores Todo el país
Brasil	06/26/02	Desarrollo de distritos industriales en Brasil	Servicio Brasileiro de Apoio as Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE)	Ropa interior (RJ) Calzados (Cam. Grande) Madera (Parà)
Argentina	11/20/02	Cluster productivos en Córdoba	Fundación Carvajal	Productos orgánicos y productos regionales, muebles e informática. Córdoba
México	09/10/03	Desarrollo de cadenas productivas para promover pymes exportadoras en Guanajuato	Coordinadora de Fomento al Comercio Exterior (COFOCE)	Cuero-calzado, cerámica decorativa, confección Guanajuato

Proyectos en cartera

País	Proyecto	Sector/Región
República Dominicana	Industria de la confección y mueble	Mueble y confección Santiago
Perú	Gamarra/Confecciones y Cuzco/turismo	Confecciones y turismo Gamarra y Cuzco
Uruguay	Apoyo al desarrollo de la cadena productiva del vino	Vino
Uruguay	Desarrollo de la cadena productiva vinculada al Ñandú	Ñandú
Colombia	Subcontratas para empresas públicas	Metalmecánica y otros Algunas ciudades
Venezuela	Apoyo al desarrollo de la cadena productiva del petróleo	Plásticos

Instituciones y proyectos elegibles

- Experiencia de trabajo con PyMEs y particularmente de apoyo a redes de PyMEs en sectores específicos
- Demanda probada para los productos de las PyMEs, o una fuerte demanda potencial, y unas posibilidades sólidas de seguir mejorando e integrando este sector
- Compromiso, reflejado en la aportación de fondos de contrapartida y recursos humanos necesarios para llevar a cabo el proyecto propuesto
- Capacidad de convocatoria con otras entidades locales o nacionales relevantes



Para mayor información



Fondo Multilateral de Inversiones Banco Interamericano de Desarrollo

**1300 New York Avenue, NW
Washington, DC 20577
EE.UU.**

Tel + (1) 202 942-8211

Fax + (1) 202 942-8100

www.iadb.org/mif