

GRUPO BID Y SOCIEDAD CIVIL: REVISIÓN DE LAS ACCIONES DE RELACIONAMIENTO Y COMPROMISO 2016-2017



La presente edición de la Revisión de las Acciones de Relacionamiento y Compromiso del Grupo BID con la Sociedad Civil presenta las iniciativas, operaciones y actividades del Grupo BID involucrando a la Sociedad Civil en cinco líneas de acción estratégicas en el periodo 2016-2017.



Copyright © 2018 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-ncnd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.



GRUPO BID Y SOCIEDAD CIVIL: REVISIÓN DE LAS ACCIONES DE RELACIONAMIENTO Y COMPROMISO 2016-2017

ÍNDICE

1. Agradecimientos	ii
2. Acrónimos.....	1
3. Prólogo	2
4. Contexto Regional.....	4
5. Grupo BID-Sociedad Civil.....	6
6. Metodología	10
7. Líneas Estratégicas de Acción.....	12
8. Panorama General del Grupo BID	15
9. Región CAN	16
10. Región CCB.....	18
11. Región CID	20
12. Región CSC.....	22

1. Agradecimientos

Bajo la supervisión de la Especialista Senior de Sociedad Civil del Grupo BID, Flavia Milano, los principales resultados y contenidos fueron desarrollados y escritos por Viviane Espinoza.

La Vicepresidencia de Países desea expresar su gratitud a todos los especialistas sectoriales por su invaluable orientación y contribuciones durante la preparación y el propósito de esta revisión, a los expertos en temas de Sociedad Civil de otros Multilaterales de Desarrollo por las ideas e intercambios compartidos; a las Organizaciones de la Sociedad Civil que han aportado insumos y comentarios orientativos para realizar esta revisión.

Un agradecimiento especial por la información, sugerencias, ediciones realizadas y especialmente al trabajo, dedicación y compromiso de los colegas del BID en la sede y en las Representaciones en los veintiséis países: Juana Alvarez Abad, Aleyda Montalvan, Alyssa Noble, Amrita Deonarine, Andrea Durango, Andreina Alvarez, Anna Beatriz Araujo, Dorri Agostini, Eduardo Daniel Arraiza, Emiliano Sanchez, Fiorella Salazar, Gevon Moss, Gladys Morena Gómez, Gloria Teresa Rojas, Hugo Amador Us Alvarez, Jennelle Thompson, Jennifer Linares, Kevin Rawle Bonnett, Leandro Gastón Andrian, Maria Delina Otazú, Mariana Vega, Michel Serge, Nadia Martinez Huevo, Natasja Deul, Paola A. Robles Alzamora, Sudaney Blair, Susana Castañeda Palacios, Yajaira Archibald.





2. Acrónimos

ALC	América Latina y el Caribe
ATI	Acceso a Información (por sus siglas en inglés)
Banco	Banco Interamericano de Desarrollo, BID Invest, FOMIN
BID	Banco Interamericano de Desarrollo, BID Invest, FOMIN
CAN	Departamento de Países del Grupo Andino
CCB	Departamento de Países del Caribe
CID	Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y República Dominicana
ConSoC	Grupos Consultivos de la Sociedad Civil
CSC	Departamento de Países del Cono Sur
CT	Cooperación Técnica
FOMIN	Fondo Multilateral de Inversiones
Grupo BID	Banco Interamericano de Desarrollo, BID Invest, FOMIN
ONG	Organización No Gubernamental
OSC	Organización de la Sociedad Civil
SC	Sociedad Civil
VPC	Vicepresidencia de Países



3. Prólogo

América Latina y el Caribe están cambiando. Sus democracias han madurado y sus instituciones se están modernizando. Sus ciudadanos reclaman más transparencia y rendición de cuentas. Estos cambios han marcado un nuevo relacionamiento entre los Gobiernos, Sector Privado y Sociedad Civil.

En ese contexto, el Grupo BID como institución líder de desarrollo para América Latina y el Caribe (ALC), gracias a su posición privilegiada respecto a los Gobiernos, el Sector Privado y la Sociedad Civil, busca continuamente anticipar tendencias y acompañar los cambios de la región de modo de contribuir al desarrollo sostenible desde múltiples dimensiones.

De cara al futuro, una de las fortalezas institucionales donde el Banco continúa profundizando su capacidad técnica es la planificación e implementación de un relacionamiento significativo con la Sociedad Civil. Este relacionamiento se enmarca en la contribución

del Grupo BID al desarrollo económico y social de los países que resulta de la inclusión estratégica del conocimiento, las perspectivas, las experiencias, y los valores de las personas, que se ven directamente beneficiadas e impactadas por el quehacer del Banco.

Con la Sociedad Civil el Grupo BID trabaja para:

- a) Contribuir con el avance de las agendas de desarrollo de los Gobiernos,
- b) Apoyar la mejor implementación de las iniciativas del Sector Privado, y
- c) Fortalecer las capacidades técnicas y participativas de la propia Sociedad Civil.

Esta segunda revisión¹ del relacionamiento del Grupo BID con la Sociedad Civil muestra cómo los departamentos y divisiones del BID a través de sus especialistas sectoriales y operativos llevan adelante actividades y programas en los 26 países prestatarios del Banco con la inclusión de la Sociedad Civil. Metodológicamente estas acciones se analizan desde cinco ejes estratégicos:

- a) Capacidades internas para capturar y dar acceso a información.
- b) Integración de espacios de diálogo directo con la Sociedad Civil.
- c) Procesos de consultas públicas.
- d) Espacios de colaboración con la Sociedad Civil.
- e) Alianzas estratégicas con la Sociedad Civil.



1. Ver anterior: Grupo BID y Sociedad Civil: Revisión de las acciones de relacionamiento y compromiso 2014-2015



4. Contexto regional

A nivel regional, América Latina y el Caribe (ALC) ha vivido procesos de cambio y transformación durante las últimas décadas. Entre estos procesos podrían incluirse: a) madurez creciente de los sistemas democráticos en América Latina y el Caribe; b) el surgimiento de iniciativas para reforzar la transparencia y rendición de cuentas en la gestión del Estado; c) el fenómeno planetario del uso de nuevas tecnologías y redes sociales; d) el fortalecimiento de mecanismos de participación ciudadana en la esfera pública; e) mayor colaboración entre la Sociedad Civil y el Sector Privado.

En esta línea, la evolución en el relacionamiento de la Sociedad Civil con el Estado y el Sector Privado generó innovación social. Esta innovación social entendida como los procesos participativos de creación, inclusión y difusión de nuevas prácticas sociales, y que llegó de la mano de dos tipos de factores dinámicos, los “motivadores” y los “disparadores” de la participación:



Entre el conjunto de *motivadores* se podría mencionar: (i) el crecimiento económico y la expansión de los servicios públicos, (ii) los cambios de paradigmas hacia la mayor transparencia de las operaciones del Sector Privado; (iii) el crecimiento de una clase media con mayor demanda por más y mejores servicios; (iv) la expansión de la educación y las comunicaciones que generó ciudadanos más educados e informados sobre derechos y servicios; (v) el surgimiento de nuevas tecnologías y el uso masivo de redes sociales.

Por otro lado, entre el conjunto de *disparadores* de la participación ciudadana se podrían evidenciar: (i) los escándalos de corrupción tanto en el Sector Público como en el Sector Privado; (ii) la falta de transparencia y la impunidad; (iii) la mala calidad y alto costo de acceso a los servicios públicos.



LA IMPORTANCIA DE AMPLIAR Y MAXIMIZAR LOS CANALES DE ACCESO A INFORMACIÓN:

Las distintas unidades del Banco han comprendido progresivamente la importancia de la transformación digital e incorporado el uso de nuevas tecnologías y herramientas tanto para la generación de nuevos espacios de acceso a información como para la recolección de data y generación de información. El Grupo BID ha venido reiterando su compromiso para incrementar la transparencia, rendición de cuentas y acceso a la **información**, como mecanismos necesarios para mantener y fortalecer su relacionamiento con la Sociedad Civil. Esta apertura ha permitido promover la relación con las partes interesadas, mejorar el diseño e implementación de los proyectos, así como ha fortalecido los resultados en materia de desarrollo. Bajo estos principios, las distintas unidades del Banco han ido implementando progresivamente la utilización de nuevas tecnologías y el uso de herramientas para recolectar y sistematizar la información, así como garantizar el debido acceso a la misma y, de esta manera, poder generar nuevos espacios de relacionamiento con la Sociedad Civil.

5. Grupo BID-Sociedad Civil:

Como respuesta al contexto regional y hacia futuro, el BID trazó tres objetivos en su relacionamiento la Sociedad Civil y con miras a maximizar el aporte conjunto al desarrollo de Gobiernos, Sector Privado y la propia Sociedad Civil:

- a) apalancar la experticia y potenciar el posicionamiento del Grupo BID en materia de relacionamiento con la Sociedad Civil para contribuir con los *Gobiernos* de la región en el avance de sus agendas de desarrollo en consistencia con las Estrategias País del Banco;
- b) apoyar el fortalecimiento de la capacidad institucional y de participación de la *Sociedad Civil* a fin de aportar mejores capacidades en el diseño e implementación de agendas de desarrollo de los países.
- c) Valorizar la experiencia y posicionamiento del Grupo BID en materia de relacionamiento con la Sociedad Civil para maximizar el impacto en el desarrollo de la implementación de proyectos e iniciativas del *Sector Privado*.



En miras a alcanzar estos objetivos durante el periodo analizado, el Grupo BID, a través de las representaciones de sus veintiséis países miembros prestatarios, llevó a cabo más de 500 actividades relacionándose con la Sociedad Civil local en los cinco niveles estratégicos mencionados anteriormente.

De los hallazgos de la revisión surge que, en el campo operacional, el 30% de las actividades se refiere a Alianzas con OSC para la implementación de componentes de proyectos y/o cooperaciones técnicas, representando un incremento de 3% con relación al porcentaje de alianzas en el período anterior (2014-2015). Esto es importante por cuanto a través de las Alianzas se logra movilizar recursos financieros y humanos externos también para facilitar la llegada a grupos objetivo. Entre otras iniciativas se podría destacar un proyecto que ilustraría este concepto donde se busca "Contribuir al avance de las agendas de cambio climático de los Gobiernos de la región sumando a la Sociedad Civil en LAC (especialmente para la implementación de los acuerdos climáticos celebrados en París (INDCs)" (RG-T2912). El proyecto pone en evidencia las buenas prácticas en la calidad de la disseminación e implementación de las iniciativas gubernamentales sobre cambio climático y sostenibilidad ambiental, y contribuye a poner en valor el aporte en la inclusión de los ciudadanos en temas ambientales dentro de acuerdos internacionales firmados por los gobiernos, como el Acuerdo de París, que establece medidas para la reducción de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a través de la mitigación, adaptación y resiliencia de los ecosistemas a efectos del Calentamiento Global; el Principio 10, adoptado por 24 países de América Latina y el Caribe para la protección de los derechos de acceso en asuntos ambientales; y la Agenda 2030 para los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 2030).



EL VALOR AGREGADO DE LOS ESPACIOS DE DIÁLOGO DIRECTO

La puesta en valor de la contribución potencial de la Sociedad Civil requiere de canales continuos de **diálogo** directo con el Banco. En este sentido, el Banco ha evolucionado desde un diálogo en gran medida de carácter informativo a uno que proactivamente procura generar espacios de intercambio para el involucramiento de los actores relevantes de la Sociedad Civil. Gracias a esto el Banco aprendió a centralizar sus esfuerzos creando y mejorando sus agendas de intercambio con la Sociedad Civil, permitiéndole a una misma vez aprender y disseminar los últimos adelantos del Banco en materia de desarrollo de ALC.



LA DEBIDA DILIGENCIA PARA LA EFECTIVIDAD DE LAS CONSULTAS PÚBLICAS

El Banco ha robustecido su conocimiento de ALC gracias a los procesos de **consultas públicas**. Las consultas públicas le han permitido recabar insumos relevantes para el diseño e implementación de políticas, estrategias y operaciones. La rica experiencia del Banco lo ha transformado en un nodo de conocimiento y depositario de buenas prácticas de debida diligencia para la oportuna inclusión de la Sociedad Civil en los procesos de consulta pública. El Banco también ha aprendido que los procesos de consulta tienen particularidades sectoriales y geográficas de orden regulatorio que exceden en ocasiones los ámbitos definidos en sus Políticas Operativas. De ahí que los procesos de debida diligencia de las consultas se benefician de la continua ampliación y actualización de los conocimientos sobre los marcos sectoriales regulatorios para las consultas públicas, así como políticas de transparencia y participación aplicables en cada país.

Con el mismo espíritu de ilustrar el valor de la Colaboración y Alianzas respecto a las Industrias Extractivas, se inició un proyecto para comprender el “Relacionamiento de Actores en el Sector Extractivo” (RG-T2849). Dado que el sector representa el 4% del PIB y el 50% de las exportaciones de los países de la Región, implica un impulso económico para muchos países de nuestra región ricos en recursos naturales, y donde la región recibe 1/3 de la inversión minera mundial, tiene 1/5 de las reservas mundiales de petróleo, y se encuentra entre los principales productores de mineral de hierro, níquel, plata y oro. Las mejores prácticas de relacionamiento entre Gobiernos, Industrias, Comunidades están avanzando hacia un nuevo modelo de negocios donde los principales actores involucrados no solo obtienen beneficios, sino que se atiende a los principios de sostenibilidad ambiental, inclusión de género y diversidad.

La segunda línea estratégica con mayor número de actividades e iniciativas en el período fue la de *Diálogos* (24%), a través la participación en los foros anuales realizados por distintos departamentos y divisiones del Banco a nivel regional y local.

Entre varios eventos, los foros regionales anuales “Grupo BID-Sociedad Civil Caribe” y “Foro Regional Grupo BID-Sociedad Civil” con los veintiséis países promovieron el intercambio directo con representantes de academia, fundaciones, asociaciones, empresas sociales, ONGs, grupos de interés, para promover agendas de valor compartido y donde se convocaron a más 1000 personas. Estas reuniones incluyen la participación de líderes de OSC, expertos en diferentes campos y sectores y especialistas, así como representantes de la Alta Administración del Banco.

En esta misma línea estratégica y a nivel local, también se siguió fortaleciendo a los Grupos Consultivos de la Sociedad Civil (ConSoC) en los veintiséis países. Estos grupos representan una red inestimable de colaboración e interacción directa con el Banco que aporta perspectivas y experiencias técnicas y territoriales.

Las actividades relacionadas a *Colaboración*, como los programas de capacitación institucional y productos de conocimiento, han representado un 19% de las actividades del período, lo que refleja

el BID recibió insumos de alrededor de 600 representantes de Gobiernos, Empresas, Sociedad Civil provenientes de toda la Región

un incremento de 4% con relación al período anterior. Sobre esta línea, el Programa de Capacitación Institucional Sociedad Civil, cuyo objetivo es fortalecer las capacidades técnicas y participativas de las OSC, ha beneficiado a más de 1200 OSC, a través webinars, becas para los programas de Gestión de Proyectos para Resultados (PM4R/Sociedad Civil) y el Programa de Gestión del Ciclo de Proyectos, y donde más de 550 participantes superando todas las evaluaciones y etapas fueron acreedores de certificaciones internacionales como la PMA². Asimismo, y en el mismo eje estratégico de Colaboración en temas de conocimiento, se elaboraron publicaciones técnicas y temáticas para avanzar la debida diligencia en la inclusión oportuna y sostenible de la Sociedad Civil, como las “Consultas públicas con Sociedad Civil: Guías para Agencias Ejecutoras públicas y privadas”³, con 6,700 descargas en Español e Inglés y “Three are better than one: Government, Civil Society, Private Sector - Joint efforts in Caribbean countries toward sustainable development”⁴ (solo disponible en Inglés), con más de 700 descargas.

Es oportuno mencionar dentro del eje estratégico de *Colaboración* para el conocimiento y *Alianzas* con la Sociedad Civil, que en la última parte del periodo analizado el BID puso en marcha la plataforma digital *WiConnect3* (wiconnect3.iadb.org) como la herramienta transversal que permite de modo geo referenciado saber quién hace que y donde, encontrando a OSC, agencias de Gobierno

y empresas que trabajan en un mismo sector y/o territorio. La plataforma iniciada como prueba de concepto para apoyar a los especialistas sectoriales y operativos, donadores externos y las mismas OSC a conocer el trabajo de las OSC en determinadas zonas y territorios contó con más de 1300 miembros a los pocos meses de iniciar y antes de su lanzamiento previsto para el periodo 2018-2019.

El diagnóstico también relevó que el 16% del total de las actividades del Banco se han concentrado en la realización de *Consultas Públicas* (16%) relacionadas a Estrategias de País, proyectos y/o políticas del Grupo BID. En esta línea, a modo de ejemplo, solo en el marco de la actualización de su Estrategia de Relacionamento Grupo BID-Sociedad Civil el BID recibió insumos de alrededor de 600 representantes de Gobiernos, Empresas, Sociedad Civil provenientes de toda la Región.

De todo lo anterior se desprende la necesidad de realizar una revisión bienal que ayude a comprender y ajustar el rumbo hacia las mejores oportunidades de avanzar desarrollo con la inclusión de la Sociedad Civil. La revisión respalda y resalta el trabajo de la Sociedad Civil del Grupo BID en cada uno de los 26 países miembros prestatarios de la región: Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

2. Los participantes que superen todas las pruebas y actividades del curso reciben el certificado internacional Project Management Associate (PMA).

3. Consultas públicas con Sociedad Civil: Guías para Agencias Ejecutoras públicas y privadas, Grupo BID (2016)

4. Three are better than one: Government, Civil Society, Private Sector. Joint efforts in Caribbean countries toward sustainable development (solo disponible en Inglés), Grupo BID (2017).

6. Metodología



A. CONCEPTUALIZACIÓN DE LOS NIVELES DE COMPROMISO: el Banco ha ido ganando experiencia y enriquecido su quehacer con un acervo de lecciones aprendidas en el marco de su trabajo operativo-sectorial y de generación de conocimiento. Como mencionado, metodológicamente, a los efectos de sistematizar el universo de experiencias y lecciones aprendidas se ha analizado la labor del Banco con la Sociedad Civil desde cinco diferentes enfoques de acción: información, diálogos, consultas, colaboración y alianzas⁵.

B. PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN: La información contenida en esta revisión proviene del trabajo relevado en los veintiséis países y sistematizado según las acciones bajo las líneas estratégicas correspondientes.



LA COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD CIVIL AGREGA AL ACERVO DE CONOCIMIENTO DEL BANCO SOBRE LA REGIÓN

Las OSC y el Banco han sumado conocimientos y experiencias conjuntos en varios dominios diseminando esos conocimientos y buenas prácticas a nivel sectorial incluyendo: (i) la generación y difusión de productos de conocimiento, (ii) las experiencias acerca de mecanismo de prestación de servicios a nivel comunitario, (iii) la canalización de influencias en el diseño de políticas públicas (lobbying); (iv) los conocimientos y perspectivas alternativas para disminuir la brecha de género; (v) los conocimientos sobre las repercusiones del cambio climático en la seguridad alimentaria, la biodiversidad y el turismo sostenible, entre otros. Mención especial merece la **colaboración** del Banco con las OSC en el marco de programas de capacitación institucional diseñados por el Banco para la Sociedad Civil y cuyos resultados han llegado a los 26 países de la Región.

5. La división de los cinco niveles de relacionamiento fue concebida a partir de la observación del trabajo liderado por el Grupo BID con Sociedad Civil (SC), así como por un proceso amplio y sistemático de consultas públicas, a través de reuniones, entrevistas y consultas presenciales y virtuales entre el 2016 y a lo largo del 2017. Este proceso fue liderado por el Equipo de la Sociedad Civil del Grupo del Banco como parte de la actualización de su Estrategia de Relacionamiento Grupo BID-Sociedad Civil.

C. NATURALEZA Y ALCANCE DE LA REVISIÓN: Este ejercicio evidenció el trabajo realizado por el Banco con la Sociedad Civil, buscando orientar en esta nueva edición la dimensión de dicho trabajo en términos de recursos financieros y humanos o. Esta revisión lejos de ser un inventario exhaustivo de la cantidad de proyectos, programas y actividades donde la SC participa en uno o varios de los niveles de compromiso (ver gráfico “Nivel de Compromiso por Actividad”) aporta una orientación inicial para incentivar la medición del valor agregado de tales acciones para el diseño de actividades y el relacionamiento con la Sociedad Civil a futuro.

D. ANÁLISIS CONTEXTUALIZADO DE LA INFORMACIÓN POR PAÍS: Esta revisión debe ser abordada en contexto y no de modo comparativo entre los países. Esto es así por cuanto, las actividades individuales por país guardan relación con el volumen de la cartera de operaciones y la influencia que provocan los factores externos, así como los internos resultantes por ejemplo de los cambios en los equipos de trabajo y su impacto a corto plazo en temas de Sociedad Civil. Por definición, además, cada país responde a un contexto e identidad propios que influye en el modo de interacción entre los tres actores principales y, que cambia significativamente de país en país. En esta línea, cada Representación de acuerdo con la Estrategia País acordada con los respectivos Gobiernos da pasos para su cumplimiento más eficiente fomentando oportunidades de desarrollo al sumar OSC por su conocimiento territorial y técnico específico, cuando así lo determinan oportuno.



LAS ALIANZAS ESTRATÉGICAS CON LA SOCIEDAD CIVIL APALANCAN RECURSOS Y CONTRIBUYEN A PROFUNDIZAR LA LLEGADA DEL BANCO A BENEFICIARIOS Y PARTES INTERESADAS

Las OSC tanto por su experiencia técnica como por sus conocimientos de la realidad local se han transformado en actores relevantes para la entrega de servicios públicos de diversa índole. El Banco ha cultivado alianzas estratégicas con OSC que las transforman en socios para el diseño y ejecución de proyectos y actividades del Banco. Estas alianzas han sido especialmente relevantes para lograr presencia en comunidades ubicadas en zonas de difícil acceso o baja conectividad.



7. Líneas de Acción Estratégicas:

Información: Fortalecer y desarrollar capacidades internas para capturar y dar acceso a información. A modo de ejemplo, dentro de esta línea, el Banco fomenta i) promover el uso interno de herramientas analíticas; ii) la generación de redes específicas con la Sociedad Civil que permitan la diseminación de información sectorial; iii) la utilización estratégica de plataformas digitales y redes sociales que permitan diseminar el trabajo de Gobiernos, Sector Privado y Sociedad Civil sobre un mismo sector y área geográfica; iv) la implementación de actividades de capacitación y desarrollo de guías de buenas prácticas en el uso de información para el relacionamiento con la Sociedad Civil en el marco de proyectos e iniciativas del Banco.

Diálogo: Fortalecer la integración de espacios de diálogo directo con la Sociedad Civil. A modo de ejemplo, dentro de esta línea, el Banco busca i) potenciar la transferencia de conocimiento en los foros anuales del Grupo BID con la Sociedad Civil; ii) fortalecer y afinar la efectividad del rol de los ConSoC como grupos de diálogo para el avance de las Estrategia País y estrategias sectoriales; iii) apoyar acciones de fortalecimiento de las capacidades de la Sociedad Civil para la articulación de diálogos con Gobiernos y Sector Privado; iv) fortalecer las capacidades de los equipos operativos del Banco para realizar diálogos constructivos con la Sociedad Civil; v) promover e integrar acciones para promover la diversidad y el enfoque de género en los diálogos directos con la Sociedad Civil.





Consultas: Optimizar y ajustar los procesos de consultas públicas. A modo de ejemplo, dentro de esta línea, el Banco promueve i) capacitar a su propio personal sobre la realización de consultas pública efectivas; ii) desarrollará y actualizará guías sobre los marcos regulatorios sectoriales aplicables en cada país; iii) fortalecerá su posicionamiento como referente técnico promoviendo la difusión de guías para la debida diligencia en materia de consulta pública para operaciones del sector público y privado.

Colaboración: Individualizar y ampliar los espacios de colaboración con la Sociedad Civil. El Banco continúa fomentando el intercambio de conocimientos con la Sociedad Civil para incrementar la capacidad del Banco de ofrecer nuevas soluciones a los problemas de desarrollo de la región. Este intercambio le permite al Banco: (i) recolectar y valorar conocimientos y nuevos enfoques de desarrollo provenientes de la Sociedad Civil para mejorar las iniciativas del Banco; (ii) apalancar recursos mediante la coordinación de agendas de conocimiento; (iii) contribuir al conocimiento y capacidad de las organizaciones de la Sociedad Civil para mejorar su relacionamiento estratégico con actores relevantes.

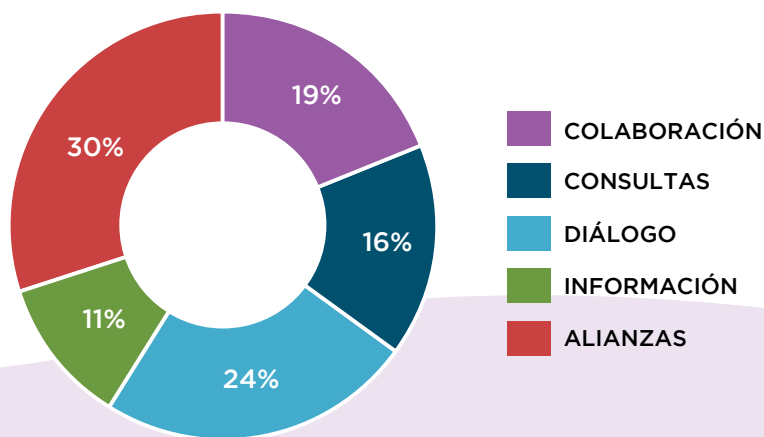
Alianzas: Maximizar el valor de las alianzas estratégicas con la Sociedad Civil. El Banco propicia la búsqueda de socios estratégicos en la Sociedad Civil que contribuyan a apoyar la efectividad y eficiencia de los programas del Banco. Estas alianzas le permiten al Banco: (i) desarrollar nuevos canales para alcanzar a poblaciones objetivo; (ii) movilizar recursos humanos y financieros externos; (iii) optimizar el apoyo en la entrega de servicios públicos.



8. Nivel de compromiso general del Grupo BID

Durante el periodo 2016-2017, el Grupo BID llevó a cabo 513 operaciones con participación de la Sociedad Civil en las 5 líneas de acción estratégicas: información, diálogo, consultas, colaboración y alianzas. De ellas, la mayoría (30%) se registró en el nivel de alianzas, seguida por los niveles de diálogo (24%), colaboración (19%), consultas (16%) e información (11%).

BID

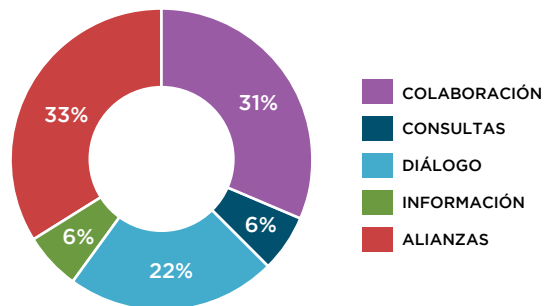


9. Región CAN

La región CAN está integrada por Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

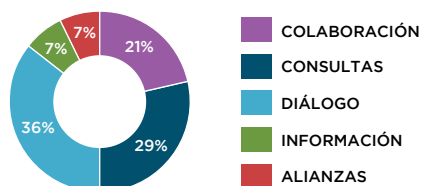
En general se aprecia que, de todas las operaciones que involucraron a la sociedad civil en estos países, el mayor nivel de compromiso se registró en los niveles de alianzas (33%) y colaboración (31%). Las instancias de diálogo representaron la tercera línea de acción más recurrente (22%), en tanto que las consultas y las acciones de información alcanzaron a un 6% cada una.

CAN



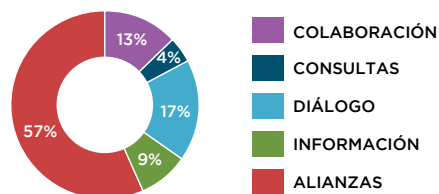
BOLIVIA

En Bolivia, el 36% de las operaciones registradas con la sociedad civil correspondieron a diálogos y a reuniones temáticas u ordinarias del ConSoc. 29% de las actividades realizadas en conjunto con la sociedad civil se refirieron a consultas sobre proyectos, estrategias o políticas. Las actividades de colaboración representaron el 21% de las operaciones, mientras que las alianzas y la divulgación de información alcanzaron al 7% cada una.



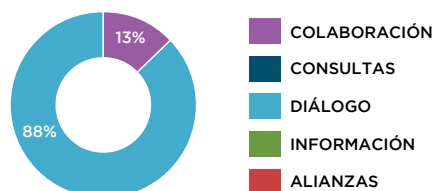
PERÚ

En Perú, el 57% de las actividades registradas con la sociedad civil correspondió a alianzas para la ejecución de proyectos o componentes de los mismos. Le siguió en importancia el nivel de diálogo, con un 17%. Las acciones de colaboración representaron el 13%, mientras que la difusión de información alcanzó al 9%, seguidas de las consultas públicas referidas a proyectos, estrategias y políticas, con 4%.



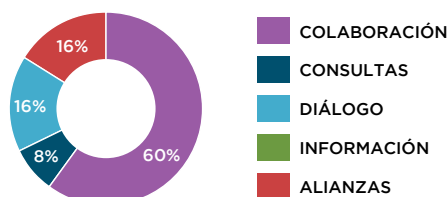
COLOMBIA

En el caso de Colombia, el 88% de las actividades registradas correspondió a instancias de diálogo tales como el intercambio en mesas temáticas, foros de la sociedad civil y reuniones ordinarias del ConSoc. El 13% estuvo constituido por colaboraciones, donde se destacaron becas y formación en capacidad institucional para la gestión de proyectos ofrecida a organizaciones de la sociedad civil.



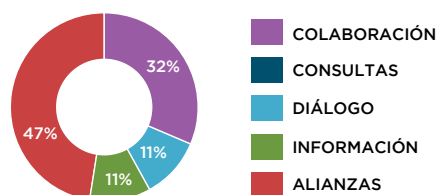
VENEZUELA

En Venezuela, las acciones de colaboración fueron las más numerosas, con un 60% del total de operaciones con la sociedad civil en el país. Le siguieron en importancia las alianzas y el diálogo, con 16% cada uno. Por último, las consultas públicas acerca de proyectos, estrategias o políticas representaron el 8%.



ECUADOR

En Ecuador, la mayoría de las operaciones realizadas con participación de la sociedad civil correspondió a alianzas destinadas a la ejecución de algún proyecto o de un componente de proyecto (47%). Las acciones de colaboración alcanzaron a un 32% y consistieron en becas y capacitación, en tanto que el diálogo y la difusión de información a través de diversos canales alcanzaron al 11% cada uno.

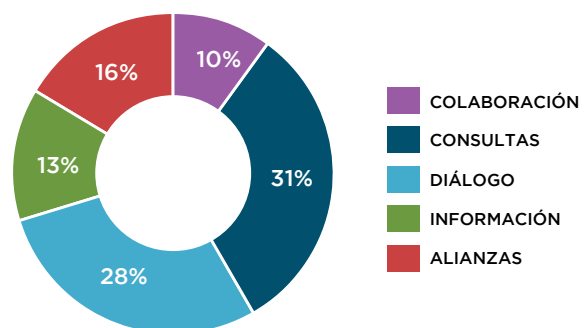


10. Región CCB

La región CCB comprende a las Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica, Surinam y Trinidad y Tobago. En estos países, el compromiso de la sociedad civil se dio de la siguiente manera:

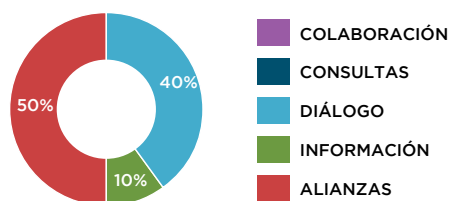
El nivel de consultas registró la mayor cantidad de acciones, con un 31%. Le siguió el nivel de diálogo con 28%, alianzas con 16%, información con 13% y colaboración con 10%.

CCB



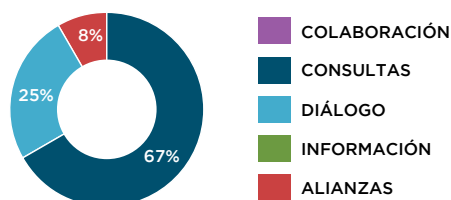
BAHAMAS

En las Bahamas, el 50% de las actividades registradas correspondió a alianzas con la sociedad civil para la ejecución de proyectos o componentes de los mismos. En segundo lugar (40%) se situaron las acciones de diálogo, como por ejemplo intercambios en mesas temáticas, foros de la sociedad civil y reuniones ordinarias del ConSoc. El intercambio de información, incluida la divulgación de información por internet, representó el 10% del total.



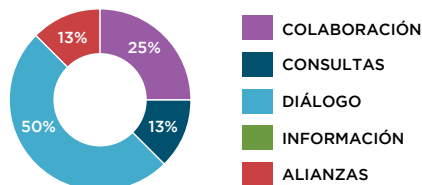
JAMAICA

En Jamaica, la gran mayoría de las actividades con la sociedad civil se enfocó en la realización de consultas públicas destinadas a recabar información acerca de proyectos, estrategias o políticas (67%). La participación en diálogos y reuniones ordinarias representó un 25% del total de operaciones llevadas a cabo en el país, seguida por las alianzas, con un 8%.



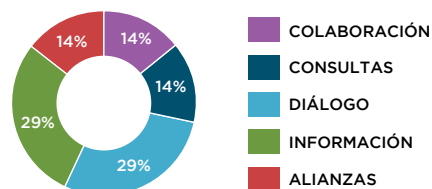
BARBADOS

En Barbados, las acciones de diálogo fueron las más numerosas, con el 50% del total de operaciones llevadas a cabo con la sociedad civil en el país. Les siguieron las acciones de colaboración tales como la creación de capacidad y la capacitación, con un 25%. Por último, tanto las alianzas como las consultas públicas representaron el 13% de las acciones registradas con la sociedad civil.



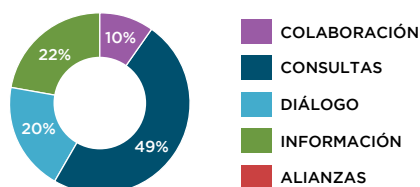
SURINAM

En Surinam, las principales líneas estratégicas de acción correspondieron a diálogos, como por ejemplo intercambios en mesas temáticas, foros y reuniones ordinarias del ConSoc, y a actividades de divulgación de información, con 29% cada una. Los niveles de compromiso restantes - alianzas, colaboración y consulta - representaron 14% cada uno.



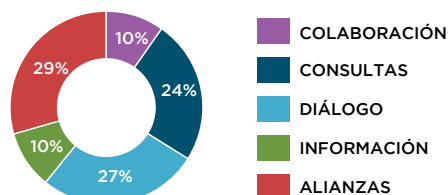
GUYANA

En Guyana, la línea de acción más frecuente correspondió a las consultas públicas, con 49%. El 22% de las actividades con la sociedad civil tuvo como objeto el intercambio y la divulgación de información. El diálogo representó un 20% del total, seguido por las acciones de colaboración con la sociedad civil (10%), entre las que destaca la participación en programas de formación en capacidad institucional.



TRINIDAD Y TOBAGO

En Trinidad y Tobago, el 29% de las operaciones llevadas a cabo con la sociedad civil correspondieron a alianzas. Le siguió en importancia el nivel de diálogo y las reuniones ordinarias, con un 27%. Las consultas sobre proyectos, estrategias o políticas ocuparon el tercer lugar, con 24%, en tanto que las instancias de colaboración que incluyeron becas y formación en capacidad institucional y las actividades de divulgación de información representaron un 10% cada una.

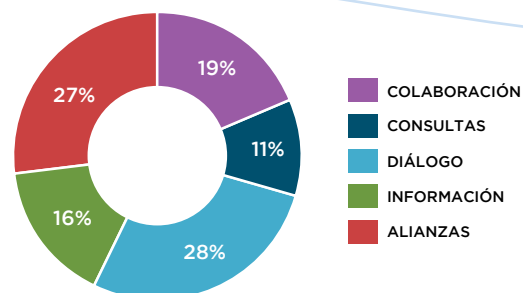


11. Región CID

La región CID está formada por Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y la República Dominicana.

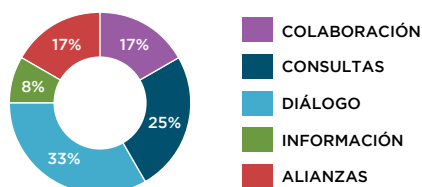
Las operaciones realizadas en conjunto con la sociedad civil en la región correspondieron principalmente a actividades de diálogo (28%) y alianzas (27%). El nivel de colaboración representó un 19%, seguido de acciones de información (16%) y consulta pública (11%).

CID REGION ENGAGEMENT



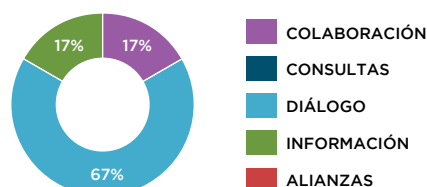
BELICE

En Belice, el 33% de las actividades con la sociedad civil tuvo relación con el nivel de diálogo, seguido por un 25% de actividades de consulta destinadas a recabar información sobre proyectos, estrategias o políticas. Las alianzas con la sociedad civil y las operaciones de colaboración que incluyeron becas y formación en capacidad institucional representaron un 17% cada una. Por último, el nivel de información registró un 8%.



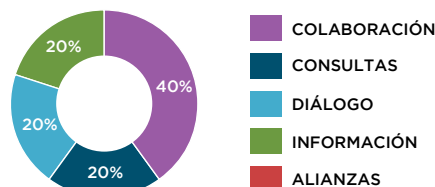
COSTA RICA

En Costa Rica, la mayoría de las actividades con la sociedad civil se centró en el nivel de alianzas, con un 67% del total. La participación en diálogos y reuniones ordinarias, así como las actividades de colaboración que incluyeron formación en capacidad institucional para las organizaciones de la sociedad civil representaron un 17% cada una.



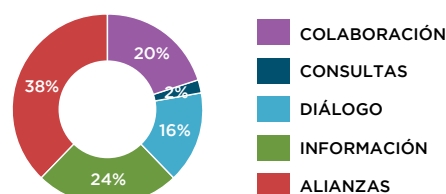
REPÚBLICA DOMINICANA

En la República Dominicana, la principal línea de acción estratégica con la sociedad civil estuvo constituida por actividades de colaboración tales como la participación en programas de formación en creación de capacidades y becas. Cada una de las demás líneas de acción – consultas, diálogo e información – representó un 20% del total de actividades realizadas en conjunto con la sociedad civil.



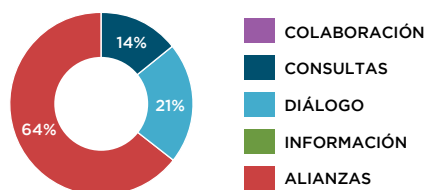
EL SALVADOR

En El Salvador, el 38% de las operaciones realizadas con participación de la sociedad civil correspondió a alianzas destinadas a la ejecución de algún proyecto o de un componente de proyecto. El nivel de información ocupó el segundo lugar (24%), seguido por actividades de colaboración tales como la entrega de becas y capacitación (20%). El diálogo representó un 16%, en tanto que las consultas un 2%.



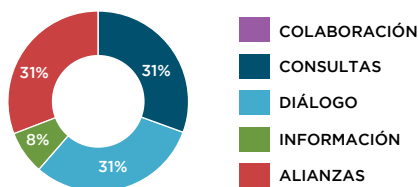
GUATEMALA

En Guatemala, la mayoría de las actividades con la sociedad civil se centró en el nivel de alianzas, con un 64% del total. La participación en diálogos y reuniones ordinarias constituyó el 21% de las operaciones registradas con la sociedad civil, seguida de consultas públicas (14%).



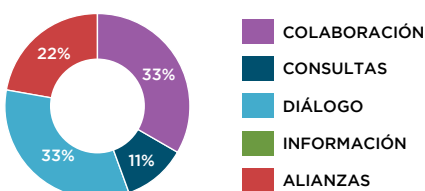
HAITÍ

En Haití, las alianzas con la sociedad civil, las consultas públicas destinadas a recabar información acerca de proyectos, estrategias o políticas y las instancias de diálogo que incluyeron foros regionales y reuniones ordinarias del ConSoc representaron cada una el 31% de las actividades registradas con la sociedad civil. El 8% restante correspondió al nivel de información, en especial a actividades de divulgación de información a través de internet.



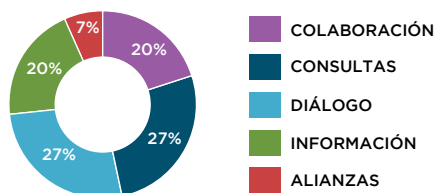
HONDURAS

En Honduras, los principales niveles estratégicos de compromiso se registraron en actividades de colaboración tales como el otorgamiento de becas y formación en capacidad institucional, así como en diálogos, con un 33% cada uno. Las alianzas con la sociedad civil representaron el 22% de las actividades, seguidas por consultas destinadas a recabar información sobre proyectos, estrategias o políticas.



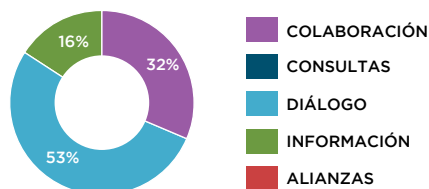
MÉXICO

En México, el 27% de las actividades registradas con la sociedad civil tuvo relación con consultas sobre proyectos, estrategias o políticas. Las actividades de diálogo también alcanzaron un 27%. Por su parte, las operaciones de colaboración tales como el otorgamiento de becas y la formación en capacidad institucional y de divulgación de información representaron un 20% cada una. Las alianzas constituyeron el 7% del total de operaciones relacionadas con la sociedad civil.



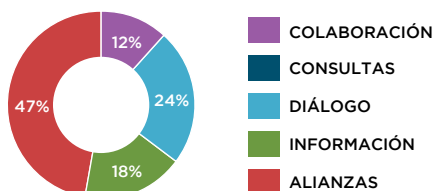
NICARAGUA

En Nicaragua, la mayoría de las actividades con la sociedad civil se centró en el nivel de diálogos, con un 53% del total. La participación en operaciones de colaboración, incluida la formación en creación de capacidades dirigida a la sociedad civil, constituyó el 32% del total, en tanto que el 16% tuvo relación con el nivel de información.



PANAMÁ

En Panamá, la mayoría de las operaciones realizadas con participación de la sociedad civil correspondió a alianzas destinadas a la ejecución de algún proyecto o de un componente de proyecto (47%). El nivel de diálogo representó el 24% de las actividades, seguido del nivel de información con un 18%. Las operaciones de colaboración, incluido el otorgamiento de becas y la capacitación, representaron el 12% del total.

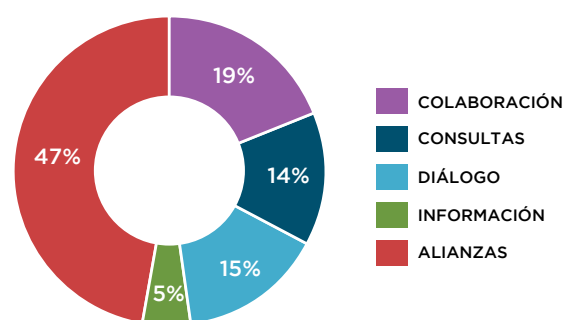


12. Región CSC

La región CSC está compuesta por Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

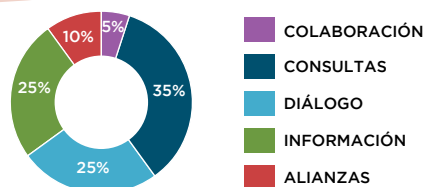
Las operaciones realizadas en conjunto con la sociedad civil en la región correspondieron principalmente a alianzas y registraron el nivel más alto de todas las regiones atendidas por el BID, con un 47%. En segundo lugar se situaron las actividades de colaboración con la sociedad civil (19%), seguidas de diálogos (15%). Las consultas públicas alcanzaron al 14% del total de actividades en la región, en tanto que la información representó un 5%.

CSC



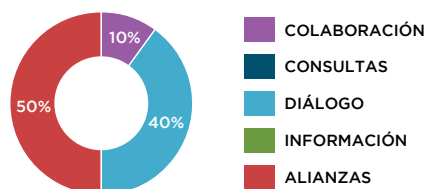
ARGENTINA

En Argentina, el 35% de las actividades realizadas en conjunto con la sociedad civil se refirieron a consultas sobre proyectos, estrategias o políticas. Le siguieron en importancia los diálogos y la divulgación de información, con 25% cada uno. Las alianzas con la sociedad civil representaron un 10%, en tanto que las operaciones de colaboración que incluyeron becas y formación en capacidad institucional alcanzaron un 5%.



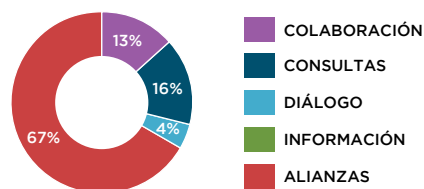
PARAGUAY

En Paraguay, la mayoría de las actividades con la sociedad civil se centró en el nivel de alianzas, con un 50% del total. La participación en diálogos y reuniones ordinarias constituyó el 40% de las operaciones registradas, seguida de colaboraciones que incluyeron la creación de capacidades para la sociedad civil (10%).



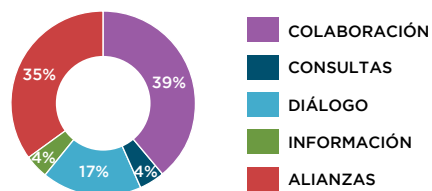
BRASIL

En Brasil, la mayoría de las operaciones realizadas con participación de la sociedad civil correspondió a alianzas destinadas a la ejecución de algún proyecto o de un componente de proyecto (67%). Las consultas públicas se refirieron a proyectos, estrategias o políticas y constituyeron el 16% del total. Las colaboraciones, incluido el otorgamiento de becas y capacitación, representó el 13% de las actividades, en tanto que el diálogo se situó en 4%. Brasil es el país con mayor número de operaciones registradas en el nivel de alianzas.



URUGUAY

En Uruguay, el 39% de las operaciones llevadas a cabo con la sociedad civil correspondieron a instancias de colaboración que incluyeron becas y formación en capacidad institucional. Le siguió en importancia el nivel de alianzas, con un 35%. El diálogo y las reuniones ordinarias ocuparon el tercer lugar, con 17%, en tanto que las consultas sobre proyectos, estrategias o políticas y la divulgación de información representaron un 4% cada una.



CHILE

En Chile, la principal línea de acción estratégica con la sociedad civil se dio en el nivel de alianzas, con un 54% del total de actividades realizadas. Las colaboraciones, incluida la creación de capacidades para la sociedad civil, representaron 31%, seguidas de la participación en diálogos y reuniones ordinarias con 15%.

