

GASTO INTELIGENTE EN COMPRAS Y CONTRATACIONES

Caja de herramientas con
soluciones concretas,
rápidas y sencillas



Autores: Ana Cristina Calderón, Carola Pessino, Romina Nicaretta





Copyright © 2023 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Nótese que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



Banco Interamericano de Desarrollo
1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org



¿QUÉ ESTAMOS OFRECIENDO?

Desde la División de Gestión Fiscal del BID, hemos creado una herramienta analítica (*toolkit*) de aplicación rápida para ayudar a las administraciones públicas a mejorar la gestión del gasto público que pasa por sus sistemas de compras y contrataciones.

Esta solución es parte de una caja de herramientas que está siendo desarrollada por el BID para diagnosticar la gestión, el desempeño y la calidad del gasto público en diferentes áreas, tales como: nómina, transferencias, y compras y contrataciones públicas.

El módulo de compras busca identificar las fortalezas y las áreas de mejora del gasto gestionado a través de la contratación pública. Y ofrece recomendaciones de acciones concretas para fortalecer la calidad del gasto; por ejemplo, mejoras administrativas, operativas, procedimentales y de gestión de información que generan eficiencias y ahorros.

*Esta herramienta ayuda a identificar los aspectos críticos de los sistemas de contratación que afectan la calidad del gasto público y **propone acciones específicas que se pueden realizar sin mayores modificaciones estructurales** y que pueden disminuir el malgasto activo (como corrupción) y pasivo (por ejemplo, demoras) de recursos.*

¿POR QUÉ ES UNA SOLUCIÓN NOVEDOSA?



La herramienta puede ser **aplicada en un periodo de tres meses** y ayuda a identificar los problemas de articulación entre la calidad del gasto y los sistemas de contratación, lo que permite reducir el malgasto.

Esta solución evalúa tanto el **marco legal e institucional**, con base en las buenas prácticas internacionales de la contratación y las finanzas públicas, como también la **efectividad en su implementación**. Al combinar lo teórico con la practicidad de la gestión del día a día, esta solución permite identificar problemas que originan ineficiencias y prioriza iniciativas que generan impacto.



¿QUÉ TIPO DE INFORMACIÓN GENERA ESTA HERRAMIENTA?

La División de Gestión Fiscal del BID trabaja de la mano de los diferentes niveles de gobierno para aplicar esta herramienta. Los participantes del programa recibirán:

Un **mapa crítico**, o *heatmap*, que reúne los principales resultados de la aplicación de la herramienta y en el que se visualizan las fortalezas y debilidades del sistema de contratación, destacando las oportunidades de mejora en el corto plazo. Este producto se entrega al final del primer mes del acompañamiento.

> [VEA UN EJEMPLO
AQUÍ](#)

- Una **hoja de ruta**, o *roadmap*, con recomendaciones para aprovechar las oportunidades de mejora identificadas en el mapa crítico. Estas recomendaciones están basadas en referentes internacionales tanto de nuestra región como de otras partes del mundo. Las propuestas están ajustadas para que se adapten al contexto de cada país de acuerdo con los indicadores generados por la herramienta. Este producto se entrega un mes después de la entrega del mapa crítico.

Además de estos informes, el BID también puede proveer análisis adicionales de acuerdo con las necesidades específicas de cada gobierno un mes después de avalada la hoja de ruta, por ejemplo:

- Una **estimación ex ante de impacto económico** de hasta tres iniciativas identificadas en la hoja de ruta, que sirva para entender y promover los beneficios de adelantar estas acciones.
- Una **estimación del riesgo** de malgasto activo en la contratación derivado de un subconjunto de indicadores.
- Una **encuesta al sector privado** para identificar los principales obstáculos para participar en la contratación pública, incluidos aquellos asociados al malgasto activo, como, por ejemplo, el uso de prácticas prohibidas.

El **BID** también puede apoyar en la implementación de las recomendaciones generadas por la herramienta mediante el uso de **recursos no reembolsables, como cooperación técnica, y de operaciones de préstamo.**

¿CUÁL ES LA VENTAJA DE TRABAJAR CON EL BID?



El BID es un gran generador de conocimiento a la vanguardia en temas de gestión del gasto y en la visión microeconómica de la contratación pública. Tanto los indicadores del mapa crítico como las propuestas de la hoja de ruta se basan en el conocimiento que la división de Gestión Fiscal del Banco ha implementado en diferentes niveles de gobierno.

El BID tiene la capacidad de hacer un análisis comparativo, gracias a la experiencia y el alcance que tiene en los países y gobiernos de la región.

El BID ofrece un acompañamiento experto para asegurar la correcta aplicación de la herramienta y así evitar llegar a conclusiones y soluciones de impacto limitado. El BID pone a disposición un equipo de expertos que prestan este acompañamiento y limitan el esfuerzo de los funcionarios a las actividades en las que son indispensables.

¿CÓMO PUEDO TRABAJAR CON EL BID EN ESTA INICIATIVA?

Para que la generación del diagnóstico y la puesta en marcha de las recomendaciones sean llevados de manera exitosa, es necesario que el gobierno de su país (nacional o subnacional):

- Esté disponible para reunirse con nuestro equipo de expertos.
- Provea información cuantitativa que, en algunos casos, puede requerir algún procesamiento previo.
- Proporcione información de contacto de compradores, ejecutores y proveedores del mercado público para ser entrevistados.
- Complete la revisión preliminar de resultados de la herramienta.
- Participe activamente durante el proceso de aplicación.



¿A quién debo contactar en el BID?

Contacte al
**especialista en
gestión fiscal del BID**
asignado a su país.

Si no hay un especialista asignado
comuníquese con:



gastointeligente@iadb.org