



FOMIN

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES EN 2010



Ampliando el Acceso a **Financiamiento, Mercados, Capacidades y Servicios Básicos** en América Latina y el Caribe



FOMIN

Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID



ESTIMADOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD FOMIN:

Tengo el enorme placer de compartir con ustedes algunos de los importantes hitos que alcanzó el Fondo Multilateral de Inversiones en 2010. Este fue un año de cambios emocionantes en el FOMIN. Con la firme convicción de que, para superar los desafíos más complejos de la región en materia de desarrollo, es preciso contar con instituciones flexibles que mejoren en forma continua, introdujimos un nuevo modelo institucional, el Marco de Acceso. Este nuevo marco le da al FOMIN un enfoque más preciso y llama a un uso más estratégico del conocimiento y las evaluaciones de impacto de modo que sirvan de catalizadores de cambios sistémicos que van más allá de los proyectos específicos del FOMIN.

Si bien 2010 fue un año de cambios y transición, el FOMIN mantuvo constante su nivel de resultados operativos. En 2010 aprobamos US\$116 millones distribuidos en más de 100 proyectos. La velocidad y flexibilidad con la que trabajamos nos permitió ser una de las primeras instituciones de desarrollo en implementar un programa de recuperación económica en Haití tras el terremoto de enero. Seguimos probando modelos innovadores para el financiamiento de pequeñas empresas e impulsando la industria del capital emprendedor en mercados incipientes como Centroamérica. Renovamos nuestro compromiso de tratar las cuestiones relativas al cambio climático mediante la promoción de mercados de carbono y la generación de energía limpia y eficiencia energética. Extendimos el papel que cumplimos en la ampliación del Acceso a Servicios Básicos en poblaciones de bajos ingresos mediante la exploración de nuevos modelos de ayuda y financiamiento con organizaciones privadas, de la sociedad civil y no gubernamentales. Seguimos desarrollando capacidades locales en instituciones públicas y privadas para llevar adelante iniciativas integrales de desarrollo económico. Promovimos la agricultura sostenible y llevamos adelante nuevas iniciativas destinadas a alentar el desarrollo de la juventud.

Continuamos teniendo una cartera sana, en la que prácticamente el 80% de más de 650 proyectos activos están cumpliendo sus objetivos de desarrollo, lo cual es excelente tomando en consideración el carácter innovador de las intervenciones que efectuamos. Actualmente, los proyectos del FOMIN llegan a más de 4 millones de micro, pequeñas y medianas empresas, así como también a poblaciones de bajos ingresos que se benefician con un mayor acceso a financiamiento, mercados y servicios básicos.

En 2010, el FOMIN siguió cumpliendo su rol intermediador conectando a protagonistas clave de la industria y los gobiernos mediante eventos de alto nivel. El XIII Foro Interamericano de la Microempresa (XIII FOROMIC), que se llevó a cabo en Uruguay, fue una vez más la mayor y más importante conferencia sobre temas de desarrollo empresarial en la región, y contó con la presencia de más de 1.200 participantes de 39 países. El FOMIN también desarrolló importantes publicaciones que han pasado a ser referentes en sus respectivos sectores. Entre los más destacados se encuentran el Microscopio y el Infrascopio, dos índices regionales que miden el grado de preparación de los países para las microfinanzas y las alianzas público-privadas.

Este año, el FOMIN inició la tarea de extraer valiosas lecciones a partir de las evaluaciones de impacto a efectos de identificar aquellos proyectos y actividades que generan resultados significativos. En los próximos años, el FOMIN triplicará la cantidad de evaluaciones de impacto que se llevan adelante cada año, con el objetivo de utilizar evidencias concretas para catalizar un cambio significativo entre los diseñadores de políticas, la sociedad civil y el sector privado.

Después de un año de transformación, reconozco que las metas del FOMIN son ambiciosas y que el camino trazado no es fácil, pero estoy convencida de que hoy el FOMIN está en mejores condiciones de cumplir su misión.

Quisiera expresarles mi gratitud a nuestros donantes y socios por su constante apoyo y a todo el personal del FOMIN por su esforzada labor e invaluables aportes a lo largo de 2010.

**JULIE T. KATZMAN**Gerente General
Fondo Multilateral de Inversiones

CONSTRUYENDO SOBRE NUESTRAS FORTALEZAS PARA LOGRAR UN MAYOR IMPACTO

2010 fue un año de transformación para el FOMIN. Con el espíritu de mejora continua, el FOMIN dejó atrás sus propios límites y comenzó a pensar en nuevas formas de lograr un mayor impacto en materia de desarrollo. En un ejercicio integral desarrollado este año, los directivos, el personal y las instituciones socias del FOMIN identificaron los elementos fundamentales de una nueva estrategia para el futuro. Tras un intenso proceso de deliberación y planificación, en el segundo semestre de 2010 se lanzó el Marco de Acceso. El nuevo marco busca posicionar al FOMIN como catalizador que permita un mejor Acceso a Financiamiento, Mercados y Servicios Básicos por parte de micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyME) y poblaciones de bajos ingresos de la región. A partir de los motores clave del éxito que en el pasado permitieron que el FOMIN lograra un impacto sistémico, el Marco de Acceso introdujo una serie de cambios, algunos de los cuales presentamos a continuación.

Mayor enfoque

El Marco de Acceso redujo el número de áreas en las que trabaja el FOMIN, resultando en una cartera temática más reducida, consistente en diez temas agrupados en tres Áreas de Acceso (véase la FIGURA 01). Este foco temático más preciso permitirá que el FOMIN concentre sus esfuerzos en aquellas áreas en las que puede lograr el mayor impacto.

Objetivos claros

Cada área de proyecto o “agenda” seleccionada para su inclusión en el Marco de Acceso pasó por un proceso de planificación estratégica que comenzó con la definición de objetivos sistémicos claros, en términos de los amplios y ambiciosos cambios que el FOMIN pretende generar más allá de los proyectos específicos. A efectos de monitorear el avance logrado hacia el cumplimiento de estos objetivos, cada agenda estableció indicadores periódicos e hitos, identificó proyectos y actividades en un marco de mediano plazo y formuló un plan integral de evaluación.

FIGURA 01

ACCESO A		01.	ACCESO A		02.	ACCESO A		03.
FINANCIAMIENTO			MERCADOS Y CAPACIDADES			SERVICIOS BÁSICOS		
TEMAS ▶ Microfinanzas ▶ Capital para fases incipientes ▶ Financiamiento a PyME ▶ Servicios financieros para poblaciones de bajos ingresos			TEMAS ▶ Funcionamiento del mercado ▶ Capacidades empresariales ▶ Habilidades laborales			TEMAS ▶ Involucrar al sector privado en la prestación de servicios básicos ▶ Cambio climático		
			Sectores y prioridades transversales					
TEMA ESPECIAL			▶ Agricultura y desarrollo rural ▶ Género y poblaciones históricamente excluidas ▶ Compromiso empresarial y Responsabilidad Social Empresarial					
HAITÍ								

Evaluaciones de impacto

A partir de 2011, el FOMIN triplicará la cantidad de evaluaciones de impacto que se llevan adelante cada año. Un mayor uso de evaluaciones de impacto que empleen métodos experimentales o cuasi-experimentales permitirá que el FOMIN identifique aquellas áreas con potencial de generar mayor impacto. Al aportar evidencias concretas de modelos exitosos, estas evaluaciones permitirán que el FOMIN influya en otros actores externos que se encuentran en condiciones de llevar los programas a escala y lograr cambios sistémicos.

Conocimiento y alianzas

Con el Marco de Acceso, el FOMIN ampliará las actividades que generan y diseminan conocimiento, como índices regionales, herramientas para profesionales, publicaciones técnicas y conferencias especializadas.

Mediante este tipo de productos y actividades, el FOMIN podrá llegar a un grupo más amplio de actores y ejercer mayor influencia sobre otras iniciativas, multiplicando así su impacto. El FOMIN también intentará influir activamente en otras organizaciones y entablar alianzas con ellas para lograr el tipo de cambio sistémico que no es posible conseguir sólo con los proyectos.

Equipos multifuncionales

Con el fin de lograr un mejor apoyo a la implementación del Marco de Acceso, el FOMIN diseñó una nueva estructura organizativa que permite una relación más dinámica entre los profesionales con capacidades distintas pero complementarias. La nueva estructura fomenta el trabajo en colaboración entre distintas unidades, y entre las representaciones y la sede, y promueve la formación de equipos multifuncionales. Los equipos de proyectos también tienen un mayor involucramiento a lo largo de todo el ciclo del proyecto (desde su diseño hasta su finalización), lo que permite contar con un conjunto más diverso de capacidades para apoyar cada etapa.

Los cambios iniciados en 2010 como parte del Marco de Acceso aportarán una plataforma gracias a la cual el FOMIN podrá cumplir un rol aún más catalizador en el logro del tipo de impacto sistémico que le ha dado gran relevancia en la región. (véase CASO 01). ▴

CASO

01



Impacto Sistémico en la Industria del Capital Emprendedor

El Programa de Capital Emprendedor (CE) del FOMIN es **un ejemplo concreto de cómo se puede lograr el impacto sistémico** mediante la combinación de proyectos y estrategias de comunicación. En 1996, el FOMIN comenzó a invertir en fondos de CE como forma de alentar el desarrollo de negocios, en una época en que ésta era una industria prácticamente inexistente en América Latina y el Caribe.

Como pionero, el FOMIN buscó realizar un aporte catalizador mediante distintos instrumentos, entre ellos inversiones directas, proyectos de asistencia técnica y actividades de comunicación. FOMIN lleva invertidos más de US\$200 millones en más de 40 fondos de CE (más que cualquier otro inversionista de la región), complementando cerca de US\$1.600 millones movilizados por otros actores privados e institucionales y demostrando la viabilidad de los vehículos de CE. También cumplió un rol intermediador al conectar a actores de importancia crítica en la industria y al demostrar el potencial de inversión de América Latina y el Caribe en numerosos foros globales.

El FOMIN ayudó a generar las condiciones para una industria sostenible de CE desarrollando capacidades en equipos de gestión, apoyando a varias asociaciones locales, y ayudando a crear la Asociación Latinoamericana de Capital Emprendedor (LAVCA, por sus siglas en inglés). Además, el FOMIN asesoró a varios gobiernos y se asoció con ellos a efectos de implementar programas a gran escala. Uno de estos programas fue la iniciativa INOVAR en Brasil, que movilizó cerca de US\$1.000 millones de capital en 24 fondos, y brindó una plataforma sólida para la consolidación de la industria del CE en el país.

Desde que el FOMIN comenzó a respaldar el capital emprendedor en la región, la industria registró un crecimiento exponencial que permitió a miles de PyME acceder a capital y a mejorar su gestión y desempeño empresarial. Entre 1995 y 2008, los fondos movilizados por CE y capitales privados en América Latina y el Caribe pasaron de US\$85 millones a US\$6.400 millones. Brasil se posicionó como mercado líder de capital emprendedor, a la vez que Colombia, Perú y México avanzan a paso veloz.

La región en su conjunto ha ganado credibilidad frente a inversionistas mundiales en el mercado de CE, y organizaciones regionales como LAVCA están dándole aún mayor impulso al producir datos del sector y al conectar a protagonistas internacionales con oportunidades locales. El programa de CE del FOMIN ha sido una semilla fértil en la facilitación de este cambio.

2010 EN UNA MIRADA

17 años apoyando el desarrollo del sector privado en América Latina y el Caribe

En 2010, el FOMIN cumplió 17 años apoyando el desarrollo del sector privado en la región de América Latina y el Caribe. Desde 1993, el FOMIN lleva comprometidos cerca de US\$1.800 millones y movilizados otros US\$1.900 millones para financiar más de 1.700 proyectos. Las intervenciones del FOMIN han ayudado a casi cuatro millones de emprendedores y MiPyME a mejorar sus capacidades, ingresar a nuevos mercados y obtener financiamiento.

Además, el FOMIN ha contribuido a mejorar el clima de negocios en la región mediante la promoción de reformas regulatorias, el fomento de la infraestructura productiva y los servicios básicos, y más recientemente, la participación en iniciativas de cambio climático.

us\$ 1.8
billones comprometidos

1,700
proyectos financiados

cuatro

millones de emprendedores y MiPyME alcanzados

La capacidad de ofrecer una combinación de donaciones y productos de financiamiento convierte al FOMIN en un socio excepcional para el desarrollo

La flexibilidad que tiene el FOMIN para utilizar tanto donaciones como instrumentos de financiamiento lo convirtieron en un socio excepcional para lograr el impacto en el desarrollo mediante soluciones innovadoras.

En 2010, el FOMIN contaba con una cartera de 656 proyectos activos, con un valor de US\$793 millones, 68% de los cuales eran donaciones, 27% inversiones de capital y 5% préstamos.

La gama flexible de productos que ofrece el FOMIN ha hecho que cumpla un rol catalizador en el impulso de una serie de industrias, incluyendo microfinanzas, capital emprendedor y remesas.

656

proyectos activos en 2010

68%

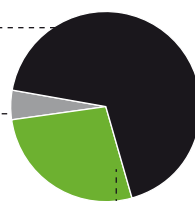
donaciones

5%

préstamos

27%

inversiones de capital



El FOMIN sigue mejorando la calidad de los proyectos y logrando un desempeño consistente

Asegurar el éxito en la implementación de los proyectos es fundamental para lograr el impacto sobre el desarrollo, particularmente al implementar proyectos innovadores con mayores niveles de riesgo.

En los últimos años, el FOMIN modernizó sus sistemas de monitoreo y desempeño de proyectos, simplificando los procedimientos de reporte y supervisión, incorporando la modalidad de desembolso por resultados y mejorando sus herramientas de evaluación de riesgos.

En 2010, la cartera general del FOMIN mostró perspectivas sólidas, con el 79.7% de los proyectos cumpliendo sus objetivos de desarrollo.

El FOMIN también está incorporando nuevos sistemas para agregar indicadores de desempeño y resultados, como se describe en el recuadro del CASO 02. En el CUADRO 01 se presentan resultados operativos y financieros en forma detallada.

79.7%

de los proyectos activos cumpliendo sus objetivos de desarrollo

Más de US\$116 millones en nuevos proyectos en 2010

En 2010, el FOMIN aprobó más de US\$116 millones en 102 proyectos que buscan ampliar el Acceso a Financiamiento, Mercados, Capacidades y Servicios Básicos para MiPyME y poblaciones de bajos ingresos.

Este año, los proyectos y las actividades del FOMIN demostraron ser de gran importancia para satisfacer las necesidades más urgentes de la región, poner a prueba modelos innovadores y construir los cimientos de una serie de industrias incipientes en la región. Más adelante se describen algunos de los proyectos y actividades específicas llevados adelante en 2010.

us\$ 116

millones comprometidos para nuevos proyectos en 2010

Una vez más, FOMIN demuestra ser un vehículo rápido y eficaz en tiempos de emergencias

A comienzos de la reciente crisis financiera mundial, el FOMIN fue una de las primeras instituciones en movilizar préstamos de emergencia para brindar ayuda a instituciones financieras de América Latina y el Caribe. Mediante programas tales como el Fondo de Disponibilidad de Liquidez para Emergencias y el Fondo de Crecimiento de las Microfinanzas (MiGroF, por sus siglas en inglés) (véase el recuadro del CASO 03), el FOMIN pudo brindar asistencia a 23 instituciones financieras y asegurar el crédito a decenas de miles de prestatarios microfinancieros.

us\$ 15

millones destinados a Haití en 2010

25.000

productores de mango apoyados

Tras el terremoto que devastó Puerto Príncipe, Haití, en enero de 2010, el FOMIN fue una de las primeras instituciones de desarrollo en poner en marcha un programa de recuperación. El programa Asignación de Fondos de Emergencia Haití (HESAR, por sus siglas en inglés) asignó US\$2,4 millones para ayudar a 17 socios locales en Haití a retomar sus operaciones y asegurar la continuidad en la prestación de servicios críticos a miles de emprendedores y pequeñas empresas en el país. Asimismo, el FOMIN aprobó seis proyectos que junto con el programa HESAR representan más de US\$15 millones en recursos apoyando los esfuerzos de reconstrucción, brindando préstamos de liquidez de emergencia, y ayudando a los productores locales. (Véase el recuadro del CASO 04).

CUADRO 01

	93-10	2010	2009	2008
RECURSOS APROBADOS (millones de US\$)	1,763.4	116.4	116.9	167.9
RECURSOS DESEMBOLSADOS (millones de US\$)	1,166.9	102.9	99.2	111.7
RECURSOS MOVILIZADOS DE SOCIOS (millones de US\$)	1,927.7	257.7	501.7	151.5
MONTO MOVILIZADO POR DÓLAR APROBADO (US\$)	1.10	2.20	4.30	0.90
NÚMERO DE PROYECTOS APROBADOS (A)	1,773	102	116	144
NÚMERO DE PROYECTOS FINALIZADOS (B)	881	67	88	59
PORCENTAJE DE PROYECTOS FINALIZADOS QUE CUMPLIERON SUS OBJETIVOS DE DESARROLLO (C)	79	74	86	82
NÚMERO DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN		656	664	587
VALOR DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN (millones de US\$)		793.9	815.6	799.4
PORCENTAJE DE PROYECTOS EN EJECUCIÓN CON DESEMPEÑO SATISFACTORIO (C)		80	77	84
	PRINCIPALES ASPECTOS OPERATIVOS			

(A) Incluye proyectos que pueden haberse cancelado.

(B) Excluye proyectos cancelados.

(C) Basados en proyectos con Reportes de Estado de Proyecto (REP) publicados.

CARTERA FINANCIERA

FOMIN

2010
2009
2008

Cartera de préstamos para financiamiento de Micro/PyME

MONTO TOTAL COLOCADO (millones de US\$)	30.9	32.5	46.5
NÚMERO DE PRÉSTAMOS ACTIVOS	18	25	24
MONTO DESEMBOLSADO (millones de US\$)	11.5	14.3	5.0
INTERESES RECIBIDOS (millones de US\$)	1.4	2.6	2.6
CAPITAL REPAGADO (millones de US\$)	13.3	29.1	12.8

Inversiones de capital para financiamiento de Micro/PyME

MONTO TOTAL COLOCADO (millones de US\$)	39.1	29.4	26.0
NUMERO DE INVERSIONES ACTIVAS	17	14	14
MONTO DESEMBOLSADO (millones de US\$)	8.1	5.5	5.6
DIVIDENDOS Y CAPITAL RECIBIDOS (millones de US\$)	1.2	1.8	6.1

Capital emprendedor

MONTO TOTAL COLOCADO (millones de US\$)	99.3	92.0	90.1
NÚMERO DE FONDOS ACTIVOS	40	36	35
MONTO DESEMBOLSADO (millones de US\$)	9.5	14.5	14.7
DIVIDENDOS Y CAPITAL RECIBIDOS (millones de US\$)	5.9	11.1	11.6

Alcance de todas las operaciones financieras

NÚMERO DE MICROEMPRESAS ALCANZADAS	3.8 MM	3.7 MM	3.7 MM
NÚMERO DE PYME EN LA CARTERA DE CE	301	291	273





Entendiendo la efectividad de la cartera

Todos los proyectos del FOMIN deben incluir indicadores cuantificables de desarrollo que actualmente son monitoreados a nivel del proyecto. Como resultado de la inversión en nuevos mecanismos de reporte, el FOMIN ahora podrá agregar datos a nivel de su cartera.

A modo de ejemplo, los 88 proyectos concluidos en 2010 desembolsaron un total de US\$50.3 millones y lograron alcanzar a 50,438 productores o empresarios individuales y 16,129 MiPyME. Entre los resultados específicos identificados en los beneficiarios se incluyen una mayor productividad (4,086 beneficiarios), mejor calidad de productos (3,143 beneficiarios), acceso a nuevos mercados (3,075 beneficiarios), mayores ventas e ingresos (2,126 beneficiarios) y la adopción de tecnologías limpias (101 beneficiarios). El FOMIN seguirá agregando esos datos e incorporará un marco estándar de resultados con indicadores obligatorios para facilitar evaluaciones futuras.



MIGROF

Cuando la crisis financiera mundial amenazó con restringir el financiamiento y crecimiento del exitoso sector de microfinanzas de la región, el FOMIN tomó el liderazgo en crear una nueva facilidad para proveer financiamiento a instituciones que estaban enfrentando un acceso reducido a créditos y préstamos internacionales.

El FOMIN aunó esfuerzos con un grupo de aliados de larga data en el sector de microfinanzas, recaudando US\$160 millones para proveer financiamiento de mediano plazo tanto en moneda local como en dólares estadounidenses. Entre los inversionistas del fondo se incluyen Instituciones de Microfinanzas (IMF) como Acción y Gray Ghost Ventures, inversionistas comerciales socialmente responsables como Citibank/Banamex, y otras entidades bilaterales y multilaterales como CAF, Overseas Private Investment Corporation (OPIC), Inter-American Investment Corporation (IIC) y Norwegian Microfinance Initiative (NMI).

Este fondo otorgó sus primeros préstamos en 2010, desembolsando US\$20 millones a nueve IMF en seis países. Actualmente se proyecta concretar el préstamo de otros US\$30 millones. Esta facilidad es vista como un importante signo de confianza en el sector de las microfinanzas de la región, que apoya a más de 10 millones de propietarios de pequeñas empresas locales.



Construyendo un futuro fructífero para Haití

Tras el devastador terremoto que se produjo en Haití, el FOMIN se alió con The Coca-Cola Company y TechnoServe con el fin de apoyar los esfuerzos de recuperación a largo plazo mediante el desarrollo de la industria del mango. El proyecto Haiti Hope fue concebido para ayudar a más de 25,000 productores haitianos de mango y sus familias. Este proyecto de cinco años de duración, cuyo monto se estima en US\$7.5 millones, pretende duplicar los ingresos de estos productores, contribuyendo a su vez al desarrollo y revitalización de Haití en el largo plazo. Entre otros beneficios previstos están la generación de por lo menos 500 puestos adicionales de trabajo en la cadena de valor del mango y un aumento significativo de la cantidad de mujeres que participan como productoras o en cargos de liderazgo en cooperativas de la industria del mango. El FOMIN aportará US\$3 millones al financiamiento del proyecto, TechnoServe aportará US\$1 millón y Coca Cola financiará US\$3,5 millones mediante el aporte de 10 centavos por cada Odwalla Mango Tango Smoothie vendido.



El Infrascopio

Contar con una buena infraestructura es fundamental para la competitividad de los negocios y el crecimiento económico. Sin embargo, la inversión en infraestructura por parte del sector público, únicamente, suele ser limitada como resultado del alto riesgo, complejos mecanismos operativos y elevados requisitos financieros que generalmente requiere. Una forma de cerrar la brecha en el financiamiento y mejorar la eficiencia en el sector de la infraestructura consiste en incorporar financiamiento privado mediante alianzas público-privadas. Si bien las APP han demostrado jugar un papel decisivo en el fomento de la infraestructura en América Latina y el Caribe, muchos países aún no han desarrollado las condiciones adecuadas para su implementación. Para ayudar a mejorar el entendimiento sobre las barreras específicas que impiden un uso más amplio de las APP en la región, el FOMIN auspició por segundo año consecutivo la publicación del Infrascopio. Desarrollado junto a Economist Intelligence Unit, el Infrascopio evalúa el entorno para las APP en la región, por medio de un índice formado por seis componentes: marcos legales y regulatorios, marco institucional, madurez operativa, clima de inversión, facilidades financieras y un factor de ajuste subnacional. La edición 2010 del Infrascopio clasificó a 19 países, con Chile, Brasil y Perú ocupando los primeros puestos por contar con los mejores entornos de la región para la implementación de APP.



ACCESO A **SERVICIOS BÁSICOS**

SOLUCIONES INNOVADORAS PARA EXTENDER LOS SERVICIOS BÁSICOS A POBLACIONES DE BAJOS INGRESOS

El FOMIN está probando modelos innovadores para mejorar la prestación y el financiamiento de servicios básicos a poblaciones de bajos ingresos a través del involucramiento de actores no estatales, entre ellos pequeñas empresas, organizaciones no gubernamentales, agrupaciones de la sociedad civil, fundaciones, agrupaciones comunitarias y grandes empresas. Un ejemplo está dado por un proyecto de suministro de gas en Buenos Aires, en el que el FOMIN y un banco local financiarán las conexiones de gas para 7.000 familias de bajos ingresos. Los fondos se devolverán mediante el pago de las facturas mensuales del gas. El proyecto también genera oportunidades de negocios para constructores, técnicos y distribuidores de gas.

DESARROLLANDO CAPACIDADES PARA LAS ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS EN MÉXICO

Cada vez más se considera a las alianzas público-privadas (APP) como vehículos para expandir la infraestructura y los servicios básicos. No obstante, planificar e implementar APP puede resultar una tarea compleja y a menudo requiere de altos niveles de conocimiento técnico y jurídico. Para reducir la brecha de capacidad que existe al respecto en México, el FOMIN se alió con el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) para crear una plataforma institucional de capacitación y asistencia técnica en el área de las APP, la primera de su tipo en la región. Mediante esta plataforma, ITESM ofrecerá una carrera en estructuración y financiamiento de APP, y prestará servicios de asesoramiento a los gobiernos locales para la implementación de APP.

FOMIN INCORPORA INICIATIVAS DE CAMBIO CLIMÁTICO COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO

El FOMIN ha venido apoyando proyectos de energía limpia, eficiencia energética y negocios sostenibles desde hace más de 10 años. Con la creciente relevancia que va tomando el cambio climático en la región, en 2010 el FOMIN introdujo una agenda específica de trabajo con objetivos más ambiciosos.

Uno de los primeros proyectos de la agenda de cambio climático fue un fondo destinado a desarrollar mercados de carbono y promover inversiones en energía limpia y eficiencia energética, que espera beneficiar a 10.000 hogares y 1.500 MiPyME en toda la región.

10,000

hogares accediendo a energía renovable

1,500

MiPyME beneficiadas con créditos de carbono y eficiencia energética





ACCESO A **CAPACIDADES Y MERCADOS**

UTILIZANDO LOS DEPORTES COMO INSTRUMENTO PARA MEJORAR LA EMPLEABILIDAD DE LOS JÓVENES

Con el fin de ayudar a jóvenes en entornos de riesgo a mejorar su empleabilidad y desarrollar su talento empresarial, el FOMIN implementó el programa A Ganar/A Vencer. El programa utiliza el fútbol y otros deportes de equipo para dotar a los jóvenes de habilidades básicas para la vida diaria, como disciplina, responsabilidad y trabajo en equipo, y para capacitarlos en habilidades técnicas requeridas en el mercado laboral. El programa, que concluyó en 2010, alcanzó a más de 3.400 jóvenes de entre 16 y 24 años en Brasil, Ecuador y Uruguay.

3,400

jóvenes mejoraron sus habilidades técnicas

De los jóvenes participantes, más del 70% se graduó del programa, y entre el 50% y el 70% de los graduados consiguió trabajo, retomaron su educación formal o abrieron sus propios negocios en el marco de un año, dependiendo del país.

Las empresas que contrataron a graduados del programa A Ganar/A Vencer expresaron gran satisfacción sobre el nivel de motivación, disciplina y habilidades demostradas por los nuevos contratados. Con respaldo adicional del FOMIN, Nike Foundation, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) y otros donantes, se lanzó un nuevo proyecto A Ganar/A Vencer que para el año 2012 llegará a otros 5.400 jóvenes en ocho países de América Latina y el Caribe.

5,400

jóvenes a los que se espera alcanzar para el año 2012



MEJORANDO LA INCLUSIÓN SOCIOECONÓMICA DE LOS RECICLADORES INFORMALES EN ARGENTINA

Más de 2.000 recicladores informales fortalecerán sus organizaciones y procesos productivos como resultado de un proyecto llevado adelante por el FOMIN en alianza con la Fundación AVINA y con la colaboración de PepsiCo.

El proyecto desarrollará un mercado de residuos sólidos reciclados y mejorará los ingresos y las condiciones laborales de los recicladores informales en Argentina.

2,000

recicladores informales fortalecerán sus capacidades

DESARROLLANDO LA CADENA DE FRUTAS NATIVAS PARA APOYAR A PRODUCTORES INDÍGENAS DE BRASIL

En 2010, el FOMIN aprobó un proyecto para ayudar a 300 familias indígenas locales y 150 pequeños productores que trabajan en una cadena de frutas nativas en las comunidades de Maranhão y Tocantins, en Brasil.

El proyecto desarrollará una cadena de valor más competitiva y sostenible y complementará las inversiones recientemente efectuadas por una empresa procesadora de frutas, lo que abrirá nuevos mercados para la producción local.

300

familias indígenas locales apoyadas

150

*pequeños productores se benefician
de una industria de frutas más sólida en Brasil*



ACCESO A FINANCIAMIENTO

PROBANDO NUEVOS MODELOS DE PRÉSTAMO PARA RESPONDER MEJOR A LAS NECESIDADES FINANCIERAS DE LAS PEQUEÑAS EMPRESAS

En 2010, el FOMIN ayudó a establecer el primer centro de financiamiento empresarial, especializado en el otorgamiento de préstamos a la pequeña empresa en Panamá.

El centro sigue un modelo innovador que busca ofrecer a pequeñas empresas de alto crecimiento, acceso sostenido a servicios financieros diseñados a su medida.

El modelo ha tenido éxito en Canadá y África, y por primera vez está siendo probado en América Latina.

SENTANDO LOS CIMIENTOS DE UNA INDUSTRIA DE CAPITAL EMPRENDEDOR MÁS ACTIVA EN CENTROAMÉRICA

El FOMIN ha tenido un papel decisivo en el impulso de la industria de Capital Emprendedor (CE) en muchos países (incluyendo Brasil, Perú y Colombia), en los que ha ayudado a cientos de PyME a conseguir inversiones de capital y mejorar su gobierno empresarial y desempeño en el mercado. Con el fin de promover la todavía incipiente industria de CE en Centroamérica, en 2010 el FOMIN ayudó a establecer el primer fondo regional que cuenta con una importante participación de inversionistas privados. Con una capitalización prevista de al menos US\$25 millones, el fondo financiará hasta 10 PyME, que recibirán inversiones y orientación activa.

us\$25

millones que se destinarán a PyME en Centroamérica



DISEMINACIÓN DE CONOCIMIENTO

EL FOMIN LLEGA A UN RANGO MÁS AMPLIO DE AUDIENCIAS A TRAVÉS DE LA GENERACIÓN Y DISEMINACIÓN DE PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

Con miras a multiplicar su impacto y catalizar el cambio sistémico, el FOMIN trabaja para influir en un amplio rango de audiencias, incluyendo diseñadores de políticas, reguladores, inversionistas privados y líderes empresarios.

Con este fin, el FOMIN sigue desarrollando productos de conocimiento y eventos de diseminación de conocimiento que logran un reconocimiento cada vez mayor en sus respectivas industrias. Dos de los productos de conocimiento más destacados de 2010, desarrollados en alianza con Economist Intelligence Unit, son el Microscopio y el Infrascopio, dos índices que evalúan el grado de preparación de los países para las microfinanzas y las alianzas público-privadas, utilizados

con frecuencia por tomadores de decisiones para promover reformas sectoriales (véase el recuadro del CASO 05).

En 2010, el FOMIN organizó el XIII Foro Interamericano de la Microempresa (XIII FOROMIC), que es el mayor evento regional de su clase y que congregó a más de 1.200 profesionales, diseñadores de políticas e instituciones financieras para debatir sobre cuestiones relativas al desarrollo de la microempresa.

El FOMIN también organizó RemesAméricas, un espacio que reunió a líderes de la industria de 26 países, entre ellos altos ejecutivos del sector financiero, directivos de empresas de remesas, responsables de diseño de políticas, donantes internacionales y otros actores del mercado actuales o potenciales para explorar el futuro del negocio de las transferencias de dinero, destacando nuevas áreas de intervención.

En la sección Conocimiento para América Latina y el Caribe: Publicaciones y Eventos se presentan otros eventos que auspició el FOMIN este año. ▴



REFLEXIONES DE LAS EVALUACIONES DE IMPACTO

El FOMIN se está convirtiendo en una institución líder en la recolección de evidencias concretas en resultados de desarrollo

Las evaluaciones de impacto son fundamentales para determinar si los proyectos funcionan, por qué y si efectivamente generan un cambio en los beneficiarios. Pretenden medir el aporte de un proyecto a un conjunto de resultados e identificar factores críticos que expliquen el éxito o el fracaso. Las instituciones que utilizan evaluaciones de impacto como forma de aprender e influenciar el proceso de toma de decisiones, empiezan a orientarse más hacia los resultados, pueden asignar mejor sus recursos en áreas prometedoras donde el éxito ha sido demostrado con evidencias, y son capaces de aprovechar ese éxito para catalizar el cambio.

Como resultado de estas ventajas, el FOMIN puso en marcha un plan para la realización de evaluaciones de impacto sobre una muestra de proyectos (véase el recuadro del CASO 06, como ejemplo) e incrementará la cantidad de evaluaciones que se realizan bajo el Marco de Acceso. A continuación se presentan algunas de las lecciones y recomendaciones surgidas de cinco evaluaciones concluidas en 2010.

En general, las evaluaciones de impacto determinaron que los participantes de los programas recibieron beneficios positivos

Cuatro de las cinco evaluaciones de impacto que se llevaron adelante en 2010 indican que las MiPyME y otros participantes de programas se beneficiaron con su participación, en términos de mayores ventas, mayores exportaciones, mayor productividad y mayor empleo, por ejemplo.

Algunos de los programas evaluados también indican haber catalizado cambios en las políticas públicas

Un ejemplo está dado por el sistema TRAZAR de trazabilidad de la carne bovina, probado con éxito en Santa Fe, Argentina, y adoptado luego por empresas de tres provincias vecinas.

El modelo de desarrollo de negocios Arranjos Productivos Locais, que se puso a prueba en cuatro ciudades brasileñas para ser adoptado luego en todo el país como política nacional, es otro caso de éxito.

Otro caso es la sanción de leyes que facilitan la ampliación del comercio y las exportaciones dentro de zonas de libre comercio en Costa Rica, promovida por un programa de desarrollo de proveedores del FOMIN.

Hay que tomar en consideración la posible relación entre el tipo de beneficiario y el impacto generado

El tamaño, nivel de organización y, en ciertos casos, las capacidades empresariales de los participantes generan un impacto directo en el desempeño y resultados del programa.

Por ejemplo, evidencias empíricas de un proyecto de Uruguay muestran que las MiPyME más grandes y con mayor nivel de formalidad tuvieron un mejor desempeño que las de menor dimensión y menor nivel de formalidad, en cuanto a ventas, exportaciones y generación de empleo.

De modo similar, en un programa implementado en Argentina, los trabajadores más cualificados que estaban en el apogeo de su vida productiva lograron mayor éxito en la búsqueda y el mantenimiento de

sus trabajos que otros participantes del programa. La lección es que en algunos programas de desarrollo pueden presentarse disyuntivas entre el tipo de beneficiario al que se dirigen y el impacto.

Debe considerarse la posibilidad de realizar intervenciones intensivas adicionales

Por lo general, los comportamientos se resisten al cambio. Para facilitar los tipos de cambio de conducta buscados por los programas del FOMIN, puede resultar necesario llevar adelante intervenciones reiteradas o recurrir a otras formas de refuerzo.

Las evaluaciones muestran que los proyectos que se concentran en pocos beneficiarios con una asistencia más intensa, logran un mayor impacto que aquellos que llegan a una cantidad mayor de beneficiarios con intervenciones “superficiales”. ▲

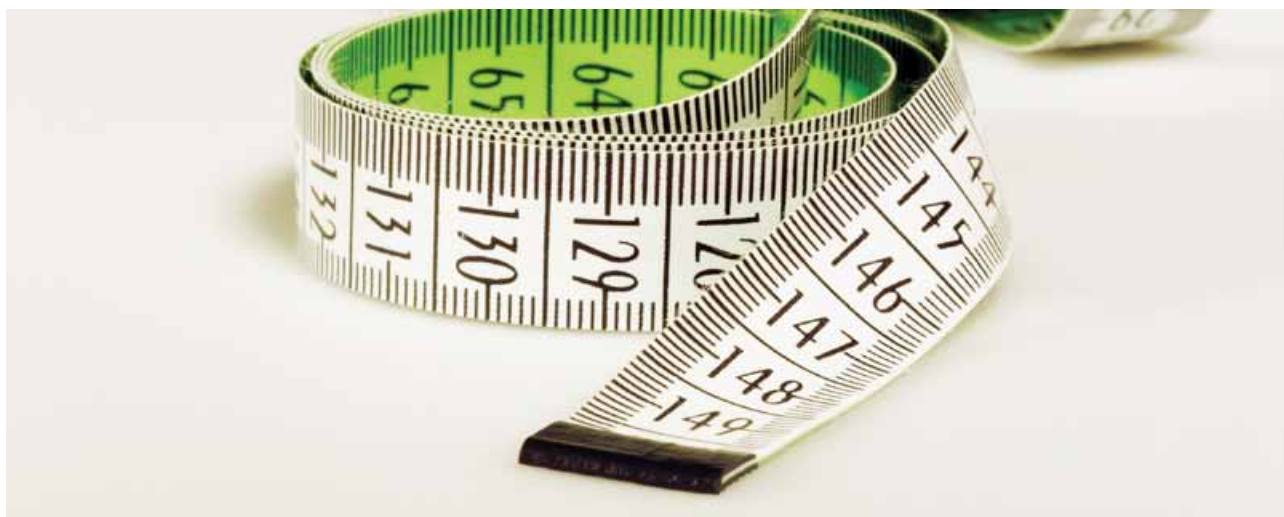
CASO

06



Evaluación de impacto del Programa de Desarrollo Empresarial de la Industria del Software en Uruguay

El Programa de Desarrollo Empresarial de la Industria del Software en Uruguay, implementado por la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información con un presupuesto de US\$1,6 millones, prestó asistencia técnica a 72 PyME de software de ese país para la mejora de sus sistemas de control de costos y calidad, el fortalecimiento de su gestión empresarial, esfuerzos de internacionalización, y la adopción de estándares internacionales. Las conclusiones de la evaluación de impacto, realizada a posteriori por encargo del FOMIN, muestran resultados positivos y sostenibles en las empresas beneficiarias en los cuatro años siguientes a la conclusión del programa. El total de ventas de las PyME beneficiarias aumentó un 72%, sus exportaciones crecieron en 89%, el empleo saltó a 71% y las bases de clientes se ampliaron en 124%. El grupo de control formado por PyME similares que no participaron en el programa registró un crecimiento menos vigoroso: las ventas aumentaron solamente un 64%, las exportaciones crecieron en 77%, el empleo en 48% y las bases de clientes en 42%. Todos los indicadores resultaron más elevados en el grupo de empresas beneficiarias. Al mismo tiempo, la evaluación de impacto verificó la presencia de efectos indirectos positivos del programa para otras empresas que imitaron las buenas prácticas empresariales y se orientaron a los mercados de exportación.





WILLIAM A. MELGAR
Pescador

HISTORIAS DE CAMBIO

OPORTUNIDADES PARA LOS MÁS DESFAVORECIDOS

La agricultura y la pesca son las actividades que generan la mayor parte de los empleos en las zonas rurales de El Salvador. Con el objeto de mejorar la calidad de vida de cientos de familias que residen en esas zonas, este proyecto apuntó a generar oportunidades económicas para ambos sectores productivos con potencial de crecimiento. A estos grupos productivos que se ubican en la base de la pirámide se les facilitaron servicios de desarrollo empresarial y financiero, así como acceso a servicios básicos tales como suministro de energía eléctrica y agua potable.

Para William Alexander Melgar, la pesca constituye su principal fuente de ingreso. Este joven es gerente del Centro de Acopio Municipal de Productos Pesqueros de Playa El Cuco, en Chirilagua (San Miguel), una región costera de El Salvador. Antes del inicio del proyecto, los pescadores no contaban con equipos suficientes para salir a pescar y capturar una variedad suficiente de especies. Además, les resultaba problemático controlar los precios al vender su pesca a intermediarios. “No teníamos cámaras frigoríficas y entonces no podíamos almacenar el pescado para venderlo a mejores precios. Como no sabíamos negociar, no nos quedaba más alternativa que vender al precio que determinara el intermediario”, explica Melgar.

El proyecto ayudó a 500 familias rurales a mejorar las condiciones de acceso al mercado. Se eligieron nueve iniciativas de entre 106 propuestas, y se invirtieron en ellas US\$1,3 millones por medio del Programa de Emprendariado Social del FOMIN. La selección de los proyectos se realizó en función de criterios de elegibilidad relacionados con su impacto directo sobre grupos pobres y marginados carentes de acceso a servicios financieros, desarrollo empresarial y otros servicios básicos necesarios para lograr medios de vida dignos. También se tomó en consideración la capacidad de generar puestos de trabajo y suficientes ingresos a partir de las actividades financiadas, de modo tal de asegurar su sostenibilidad.

Héctor Iván Borja, Coordinador del Proyecto, destaca el impacto global que generó este proyecto para las nueve comunidades en las que fue implementado. “Los proyectos generaron un impacto económico en las comunidades y también promovieron la innovación y la responsabilidad social empresarial entre los beneficiarios”.

HECHOS Y NÚMEROS

- ▶ El proyecto benefició a nueve iniciativas y 500 familias en diversas zonas rurales de El Salvador.
- ▶ Los agricultores y pescadores recibieron capacitación en el manejo de alimentos, buenas prácticas y mercadeo.
- ▶ Los beneficiarios registraron una mejora en el acceso a servicios básicos, particularmente la energía eléctrica y el agua potable.
- ▶ Un alto porcentaje de beneficiarios del proyecto fueron mujeres.



HISTORIAS DE CAMBIO

MUJERES QUE SACAN PROVECHO A LAS REMESAS

Cientos de miles de dominicanos dependen del dinero que reciben de parientes que viven en el extranjero. Un proyecto del FOMIN demuestra cómo la provisión de una serie de servicios financieros complementarios a las transferencias de remesas han logrado cambiar las vidas de las mujeres, ayudándolas a desarrollar sus propios negocios.

“El proyecto tiene por objeto garantizar que las remesas no se destinen simplemente al consumo, sino que los fondos se reorienten a proyectos productivos, ahorro e inversión en negocios locales”, explica Mercedes Canalda, Vicepresidenta del Banco Adopem de Ahorro y Préstamo, la entidad financiera que está implementando el proyecto del FOMIN. Adaptar los servicios y productos financieros a las necesidades de los destinatarios de las remesas, no solamente ayuda a incluirlos en el sistema financiero formal sino que termina mejorando su calidad de vida y promoviendo el desarrollo económico del país.

Lauteria López, beneficiaria del proyecto FOMIN y propietaria de un puesto de verduras, explica: “Pudimos ampliar nuestro negocio gracias a las remesas y los préstamos. Antes vendíamos en la calle y ahora nuestro objetivo es comprar un puesto para poder ampliar nuestro negocio”. López representa a muchas beneficiarias del proyecto FOMIN-Adopem: mujeres que muchas veces son solteras y jefas de hogar con escasos conocimientos financieros y muy poca formación. De hecho, una gran cantidad de mujeres que participan en el proyecto nunca antes habían podido acceder a un préstamo.

“Los préstamos se manejan de manera conjunta con planes de ahorro predeterminados. Cada cliente que paga su préstamo y los intereses, también ahorra, por lo cual existen mayores incentivos para que estas mujeres sean responsables en el cumplimiento de sus obligaciones financieras”, dice Canalda.

HECHOS Y NÚMEROS

- ▶ El proyecto beneficia a mujeres de bajos ingresos en la República Dominicana.
- ▶ Más de 500 mujeres recibieron acceso a nuevos servicios y productos financieros.
- ▶ Se diseñaron productos financieros específicos para el programa, como credencial de salud, seguro de vida y accidentes, préstamos para la vivienda, plan de ahorro vacacional, plan de ahorro para la escuela y un producto que ofrece capital inicial para el negocio.
- ▶ 3,694 personas recibieron capacitación en desarrollo empresarial, productos bancarios, creación de empleo, finanzas, atención al cliente y desarrollo humano y comunitario.





LAUTARIA LÓPEZ
Propietaria de un puesto de verduras

CONOCIMIENTO PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE:

PUBLICACIONES & EVENTOS

Enero	Portal de Organizaciones de la Sociedad Civil de Haití El FOMIN y la Oficina del Enviado Especial de las Naciones Unidas para Haití lanzaron el Portal de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) de Haití. La función del portal consiste en facilitar el intercambio de información entre las OSC que trabajan en Haití sobre sus actividades, condición actual y necesidades. Más de 400 organizaciones subieron sus perfiles al directorio en línea y escribieron acerca de las necesidades, la ayuda y los esfuerzos de recuperación de las OSC.	
Febrero	Cumbre de Geoturismo. Socios para el Turismo Sostenible: Compartiendo un Mercado, Compartiendo un Compromiso Junto a National Geographic Society y Ashoka Changemakers, el FOMIN organizó la Cumbre de Geoturismo con el fin de promover nuevas ideas de negocios de turismo en América Latina y el Caribe, con énfasis en las alianzas público-privadas. Los participantes intercambiaron sus opiniones acerca de cinco áreas estratégicas relacionadas con el desarrollo del turismo y la gestión de destinos de turismo sostenible.	
Marzo	Remesas a América Latina y el Caribe en 2009: El impacto de la crisis financiera mundial Vistos en su conjunto, los flujos de remesas a países de América Latina y el Caribe comenzaron a estabilizarse en el último trimestre de 2009. Este informe anual sobre las remesas es la principal fuente de conocimiento disponible en materia de flujos de remesas y es indispensable para la toma de decisiones en el ámbito de los gobiernos y el sector privado, así como también para los consumidores.	
Abril	Dueña de tu propia empresa: Identificación, análisis y superación de las limitaciones de las pequeñas empresas de mujeres en América Latina y el Caribe Este estudio aporta un panorama general de la situación de las empresas de mujeres, con énfasis en las microempresas. Mediante el estudio de una serie de casos, explora las diferencias entre las empresas de hombres y mujeres en seis países de la región y las principales barreras que enfrentan las mujeres en la apertura y el crecimiento de sus empresas.	
Mayo	RemesAméricas 2010: Remesas para el futuro Este evento, organizado por el FOMIN en México, ofreció un espacio para que los líderes de la industria intercambien lecciones aprendidas y experiencias exitosas de proyectos en materia de remesas y bancarización de la población no bancarizada implementados en América Latina y el Caribe en los últimos diez años. Además, exploró el futuro del negocio de las transferencias de dinero al poner de relieve nuevas áreas de intervención, y culminó con un debate sobre el futuro de las innovaciones en soluciones tecnológicas para las remesas en la región y más allá.	
Junio	Programa de Tecnologías para la Inclusión Financiera Se presentaron más de 420 ideas en la primera convocatoria de este programa destinado a probar e implementar tecnologías que ayudarán a extender el alcance y mejorar la eficacia de los servicios financieros para microempresas y hogares de bajos ingresos en América Latina y el Caribe. En 2010, el programa financió cinco ideas que beneficiarán a más de 350.000 microempresas y hogares de bajos ingresos.	

Julio	Lanzamiento de “Kombite FOMIN entre nous”, Comunidad de Práctica FOMIN de Haití FOMIN lanzó “Kombite FOMIN entre nous”, nombre que combina el criollo haitiano y el francés y refleja la diversidad de la Comunidad de Práctica FOMIN de Haití. La misma reúne a 21 socios institucionales, incluyendo a instituciones microfinancieras, MiPyME agropecuarias, organizaciones no gubernamentales y asociaciones de indumentaria y turismo, y promueve su capacidad de conectarse, compartir conocimientos y forjar nuevas alianzas.	
Agosto	Concurso de Fotografía FOMIN 2010: Small Big Pictures No hay mensaje más poderoso que una imagen. Más de 500 fotografías que participaron en el concurso de fotografía del FOMIN muestran cómo mujeres y hombres empresarios abordan los problemas cotidianos en materia de acceso a las oportunidades económicas y cómo superan esas dificultades para convertirse en historias de éxito que inspiran a otros en la región.	
Septiembre	Microfinanzas en las Américas: Las 100 mejores La edición 2010 presentó a las mejores instituciones de microfinanzas de América Latina y el Caribe. El listado combinó diversas medidas de desempeño microfinanciero (alcance, eficiencia y transparencia) utilizando una metodología conocida y estandarizada. Demostró que, aún tras una crisis financiera internacional, las microfinanzas en la región continuaron distinguiéndose con carteras cada vez crecientes.	
Octubre	FOROMIC 2010: Foro Interamericano de la Microempresa FOROMIC es el mayor evento regional en la industria del desarrollo de la microempresa y las microfinanzas. Este año el evento se centró en temas como la tecnología y las microfinanzas, soluciones innovadoras para productores microempresarios y nuevos desarrollos en el desempeño social para instituciones de microfinanzas. Más de 1.200 participantes de 39 países asistieron al evento.	
Octubre	Microscopio Global 2010 sobre el Clima de Negocios para las Microfinanzas El Microscopio es una herramienta que ofrece un índice del clima de negocios para las microfinanzas y un conjunto de criterios de referencia a partir de los cuales es posible efectuar comparaciones entre distintos países. El Microscopio Global 2010 ofreció un análisis a fondo del clima de negocios para las microfinanzas en 54 países. El índice en el que se sustenta este informe permite comparar países y regiones en tres categorías amplias: marco regulatorio, desarrollo institucional y clima de inversión.	
Noviembre	Infrascopio 2010: Evaluación del clima para las alianzas público-privadas en América Latina y el Caribe El Infrascopio es una herramienta interactiva de aprendizaje y un índice de comparación que analiza la capacidad de implementación de alianzas público-privadas en 19 países de América Latina y el Caribe. El estudio analiza las leyes, regulaciones, instituciones y prácticas que afectan el clima para las APP, además del nivel y la calidad de desarrollo de proyectos en la región.	
Diciembre	Lanzamiento de una Plataforma Open Source para las Comunidades de Práctica del FOMIN El FOMIN lanzó una nueva plataforma en línea open source para sus comunidades de práctica tanto a nivel de países como temáticas. Las comunidades de práctica permiten que el FOMIN conozca las prioridades de sus socios, identifique áreas de oportunidad, trate inquietudes comunes y mejore los procedimientos administrativos. También brinda una excelente oportunidad para que los socios que se encuentran en distintas etapas del ciclo del proyecto se ayuden mutuamente mediante el intercambio de conocimiento.	



FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

Miembro del Grupo del Banco
Interamericano de Desarrollo

Con sede en Washington, D.C.

y oficinas en 26 países de América Latina y el Caribe

PAÍSES MIEMBROS

Argentina, Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Estados Unidos, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Suriname, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.



Small big pictures.

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577

mifcontact@iadb.org | www.fomin.org