



# **TERCER ENCUESTRO TÉCNICO SOBRE LA ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA**

## **“Financiación de esquemas PPS”**

**Iñigo de la Borbolla**

BID/PIAPPEM

**20, 21 y 22 de enero de 2010**

**Mérida, Yucatán.**



# Importancia de los esquemas PPS

Inversión pública limitada

Requisito para el crecimiento = Inversión en infraestructura (China, Corea del Sur)

México 20% del PIB. (3.4% en infraestructura)

La inversión en Infraestructura :

- 1.- Es la que mayor empleos genera por peso invertido
- 2.- Es la que permite reducir la pobreza de manera mas eficiente.
- 3.- Es una condición indispensable para un mayor crecimiento



# Esquemas

Proyectos con ingresos propios

## PIDIREGAS

Inversión Directa

OPF, BLT

Inversión Indirecta

FINFRA

FARAC

Fideicomisos

## CONCESIONES

### PIDIREGAS

Inversión Condicionada

Productor Independiente

Inversión Impulsada

FINFRA

FONATUR

B. Desarrollo

### PPP

Contratos de Servicios Múltiples

Contratos LP

Mayor participación pública

Mayor participación privada

## ARRENDAMIENTO

OBRA PÚBLICA PRESUPUESTAL

### PPP

Proyectos de Prestación de Servicio (PPS)

Proyectos con ingresos presupuestales



# Aspectos clave para el financiamiento

## Licitante

Marco Federal, Estatal o Municipal jurídico sólido

Fortaleza Financiera del estado u organismo

Claridad y seguridad de la fuente de pago

Bases y contratos sólidos y financiables

Causas y consecuencias de la terminación anticipada

Mecanismo de pago

Deducciones en el pago

Solución de controversias



# Aspectos clave para el financiamiento

## Promotor Privado

Experiencia (Construcción, Operación)

Fortaleza Financiera

Estructura financiera y legal del proyecto

En Consorcios distribución de riesgos y responsabilidades (conflicto de interés)



# Aspectos clave para el financiamiento

## Proyecto

Viabilidad técnica financiera

Tamaño (US\$25MM-US\$200MM)

Complejidad (Derecho de vía, permisos ambientales, obras inducidas, tipo de terreno, hallazgos arqueológicos, impacto a comunidades, etc.)

Información antes de concurso (tráfico, riesgos geológicos, costos, desarrollos alternos etc.)



# Asignación y mitigación de riesgos

## Banca

Riesgo de pago del Gobierno

Riesgo de uso, tráfico o comercial

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

## Promotor

Riesgo construcción

Riesgo operación

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito



# Asignación y mitigación de riesgos

## Gobierno

Derecho de Vía

Riesgos Geológicos

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

## Terceros

Ciertos casos de fuerza mayor y fortuito

Financieros

Seguros contra daños al proyecto y terceros



# Puntos a Considerar en un programa

Tiempos del proceso

Contar con:

Proyecto Ejecutivo

Liberación del derecho de vía

Permisos Ambientales

Mecanismos ágiles para el reequilibrio

Parámetros de medición del desempeño

Mecanismos para cubrir imprevistos

