



CUARTO ENCUENTRO TÉCNICO EN MATERIA DE ESTRUCTURACIÓN DE PROYECTOS DE ASOCIACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

Estrategias de capacitación y asistencia técnica para el desarrollo de proyectos en asociación público-privada

Dra. Laura Ruiz Pérez

Universidad Virtual del Sistema
Tecnológico de Monterrey

Ing. Daniel Vieitez Martínez

Coordinador Técnico del
Centro MuniAPP

Lic. Jesús García López

Coordinador de Gestión del
Centro MuniAPP

16, 17 y 18 de febrero de 2011

Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

Infraestructura para el desarrollo



La financiación privada puede ser una alternativa.

Las políticas de ajuste presupuestario y reducción del déficit fiscal, limitan las fuentes de financiamiento para la construcción de infraestructura con recursos del Estado.

En los países emergentes la infraestructura es deficitaria, porque carece de mantenimiento y no se cuenta con recursos para nuevas construcciones

Si los estados no cuentan con los recursos hay que generar alternativas para no detener el desarrollo.

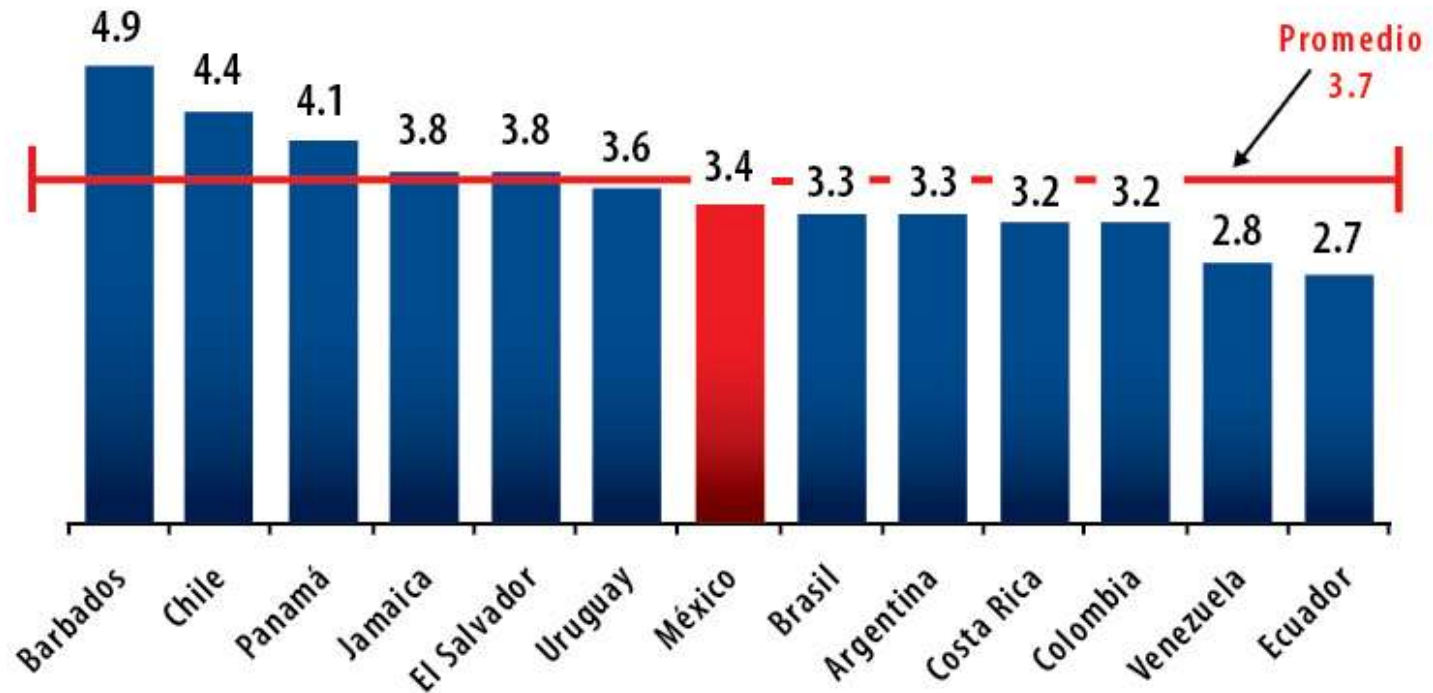
La infraestructura es uno de los requerimientos básicos y urgentes para el desarrollo

Latinoamérica requiere de infraestructura adecuada para mejorar su competitividad y la calidad de vida de sus habitantes

Este reto exige:

- recursos financieros,
- tecnología avanzada y
- capacidad de gestión

Competitividad de la infraestructura en América Latina, según el Foro Económico Mundial



Nota: 1= poco desarrollada e ineficiente; 7= entre las mejores del mundo



Ambiente requerido para asociaciones público-privadas

Asociaciones Público-Privadas

Índice APP

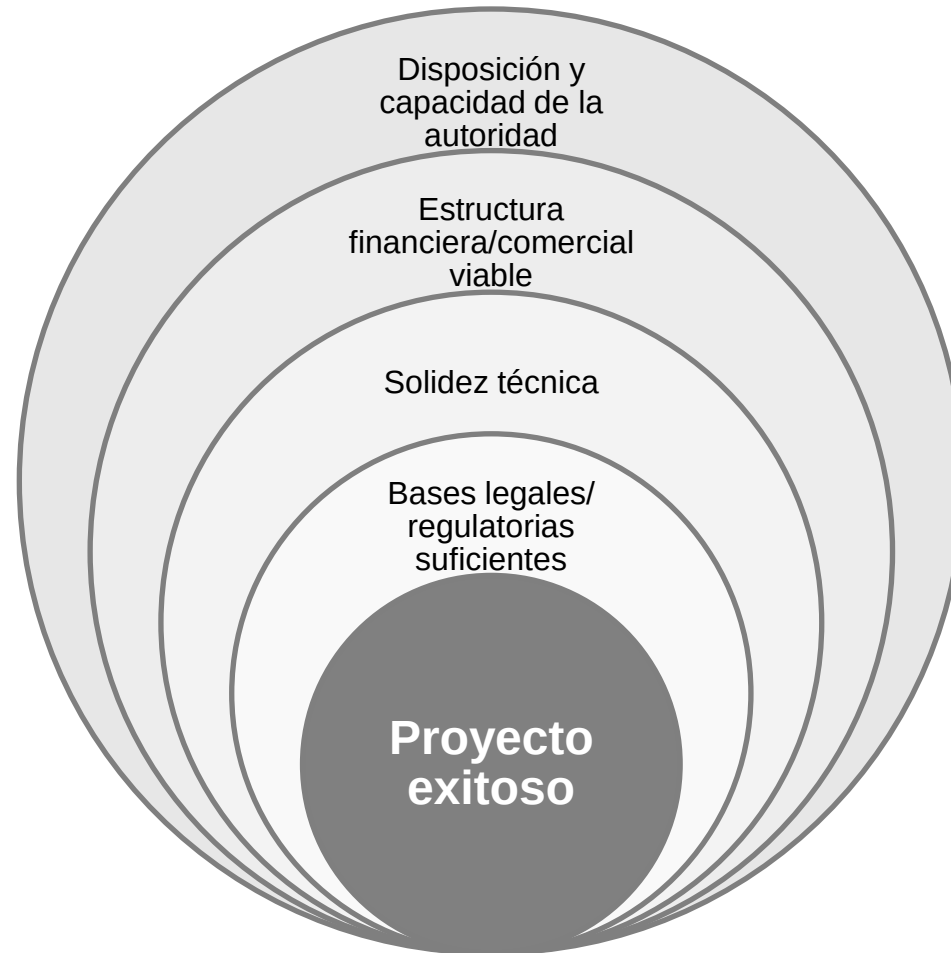
- ☐ Marco legal y regulatorio
- ☐ Régimen institucional
- ☐ Madurez operacional
- ☐ Clima de inversión
- ☐ Facilidades financieras

Cultura APP

- ☐ Capital humano
- ☐ Áreas de formación
- ☐ Asistencia técnica
- ☐ Especialistas/expertos



Elementos básicos a considerar para el éxito de un proyecto en esquemas APP

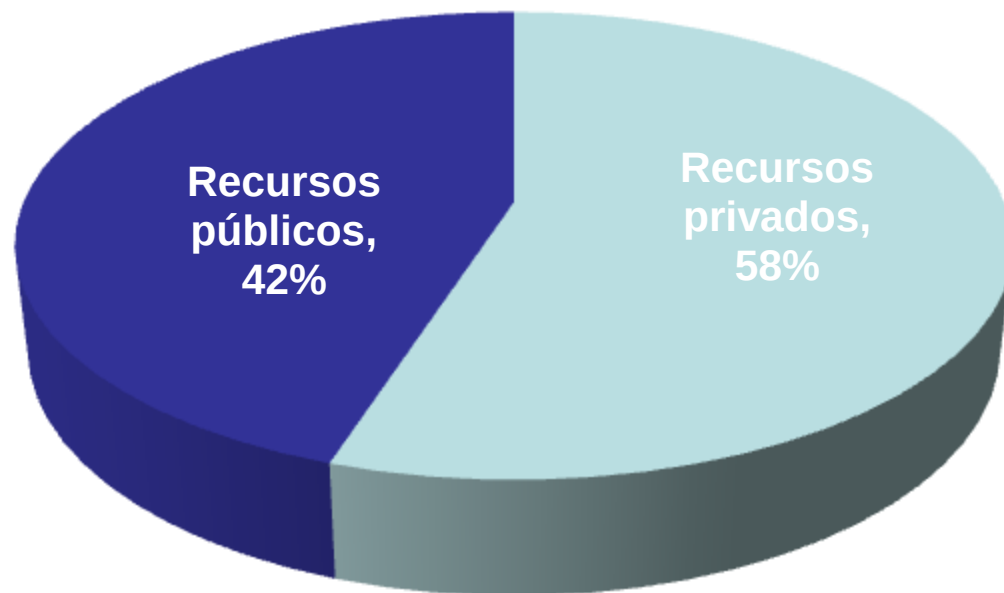


Resultados del índice APP

Puesto	País	Puntaje 2010
1	Chile	79.3
2	Brasil	73.2
3	Perú	67.2
4	México	58.1
5	Colombia	53.7
6	Guatemala	42.4
7	Panamá	34.6
8	Costa Rica	32.3
9	Uruguay	31.8
10	El Salvador	30.6
11	Trinidad y Tobago	29.9
12	Argentina	27.5
13	Jamaica	25.4
14	Honduras	24.6
15	Paraguay	24.5
16	Rep. Dominicana	23.7
17	Nicaragua	16.0
18	Ecuador	14.2
19	Venezuela	4.2



Programa Nacional de Infraestructura 2007-2012





El BID a través del FOMIN y el Tecnológico de Monterrey, unieron esfuerzos para desarrollar:

- ☐ **El Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada**
- ☐ **El Diplomado en Asociaciones Público-Privadas para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios (DAPPIS)**

para ayudar a los funcionarios gubernamentales de todos los sectores:

- ☐ comunicaciones y transportes,
- ☐ agua,
- ☐ energía,
- ☐ puertos,
- ☐ obras públicas, etc.



Centro para el desarrollo de infraestructura y servicios públicos en asociación público-privada

www.muniapp.org

Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.



PIAHEM
Programa para el Impulso de Asociaciones
Público-Privadas en Estados Mexicanos

MuniAPP
Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo
de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

OTROS SERVICIOS

» Recursos

» Eventos

» Noticias

» Contacto

¡Siguenos por
Facebook y Twitter!



Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

Servicios del centro

Capacitación

Asistencia
técnica

Experiencias y
buenas
prácticas

Recursos



Noticias

Eventos



Diplomado en Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura y Servicios (DAPPIS)



The banner features logos of partner organizations at the top: BID, MIF FOMIN, WBI, MuniAP (Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos de Asociación público-privada), PIADEM (Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos), and TECNOLÓGICO DE MONTERREY.

The central collage includes images of: a yellow garbage truck, a modern building, a bridge, medical professionals in scrubs, a highway interchange, a wind turbine, a woman writing, a power plant with the label "portada", a bus, a train, and a water treatment facility.

Navigation buttons: [Comenzar](#) and [Ayuda](#).

Diploma en
Asociaciones Público Privadas
en Infraestructura y Servicios
(DAPPIS)

Diplomado en Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura y Servicios (DAPPIS)

Resultados de aprendizaje

- Distinguir la naturaleza, racionalidad económica y modalidades específicas de una asociación público-privada (APP).
- Examinar las fortalezas legales, reglamentarias e institucionales para el desarrollo e implementación de proyectos de APP.
- Identificar, formular, evaluar y jerarquizar proyectos de APP para el desarrollo de infraestructura y servicios públicos.
- Perfilar los elementos legales, técnicos y financieros para la preparación, estructuración y ejecución de proyectos de APP.
- Analizar las experiencias y buenas prácticas de otros países



Diplomado en Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura y Servicios (DAPPIS)

Módulos

1

- Aspectos Conceptuales y Modalidades de la Asociación Público-Privada (APP)

2

- Marco Legal y Reglamentario

3

- Aspectos Técnicos para la Preparación, Estructuración y Seguimiento de Proyectos

4

- Metodología Integral para la Evaluación de Proyectos de APP

5

- Planeación e Implementación de Proyectos

6

- Prácticas Internacionales y Casos

Diplomado en Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura y Servicios (DAPPIS)

Cursos de acentuación

1

- Aplicación del Comparador Público-Privado en Modelación Económica-Financiera y Análisis de Valor por Dinero (**30 horas**)

2

- Proyectos Municipales de APP (**20 horas**)

Diplomado en Asociaciones Público-Privadas en Infraestructura y Servicios (DAPPIS)

Módulos del diplomado	120 horas (5 meses)
Cursos de acentuación	50 horas



Otros cursos y diplomados

Diplomado en Gestión Estratégica de las Finanzas Públicas, un enfoque de procesos para la provisión de obras y servicios públicos



Curso Negociación



Curso Trabajo en equipo



Programa de liderazgo, misión y rumbo de la organización



Seminario en Administración Municipal



Asesoría técnica especializada

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.



PIAHEM
Programa para el Impulso de Asociaciones
Público-Privadas en Estados Mexicanos

MuniAPP
Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo
de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

OTROS SERVICIOS

» Recursos

» Eventos

» Noticias

» Contacto

¡Siguenos por
Facebook y Twitter!



Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

Asesoría técnica
especializada

Asesoría técnica especializada

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

Asesoría técnica especializada a municipios



Asesoría técnica especializada

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



León, Guanajuato



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY



OMIN



PIADEM



MuniA2

Asesoría técnica especializada para municipios

Buscar

Objetivo

Proyecto a realizar

Seguimiento de proyectos

Aspectos legales

Aspectos técnicos

Aspectos financieros

Calendario

Documentos de apoyo

Documentos de trabajo

- Convenios
- Modelos de contratos
- Licitaciones

Cursos

Guías prácticas

Contacto



Conferencia satelital
Lanzamiento del
Diplomado en Asociaciones Público-Privadas
para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios (DAPPIS)

Marzo 20 ¡Separa tu lugar!



¡Accede a tus
cursos en línea!



Entra a DotProject
para darle seguimiento a
tus proyectos recientes



Documentos
de trabajo
compartidos



Miércoles 30 de marzo,
Presentación virtual
en Adobe Connect

Usuario:
Contraseña:
Iniciar

¿No te has registrado?
¡Únete!



Escucha nuestro
podcast semanal

Calendario de
videoconferencias



Radiochat de
soporte



Entra a nuestro
blog



Noticias

Asesoría técnica

Herramientas tecnológicas de apoyo

Micrositios de trabajo virtual
para el desarrollo y elaboración
de proyectos específicos por
municipio

- Drupal – portal y micrositios
- WebTec -- cursos
- Aprendizaje móvil –material de apoyo

**Herramientas de
comunicación**

- Adobe Connect
- RadioChat
- Skype
- Videoconferencia
- Satélite

**Herramientas para la
gestión de proyectos**

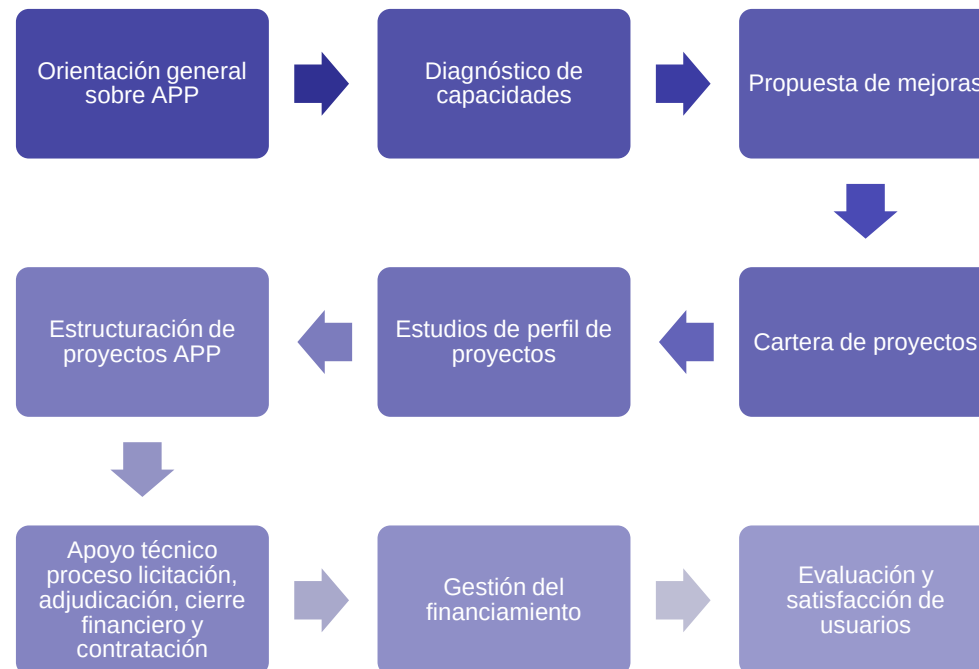
- Adobe Connect
- RadioChat
- Skype
- Google Docs
- Dotproject
- Project

Asistencia técnica

Asesoría básica en línea



Asesoría técnica para las etapas de pre-inversión y operación del ciclo de vida de un proyecto



1. Asesoría básica

- Se atenderán consultas básicas generales a través del portal del Centro.
- Respuestas a preguntas cortas generando preguntas frecuentes



2. Orientación general

- Consultas especializadas
 - Fichas técnicas, tarjetas informativas
- Talleres de capacitación
- Promoción del concepto APP



3. Diagnóstico de capacidades

- Fortaleza legal,
- institucional y
- técnica

Para llevar a cabo proyectos de inversión en infraestructura y servicios públicos mediante la APP.



4. Propuestas de mejora

- Acciones para desarrollar capacidades institucionales de planeación, preparación, estructuración e implementación de proyectos en APP



5. Cartera de proyectos

- Identificación, formulación, evaluación y jerarquización de proyectos de inversión en infraestructura y servicios públicos cuya realización puede ser viable en asociación público-privada, desde la perspectiva socioeconómica y de Valor por Dinero.



6. Perfiles de proyectos

- Selección de proyectos con potencial de ser desarrollados mediante alguna modalidad de asociación pública-privada



7. Estructuración de proyectos en asociación público-privada

- Definición de alcances y elementos técnicos, financieros y legales para la contratación de proyectos en alguna modalidad de asociación público-privada
- . Diseño y estructuración de los documentos legales, técnicos y financieros necesarios para el proceso de licitación y contratación de proyectos de asociación público-privada.



7. Estructuración de proyectos en asociación público-privada

- Elaboración de estudios de pre factibilidad: análisis socioeconómico, económico-financieros y de Valor por Dinero, para fines de autorización del proyecto en caso de que el marco normativo lo requiera



8. Apoyo técnico durante la estructuración

- Apoyo técnico para la contratación, seguimiento y supervisión de la estructuración de proyectos en APP



9. Apoyo técnico durante la licitación y contratación

- Apoyo técnico en el proceso de licitación, adjudicación, cierre financiero y contratación



10. Gestión de financiamiento

- Apoyo en la gestión de financiamiento para la realización de estudios de factibilidad.
- Apoyo en la gestión del financiamiento complementario que para su realización puedan requerir los proyectos de asociación público-privada.



Asistencia técnica

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.



PIADEM
Programa para el Impulso de Asociaciones
Público-Privadas en Estados Mexicanos

MuniAPP
Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo
de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

OTROS SERVICIOS

» [Recursos](#)

» [Eventos](#)

» [Noticias](#)

» [Contacto](#)

Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

Asistencia técnica



[Inicio](#) / [Asistencia Técnica](#)

OTROS SERVICIOS

» Recursos

» Eventos

» Noticias

» Contacto

¡Síguenos por
Facebook y Twitter!



Asistencia Técnica

[Presentación](#)

[Asistencia técnica](#)

[Contacto](#)

Presentación

Los estados y municipios de América Latina pueden cambiar radicalmente si impulsan el desarrollo de infraestructura y servicios públicos. Para ello se requiere de cuantiosos recursos que los gobiernos no tienen y de una buena gestión, que ha llevado al surgimiento de las asociaciones público-privadas, al respecto, es prioritario asesorarse y obtener información relevante en el tema para que nadie se quede sin participar por falta de conocimiento.

Con este objetivo el Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada ofrece asistencia técnica a los gobiernos para:

- ✓ Diagnosticar y promover el fortalecimiento de sus capacidades para desarrollar infraestructura y servicios públicos en asociación público-privada.
- ✓ Identificar, formular, evaluar y jerarquizar proyectos de inversión susceptibles de implementarse con participación privada.
- ✓ Identificar diversas fuentes para financiar los estudios de factibilidad necesarios para la estructuración de proyectos.
- ✓ Estructurar proyectos de inversión en asociación público-privada, lo cual implica la definición de los elementos técnicos, financieros y legales necesarios para la elaboración de los documentos de licitación.

La asistencia técnica se formaliza a través de convenios de colaboración con los municipios interesados, en los que se definen alcances y costos de recuperación de los servicios requeridos. Le invitamos a ver más detalles en la sección *Servicios* y a contactarnos para saber cómo podemos colaborar con usted.

Asistencia técnica

La asistencia técnica es fundamental para el éxito de un proyecto.

Contamos con expertos nacionales e internacionales

Se tiene infraestructura física en todo el país, a través de los Campus del Sistema Tecnológico de Monterrey en toda la República Mexicana y en varias sedes en América Latina y el resto del mundo.

Se cuenta con infraestructura de telecomunicaciones que nos permite llegar a cualquier parte del mundo

Se puede contar con asesoría inmediata, en cualquier lugar y de manera permanente.

La virtualidad nos permite una comunicación constante.



Experiencias y buenas prácticas

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.



FOMIN
Banco Interamericano de Desarrollo
Membresía del IDB Group



PIADEM
Programa para el Impulso de Asociaciones
Público-Privadas en Estados Mexicanos



MuniAPP
Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo
de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

OTROS SERVICIOS

» [Recursos](#)

» [Eventos](#)

» [Noticias](#)

» [Contacto](#)

Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

Experiencias y buenas prácticas

Centro para el Desarrollo de Infraestructura
y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY



OMIN
Municipal Investment Fund
Member of the ICG Group



PIADEM
Programa para el Impulso de Asociaciones
Público-Privadas en Estados Mexicanos



MuniAP
Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo
de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

[Inicio](#) / [Experiencias y buenas prácticas](#)

OTROS SERVICIOS

Experiencias y buenas prácticas

» Recursos

» Eventos

» Noticias

» Contacto

¡Síguenos por
Facebook y Twitter!



Chile



España



México



Reino Unido

Otros servicios

Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.



[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



CAPACITACIÓN



ASISTENCIA TÉCNICA



EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS

OTROS SERVICIOS

» [Recursos](#)

» [Eventos](#)

» [Noticias](#)

» [Contacto](#)

Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

Conclusiones

La tendencia indica que no hay recursos fiscales suficientes

Es indispensable aprovechar las ventajas competitivas del sector privado en términos de eficiencia y recursos

Los proyectos requieren de planeación, preparación e implementación adecuadas.



Conclusiones

La capacitación, la asesoría técnica y la diseminación del conocimiento son fundamentales para el éxito de proyectos APP



Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada

TECNOLÓGICO DE MONTERREY. FOMIN Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos. MuniAPP Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos de Asociación Público-Privada

[INICIO](#) | [QUIÉNES SOMOS](#)



 **CAPACITACIÓN**  **ASISTENCIA TÉCNICA**  **EXPERIENCIAS Y BUENAS PRÁCTICAS**

OTROS SERVICIOS

- » [Recursos](#)
- » [Eventos](#)
- » [Noticias](#)
- » [Contacto](#)

¡Síguenos por Facebook y Twitter!



Bienvenido al Centro para el Desarrollo de Infraestructura y Servicios en Asociación Público-Privada. Este espacio interactivo es una iniciativa conjunta del Tecnológico de Monterrey y el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y forma parte del programa **Fortalecimiento de Municipios para el Desarrollo de Proyectos en Asociación Público-Privada (MuniAPP)**.

Este Centro pone a tu disposición una plataforma tecnológica de información y telecomunicación que te ofrece: capacitación, asesoría especializada, documentos de interés, conferencias, casos, experiencias internacionales, vinculación con socios, aliados e inversionistas y diálogo con colegas y expertos en el tema, a los que podrás acceder desde tu propio espacio y con la flexibilidad necesaria a tus tiempos y requerimientos específicos.

La asociación entre el sector público e inversionistas privados para llevar adelante obras de infraestructura y provisión de servicios, puede cambiar el rostro de los países emergentes.

¡Participa!

www.muniapp.org

D.R. Tecnológico de Monterrey, México, 2011

Mayores informes

Ing. Daniel Vieitez Martínez

Coordinador Técnico del Centro MuniAPP

dvieitez@itesm.mx

Lic. Jesús García López

Coordinador de Gestión del Centro MuniAPP

jj.garcialopez@itesm.mx

www.muniapp.org

