

El Programa de las APP's en Minas Gerais



Seminario “Desarrollo de Infraestructuras para un Crecimiento Económico Sostenible.

Lecciones Aprendidas de la Experiencia Española”

Luiz Antônio Athayde
Subsecretario para Asuntos Internacionales
Coordinador General de la Unidad de APP en el Estado de Minas Gerais



Minas Gerais – El Estado de las Asociaciones en Brasil

América del Sur

Brasil

Minas Gerais

TERRITORIO

- . 587,000 Km2
- . Más extenso que países como Francia y Suecia

ECONOMÍA

- . En 2008, su aumento fue de aproximadamente un 5,8% - (FJP)
- . PIB: US\$ 125 mil millones
- . Exportaciones: 2008 - US\$ 24,4 mil millones
- . Segundo mayor parque industrial del país
- . Líder en Brasil en minería, metalurgia, café, lácteos, biotecnología, ingeniería, consultoría de gestión, etc.

SOCIAL

- . Población: 20 millones de habitantes aproximadamente
- . Niños escolarizados: 2,6 millones
- . 18 mil escuelas primarias
- . 289 facultades/universidades

INFRAESTRUCTURA

- . 265.000 KM de carreteras (23.000 KM pavimentados)
- . 5.000 KM de vías de ferrocarril
- . 66 aeropuertos – 1 internacional e industrial
- . 18,5% del total de la energía producida en Brasil
- . Amplia red de telecomunicaciones: 4,15 M de líneas fijas y 8,8 M de líneas móviles

El Triángulo Belo Horizonte/RJ/SP: Potencial Económico

- Alrededor del eje BH-SP-RJ, en un radio circular de 800 KM de distancia, se concentra:
 - El 55% de la población brasileña
 - El 65% del PIB nacional
 - El 65% de la compra minorista en Brasil
 - El 65% de la producción industrial
 - El 73% del mercado nacional de energía eléctrica
- 2003-11: US\$ 220 mil millones de nuevas inversiones en el periodo
- 2ª Estado en importancia en:
 - exportaciones
 - agro negocio
 - producción industrial



La búsqueda de un nuevo paradigma:

¿Cómo encontrar alternativas para sostener planes de desarrollo con la ayuda de la empresa privada en el cumplimiento de la función pública?

- **La credibilidad es un activo que se adquiere en el largo plazo:**
 - Un ambiente de incertidumbre
 - La cultura de la sospecha X la cultura de la confianza
- **La necesidad permanente de nuevas acciones de Gobierno:**
 - En el ámbito institucional, jurídico y sensorial

Barreras que han sido superadas

➤ **Barreras estructurales y culturales:**

- **trabajar con lo nuevo**

El desafío es hacer de las APPs una herramienta de Estado para mejorar la gestión pública de los servicios, que dé impulso a las inversiones operadas por el sector privado a través de contratos confiables

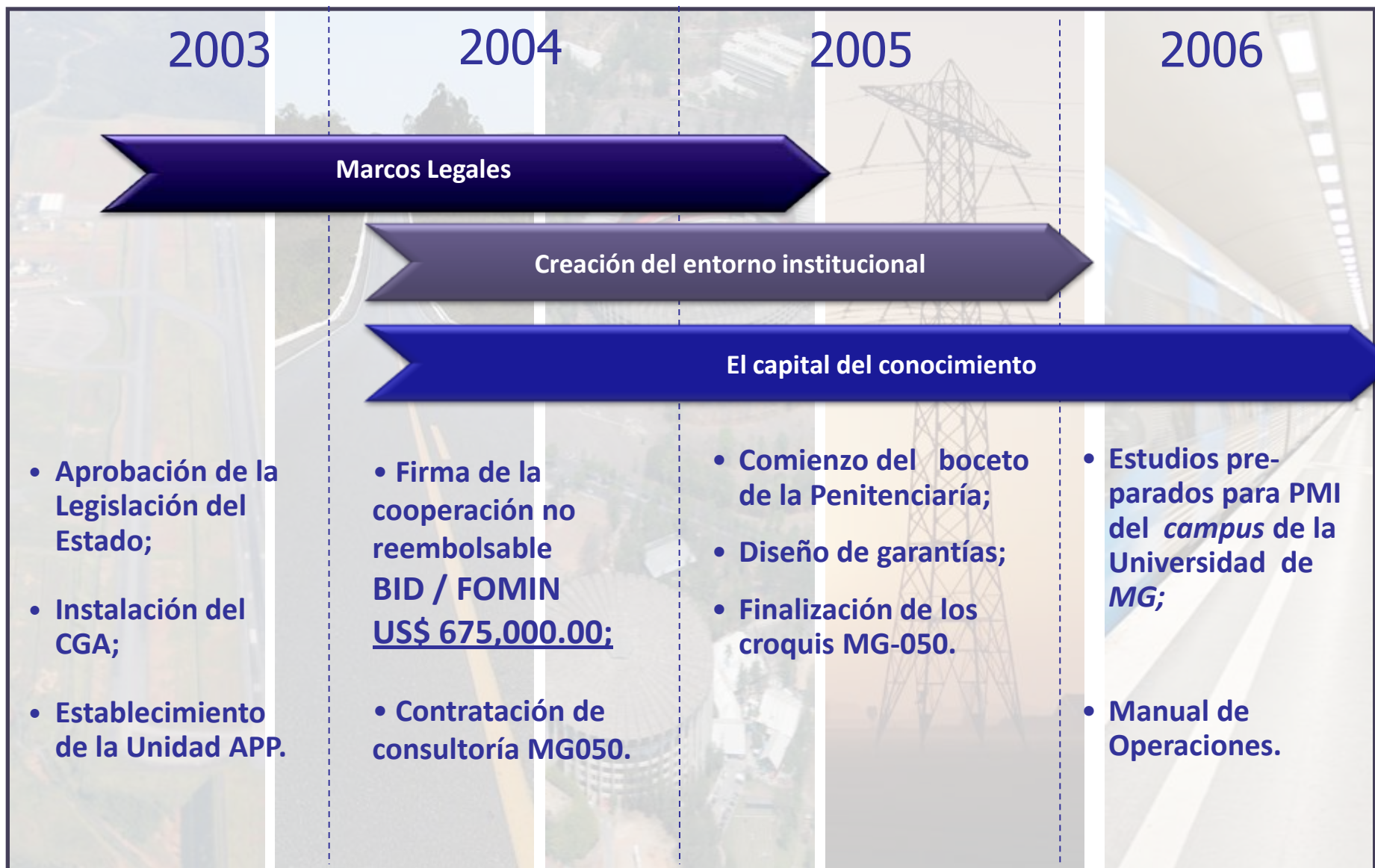
➤ **Barreras políticas:**

- Los grupos de intereses
- Interferencias políticas

➤ **Barreras legales:**

- La inflexibilidad en los contratos

Trayectoria de las iniciativas más significativas - I



Trayectoria de las iniciativas más significativas - II

2007

2008

2009

Entregas

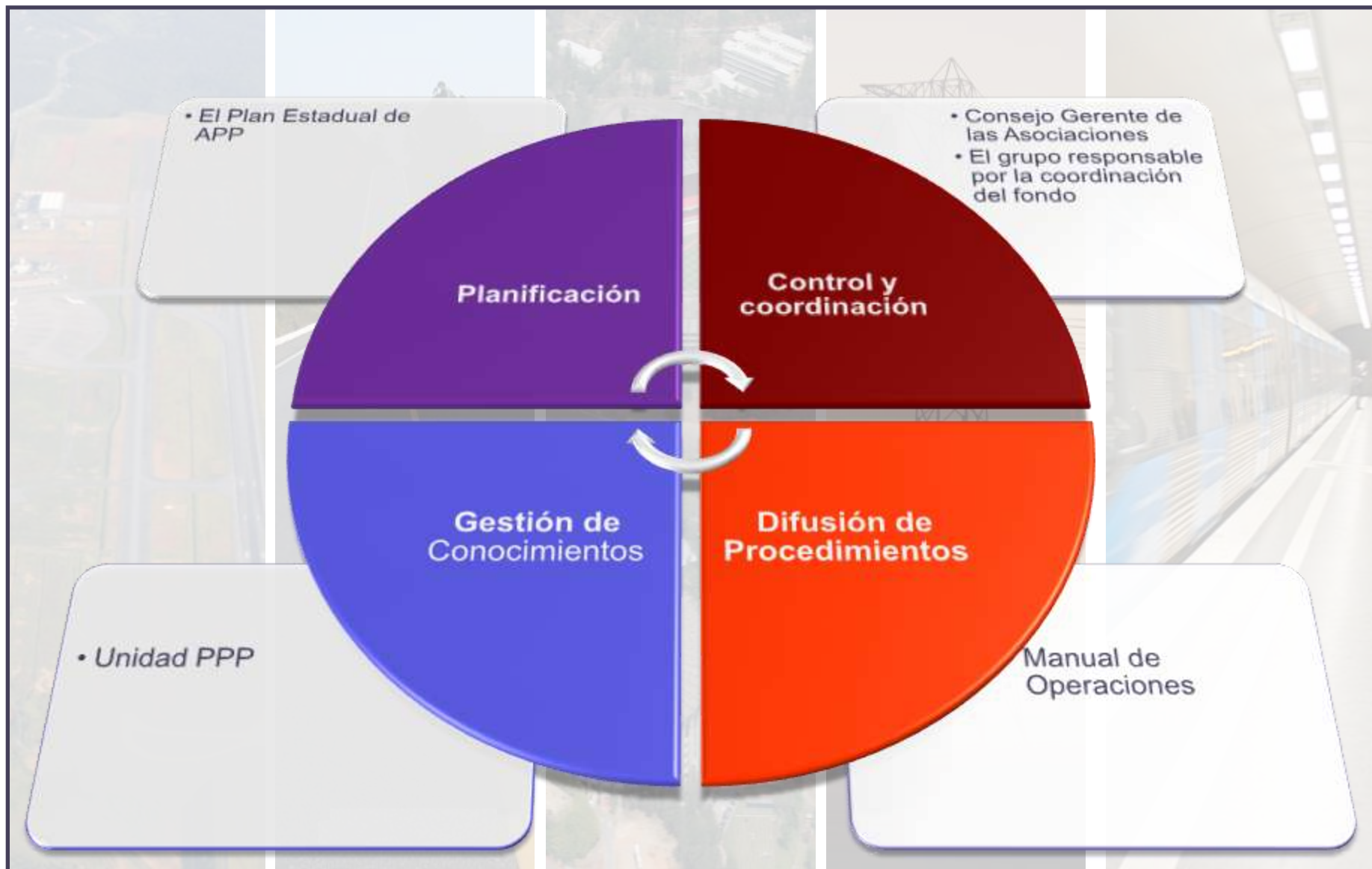
LOS PRIMEROS RESULTADOS

- MG-050 contratada y en construcción;
- El Estado publicó el Decreto de PMI;
- **Realizada evaluación intermedia del Acuerdo del Programa de PPP (BID);**
- La Unidad APP amplía sus operaciones más allá de la ley brasileña de las APP

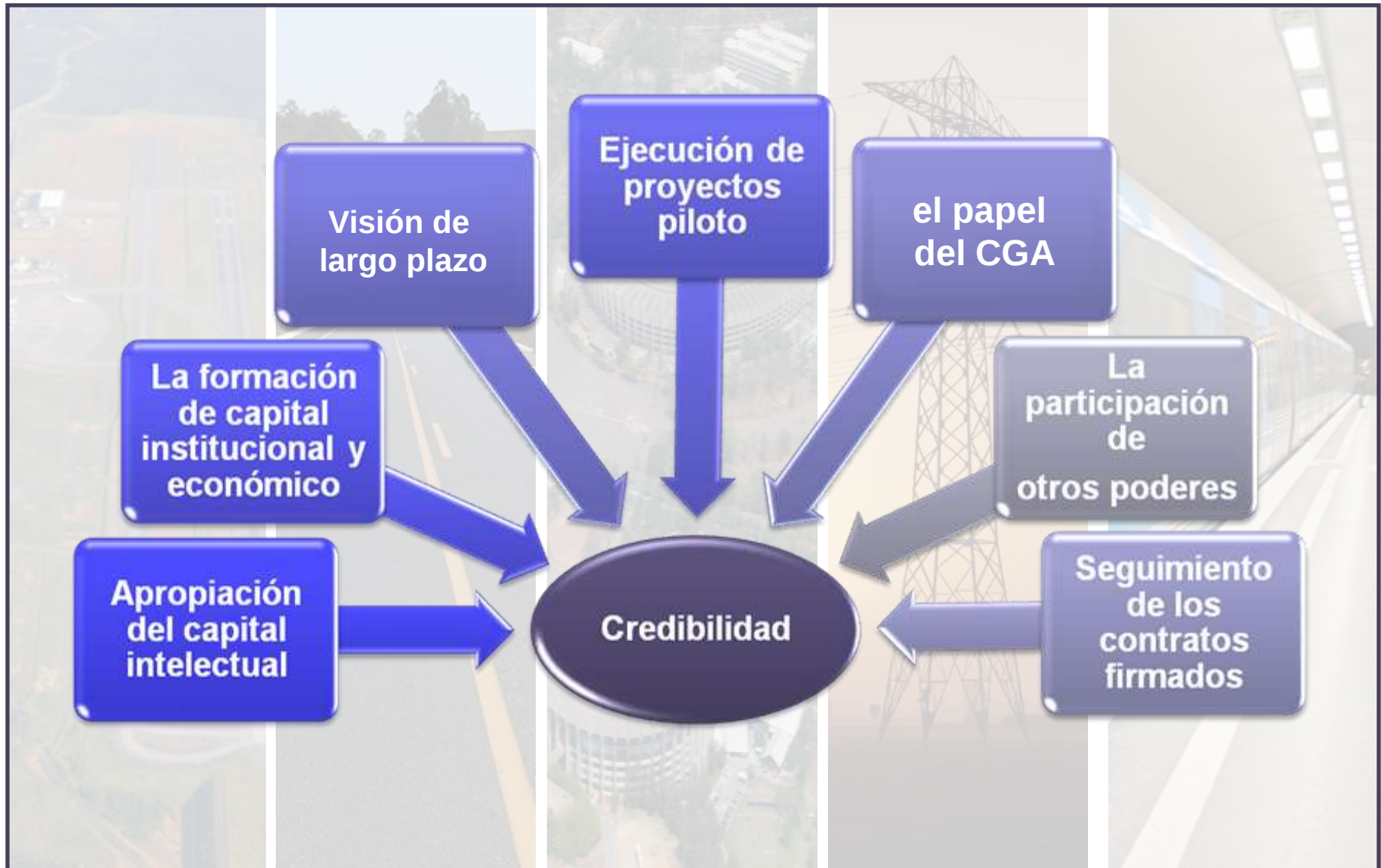
- Licitación para el proyecto PPP Complejo Penitenciario;
- Realización del PMI UAI;
- El PMI de reds de carreteras 16 lotes. 7.000km;
- Publicación del PMI Aeropuerto Regional de la Zona da Mata;
- Firma del Acuerdo con el BIRD.

- Contratación de la APP Carcelaria
- Modelo de regulación de los contratos
- Diseño de los inmuebles de IPSEMG
- Estructuración del centro de datos del gobierno de MG
- Evaluación final del Acuerdo BID

Instrumentos para la gobernanza del programa en MG



La gobernanza del programa en MG



Cooperación Técnica con el BID

Varios estudios necesarios para la ejecución del programa APP han sido patrocinados por el BID entre 2005 y 2009. Algunos de estos estudios son:

Procedimientos y Proyectos	Valor (US\$)
Manual de Operaciones	100,000
Establecimiento de Garantías	160,000
Elaboración de directrices para el funcionamiento y la gestión de la Ciudad Administrativa (<i>Facility Management</i>)	190,000
Directrices para la explotación del entorno de la Ciudad Administrativa	62,000

Ciudad Administrativa

Directrices para la explotación del entorno



Apoyo del Banco Mundial

Varias iniciativas de la Unidad de PPP han sido financiadas por el BIRD en 2009. Algunos de estos proyectos son:

Proyecto	Valor (US\$)
Estudios para la estructuración del modelo de regulación	490,000
Diseño de PPP “shadow tol” para implantación de la red de vertebrado de las carreteras que circundan la CAMG	800,000
Desarrollo de curso sobre Regulación	40,000
Construcción de la metodología VFM	95,000

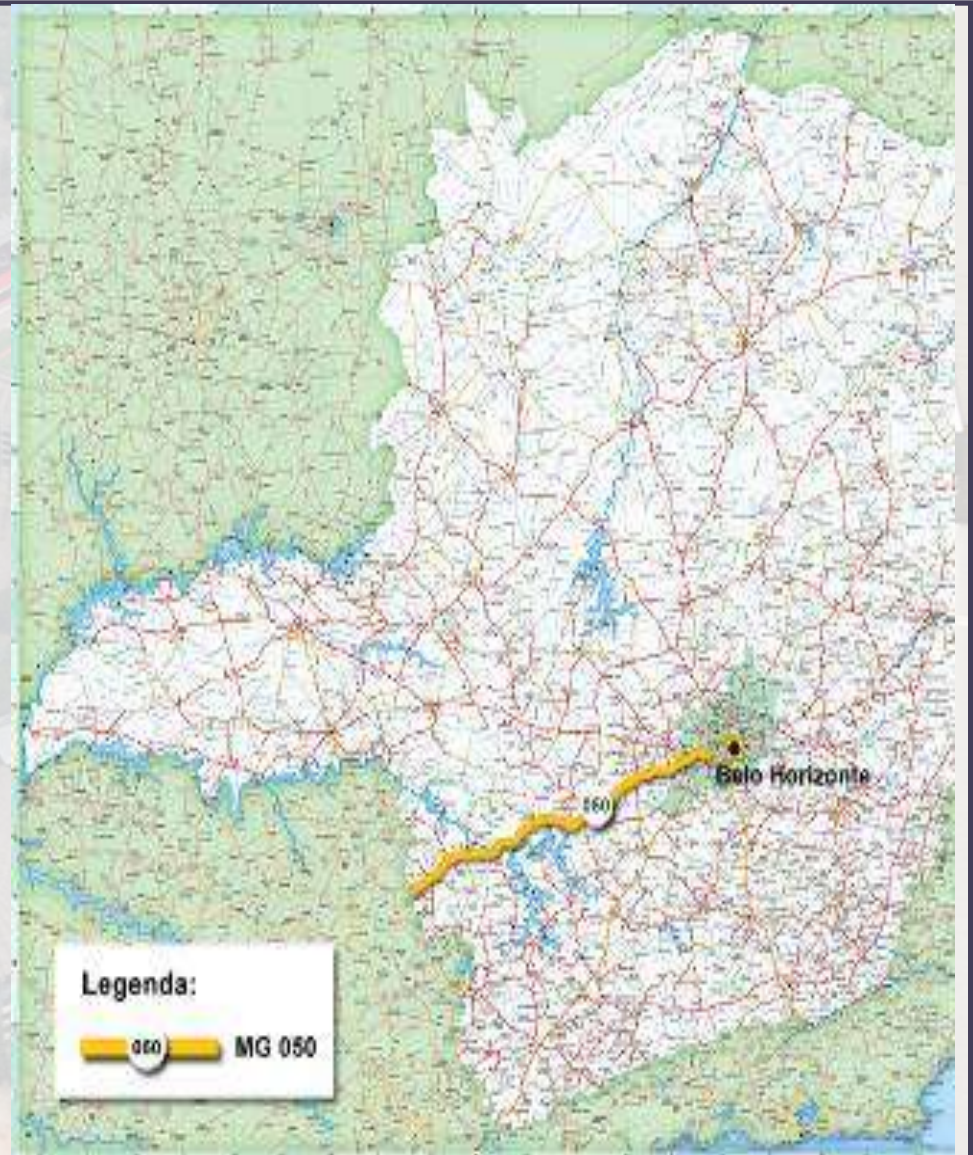
Nuestra cartera de proyectos

Contratos Firmados



Autopista MG-050

- **Concesión Patrocinada**
- **Plazo: 25 años (firma del contrato en mayo de 2007)**
- **Longitud: 372 KM**
- **Área de Influencia: 50 municipios, con un total de 1.331.075 habitantes (el 7,4% de la población y el 7,7% del PIB del Estado de Minas).**
- **Valor del contrato: R\$ 1.68 mil millones**
- **Valor de la aportación pública: R\$7.9 millones/año (Techo R\$35 millones)**
- **Estaciones de peaje: 6**
- **Valor base de la tarifa: R\$ 3,00 (valor base en 2006)**



Complejo Penitenciario



- El primer APP en este sector en Brasil
- Tipo de proyecto DBOT
- Valor por plaza ocupada/mes: R\$2.100,00
- 3.040 vagas masculinas
- Período de concesión: 27 años
- Proyecto green-field: complejo con 5 unidades
- Inversión: R\$ 180 millones

Nuestra cartera de proyectos

Proyectos en desarrollo

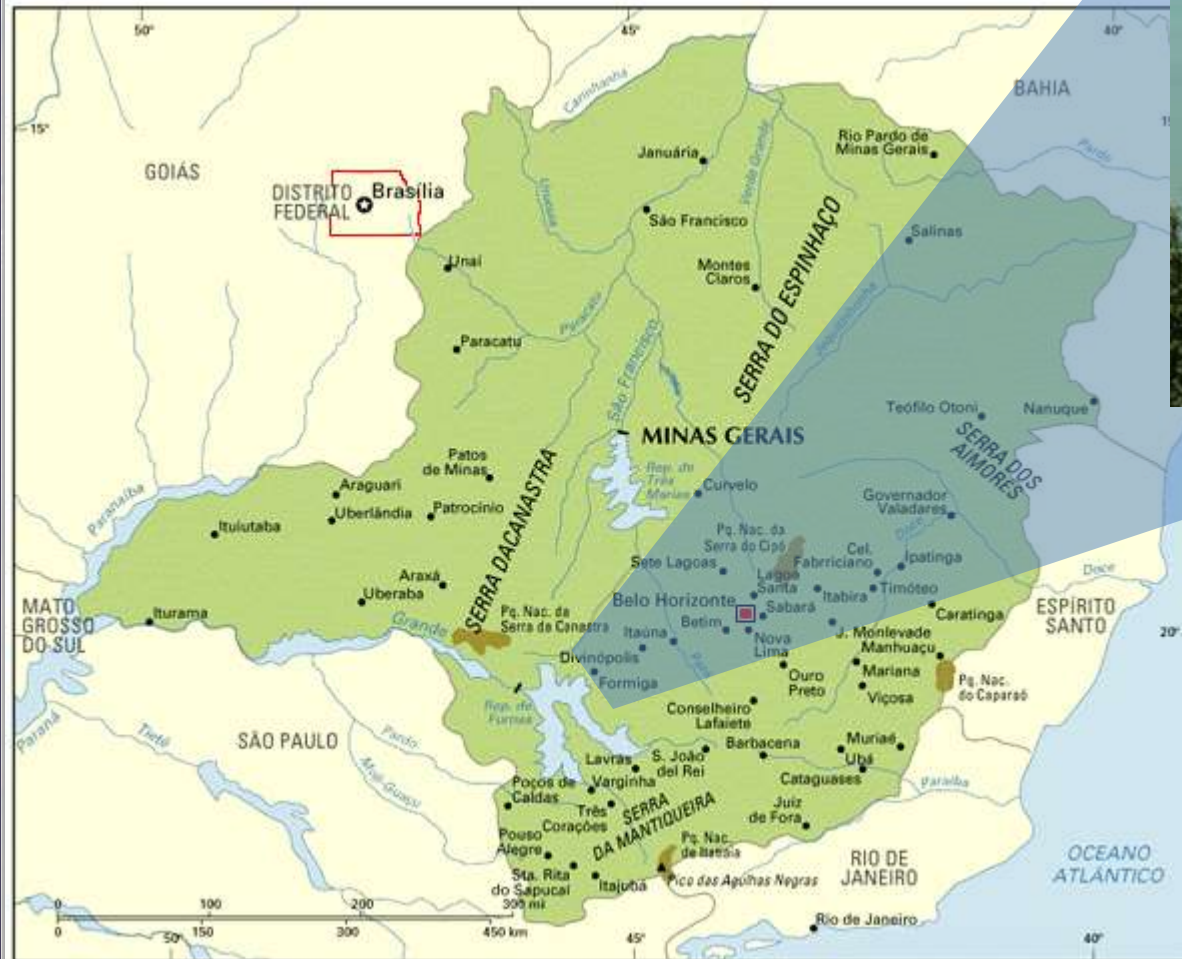


Reforma y Operatividad del estadio de fútbol “Mineirão”

APP según disponibilidad de servicios



La ubicación de la represa de Furnas en el Estado



Proyecto: El transporte fluvial en la represa de Furnas

APP – Concesión Patrocinada

Primer paso: el procedimiento de manifestación de interés - PMI



La Ciudad Administrativa del Estado de Minas Gerais

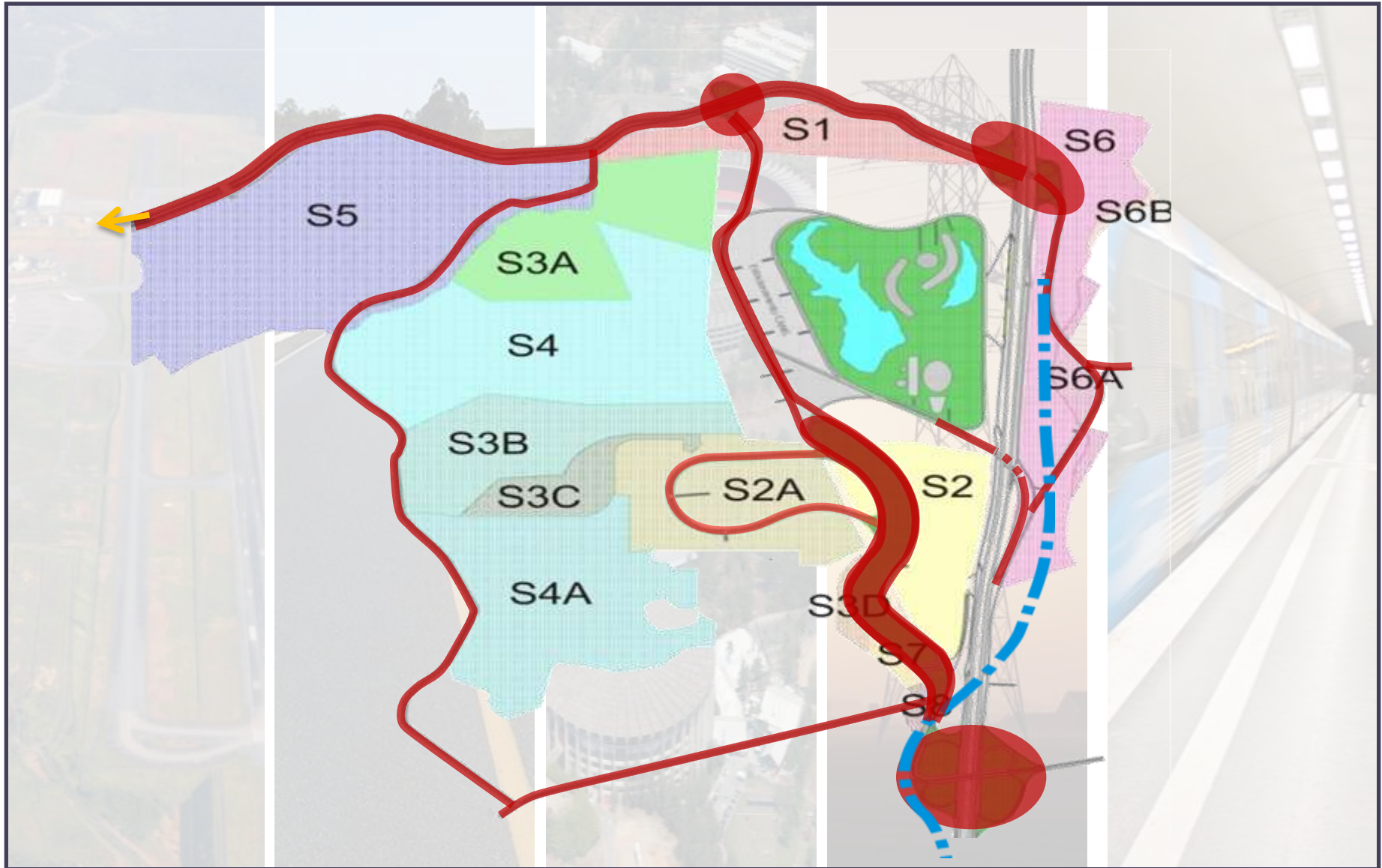


El Complejo de edificaciones – 22 mil empleados públicos



Carreteras y calles que circundan la Ciudad Administrativa

APP según disponibilidad de servicios



PMI's hechos, otras iniciativas y preproyectos en discusión en el medio y largo plazos

PMI's hechos

- Campus de la Universidad de Minas Gerais;
- Unidad de Atención al Ciudadano – UAI, en 6 diferentes ciudades

Nuevas Iniciativas

- Acuerdo operacional con la EBP – Empresa Brasileña de Proyectos

Otros preproyectos

- Extensión del Metro desde la Ciudad Administrativa hasta el Aeropuerto Internacional;
- Nuevos canales y áreas de cultivo del proyecto de Irrigación Jaíba – lotes 3 y 4 (en consorcio con el Gobierno Federal);
- Metro de Belo Horizonte (en consorcio con el Gobierno Federal y el Ayuntamiento de BH).

El principal activo del programa de las APP en Minas Gerais



La construcción de la
credibilidad

Diálogo permanente



luiz.athayde@ppp.mg.gov.br

www.ppp.mg.gov.br