

Documento de Enfoque

Evaluación del Apoyo del BID en el Área de Seguridad Ciudadana y Justicia en la Región

Copyright © [2021] Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento - No Comercial - Sin Obras Derivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



© **Banco Interamericano de Desarrollo, 2021**

Oficina de Evaluación y Supervisión
1350 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org/evaluacion

Julio 2021

ÍNDICE

SIGLAS Y ABREVIATURAS

I.	INTRODUCCIÓN	1
II.	CONTEXTO	2
III.	EL APOYO A LA SEGURIDAD CIUDADANA Y JUSTICIA EN EL BID.....	5
	A. El concepto de Seguridad Ciudadana.....	5
	B. La Seguridad Ciudadana en los documentos estratégicos del BID	5
	C. La cartera de SCJ del BID.....	7
	D. Evaluaciones previas de OVE en materia de SCJ	8
IV.	PROPUESTA DE EVALUACIÓN	9
	A. Objetivo y alcance de la evaluación	9
	B. Preguntas evaluativas	12
	C. Aproximación metodológica	13
	D. Equipo y cronograma de trabajo	13

REFERENCIAS

Anexo I	Matriz de evaluación
Anexo II	Cartera de evaluación

SIGLAS Y ABREVIATURAS

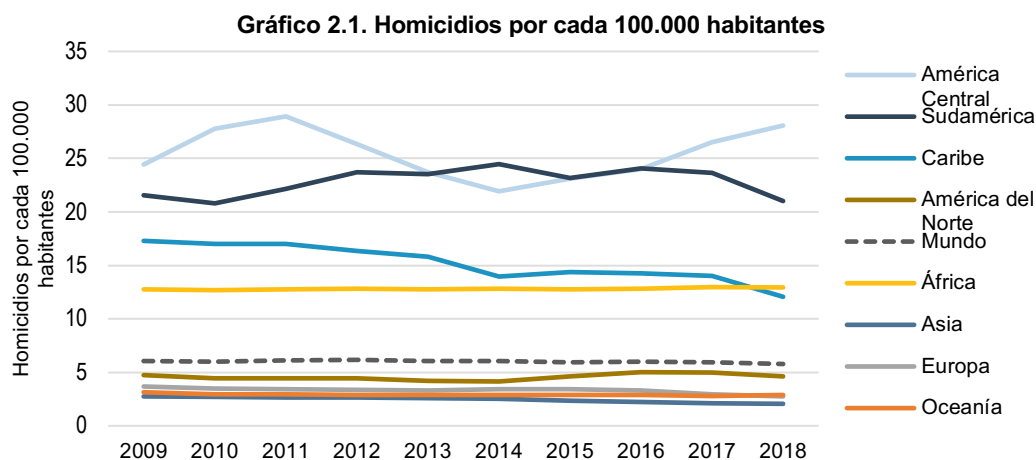
ALC	América Latina y el Caribe
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CT	Cooperación técnica
IDB-9	Noveno Aumento General de Capital del BID <i>(por sus siglas en inglés)</i>
MS	Marco Sectorial
OMS	Organización Mundial de la Salud
OVE	Oficina de Evaluación y Supervisión
PCR	Informe de Terminación de Proyecto <i>(por sus siglas en inglés)</i>
PMR	Reporte de Monitoreo de Proyecto <i>(por sus siglas en inglés)</i>
SCJ	Seguridad Ciudadana y Justicia
WEF	Foro Económico Mundial <i>(por sus siglas en inglés)</i>
UNODC	Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito <i>(por sus siglas en inglés)</i>

I. INTRODUCCIÓN

- 1.1 El Plan de Trabajo para el 2021 de la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) incluyó una evaluación del apoyo del BID en materia de Seguridad Ciudadana y Justicia (SCJ) en la región. Reconociendo el renovado esfuerzo que ha venido realizando el BID para apoyar políticas y programas de gobierno en el sector, y considerando que la inseguridad continúa siendo un problema urgente para el desarrollo y una prioridad para los países miembros del Banco, el Plan de Trabajo (documento [RE-551-1](#)) propuso realizar una evaluación que actualizara el trabajo previo de OVE en este tema.
- 1.2 OVE realizó dos evaluaciones en el área de SCJ en 2010 y en 2013/2014. La primera evaluación de OVE (documento [RE-378](#)) analizó la primera generación de proyectos en el sector e incluyó la revisión de 11 proyectos aprobados entre 1998 y 2009 por un monto aproximado de US\$300 millones. Esta evaluación identificó importantes deficiencias en la evaluabilidad y en el marco teórico que sustentaba las intervenciones del BID en el sector, recomendando una reestructuración general del programa. La segunda evaluación incluyó la revisión de 17 operaciones aprobadas entre 1998 y 2012 por un monto aproximado de US\$481 millones. Esta evaluación entregó un informe intermedio en 2013 sobre los desafíos de la ejecución de cinco proyectos en cuatro países y un informe final en 2014 sobre la relevancia del posicionamiento del BID en el sector que incluyó la revisión de escritorio de toda la cartera. En el informe intermedio (documento [RE-456](#)), OVE resaltó las limitaciones tanto en el diagnóstico y la focalización de las operaciones como en la identificación y mitigación de riesgos. En el informe final (documento [RE-455-1](#)), OVE reconoció la adecuación del abordaje del programa de SCJ del BID desde una óptica de prevención e identificó mejoras importantes en relación con la generación de información y la recolección de datos. Ninguna de estas evaluaciones analizó la efectividad y sostenibilidad de las intervenciones dadas las limitaciones de información y el carácter relativamente joven de la cartera.
- 1.3 La presente evaluación buscará complementar y agregar valor a las evaluaciones anteriores. En este sentido, dado que la evaluación del 2014 reconoció la adecuación y relevancia del abordaje estratégico del BID en el área de SCJ y que este abordaje no ha variado sustancialmente en los últimos años, así como no han cambiado las importantes necesidades de los países en materia de SCJ, esta evaluación se enfocará en la alineación del programa operativo con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del Grupo BID en materia de SCJ, en los resultados de las operaciones en cada área de intervención y en la sostenibilidad de los resultados logrados hasta la fecha.
- 1.4 Este documento se organiza de la siguiente manera. Después de esta introducción, la sección II presenta una breve descripción del contexto regional con sus principales indicadores de crimen y violencia. La sección III describe sucintamente el abordaje del BID en materia de SCJ en sus documentos estratégicos, los fundamentos empíricos de su marco conceptual y la evolución de la cartera. La sección IV describe el objetivo y enfoque de la presente evaluación, define su alcance, y resume las preguntas evaluativas y su aproximación metodológica.

II. CONTEXTO

2.1 **América Latina y el Caribe (ALC) es la región más violenta del mundo**¹. Si bien la región venía mostrando un importante progreso económico y social en la última década, la mayoría de los indicadores de incidencia delictiva, victimización y percepción de inseguridad se han mantenido elevados. Las tasas de homicidios en la región se encuentran muy por encima de los promedios mundiales (Gráfico 2.1). De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS), un país es considerado de muy alta violencia cuando el número de homicidios es mayor a 31 por cada 100 mil habitantes. Según datos de homicidios de la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC, 2018), en la región existen cuatro países que se encuentran en esta categoría: El Salvador, Jamaica, Honduras y Venezuela. La región alberga 42 de las 50 ciudades con mayores tasas de homicidios del mundo². Los índices de violencia intrafamiliar y contra la mujer son también preocupantes en la región³.



Fuente: UNODC, s.f.

Nota: UNODC clasifica a México como Centro América. 2018 último dato disponible.

2.2 **En la última década, la delincuencia y la inseguridad han sido señaladas por los ciudadanos como uno de los principales problemas en la mayoría de los países de la región.** Según las encuestas de Latinobarómetro⁴, si bien la

¹ Por violencia se entiende: "el uso intencional de la fuerza física, amenazas contra uno mismo, otra persona, un grupo o una comunidad que tiene como consecuencia o es muy probable que tenga como consecuencia un traumatismo, daños psicológicos, problemas de desarrollo o la muerte" ^a Definición de violencia tomada de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Esta definición de violencia se encuentra informada desde un enfoque de salud pública y es comúnmente utilizada en temas de SC. <https://www.who.int/topics/violence/es/>.

² Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal A.C. (2019) <http://seguridadjusticiaypaz.org.mx/files/Metodologia.pdf>.

³ En 2019, el Observatorio de Igualdad de Género de América Latina y el Caribe de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) reportó que los países de la región con mayor tasa de feminicidios por cada 100.000 mujeres son: Honduras (6.2), Santa Lucía (4.4), El Salvador (3.3) y Trinidad y Tobago (2.9). Asimismo, una de cada tres mujeres casadas o en unión libre es víctima de violencia doméstica.

⁴ Latinobarómetro es un estudio de opinión pública que aplica anualmente alrededor de 19.000 entrevistas en 18 países de América Latina: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela. (<https://www.latinobarometro.org/lat.jsp>).

seguridad pública y el desempleo han sido consistentemente percibidos como los principales problemas para los ciudadanos de la región, desde principios de la década, la seguridad pública y la delincuencia pasaron a ser considerada como la principal preocupación en la mayoría de los países (Gráfico 2.2). Esto también se ve reflejado en el indicador que mide la percepción de inseguridad de la población. De acuerdo con esta misma fuente, en 2018, más del 65% de la población de la región manifestó tener un temor frecuente a ser víctima de un delito con violencia.

2.3 Los efectos de la violencia y la inseguridad son importantes tanto a nivel institucional como a nivel económico y social. La percepción de inseguridad, junto con los altos niveles delictivos, afecta la confianza que los ciudadanos tienen en las instituciones responsables de velar por el cumplimiento del orden y la ley, principalmente la policía y el poder judicial. La encuesta de Latinobarómetro de 2018 reportó que el 65% de la población no confía en la policía y el 75% no confía en el poder judicial. Los altos niveles de desconfianza han sido una constante a lo largo de la última década, con una tendencia al alza en el caso del poder judicial y una ligera disminución en el caso de la policía (Gráfico 2.3). En su conjunto, esto ha contribuido a debilitar la cohesión social (Dammert, 2012). En términos económicos, los costos del crimen y la violencia son significativos. Un estudio del BID (Capriolo et al., 2017) estimó que el costo directo del crimen y la violencia en ALC representó en promedio el 3.5% del PIB regional⁵. El porcentaje del gasto público relacionado con la delincuencia de la región casi duplica el promedio de las economías desarrolladas (Cafferata, F. & Scartascini, C., 2021).

Gráfico 2.2. Evolución de los principales problemas de la región según la percepción de los ciudadanos (2005-2018)

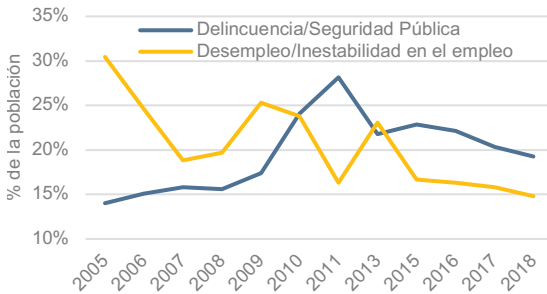
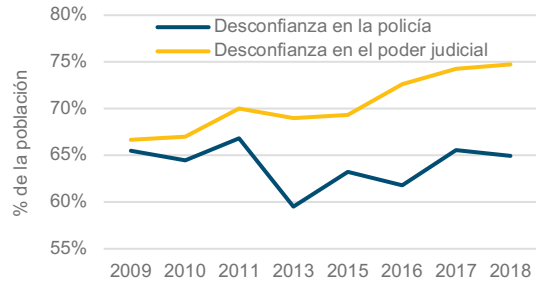


Gráfico 2.3. Desconfianza en las instituciones (policía y poder judicial) 2009-2018



Fuente: Elaboración propia utilizando datos de Latinobarómetro, s.f.
Nota: 2018 último dato disponible.

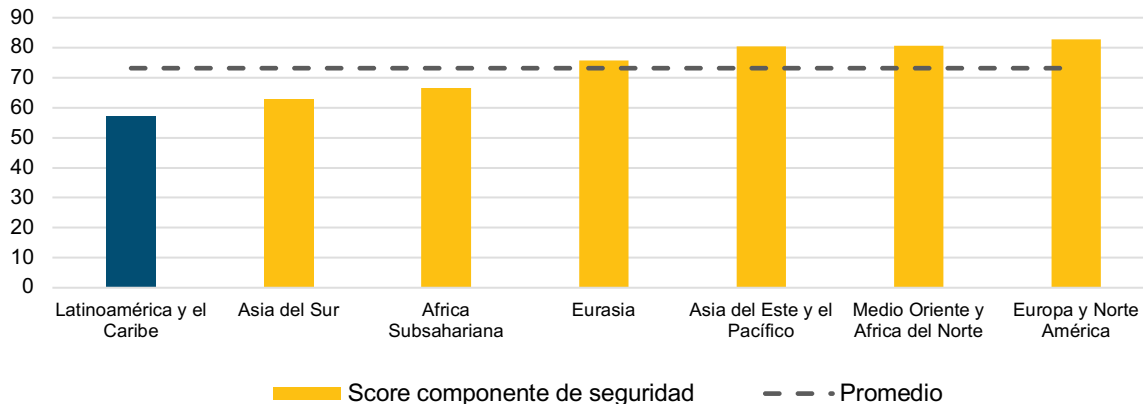
2.4 La inseguridad también ha sido reconocida como uno de los principales desafíos para la competitividad. De acuerdo con el Índice de Competitividad del *World Economic Forum* (WEF)⁶, el cual considera a la inseguridad como uno de los factores que inhiben la competitividad de las empresas, en 2019 el 64% de los

⁵ Para estimar los costos del crimen y la violencia los autores utilizan el método contable (método de pérdidas y gastos). Esta estimación está basada en la información de 17 países: Argentina, Bahamas, Barbados, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Jamaica, México, Paraguay, Perú, Trinidad y Tobago y Uruguay. Los costos directos incluyen los costos sociales del crimen (encarcelamiento y victimización) y el gasto en el que incurren los sectores público y privado.

⁶ WEF contiene información para 22 países de la región: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

países de la región se encontraba en el cuartil más bajo en términos de seguridad entre los 141 países considerados. A nivel agregado, ALC tiene la peor calificación en seguridad⁷ (Gráfico 2.4).

Gráfico 2.4. Calificación del componente de seguridad del Índice de Competitividad para 2019 por región del mundo



Fuente: WEF, 2019.

2.5 Finalmente, la pandemia (COVID-19) y sus medidas de contención han tenido un fuerte impacto en los países de la región en el ámbito de la seguridad ciudadana en el 2020. Durante los meses de confinamiento, la región enfrentó una alta conflictividad social. Varios países registraron aumentos en la venta y consumo de alcohol y en las denuncias de violencia de género y abuso doméstico (Pantzer et al., 2020). Países como Colombia, Perú y México registraron aumentos significativos en las llamadas a sus líneas de emergencia (Abizanda, 2020). La pandemia ha generado nuevos desafíos para los cuerpos policiales relacionados con su capacidad de respuesta (Alvarado et al., 2020a; Isacson, 2020)⁸. Por su parte, los sistemas de justicia de la región, que en su mayoría suspendieron sus servicios al principio de la crisis, se enfrentan a la urgente responsabilidad de asegurar que se respete el acceso a la justicia y salvaguardar que se mantenga durante y después de la pandemia (PNUD, 2020)⁹. Los sistemas penitenciarios también se vieron afectados por la crisis de salud pública, agravado por la sobrepoblación de las cárceles y el limitado acceso de recursos sanitarios (Alvarado et al., 2020b). Finalmente, la pandemia impactó también en la ejecución de los programas de seguridad pública de los gobiernos, ya sea por restricciones presupuestarias, paralización de obras, o por la imposibilidad de realizar las actividades de algunos programas de prevención.

⁷ La calificación del componente de Seguridad en el índice de Competitividad del WEF va de un rango de 0 a 100, donde 0 representa la peor calificación y 100 la mejor.

⁸ Un estudio comparativo del BID publicado en 2020 reveló que, si bien los cuerpos policiales se ajustaron rápidamente ante las nuevas necesidades generadas por la pandemia, el costo de oportunidad se vio reflejado en la menor capacidad de respuesta por parte del cuerpo policial (Alvarado, et al., 2020a). Por otro lado, ante la mayor necesidad de cuerpos de seguridad pública, ha sido frecuente la incorporación de fuerzas militares para desempeñar funciones policiales (Isacson, 2020).

⁹ Actualmente, el promedio de los sistemas de justicia se encuentra trabajando en modalidad limitada, con normativas de excepción, y esforzándose por adecuarse al contexto para garantizar en la medida posible el acceso a la justicia. La operación limitada de los servicios judiciales vulnera los derechos humanos y las garantías fundamentales (PNUD, 2020).

III. EL APOYO A LA SEGURIDAD CIUDADANA Y JUSTICIA EN EL BID

A. El concepto de Seguridad Ciudadana

3.1 En términos generales, la seguridad ciudadana se define como "la capacidad de los Estados, en alianza con el sector privado, los ciudadanos, la academia, las asociaciones vecinales y comunitarias, de propiciar un marco de protección de la vida y los bienes de las personas, que permita a los ciudadanos vivir en paz, sin miedo, para lograr una mejor calidad de vida" (IDB, 2018)¹⁰. Las políticas de seguridad ciudadana tienen como objetivo atacar la multiplicidad de causas y factores de riesgo asociados al crimen y a la violencia de una región. El enfoque del BID hacia la seguridad ciudadana promueve la colaboración multisectorial coordinada entre los sistemas de desarrollo social, de seguridad pública y de justicia, combinando la prevención, el control y el cumplimiento de la ley.

B. La Seguridad Ciudadana en los documentos estratégicos del BID

3.2 **El apoyo del BID al fortalecimiento de la seguridad ciudadana y la justicia (SCJ) ha evolucionado a través del tiempo, redefiniendo sus áreas de intervención e incorporando la evidencia empírica disponible:**

- Originalmente, el impacto de la violencia sobre la población de bajos recursos fue el principal motivo para que el Banco expandiera su campo de acción en este ámbito. El BID aprobó su primer proyecto de reducción de violencia en 1998 con este enfoque. En 2002 se elaboraron las primeras guías operativas (documento [GN-2217](#)) que identificaban el nexo entre violencia, pobreza y desigualdad.
- En 2009, se redefinieron las guías operativas (documento [GN-2535](#)) incluyendo los temas de justicia penal y el apoyo integral a los sistemas policiales y penitenciarios; además se incluyó una lista de áreas que se consideran no elegibles para el financiamiento del BID¹¹.
- En 2010, con la aprobación del Noveno Aumento de Capital del Banco (IDB-9), el ámbito de la SCJ se identificó formalmente como una prioridad institucional.
- En 2012 se definió un Marco Conceptual y de Evidencia Empírica (documento [IDB-DP-232](#)) que aportó fundamentos empíricos y sirvió de guía para la intervención del BID en el sector, se aprobaron las directrices para las reformas judiciales y del sistema penitenciario¹², y se añadieron nuevas áreas de acción consideradas no elegibles para el financiamiento del BID¹³. Finalmente, el Banco buscó mantener y fortalecer su ventaja comparativa en el sector a través de

¹⁰ La seguridad ciudadana se considera un bien público que implica la salvaguarda eficaz de los derechos humanos inherentes a la persona, especialmente el derecho a la vida, la integridad personal, la inviolabilidad del domicilio y la libertad de movimiento (PNUD, 2013).

¹¹ Entre las áreas consideradas no elegibles para el financiamiento del BID se incluyen: (i) operaciones militares, (ii) delitos contra el Estado, (iii) operaciones secretas, (iv) adquisiciones de armas, (v) operaciones de unidades especiales y (vi) adiestramiento en el uso de armas.

¹² Las directrices para las reformas judiciales incluyen el cumplimiento con las convenciones internacionales sobre prisiones y tratamiento de detenidos. Se proponen intervenciones integrales que además de la construcción o rehabilitación de la infraestructura penitenciaria incluyan programas de justicia alternativa y restitutiva, así como la focalización en la resocialización de delincuentes juveniles.

¹³ A la lista de áreas no elegibles para financiamiento del BID de 2009 se añadieron: operaciones de combate al terrorismo, conflictos armados, lavado de dinero, operaciones de ataque frontal al crimen, tráfico de drogas y crimen organizado.

iniciativas orientadas a generar conocimiento y posicionar la agenda de seguridad como una prioridad en los países de la región¹⁴.

- En 2014 se aprobó el Marco Sectorial (MS) de Seguridad Ciudadana y Justicia (documento [GN-2771-3](#)) que presentó evidencia empírica adicional para fortalecer la justificación de los ámbitos de intervención definidos por el BID y redefinió la agenda de conocimiento¹⁵. En 2017, se aprobó la actualización del MS (documento [GN-2771-7](#)) que incorporó algunas especificaciones ulteriores relacionadas con las intervenciones en el ámbito de justicia criminal, sistema penitenciario y rehabilitación. También enfatizó aspectos a considerar para mejorar la efectividad de las intervenciones y su focalización. Los MS de SCJ buscan complementar con los de otras áreas del BID cuyos programas buscan también abordar los temas de prevención/reducción del crimen y la violencia¹⁶.

3.3 El marco conceptual de 2012 y, posteriormente, los MS de 2014 y 2017 establecieron los fundamentos empíricos para las intervenciones de SCJ del BID. Estos se definieron a partir de una revisión de la evidencia empírica y de los marcos teóricos de diversas disciplinas. Estas disciplinas aportaron a la comprensión del comportamiento criminal y la multiplicidad de factores asociados al delito, la inseguridad y la violencia¹⁷. Con la revisión de la evidencia empírica, la Administración del BID buscó identificar estrategias e intervenciones cuya efectividad ya había sido probada en la región o en otras partes del mundo. Los MS de 2014 y 2017 no solo validaron el marco conceptual de 2012, sino que incluyeron también dimensiones de éxito y líneas de acción específicas que buscaban fortalecer el diseño y la lógica vertical de las operaciones del BID en el sector. Asimismo, los MS incluyeron los principios que guían la acción del BID en el sector, tales como la focalización de las intervenciones, el fortalecimiento de la identificación y mitigación de riesgos, la generación de información y conocimiento, la promoción del enfoque de género y atención a grupos vulnerables, el fortalecimiento de la identificación y mitigación de riesgos, la colaboración interinstitucional y articulación intersectorial, y la promoción del diálogo regional y cooperación horizontal.

¹⁴ Estas iniciativas incluyen: el Programa Especial y Fondo de Multidonantes para la Seguridad Ciudadana (documento [GN-2660](#)), el Sistema Regional de Indicadores Estandarizados de Convivencia y Seguridad Ciudadana, el Diálogo Regional de Política en Seguridad Ciudadana y las Clínicas de Conocimiento y Capacitación. Además, el Departamento de Investigación del BID puso en marcha un programa de investigadores invitados que buscó reforzar la colaboración entre figuras académicas de la región, funcionarios del Banco y oficiales de gobierno.

¹⁵ Esta agenda fue validada por expertos internacionales en el evento “*IDB Crime Prevention Roundtable*” (abril 2015), que dio lugar a la publicación “Cerrando Brechas de Conocimiento: hacia políticas de prevención de la delincuencia basados en evidencia” (documento [IDB-TN-848](#)) en 2015.

¹⁶ Los MS de Desarrollo Urbano y Vivienda (documento [GN-2732-6](#)), de Trabajo (documento [GN-2741-7](#)), de Educación y Desarrollo Infantil Temprano (documento [GN-2708-5](#)), de Género y Diversidad (documento [GN-2800-3](#)) y de Pobreza y Protección Social (documento [GN-2784-3](#)).

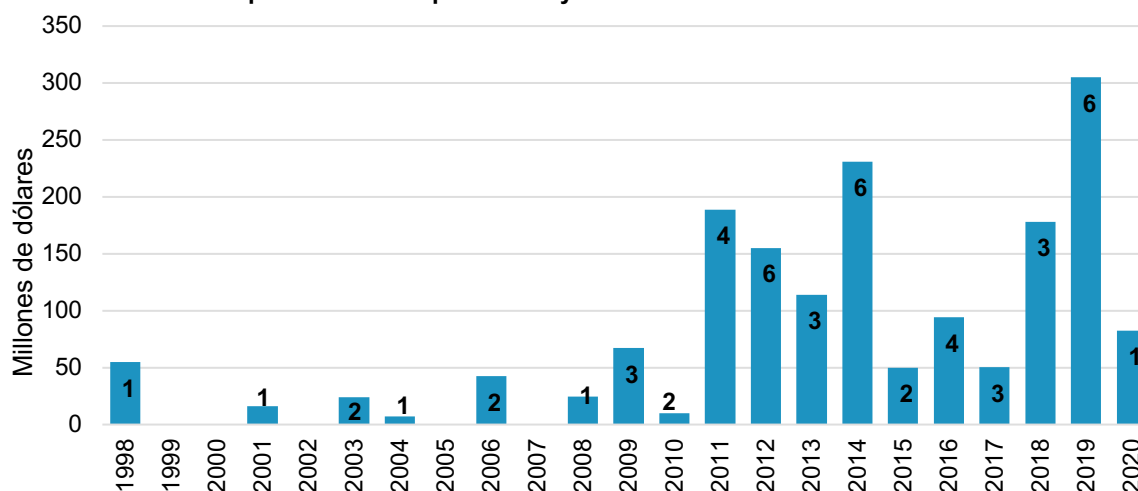
¹⁷ Se incluye el enfoque económico sobre el costo-beneficio que implica para un individuo cometer un delito y la teoría de la disuasión que considera tres factores que incrementan el costo de incurrir en un delito y que pueden tener un efecto disuasivo en la conducta criminal: (i) la probabilidad de detención y de condena; (ii) la severidad del castigo y (iii) la celeridad del mismo (Becker, 1968; Nagin, et al., 2015). También se incluye el enfoque de salud pública que identifica una serie de factores de riesgo durante el ciclo de vida del individuo que lo hacen más o menos propenso a involucrarse en el crimen y la violencia (Chioda, 2017).

C. La cartera de SCJ en el BID

3.4 **La cartera de SCJ en el BID se definió en función de los objetivos de las operaciones de préstamos y cooperación técnica (CT).** En este sentido, la cartera de SCJ incluye los programas del BID que tienen como objetivo de desarrollo prevenir o reducir el crimen y la violencia, que están focalizados en áreas o poblaciones vulnerables en términos de victimización y perpetración de la violencia y/o que busquen fortalecer las instituciones de seguridad pública y justicia¹⁸. De esta forma, la cartera de SCJ del BID incluye programas de apoyo a las políticas de seguridad tanto en términos de prevención de la violencia y el delito (i.e. programas de prevención social, situacional y de violencia de género), como en términos de control y sanción, que incluyen los programas de apoyo a los cuerpos de seguridad (policía), al sistema judicial y al sistema penitenciario.

3.5 **Utilizando esta definición, la cartera de SCJ del BID se triplicó en la última década.** En efecto, si bien las aprobaciones de operaciones de SCJ como porcentaje de la cartera total del BID son relativamente pequeñas, en términos absolutos, éstas han venido ganando importancia en la última década. Mientras que en el periodo 1998-2008, las aprobaciones de préstamos y donaciones de inversión del SCJ sumaron 8 préstamos en 8 países por un monto total de US\$169 millones, en el periodo 2009-2020 las aprobaciones de SCJ sumaron 43 préstamos y donaciones de inversión, en 17 países, por un monto total de US\$1.526 millones (Gráfico 3.1). Además, OVE ha identificado 175 operaciones de CT en el área de SCJ durante el periodo 2009-2020.

Gráfico 3.1. Aprobaciones de préstamos y donaciones de inversión en el área de SCJ



Fuente: OVE con datos de Enterprise Data Warehouse (EDW).

Nota: Las barras representan los montos aprobados de préstamos y donaciones de inversión (INL e IGR) mientras que las etiquetas representan el número total de operaciones (INL o IGR) aprobadas.

¹⁸ Con base en esta definición, y utilizando análisis lexicográfico, OVE extrajo y analizó el texto de los objetivos de desarrollo de los proyectos del BID en los sectores de inversión social, reforma y modernización del estado, y desarrollo y vivienda urbanos. OVE incluyó en la cartera de evaluación solo aquellos proyectos que tenían un objetivo explícito de contribuir a la prevención de la violencia y el crimen (incluida la violencia de género) o de apoyar reformas en el sistema judicial. Otros programas del Banco en los sectores de educación, protección social y mercados laborales que podrían contribuir a la prevención social, como externalidad, pero que no estaban focalizados en poblaciones en riesgo de violencia (o conflicto con la ley), no fueron incluidos.

D. Evaluaciones previas de OVE en materia de SCJ

- 3.6 **OVE ha evaluado el trabajo del BID en materia de SCJ en 2010 y en 2013/2014.** En 2010, (documento [RE-378](#)) OVE analizó la primera generación de proyectos en el sector (1998 y 2009). En 2013, OVE entregó un informe intermedio sobre los desafíos en el diseño y la ejecución proyectos (documento [RE-456](#)) y un informe final en 2014 sobre la relevancia del posicionamiento del BID en el sector (documento [RE-455-1](#)), que incluyó la revisión de proyectos aprobados entre 1998 y 2012. Ninguna de estas evaluaciones se enfocó en la efectividad y sostenibilidad de las intervenciones dado el carácter relativamente joven de la cartera y la falta de información (Recuadro 3.1).

Recuadro 3.1. Principales hallazgos y recomendaciones de evaluaciones de OVE en el sector de SCJ

La primera evaluación (2010) identificó importantes deficiencias conceptuales y ausencia de evidencia en cuanto a la eficacia de los modelos de intervenciones propuestos y recomendó una revisión completa del programa en el sector. Las deficiencias conceptuales se observaron tanto en la definición del delito y la violencia, como en la distinción entre las medidas de prevención y control. La evaluación puso también de manifiesto la ausencia de estudios rigurosos en la región sobre la efectividad de los diferentes programas, así como la escasez de datos provenientes de estos países. A nivel operativo, la evaluación resaltó limitaciones en la evaluabilidad, diagnósticos incompletos y una falta de claridad sobre los fundamentos teóricos que explicaran cómo las actividades propuestas llevarían al logro de los objetivos planteados, además de la ausencia de indicadores que permitieran dar seguimiento al logro de los resultados. Esta evaluación resaltó también la ausencia de mecanismos de aprendizaje institucional. Debido a estas dificultades, OVE recomendó al Banco que no siguiera financiando intervenciones de SCJ en el modo que lo había hecho hasta 2009, y que realizara una revisión programática y estratégica del tipo de intervenciones que el BID ha venido promoviendo en la región.

En 2013, OVE presentó un informe intermedio que consistió en una evaluación comparativa de cinco proyectos de SCJ en cuatro países (Nicaragua, Panamá, Honduras y Jamaica), que buscaba identificar elementos del diseño y la supervisión conducentes a una ejecución satisfactoria. Entre los elementos más importantes OVE resaltó: (i) diagnósticos situacionales e institucionales sólidos que permitan adaptar el diseño de los proyectos al contexto nacional; (ii) identificación de elementos básicos y prácticas óptimas para determinados modelos de intervención; (iii) prácticas de ejecución adecuadas, como la definición clara de las funciones de las entidades participantes, la participación de los beneficiarios, la capacitación y orientación de los profesionales y la coordinación multisectorial; (iv) eficacia de la labor de comunicación y extensión con las entidades pertinentes de gobierno, la población designada, los medios de comunicación y otras partes interesadas y (v) recursos e incentivos adecuados para efectuar una supervisión de calidad basada en contenidos. Este estudio no incluyó recomendaciones.

En 2014, OVE entregó el informe final sobre la evaluación del posicionamiento estratégico del BID que resaltó el papel pionero del BID al abordar la SCJ como parte de la agenda de desarrollo desde la óptica de la prevención. Especialmente porque este abordaje representaba un contrapeso a la tendencia regional hacia la adopción de políticas represivas. Sin embargo, la evaluación reconoció también los desafíos relacionados con la complejidad de la temática y el amplio espectro de las intervenciones financiados por el BID. En particular, lo concerniente a las deficiencias en la base de evidencia empírica sobre la efectividad de los distintos modelos de intervención en la región y las dificultades de coordinación intersectorial. La evaluación resaltó también las limitaciones del marco de análisis y mitigación de riesgos (principalmente los riesgos reputacionales para el BID). Finalmente, la evaluación reconoció el avance en el fortalecimiento de los sistemas de información y recopilación de datos, pero instó al BID a mejorar su focalización. La evaluación recomendó: (i) centrarse en un rango menos amplio de intervenciones que permita desarrollar mayor capacidad interna y colaboración interinstitucional; (ii) simplificar el diseño, secuencia y supervisión de las operaciones, reforzando el análisis institucional; (iii) desarrollar una herramienta de análisis de riesgos y adoptar nuevas directrices de mitigación/reducción de riesgos y; (iv) definir una agenda más focalizada de conocimiento para ayudar a articular una base empírica más robusta para el diseño de los proyectos.

La Administración desarrolló un plan de acción para abordar estas recomendaciones que incluía actividades para mejorar la conceptualización, la información, la mitigación de riesgos y la divulgación. Entre ellas: (i) desarrollar un Marco Sectorial para SCJ; (ii) aumentar la colaboración intersectorial y generar mayores redes de expertos, (iii) generar un repositorio de datos de crimen y violencia; (iv) desarrollar una herramienta de análisis y mitigación de riesgos; y (v) desarrollar una agenda de conocimiento, que incluía la publicación del documento "SC y Crimen en ciudades de ALC". Las recomendaciones y el plan de acción de la Administración fueron incluidas en el sistema de seguimiento de recomendaciones (ReTS) y validadas por OVE hasta 2017 (fecha de graduación del sistema). Esta evaluación verificará su progreso hasta la fecha, analizando si los problemas subyacentes a las recomendaciones de la evaluación anterior se abordaron de forma eficaz.

IV. PROPUESTA DE EVALUACIÓN

A. Objetivo y alcance de la evaluación

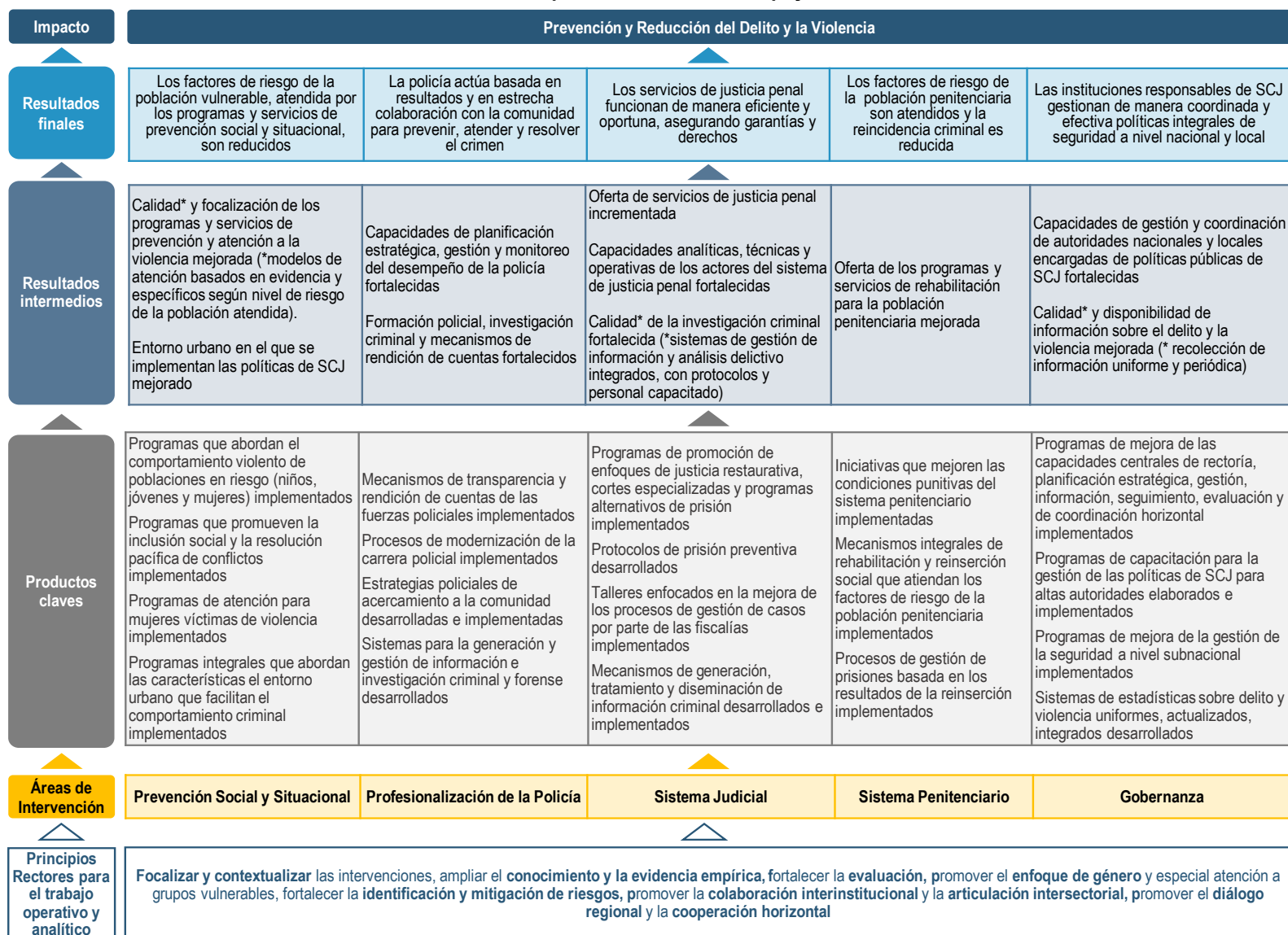
- 4.1 **La presente evaluación buscará complementar y agregar valor a las evaluaciones anteriores.** En este sentido, dado que la evaluación de OVE del 2014 reconoció la relevancia y adecuación del abordaje estratégico del BID en el sector de SCJ y esta orientación estratégica no ha variado sustancialmente en los últimos años, así como tampoco se observaron cambios importantes en las tendencias de crimen y violencia en la región, esta evaluación analizará la alineación de las operaciones con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en el sector, los resultados de las intervenciones y la sostenibilidad de los resultados logrados hasta la fecha¹⁹.
- 4.2 **Tres parámetros determinan el alcance de esta evaluación: el marco de referencia, el periodo de evaluación y los diferentes niveles de análisis de la cartera evaluada.** En primer lugar, OVE elaboró un marco de referencia para la evaluación basado en los documentos conceptuales y estratégicos del BID en el área de SCJ (Gráfico 4.1). El marco de referencia servirá de guía para el análisis de las preguntas evaluativas. OVE clasificará y evaluará cada uno de los programas de inversión en función de las áreas de intervención propuestas en el marco de referencia²⁰. En cuanto al periodo de evaluación, OVE analizará los préstamos y CT de SCJ (según la definición del párrafo 3.4) aprobados entre 2009 y 2020. El principal criterio utilizado para la selección del periodo de evaluación fue contar con un número suficientemente importante de operaciones terminadas o sustancialmente desembolsadas, que cuenten con Informes de Terminación de Proyecto (PCR) y notas de validación independiente de PCR que permitan evaluar efectividad y sostenibilidad²¹.

¹⁹ Se espera que esta evaluación sirva de insumo al proceso de revisión del marco sectorial.

²⁰ OVE clasificará los objetivos y componentes de todos los préstamos de inversión de acuerdo con las áreas de intervención definidas en el marco de referencia. Para ello, OVE elaboró una guía de clasificación que incluye el tipo de productos y actividades y enfoque de cada una de las áreas de intervención, que servirá de referencia para analizar los componentes de las operaciones. El proceso de revisión será intersubjetivo, participarán dos integrantes del equipo quienes individualmente clasificarán cada uno de los componentes de las operaciones y posteriormente discutirán los resultados y buscarán consensos. OVE triangulará esta información con los especialistas del BID durante las entrevistas. Es importante mencionar que las áreas de intervención no representan compartimentos separados, sino que existen vínculos y superposiciones importantes que serán considerados en la evaluación. Una estrategia integrada y coherente es fundamental para lograr intervenciones efectivas y la evaluación buscará analizar las intervenciones con esta perspectiva.

²¹ Si bien el primer marco conceptual de SCJ fue elaborado en 2012, las guías operativas de 2009 ya incluían varios de los temas contenidos en el mismo. Así, los modelos de intervención propuestos desde 2009 están, en mayor o menor medida, alineados con el marco conceptual de SCJ. Sin embargo, la fecha de aprobación será tomada en cuenta al momento de juzgar la alineación de las operaciones con los documentos estratégicos vigentes y la relevancia de su diseño. Por otra parte, es importante notar que la superposición entre los proyectos evaluados por OVE en la evaluación anterior (2013/2014) con los proyectos que se incluyen en esta evaluación es limitada.

Gráfico 4.1. Marco de referencia para la evaluación del apoyo del BID en el área de SCJ



Fuente: Elaboración propia con información del Marco Conceptual del Sector de Seguridad Ciudadana (documento [IDB-DP-232](#)), Marco Sectorial de Seguridad Ciudadana y Justicia 2014 (documento [GN-2771-3](#)) y 2017 (documento [GN-2771-7](#)).

4.3 Finalmente, la cartera de SCJ será evaluada en distintos niveles de profundidad:

- Para el análisis de **alineación de las operaciones con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en SCJ**, la cartera de evaluación incluye todas las operaciones aprobadas durante el periodo de evaluación. Es decir, 39 préstamos de inversión (US\$1.477 millones), cuatro donaciones de inversión (US\$48,5 millones) y 175 CT (US\$100,1 millones), distribuidas en 23 países (Gráfico 4.2). Los componentes de estos préstamos de inversión cubren todas las áreas de intervención definidas en el marco de referencia (Gráfico 4.3). El Anexo II incluye el listado completo de operaciones. Para esta cartera se realizará un análisis de estadística descriptiva y una revisión documentaria de las propuestas de préstamos y de CT, así como de sus informes de seguimiento.
- Para el análisis de **los resultados y la sostenibilidad de las operaciones del BID en SCJ**, la cartera de evaluación incluye solo las operaciones de préstamo y TC terminadas (o sustancialmente desembolsadas). OVE evaluará los resultados de las operaciones de préstamos en función de los objetivos, comparando los resultados previstos en la propuesta de préstamo con los efectivamente alcanzados y verificará su contribución a los resultados del programa en cada área de intervención²². Para el caso de las CT, OVE propone medir los resultados de las CT en cada área de intervención en términos de su contribución a los tres objetivos definidos en la Propuesta para la creación del Programa Especial y del Fondo de Multidonantes para la Iniciativa de SCJ (GN-2660)²³. Finalmente, OVE evaluará la sostenibilidad de las intervenciones considerando los aspectos institucionales (apropiación e institucionalización de los programas), técnicos (capacidades técnicas de las instituciones responsables), políticos (compromiso del gobierno), financieros (recursos presupuestarios o de otras fuentes) y/o sociales (apropiación de los beneficiarios) que garanticen la continuidad de los resultados. Para esta cartera, además de la revisión documentaria, OVE realizará entrevistas (de forma remota) con las partes interesadas (internas y externas) pertinentes y disponibles. Una limitación importante de esta evaluación será la imposibilidad de llevar a cabo trabajo de campo (visita a las obras de infraestructura, grupos focales con beneficiarios, etc.).

²² En línea con las guías de PCR de 2020, OVE considerará los resultados no previstos (positivos y negativos) solo si están debidamente documentados, son de una magnitud lo suficientemente significativa como para tener consecuencias y pueden atribuirse de manera plausible al proyecto. OVE también considerará los indicadores adicionales (aprobados por SPD durante la ejecución del proyecto) siempre y cuando estos mejoren la evaluabilidad del proyecto (i.e. los indicadores originales no eran apropiados, las fuentes de información no estaban disponibles) y estén adecuadamente justificados. En el caso de los programas cancelados, el análisis se realizará a nivel de los productos financiados con los recursos efectivamente desembolsados y se analizarán las razones de las cancelaciones para propósitos de aprendizaje.

²³ Estos son (i) la generación, análisis y diseminación de datos estadísticos de calidad sobre crimen y violencia, que permitan orientar las políticas públicas, evaluar su efectividad y construir conocimiento de lo que funciona o no funciona para prevenir el crimen y la violencia; (ii) fortalecimiento de la capacidad de las instituciones públicas relevantes para construir las capacidades y destrezas profesionales específicas que permitan la gestión por resultados por parte de los funcionarios públicos responsables de la seguridad ciudadana y justicia; (iii) potenciar el intercambio de conocimiento, buenas prácticas y capacidades entre los países, que contribuyan a generar sinergias con otros organismos internacionales o subregionales relevantes e impulsar la participación de otros actores provenientes del sector académico o del sector privado.

Gráfico 4.2. US\$ Porcentaje de los montos aprobados por país y región (préstamos y CT)

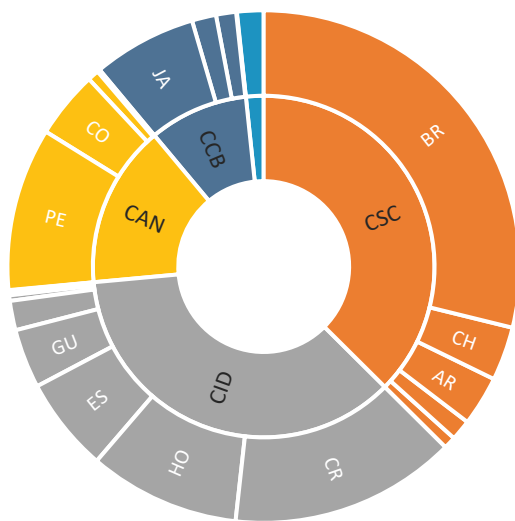
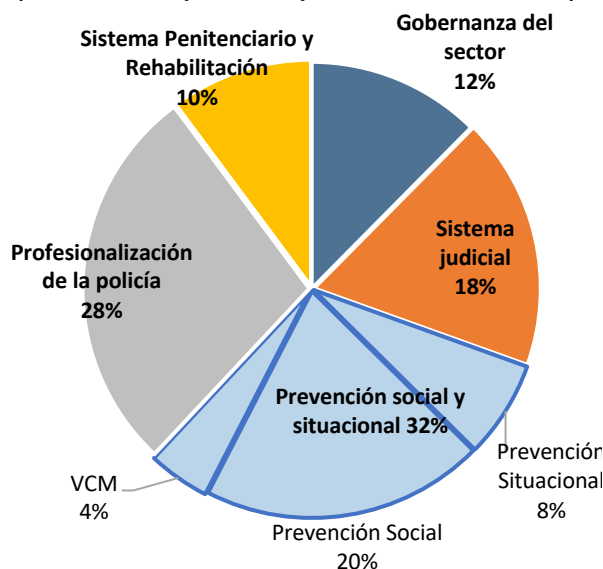


Gráfico 4.3. Aprobaciones por área de intervención (US\$ montos aprobados préstamos de inversión)



Fuente: OVE con datos de Enterprise Data Warehouse (EDW).

Notas: ^a El Gráfico 4.1 incluye todas las operaciones aprobadas durante 2009-2020. ^b El Gráfico 4.2 incluye los montos aprobados de préstamos de inversión como porcentaje del monto total aprobado durante 2009-2020, clasificados por área de intervención. VCM hace referencia a las operaciones que tienen como objetivo prevenir la violencia contra la mujer (VCM). Las áreas de prevención situacional, prevención social y VCM son consideradas dentro de una sola área: prevención social y situacional.

B. Preguntas evaluativas

4.4 **Las preguntas que guían esta evaluación** se describen en el Cuadro 4.2. La matriz de evaluación (Anexo I) detalla las fuentes de información requeridas, y la metodológica de recolección y análisis de datos.

Cuadro 4.1. Preguntas evaluativas

Alineación de las operaciones con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en SCJ	
1.	¿Estuvieron las operaciones de préstamos y de CT alineadas con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en el sector?
2.	¿Incorporaron las operaciones de préstamo y de CT los principios rectores que guían el trabajo del BID en el sector?
3.	¿El trabajo de diagnóstico de las operaciones de préstamo identificó adecuadamente las necesidades y desafíos en materia de SCJ en cada país?
4.	¿El diseño de las operaciones de préstamo y las intervenciones propuestas en los mismos estuvieron informadas por evidencia, utilizaron la información estadística disponible?
5.	¿El desarrollo e implementación de las herramientas y lineamientos de análisis y mitigación de riesgos redundó en mejoras en el perfil de riesgo de los proyectos de préstamo?
Resultados de las operaciones de SCJ	
1.	¿Alcanzaron las operaciones de préstamo los resultados previstos?
2.	¿Cuáles fueron los resultados de la cartera en las distintas áreas de intervención?
3.	¿Cuáles fueron los principales factores (positivos y negativos) que afectaron en la implementación de las operaciones y la consecución de los resultados?
4.	¿Cuáles fueron los principales resultados de las operaciones de CT (terminadas) en cada área de intervención en términos de su contribución a los tres objetivos definidos por el Programa Especial para la Iniciativa SCJ?
Sostenibilidad de los resultados de las operaciones de SCJ	
1.	¿Cuán sostenibles están siendo los resultados de las operaciones de préstamo en términos institucionales, técnicos, políticos, financieros y/o sociales?
2.	¿Cuáles son los principales factores de éxito y/o obstáculos que están contribuyendo a garantizar y/o comprometer la sostenibilidad de los resultados logrados en las operaciones financiadas?

C. Aproximación metodológica

4.5 Para responder a las preguntas de la evaluación, OVE recopilará evidencia de diversas fuentes (primarias y secundarias) utilizando distintos métodos de recolección y análisis de datos (Ver detalle en matriz de evaluación, Anexo I).

- OVE llevará a cabo una revisión documental de todos los documentos estratégicos del Grupo del Banco relevantes (i.e. estrategia institucional, marcos sectoriales, guías operativas, entre otros). Esta revisión documental se llevará a cabo utilizando métodos de análisis cualitativos, principalmente análisis de contenido.
- OVE llevará a cabo una revisión documental de todos los documentos de préstamos y CT y la información administrativa disponible en sus respectivos informes de seguimiento del progreso (PMR) e informes de finalización de proyectos (PCR), entre otros. Esta revisión documental se llevará a cabo utilizando métodos de análisis cualitativos (codificación de textos). Para cada proyecto, se actualizará la matriz de resultados y se verificará su cumplimiento. Toda la información a nivel de proyecto será combinada y resumida en una plantilla de evaluación.
- OVE complementará estas fuentes de información con las obtenidas de la realización (de forma remota) de entrevistas semiestructuradas con todas las partes interesadas (internas y externas) pertinentes (y disponibles), incluidos funcionarios gubernamentales, organismos ejecutores, especialistas del Grupo BID y expertos locales. La información de las entrevistas se codificará utilizando métodos de análisis cualitativos.

D. Equipo y cronograma de trabajo

4.6 La evaluación será llevada a cabo por un equipo liderado por Verónica María González Díez (jefe de equipo) y conformado por Stephany Maqueda Gassós y Lina Rocio Pedraza Peña (economistas asociadas Sr.), Anais María Anderson Alonso (OVE *Research Fellow*), y Stefania De Santis (asistente de evaluación). El Cuadro 4.2 incluye el cronograma general de la evaluación.

Cuadro 4.2. Cronograma de entregables

Productos	Fechas
Documento de Enfoque	Junio, 2021
Borrador para discusión interna	Setiembre, 2021
Informe final para Administración	Octubre, 2021
Informe final para el Directorio	Noviembre, 2021

REFERENCIAS

- Abizanda, B. (2020). *Violencia familiar: ¿Cómo puede la policía averiguar qué pasa al otro lado de la puerta?* Obtenido de Sin Miedos: <https://blogs.iadb.org/seguridad-ciudadana/es/violencia-familiar-como-puede-la-policia-averiguar-que-pasa-al-otro-lado-de-la-puerta/>.
- Alvarado, N., Sutton, H., & Laborda, L. (2020a). *COVID-19 y la actuación de las agencias policiales de América Latina y el Caribe*. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo, Nota Técnica IDB-TN-1938, Junio.
- Alvarado, N., Villa-Mar, K., Jarquín, M.J., Cedillo, B., & Forero, D. (2020b). *Las cárceles de América Latina y el Caribe ante la crisis sanitaria del COVID-19*. Washington D.C.: Banco Interamericano de Desarrollo.
- Becker, G. S. (1968). *Crime and punishment: An economic approach*. The economic dimensions of crime, 13-68.
- Cafferata, F. & Scartascini, C. (2021) *¿Cómo combatir la delincuencia en América Latina? ¿Qué políticas públicas demandan los ciudadanos?* Washington, DC: Inter-American Development Bank.
- Capriolo, D., Granguillhome Ochoa, R., Keefer, P., Leggett, T., Lewis, J., Mejía-Guerra, J., & Mello, M. (2017). *Los costos del crimen y de la violencia: nueva evidencia y hallazgos en América Latina y el Caribe* (Vol. 87). (L. Jaitman, Ed.). Washington, DC: Inter-American Development Bank.
- Chioda, L. (2017). *Stop the Violence in Latin America*. World Bank Publications, The World Bank, number 25920, June.
- Consejo Ciudadano para la Seguridad Pública y la Justicia Penal A.C. (2019). Metodología del ranking (2018) de las 50 ciudades más violentas del mundo.
- Corporación Latinobarómetro. (2018). Encuesta de Opinión Pública Latinobarómetro. <https://www.latinobarometro.org/lat.jsp>.
- Dammert, L. (2012). *Seguridad ciudadana y cohesión social en América Latina*. Programa Urb-al III.
- Inter-American Development Bank. (2002). *Preliminary guidelines for the design of violence reduction projects*. Washington D.C.: The IDB, number [GN-2217](#), July.
- _____. (2009). *Operational Guidelines for Program Design and Execution in the Area of Civic Coexistence and Public Safety*. Washington D.C.: The IDB, number [GN-2535](#), October.
- _____. (2010). *Crime and Violence Prevention in Latin America and the Caribbean: Evidence from IDB's interventions*. Washington D.C.: The IDB, number [RE-378](#), November.
- _____. (2012). *Citizen Security: Conceptual Framework and Empirical Evidence*. Washington, D.C.: The IDB, Discussion Paper number [IDB-DP-232](#), September.
- _____. (2013). *The Implementation Challenge: Lessons From Five Citizen Security Projects*. Washington D.C.: The IDB, number [RE-456](#), July.
- _____. (2014a). *Citizen Security and Justice Sector Framework Document*. Washington D.C.: The IDB, number [GN-2771-3](#), May.

- _____. (2014b). *IDB's Response to Key Challenges in Citizen Security, 1998-2012*. Washington D.C.: The IDB, number [RE-455-1](#), February.
- _____. (2017). *Citizen Security and Justice Sector Framework Document*. Washington D.C.: The IDB, number [GN-2771-7](#), July.
- _____. (2018). *Leaders for Citizen Security and Justice Management*. Módulo 1: Seguridad Ciudadana como una Política Pública.
- Isacson, A. (2020). *En América Latina, a causa del COVID-19 se está poniendo en riesgo alterar permanentemente las relaciones cívico-militares*. Obtenido de WOLA: <https://www.wola.org/es/analisis/america-latina-covid-19-relaciones-civico-militares-policia/>.
- Latinobarómetro. (s.f.). *Encuesta Latinobarómetro de Opinión Pública*. Obtenida de <https://www.latinobarometro.org/lat.jsp>.
- Nagin, D.S., Solow, R., Lum, C. (2015). *Deterrence, Criminal opportunities, and pólice*. *Criminology* 53:74-100.
- Pantzer, R., Forero, D., & Kopittke, A. (2020). *Confinamiento y violencia dentro del hogar: Cuando el peligro está en casa*. Obtenido de Sin Miedos: <https://blogs.iadb.org/seguridad-ciudadana/es/confinamiento-y-violencia-dentro-del-hogar-cuando-el-peligro-esta-en-casa/>.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). (2013). *Sinopsis: Seguridad Ciudadana*. Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/librarypage/crisis-prevention-and-recovery/IssueBriefCitizenSecurity.html>.
- _____. (2020). *Innovación, resiliencia y transformaciones urgentes hacia una justicia inclusiva en América Latina y el Caribe*. Panamá: PNUD.
- United Nations Office on Drugs and Crime. (s.f.). DataUNODC. Obtenido de <https://dataunodc.un.org/>.
- World Economic Forum. (2019). *The Global Competitiveness Report*.

ANEXO I – MATRIZ DE EVALUACIÓN

Cuadro I.1. Matriz de evaluación

Preguntas evaluativas	Información requerida y fuente(s)	Metodología de recolección y análisis de datos	Limitaciones
Alineación de las operaciones con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en SCJ			
1. ¿Estuvieron las operaciones de préstamos y de CT alineadas con las áreas de intervención definidas en los documentos estratégicos del BID en el sector?	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos estratégicos del BID en el sector (Marcos Sectoriales, guías operativas para el área de SCJ, etc.). • Documentos de proyectos (préstamos y CT). • Bases de datos de proyectos del BID (préstamos y CT) con información de objetivos, componentes y productos. • Marco de Referencia de la evaluación. • Respuestas de entrevistas con equipos de proyecto del BID. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de contenido y codificación de textos de los documentos estratégicos y de los documentos de préstamos. • Análisis de contenido y clasificación de los componentes de proyectos en función de las áreas de intervención definidas en el marco de referencia. • Análisis cualitativo basado en las respuestas a entrevistas semiestructuradas. 	
2. ¿Incorporaron las operaciones de préstamos y de CT los principios rectores que guían el trabajo del BID en el sector?	<ul style="list-style-type: none"> • Marcos Sectoriales y Marco de Referencia de la evaluación. • Documentos de proyectos (préstamos y CT). 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de contenido y codificación de textos de los documentos de préstamos en función de los principios definidos en el marco de referencia. 	
3. ¿El trabajo de diagnóstico de las operaciones de préstamo identificó adecuadamente las necesidades y desafíos en materia de SCJ en cada país?	<ul style="list-style-type: none"> • Secciones de contexto de documentos de préstamos y bases de datos de proyectos del BID. • Estrategia de país y notas de las áreas estratégicas. • Estadísticas sectoriales (repositorio DATASEG, entre otros). • Respuestas de entrevistas con funcionarios de gobierno, equipos de proyecto del BID y otros expertos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Revisiones sistemáticas de los diagnósticos de los documentos de proyecto. • Análisis cualitativo basado en las respuestas a entrevistas semiestructuradas. • Revisión de estadísticas sectoriales. 	
4. ¿El diseño de las operaciones de préstamo y las intervenciones propuestas en los mismos estuvieron informadas por evidencia utilizaron la información estadística disponible?	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas de préstamos. • Marcos sectoriales. • Estadísticas sectoriales (repositorio DATASEG, entre otros). • Informes de terminación de proyecto. • Respuesta de entrevistas con organismos ejecutores y equipo de proyecto del BID. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de contenido y codificación de textos de los documentos de préstamos en base a la evidencia disponible en los Marcos Sectoriales y las estadísticas sectoriales disponibles. • Análisis cualitativo basado en las respuestas a entrevistas semiestructuradas. 	

Preguntas evaluativas	Información requerida y fuente(s)	Metodología de recolección y análisis de datos	Limitaciones
<p>5. ¿El desarrollo e implementación de las herramientas y lineamientos de análisis y mitigación de riesgos redundó en mejoras en el perfil de riesgo de los proyectos de préstamo?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas de préstamos. • Información del Sistema ReTS. • Documentos de soporte de las herramientas y lineamientos de análisis y mitigación de riesgo desarrollados por el BID para los proyectos de SCJ. • Información operativa (principalmente PMR y PCR). 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis comparativo del perfil de riesgo de los proyectos anteriores y posteriores a la implementación de los lineamientos de análisis y mitigación de riesgos en 2016. • Análisis de contenido y codificación de textos de los documentos de préstamos y la información operativa. 	<p>No existe una métrica específica para analizar el perfil de riesgo de los proyectos.</p>
Resultados de las operaciones de SCJ			
<p>1. ¿Alcanzaron las operaciones de préstamo los resultados previstos?</p> <p>2. ¿Cuáles fueron los resultados de la cartera en las distintas áreas de intervención?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Propuestas de préstamo. • Información operativa (principalmente PCR, evaluaciones finales y evaluaciones de impacto). • Informes de validación independiente de los PCR. • Matrices de Resultados de los proyectos actualizadas. • Respuestas de las entrevistas con el equipo de proyecto del BID, el personal de la agencia ejecutora y las autoridades de la oficina de gobierno correspondiente. • Propuestas de préstamo. • Información operativa (principalmente PCR, evaluaciones finales y evaluaciones de impacto). • Informes de validación independiente de los PCR. • Matrices de Resultados de los proyectos actualizadas y organizadas por área de intervención (marco de referencia). • Respuestas de entrevistas con el equipo de proyecto del BID, el personal de la agencia ejecutora y las autoridades de la oficina de gobierno correspondiente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Recopilación, verificación, y evaluación independiente de los indicadores de resultados de los proyectos. • Análisis cuantitativo y cualitativo de las matrices de resultados de los proyectos actualizadas. • Análisis cualitativo de la información recogida en entrevistas, utilizando cuestionarios semiestructurados. • Recopilación, verificación, y evaluación independiente de los indicadores de resultados de los proyectos. • Análisis cuantitativo y cualitativo de los resultados de los proyectos por áreas de intervención (marco de referencia). • Análisis cualitativo de la información recogida en entrevistas, utilizando cuestionarios semiestructurados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Esta sección solo incluirá proyectos cerrados (con información sobre resultados), limitando la posibilidad de realizar generalizaciones a partir de un número limitado de operaciones. • La definición inadecuada de los indicadores de resultado, la imposibilidad de llevar a cabo trabajo de campo, así como la disponibilidad y fiabilidad de los datos pueden limitar la capacidad de OVE de determinar rigurosamente el cumplimiento de los resultados previstos en las operaciones. • Los PCR más antiguos pueden tener limitaciones en términos de la información sobre resultados y algunos de estos PCR no cuentan con validación independiente (3 de 11).

Preguntas evaluativas	Información requerida y fuente(s)	Metodología de recolección y análisis de datos	Limitaciones
<p>3. ¿Cuáles fueron los principales factores (positivos y negativos) que afectaron en la implementación de las operaciones y la consecución de los resultados?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Información operativa (principalmente PMR, PCR, evaluaciones intermedias y finales, informes de seguimiento de las Agencias de Ejecución, documentos de reformulación de proyectos por la emergencia derivada de la pandemia). • Evaluaciones de las estrategias de país y documentos de programación de país. • Respuestas de entrevistas con el equipo de proyecto del BID, el personal de la agencia ejecutora y las autoridades de la oficina de gobierno correspondiente. • Bases de datos con información de objetivos, productos y resultados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis cualitativo y clasificación de los principales factores (positivos o negativos) que afectaron en la implementación de las operaciones con base en la información operativa y las entrevistas. 	
<p>4. ¿Cuáles fueron los principales resultados de operaciones de CT (terminadas) en cada área de intervención en términos de su contribución a los tres objetivos definidos por el Programa Especial para la Iniciativa de SCJ?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Información operativa y administrativa (Documentos de aprobación de CT, reportes finales para los donantes, y reportes de evaluación de las operaciones). • Respuestas de entrevistas con el equipo de proyecto del BID, el personal de la agencia ejecutora y las autoridades de la oficina de gobierno correspondiente. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de contenido de la información operativa y administrativa de las operaciones de CT. • Análisis cualitativo de la información recogida en entrevistas, utilizando cuestionarios semiestructurados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los sistemas del Banco no cuentan con información completa de implementación y resultados para todas las CT. • Los resultados se analizarán sobre las operaciones de CT terminadas para las cuales exista información de resultados.

Preguntas evaluativas	Información requerida y fuente(s)	Metodología de recolección y análisis de datos	Limitaciones
Sostenibilidad de los resultados de las operaciones de SCJ			
<p>1. ¿Cuán sostenibles están siendo los resultados de las operaciones (de préstamo) en términos institucionales (apropiación e institucionalización de los programas), técnicos (capacidades técnicas de las instituciones responsables), políticos (compromiso del gobierno), financieros (recursos presupuestarios o de otras fuentes) y/o sociales (apropiación de los beneficiarios)?</p> <p>2. ¿Cuáles son los principales factores de éxito y/o obstáculos que están contribuyendo a garantizar y/o comprometer la sostenibilidad de los resultados logrados en las operaciones financiadas?</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Documentos operativos (principalmente PCR, evaluaciones finales y de impacto). • Informes de validación independiente de los PCR. • Respuestas de entrevistas con el equipo de proyecto del BID, el personal de la agencia ejecutora y las autoridades de la oficina de gobierno correspondiente. • Respuestas de entrevistas con expertos, académicos e instituciones de investigación del área de SCJ de los países. 	<ul style="list-style-type: none"> • Análisis de contenido de la información operativa. • Análisis cualitativo de la información recogida en entrevistas, utilizando cuestionarios semiestructurados. • Análisis cualitativo de la información recogida en entrevistas, utilizando cuestionarios semiestructurados. 	<ul style="list-style-type: none"> • Limitada disponibilidad de información actualizada sobre la sostenibilidad de los resultados de las operaciones terminadas y la imposibilidad de llevar a cabo trabajo de campo. Esta provendrá principalmente de las entrevistas realizadas de forma remota con las contrapartes en los países. • La sostenibilidad de algunas operaciones está siendo afectada por factores externos (incluidos el COVID).

Fuente: OVE.

ANEXO II – CARTERA DE EVALUACIÓN

Cuadro II.1. Portafolio de préstamos de inversión aprobados entre 2009 y 2020

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	Estatus - % Desemb.
JA-L1009	Programa de Seguridad Ciudadana y Justicia II	2009	21.000.000	Cerrado – PCR
AR-L1074	Programa de Seguridad Ciudadana e Inclusión	2009	25.000.000	Cerrado – PCR
CO-L1041	Proyecto para el Fortalecimiento de los Servicios de Justicia	2009	21.382.325	Cerrado – PCR
BL-L1014	Acción Comunitaria en Pro de la Seguridad Pública	2010	5.000.000	Cerrado – PCR
CH-L1058	Programa de Apoyo a la Reforma Judicial	2010	5.120.000	Cerrado – PCR
CR-L1031	Programa para la Prevención de la Violencia y Promoción de la Inclusión Social	2011	132.441.110	Cerrado – PCR
ES-L1056	Ciudad Mujer	2011	20.000.000	Cerrado-PCR
EC-L1098	Programa. De Seguridad Ciudadana: Fortalecimiento de eficacia Policial mediante mejora de la gestión y la información criminal. Modernización Sistema Administración de Justicia para Mejora de Servicios a Población Peruana	2011	10.000.000	Cerrado – Nota de terminación**
PE-L1031	Programa de Apoyo a la Implementación. De la Política Integral de Convivencia y Seguridad.	2011	26.000.000	Cerrado – PCR en preparación
HO-L1063	Programa de Apoyo a la Implementación. De la Política Integral de Convivencia y Seguridad.	2012	59.800.000	Cerrado – PCR
UR-L1062	Programa de Gestión Integrada Local de Seguridad Ciudadana	2012	5,000,000	Cerrado – PCR
CO-L1097	Programa de Fortalecimiento de la Defensa Jurídica del Estado	2012	10.000.000	Cerrado- PCR
BR-L1187	PROCIDADES – Novo Hamburgo	2012	23.910.000	Cerrado – PCR
ES-L1025	Programa de Apoyo Integral a la Estrategia de Seguridad Ciudadana	2012	45.000.000	Activo – 93
BR-L1331	Programa Paraná Seguro	2013	67.200.000	Activo – 27
BR-L1277*	Programa de Apoyo a la Modernización de la Abogacía General de la Unión	2013	17.100.000	Activo – 0
BR-L1343	Programa de Oportunidades y Derechos del Estado de Rio Grande do Sul	2014	50.000.000	Activo – 100
JA-L1043	Programa de Seguridad Ciudadana y Justicia III	2014	20.000.000	Activo – 100
GY-L1042	Programa de Fortalecimiento de Seguridad Ciudadana	2014	15.000.000	Activo – 78
BR-L1387	Proyecto Estado Presente: Seguridad Ciudadana En Espírito Santo	2014	56.000.000	Activo – 19
PR-L1077	Programa de Gestión Integrada De Seguridad Ciudadana	2014	20.000.000	Activo – 8
BR-L1417*	Programa de Fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana en el Estado de Minas Gerais	2014	70.000.000	Cancelado – 0
BH-L1033	Programa de Seguridad Ciudadana y Justicia	2015	20.000.000	Activo – 45
ES-L1092*	Ciudad Mujer II	2015	30.000.000	Cancelado
UR-L1112	Programa Integral de Seguridad Ciudadana	2016	6.000.000	Activo – 75
GY-L1044	Apoyo al Sistema de Justicia Penal	2016	8.000.000	Activo – 39
GU-L1095	Programa de Fortalecimiento y Modernización del Ministerio Público	2016	60.000.000	Activo – 9
HO-L1117	Ciudad Mujer	2016	20.000.000	Activo – 90
JA-L1074	Proyecto para el Fortalecimiento de la Seguridad	2017	20.000.000	Activo – 19
AR-L1255	Programa Federal de Seguridad	2017	25.000.000	Activo – 15
HO-L1187	Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios	2018	60.000.000	Activo – 44
BR-L1497	Programa de Mejoramiento Urbano y Seguridad Ciudadana de Vitória (1.a Etapa del Plan de Acción Vitória Sostenible)	2018	100.000.000	Activo – 0

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	Estatus - % Desemb.
CO-L1236	Programa de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Defensoría del Pueblo	2018	18.000.000	Activo – 12
CO-L1251	Programa de Fortalecimiento de la Agenda Nacional de Defensa Jurídica del Estado de Colombia	2019	15.000.000	Activo – 10
CH-L1142	Programa de Fortalecimiento de la Gestión Estratégica de la Seguridad Pública en Chile	2019	48.000.000	Activo – 0
CR-L1137	Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia	2019	100.000.000	Activo – 0
PE-L1224	Mejoramiento de los Servicios de Prevención del Delito en la población más Vulnerable al Crimen y la Violencia en el Perú	2019	40.000.000	Activo – 13
PE-L1230	Programa de Mejoramiento de los Servicios de Justicia en Materia Penal en el Perú	2019	100.000.000	Activo – 0

Notas: *Operaciones canceladas. ** Nota de terminación por ejecución no significativa del proyecto.

Cuadro II.2. Portafolio de donaciones de inversión 2009-2020

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
JA-X1006	Segunda Expansión del Programa de Justicia y Seguridad Ciudadana II	2012	11.427.873	100
PN-X1011	Programa de Seguridad Integral de Panamá	2013	29.891.750	64
HO-G1244	Programa de Apoyo a la Implementación de la Política Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana	2017	5.400.000	100
HO-G1251	Programa de Convivencia Ciudadana y Mejoramiento de Barrios	2019	1.800.000	0

Cuadro II.3. Portafolio de cooperación técnica 2009-2020

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
BO-T1111	Fortalecimiento Seguridad Ciudadana	2009	520.000	100
BR-T1131	Participación Comunitaria para la Prevención de la Violencia en las favelas de Río	2009	125.000	100
CO-T1205	Diseño de la Estrategia Nacional de Convivencia y Seguridad Ciudadana	2009	250.000	100
CO-T1221	Agenda Reuniones Consejo de Defensa Chile	2009	4.382	100
EC-T1212	Apoyo a la Implementación del Plan Estratégico de Seguridad Ciudadana en Ecuador	2009	150.000	100
ME-T1143	Apoyo a la planificación, diseño y gestión urbana de Ciudad Juárez	2009	15.000	100
PN-T1072	Apoyo al Instituto Nacional de Estadísticas de Panamá	2009	9.840	100
PR-T1084	Innovación institucional en Seguridad Pública y Ciudadana para cohesión social	2009	700.000	100
RG-T1796	Promoción cultura ciudadana para el mejoramiento de la seguridad y la paz	2009	120.000	100
RG-T1673	Justicia Efectiva: El Impacto de Nuevas Tecnologías en la Reforma del Sector Judicial	2009	459.000	100
BL-T1046	Apoyo en la preparación y ejecución de la operación de préstamo BL-L1014	2010	350.000	100
ES-T1151	Proyecto Ciudad Mujer	2010	137.040	100
NI-T1115	Fortalecimiento del Ministerio Público	2010	173.000	100
RG-T1826	Mecanismo Regional para la Paz y la Resolución de Conflictos	2010	500.000	100

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
RG-T1930	Generando Capacidades Técnicas para consolidación de Alianza de Ciudades	2010	300.000	100
CH-T1116	Escuelas Sanas y Seguras	2011	249.500	100
CH-T1109	Apoyo al Desarrollo de Sistema de Gestión Inteligente de Info Criminal-COMPSTAT	2011	300.000	100
CO-T1224	Deportes para la Paz	2011	250.000	100
ES-T1167	Visita a experiencias exitosas con Orquestas Juveniles	2011	20.000	100
GU-T1180	Apoyo a la Reforma Policial	2011	749.000	100
JA-X1003	Apoyo a la Expansión del Segundo Programa para Seguridad Ciudadana y Justicia	2011	1.200.000	100
RG-T2028	SICA. Apoyo a la Formulación y Seguimiento de la Estrategia de Seguridad para Centroamérica	2011	200.000	100
RG-T2009	Sistema Regional de Evaluación de Impacto de Políticas Públicas en Seguridad para ALC	2011	1.250.000	10
BR-T1239	Perfeccionamiento Diseño e Implementación Programa Seguridad Ciudadana Participación	2012	200.000	100
BR-T1261	Reducción de la Agresión y la Violencia Juvenil mediante un Programa Integrado	2012	350.000	100
CO-T1246	Gestión del Cambio en la Policía Nacional de Colombia	2012	500.000	100
CO-T1296	Fortalecimiento al Ministerio de Justicia y del Derecho	2012	300.000	100
ES-T1166	Modelo de promoción comunitaria para la prevención de la violencia de género	2012	675.000	100
ES-T1172	Fortalecimiento del Sistema de Coros y Orquestas Infantiles y Juveniles	2012	180.000	100
HO-X1021	Enmienda a la Propuesta de Préstamo 2745/BL-HO	2012	6.600.000	100
HO-T1169	Apoyo Operacional para la Implementación del Programa HO-L1063	2012	300.000	100
NI-T1159	Programa Piloto para la Prevención de la Violencia Juvenil	2012	340.958	100
NI-T1165	Violencia y Seguridad Ciudadana en la Costa Caribe	2012	150.000	100
RG-T2210	Estudio de Factibilidad, Adaptación y Evaluación del Modelo "CeaseFire"	2012	550.000	100
RG-T2196	Crimen y Violencia en el Caribe	2012	1.100.000	100
RG-T2177	Apoyo Integral para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana	2012	200.000	100
RG-T2205	Sistema Regional de Indicadores Estandarizados Convivencia y Seguridad Ciudadana	2012	800.000	100
RG-T2235	Primera Encuesta de Juventud	2012	410.000	100
RG-T2188	Grupo de Asesores para Apoyar Implementación Estrategia Seguridad Centroamérica	2012	300.000	100
RG-T2221	Diálogo e intercambio de conocimiento sobre Seguridad Ciudadana	2012	170.000	100
UR-T1077	Apoyo diseño programa prevención violencia juvenil través deporte otras actividades	2012	400.000	100
UR-T1092	Programa de Inserción Social y Comunitaria para Jóvenes en Riesgo	2012	950.000	100
BH-T1037	Proyecto Piloto para una Justicia más rápida en Bahamas	2013	250.000	100
BL-T1056	Mejora de la capacidad analítica de estadísticas sobre delincuencia y violencia	2013	100.000	100

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
BO-T1202	Apoyo al Fortalecimiento del Observatorio de Seguridad Ciudadana de Bolivia	2013	550.000	100
BO-T1193	Sistema Integral Plurinacional Prevención, Atención de Violencia Razón de Género	2013	937.000	100
CH-T1137	Generación de una Estrategia de Seguridad Pública de Largo Plazo	2013	310.000	100
PN-T1114	Apoyo a las capacidades de la Secretaria de Protección y Asistencia a Víctimas	2013	16.800	100
ES-T1162	Apoyo a la Gestión Integral Convivencia y Seguridad Ciudadana Nivel Local	2013	120.000	100
GY-T1107	Apoyo a la implementación de la Estrategia de Seguridad Nacional	2013	1.670.996	100
ME-T1232	La promoción del desarrollo la juventud a través de un programa integral en las áreas marginalizadas de Jalisco	2013	500.000	100
ME-T1256	Experiencia y conocimiento de los Centros Ciudad Mujer en El Salvador	2013	13.700	100
NI-T1140	Modernización del Sistema de Información de la Policía Nacional	2013	440.000	100
RG-T2364	Mejora en la competitividad del Caribe, abordando problemas de delincuencia y violencia	2013	340.000	100
RG-T2316	Identificación de buenas prácticas en la gestión pública de la seguridad ciudadana	2013	153.000	100
RG-T2377	Gobernanza y Políticas Públicas para la Prevención del Delito y la Violencia Urbana	2013	365.000	100
RG-T2321	Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana	2013	500.000	100
RG-T2378	Participación del Sector Privado en la inserción económica de la Juventud y la Mujer	2013	750.000	100
RG-T2297	Modelo Regional de Gestión Penitenciaria en Centroamérica	2013	900.000	100
RG-T2362	Red Cono Sur de Gestión Estratégica de la Seguridad Ciudadana	2013	275.000	100
RG-T2266	Programa Certificado de Liderazgo y Gestión de la Seguridad Ciudadana	2013	820.000	100
RG-T2206	Prevención de la Violencia contra la Mujer a través de las Microfinanzas	2013	677.000	100
RG-T2283	Gestión Integral de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana - Fase II	2013	300.000	100
RG-T1979	Respuestas comunitarias a la Violencia contra la Mujer	2013	721.000	0
TT-T1047	Apoyo al diseño e implementación de un Centro para Mujeres en Trinidad y Tobago	2013	450.400	100
BO-T1219	Apoyo al fortalecimiento de la Procuraduría General del Estado	2014	350.000	100
CH-T1155	Mejora de la Gestión y Transparencia en los Servicios al Ciudadano	2014	195.000	100
CO-T1372	Atrévete a Soñar: Emprendimiento Social Juvenil	2014	955.712	100
EC-T1298	Fortalecimiento de la Gestión y Evaluación de la Oralidad en los Procesos Judiciales	2014	400.000	100
EC-T1303	Mejores Prácticas en Procesos Judiciales Orales	2014	20.000	100
JA-X1008	Programa de Seguridad Ciudadana y Justicia III	2014	32.793.209	88
ME-T1253	Comprensión y Prevención de la Violencia Juvenil en Centros Juveniles de México	2014	500.000	100
ME-T1259	Apoyo al Diseño e Implementación de un Centro Ciudad Mujer en Tlapa de Comonfort	2014	450.000	100

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
PE-T1304	Apoyo al mejoramiento de la calidad de las estadísticas de la criminalidad y la seguridad ciudadana en el Perú	2014	600.000	100
RG-T2446	Adaptación del Modelo "YouthBuild" para Jóvenes en Riesgo en Latinoamérica y el Caribe	2014	735.000	100
RG-T2450	Violencia contra la Mujer en el Caribe	2014	990.000	100
RG-X1219	Gestión Integral para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana- Fase III	2014	300.000	100
RG-T2404	Apoyo a la Plataforma de Información sobre Cooperación Internacional en seguridad	2014	260.000	100
RG-T2476	Fortalecimiento de la Información de Violencia y Delincuencia para la Formulación y gestión de proyectos y políticas de seguridad ciudadana	2014	355.600	100
RG-T2322	Seguridad ciudadana y Prensa: Prevención de la Delincuencia y la Violencia	2014	135.000	100
RG-T2500	Apoyo al Desarrollo de Iniciativas Ciudad Mujer en América Latina	2014	740.000	0
TT-T1052	Mejores Prácticas de la Región para el Establecimiento de un Sistema de Gestión	2014	20.000	100
BH-T1046	Apoyo al diseño de un sistema comunitario de reinserción para los privados de libertad	2015	345.907	100
BR-T1319	"YouthBuild" Brasil: Movilización de jóvenes y comunidades en pro del cambio	2015	620.000	100
CO-T1379	Programa de Fortalecimiento de las Capacidades de Líderes Jóvenes de la Región Pacífica	2015	119.800	100
EC-T1323	Fortalecimiento de Capacidades en Análisis, Evaluación y Difusión de Efectividad	2015	430.000	100
ES-T1243	Ciudad mujer joven. Apoyando el empoderamiento de las adolescentes en El Salvador	2015	500.000	30
GY-T1119	Ejecución de una Encuesta de Victimización del Delito	2015	150.000	100
ME-T1297*	El efecto de programas de prevención de la violencia en jóvenes en riesgo en México	2015	417.000	-
ME-T1275	Plataforma Analítica para la Prevención de la violencia contra la mujer en México	2015	300.000	100
NI-T1200	Programa de Prevención de la Violencia a través de la Música	2015	650.000	100
RG-T2523	Gobernanza y Políticas Públicas para la Prevención del Delito y la Violencia Urbana	2015	515.000	100
RG-X1240	Gestión Integral para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana - Fase IV	2015	253.000	100
RG-T2648	Crimen y violencia en asentamientos informales de América Latina	2015	500.000	100
RG-T2679	Mejorando la calidad del gasto público en seguridad ciudadana y justicia en LAC	2015	190.000	100
RG-T2658	Promoviendo el dialogo regional y el intercambio de conocimiento en Seguridad Ciudadana	2015	145.000	100
RG-T2549	Fortalecimiento de los programas de inserción social	2015	1.000.000	100
RG-T2596	Iniciativa Regional de Información sobre Violencia contra las Mujeres	2015	700.000	100
RG-T2674	Transformación de normas sociales, actitudes y comportamientos para reducir y prevenir la violencia contra de la mujer	2015	270.000	100

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
RG-T2519	Programa para Incrementar la Seguridad Ciudadana de las Mujeres en el Transporte	2015	350.000	100
RG-T2685	Adaptación regional de nuevas directrices internacionales para la medición de las estadísticas del trabajo	2015	650.000	100
RG-T2677	Programa Integral para mejorar las oportunidades laborales de jóvenes en conflicto	2015	300.000	100
TT-T1056	Visita de estudio a El Salvador por una delegación de Trinidad y Tobago	2015	20.000	100
AR-T1160	Apoyo al Programa Federal de Seguridad.	2016	500.000	99
BL-T1082	Apoyo a la Preparación y Ejecución de la Segunda Fase del Programa de Acción Comunitaria de Seguridad Ciudadana (CAPS II)	2016	225.000	79
BR-T1324	Fortalecimiento del diálogo y la diseminación de conocimiento en Seguridad Ciudadana	2016	200.000	100
CH-T1164	Fortalecimiento de Capacidades y Empoderamiento Económico a Mujeres Privadas de Libertad para la Reinserción e Inclusión Social	2016	300.000	93
CO-T1404	Apoyo a la adaptación e implementación del modelo "Cure Violence" en Cali	2016	625.669	100
CR-T1147	Experiencias Innovadoras en Seguridad Ciudadana	2016	6.528	100
DR-T1141	Ciudad Mujer	2016	152.974	100
HA-T1221	Mejorando las Oportunidades Económicas y la Seguridad de Mujeres en Haití	2016	380.000	100
HO-T1238	Ciudad Mujer en Honduras	2016	460.000	100
PR-T1219	Apoyo al Plan de Reforma Penitenciaria de Paraguay	2016	250.000	100
PR-T1218	Apoyo a la Reinserción Social de Jóvenes en Riesgo	2016	250.000	100
RG-T2811	Mejorando el conocimiento institucional sobre el vínculo entre la igualdad de género y la prevención de la violencia	2016	230.000	100
RG-T2795	Seguridad Ciudadana: Fuentes de Información Alternativas	2016	250.000	100
RG-T2551	Fortalecimiento de la generación de datos para la gestión correccional en el Caribe	2016	400.000	100
RG-T2833	Seguridad Ciudadana y Justicia en América Latina en 2030: Tendencias, Riesgos y Oportunidades	2016	120.000	100
RG-T2791	Capacitación de líderes en seguridad Ciudadana en América latina y el Caribe	2016	458.000	100
RG-T2801	Seguridad Ciudadana y Comunicaciones para Prevenir el Crimen y la Violencia	2016	140.772	100
RG-T2743	Mejorando la calidad del gasto público en SC&J en LAC Fase II	2016	190.000	100
RG-T2815	Fortalecimiento del Capital Cívico para Disminuir los Factores que Generan Violencia y Delincuencia	2016	105.000	100
RG-T2842	Plataformas e Innovaciones Tecnológicas para Gestión de Centros Penitenciarios	2016	402.214	99
RG-T2909	Fortalecimiento de las Capacidades de Gestión en Seguridad Ciudadana y Justicia en LAC	2016	200.000	92
RG-T2846	Asesorías Estratégicas para apoyar la agenda de Seguridad ciudadana y justicia en ALC	2016	103.000	82

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
AR-T1189	Apoyo a la Implementación del Plan Nacional para la Prevención, Asistencia y Erradicación de la Violencia contra las Mujeres	2017	200.000	70
AR-T1182	Promoviendo Innovaciones en Seguridad Ciudadana y Justicia Penal en Gobiernos Subnacionales de Argentina	2017	350.000	47
BO-T1307	Fortaleciendo de Políticas Locales para Reducir la Violencia contra la Mujer (VCM)	2017	450.000	100
CH-T1193	Innovando para el diseño de políticas de seguridad en Chile	2017	300.000	100
CO-T1473	Mujeres Colombianas Construyendo el Futuro	2017	100.000	74
EC-T1368	Automatización de Procesos Judiciales	2017	250.000	43
ES-T1279	Evaluación de Impacto del Programa Ciudad Mujer en El Salvador	2017	425.000	42
HO-T1278	Apoyo a la prevención social de la violencia y promoción de la convivencia ciudadana en Honduras	2017	200.000	86
HO-T1269	Educación Colectiva para la Prevención de la Violencia contra las Mujeres en el Área de Influencia de Ciudad Mujer	2017	360.000	80
ME-T1352	Apoyo a la Comisión Nacional de Seguridad para el Fortalecimiento de la Gestión de Seguridad	2017	300.000	100
ME-T1355	Apoyo a los Servicios de Procuración de Justicia Bajo el Sistema Justicia Penal Acusatorio	2017	100.000	100
PE-T1367	Fortalecimiento de la gestión local de la seguridad ciudadana en Perú	2017	360.000	69
RG-T2957	Mejorando Capacidades Analíticas para el Control y la Predicción del Crimen	2017	300.000	70
UR-T1159	Trata de mujeres: Recursos y respuestas para su combate en la frontera Uruguay-Brasil	2017	120.000	94
CH-T1206	Fortaleciendo la Gestión Estratégica de la Seguridad Pública en Chile	2018	250.000	92
CO-T1471	Apoyo al Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Defensoría del Pueblo	2018	250.000	83
CO-T1454	Apoyo a Colombia para la Construcción de una Moderna Gobernanza de la Seguridad Ciudadana para el Posconflicto	2018	450.000	71
DR-T1176	Apoyo a la implementación de Ciudad Mujer en República Dominicana	2018	450.000	8
EC-T1407	Violencia contra la Niñez, la Adolescencia y las Mujeres en Ecuador	2018	195.000	26
JA-T1160	Intercambio de Conocimiento entre el Ministerio de Seguridad Nacional de Jamaica y la Policía de Colombia	2018	20.000	100
ME-T1381	Apoyo a la Procuraduría General de la República para Fortalecer sus Capacidades en Investigación Criminal	2018	250.000	20
PE-T1395	Apoyo a la Interoperabilidad del Sistema de Administración de Justicia Penal	2018	350.000	93
RG-T3190	Clínica de Seguridad Ciudadana y Justicia	2018	300.000	100
RG-T3239	Aumento de la Innovación y la Efectividad Policial en América Latina y el Caribe	2018	300.000	78
RG-T3186	Estandarización de Datos de Femicidio para su Comparabilidad en la Región	2018	250.000	70
RG-T3191	Fortalecimiento y Homologación de los Sistemas de Investigación Criminal Regional	2018	200.000	65

	Operaciones	Año	Monto aprobado (US\$)	% Desemb.
RG-T3272	Desarrollo del Modelo Predictivo para Construir una Herramienta Piloto de Riesgo para Identificar Víctimas de Violencia Doméstica	2018	200.000	59
BR-T1406	Fortaleciendo la Gobernanza de la Seguridad Pública en Brasil	2019	300.000	81
BR-T1420	Plataforma de Políticas de Seguridad Pública basadas en Evidencia	2019	150.000	38
CH-T1215	Apoyo al Fortalecimiento del Sistema Nacional de Reinserción	2019	250.000	53
CR-T1204	Apoyo a la Seguridad Ciudadana y Prevención de la Violencia en Costa Rica	2019	200.000	81
EC-T1434	Intercambio de Experiencias en Defensa Jurídica del Estado	2019	18.029	100
ME-T1400	Apoyo para la Operacionalización de la Fiscalía General de la Ciudad de México (CDMX)	2019	200.000	60
PN-T1221	Apoyo a la Consolidación de la Reforma Penitenciaria en Panamá	2019	250.000	0
PR-T1280	Intercambio de Conocimientos sobre la Prevención de la Violencia Contra la Mujer a Través de las Masculinidades	2019	17.880	100
RG-T3451	Clínica de Seguridad Ciudadana y Justicia 2019	2019	150.000	100
RG-T3486	Innovación para la Prevención de Violencia Contra la Mujer en la Región Andina	2019	650.000	42
RG-T3238	Fortalecimiento de las Capacidades de Innovación Tecnológica para el Control y la Prevención del Delito Urbano	2019	200.000	24
RG-T3436	Eficiencia, Calidad y Sostenibilidad de las Iniciativas de Ciudad Mujer en América Latina en un Entorno Digital	2019	400.000	13
BR-T1439	Apoyo al CCLIP PRO-SEGURANCA	2020	250.000	42
BR-T1440	Innovation & Technologies for Citizen Security in Brazil	2020	150.000	0
CO-T1545	Apoyo al Diseño y Puesta en Marcha de la Transformación Digital de la Justicia en Colombia	2020	400.000	50
CO-T1589	Prevención social de la violencia en jóvenes en Urabá Antioquia, Colombia	2020	170.000	0
EC-T1445	Apoyo al Servicio Nacional de Atención Integral a Personas Adultas Privadas de Libertad y a Adolescentes Infractores del Ecuador (SNAI)	2020	100.000	0
HO-T1354	Formulación de un Plan Maestro de Modernización Integral del Servicio Policial en Honduras	2020	250.000	2
RG-T3627	Clínica de Seguridad Ciudadana y Justicia	2020	200.000	13
RG-T3662	Fortalecimiento de Iniciativas de Prevención de la Violencia Social en el Caribe	2020	300.000	11
RG-T3580	Mujeres Privadas de Libertad	2020	250.000	9
RG-T3562	Apoyo a la Certificación de la Formación Policial para Mejorar la Gestión de la Seguridad Ciudadana en crisis sanitarias (COVID-19)	2020	300.000	4
CH-T1251	Apoyo a la Reforma de Carabineros	2020	100.000	0

Nota: *Operaciones canceladas.

Oficina de Evaluación y Supervisión – OVE

Creada en 1999 como oficina de evaluación independiente, OVE evalúa el desempeño y los resultados de desarrollo de las actividades del Grupo Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID). Estas evaluaciones buscan fortalecer al Grupo BID mediante el aprendizaje, la rendición de cuentas y la transparencia.

Las evaluaciones se divulgan al público de conformidad con las políticas del Grupo BID, con el fin de compartir lecciones aprendidas con la región y con la comunidad de desarrollo en general.



iadb.org/evaluacion



[linkedin.com/showcase/idb-ove](https://www.linkedin.com/showcase/idb-ove)



[@BID_evaluacion](https://twitter.com/BID_evaluacion)