

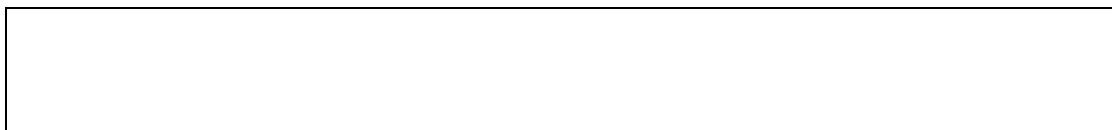


RE-411-3

***Documento de enfoque –
Evaluación intermedia de OVE
sobre los compromisos del
Noveno Aumento General de
Recursos del BID***

Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE)

Banco Interamericano de Desarrollo
Washington, D.C.
Abril de 2012



ÍNDICE

[SIGLAS](#)

I.	OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN	1
II.	ALCANCE Y METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN	1
III.	PREGUNTAS DE EVALUACIÓN	5
IV.	RECURSOS Y CRONOGRAMA	8

ANEXO: MANDATOS DE CANCÚN

SIGLAS

DEM:	Matriz de Efectividad en el Desarrollo
EITI:	Iniciativa de Transparencia en Industrias Extractivas
FOE:	Fondo de Operaciones Especiales
FOMIN:	Fondo Multilateral de Inversiones
K&L:	Área de Conocimiento y Aprendizaje
MICI:	Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación
OMJ:	Oportunidades para la Mayoría

I. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

- 1.1 **El presente documento describe el enfoque de OVE para evaluar la implementación de los compromisos contenidos en el Noveno Aumento General de Recursos del Banco Interamericano de Desarrollo.** En ocasión de su Reunión Anual en 2010, los Gobernadores emitieron la “Declaración de Cancún” (documento AB-2728) en la que acordaron un proceso que conduciría a un aumento general de capital (Noveno Aumento). Los Gobernadores supeditaron este proceso a una serie de reformas en el Banco, que la Administración expuso en forma más detallada en el “Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos del Banco Interamericano de Desarrollo” (documento AB-2764), que los Gobernadores adoptaron posteriormente como parte de la resolución que invitaba a los países miembros a votar sobre el Noveno Aumento.
- 1.2 **Los objetivos fundamentales y el plazo de la evaluación por OVE se disponen por mandato en el Informe sobre el Noveno Aumento.** Para ayudar a evaluar el avance en la implementación de esas reformas, el Informe sobre el Noveno Aumento especifica lo siguiente: *“En el punto intermedio de la suscripción del Noveno Aumento General de Recursos, OVE llevará a cabo una evaluación para verificar que las reformas se están ejecutando plena y eficazmente conforme se consigna en el Marco Global de la Declaración de Cancún (documento AB-2728) y según se las detalla en el presente informe. Esta evaluación deberá ser considerada por los Gobernadores a más tardar el 31 de marzo de 2013. A posteriori, los Gobernadores determinarán formalmente que las reformas han sido implementadas”.* (Párrafo 4.27 del Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos, documento AB-2764).
- 1.3 **El objetivo básico de OVE para esta evaluación será, por ende, documentar los avances y la eficacia en la implementación de las reformas del Noveno Aumento hasta la fecha.** Con esta labor OVE también espera poder ofrecer comentarios constructivos a la Administración del BID para ayudar con la implementación en lo sucesivo.

II. ALCANCE Y METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN¹

- 2.1 **Dos documentos establecen mandatos vinculantes en el marco del Noveno Aumento: la Declaración de Cancún (documento AB-2728) y el Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos (documento AB-2764).** La Declaración de Cancún comprende 13 mandatos concretos en su “Marco Global” (véase el Anexo), más un 14º mandato adicional en el texto de la declaración de *“modificar la Facilidad no Reembolsable vigente para respaldar la reconstrucción y el desarrollo de Haití y asegurar la plena reposición del FOE para la próxima*

¹ En la definición del criterio para esta evaluación, OVE se ha beneficiado de reuniones con miembros del Directorio y de la Administración para tratar la organización y las prioridades de la evaluación; asimismo, contó con el beneficio de los comentarios recibidos en dos deliberaciones en el Comité de Políticas y Evaluación del Directorio.

década” (párrafos 5, 6 y 7). El Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos (documento AB-2764) aprobado por los Gobernadores proporciona información más detallada sobre los 14 Mandatos de Cancún y establece una agenda de reformas continuas para un “Banco Mejor”. El informe agrega varios compromisos a los ya enunciados en la Declaración de Cancún, incluidos los de que el Banco revise sus prácticas o adopte reformas en su marco de gestión de riesgos y sus instrumentos operacionales, productos de conocimiento, utilización de sistemas nacionales, tecnología de información, temas de género, recursos humanos y actividades de combate contra el fraude y la corrupción. Si bien no se mencionan específicamente en la Declaración, dichos compromisos se encuadran en términos generales en el requisito general de la misma de que el Banco se comprometa “*a una agenda de reformas rigurosa y con plazos delimitados*” (Declaración de Cancún, párrafo 9 y Marco Global).

- 2.2 **Los dos documentos del Noveno Aumento son de amplio alcance y tratan muchos ámbitos del funcionamiento del BID.** Puesto que la estructura de ambos documentos difiere en cierta medida, OVE ha encuadrado los mandatos tanto de la Declaración de Cancún como del Informe sobre el Noveno Aumento en cinco *ámbitos temáticos*, según se muestran en el Cuadro 1, similares a la organización del Informe sobre el Noveno Aumento. El análisis a este nivel permitirá a OVE destacar los principales temas en cada ámbito y, a su vez, mantener el vínculo directo con los documentos sobre el Noveno Aumento.

Cuadro 1: Vinculación del Informe sobre el Noveno Aumento y los Mandatos de Cancún

Estructura del Informe del Noveno Aumento	Mandatos de Cancún
<i>Estrategia institucional</i>	
<i>Marco</i>	
Contexto estratégico institucional Marco de resultados institucional Seguimiento y evaluación institucionales	1: Prioridades institucionales
<i>Prioridades sectoriales</i>	
Política social favorable a la igualdad y la productividad Infraestructura para la competitividad y el bienestar social Instituciones para el crecimiento y el bienestar social Integración internacional competitiva a los niveles regional y mundial Medio ambiente, cambio climático, energía renov. y seguridad alimentaria	2: Estrategias y directrices sectoriales
<i>Objetivos estratégicos</i>	
Desarrollo del sector privado Países pequeños y vulnerables, Haití, y FOE	10: Desarrollo del sector privado 14: Haití y FOE
<i>Agenda para un Banco Mejor</i>	
<i>Agenda para un Banco Mejor – Qué hace el Banco</i>	
Instrumentos financieros Productos de conocimiento y fortalecimiento de capacidad Marco y Panorama de la Efectividad en el Desarrollo Programación de país Sostenibilidad macroeconómica	4: Divulgación de información a nivel de proyecto 5: Calidad de los préstamos 6: Efectividad en el desarrollo 13: Salvaguardias macroeconómicas
<i>Agenda para un Banco Mejor – Cómo trabaja el Banco</i>	
Gestión financiera y del riesgo Salvaguardias ambientales, sociales, de género y de otro tipo Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación Lucha contra el fraude y la corrupción Política y procedimientos de divulgación de información Desempeño institucional y presupuestación Estructura institucional y procesos de recursos humanos Sistemas nacionales y controles fiduciarios Tecnología de la información	3: Modelo de gestión de ingresos 7: Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación 8: Política y procedimientos de divulgación de información 9: Salvaguardias ambientales y sociales 11: Presupuestación por resultados 12: Política de suficiencia de capital

- 2.3 **Dentro de cada ámbito temático, OVE verificará el pleno cumplimiento con las Acciones del Informe sobre el Noveno Aumento y los Mandatos de Cancún.** Dependiendo del ámbito de que se trate, en esta verificación es posible que tengan que considerarse aspectos como la integralidad y plazos de la implementación, así como la potencial sostenibilidad de las acciones.
- 2.4 **OVE procurará asimismo abordar la eficacia de la implementación hasta la fecha.** Aunque esta efectividad solo podrá demostrarse a lo largo del tiempo, por mandato específico de Gobernadores OVE debe proporcionar su evaluación a más tardar el 31 de marzo de 2013, antes de la probable materialización de muchos de estos resultados. Por consiguiente, OVE procurará reportar sobre la eficacia alcanzada hasta el momento, dentro de cada ámbito temático y, en la medida de lo posible, proporcionará una opinión con respecto a la probabilidad de que las

reformas implementadas produzcan los resultados contemplados por los Gobernadores.

- 2.5 **Se utilizará una variedad de mecanismos, adaptados a cada ámbito temático, para recabar evidencia empírica (Recuadro 1).** OVE examinará las discusiones preliminares sobre cada uno de los temas para identificar y determinar los supuestos que sustentan el diseño de las acciones correspondientes. Asimismo, examinará las lecciones aprendidas de evaluaciones anteriores y en curso sobre los temas correspondientes, así como las prácticas de otras instituciones de desarrollo, si fueran procedentes. Para la mayor parte de las acciones será necesario llevar a cabo entrevistas estructuradas; en unos pocos casos, también se encuestará a las partes interesadas para recabar su visión acerca de los avances logrados hasta el momento. OVE también examinará los datos pertinentes sobre la implementación, y sus resultados preliminares o finales, de contarse con esa información. La evaluación de cada ámbito temático será precedida de términos de referencia específicos en los que se indicarán el enfoque, las preguntas de evaluación y la metodología.

Recuadro 1: Fuentes de información y herramientas de evaluación	
✓	Revisión de documentos y contexto: Entender los objetivos subyacentes y el criterio de la Administración en distintos ámbitos, mediante la revisión de documentos de antecedentes y de informes de la Administración.
✓	Lecciones de evaluaciones anteriores y en curso: Identificar las lecciones aprendidas incorporando las conclusiones de OVE y las evaluaciones relevantes de otras instituciones en los respectivos ámbitos temáticos.
✓	Entrevistas estructuradas – Clientes del BID, miembros del Directorio, personal del Banco y expertos en temas específicos: Identificar los temas clave y recopilar información por medio de entrevistas estructuradas con expertos internos y externos y con clientes.
✓	Asignación de recursos y flujo de procesos: Evaluar la asignación de los recursos y las prioridades relativas.
✓	Revisión de productos del Banco: Evaluar el avance en la implementación por medio de revisiones de muestras representativas de proyectos y otros productos del Banco.
✓	Análisis de datos: Analizar los datos pertinentes sobre la implementación, y los resultados preliminares o finales cuando se disponga de esa información.
✓	Encuestas a partes interesadas: Reflejar la opinión de las partes interesadas en aquellos ámbitos temáticos en los que la eficacia se determine, en gran medida, en relación con las necesidades y expectativas de los interesados.

- 2.6 **OVE se beneficiará de trabajos completados recientemente o que se están llevando a cabo en estos momentos en relación con otras evaluaciones comprendidas en su programa de trabajo.** Ello incluye las evaluaciones con respecto al Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEM), Educación, Iniciativas Regionales del BID, el Programa de País de Haití, el FOMIN, OMJ, el FOE, K&L, los Países de Ingreso Medio y el Mecanismo Independiente de Consulta e

Investigación (MICI). Las tareas que se realicen para esta evaluación también servirán de insumo para las evaluaciones que se realizarán en 2012 sobre la Realineación, Medio Ambiente y Cambio Climático, así como Agricultura y Seguridad Alimentaria. Estas sinergias en las actividades de OVE ayudarán a hacer la tarea factible con el tiempo y los recursos disponibles.

III. PREGUNTAS DE EVALUACIÓN

3.1 **Cuatro preguntas fundamentales relativas al Noveno Aumento orientarán la evaluación:**

1. ¿Está ayudando el Noveno Aumento a fortalecer la *capacidad de respuesta* del BID a los países miembros?
2. ¿Está ayudando el Noveno Aumento a fortalecer la *selectividad estratégica* del BID?
3. ¿Está ayudando el Noveno Aumento a fortalecer la *efectividad en el desarrollo* del BID?
4. ¿Está ayudando el Noveno Aumento a fortalecer la *sostenibilidad financiera, las funciones de supervisión y el desempeño institucional* del BID?

3.2 **Para cada ámbito temático se elaborarán preguntas de evaluación más específicas.** En el Cuadro 2 a continuación se presenta una serie preliminar de preguntas indicativas. Se formularán términos de referencia precisos para cada ámbito a fin de especificar y priorizar aún más las preguntas y asegurarse de que las conclusiones y recomendaciones se basen en evidencia empírica. No se prevé cubrir todos los temas con el mismo nivel de profundidad; OVE prevé centrarse en profundidad en los temas que constan en los dos documentos del Noveno Aumento (es decir, los 14 Mandatos de Cancún) y al mismo tiempo ofrecer información, en la medida posible, sobre los avances registrados hasta la fecha en torno a otros ámbitos.

Cuadro 2: Preguntas de evaluación preliminares

Subsección	Preguntas de evaluación
Estrategia Institucional - Marco	
Contexto estratégico	¿Está aumentando la estrategia del BID el enfoque hacia grandes necesidades de desarrollo, en los cuales el BID tiene una ventaja comparativa? ¿Cuán eficazmente está coordinando el Banco su trabajo con otros socios en el ámbito del desarrollo?
Marco de Resultados	¿Cuán idóneo es el Marco de Resultados del Banco para hacer seguimiento de los avances y promover el cambio? ¿Las metas de financiamiento se establecen en función de un conjunto adecuado de información, parámetros de referencia, supuestos y pronósticos? ¿Responden a la intención estratégica del Noveno Aumento las guías para clasificar las operaciones en los ámbitos objetivos?
Seguimiento y evaluación a nivel institucional	¿Se van completando para las fechas previstas las acciones enmarcadas en el Noveno Aumento? ¿Se ha visto afectado el marco cronológico de las reformas por retrasos en las contribuciones financieras del Noveno Aumento? ¿Incluye la Estrategia Institucional un plan de ejecución, con hitos y un mecanismo de gobernanza? ¿Se están dirigiendo recursos suficientes (de sistemas, humanos, financieros) a la ejecución de las reformas?
Estrategia Institucional – Prioridades sectoriales	
Política social favorable a la igualdad y la productividad	Las prioridades y estrategias sectoriales del Banco, ¿son claras y responden a los desafíos clave de la región? ¿Formula el Banco sus directrices y estrategias sectoriales sobre la base de evidencia empírica de sus ventajas comparativas y de las lecciones que arroja su experiencia? ¿En qué medida las estrategias y guías sectoriales determinan la asignación de recursos?
Instituciones para el crecimiento y el bienestar social	
Infraestructura para la competitividad y el bienestar social	
Integración competitiva internacional a los niveles regional y mundial	
Medio ambiente, cambio climático, energía renovable y seguridad alimentaria	
Estrategia Institucional – Metas estratégicas	
Desarrollo del sector privado	La estrategia del Banco para el ámbito del sector privado, ¿es clara y congruente con las necesidades de los países? ¿En qué medida determina la asignación de recursos del BID? ¿Está mejorando la coordinación interna entre las ventanillas del sector privado?
Países pequeños y vulnerables, Haití, FOE	El Banco, ¿está catalizando y brindando de manera efectiva apoyo sostenible a los países pequeños y vulnerables, especialmente a Haití?
Agenda para un Banco Mejor: Qué hace el Banco	
Instrumentos financieros	Los instrumentos financieros del Banco, ¿están bien alineados con las expectativas y necesidades de los países? En su variedad de instrumentos financieros, ¿demuestra el Banco un nivel adecuado de innovación?
Productos de conocimiento y fortalecimiento de capacidad	Los instrumentos de conocimiento del BID, ¿están bien adaptados a las necesidades de los países prestatarios y las metas del Banco? ¿Cuán integrados dentro del conjunto de productos del Banco están los productos de conocimiento? ¿Qué avances se han registrado en la elaboración de instrumentos de conocimiento remunerados?

Marco y Panorama de la Efectividad en el Desarrollo	<i>Los Informes de Efectividad en el Desarrollo, ¿reportan adecuadamente acerca de los resultados de desarrollo de los proyectos y resaltan las lecciones aprendidas, incluidas las provenientes de OVE? El Marco de Efectividad en el Desarrollo, ¿está mejorando el diseño y la ejecución de los proyectos, así como la capacidad de los mismos de informar sobre sus resultados? ¿Se ha fortalecido la función del Comité de Políticas Operativas? ¿Qué mejoras ha generado ello hasta el momento?</i>
Programación por país	<i>¿Cuán eficaces son las estrategias de país a la hora de orientar el apoyo brindado por el Banco hacia necesidades clave del país? ¿En qué medida la programación anual del Banco se ve orientada por las estrategias de país?</i>
Sostenibilidad macroeconómica	<i>¿Cumplen las evaluaciones de sostenibilidad macroeconómica los criterios enunciados en el Informe sobre el Noveno Aumento? ¿Cuán eficaz ha sido hasta el momento el proceso de dichas evaluaciones en cuanto a la consecución de la finalidad prevista en el Noveno Aumento?</i>
Agenda para un Banco Mejor: Cómo trabaja el Banco	
Gestión financiera y de riesgos	<i>¿Se ha implementado según lo convenido el marco de gestión de ingresos? En caso afirmativo, ¿cuán probable es que sirva para las finalidades deseadas? ¿Se ha implementado según lo convenido la Política de Suficiencia de Capital? En caso afirmativo, ¿cuán probable es que sirva para las finalidades deseadas? ¿Cómo se gestiona el riesgo? ¿Es adecuado el marco? ¿Cómo se asignan y controlan las responsabilidades?</i>
Salvaguardias ambientales, sociales, de género y otras	<i>¿Con cuánta eficacia está dando el BID seguimiento a los temas identificados en el informe del Grupo Asesor Independiente, y cuáles son los resultados alcanzados hasta el momento? ¿Se han adoptado adecuadamente otras iniciativas conexas que dispuso por mandato el Noveno Aumento, como por ejemplo la EITI y las salvaguardias de género?</i>
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	<i>¿Se ha implementado de manera efectiva el MICI (p.ej., estructura, recursos, gobernanza)? ¿Tiene probabilidades de alcanzar el MICI los resultados deseados?</i>
Lucha contra el fraude y la corrupción	<i>¿Se han implementado de manera efectiva hasta el momento mecanismos para combatir el fraude y la corrupción (p.ej., estructura, recursos, gobernanza)?</i>
Política de divulgación de información	<i>¿Se ha implementado de manera efectiva hasta el momento la política de divulgación de información (recursos, gobernanza)?</i>
Desempeño organizacional y presupuestación	<i>¿Se ha implementado una tabla de Resultados Balanceada? ¿Está en funcionamiento el sistema de Retroalimentación Externa? ¿Están mejorando, o es probable que mejoren, los parámetros de medición de la eficacia y eficiencia organizacionales? ¿Ha adoptado el Banco un sistema de presupuestación por resultados? ¿Ha sido el mismo eficaz hasta el momento?</i>
Estructura organizacional y procesos de recursos humanos	<i>¿Qué avances se han registrado en cuanto a la gestión del talento, descentralización, género y sistemas de recursos humanos basados en el mérito?</i>
Sistemas nacionales y controles fiduciarios	<i>¿Qué avances se han registrado en la agenda de sistemas nacionales y la implementación de los sistemas de supervisión fiduciaria basados en el riesgo?</i>
Tecnología de información	<i>¿Qué acciones ha emprendido hasta el momento el Banco para apalancar la tecnología de información a fin de mejorar la calidad de servicio? ¿Qué avances se han registrado hasta el momento con el Programa Optima?</i>

IV. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 4.1 **Dado el alcance amplio de la evaluación, será necesario contar con personal y consultores dotados de una amplia gama de conocimientos técnicos y experiencia en evaluación.** Se prevé que la mayor parte del personal profesional de OVE contribuirá a la evaluación en sus respectivos ámbitos de competencia, con el complemento de consultores que aportarán sus conocimientos especializados, en función de la necesidad. La evaluación será supervisada por Cheryl Gray, Directora de OVE, y será gerenciada por Alejandro Soriano, Oficial Principal de Evaluación de OVE, con el respaldo de Marco Velarde y Tatiana Soares. Monika Huppi, Asesora Principal de OVE, brindará asesoramiento y asistencia.
- 4.2 **OVE presentará la evaluación final para consideración del Directorio antes de la fecha límite de marzo de 2013.** Se prevé distribuir un borrador preliminar a la Administración para recabar comentarios en noviembre de 2012. Se prevé que el informe final se presentará al Directorio en enero de 2013 para su consideración con anterioridad a la fecha límite de la evaluación y las Reuniones Anuales de los Gobernadores en marzo de 2013. Asimismo, en función de la necesidad también se prepararán materiales de presentación y disseminación.

ANEXO: MARCO GLOBAL DE LA DECLARACIÓN DE CANCÚN

	<i>Condiciones específicas que han de satisfacerse</i>	<i>Acciones y plazo para la implementación</i>
1. Clarificar prioridades institucionales clave	Los Gobernadores afirman las siguientes prioridades institucionales: (a) reducir la pobreza y la desigualdad; (b) velar por un desarrollo sostenible; (c) abordar la energía sostenible y el cambio climático; (d) abordar las necesidades especiales de los países más pobres; (e) promover la integración regional; y (f) fomentar el desarrollo a través del sector privado.	Implementación de las prioridades institucionales será objeto de seguimiento mediante el Marco de Resultados y se informará anualmente sobre ello en el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo
2. Adoptar estrategias sectoriales y metas de financiamiento nocionales para abordar necesidades regionales apremiantes	Los Gobernadores indican a la Administración que presente a consideración del Directorio estrategias (para la fecha objetivo) destinadas a promover (a) la infraestructura de integración regional y la asistencia técnica; (b) un mejor desempeño en materia de educación; (c) un mayor acceso del sector privado al financiamiento, especialmente para PYME; (d) la energía renovable; y (e) la adaptación al cambio climático y la mitigación del mismo. Los Gobernadores también indican a la Administración que, para la fecha objetivo, integre las metas de financiamiento en las evaluaciones del desempeño y las políticas de presupuestación.	El Banco someterá a consideración del Directorio, antes del 1er trimestre de 2011, las siguientes estrategias: (a) estrategia de integración regional; (b) estrategia integrada de adaptación al cambio climático, adaptación al mismo, y energía sostenible y renovable; (c) estrategia de política social para la equidad y productividad, con enfoque especial en el tema del mejoramiento de la educación; (d) estrategia sobre instituciones para el crecimiento y el bienestar social, con enfoque especial en el acceso a los mercados financieros, especialmente para PYME. Para el 1er trimestre de 2011, directrices específicas para educación, energía sostenible (incluida la energía sostenible); y acceso a financiamiento, especialmente para las PYME.
3. Adoptar un modelo integral de gestión de ingresos	Los Gobernadores adoptan un modelo que asigna ingresos para cubrir las siguientes restricciones: <ul style="list-style-type: none"> • Transferencias anuales mínimas de US\$200 millones a la Facilidad No Reembolsable para Haití • Una regla de acumulación de capital que preserve la solidez financiera del Banco • Determinación de los cargos sobre los préstamos en forma que cubra los gastos administrativos, de manera congruente con el presupuesto plurianual del Banco • Los parámetros de la política de suficiencia de capital • Los gastos administrativos correspondientes al FOE se fijan en el 3%; las operaciones de cooperación técnica no reembolsable se financian plenamente con cargo al Capital Ordinario • Cargos ajustados para satisfacer esas restricciones. 	Anualmente, a partir del ejercicio fiscal 2011, y sobre la base del modelo de gestión de ingresos, la Administración someterá a consideración y aprobación del Directorio Ejecutivo un documento que proponga las asignaciones anuales para el año siguiente, sobre la base de las proyecciones financieras a mediano plazo.

	<i>Condiciones específicas que han de satisfacerse</i>	<i>Acciones y plazo para la implementación</i>
4. Divulgar la información a nivel de proyecto con parámetros de medición más sólidos	Los Gobernadores indican a la Administración que divulgue la información en el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo correspondiente al análisis de evaluabilidad ex ante a nivel de proyecto, al cumplimiento de las prioridades institucionales y a los cálculos de la tasa de rendimiento económico para los proyectos aprobados ese año, y evaluaciones ex post del impacto para todo proyecto evaluado ese mismo año, incluidos los que son sin garantía soberana.	Anualmente, para fines del 1er trimestre, divulgación pública del Panorama de la Efectividad en el Desarrollo.
5. Asegurar la calidad de la cartera de préstamos mediante la utilización de la nueva Matriz de Efectividad en el Desarrollo	Los Gobernadores refrendan un ulterior refuerzo del Comité de Política Operativa por el Presidente del Banco y la Alta Administración para asegurarse de que los proyectos cumplan umbrales mínimos de efectividad en el desarrollo según se evalúe en consulta con la oficina del Economista Jefe.	Para fines del 3er trimestre de 2010: (a) revisión de las metodologías para la evaluabilidad; (b) modificar el proceso de programación y los procedimientos operacionales para asegurarse de que todos los proyectos alcancen umbrales de evaluabilidad mínimos. Anualmente OVE presenta informes anuales sobre evaluabilidad de los proyectos y valida anualmente los resultados alcanzados por los proyectos completados.
6. Reforzar la efectividad en el desarrollo	Los Gobernadores indican a la Administración que elabore el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo en forma anual, incorpore las recomendaciones de OVE previamente refrendadas por el Directorio Ejecutivo y considere las recomendaciones futuras de OVE para mejorar la calidad de los préstamos.	Anualmente, para finales del 1er trimestre, recomendaciones de OVE se incorporan como parte del Panorama de la Efectividad en el Desarrollo.
7. Dotar de personal y recursos al nuevo Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	Los Gobernadores indican a la Administración que dote de personal e implemente rápidamente el nuevo Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación con una cobertura gradual de todas las políticas del Banco para el momento del proceso global.	Completados la dotación de personal y los mecanismos institucionales necesarios para empezar a tramitar las solicitudes que tiene ante sí el MICI para el 2do trimestre de 2010. Implantación gradual de todas las políticas en el 2do trimestre de 2010.
8. Adoptar una nueva política de disponibilidad de información congruente con prácticas óptimas	Los Gobernadores indican a la Administración que implemente una nueva política de disponibilidad de información que satisfaga las más elevadas normas aplicadas por otras instituciones financieras multilaterales, incluidos los siguientes elementos: <ul style="list-style-type: none"> • Reemplazo de una “lista positiva” de políticas divulgadas con una “lista negativa” limitada • Presunción de divulgación • Divulgación de actas del Directorio y los Comités • Mecanismo independiente de apelación • Divulgación voluntaria de declaraciones de los Directores Ejecutivos • Divulgación de los resultados a nivel de proyecto. 	Plan de ejecución a ser presentado al Directorio Ejecutivo para el 31 de julio de 2010. Fecha de efectividad de la política: 1 de enero de 2011.

	<i>Condiciones específicas que han de satisfacerse</i>	<i>Acciones y plazo para la implementación</i>
9. Adoptar un proceso para la actualización de las salvaguardias ambientales y sociales	Los Gobernadores indican al Directorio Ejecutivo que adopte un conjunto revisado de salvaguardias ambientales y sociales plenamente congruente con las recomendaciones formuladas por el Grupo Asesor Independiente sobre Sostenibilidad en su informe definitivo, y un conjunto revisado de salvaguardias sociales en forma acorde con las prácticas óptimas internacionales.	Plan de acción con un conjunto revisado de salvaguardias ambientales y sociales plenamente congruentes con las recomendaciones del Grupo Asesor Independiente aprobadas por el Directorio Ejecutivo, para el 1er trimestre de 2011.
10. Ampliar las operaciones del sector privado	Los Gobernadores acuerdan que las operaciones del sector privado tendrán un tope del 20% del capital del Banco hasta 2012. Posteriormente, las operaciones del sector privado quedarán sujetas a la nueva estrategia del Banco para operaciones sin garantía soberana y a la política de suficiencia de capital de la institución.	Estrategia sobre operaciones sin garantía soberana presentada al Directorio Ejecutivo para fines del 3er trimestre de 2010. Estrategia sobre el Sector Privado presentada al Directorio Ejecutivo para fines del 4to trimestre de 2010. Información anual sobre operaciones sin garantía soberana en el Panorama de la Efectividad en el Desarrollo. El Directorio Ejecutivo establecerá nuevos límites después de 2012.
11. Adoptar proceso de presupuestación en función de resultados	Los Gobernadores indican a la Administración que elabore y adopte una estrategia institucional para el proceso de presupuestación en función de resultados correspondiente al presupuesto del ejercicio fiscal 2011.	Aplicación inicial de la metodología de presupuestación en función de resultados en la Propuesta de Programa y Presupuesto de 2011, implementación a partir del ejercicio fiscal 2011.
12. Implementar la nueva política de suficiencia de capital	Los Gobernadores indican a la Administración que implemente la nueva política de suficiencia de capital conforme fuera aprobada por el Directorio Ejecutivo.	Implementación de la política para el 1er trimestre de 2010.
13. Establecer salvaguardias adecuadas que velen por que no se otorgue financiamiento en situaciones macroeconómicas insostenibles	El Economista Jefe y el Departamento de Investigación del Banco producirán evaluaciones rigurosas de la sostenibilidad macroeconómica basadas en criterios objetivos, cuando ello sea procedente en función de las condiciones del país; los préstamos sometidos a consideración del Directorio Ejecutivo deberán satisfacer los criterios.	Análisis de sostenibilidad macroeconómica anualmente para cada país como parte de las actividades de programación, a partir de 2011.