

Documento de Enfoque

Barbados 2014-2018

Evaluación del Programa de País

**Copyright © [2018] Banco Interamericano de Desarrollo.
Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative
Commons IGO 3.0 Reconocimiento - NoComercial -
SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND)**

(<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



© Banco Interamericano de Desarrollo, 2018

Oficina de Evaluación y Supervisión
1350 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org/evaluacion

RE-525

ÍNDICE

SIGLAS Y ABREVIATURAS

I.	INTRODUCCIÓN.....	1
	A. Panorama	1
	B. Perspectivas	3
II.	PLANIFICACIÓN DE DESARROLLO DEL PAÍS Y EL PROGRAMA DEL BID	3
	A. Prioridades de desarrollo del país	3
	B. Estrategia de País del Banco, 2015-2018	3
	C. Cartera de operaciones del Banco, 2014-2018	4
III.	PREGUNTAS Y METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN	5
	A. Pertinencia	5
	B. Ejecución y eficiencia.....	6
	C. Eficacia y sostenibilidad.....	6
	D. Metodología	7
IV.	EQUIPO Y CRONOGRAMA	7

Referencias y Bibliografía

Anexo [Cartera sujeta a revisión](#)

SIGLAS Y ABREVIATURAS

FMI	Fondo Monetario Internacional
PIB	Producto interno bruto

I. INTRODUCCIÓN

A. Panorama

- 1.1 **Barbados es un Estado insular parlamentario pequeño¹, abierto y basado en los servicios que, a pesar de tener un elevado PIB per cápita y un alto puntaje en el índice de desarrollo humano, enfrenta importantes desafíos en materia de desarrollo.** Con un PIB per cápita (paridad del poder adquisitivo) que ascendía a US\$16.699 en 2016, el Banco Mundial lo clasifica como un país de ingresos altos, y se ubica en el puesto 54 de los 188 países incluidos en la edición 2015 del índice de desarrollo humano elaborado por las Naciones Unidas. Barbados ha logrado una tasa de matriculación escolar prácticamente universal². En comparación con el resto de América Latina y el Caribe, la pobreza y la desigualdad de los ingresos en Barbados son moderadas³. La actividad económica se concentra sobre todo en dos sectores: el turismo y los servicios financieros y comerciales internacionales⁴. Barbados es muy vulnerable a las conmociones externas (económicas y ambientales) y la economía enfrenta importantes desafíos económicos (un contexto macroeconómico frágil, vulnerabilidad a las conmociones naturales y económicas y declive de la productividad y la competitividad). También es sumamente dependiente de las importaciones de combustibles y alimentos. El persistente déficit que acusa en su cuenta corriente ejerce presión sobre sus reservas internacionales, sobre todo porque el país tiene un tipo de cambio fijo.
- 1.2 **El sector del turismo acusa problemas estructurales asociados a un destino turístico maduro.** Con el surgimiento de nuevos destinos en todo el mundo, la industria del turismo se está tornando más competitiva y sensible a los precios. Los destinos turísticos maduros, como Barbados, deben actualizar su oferta turística (incluidos los hoteles relativamente anticuados), diversificar los países de origen⁵, aumentar la conectividad aérea y marítima, mejorar la competitividad de los precios (principalmente debido a los elevados costos de refinado e importación de combustibles) y mejorar la resiliencia a los desastres naturales (BID 2013, 2015).
- 1.3 **El sector financiero ha demostrado ser relativamente resiliente a las iniciativas de reglamentación de la banca extraterritorial.** Recientemente, las economías avanzadas se han focalizado en el papel de los centros financieros extraterritoriales como paraísos fiscales. Esto podría significar un aumento en los costos de cumplimiento y, por lo tanto, afectar negativamente el crecimiento,

¹ Tiene una superficie de 169 millas cuadradas y 284.996 habitantes (datos de 2016).

² Instituto de Estadística de la UNESCO.

³ La estimación más reciente de la pobreza en Barbados es de 17,5%, frente a 15,1% en 2010. Asimismo, desde 2010 el índice de pobreza extrema ha descendido de 6,8% a 3,6% (Encuesta sobre Condiciones de Vida en Barbados, 2016-2017). Tras la crisis financiera mundial, en 2010 el índice Gini se cifró en 0,43, aunque recientemente disminuyó a 0,32.

⁴ Mediante la hotelería y la gastronomía, la contribución directa del turismo al PIB es de aproximadamente 12%, pero supera 40% en contribuciones indirectas. El sector financiero representa alrededor de 28% del PIB y 20% de los ingresos tributarios, pero apenas cerca de 4,5% del empleo.

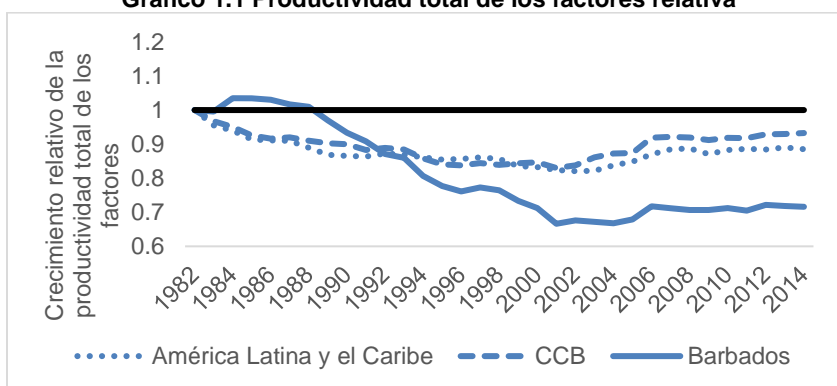
⁵ En cada desaceleración económica, el sector del turismo ha sido el principal vector de transmisión, lo que refleja su enorme vulnerabilidad a las conmociones de los países de origen (Estados Unidos, Reino Unido y Canadá). Esta falta de diversidad limita el potencial de crecimiento (BID 2013).

además de ir en detrimento de la inversión extranjera directa, los ingresos fiscales y el empleo local. No obstante, hasta el momento los datos indican que el aumento en los costos de cumplimiento y las medidas de reducción del riesgo tomadas por los bancos corresponsales no han afectado al sector financiero de Barbados tanto como a los de otras naciones del Caribe (FMI 2017).

1.4 **En años recientes, el crecimiento de Barbados ha ido en alza pero ha sido relativamente débil.** Si bien el crecimiento del PIB en 2017 fue de 1,6%, desde 2013 ha sido de aproximadamente 0,8% en promedio. Según las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), el crecimiento del PIB también será lánguido en 2018 y se cifrará en el orden de 0,9% (FMI 2017).

1.5 **La causa subyacente del lento crecimiento de Barbados parece ser una productividad total de los factores y competitividad baja y en declive.** Frente a otros países de América Latina y el Caribe, la productividad total de los factores de Barbados ha disminuido de manera sostenida (véase el Gráfico 1.1), lo que, aunado a una menor acumulación de capital, es el principal motivo del bajo crecimiento económico del país (BID 2013). Barbados ha perdido lugares en el índice mundial de competitividad que elabora el Foro Económico Mundial: pasó de ocupar el puesto 42 en 2011-2012 al 72 en 2016-2017. Además, dado que Barbados ha aplicado un tipo de cambio fijo nominal desde 1975, el país parecería haber perdido competitividad debido a la apreciación del tipo de cambio real a lo largo del tiempo.

Gráfico 1.1 Productividad total de los factores relativa



Nota: Las cifras para América Latina y el Caribe y para los países que componen el Departamento de Países del Grupo Caribe (CCB) son promedios simples. Las líneas no incluyen a Guyana (datos no disponibles).

Fuente: OVE con datos de la base de datos Penn World Table 9.0.

1.6 **El frágil contexto macroeconómico de Barbados es un factor condicionante de su crecimiento económico.** En años recientes el gobierno ha reducido con éxito el déficit fiscal general de 10,4% del PIB en 2013 a un 4,4% estimado en 2017⁶. Pese a ello, el contexto macroeconómico del país es frágil. Se estima que

⁶ En 2016, el gobierno introdujo el impuesto nacional de responsabilidad social, que actualmente grava en 10% a todas las importaciones, excepto los bienes destinados a la manufactura, la agricultura y el turismo. Los ingresos derivados de este impuesto se utilizan para ayudar a financiar el sistema de salud pública. Otras medidas de austeridad adoptadas recientemente por el gobierno incluyen una comisión de 2% sobre las transacciones en divisas, un aumento del impuesto que grava a la gasolina y el diésel, la venta de algunos activos públicos y un recorte general del gasto de 10%.

la relación deuda del gobierno central/PIB, incluido el Sistema Nacional de Seguros de Barbados, supera 140% para 2017. Ante estos desafíos fiscales y la disminución de las reservas del país, desde 2009 S&P ha venido reduciendo la calificación de la deuda a largo plazo de Barbados a CCC para moneda local y CCC+ para moneda extranjera, ambas con perspectiva negativa.

- 1.7 **Barbados tiene una tradición de gobernanza eficaz y bajos índices de corrupción, pero los prolongados procesos burocráticos y las disparidades de las capacidades obstaculizan la labor de las instituciones gubernamentales.** Barbados ocupa regularmente los percentiles más altos en los Indicadores Mundiales de Gobernabilidad⁷. No obstante, varios estudios que se vienen realizando hace decenios sugieren que el desempeño del gobierno se logra a un costo relativamente alto (Afonso, Schuknecht y Tanzi 2003; Herrera y Pang 2005). Además, persisten algunos desafíos institucionales, entre otros la necesidad de mejorar el marco normativo y los sistemas nacionales (que sistemáticamente están a la zaga de los parámetros internacionales).

B. Perspectiva

- 1.8 **Las perspectivas indican que la situación fiscal se seguirá consolidando en un contexto de escaso crecimiento.** Se prevé que el crecimiento de Barbados seguirá siendo bajo (FMI 2017). En enero de 2018, el gabinete aprobó el Plan de Recuperación Sostenible de Barbados con el objetivo de aumentar los ingresos de divisas mejorando los procesos y los procedimientos formales encaminados a propiciar la inversión extranjera directa y la inversión nacional. En opinión de la mayoría de los analistas, tras las próximas elecciones el gobierno negociará un programa con el FMI para abordar sus desafíos en materia de deuda y la disminución de las reservas internacionales.

II. PLANIFICACIÓN DE DESARROLLO DEL PAÍS Y EL PROGRAMA DEL BID

A. Prioridades de desarrollo del país

- 2.1 **Las prioridades del Gobierno de Barbados se recogen en la Estrategia de Crecimiento y Desarrollo de Barbados 2013-2020⁸.** Esta estrategia establece cuatro metas: (i) retomar una senda de crecimiento sostenible de 3%, manteniendo la estabilidad macroeconómica; (ii) facilitar la introducción de ajustes y reformas económicos de base amplia; (iii) fortalecer el desarrollo social y humano, y (iv) mejorar la sostenibilidad energética y ambiental en el contexto de una economía verde. Sobre la base de estas metas, el Gobierno de Barbados definió 20 objetivos específicos para mejorar el producto de sectores clave, como el turismo, la energía y la infraestructura, y aumentar la competitividad del sector privado. También se hizo hincapié en reducir la dependencia de los combustibles fósiles, asegurar la sostenibilidad ambiental y luchar contra el cambio climático.

B. Estrategia de País del Banco 2015-2018

- 2.2 **En consonancia con la Estrategia de Crecimiento y Desarrollo de Barbados, la Estrategia de País 2015-2018 se centró en la competitividad del sector**

⁷ Véase <http://info.worldbank.org/governance/wgi/#reports>.

⁸ <https://barbadosunderground.files.wordpress.com/2013/07/draft-growth-and-development-strategy-document-for-2013-2020.pdf>

privado y una mayor eficiencia de los servicios del sector público para abordar los obstáculos al crecimiento. La Estrategia de País estableció objetivos estratégicos en cinco sectores, a saber: (i) promover el aumento y la revigorización del turismo; (ii) mejorar el sector de logística (transporte y logística); (iii) aumentar el porcentaje de energía renovable en la matriz energética y aumentar la eficiencia energética; (iv) fortalecer la capacidad para una gestión integrada de zonas costeras y resiliencia al clima basada en ecosistemas y aumentar la resiliencia costera, y (v) aumentar la utilización de los subsistemas nacionales de controles externos y de contabilidad y presentación de información en los proyectos financiados por el Banco. La Estrategia de País también abarca las operaciones aprobadas en 2014, un período de transición durante el cual el Banco no tuvo una estrategia de país.

- 2.3 **El monto global indicativo propuesto para operaciones con garantía soberana era de US\$200 millones⁹.** El monto global indicativo se modificaría en función de las mejoras en la ejecución de la cartera de préstamos de inversión. El Banco mantendría una meta anual de desembolsos de al menos 12,7% del saldo no desembolsado de préstamos con garantía soberana al inicio del año, es decir, un nivel de financiamiento que mantendría sin cambios la participación del BID en la deuda de Barbados, en alrededor de 6% del PIB y 16,1% de la deuda externa.

C. Cartera de operaciones del Banco 2014-2018¹⁰

- 2.4 **Desde enero de 2014, el Banco ha aprobado un total de US\$125 millones en cinco nuevas operaciones de préstamo con garantía soberana, y un total de US\$3,7 millones en 15 operaciones de cooperación técnica.** Tres de las operaciones se destinaron a ámbitos prioritarios (los sectores de turismo, transporte y energía) y las otras dos apoyaron proyectos de desarrollo financiero y social. La Corporación Interamericana de Inversiones (CII) no financió ningún préstamo para entidades del sector privado (véase el Cuadro I.1 en el Anexo)¹¹. Cinco de las operaciones de cooperación técnica se destinaron a brindar apoyo operativo a proyectos en los sectores social, energético, turístico y financiero, y las restantes diez fueron para apoyo al cliente (véase el Cuadro I.2 en el Anexo)¹².

- 2.5 **La cartera sujeta a evaluación comprenderá todas las operaciones del BID aprobadas entre enero de 2014 y enero de 2018, así como diez préstamos y operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión y ocho operaciones de cooperación técnica que estaban en ejecución durante el período de la estrategia de país.** El análisis de los resultados incluirá las operaciones heredadas cuyos resultados no hayan sido incluidos en la Evaluación del Programa de País anterior. Los valores totales de aprobación para la cartera en consideración ascienden a US\$263,9 millones para los préstamos y las operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión y

⁹ Incluidos los montos aprobados durante el período de transición (2014).

¹⁰ El período de la estrategia también abarca las operaciones realizadas durante el período de transición (2014).

¹¹ La CII tenía la intención de invertir en un proyecto hotelero que posteriormente se descartó. No obstante, la CII ha puesto en marcha una nueva iniciativa para aumentar las operaciones en países pequeños e insulares (CII 2017).

¹² Además, el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) aprobó tres operaciones de cooperación técnica destinadas a apoyar el sector privado y el desarrollo de pequeñas y medianas empresas por unos US\$1,8 millones (véase el Cuadro I.3 en el Anexo)

US\$13,3 millones para las operaciones de cooperación técnica. OVE efectuará una revisión de los proyectos regionales y de *Compete Caribbean* (véanse los Cuadros I.4 y I.5 en el Anexo) que se gestionen desde la Representación del Banco en Barbados o sean pertinentes para el país.

- 2.6 **El Banco realizó un análisis exhaustivo y tomó medidas específicas para superar los obstáculos en la ejecución.** Durante el período de la estrategia de país anterior (2010-2013) el BID realizó un análisis detallado de las principales consideraciones en materia de ejecución, tanto para el Banco como para el país, y en cooperación con el gobierno elaboró el Plan de Acción de Barbados para Mejorar el Desempeño de la Cartera (el plan de acción), actualizado por última vez en 2013. El plan de acción se centra en cuatro pilares: (i) la racionalización de la cartera de inversiones; (ii) la optimización del diseño de proyectos; (iii) la mejora de la ejecución de proyectos, y (iv) el fortalecimiento institucional del gobierno.
- 2.7 **La Evaluación del Programa de País para Barbados anterior (documento RE-460) abarcó la Estrategia de País 2010-2013 e incluyó tres recomendaciones para el Banco, a saber:** (i) seguir trabajando con el Gobierno de Barbados para encontrar formas de mejorar la ejecución de los proyectos; (ii) aumentar la pertinencia y la efectividad en el desarrollo del programa del Banco en Barbados mediante una mayor participación en el sector privado, y (iii) revisar las directrices que rigen las estrategias de país y los documentos de programa de país a fin de que reflejen ámbitos de intervención activos de la cartera, lo cual incluye el reconocimiento de las carteras heredadas y las regionales¹³. La Administración del Banco estuvo de acuerdo con cada una de las recomendaciones y señaló que las incluiría en la Estrategia de País 2014-2018. Por consiguiente, en esta evaluación también se buscará determinar en qué medida la estrategia de país y el programa del Banco siguieron las recomendaciones del documento RE-460.

III. PREGUNTAS Y METODOLOGÍA DE LA EVALUACIÓN

- 3.1 En la Evaluación del Programa de País se buscará determinar si el programa que el Banco llevó adelante fue congruente con las necesidades de desarrollo del país, las prioridades del gobierno y los objetivos definidos por el Banco en su Estrategia de País 2015-2018. También se analizará en qué medida el programa avanzó hacia la consecución de las metas de resultados y qué factores incidieron en la ejecución del programa y la sostenibilidad de los resultados logrados.

A. Pertinencia

- 3.2 La *pertinencia* refleja en qué medida el programa del Banco se ajusta a las necesidades de desarrollo del país y a las estrategias de desarrollo del gobierno. Para esta dimensión, la Evaluación del Programa de País buscará responder las siguientes preguntas:
- (i) ¿En qué medida la Estrategia de País y el programa operativo del Banco se ajustaron a las necesidades de desarrollo del país y a las estrategias de desarrollo del gobierno? ¿Cuál es el valor agregado de la participación del Banco en Barbados?

¹³ Esta recomendación fue para la Vicepresidencia de Países en general.

- (ii) ¿Se diseñaron el programa y las operaciones individuales de manera que fueran compatibles con la capacidad institucional del gobierno para su ejecución?
- (iii) ¿Cuán fructíferos fueron los esfuerzos del Grupo del Banco destinados a promover la participación del sector privado y cumplir una función de asesoría para las asociaciones público-privadas? ¿Qué factores explican esa participación?
- (iv) ¿Fue el apoyo del Banco pertinente desde punto de vista financiero? ¿Se ajustó el monto global indicativo de financiamiento a las previsiones de la Estrategia de País (es decir, desembolsos de al menos 12,7% del saldo no desembolsado de préstamos con garantía soberana, equivalente a 6% del PIB y 16,1% de la deuda externa)? ¿Por qué sí o por qué no?
- (v) ¿De qué manera coordinó el Banco su apoyo con el de otros socios para el desarrollo?

B. Ejecución y eficiencia

3.3 Al evaluar la ejecución y la eficiencia del programa del Banco, la Evaluación del Programa de País buscará responder las siguientes preguntas:

- (i) ¿En qué medida se ejecutó el programa del Banco?
- (ii) ¿Cuáles fueron los principales factores que incidieron en la ejecución del programa y la consecución de los productos y los resultados propuestos?
- (iii) ¿Han mejorado los plazos y los costos asociados con la preparación y ejecución de los proyectos del Banco desde el período anterior?

C. Eficacia y sostenibilidad

3.4 La *eficacia* refleja en qué medida el programa cumplió los objetivos establecidos en la Estrategia de País. La *sostenibilidad* se refiere a la probabilidad de que los resultados del programa perduren en el tiempo. Para estas dimensiones, la Evaluación del Programa de País buscará responder las siguientes preguntas:

- (i) ¿En qué medida las intervenciones del Banco permitieron avanzar hacia los objetivos estratégicos definidos en la Estrategia de País?
- (ii) ¿En qué medida las operaciones individuales permitieron obtener los productos y los resultados definidos en sus marcos de resultados?
- (iii) ¿Las operaciones y los productos de cooperación técnica del Banco han tenido resultados más allá de los propuestos?
- (iv) ¿En qué medida el programa ayudó a fortalecer los sistemas nacionales?
- (v) ¿Cuál es la probabilidad de que los resultados del programa sean sostenibles?

D. Metodología

- 3.5 **Para responder a las preguntas de evaluación, OVE recopilará pruebas de diversas fuentes.** OVE efectuará una revisión bibliográfica de los documentos oficiales de la estrategia de desarrollo del Gobierno de Barbados, el Banco y otras instituciones multilaterales, y analizará los indicadores sociales y económicos proporcionados por el gobierno e instituciones multilaterales. OVE también llevará a cabo un análisis documental de todos los documentos pertinentes del Grupo del Banco relativos a la Estrategia de País y el programa operativo en Barbados (por ejemplo, documentos anuales de programación de país, documentos relativos a préstamos y operaciones de cooperación técnica, informes de seguimiento de avance, informes de terminación del proyecto y documentos pertinentes de la CII y el FOMIN). El análisis documental abarcará asimismo un análisis de los datos disponibles en los sistemas de información del Banco sobre la ejecución de la cartera y los resultados. Por último, OVE visitará los emplazamientos de los proyectos y entrevistará a las partes interesadas pertinentes.

IV. EQUIPO Y CRONOGRAMA

- 4.1 El equipo de evaluación estará integrado por Pablo Alonso (jefe de equipo) y Coral Fernández Illescas (cojefa de equipo), Roland Michelitsch, Jonathan Rose, María del Mar Carpanelli, Stephany Maqueda Gassos y Melanie Kristine Putic.

Cuadro 4.1. Cronograma previsto para la evaluación

Actividad	Fecha
Misiones de evaluación	Abril y mayo de 2018
Borrador para revisión por el gobierno y la Administración	Junio de 2018
Envío de la Evaluación del Programa de País al Directorio Ejecutivo	Septiembre de 2018

REFERENCIAS Y BIBLIOGRAFÍA

- Afonso, António, Ludger Schuknecht y Vito Tanzi. 2003. *Public Sector Efficiency: An International Comparison*. Documento de trabajo nro. 242. Frankfurt: Banco Central Europeo.
- Baum, Anja, Cristina Checherita-Westphal y Philipp Rother. 2012. *Debt and Growth: New Evidence for the Euro Area*. Serie de documentos de trabajo nro. 1450. Frankfurt: Banco Central Europeo.
- Herrera, Santiago y Gaobo Pang. 2005. *Efficiency of Public Spending in Developing Countries: An Efficiency Frontier Approach*. Documento de trabajo sobre investigaciones relativas a políticas nro. 3645. Washington, DC: Banco Mundial.
- Banco Interamericano de Desarrollo. 2013. *Barbados Growth Diagnostic*. Documento interno. Washington, DC: BID (VPC/CCB). Mimeo.
- _____. 2015. Estrategia de País del BID para Barbados 2015-2018 (documento GN-2812). Washington, DC: BID.
- Corporación Interamericana de Inversiones. 2017. Enfoque para aumentar las operaciones en países pequeños e insulares (documento CII/GN-354). Washington, DC: CII.
- Fondo Monetario Internacional. 2013. *Macroeconomic Issues in Small States and Implications for Fund Management*. Washington, DC: FMI.
- _____. 2016. Consulta del Artículo IV de 2016. Informe de País del FMI nro. 16/279. Washington, DC: FMI.
- _____. 2017. *IMF Staff Completes 2017 Article IV Mission to Barbados*. Comunicado de prensa, 22 de noviembre de 2017. Washington, DC: FMI.
- Pescatori, Andrea, Damiano Sandri y John Simon. 2014. *Debt and Growth: Is There a Magic Threshold?* Documento de trabajo del FMI. Washington, DC: FMI.
- Reinhart, Carmen M. y Kenneth S. Rogoff. 2010. *Growth in a Time of Debt*. Serie de documentos de trabajo de la NBER. Cambridge, MA: National Bureau of Economic Research.
- Instituto de Estudios Sociales y Económicos Sir Arthur Lewis. 2012. *Barbados Country Assessment of Living Conditions 2010 Volume 1: Human Development Challenges in a Global Crisis: Addressing Growth and Social Inclusion*. Presentado al Equipo Nacional de Evaluación del Gobierno de Barbados y el Banco de Desarrollo del Caribe. Cave Hill, Barbados: Universidad de las Antillas.
- Simpson, M. C., J.F. Clarke, D.J. Scott, M. New, A. Karmalkar, O.J. Day, M. Taylor, S. Gossling, M. Wilson, D. Chadee, H. Stager, R. Waithe, A. Stewart, J. Georges, N. Hutchinson, N. Fields, R. Sim, M. Ruddy, L. Matthews y S. Charles. 2012. *CARIBSAVE Climate Change Risk Atlas*. Barbados: DFID, AusAID y The CARIBSAVE Partnership.
- Sirimaneetham, Vatcharin y Jonathan R.W. Temple. 2009. *Macroeconomic Stability and the Distribution of Growth Rates*. Washington, DC: Banco Mundial.

CARTERA SUJETA A REVISIÓN

Cuadro I.1. Cartera de préstamos y operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión sujeta a revisión

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desembolsado (2014-2018)	Prórroga (meses)
Préstamos y operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión activos al 31 de diciembre de 2017	BA-L1011	FEP:BA-L1002 Programa de Vivienda y Desarrollo Integral de Barrios	13/12/2006	Completada	192.607	0,0	0
	BA-L1002	Programa de Vivienda y Desarrollo Integral de Barrios - Fase I	16/01/2008	Completada	6.600.000	0,0	8
	BA-L1004	Modernización del Sistema Nacional de Adquisiciones de Barbados	15/12/2008	Completada	2.500.000	20,6	30
	BA-L1007	Programa de Competitividad para Barbados	15/12/2009	Completada	8.600.000	81,5	33
	BA-L1015	Mejora de los Sistemas de Agua y Saneamiento	02/12/2009	Completada	43.000.000	66,0	16
	BA-X1001	Apoyo al Marco de Energía Sostenible de Barbados	10/03/2010	Completada	1.000.000	89,6	28
	BA-L1014	Programa de Evaluación y Gestión de Riesgos Costeros	08/12/2010	Activa	30.000.000	46,2	36
	BA-L1020	Programa de Inversión en Energía Sostenible	10/12/2010	Completada	10.000.000	78,9	16
	BA-L1016	Aptitudes para el Futuro	21/06/2012	Activa	20.000.000	69,0	24
	BA-L1025	Programa de Energía Inteligente del Sector Público	25/06/2012	Activa	17.000.000	25,9	0
	<i>Período de transición entre las estrategias</i>						
	BA-L1034	Proyecto de Mejora del Acceso al Crédito para la Productividad	15/12/2014	Activa	36.000.000	61,3	0
Cartera heredada al 31 de diciembre de 2017			11 operaciones	4 activas	174.892.607	49,0	
Préstamos aprobados 2015-2018	BA-L1032	Fortalecimiento del Desarrollo Humano y Social en Barbados	21/09/2015	Activa	10.000.000	19,4	0
	BA-L1035	Rehabilitación de Carreteras y Mejora de la Conectividad de la Infraestructura Vial	18/11/2015	Activa	25.000.000	1,1	0
	BA-L1012	Utilización de Combustibles más Limpios y Energías Renovables en Barbados	07/12/2016	Activa	34.000.000	0	0
	BA-L1033	Programa Nacional de Turismo	25/10/2017	Aprobada	20.000.000	0	0
Cartera aprobada 2015-2018			4 operaciones	3 activas	89.000.000	5,1	
Total de cartera de préstamos 2015-2018			15 operaciones	7 activas	263.892.607	37,3	

Fuente: OVE

Cuadro I.2. Operaciones de cooperación técnica sujetas a revisión

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desem-bolsado (2014-2018)	Prórroga (meses)	Préstamo relacionado	
Operaciones de cooperación técnica activas al 31 de diciembre de 2017	BA-T1013	Fortalecimiento de Capacidad de Entrega de Servicios del Ministerio de Agricultura	09/12/2010	Completada	302.006,00	81,3	15		
	BA-T1018	Formar para el Futuro	17/11/2011	Completada	627.898,00	66,9	24		
	BA-T1021	Apoyo a la Consolidación Fiscal	29/06/2012	Completada	300.000,00	51,0	8	BA-L1026 BA-L1029	
	BA-X1003	Apoyo al Programa de Energía Inteligente del Sector Público	25/06/2013	Activa	5.800.000,00	6,8	0		
	BA-T1025	Capacitación para los Servicios de Valoración de los Ecosistemas y Difusión de las Mejores Prácticas GIZC	29/07/2013	Completada/Activa	469.661,00	100,0	24	BA-L1014	
	<i>Período de transición entre las estrategias</i>								
	BA-T1030	Implementación de la ICES en la Ciudad de Bridgetown (Barbados)	21/07/2014	Activa	100.000,00	30,1	0		
	BA-T1031	Implementación de la ICES en la Ciudad de Bridgetown (Barbados)	21/07/2014	Activa	900.000,00	73,4	0		
	BA-T1033	Apoyo a la Preparación del Programa Nacional de Turismo BA-L1033	28/10/2014	Completada/Activa	412.533,00	100,0	19	BA-L1033	
	BA-T1035	Visita de Estudios a Brasil y Chile, Parte 2: Desarrollo del Turismo	25/11/2014	Completada	10.006,90	100,0	0		
BA-T1036	Visita de Estudios a Brasil y Chile, Parte 1: Desarrollo del Turismo	25/11/2014	Completada	11.700,00	100,0	0			
Cartera heredada al 31 de diciembre de 2017			10 operaciones	3 activas	8.933.805	71,0			
	BA-T1028	Continuación del Apoyo al SEFB y Desarrollo de Nuevas Tecnologías: Redes Inteligentes y Energías Renovables	01/05/2015	Activa	650.000,00	83,9	12	BA-L1020 BA-L1025	
	BA-T1032	Fortalecimiento Institucional del Banco Central de Barbados	07/04/2015	Activa	240.000,00	75,7	0	BA-L1034	
	BA-T1034	Continuación del Apoyo al SEFB y Desarrollo de Nuevas Tecnologías: Redes Inteligentes y Energías Renovables	05/01/2015	Activa	300.000,00	68,4	12	BA-L1020 BA-L1025	
	BA-T1038	Fortalecimiento de la Capacidad para la Mejora de las Políticas Públicas Sociales y la Intermediación Laboral	17/07/2015	Activa	260.000,00	99,6	0	BA-L1032	

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desembolsado (2014-2018)	Prórroga (meses)	Préstamo relacionado
	BA-X1004	Apoyo al Programa Aptitudes para el Futuro	15/06/2015	Activa	598.848,00	73,4	0	
	BA-T1043	Aprendizaje sobre el Uso de Registros Administrativos para Fines Estadísticos	19/08/2016	Completada	16.219,00	100,0	0	
	BA-T1046	Visita a Uruguay de Oficiales del Gobierno de Barbados	30/08/2016	Completada	19.922,70	100,0	0	
	BA-T1049	Intercambio de Conocimiento para el Fortalecimiento del Sistema Bancario del Caribe	07/12/2016	Completada	5.872,00	100,0	0	
	BA-T1050	Facilitación de Negocios en Barbados	20/11/2017	Activa	170.000,00	0,0	0	
	BA-T1052	Programa de Intercambio de Conocimientos sobre Agronegocios	26/10/2017	Activa	9.568,00	43,2	0	
Cartera aprobada 2015-2018			10 operaciones	7 activas	2.270.430	74,4		
Total de cartera de operaciones de cooperación técnica y operaciones de financiamiento no reembolsable para inversión 2015-2018			20 operaciones	10 activas	11.204.235	72,7		

Fuente: OVE

Cuadro I.3. Operaciones del FOMIN sujetas a revisión

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desembolsado (2014-2018)	Prórroga (meses)
Operaciones activas del FOMIN al 31 de diciembre de 2017	BA-M1008	Negocios Ecológicos en Barbados	31/08/2012	Completada	145.817	76,6	6
	BA-M1009	Integración de los Pequeños Productores Agrícolas a la Cadena de Valor de los Cruceros en Barbados	13/08/2013	Completada	142.452	100,0	12
	<i>Período de transición entre las estrategias</i>						
	BA-M1012	Vinculación de PYME a Empresas Ancla en la Cadena de Valor del Sector Hotelero de Barbados	13/11/2014	Activa	382.020	88,0	0
Cartera heredada al 31 de diciembre de 2017			3 operac.	1 activa	670.289	88,2	
Operaciones aprobadas del FOMIN 2014-2018	BA-M1014	Asociación Público-privada para la Preservación del Arrecife de Coral	09/12/2015	Activa	818.550	31,8	0
	BA-T1047	Fomento de la Innovación Regional y las Inversiones de la Diáspora en el Ecosistema de Nuevas Empresas	20/10/2016	Activa	576.750	38,3	0
Cartera aprobada 2015-2018			2 operac.	2 activas	1.395.300	35,0	
Total de cartera del FOMIN 2015-2018			5 operac.	3 activas	2.065.589	66,9	

Fuente: OVE

Cuadro I.4: Operaciones regionales

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desembolsado	Rep. en Barbados como unidad responsable de desembolsos	Beneficios Barbados
Operaciones regionales activas al 31 de diciembre de 2017	RG-T1818	Iniciativa para Implementar una Cuenta Satelital de Turismo Regional en el Caribe	06/12/2010	Completada	396.522	100	Sí	Sí
	RG-M1200	Fortalecimiento de la Resiliencia de las Comunidades Costeras	31/08/2011	Completada	1.377.800	100	Sí	Sí
	RG-T2015	Programa de Acción para la Adopción de la Eficiencia Energética y la Energía Renovable en el Sector Hotelero del Caribe - programa avanzado	28/09/2011	Completada	1.995.905	100	Sí	Sí
	RG-M1205	ECOMICRO: Financiamiento con Fines Ecológicos Destinado a MIPYME y Hogares de Bajos Ingresos: Programa EcoMicro	05/10/2011	Activa	1.799.600	42	Sí	Sí
	RG-X1131	ECOMICRO2/ECOMICRO3: Financiamiento con Fines Ecológicos Destinado a MIPYME y Hogares de Bajos Ingresos: Programa EcoMicro	05/10/2011	Activa	3.371.789	26	Sí	Sí
	RG-L1018	Programa de Préstamo Global al BDC con destino a países miembros de la OECD elegibles para recibir financiamiento de la AIF	24/10/2012	Activa	20.000.000	64	Sí	No
	RG-T2382	Apoyo al Programa de Adaptación al Cambio Climático y Energía Sostenible de CARILEC	12/12/2013	Completada	469.257	100	Sí	Sí
Cartera heredada al 31 de diciembre de 2017			7 operac.	3 activas	29.410.872	76		
Operaciones regionales aprobadas 2014-2018	RG-T2428	Apoyo a la Atracción de la Inversión Extranjera Directa en el Caribe	03/04/2014	Activa	900.000	96	Sí	No
	RG-T2489	Establecimiento del Centro de Excelencia para el Capital Costero en el Caribe	30/07/2014	Completada	179.892	100	Sí	Sí
	RG-T2708	Asistencia de Emergencia para Inundaciones para la Mancomunidad de Dominica a través del CDB	18/09/2015	Completada	200.000	100	Sí	No
	RG-G1004	Financiamiento no reembolsable del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) para la Facilidad de Energía Sostenible (SEF) para el Caribe Oriental	13/10/2015	Activa	3.013.698	11	Sí	No
	RG-G1009	Facilidad de Energía Sostenible (SEF) para el Caribe Oriental	13/10/2015	Activa	19.050.000	0	Sí	No
	RG-L1071	Facilidad de Energía Sostenible (SEF) para el Caribe Oriental	13/10/2015	Activa	20.000.000	0	Sí	No
	RG-T2666	Mejora de la Disponibilidad de Datos Educativos en el Caribe	13/11/2015	Activa	250.000	13	Sí	Sí
	RG-M1284	Fortalecimiento del Espíritu Empresarial de los Jóvenes del Caribe	25/02/2016	Activa	1.000.000	25	Sí	Sí

Período	Número de operación	Nombre de la operación	Fecha de aprobación	Situación actual de la operación	Monto actual aprobado (US\$)	% desembolsado	Rep. en Barbados como unidad responsable de desembolsos	Beneficios Barbados
	RG-T2935	PROADAPT: Apoyo a las Inversiones Resilientes al Clima en el Sector Agrícola de Santa Lucía	04/08/2017	Activa	360.940	0	Sí	No
	RG-T3130	Asistencia de Emergencia a los Países de la OECO Afectados por el Huracán Irma	24/10/2017	Activa	200.000	0	Sí	No
	RG-T3131	Asistencia de Emergencia a los Países de la OECO Afectados por el Huracán María	24/10/2017	Activa	200.000	0	Sí	No
Cartera aprobada 2014-2018			11 operac.	9 activas	45.354.530	31		
Total cartera regional			18 operac.	12 activas	74.765.402	49		

Fuente: OVE

Cuadro I.5: Operaciones de *Compete Caribbean*

Número	Nombre	Jefe de equipo	País	Monto del proyecto (US\$)
Componente I				
Completo				
BA-CC1032	Evaluación del Desarrollo del Sector Privado en Barbados (PSAR)	Tara Lisa Persaud	Barbados	50.000
BA-CC1042	Coordinación de Donantes para el Desarrollo del Sector Privado en Barbados	Tara Lisa Persaud	Barbados	15.000
RG-CC1001	Fortalecimiento del Desarrollo del Sector Privado en el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	30.000
RG-CC1003	Políticas de Desarrollo Productivo en el Caribe	Cherran O'Brien	Regional	145.000
RG-CC1004	Identificación de Iniciativas Agrícolas Sostenibles en el Caribe	Alejandro Escobar	Regional	70.000
RG-CC1005	Estudio Regional sobre la Reglamentación para el Sector de las Microfinanzas en el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	70.000
RG-CC1006	Mejores Prácticas para Mejorar la Competitividad Interamericana del Sector Privado: Innovación en los Servicios	Tara Lisa Persaud	Regional	74.800
RG-CC1014	Análisis de Oportunidades para Aumentar el Comercio y la Inversión entre América Latina y el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	35.000
RG-CC1015	Evaluación de la Inversión de Impacto en el Caribe en Función de la Oferta y la Demanda	Tara Lisa Persaud	Regional	75.000
RG-CC1017	Mejores Prácticas para Fortalecer la Competitividad del Sector Privado Interamericano: Facilitación del Comercio	Tara Lisa Persaud	Regional	45.000
RG-CC1018	Mejores Prácticas para Fortalecer la Competitividad del Sector Privado Interamericano: Energía Renovable	Tara Lisa Persaud	Regional	45.000
RG-CC1019	Mejores Prácticas para Fortalecer la Competitividad del Sector Privado Interamericano: Clima de Negocios y Espíritu Emprendedor	Tara Lisa Persaud	Regional	51.000
RG-CC1022	Coordinación de Donantes para el Desarrollo del Sector Privado en el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	15.000
RG-CC1053	Promoción del Sector Privado a través del Fortalecimiento de la Cadena de Valor y los Clústeres en CARIFORUM	Agustina Calatayud	Regional	70.000
RG-CC1054	Innovación Tecnológica para la Competitividad del Sector Turístico	Rafael Anta	Regional	50.000
RG-CC1055	Aspectos de Productividad, Innovación, Finanzas y Género en las Empresas de la OECS	Inder Ruprah	Regional	300.000
RG-CC1056	Emprendimientos de la Diáspora en el Caribe	Claudia Stevenson	Regional	57.000
RG-CC1057	Construcción de Comunidades de Práctica en el Caribe para el Desarrollo y el Crecimiento del Sector Privado	Tara Lisa Persaud	Regional	75.000
RG-CC1058	Energía y Desarrollo del Sector Privado en el Caribe: Oportunidades y Desafíos	Ramón Juan Espinasa	Regional	75.000
RG-CC1059	La Imaginación, la Innovación y la Competitividad Humanas	Juan Carlos Navarro	Regional	75.000
RG-CC1062	Diagnóstico de Banda Ancha y Mapas de Infraestructura en la OECS	Antonio Garcia Zaballos	Regional	150.000
RG-CC1063	Evaluación del Desarrollo del Sector Privado: Una Comparación Regional	Sylvia Dohnert	Regional	189.000
RG-CC1065	La Competitividad de las Grandes Empresas Regionales en el Caribe: Impulsores del Crecimiento y Oportunidades de Expansión (II)	Susan Olsen	Regional	53.569
RG-CC1066	Investigación de Vanguardia sobre Productividad, Tecnología e Innovación	Sylvia Dohnert	Regional	75.000

Número	Nombre	Jefe de equipo	País	Monto del proyecto (US\$)
RG-T1767	Estrategias de Desarrollo del Sector Privado para los Estados del Caribe Oriental	Claudia Stevenson	Regional	250.000
RG-X1074	Diagnóstico para Apoyar el Desarrollo y la Competitividad del Sector Privado (Encuestas Ent)	Inder Ruprah	Regional	758.344
RG-X1075	Desarrollo de Habilidades para la Competitividad Mundial	Carlo Pietrobelli	Regional	758.344
Cancelado				
RG-CC1026	Grandes Empresas Regionales en el Caribe: Impulsores del Crecimiento y Oportunidades de Expansión a Nuevos Mercados	Susan Olsen	Regional	74.700
RG-CC1065	La Competitividad de las Grandes Empresas Regionales en el Caribe: Impulsores del Crecimiento y Oportunidades de Expansión (II)	Susan Olsen	Regional	53.569
Componente II				
Completo				
BA-CC2079	Apoyo a la Aplicación de la Reforma Inmigratoria en Barbados	Mario Umana	Barbados	110.000
RG-CC2002	Mesa Redonda sobre el Diálogo Público-privado en el Caribe	Diego Morris	Regional	20.000
RG-CC2019	II Mesa Redonda sobre la Identificación de Restricciones a la Competitividad en el Caribe	Diego Morris	Regional	75.000
RG-CC2044	Foro de Crecimiento del Caribe (CGF)	Inder Ruprah	Regional	447.750
RG-CC2051	Fortalecimiento de la Participación del Caribe en el VI Foro de Competitividad de las Américas	Diego Morris	Regional	65.000
RG-CC2052	Facilitación del Diálogo Público-privado sobre las Microfinanzas en el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	30.360
RG-CC2059	Fortalecimiento de la Participación del Caribe en el VII Foro de Competitividad de las Américas	Tara Lisa Persaud	Regional	65.000
RG-CC2060	Marco para el Establecimiento y la Aplicación del Régimen de Libre Circulación de Bienes dentro de la OECO	Mario Umana	Regional	500.000
RG-CC2066	Facilidad para Apoyar la Fase II del Foro de Crecimiento del Caribe	Inder Ruprah	Regional	500.000
RG-CC2072	Planificación y Gestión Armonizada del Espectro de la OECO	Antonio Garcia Zaballos	Regional	493.000
RG-CC2075	Fortalecimiento de la Participación del Caribe en el VIII Foro de Competitividad de las Américas	Tara Lisa Persaud	Regional	43.000
RG-CC2080	Evaluación de Impactos en el Caribe	Sylvia Dohnert	Regional	75.000
Componente III				
Completo				
GY-CC3061	Establecimiento de la Asociación de Productores de Exportación Pomeroun	Celene Cleland-Gomez	Regional	500.000
RG-CC1052	Fortalecimiento de la Capacidad de Desarrollo de Clústeres en el Caribe	Tara Lisa Persaud	Regional	75.000
Parcialmente cancelado				
BA-CC4028	WINSUN	Celene Cleland-Gomez	Barbados	250.000
RG-CC3056	Iniciativa del Clúster del Caribe para la Tercerización de la Animación y el Desarrollo de la Propiedad Intelectual	Celene Cleland-Gomez	Regional	500.000

Número	Nombre	Jefe de equipo	País	Monto del proyecto (US\$)
	Total de operaciones realizadas en Barbados		3 operaciones	175.000
	Total de operaciones en Barbados canceladas / parcialmente canceladas		1 operación	250.000
	Total de operaciones regionales realizadas		38 operaciones	6.481.167
	Total de operaciones regionales canceladas / parcialmente canceladas		3 operaciones	628.269
	Total		45 operaciones	7.534.436

Fuente: OVE