



Como Diseñar un Plan de P+L en Encadenamientos Productivos

Sergio Musmanni Sobrado, D. Chem.

*3er Taller del Cluster de Ecoeficiencia del BID-FOMIN
Quito, Ecuador
21 y 22 de Noviembre del 2005*

Sistemas de Gestión

Ofertas de paquetes para proyectos BID

Diseño de nuestro sistema

Procesos

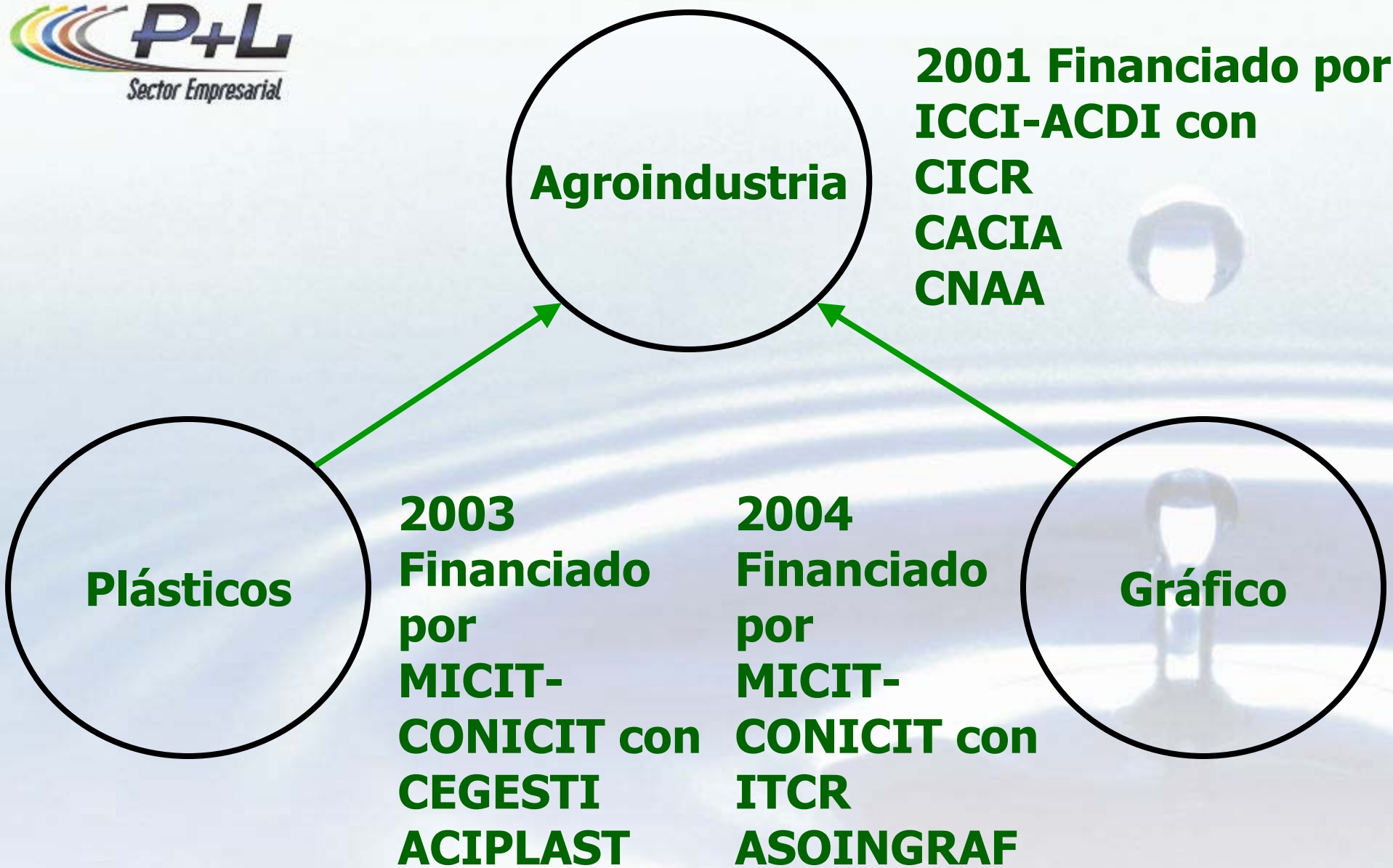
Contratos

Pagos, etc.

Documentación

Registros

ACTIVIDAD 2.1: P+L EN ENCADENAMIENTO PRODUCTIVO

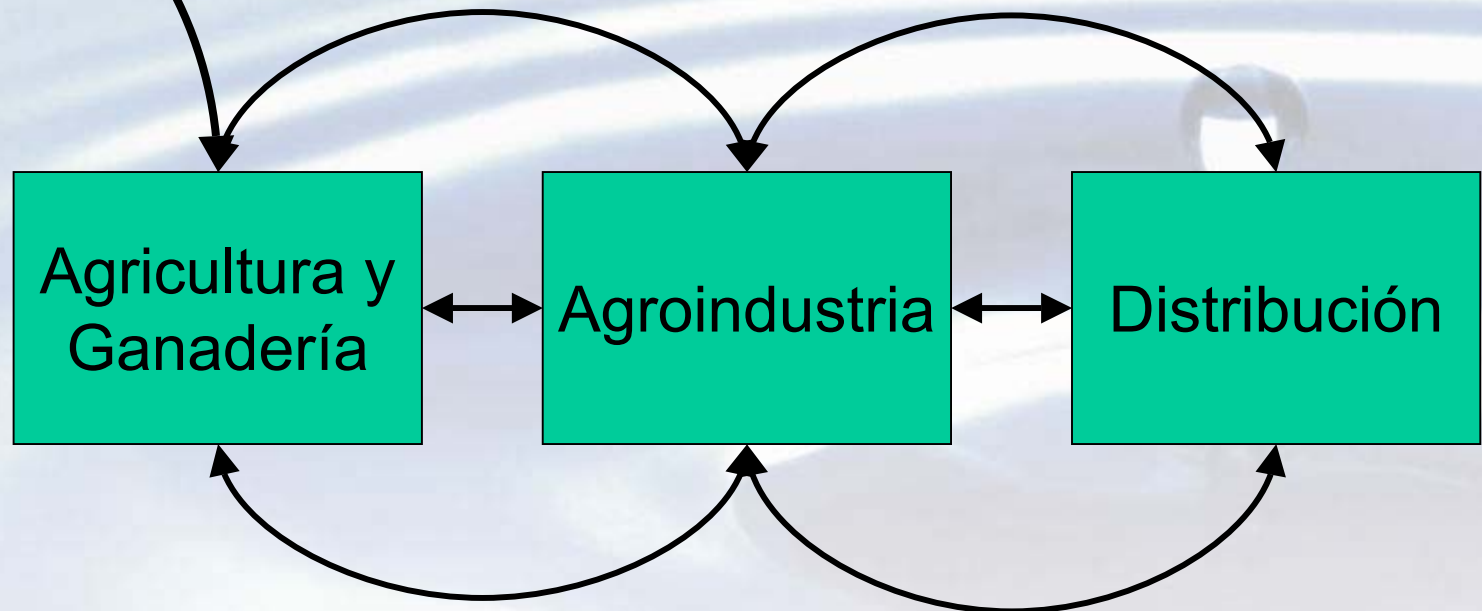


➤ Encadenamientos productivos:

Información
Capacitación
Asesoría

Requisitos
Estándares
Códigos de Conducta

Información
“Entrenamiento”
Cumplir los objetivos



Documentación / fact-sheets
Resultados

Necesidades
Valores



•**Subactividad 1:** Contratación consultoría “Diseño del programa de asesoría técnica de P+L en encadenamiento productivo”

Status: finalizó satisfactoriamente.

•**Subactividad 2:** Taller de validación del programa a Pymes preseleccionadas para P+L en encadenamiento productivo.

Status: finalizó satisfactoriamente en el sector lácteos.

- **Subactividad 3:** Selección consultor encadenamiento productivo para un sector.

Status: pendiente.

- **Esfuerzos:**

- **Sector lácteo:** 5 empresas industriales como eslabones, cada una con 2 proveedores diferentes y 5 fincas lecheras.

- Situación:** al inicio sólo 1 empresa mostró interés pero luego declinó participar.

Esfuerzos

–**Producto fresco:** 2 supermercados (Cristal y Automercados) para trabajar con los proveedores de producto fresco.

–**Sector lácteo:** 1 cooperativa con 10 fincas lecheras y otros proveedores.

Situación: ambas están en proceso de negociación, sin embargo, el programa de asesoría técnica de P+L para EP deberá modificarse para satisfacer intereses.

ACTIVIDAD 2.2: DESARROLLO DE UNA HERRAMIENTA DE AUTO EVALUACIÓN EN USO DE AGUA Y CANON AMBIENTAL DE VERTIDOS

- Subactividad 1: Diseño de la herramienta de auto evaluación.
- Subactividad 2: Taller presentación a PyMEs seleccionadas para visita de consultores.
- Subactividad 3: Visitas a 10 PyMEs en 5 sectores. Incluye elaboración de un informe / manual por sector (un consultor por sector)

- Subactividad 4: Diseño e impresión de 5 manuales de auto evaluación –uno por sector-

Status: TdR aprobados por el BID.

- Subactividad 5: Aplicación de manuales en una PyME seleccionada por sector con apoyo técnico de un consultor local.

Status: pendiente

ACTIVIDAD 2.3: DESARROLLO, CAPACITACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE SGA PARA PYMES

- **Subactividad 1:** Diseño y validación de un SGA certificable para PyMEs.

Status: curso GUÍA 66:2002 con Ente Costarricense de Acreditación presentando al BID.

- **Subactividad 2:** Validación del SGA para PyMEs propuesto por el Consultor ante instituciones costarricenses correspondientes

- **Subactividad 3:** Elaboración de un Manual de gestión ambiental y auditorías para PyMEs, basado en SGA validado

- **Subactividad 4:** Impresión Manual de SGA y Auditorías para PyMEs
- **Subactividad 5:** Asistencia Técnica para Implantación del SGA en 5 PyMEs por año (Años 2 y 3. Consultor Local)
- **Subactividad 6:** Curso de Implantación de SGA para PyMEs, según SGA validado

- **Subactividad 7:** Curso de Auditorías Ambientales para PyMEs, según SGA validado
- **Subactividad 8:** Curso sobre legislación ambiental aplicable al sector Industrial

Status: ya existe un borrador de los TdR para una consultoría que incluye las 8 subactividades.

ACTIVIDAD 2.4: FORTALECIMIENTO DE CONOCIMIENTOS EN PML PARA CONSULTORES Y PYME'S

- **Subactividad 1:** Capacitación en módulos básicos de producción más limpia

STATUS: participaron 22 consultores

- **Subactividad 2:** Curso especializado 1: Ciclo de vida.

STATUS: se realizó como parte de CILCA 2005.

- Subactividad 3: Curso especializado 2: Ecodiseño de productos.

STATUS: pendiente

- Subactividad 4: Curso específico: Uso eficiente de agua.

STATUS: pendiente

Avances en el plano administrativo

- Reajuste presupuestario presentado y aprobado con el fin de que las actividades contempladas en el componente de Reglas Claras sean asumidas financieramente por una sola fuente, con el fin de agilizar la ejecución mientras se trasladaban los fondos de contrapartida.
- Traslado de fondos de contrapartida del Estado a una entidad con experiencia y validez para la administración de fondos públicos, debido al cambio de legislación.

Estado actual del componente de Reglas Claras

- Ejecutada la primera parte de la consultoría de Estudio de Impacto Ambiental, así como de Código de Buenas Prácticas (fondos FOMIN).
 - Elaboración de las propuestas de los instrumentos técnicos en coordinación con las autoridades indicadas y aquellos otros actores incluidos dentro del proceso de participación ya establecido por el Ministro del Ambiente y Energía. Participar activamente en los procesos de discusión, análisis, revisión y corrección de las propuestas de los instrumentos técnicos del Manual de EIA, con funcionarios de la SETENA o de la Comisión Mixta.

- Presentadas la solicitudes de contratación para:
 - Uso eficiente de energía con enfoque de promoción de la P+L
 - Consiste en revisar el marco legal y elaborar propuestas de la reglamentación técnica de eficiencia energética y dar apoyo para su establecimiento, para los principales equipos consumidores de energía que se utilizan en las pequeñas y medianas empresas de Costa Rica.
 - Plan de Acción de Manejo de Residuos Sólidos incorporando conceptos de P+L
 - Se Pretende hacer una revisión exhaustiva de la legislación (vigente y propuesta), regulaciones sobre generación, manejo y tratamiento final de los residuos sólidos en Costa Rica con el fin de presentar propuestas de mejora.

- Presentados requisitos previos para el desarrollo de consultoría sobre: *Uso de incentivos a la P+L*
 - Que pretende elaborar una revisión y diagnóstico de instrumentos de incentivo al sector empresarial y con especial énfasis al sector PyMES, introduciendo la producción más limpia con el fin de proponer la integración y vinculación de los distintos instrumentos:
 - la adaptación y desarrollo de instrumentos de fomento de la producción con criterios P+L,
 - el desarrollo e innovación tecnológica,
 - la generación, adaptación y desarrollo de líneas financieras públicas y privadas en P+L y el desarrollo de otros incentivos,
 - la autorregulación,
 - facilidades y trato diferencial en trámites administrativos,
 - reconocimientos y galardones, otros incentivos económicos, encadenamientos, certificaciones.

- En trámite la contratación para la segunda etapa de la Consultoría sobre Estudios de Impacto Ambiental y Código de Buenas Prácticas
- Preparación de consultoría para la elaboración de un Plan Nacional de Producción más Limpia.



Muchas Gracias