

INN-TEGRACIÓN



Ideas de Integración

MERCOSUR y la Alianza del Pacífico. ¿Un punto de inflexión?

- [Ideas de Integración](#)
- [n238](#)

Las vías de aproximación entre el MERCOSUR y la Alianza del Pacífico (AP) comenzaron a abrirse en forma clara hace casi dos años cuando, en noviembre de 2014, se llevó a cabo una “Reunión Ministerial Informativa” en la cual autoridades de ambos bloques comenzaron a intercambiar ideas sobre los pasos a dar para desarrollar esa relación.^[1] Sin embargo, pocos hitos se han establecido a partir de entonces. En la primera parte de 2015, la Presidencia Pro Tempore de Brasil en el MERCOSUR elaboró una propuesta de Plan de Acción, remitida a la AP, en la que se preveía la profundización de acuerdos ya firmados entre el MERCOSUR y Chile, Colombia y Perú, sin que se abordase el vínculo con México. Más recientemente, en mayo de 2016, se produjo un encuentro birregional de Viceministros, preparatorio de una reunión técnica que considerará diversos temas de facilitación y promoción comercial.

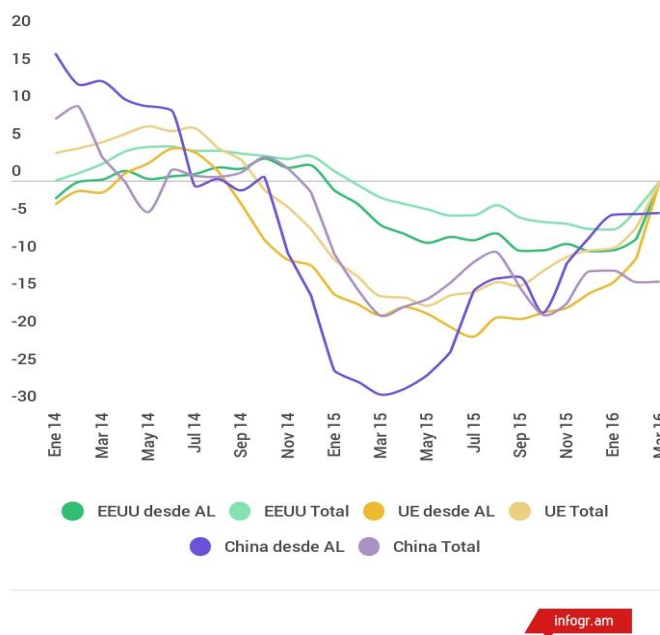
Un dique de contención de la incertidumbre

El desarrollo de este vínculo no puede separarse del poco favorable contexto que actualmente atraviesan la economía mundial y el sector externo de los países de la región. La reciente publicación del BID, *Estimaciones de las tendencias comerciales de América Latina y el Caribe*^[2] señala que, en el primer trimestre del año, las ventas externas de bienes del conjunto de la región se contrajeron 9%. Si bien esta cifra muestra una caída menos intensa que la registrada el año anterior (-15%), sin duda aún conforma un escenario de fuerte debilidad en un sector clave para las economías de América Latina y el Caribe (ALC). Indicadores más recientes siguen mostrando que el valor de las importaciones totales de bienes de los principales socios de ALC sigue en caída, como ocurre desde el segundo semestre de 2014. A su vez, tiende a predominar una reducción más intensa que el promedio para las compras canalizadas en la región. En otras palabras, el

panorama de la demanda extra-regional no viene siendo alentador. Esto es válido, si bien en distintos grados, para todos los países que integran la AP y el MERCOSUR.

Gráfico 1. Importaciones de bienes de Estados Unidos, Unión Europea y China desde América Latina y el mundo

Promedio móvil trimestral de la tasa de variación interanual, porcentaje, 2014 – 2016)

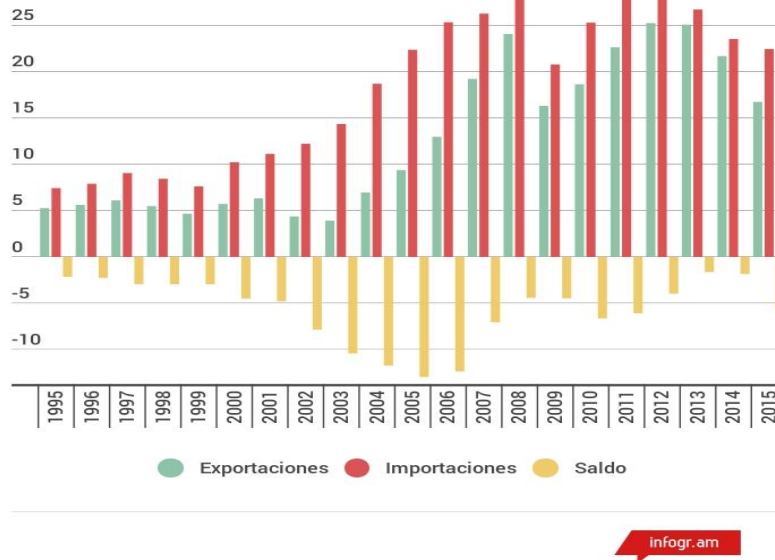


A la restricción que viene imponiendo la dinámica del comercio mundial se suma la persistencia de significativos factores de incertidumbre cuyo origen puede rastrearse a la conmoción causada por la gran crisis financiera de 2008-2009. En primer lugar, la transición de China hacia un régimen de crecimiento apoyado en menor grado en las exportaciones y -probablemente- de menor ritmo, introduce perturbaciones en la economía mundial con repercusiones en ALC. En especial, se han visto brotes de inestabilidad bursátil y cambiaria y comportamientos bajistas y volátiles en los mercados de productos básicos. Al mismo tiempo, la recuperación de Estados Unidos sigue estando caracterizada por elementos de inestabilidad que se reflejan en un debilitamiento de su papel como motor principal de la economía mundial. Más recientemente, al desperejo panorama del desempeño macroeconómico en los países de la Unión Europea se adicionó una fuerte dosis de incertidumbre provocada por el resultado del *referéndum* que determinó que el Reino Unido abandonará ese esquema de integración profunda en un futuro cercano. En este marco, los esfuerzos de aproximación entre la Alianza del Pacífico y el MERCOSUR deberían encontrar un impulso adicional, orientado a establecer un dique de contención que atenúe, aunque sea

parcialmente, la incertidumbre que permea en la región desde el contexto internacional. Es de interés de los países consolidar lazos comerciales, de integración y de cooperación que les ayuden a reducir algunas de las tendencias negativas que provienen del escenario extra-regional en un marco de mutuo beneficio. El desarrollo de agendas direccionadas a cubrir aspectos específicos del vínculo regional entre los países que integran la AP y el MERCOSUR podría producir un punto de inflexión en este vínculo. No se trataría de grandes y ambiciosos diseños institucionales sino de enfocar aspectos puntuales, pero con potencial para consolidar acuerdos en el ámbito de un fortalecimiento y diversificación de los sectores exportadores. *Dimensiones del vínculo actual y sus eslabones faltantes* El comercio (exportaciones más importaciones) entre los países de la AP y el MERCOSUR ha sido fuertemente golpeado por el debilitamiento de los flujos comerciales internacionales. En 2015 se ubicó un poco por debajo de US\$ 40.000 millones tras tres años consecutivos de disminución –una reducción del 10% promedio anual–. Previamente, de la mano de la fase positiva del ciclo, había crecido en forma sostenida hasta 2008 cuando alcanzó un total de US\$ 52.500 millones, con un crecimiento promedio anual del 13%, entre 1995 y 2008. El rebote inicial post-crisis financiera implicó también una recuperación para estos flujos entre 2010 y 2012, alcanzando cifras similares al máximo previo a la crisis de 2008-2009, pero este dinamismo cedió rápidamente. Esto no es sorprendente porque el comercio intra-regional de ALC tiende a correlacionarse con la dinámica extra-regional. En este caso, el débil desempeño de la demanda de socios fuera de la región terminó afectando con creces los flujos regionales.

Gráfico 2. Evolución del intercambio comercial de la Alianza del Pacífico con el MERCOSUR

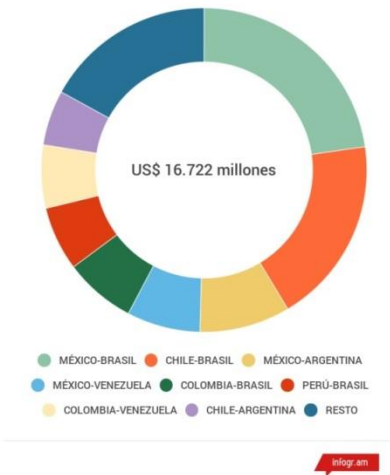
En millones de dólares



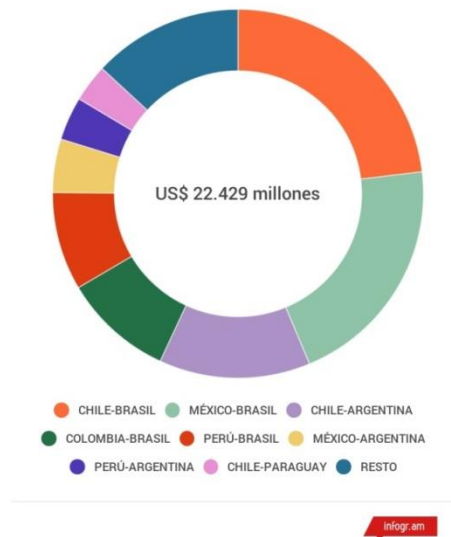
Para los países de la AP, el saldo del comercio con el MERCOSUR ha sido tradicionalmente desfavorable, aunque este déficit se ha reducido en los últimos años. En 2015, totalizó US\$ 5.700 millones, como resultado de exportaciones por US\$ 16.700 millones e importaciones por US\$ 22.400 millones. Hace una década el saldo deficitario se ubicaba cerca de US\$ 13.000 millones. En términos relativos, el comercio entre ambos acuerdos parece modesto. En 2015, el MERCOSUR fue destino de 3,3% de las exportaciones de la AP y origen de 4,1% de las importaciones. Esta última cifra era más alta en 2005, cuando alcanzó 7,8%. La reducción está vinculada con el notable crecimiento de la participación de China en las importaciones de la AP, la cual pasó de 8% ese año a 18% en 2015. Cuando se examinan los principales flujos bilaterales, resulta natural que, dada su escala, el vínculo México-Brasil,^[3] ocupe un rol muy importante en el intercambio. No obstante, es interesante que otros flujos bilaterales también se destaquen. El 22,7% de las exportaciones de AP al MERCOSUR corresponden a las ventas de México a Brasil, mientras que 20,6% de las importaciones son las compras mexicanas en el mercado brasileño. Pero este último flujo de importaciones de la AP desde el bloque sudamericano no fue el más importante, proporcionalmente, en 2015 ya que el primer lugar lo ocupan las compras de Chile a Brasil (23,1%); de la misma manera que son muy relevantes las adquisiciones que hace Chile en Argentina (13,2%).

Gráfico 3. Principales flujos comerciales bilaterales AP-MERCOSUR. Año 2015 Participación en %

Exportaciones:



Importaciones:

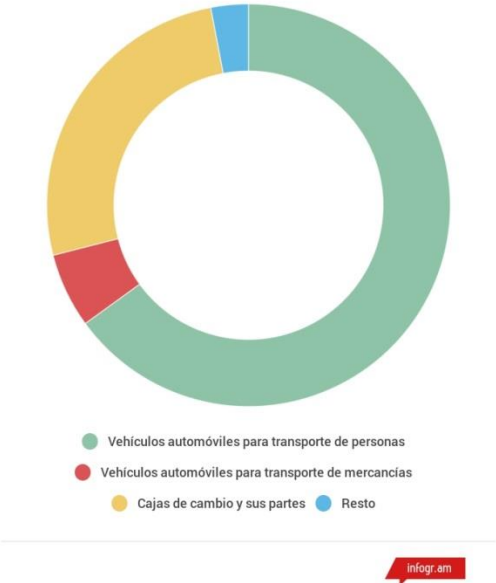


Aparte del efecto de escala que resalta el vínculo México-Brasil (y, en menor medida, el vínculo México-Argentina), opera en estos casos un intercambio de tipo intra-industrial donde juega un papel muy importante el sector automotor,[4] en el cual los tres países tienen una base productiva

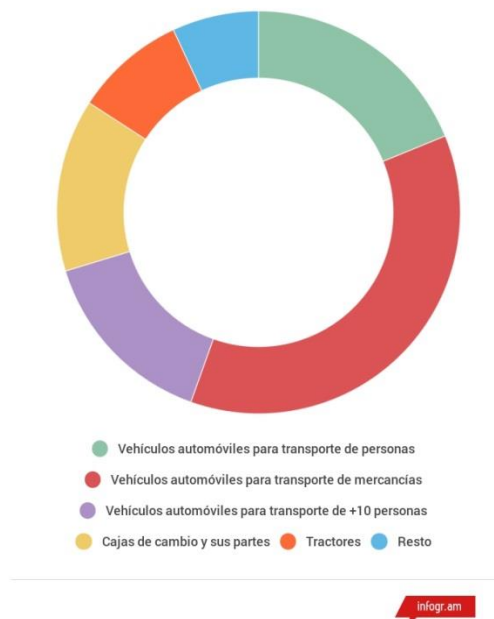
relevante.[5] Esta industria explica por si sola 13% de las exportaciones de la AP al MERCOSUR y 12% de las importaciones. Sin embargo, debe notarse que, en el actual entramado de relaciones, es en los vínculos entre estos países donde hay una menor densidad de compromisos de liberalización debido a que los acuerdos alcanzados hasta ahora son relativamente limitados, en particular en el caso México-Brasil. Se trata, de un elemento de la agenda de aproximación que debería ser trabajado con singular delicadeza, tratando de alcanzar equilibrios que contribuyan a potenciar el desarrollo productivo, la competitividad y la capacidad de innovación de segmentos manufactureros muy relevantes para los tres países. Una profundización del vínculo entre la AP y el MERCOSUR podría contribuir a un mejor posicionamiento competitivo de éstos en sus relaciones con terceros mercados, por ejemplo, a través de la especialización respectiva en determinadas porciones de esa industria. En la actualidad, el comercio exhibe un predominio de flujos de bienes finales, aunque la proporción de partes y componentes no es despreciable.

Gráfico 4. Composición del comercio AP-MERCOSUR del Sector Automotor. Año 2015 Participación en %

Exportaciones de la Alianza del Pacífico al Mercosur



Importaciones de la Alianza del Pacífico desde el MERCOSUR



En los vínculos bilaterales también puede localizarse un comercio que aprovecha complementariedades “naturales”, así como ventajas de proximidad geográfica, a pesar del serio obstáculo que representa la conectividad física entre los países de la región. Por ejemplo, dentro de las exportaciones de la AP al MERCOSUR, destacan el cobre y sus manufacturas (8,8%), donde las ventas externas de Chile concentran el 77% del total exportado de la AP al otro acuerdo (esencialmente a Brasil), y combustibles (7,2%), mayormente por exportaciones de Colombia, donde también prevalece Brasil como comprador. Recíprocamente, Chile es un importante comprador de combustibles a Brasil. En este aspecto, un horizonte de mayor integración de los mercados debería estar orientado a la diversificación productiva. Un sector que podría adquirir relevancia, sobre todo en el ámbito sudamericano, es el comercio de bienes de origen agropecuario con componentes mayores de elaboración. Al interior mismo del MERCOSUR, este comercio tiene márgenes de expansión que, posiblemente, podrían expandirse aún más en el ámbito de la AP, en la medida que se desarrolle una agenda al respecto.^[6]

Cabe resaltar que las posibilidades de que los países de la AP y del MERCOSUR logren diversificar sus estructuras productivas y exportadoras están estrechamente vinculadas a las perspectivas de sus procesos de integración regional. Como el comercio intra-regional se destaca por ser más diversificado e intensivo en manufacturas, por tener un mayor contenido tecnológico, puede resultar más accesible para las pequeñas y medianas industrias y, por ende, podría crear relativamente más empleo que el comercio con otras regiones.^[7] En un horizonte más largo, esfuerzos focalizados de

integración y especialización productivas en determinados sectores pueden alcanzar “efectos de plataforma” en este comercio, que luego puede expandirse extra-regionalmente.

Hacia agendas prospectivas: un mapa parcial

Con una visión prospectiva, la escala relativamente modesta del comercio entre el MERCOSUR y la AP podría ser un indicador no tan significativo como parece a primera vista. En la situación actual del mercado mundial, los países de ambos acuerdos tienen la necesidad de sostener mayores tasas de crecimiento de las exportaciones, en un contexto en el cual varios mercados de productos básicos atraviesan por una fase recesiva. Esto último afecta especialmente a las economías sudamericanas. Una mayor tasa de crecimiento de las exportaciones conlleva también el desafío de la diversificación de las ventas externas. En ese marco, las oportunidades que ofrecen acuerdos de escala regional deberían resultar valoradas más positivamente.

El desarrollo de esas agendas debería incorporar algunos elementos metodológicos importantes entre los cuales cabe mencionar dos:

1. La gran diversidad de condiciones de los países intervinientes, en términos de sus diseños generales de política de inserción internacional, sugiere que el foco se mantenga en áreas limitadas pero con impacto potencial importante, sin buscar una construcción institucional que “nivele” a todos los participantes. Acuerdos a medida, productivos y eficientes, son mejores que acuerdos generales con bajo impacto por su difícil cumplimiento, dadas las condiciones asimétricas entre los socios.
2. Los esfuerzos de negociación deben incorporar una dinámica sinérgica entre el sector privado y el sector público.

Un mapa ilustrativo, aunque incompleto, de aspectos a abordar comprende: i) comercio de bienes y servicios; ii) cooperación comercial, tecnológica y educativa; iii) integración física.

i) Comercio de bienes y servicios

a) Restricciones arancelarias y reglas de origen

- Acelerar desgravaciones arancelarias (avanzadas en Sudamérica) y abordar la negociación con México.
- Armonizar reglas de origen en función de crear condiciones para el desarrollo de cadenas de valor.

b) Aspectos no arancelarios

- Armonizar o reconocer normas técnicas, sanitarias y fitosanitarias en sectores de interés común y garantizar su efectiva implementación.

- Extender los avances logrados internamente al comercio entre ambos bloques: facilitación del comercio, cooperación aduanera, ventanillas únicas de comercio exterior (VUCE).
- Mejorar herramientas para la solución de diferendos.
- Implementar un programa de trabajo conjunto orientado a la elaboración de estadísticas comparables y de mejor calidad (comercio de bienes y servicios, inversión).

ii) Cooperación comercial, tecnológica y educativa

- Buscar una estrategia de negociación conjunta con terceros mercados, por ejemplo, con China, empezando por aquellos temas de interés común.
- Promover a la región como una plataforma conjunta de promoción de exportaciones, inversión y comercialización.
- Posicionar a la región en el marco de la economía del conocimiento, la innovación, la ciencia y la tecnología a través de mecanismos de colaboración con el sector privado, a fin de aumentar la inversión en investigación y desarrollo en sectores con potencial exportador.
- Buscar áreas de armonización educativa; homologación de títulos; desarrollar una plataforma de movilidad académica, estudiantil y empresarial.

iii) Integración física

- Profundizar los avances de cooperación en materia de infraestructura de integración regional, dando continuidad a los avances de la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional (IIRSA)[8] y, eventualmente, explorar la cooperación con el Proyecto Mesoamérica del cual forma parte México.
- Fomentar la cooperación regional en planificación e infraestructura, mediante alianzas estratégicas.

En síntesis, los progresos que puedan darse en la cooperación regional deben conducir a una mayor integración que permita aumentar la diversificación de las exportaciones de los países latinoamericanos, mejorar la complementariedad entre ellos y operar como plataforma de especialización y desarrollo tecnológico que les permita a su vez mejorar la inserción en terceros mercados.

Referencias bibliográficas

ALADI, Asociación Latinoamericana de Integración, www.aladi.org.

Alianza del Pacífico, www.alianzapacifico.net.

BID-INTAL, 2015. “Informe MERCOSUR N° 20. Segundo Semestre 2014 – Primer Semestre 2015”, Nota técnica IDB-TN 876, noviembre 2015. <https://publications.iadb.org/handle/11319/7280?locale-attribute=es>.

BID, 2016. “Estimaciones de las tendencias comerciales de América Latina y el Caribe”. Actualización 1T 2016. <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/7330/Estimaciones-de-la-tendencias-comerciales-de-America-Latina-2016.pdf>.

BID-INTAL, 2016. “Sinergias MERCOSUR-México: más allá del sector automotriz”. Conexión INTAL 237, mayo 2016. www.iadb.org/intal/conexionintal/2016/05/26/sinergias-con-mexico-mas-alla-del-sector-automotriz/.

CEPAL, 2014. La Alianza del Pacífico y el MERCOSUR. Hacia la convergencia en la diversidad. Noviembre 2014. <http://www.cepal.org/es/publicaciones/37304-la-alianza-del-pacifico-y-el-mercosur-hacia-la-convergencia-en-la-diversidad>.

De Villalobos, Ruy, 2015. “El comercio agropecuario en el MERCOSUR”, Nota técnica IDB-TN 809, junio 2015. <https://publications.iadb.org/handle/11319/7008?locale-attribute=es>.

Gaya, Romina y Michalczewsky, Kathia, 2011. “El salto exportador del MERCOSUR en 2003-2008. Más allá del boom de las materias primas”, Nota técnica IDB-TN 292, agosto 2011. <http://www.iadb.org/intal/intalcdi/PE/2011/08840.pdf>.

Gaya, Romina y Michalczewsky, Kathia, 2014. “El comercio intrarregional sudamericano: patrón exportador y flujos intra-industriales”, Nota técnica IDB-TN 583, mayo 2014. http://www.obela.org/system/files/BID_ComercioIntrarregionalSudamericano.pdf.

Secretaría del MERCOSUR, <http://www.mercosur.int/>.

SICE, Sistema de Información sobre Comercio Exterior de la Organización de los Estados Americanos (OEA), <http://www.sice.oas.org/>.

[1] Véase Informe MERCOSUR N° 20, p. 114. <https://publications.iadb.org/handle/11319/7280?locale-attribute=es>

[2] Véase BID (2016). <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/7330/Estimaciones-de-la-tendencias-comerciales-de-America-Latina-2016.pdf>

[3] Véase BID-INTAL (2016), “Sinergias MERCOSUR-México: más allá del sector automotriz” publicado en Conexión INTAL 237 de mayo 2016. www.iadb.org/intal/conexionintal/2016/05/26/sinergias-con-mexico-mas-alla-del-sector-automotriz/.

[4] En junio de 2016, Argentina y Brasil alcanzaron un acuerdo que posibilitará el libre comercio en el sector automotor a partir de 2020. Hasta entonces, regirá un esquema que establece que la

relación entre el valor de las importaciones y exportaciones entre las Partes, sobre los productos administrados, tenga en cuenta un coeficiente de desviación de las exportaciones -flex- de no más de 1,5 en el periodo de cinco años hasta el 30/06/2020.

[5] El Gobierno argentino está impulsando una Ley Autopartista Nacional con el objeto de generar inversiones para la creación de 30.000 nuevos empleos en la cadena automotriz-autopartista, a partir del otorgamiento de beneficios fiscales para las terminales automotrices y PyMEs que produzcan con más de 30% de componentes nacionales.

[6] Véase de Villalobos (2015). <https://publications.iadb.org/handle/11319/7008?locale-attribute=es>

[7] CEPAL (2014); Gayá y Michalczewsky (2014), Gayá y Michalczewsky (2011).

[8] Una iniciativa en esa dirección es el proyecto del túnel de Agua Negra que une la Región de Coquimbo, Chile, con la Provincia de San Juan, Argentina.

INN-TEGRACIÓN

- [Ideas de Integración](#)
- [n238](#)

(video de referencia hacer [click aquí](#))

¿Cuáles serán los próximos cambios tecnológicos que tendrán un impacto exponencial y seguirán alterando las formas tradicionales de comercio e intercambio en el mundo? ¿Cuáles son los desafíos que representan las nuevas tecnologías para la integración con la región y el mundo?

El 30 de junio se llevó a cabo [el Coloquio de INTAL de Invierno](#) organizado por [el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe \(INTAL\)](#), del Departamento de Integración y Comercio (INT) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), junto al Ministerio de la Producción de la República Argentina y el Diálogo Interamericano, en el que diversos especialistas de la región compartieron su experiencia en el diseño de políticas que estimulen la creatividad, potencien las alianzas público-privadas y superen los desafíos que presenta la innovación tecnológica.



La apertura del evento estuvo a cargo de [Gustavo Beliz](#), Director del INTAL, quien invitó a repensar la integración regional y local a partir de un ejercicio que implica “aprender, desaprender y reaprender” el concepto clásico de integración, dado que estamos en una etapa de integración exponencial vinculada, esencialmente, a la innovación. Asimismo, resaltó que la diversificación de las

exportaciones es fundamental para la creación de empleos de calidad y para sentar las bases de un desarrollo sustentable. Políticas comerciales proactivas y cuidadosamente planeadas se vuelven cada vez más necesarias para elevar la productividad, la competitividad y ganar nuevos mercados.

En esa misión las nuevas tecnologías cobran un rol protagónico. Las técnicas de producción se modifican y generan una verdadera metamorfosis en la manera en que los países se relacionan unos con otros a partir de cadenas globales de valor cada vez más complejas y sofisticadas. Fenómenos *glocales* (globales + locales) se entremezclan en una integración donde las fronteras se desdibujan al ritmo que crece la interconectividad. Esto demanda una nueva institucionalidad que coordine esfuerzos y construya una agenda común que haga gobernable el proceso. “Integración se

escribe con doble N de Innovación”, concluyó y destacó el impacto de algunas de las nuevas tecnologías en la producción y el comercio, entre las que mencionó la inteligencia artificial y la robótica, la impresión 3D y la fabricación digital, la nanotecnología, *big data* y el internet de las cosas.



A continuación, **Noah Mamet**, Embajador de Estados Unidos en Argentina, destacó la iniciativa del INTAL de discutir sobre la transformación productiva de la región y resaltó la coincidencia entre ambos países acerca de la importancia de las pequeñas empresas y de los micro-emprendimientos para el desarrollo de sus economías. Sostuvo que la capacidad del capital humano es un

elemento fundamental para las decisiones de inversión y que Argentina y la región disponen de sobra de ese recurso, al tiempo que Buenos Aires podría convertirse en el *hub* tecnológico de América Latina. El Embajador focalizó además en el enorme potencial de desarrollo de tecnologías limpias que tiene la región y en particular Argentina. Se trata de un sector que puede dar un importante estímulo al crecimiento económico armónico con el medio ambiente y a la innovación.

Michael Shifter, Presidente del Diálogo Interamericano (IAD), indicó que es necesaria una transformación productiva que le permita a América Latina trascender la dependencia que sus países aún tienen de los *commodities*. Para ello, es menester una transición hacia una mayor innovación tecnológica, en función de los recursos naturales y humanos existentes. El rol del Estado y de una educación de calidad es fundamental para esa aspiración, para lo que se requiere mejorar la calidad de las políticas públicas. Del mismo modo, indicó que la región debe superar las divisiones y generar políticas comunes que le permitan avanzar hacia el desarrollo e incrementen el bienestar de sus ciudadanos.

(video de referencia hacer [click aquí](#))



En el cierre del acto de apertura, **Marcos Peña**, Jefe de Gabinete de Ministros de la Nación de la República Argentina, cerró el primer panel focalizando en los cambios profundos que se vienen desarrollando con relación a la forma en que las personas se comunican después de la explosión exponencial en el uso de los nuevos medios y de las redes sociales. En ese sentido, resaltó la importancia de una transformación que

alcance las políticas y las instituciones, al tiempo que la integración y el trabajo conjunto representan una oportunidad para reducir sustancialmente la desigualdad y alcanzar la pobreza cero. Como reflexión final, sostuvo que es fundamental comprender que las nuevas tecnologías y la innovación pueden redundar en alcanzar sociedades más justas y equilibradas.

El evento contó con la presencia de **Rafael Salazar**, Director de MIT Innovators Under 35 a nivel global, quien describió las tecnologías de frontera que mayor impacto tendrán en nuestras vidas en los próximos años ([ver nota aparte](#)).

En el tercer panel se presentaron las tendencias globales y los escenarios futuros para América Latina. La primera intervención correspondió a **Sergio Bitar**, ex Ministro de Minería, Educación y Obras Públicas de Chile, Socio Senior del Diálogo Interamericano y Director del Proyecto “Tendencias Globales y Escenarios Futuros”. Bitar sostuvo que los países latinoamericanos necesitan adquirir una capacidad de reflexión en temas estratégicos. Para ello, resaltó que no basta una mirada nacional ya que el futuro dependerá de la capacidad de anticipación global, levantar la mirada y superar el corto plazo. Indicó que se requiere de prospectiva, es decir, explorar escenarios futuros plausibles, detectar las tendencias globales y los principales procesos impulsores de cambio, utilizando un análisis interdisciplinario, métodos eminentemente cualitativos y consultando expertos que ayuden a comprender fenómenos complejos y la interacción de distintos sistemas. En síntesis, explorar escenarios de forma tal que en la región se puedan identificar las áreas en las que se suscitarán los cambios.

Asimismo, presentó un plausible grupo de objetivos estratégicos para América Latina. Entre ellos mencionó, el afianzamiento democrático, la transformación productiva, la inclusión social para reducir la pobreza y la desigualdad, la cooperación e integración latinoamericana y los temas vinculados al cambio climático, como la seguridad alimentaria, la prevención de desastres, las exportaciones de alimentos y la disponibilidad de agua.

Por último, destacó las ventajas y debilidades de América Latina ante este escenario de cambios acelerados. Entre las primeras, resaltó que AL es una región democrática, una zona de paz y con abundantes recursos naturales. Como debilidades marcó la baja productividad y la brecha creciente con Asia, alta desigualdad, escasa integración regional, ineficiente gestión del Estado, magros niveles de calidad educativa y la falta de instrumentos de análisis de prospectiva, necesarios para efectuar democráticamente una discusión de los objetivos estratégicos de los países.

(video de referencia hacer [click aquí](#))



Federica Gómez Decker, Especialista en Integración y Comercio del BID, describió la participación de América Latina y el Caribe en el comercio global de servicios y sostuvo que es necesario que la región aproveche las oportunidades que ese comercio ofrece, como ser la de diversificar la oferta exportable hacia sectores más intensivos en conocimiento y tecnología e insertarse de forma efectiva en

las cadenas globales de valor. Su exposición se concentró en la experiencia de Uruguay al respecto y las lecciones aprendidas durante el proceso. En ese sentido, recalcó que es clave trabajar activamente en la mejora del marco regulatorio nacional para contribuir a mejorar las condiciones del ambiente de negocios para las empresas de servicios globales, así como desarrollar capacidades gubernamentales para atender el sector. Entre los desafíos que se presentan remarcó el de superar las limitaciones estadísticas sistemáticas, la escalabilidad de operaciones y capital humano, adaptar el marco normativo y conocer en mayor profundidad el sector.



En el último panel, **Lucio Castro**, Secretario de Transformación Productiva de la República Argentina, reflexionó sobre el momento que atraviesa la economía argentina y describió el contexto internacional actual. Castro destacó que Argentina necesita un plan productivo nacional que establezca una estrategia a largo

plazo. Sostuvo que la forma de llegar al objetivo de pobreza cero es a través de la generación de empleos de calidad. Al respecto, indicó que se requieren, en primer lugar, políticas transversales orientadas a tener un suministro adecuado de energía, mejorar el transporte y la logística, reducir la carga tributaria sobre las empresas y la implementación de programas de incentivo a las inversiones y las exportaciones, en segundo lugar, acceso a financiamiento a tasas razonables y a largo plazo, y tercero, un marco regulatorio adecuado. Esto requiere esfuerzos de reconversión conjuntos entre el sector privado y el sector público, orientados a capturar el potencial de competitividad de la economía, mediante la reducción de imperfecciones y obstáculos a nivel sectorial.

La exposición de Castro contó con los comentarios de **Jorge Forteza**, Profesor de Competitividad de Empresas, Regiones y Países de la Universidad de San Andrés, y **Alejandro Díaz**, CEO de la Cámara de Comercio de EE.UU. (AmCham). Forteza, sostuvo que el aprovechamiento de las nuevas tecnologías presenta la oportunidad a América Latina de salir de “la trampa de los países con ingresos medios” y que el desafío es poner *high tech* (alta tecnología) a lo que es *low tech* (baja tecnología). Para ello dijo que habría que cambiar el modelo de producción y pensar cuáles serán los motores de crecimiento futuro. Resaltó la necesidad de incorporar tecnología a sectores como el agropecuario, las ciencias de la vida, minería y energía, manufacturas especializadas, servicios basados en el conocimiento y turismo e infraestructura. Por su parte, Díaz destacó algunos elementos que favorecen la transformación productiva. Entre ellos mencionó, el rol de las instituciones, la reconstrucción de la identidad nacional, la necesidad de redefinir el rol del Estado con reglas del juego claras que favorezcan la creación de empleo formal, el rol del empresario como principal creador de puestos de trabajo de buena calidad y la importancia de que los empresarios piensen colectivamente y se profundice la interacción público-privada.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Según el análisis de **Gustavo Crespi**, Especialista Principal en Ciencia y Tecnología de la División de Competitividad e Innovación del BID, presentó algunos aspectos del libro “La innovación y la nueva economía de servicios en América Latina y el Caribe: Retos e implicaciones de política”, (<https://publications.iadb.org/handle/11319/7273?locale-attribute=es>) publicado por el Banco en octubre de 2015. Hizo notar que las razones de que la productividad de la región sea baja y esté en retroceso se encuentran en el sector de servicios, el cual emplea a más del 60% de los latinoamericanos. En esa línea, Crespi destacó cuáles son las tres vías para aumentar la productividad: reasignar recursos hacia empresas de servicios de mayor productividad, aumentar la

productividad de las empresas de servicios a través de mejoras en la eficiencia estática en la asignación de los recursos y, por último, generar nuevos servicios intensivos en conocimiento. Precisamente en estos últimos, los recursos naturales tienen el potencial de convertirse en una plataforma de innovación y cambio estructural en América Latina y el Caribe, a través del desarrollo de empresas de servicios intensivos en conocimiento.

A continuación presentó los factores que están detrás del éxito de esas empresas de servicios, como la adaptación de tecnologías a las condiciones específicas del entorno, la construcción de redes formales e informales con proveedores y usuarios dentro de la cadena de valor, y con actores en la ciencia, la disponibilidad de capital humano, el involucramiento en redes globales de conocimiento, I+D que supere el 10% de las ventas y protección de la propiedad intelectual generada. Por el contrario, sostuvo que los factores que limitan el éxito de este tipo de empresas son problemas de asimetrías de información, resistencia al cambio en los demandantes de soluciones, pobre infraestructura tecnológica, limitado capital humano avanzado y limitado entendimiento de los *policy makers* sobre que lo que necesitan estos sectores. En su opinión, “los servicios llegaron para quedarse”, por lo que mejorar su eficiencia es central, dado su impacto agregado sobre la productividad. Asimismo, políticas de competencia y regulatorias son claves para mejorar la asignación de los recursos dentro del sector, el cual también requiere de políticas públicas activas y focalizadas para promover la innovación. La región tiene una oportunidad en el desarrollo de nuevos sectores de servicios intensivos en conocimiento a partir de la plataforma de recursos naturales.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

A la intervención de Crespi le siguieron los comentarios de **Julissa Reynoso**, ex Embajadora de Estados Unidos en Uruguay, y **Sergio Kaufman**, Presidente de Accenture. Reynoso se centró en el papel de una inteligente política promotora de la innovación en el caso de Estados Unidos. Así, destacó que muchas de las empresas que hoy son líderes en el segmento tecnológico, en sus comienzos, cuando eran un *small business*, contaron con el apoyo financiero del gobierno, así como lo ha tenido la compleja red de desarrollo científico y tecnológico en ese país a través de instituciones como la *National Science Foundation*. Por su parte, Kaufman presentó la experiencia de Accenture con la innovación y las nuevas tecnologías. Informó que en Argentina esta empresa está produciendo 25 robots por mes. Sostuvo que la región no puede igualar los costos de otros competidores, como por ejemplo India, por eso apunta al salto tecnológico que es el que otorga un diferencial que le permite atraer clientes. En ese sentido, se genera una segunda línea de empleos

que es el que conforman los desarrolladores de robots. Comentó las dificultades al momento de la planificación por la gran velocidad en la que se dan los cambios tecnológicos.

(video de referencia hacer [click aquí](#))



El cierre del evento estuvo a cargo de **Francisco Cabrera**, Ministro de Producción de la República Argentina quien describió el estado de situación de la transformación productiva y resaltó el renovado interés por invertir en Argentina. Asimismo, sostuvo que el problema más serio es el de la demanda de empleo formal para el cual la inversión entiende que es la solución

estructural que permita generar empleo de calidad. En consonancia con ello, indicó que se necesitan mejores condiciones de crédito y trabajar hacia una menor carga impositiva, al tiempo que se debe apuntar a una mayor integración y coordinación regional con los países de la Alianza del Pacífico. También anticipó que la Argentina negocia con Colombia un acuerdo para exportar automotores.

Los asistentes reunidos en el INTAL-LAB coincidieron en que es necesario generar una agenda regional de innovación productiva como pilar para el desarrollo y el crecimiento con inclusión social. También acordaron que es esencial incorporar al proceso productivo y a las cadenas de valor regionales nuevas tecnologías que permitan elevar la competitividad tanto en sectores económicos tradicionales vinculados a los recursos naturales como también en los servicios y las nuevas energías renovables.

¿Cuáles son los proyectos de infraestructura regional que fueron concluidos?

- [Ideas de Integración](#)
- [n238](#)

América Latina acorta las distancias geográficas. *Las obras de infraestructura son fundamentales para la integración de los pueblos, y son una prioridad en las agendas gubernamentales de los países suramericanos.* Un total de 115 proyectos de infraestructura y conectividad regional de los casi 600 que componen la [Cartera del COSIPLAN](#) fueron culminados de manera exitosa. Esto implica un esfuerzo de más de US\$ 26.000 millones ejecutados por los países de la región.[1] La información de cada uno de estos proyectos se encuentra disponible en el [Sistema de Información de Proyectos del COSIPLAN](#), una base de datos de acceso público actualizada en forma permanente por los países de América del Sur.

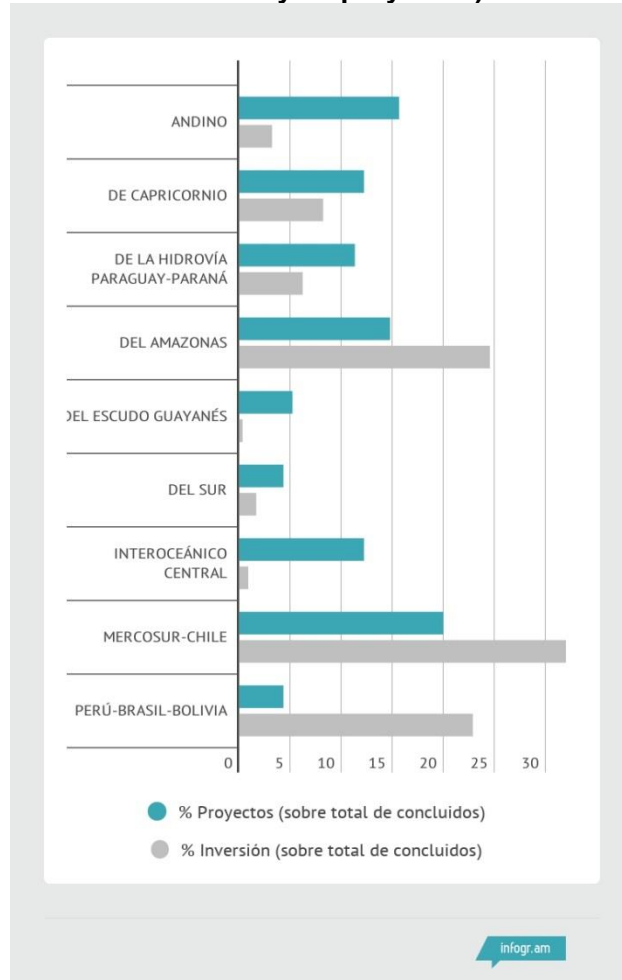
El [INTAL](#) como Secretaría del Comité de Coordinación Técnica de [COSIPLAN-IIRSA](#), ha venido acompañando a los países en el proceso de conformación, actualización y difusión de la Cartera del COSIPLAN. INTAL contribuye en el desarrollo, programación y mantenimiento de este sistema. Uno de sus focos es la calidad de la información de los proyectos concluidos con el propósito de poner a disposición de la ciudadanía los resultados y beneficios de la integración física.



Los proyectos concluidos se encuentran distribuidos en los 9 [Ejes de Integración y Desarrollo](#). El 20% de ellos se localizan en el Eje MERCOSUR-Chile (23 proyectos), alcanzando el 32% de la

inversión ejecutada. Sumando la inversión ejecutada en el Eje MERCOSUR-Chile, del Amazonas y Perú-Brasil-Bolivia se alcanza el 80% de los recursos desembolsados para completar las obras.

PROYECTOS CONCLUIDOS POR EJE DE INTEGRACIÓN Y DESARROLLO (En % de inversión y de proyectos)



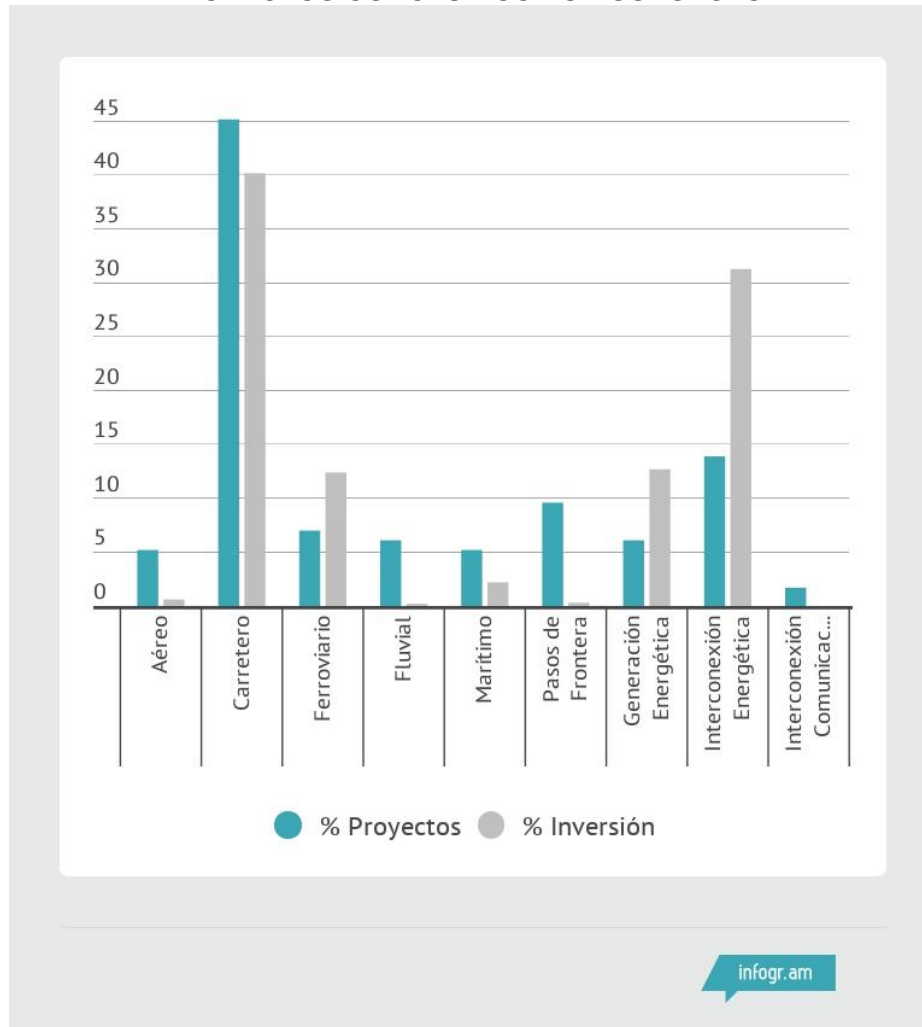
El país que más proyectos concluidos tiene es Brasil, con un total de 28 proyectos que implica una inversión de más de US\$ 13.000 millones, cerca del 50% de todo el financiamiento ejecutado. Si bien Argentina y Chile tienen una cantidad similar de proyectos concluidos (21 y 20 respectivamente), la inversión ejecutada en el caso de Argentina alcanza el 22% y en el caso de Chile el 3,5%.

PROYECTOS CONCLUIDOS POR PAÍS



Aproximadamente la mitad de los proyectos concluidos (45%) son carreteras, entre las cuales se incluyen 15 obras de pavimentación nueva, 25 rehabilitaciones o ampliaciones de carreteras existentes, 7 puentes y 5 circunvalaciones. Respecto a la inversión, alcanzan al 40% del monto ejecutado. Las obras concluidas de interconexión energética representan cerca del 14% de los proyectos concluidos, sin embargo requirieron más del 30% del monto total ejecutado.

PROYECTOS CONCLUIDOS POR SUBSECTOR



El 82% de las obras concluidas fueron financiadas con fondos públicos. En términos de monto de inversión, el sector público aportó un 65%. El sector privado financió el 11% de los proyectos, la totalidad de los cuales son de transporte, y por el mismo porcentaje de monto de inversión. Las iniciativas público-privadas financiaron el 7% de los proyectos, pero su aporte fue del 23% de todo el monto invertido.

Los proyectos concluidos son en su gran mayoría nacionales (83%) Estas inversiones resultan relevantes para la integración física regional en función del aporte que realizan a las conectividades transnacionales.

Es interesante considerar algunos ejemplos.

Conectividad Ecuador - Perú

Participan de esta conectividad proyectos del Eje del Amazonas y del Eje Andino, por un total de 7 proyectos concluidos, y dos más con un alto grado de avance.

Las carreteras concluidas consolidan el eje vial de la costa, elevando el estándar del transporte y facilitando el acceso a los centros de frontera. Cabe destacar que el principal Centro Binacional de Atención en Frontera (CEBAF) Eje Vial N° 1 (Huaquillas – Aguas Verdes) ya se encuentra en operación y está facilitando el intercambio de bienes y personas entre ambos países.

PROYECTOS CONCLUIDOS DE LA CONECTIVIDAD ECUADOR – PERÚ

| COD. | PROYECTOS | MONTO DE INVERSIÓN (MILL. US\$) | PAÍSES | SUB-SECTOR |
|-----------------------|--|---------------------------------|---------|-------------------|
| AMA46 | MEJORAMIENTO DE LA VÍA GUAYAQUIL - EL TRIUNFO - LA TRONCAL - ZHUD - EL TAMBO - CAÑAR - AZOGUES - PAUTE - AMALUZA - MÉNDEZ Y MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL TRAMO MÉNDEZ - PUERTO MORONA | 140,0 | EC | CARRETERO |
| AMA47 | MEJORAMIENTO DE LA VÍA PUERTO BOLÍVAR - SANTA ROSA - BALSAS - CHAGUARPAMBA - LOJA - ZAMORA - YANTZAZA - EL PANGUI - GUALAQUIZA - GRAL. LEÓNIDAS PLAZA - MÉNDEZ | 167,7 | EC | CARRETERO |
| AMA48 | MEJORAMIENTO DE LA VÍA PUERTO BOLÍVAR - PASAJE - SANTA ISABEL - GIRÓN - CUENCA - PAUTE - AMALUZA - MÉNDEZ - PUERTO MORONA | 26,8 | EC | CARRETERO |
| AND21 | CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) EJE VIAL N°1 | 15,9 | EC - PE | PASOS DE FRONTERA |
| AND26 | CARRETERA PUERTO INCA - HUAQUILLAS Y PUENTE INTERNACIONAL EN HUAQUILLAS - AGUAS VERDES, PASO LATERAL EN HUAQUILLAS | 85,8 | EC - PE | CARRETERO |
| AND88 | CARRETERA SULLANA - EL ALAMOR | 29,5 | PE | CARRETERO |
| AND89 | CARRETERA SULLANA - MACARA – LOJA | 48,4 | PE | CARRETERO |
| | INVERSIÓN TOTAL | 1.352,8 | | |

Conectividad Argentina – Chile y Paraguay- Bolivia

Esta conectividad involucra a 10 proyectos concluidos del Grupo 1 del Eje de Capricornio de Argentina y Chile, cuya conectividad resulta potenciada, a la vez que indirectamente influyen en la integración de Bolivia y Paraguay. Los mismos tienen una importancia estratégica para el desarrollo de áreas socio-económicas relegadas, y su implementación contribuye a cumplir con la función estratégica del grupo. El aporte es multisectorial, ya que se finalizaron obras carreteras, ferroviarias, marítimas, aéreas y de interconexión energética.

Respecto de las obras, cabe destacar que el Proyecto Ancla “Accesos al Paso de Jama” y el “Control Integrado de Única Cabecera” se encuentran concluidos. Este paso así como la Ruta Nacional N° 81 en Argentina, son importantes en el comercio por vía terrestre entre Paraguay y Chile. Importantes puertos sobre el Océano Pacífico completan esta red multimodal.

PROYECTOS CONCLUIDOS DE LA CONECTIVIDAD ARGENTINA – CHILE

| COD. | PROYECTOS | MONTO DE INVERSIÓN (MILL. US\$) | PAÍSES | SUB-SECTOR |
|------------------------|---|---------------------------------|---------|--------------------------|
| CAP01 | ACCESOS AL PASO DE JAMA (RUTA NACIONAL N° 52 - EMPALME RUTA NACIONAL N° 9 - LÍMITE CON CHILE) | 54,0 | AR | CARRETERO |
| CAP02 | IMPLEMENTACIÓN DEL CONTROL INTEGRADO DE ÚNICA CABECERA PASO DE JAMA | 4,0 | AR - CH | PASOS DE FRONTERA |
| CAP03 | INTERCONEXIÓN ELÉCTRICA NOA (NOROESTE ARGENTINO) - NEA (NORESTE ARGENTINO) | 725,0 | AR | INTERCONEXIÓN ENERGÉTICA |
| CAP06 | RUTA NACIONAL N° 81: PAVIMENTACIÓN LAS LOMITAS - EMPALME RUTA NACIONAL N° 34 | 100,0 | AR | CARRETERO |
| CAP08 | AMPLIACIÓN DEL COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES (FASE I) | 120,0 | CH | MARITIMO |
| CAP09 | OBRA DE ADECUACIÓN DEL PUERTO DE ANTOFAGASTA | 18,0 | CH | MARITIMO |
| CAP46 | CONCESIÓN AUTOPISTA ANTOFAGASTA | 370,0 | CH | CARRETERO |
| CAP80 | COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES | 80,0 | CH | MARITIMO |
| CAP88 | AEROPUERTO DE ANTOFAGASTA | 28,0 | CH | AEREO |
| CAP91 | CORREDOR FERROVIARIO BIOCEÁNICO, TRAMO CHILE (ANTOFAGASTA – SOCOMPA) | 0,0 | CH | FERROVIARIO |
| INVERSIÓN TOTAL | | 1.499,0 | | |

Conectividad Argentina – Brasil – Uruguay

Estos enlaces incluyen proyectos del Eje MERCOSUR-Chile y del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná, con un total de 7 proyectos concluidos. Aquí podrían identificarse en dos conectividades asociadas: Uruguay-Brasil y Uruguay-Argentina. Otros 10 proyectos se encuentran con considerable grado de avance, y al concluirse contribuirán con los objetivos de la función estratégica de los grupos.

Cabe destacar que el proyecto ancla “Adecuación del Corredor Río Branco – Montevideo – Colonia – Nueva Palmira” también se encuentra concluido, y que en este conjunto, se consideran todos los sub-sectores del transporte para optimizar la red multimodal que conecta este territorio.

PROYECTOS CONCLUIDOS DE LA CONECTIVIDAD ARGENTINA – BRASIL – URUGUAY

| COD. | PROYECTOS | MONTO DE INVERSIÓN (MILL. US\$) | PAÍSES | SUB-SECTOR |
|------------------------|--|---------------------------------|---------|-----------------------|
| MCC115 | REACONDICIONAMIENTO DE LA FERROVÍA RIVERA - SANTANA DO LIVRAMENTO – CACEQUI | 5,0 | BR - UY | FERROVIARIO |
| MCC139 | CABLE ÓPTICO ENTRE BRASIL Y URUGUAY | 0,0 | BR - UY | INTERCON. COMUNIC. |
| MCC19 | ADECUACIÓN DEL CORREDOR RÍO BRANCO - MONTEVIDEO - COLONIA - NUEVA PALMIRA: RUTAS N° 1, 11, 8, 17, 18 Y 26, RUTAS 23 Y 12 | 253,5 | UY | CARRETERO |
| MCC26 | CENTRAL TÉRMICA DE CICLO COMBINADO DE PUNTAS DEL TIGRE | 170,0 | UY | GENERACIÓN ENERGÉTICA |
| MCC86 | EXPANSIÓN DEL PUERTO DE COLONIA (MUELLES, DRAGADO E INCORPORACIÓN DE ÁREAS) | 14,0 | UY | MARITIMO |
| HPP94 | MEJORA DE ACCESOS E INFRAESTRUCTURA PORTUARIA DEL PUERTO DE NUEVA PALMIRA | 10,0 | UY | MARITIMO |
| HPP95 | REACTIVACIÓN DEL PUERTO DE PAYSANDÚ, ACCESOS Y ÁREA DE ALMACENAJE | 6,0 | UY | MARITIMO |
| INVERSIÓN TOTAL | | 458,5 | | |

Los vínculos abarcan proyectos del Eje de la Hidrovía Paraguay-Paraná y del Eje MERCOSUR-Chile, por un total de 10 proyectos concluidos y otros 9 proyectos con destacados avances en su ejecución. Cabe destacar que es una de las principales conectividades para el intercambio comercial terrestre del Eje, y que el Proyecto Ancla “Duplicación de la Ruta Nacional N° 14 entre Paso de los Libres y Gualeguaychú” que se encuentra concluido.

PROYECTOS CONCLUIDOS DE LA CONECTIVIDAD ARGENTINA – BRASIL – PARAGUAY

| COD. | PROYECTOS | MONTO DE INVERSIÓN (MILL. US\$) | PAÍSES | SUB-SECTOR |
|------------------------|--|---------------------------------|--------|------------------|
| HPP107 | PUERTO DE ENCARNACIÓN | 11,8 | PY | FLUVIAL |
| HPP73 | ACCESOS VIALES A ENCARNACIÓN | 26,0 | PY | CARRETERO |
| HPP77 | DESVÍO DEL ARROYO AGUAPEY | 64,0 | PY | FLUVIAL |
| MCC01 | DUPLICACIÓN DE LA RUTA NACIONAL N° 14 ENTRE PASO DE LOS LIBRES Y GUALEGUAYCHÚ | 780,0 | AR | CARRETERO |
| MCC02 | CONSTRUCCIÓN E IMPLANTACIÓN DE CONTROL INTEGRADO DE CARGA EN PASO DE LOS LIBRES | 10,0 | AR | PASO DE FRONTERA |
| MCC04 | CONCLUSIÓN DE LA DUPLICACIÓN DEL TRAMO VIAL BELO HORIZONTE - SAN PABLO (BR-381 / SP / MG) | 1.300,0 | BR | CARRETERO |
| MCC12 | CONSTRUCCIÓN DEL ANILLO VIAL SAN PABLO (TRAMO SUR) | 2.700,0 | BR | CARRETERO |
| MCC13 | CONSTRUCCIÓN Y PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA BR-282 / SC FLORIANÓPOLIS - FRONTERA CON ARGENTINA | 100,0 | BR | CARRETERO |
| MCC14 | CONSTRUCCIÓN DEL TRAMO SANTA MARÍA - ROSARIO DO SUL (BR-158 / RS) | 30,0 | BR | CARRETERO |
| MCC84 | AEROPUERTO DE ENCARNACIÓN | 12,0 | PY | AEREO |
| INVERSIÓN TOTAL | | 5.033,8 | | |

La información reportada refleja el esfuerzo que realizan los países de UNASUR para impulsar la integración de la región suramericana mediante obras de infraestructura. Para finales de 2016 se estima que por lo menos otras 27 obras podrían finalizar, para consolidar conectividades, acercar a las personas y expandir sus oportunidades.

[1] Al momento de la elaboración de esta nota los países se encuentran actualizando los proyectos de la Cartera del COSIPLAN. Los valores reportados se basan en el documento “Cartera de Proyectos del COSIPLAN 2015” Buenos Aires, Diciembre 2015 ([enlace](#)).

Las 10 tecnologías que tendrán mayor impacto en nuestras vidas

- [Ideas de Integración](#)
- [n238](#)

Durante [el Coloquio de INTAL, Futuro Glocal, sobre el impacto de las nuevas tecnologías en la producción, el comercio y la integración de América Latina, organizado por el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe \(INTAL-BID\)](#), [Rafael Salazar](#), Director Global del Programa “Innovadores menores de 35 años” de *MIT Technology Review* presentó las diez tecnologías que mayor impacto pueden tener en nuestras vidas en los próximos años, y adelantó cuáles serán las consecuencias para el comercio y la integración.

Según Salazar, el mundo ha cambiado en sucesos exponenciales, es decir, que los ciclos de cambio suceden cada vez más rápido y en intervalos de tiempo más cortos. De ahí, que deba repensarse las consecuencias y las oportunidades que ofrece este modelo exponencial.

Cada año *MIT Technology Review* distingue las diez tecnologías más disruptivas. En 2016, la prestigiosa publicación del Massachusetts Institute of Technology destacó que los cambios más profundos provienen de las cosas más pequeñas: bits, átomos y células. Dentro del primer grupo, el de los *bits*, el MIT destacó cuatro tecnologías: i) interfaz conversacional, que es una plataforma basada en el reconocimiento de la voz; ii) robots que se enseñan unos a otros; iii) autos sin conductor (TESLA *autopilot*) y iv) SLACK, una herramienta digital que permite seguir en vivo el trabajo de toda una corporación.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Para el segundo grupo, el de los *átomos*, [Salazar](#) presentó v) *power from the air*, tecnologías que están creando dispositivos que toman energía de las ondas electromagnéticas; vi) paneles solares de alta eficiencia (Solarcity's Gigafactory) y vii) cohetes que regresan a su origen y pueden reutilizarse (SPACEX).

En el grupo de las *células*, las tecnologías disruptivas elegidas fueron: viii) ingeniería inmune, es decir, células inmunes modificadas por ingeniería genética que podrían salvar la vida de pacientes con cáncer y, en un futuro, otras enfermedades; ix) edición genética de las plantas y x) una

aplicación que permite compartir el código genético propio a través de una especie de tienda en línea, de manera que esa información pueda utilizarse para investigación biológica y médica.

A su vez, presentó el impacto real que algunas de esas tecnologías puede tener en el comercio y la integración. Por ejemplo, citó que la robótica plantea la disyuntiva moral y ética de hasta dónde se pueden digitalizar los trabajos a costa de afectar al empleo y la mano de obra. Su aplicación traería aparejada una baja en los costos y relocalización de empresas.

Por último, destacó el importante desafío de seguir siendo relevantes como emprendedores en un mundo que cambia rápidamente. Para ello, resaltó la necesidad de generar *brave leaders*, líderes valientes.

“Todas estos cambios tendrán impacto en el comercio y la integración. Por ejemplo, los países productores de petróleo deberán adaptar su comercio exterior a las transformaciones energéticas, y la regulaciones del transporte internacional deberán considerar camiones y barcos autónomos”, ejemplificó.

El Presidente del Grupo Los Grobo y Fundador y Director de Bioceres S.A., **Gustavo Grobocopatel**, coincidió en que los cambios tecnológicos ocurren a gran velocidad. Desde su punto de vista, las nuevas tecnologías tratan de capturar y domesticar la energía, para alimentarse, tener una mejor calidad de vida, salud, divertirse, entre otras cosas. En esa captura de energía, las plantas actúan como “pequeñas fábricas”, una idea que pone en cuestión la tradicional diferencia entre “agricultura” y “manufactura”.

Sostuvo que la convergencia tecnológica está generando una revolución que está basada en la energía porque empezamos a ver distintas formas de capturarla que son más eficientes y menos costosas, como las energías solar y eólica. De esta forma, algunos de los grandes problemas que tiene la humanidad, como la seguridad alimentaria, el calentamiento global y la pobreza empiezan a tener algún tipo de solución a partir de estas nuevas tecnologías. Entonces, se presenta el desafío de poner la tecnología al servicio del hombre, “cosechar energía” para ponerla a disposición en vistas de solucionar los problemas de la gente.

Desde la Sede del BID en Washington, **José Miguel Benavente**, Jefe de la División de Competitividad e Innovación del BID, presentó sus reflexiones frente a las nuevas tecnologías. Primero, brindó una mirada de la tecnología desde el lado de la producción, aspecto en el cuál sostuvo que BID se encuentra ante el desafío de identificar la manera en que puede participar. Segundo, una mirada desde el lado del uso, para la cual manifestó que el desarrollo temprano se da, en general, en países desarrollados, no obstante, su aplicación se suele dar mayormente en países más cercanos a la realidad latinoamericana, lo que implica que la región tiene que estar preparada para ello. La tercera dimensión está dada por una separación muy fuerte entre el mundo

universitario-tecnológico y el mundo productivo. Esta mirada debe tener la misión de solucionar los problemas que nos aquejan.

Los expertos coincidieron en resaltar que los avances tecnológicos ya no ocurren en la academia, sino que es el sector privado quien, a partir de necesidades concretas, busca formas novedosas de solucionar problemas a la vez que avanza en una transformación productiva. Esta mecánica pone sobre el tapete la necesidad de forjar alianzas público-privadas que incluyan también a los sectores académicos para crear sinergias en materia de inversión y formación de personas capacitadas para la producción del futuro.

Actividades que Inspiran

El futuro de la gestión de riesgos de desastres

- [Actividades que Inspiran](#)
- [n238](#)

América del Sur se anticipa con planificación a los desastres naturales. Los días 2 y 3 de junio se realizó en Lima la [Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo sobre Gestión de Riesgos de Desastres](#) en el marco del Plan de Trabajo de [COSIPLAN-IIRSA](#) y con la coordinación del [INTAL](#). Participaron del encuentro delegaciones de Argentina, Chile, Colombia, Ecuador, Perú, Uruguay y Venezuela, representantes de la Secretaría General de UNASUR, y del Comité de Coordinación Técnica de IIRSA. También se contó con la presencia de centros de estudios de Chile y Perú y consultores especializados en la materia.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Prueba piloto de gestión de riesgos de desastres en Chile y Perú

Con la coordinación de Chile y el apoyo técnico del BID, los países del COSIPLAN desarrollaron una [“Metodología para la Incorporación de Riesgos de Desastres en las Infraestructuras de Integración” \(GRD\)](#). Chile y Perú finalizaron la aplicación piloto en un área geográfica expuesta a amenazas sísmicas y de tsunamis.

Durante la primera jornada del encuentro se compartieron los resultados y las lecciones aprendidas de esa aplicación piloto con el resto de los países de UNASUR^[1].

El debate sobre la metodología y la experiencia de su aplicación se pueden resumir en 5 puntos principales:

- La falta de información específica es un elemento limitante, con lo cual es necesario crear o adaptar información en el terreno que luego permita aplicar esta metodología. Una alternativa es utilizar metodologías del tipo determinístico, que puedan ser aplicadas a nivel local y permitan generar la información necesaria para cubrir esta brecha.

- Cada vez más las infraestructuras son operadas por asociaciones público-privadas. Es por esto que se debe incorporar en los contratos de concesión el nivel de riesgo aceptable para el Estado, a fin de garantizar su operatividad en caso de desastres.
- La incorporación de los beneficios de la mitigación del riesgo en la evaluación social y económica de los proyectos de integración, es un elemento fundamental debido a la vulnerabilidad de la infraestructura frente a estos eventos.
- El objeto de análisis de la metodología son los territorios donde se implantan los proyectos de infraestructura de la Cartera del COSIPLAN. La misma puede ser aplicada para evaluar distintos tipos de amenazas, países e infraestructuras, incluyendo sistemas logísticos.
- La Metodología GRD alcanzó sus objetivos. Es importante incorporarla como una herramienta en la formulación de los PTI ([Programas Territoriales de Integración](#)), tal como se hizo en el caso de las metodologías IPrLg ([Integración Productiva y Logística](#)) y EASE ([Evaluación Ambiental y Social con Enfoque Estratégico](#))

Experiencias nacionales para nutrir políticas regionales

Durante la segunda jornada se expusieron experiencias de los países de la región, poniendo en valor el trabajo desarrollado para prepararse y hacer frente a distintas amenazas naturales:



Argentina: tratamiento de la Emergencia Hídrica que está afrontando actualmente (2015-2016) por los efectos de El Niño.



Colombia: lineamientos para la Gestión de Riesgos en la Reconstrucción de Infraestructura, basada en la emergencia hídrica por el fenómeno de La Niña de 2010.



Chile: la experiencia del Ministerio de Obras Públicas en las catástrofes acontecidas en 2015, especialmente sobre la planificación del territorio costero e infraestructura de protección basada en los tsunamis y marejadas de ese año.



Perú: componentes de gestión prospectiva y correctiva del riesgo de desastres desarrolladas por el Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres (CENEPRED) en los.

De gran relevancia resultó la visión de dos centros de estudios de la región: Centro Nacional de Investigación para la Gestión Integrada de Desastres Naturales (CIGIDEN) de Chile y Centro Peruano Japonés de Investigaciones Sísmicas y Mitigación de Desastres (CISMID) de Perú. Los puntos más relevantes de estos aportes fueron:

- Existen herramientas de simulación que predicen los efectos de una catástrofe sobre un área urbana. Esto permite no solo medir la magnitud del daño, sino también diseñar herramientas de evacuación y tratamiento de las emergencias.
- Es necesario constatar que las vías de circulación y evacuación seleccionadas para ser utilizadas en caso de un desastre natural, mantienen sus dimensiones y capacidades. Esto es debido a que en el uso cotidiano que se le da al espacio público, estas podrían verse obstruidas o reducidas y no podrían cumplir con su función durante la emergencia.
- Los avances en la recolección y clasificación de información satelital permite realizar una evaluación precisa de daños producidos por sismos en vías de transportes.

La gestión de riesgos de desastres en la agenda de UNASUR-COSIPLAN

El Grupo de Trabajo de Alto Nivel de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (GTAN-GIRD) de UNASUR, es un espacio permanente para coordinar las diferentes iniciativas de los Consejos Sectoriales respecto a esta materia. Los Estados se propusieron trabajar en la adopción de mecanismos y protocolos comunes que permitan una eficaz gestión de la asistencia humanitaria en caso de desastres y la adopción de políticas, estrategias y herramientas compartidas en materia de reducción de riesgos.

En este marco, el COSIPLAN pondrá a disposición de este grupo su experiencia en materia de gestión de riesgo, planificación de infraestructura y el Sistema de Información Geográfica del Consejo, como un aporte al establecimiento de una estrategia para potenciar la cooperación en materia de desastres.

Los principales resultados de la segunda jornada de la reunión están directamente vinculados con el propósito de UNASUR de construir una agenda coordinada y compartida.

- Promover la gestión integral de riesgo de desastres en los procesos de planificación nacionales y del COSIPLAN, como un elemento definitorio. Esto permitirá, entre otras cosas, evitar construir o rehabilitar infraestructuras o sistemas de conectividad vulnerables a desastres naturales.
- Registrar de forma sistemática las acciones realizadas (i) durante los procesos de planificación para incorporar la gestión integral de riesgo; (ii) en la situación de desastre para hacer la infraestructura operable rápidamente; y (iii) para la reconstrucción y rehabilitación de la infraestructura afectada. Todo esto con el propósito de garantizar que la experiencia sea traspasable y promover que estos mecanismos sean institucionalizados/normalizados en el ámbito nacional y regional.

- Promover mecanismos para sumar a la ciudadanía a la gestión integral de riesgo de desastres en el ámbito de UNASUR.
- Considerando que el cambio climático está acentuando los acontecimientos de desastres naturales en la región, analizar la incorporación de esta temática en la agenda del COSIPLAN como parte de esta temática u otras.

[1] Ver Conexión INTAL N° 235, marzo 2016 ([enlace a la nota](#))

Made in CHI-LAT

- [Actividades que Inspiran](#)
- [n238](#)

¿Qué lecciones podemos aprender de la experiencia china? ¿Cuál es el impacto del crecimiento chino y su “nueva normalidad” en América Latina? ¿Cuáles serán las principales tendencias en las próximas décadas y cómo estar preparados?

(video de referencia hacer [click aquí](#))

El 8 de junio se llevó a cabo en el [INTAL-LAB](#) un [seminario organizado por el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe \(INTAL\)](#), del Departamento de Integración y Comercio (INT) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), junto al Centro de Estudios Legales y Políticos de Asia de la Universidad Austral, en el que se presentó la última edición de la [Revista Integración y Comercio](#), “*Made in CHI-LAT*”, dedicada a identificar las “**Claves para renovar la convergencia entre Latinoamérica y China**”.



La apertura estuvo a cargo de [Gustavo Beliz](#), Director del INTAL, quien destacó la necesidad de encarar una relación regional con China que contenga pero que supere las relaciones bilaterales y la importancia de diversificar la canasta exportadora regional con el gigante asiático como un camino necesario para elevar la inclusión social.

A continuación, [Wang Liang](#), Encargado de Negocios de la Embajada de China en Argentina, describió la relación bilateral reciente y destacó que la convergencia de intereses bilaterales ha aumentado en los últimos años. Sostuvo que China mantendrá firme su apoyo al desarrollo de América Latina y a la cooperación bilateral, y promoverá el equilibrio del comercio. Para ello, se deberá continuar trabajando juntos en busca de nuevas ideas que permitan a ambas partes progresar.

En el primer panel, moderado por [Felix Peña](#), Director del Instituto de Comercio Internacional de la Fundación ICBC, se analizó cómo puede hacer la región para agregar valor a sus exportaciones, lo

que está relacionado con la transferencia de conocimiento y tecnología (“alimentos inteligentes”). **Eduardo Bianchi**, cotitular de la Cátedra OMC – FLACSO Argentina, y **Martín Piñeiro**, Director del Comité de Agricultura del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales, presentaron su estudio sobre “[El futuro de la demanda de Alimentos](#)”.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Bianchi describió la dinámica de las exportaciones de América Latina a China y se refirió a la demanda presente y futura de China, y su relación con su política agropecuaria. Mencionó que las exportaciones de alimentos del MERCOSUR a China tuvieron un gran dinamismo que conllevó a un notable crecimiento de la importancia de China como destino de las ventas externas de estos productos. Asimismo, esas exportaciones presentan un alto grado de concentración. También, destacó que el autoabastecimiento de alimentos básicos es una meta gubernamental de China, no obstante, tiene solo el 13% de su tierra arable. Del mismo modo, China concentra sus importaciones en pocos productos (casi 40% en porotos de soja). No obstante, resaltó que el aumento de los ingresos y la urbanización llevaron a una diversificación de la dieta en la población china, con un mayor consumo de alimentos procesados como fideos, galletas, repostería, alimentos preparados. Esto podría abrir una tendencia hacia una demanda de alimentos más diversificada. De hecho, destacó que a futuro el consumo se centrará en proteínas de origen animal como carnes y lácteos.



Por su parte, Piñeiro presentó un conjunto de ideas para aprovechar las oportunidades de integración comercial, productiva y tecnológica con China. Al respecto, destacó tres áreas principales de acción: aumentar el “*market share*” de productos que son importantes en la canasta exportadora actual (básicamente *commodities*), iniciar o expandir las exportaciones de productos primarios o

con bajo valor agregado que no se exportan en forma significativa, e incrementar las exportaciones de productos de alto valor agregado, superando el comercio y comenzando la integración productiva.

Para aumentar la participación en el mercado chino, Piñeiro sostuvo que el MERCOSUR depende de sus esfuerzos para aumentar su capacidad de producción, su competitividad y de su agresividad comercial. Con relación a la expansión de las exportaciones de bajo valor agregado más allá de la canasta presente, resaltó la importancia de negociar acuerdos sanitarios y de reconocimiento mutuo. Por último, respecto a las ventas externas de productos con alto valor agregado sostuvo que es necesario lograr acuerdos que contemplen el comercio y la integración productiva con China, y avanzar hacia un acuerdo que contemple aspectos relativos al comercio como a las inversiones.

En el segundo panel, moderado por **Carlos Moneta**, Director de la Especialización en Economía y Negocios con Asia Pacífico e India de la Universidad Nacional de Tres de Febrero, se presentaron los aspectos estratégicos de la relación entre el MERCOSUR y China. **Eduardo Oviedo**, investigador independiente del CONICET y profesor titular ordinario de la Universidad Nacional de Rosario, describió la evolución del “diálogo Mercosur-China” desde 1997 y el comercio bilateral. Aludió al estancamiento de las negociaciones bilaterales y a la falta de unidad de acción del bloque regional ante China, debido al reconocimiento que Paraguay realiza de la Provincia China, Taiwán. Mencionó algunas de las oportunidades y desafíos del bloque y describió brevemente la ruta de la seda y los círculos de seguridad de China.

Carlos Escudé, investigador principal (J) del CONICET y Director del Centro de Estudios de Religión, Estado y Sociedad (CERES), se refirió al debate en Estados Unidos con relación al vínculo creciente entre América Latina y China. Escudé documentó como esta cuestión es de hecho tratada fluidamente en el marco de la relación bilateral entre ambos países, sin que represente un elemento de fricción importante. En ese marco, concluyó que se debe trabajar para lograr una cooperación que beneficie a las tres partes.

(video de referencia hacer [click aquí](#))



La intervención de **Luciano Bolinaga**, Director del Grupo de Estudios del Asia y el Pacífico (GEAP) de la Universidad Abierta Interamericana Rosario, se centró en presentar el rol de China en el esquema comercial del MERCOSUR. Planteó dos interrogantes: primero, si China contribuye o no a la transformación productiva estructural del MERCOSUR, y segundo, cuáles son las

implicancias que tiene para el MERCOSUR el esquema de intercambio comercial que se viene desarrollando con China. También, indicó que en el plano de las negociaciones bilaterales se profundiza la asimetría de poder a favor de China. Por consiguiente, un enfoque regional aparece, con todas sus dificultades, como una vía para atenuar ese desbalance.

En el tercer y último panel, moderado por Luciano Bolinaga, los especialistas introdujeron la dimensión de los desafíos jurídicos para acercar “dos mundos distintos”, América Latina y China. **Marcos Jaramillo Contreras**, profesor de la Facultad de Derecho de la Universidad Católica de Chile y Director del Centro de Estudios Asiáticos (CEAUC), destacó la relevancia para los países latinoamericanos de conocer el derecho chino, cómo funciona y cómo ha evolucionado. Indicó que diversos académicos sostienen que China quiere crear un derecho superador del occidental, considerando que el tiempo en que Occidente podía fijar los estándares económicos está llegando a su fin. Por ende, sostuvo que la región debe especializar y formarse al respecto. Remarcó la importancia que tiene el hecho de que las “fuentes del derecho” de China y los países occidentales son muy distintas, avanzando la idea de que una visión filosófica de “derecho natural” podría ser una raíz común.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Juan Ignacio Stampalija, de la Universidad Austral, presentó los tratados de protección de inversiones suscriptos por los países latinoamericanos con China y las diferentes etapas que atravesaron los tratados bilaterales que firmó China. Asimismo, destacó que la expansión económica y el rol de China, primero como receptor, y luego como fuente, de Inversión Extranjera Directa (IED), fue acompañada por una profunda transformación de su sistema jurídico. Con relación al ámbito de aplicación de los tratados, sostuvo que todos son muy amplios e incluyen una lista no exhaustiva de inversiones protegidas, hacen expresa mención a concesiones o derecho sobre recursos naturales y, salvo algunas excepciones en aquellos más modernos, excluyen emisión de deuda pública.



Indicó que si bien China posee numerosos tratados bilaterales de inversiones (TBIs) en América Latina dos de sus mayores destinos de inversión (Brasil y Venezuela) no se encuentran protegidos. A su vez, otros países como Argentina, Ecuador y Uruguay poseen

TBIs con China, sin embargo, éstos responden a tendencias desactualizadas y deberían ser revisados sin demora. Finalmente, destacó que los TBIs más modernos, como lo son los suscriptos con Chile, Colombia y México, siguen algunas de las prácticas más recientes en la materia, lo que los torna más balanceados y menos imprecisos que los demás.

En el cierre, **Pablo Ferrara**, ex-profesor de la Universidad de Xiamen en China, se refirió al Derecho del Mar y la necesidad de conocer acerca del mismo para resolver las disputas marítimas. Por último, presentó el desarrollo de los espacios marítimos tanto en China como en Argentina.

(video de referencia hacer [click aquí](#))

Los expertos presentes coincidieron en que las oportunidades que se abren son de enormes para la cooperación entre ambas regiones, en particular si se logran vencer obstáculos culturales e institucionales para profundizar los lazos bilaterales, transferir tecnología y avanzar hacia un intercambio que supere el mero comercio de bienes agrícolas por manufacturas, diversificando la canasta exportadora, así como el importante aporte que **Made In CHI-LAT** hace para el análisis de la relaciones entre América Latina y China.

Integración en Movimiento

Internet de las cosas y gestión empresarial

- [Espacio PYME](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)

Las PYMEs pueden alcanzar mayor eficiencia cuando los objetos están interconectados

“El impacto de Internet de las Cosas para las pequeñas y medianas empresas (PYMEs) será muy grande porque se puede aplicar en numerosas áreas como procesos productivos, comunicaciones, logística y seguridad. Y porque los costos de implementación son relativamente bajos”, dice Daniel Sanhueza, consultor en marcas del Fixer, una firma chilena de Marketing y Comunicación Digital.

En el 2015 alrededor de 10.000 millones de dispositivos se conectaron a Internet, mientras que para el 2020 habrá al menos 34.000 millones, de los cuales se estima 24.000 millones estarán en el ecosistema Internet de las Cosas.

Para las PYMEs, es esencial aprovechar las ventajas que ofrece esta tecnología para volver su negocio más eficiente, sobre todo en los procesos productivos. Es además, una forma de diferenciarse de la competencia.

La variedad de artículos, productos y servicios que abarcará la Internet de las Cosas es aún inimaginable. Desde un sensor especial que administra el riego de un cultivo acorde a la humedad que detecta en el suelo; a una mochila inteligente que sirve para cargar diferentes dispositivos y que cuenta con discos para almacenar material multimedia. Pasando también robots multifunción y casas administradas por medio de un teléfono inteligente.

Prácticamente cualquier objeto puede ser parte de la tecnología de Internet de las Cosas en la medida que incorpore un poco de inteligencia con una computadora en miniatura y conexión inalámbrica a Internet. Hay que distinguir dos grandes tipos de usos: por un lado todo lo vinculado a dar soluciones prácticas a las empresas para que optimicen ciertos procesos; y por otro lo relacionado a los artículos que usa una persona en su vida cotidiana.

Un reciente artículo de *The Pulse of IT* repasa las distintas áreas en las que las PYMEs pueden beneficiarse de Internet de las cosas:

- **Comercio minorista:** Sirve para protegerse de los robos y también puede ayudar a las empresas con el *marketing*, las comunicaciones y las transacciones, entre otras. Por ejemplo mediante el envío de ofertas personalizadas al celular o anticipándose a aquellos productos que necesiten reponer mediante sensores que den alerta sobre la falta de ciertos alimentos y suministros. También se pueden realizar pagos con el móvil o se pueden usar sensores que contribuyan a mejorar la seguridad en las locaciones.
- **Industria:** La conectividad de datos en las fábricas permiten supervisar el rendimiento de los equipos en tiempo real, evaluar la disponibilidad de los materiales, controlar el consumo de energía y aumentar la eficiencia de las cadenas de oferta y demanda. De esta manera, los fabricantes pueden recopilar datos y adoptar -o modificar- las estrategias de producción a un ritmo cada vez mayor.
- **Salud:** Algunas compañías del rubro como clínicas dentales están aprovechándolo para reducir los costos, facilitar el trabajo del personal médico y elevar la calidad de la atención a los pacientes. De esta forma, ayuda a las empresas a tomar mejores decisiones sobre la asignación de recursos, y mejorar la experiencia del paciente, mediante la gestión de los datos. Ya existen, por ejemplo, un *software* y una aplicación que brindan información en tiempo real sobre la administración de medicación, la medición del sueño o la actividad física.



Internet de las Cosas avanza y representa retos culturales y tecnológicos para las PYMEs. Los especialistas hablan de una “tercera revolución industrial”, o cuánto menos, de una transición a una “nueva era de la integración”. La clave, como en todo proceso de cambio, es adelantarse y obtener los beneficios.

Un informe de la consultora [Gartner](#) señala que las *startups* serán quienes impulsen la aceptación, el uso y el crecimiento del Internet de las Cosas mediante la creación de una multitud de aplicaciones de nicho; y llevando la delantera en la identificación de numerosas soluciones innovadoras.

Sanhueza aconseja usar las herramientas para el beneficio de los clientes y la empresa; y no confundir la herramienta con la estrategia. “Se debe ver el problema, luego buscar la forma de solucionarlo y evaluar si Internet de las Cosas es aplicable”, agrega.

BIBLIOGRAFÍA

- Tapia, Alejandra: “La revolución de Internet de las cosas en beneficio de las pymes”. Tecnopymes, Chile. 2016
- Carrasco, Francisco: “¿Estará listo para el tsunami de Internet de las cosas?. Tecnopymes, Chile. 2015.
- Martínez, Fernanda: “Startups: En ellas radica el futuro del Internet de las cosas”. Factory Pyme 2014.
- Tecnología para tu empresa: “Tres áreas en las que el Internet de las cosas va a cambiar el funcionamiento de las pymes”. España, 2016.
- Gestión: “Internet de las cosas generará inversiones por US\$ 6.000 millones en todo el mundo”. Perú, 2016.
- Teczar, Sarah: “How IoT can improve customer experience in today’s top industries”. The pulse of IT. 2015.

OCDE evalúa el desempeño ambiental del Perú

- [Escenario Internacional](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)

A través del Programa de Evaluaciones del desempeño ambiental de la [Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos \(OCDE\)](#) se proporciona análisis independiente de los avances de cada país en el cumplimiento de los compromisos de sus políticas ambientales nacionales e internacionales y se formulan las recomendaciones pertinentes sobre esas políticas.

Durante un encuentro realizado a fines de mayo, se presentó en Perú, el informe de [Evaluación del Desempeño Ambiental Peruano](#) elaborado por la OCDE y la CEPAL, en el que se enumeran las acciones que lleva a cabo el país andino para el logro de las Metas de Aichi para la Diversidad Biológica mediante el establecimiento de una correlación de su Estrategia Nacional de Diversidad Biológica al 2021 con las metas del Convenio sobre la Diversidad Biológica.

El objetivo es evaluar los avances logrados en la consecución de sus objetivos ambientales, enriquecer y asegurar la constancia del diálogo de políticas y promover una mayor rendición de cuentas y una concientización más profunda entre los actores que contribuyen al desarrollo económico y social.

Las 66 recomendaciones que se incluyen en el estudio están enfocadas en algunos de los principales desafíos del país en materia ambiental.

.

Perú es el quinto país examinado por la OCDE en Latinoamérica luego de México, Chile, Colombia y Brasil.

Plan Estratégico Regional identifica seis cadenas con potencial de exportación

- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)
- [Región Andina](#)

En la ciudad de Trujillo, la Ministra de Comercio Exterior y Turismo, Magali Silva, presentó, ante autoridades de gobierno y negociadores, el [Plan Estratégico Regional Exportador \(PERX\) del departamento de La Libertad](#), desarrollado en el marco del Plan Estratégico Nacional Exportador (PENX) 2025.

La Ministra explicó que se identificaron seis cadenas de producción con potencial exportador para la Comunidad Andina: Agroindustria, Productos Andinos, Moda de Vestir, Cuero y Calzado, Metalmecánica y Servicios; y con el foco en ellas se ha desarrollado el PERX. Para la [formulación del Plan](#) se contó con el conocimiento y asesoramiento de empresarios, representantes de asociaciones, gremios empresariales y profesores de las principales universidades de la zona, así como el Comité Ejecutivo Regional Exportador (CERX), el Gobierno Regional de La Libertad, y el apoyo técnico del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR).

El PERX permitirá aprovechar el gran potencial exportador de la región, que es la segunda con mayor superficie agrícola, y que logró una ejecución del 100% del primer Plan que se implementó durante los años 2003-2013, con un aumento de las exportaciones en un 127%. Asimismo servirá para enfrentar de forma efectiva las brechas de competitividad exportadora regional que han sido identificadas, según sostienen los funcionarios del país andino.

El [Plan Estratégico Nacional Exportador \(PENX\) 2025](#) que contiene al Plan Regional es la guía de trabajo para el sector exportador compuesto por cuatro áreas principales: la internacionalización de empresas y diversificación de mercados; el desarrollo de la oferta exportable diversificada, competitiva y sostenible; la facilitación del comercio y eficiencia de la cadena logística internacional, y la generación de capacidades para la internacionalización y consolidación de una cultura exportadora.

El Caribe busca profundizar los lazos con otros socios regionales

- [Caribe](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

Los días 15 y 16 de junio pasados, en la sede de la Secretaría de la Comunidad del Caribe (CARICOM), en Georgetown, tuvo lugar la [“Reunión Regional de evaluación de las relaciones económicas y de cooperación entre Centroamérica, el Caribe y México”](#). Allí se analizaron los acuerdos comerciales, de inversión y de cooperación que están vigentes entre las regiones mencionadas, y se evaluaron posibles alianzas que podrían gestionarse para dar impulso a los procesos de integración económica, siempre considerando el marco de los bloques que los agrupan: el Sistema de Integración Centroamericano (SICA) y la CARICOM.

La Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), enfocada en hacer hincapié sobre los convenios y alianzas que tienen potencial en las regiones, dada la cercanía geográfica y el mercado en desarrollo de bienes y servicios, presentó a los asistentes - responsables de políticas públicas y especialistas- tres documentos: [“Análisis de los flujos comerciales entre la CARICOM y América Latina. Recomendaciones de política para su promoción, estabilización y diversificación”](#), [“Análisis de los flujos comerciales entre el SICA y el resto de Latinoamérica y el Caribe. Recomendaciones de política para su promoción, estabilización y diversificación”](#), y [“Evaluación de las relaciones económicas y de cooperación entre Centroamérica, el Caribe y México”](#).

Finalmente, las partes se comprometieron a dar seguimiento al tema e incluirlos como prioridad en las agendas correspondientes.

Entra en vigor el primer tratado mundial contra la pesca ilegal

- [Escenario Internacional](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)

El instrumento llevado adelante por la Organización para la Alimentación y la Agricultura ([FAO](#)), alcanzó este mes el umbral para su activación con la adhesión oficial de al menos 25 países— iniciándose una cuenta de 30 días para su entrada en vigor.

Aprobado inicialmente como “Acuerdo de la FAO” en 2009, destinado a prevenir, desalentar y eliminar la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada (PSMA, por sus siglas en inglés) se presenta como el primer tratado internacional de carácter vinculante centrado específicamente en el problema de la pesca ilegal.

Actualmente forman parte del [Acuerdo](#): Australia, Barbados, Chile, Costa Rica, Cuba, Dominica, Gabón, Guinea, Guyana, Islandia, Mauricio, Mozambique, Myanmar, Nueva Zelanda, Noruega, Omán, Palau, República de Corea, Saint Kitts y Nevis, Seychelles, Somalia, Sudáfrica, Sri Lanka, Sudán, Tailandia, Tonga, Estados Unidos de América, la Unión Europea (como organización miembro), Uruguay y Vanuatu.

Las partes están obligadas a implementar diversas medidas con el objetivo de detectar la pesca ilegal, impedir la descarga y venta de pescado capturado indebidamente, y garantizar que la información sobre los buques que pescan de forma poco escrupulosa sea compartida a nivel mundial.

Estas medidas incluyen exigir a los buques pesqueros extranjeros que soliciten autorización para entrar a los puertos con la suficiente antelación. El desembarque sólo podrá llevarse a cabo en los puertos designados y equipados para la realización de inspecciones eficaces.

Si las inspecciones hallan evidencias de que los buques han incurrido en actividades de Pesca Ilegal, no Declarada y no Reglamentada (INDNR) se les denegará cualquier otro uso de los puertos y serán denunciados como infractores.

Paraguay y Francia dialogaron sobre el acuerdo MERCOSUR-UE

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El Presidente de Paraguay, Horacio Cartes, se [reunió](#) con su par francés, François Hollande, para analizar las relaciones bilaterales y repasar la situación regional en materia económica y política.

El Ministro de Relaciones Exteriores, Eladio Loizaga, calificó de “exitosa” la reunión, ya que el mandatario paraguayo pudo exponer ante Hollande “las oportunidades que nuestro país presenta para hacer una asociación importante en el campo empresarial”, promoviendo asociaciones y acuerdos que se orienten –entre otros aspectos- al desarrollo económico y una mayor generación de empleo. Al respecto, Cartes también propuso la creación de una comisión ampliada que permita un mayor vínculos entre los sectores públicos y privados de ambos países.

Los Jefes de Estado también conversaron sobre el estado de las negociaciones entre la [Unión Europea y el MERCOSUR](#). Cartes resaltó la labor que realizó durante la Presidencia Pro Témpore del bloque, consiguiendo un [intercambio de ofertas comerciales](#). Hollande, por su parte, compartió el mismo deseo de que se cierre un acuerdo equilibrado y beneficioso para ambos esquemas.

La reunión de los Presidentes se produjo en el marco de la [Semana de la OCDE](#), que incluyó el Foro de la entidad, los días 31 de mayo y 1 de junio, en París; y la Reunión del Consejo de Ministros, al día siguiente. El foco estuvo en el aumento de la productividad, para un crecimiento inclusivo y sostenible de las economías miembro.

Uruguay afianza su vínculo con China

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

Durante los días 31 de mayo y 1º de junio, en la sede del Ministerio de Comercio de la República Popular China, se realizó la [18ª Reunión de la Comisión Mixta de Asuntos Económicos y Comerciales entre Uruguay y China](#). Allí se reunieron el Viceministro de Comercio chino, Zhang Xiangchen, y el Subsecretario de Relaciones Exteriores, José Luis Cancela.

Durante los días de trabajo, se revisaron las áreas del comercio bilateral entre ambos países y se destacó la evolución que el mismo registró en los últimos años, así como la creciente diversificación de la canasta exportadora de bienes uruguayos hacia China. Los mandatarios también coincidieron en el favorable momento en que está la relación económica de sus países, lo que podría llevar en un futuro a una asociación estratégica integral, con políticas y proyectos conjuntos en materia de inversiones, infraestructura y energía.

En tanto, China comentó también la posibilidad de abrir de una oficina de promoción comercial del Consejo Chino para la Promoción del Comercio Internacional (CCPIT) en Uruguay. Finalmente, se acordó celebrar la próxima Reunión de la Comisión (19ª.) en la ciudad de Montevideo.

En el marco de la visita a China, el Subsecretario Cancela participó también en el “VII Foro Internacional de Inversión en Infraestructuras y Construcción”, en la ciudad de Macao, donde realizó la presentación oficial del portafolio de proyectos de inversión uruguayos ante un auditorio de potenciales inversores chinos, entre ellos empresas, cámaras e instituciones.

Argentina se une al bloque regional como país observador

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El 7 de junio se llevó a cabo la [XXXV Reunión del Grupo de Alto Nivel de la Alianza del Pacífico](#), en Ciudad de México; y el día 8, la [XV reunión del Consejo de Ministros](#). El propósito de ambos encuentros fue revisar el estado de avance de las disposiciones y acuerdos expresados en la [Declaración de Paracas](#) del año 2015, y definir los preparativos para la XI Cumbre de la Alianza, a realizarse desde el 28 de junio al 1 de julio en Puerto Varas (Chile).

En este contexto, el Canciller chileno Heraldo Muñoz anunció que se aprobó la solicitud de Argentina de ingresar como [país observador](#).

Por otra parte, también se aprobaron los pedidos de República Checa, Noruega, Eslovaquia, Egipto, Ucrania y Rumania de unirse al bloque.

La [Alianza del Pacífico](#) se conformó en abril de 2011, como una iniciativa de integración regional formada por Chile, Colombia, México y Perú. Su objetivo es conformar un área de integración que impulse un mayor crecimiento, desarrollo y competitividad de las economías que la integran, mediante la búsqueda progresiva de la libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas; así como convertirse en una plataforma de integración económica y comercial con una proyección hacia la región Asia-Pacífico.

Brasil y Paraguay suscriben acuerdos aéreo y de construcción vial

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

Los gobiernos de Brasil y Paraguay, representados por los Ministros de Relaciones Exteriores José Serra y Eladio Loizaga, respectivamente, firmaron dos acuerdos en materia de transporte e infraestructura.

Por un lado, [se acordó la construcción de un puente](#) sobre el río Paraguay, que conecte las ciudades de Porto Murtinho, en Brasil; y Carmelo Peralta, en el vecino país. Una comisión mixta brasileño-paraguaya será la encargada de aprobar los proyectos y procedimientos necesarios para llevar adelante la obra, y supervisar la edificación y su posterior conservación y mantenimiento.

Por otro lado, en cuanto a [servicios aéreos](#), se resolvió la concesión de facilidades a una empresa de cada país para operar servicios internacionales regulares en rutas especificadas, así como para determinar la frecuencia y la capacidad que ofertarán.

Los Ministros también [conversaron](#) sobre la promoción de inversiones y las alianzas comerciales, con énfasis en la integración de cadenas productivas; y coincidieron en avanzar en la prevención y el combate a los ilícitos transnacionales, y proseguir con la cooperación jurídica y la de sus respectivos órganos de seguridad.

Argentina y Brasil extienden el acuerdo automotriz

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

Argentina y Brasil decidieron extender por un año el [acuerdo bilateral de comercio automotriz](#) que mantienen ambos países. El pacto, que vence a fines de junio, regula el comercio en este importante rubro mediante un criterio conocido como el “flex” que establece que los flujos no tendrán tasas siempre que se mantengan en un rango tal que Brasil puede exportar automóviles por hasta 150 dólares por cada 100 dólares que exporta de Argentina.

Las negociaciones responden al [esquema de trabajo que ya se había acordado en febrero de este año](#), con la visita del Ministro de Desarrollo, Industria y Comercio de Brasil, Armando Monteiro, al Ministro de Producción argentino, Francisco Cabrera. En ese momento, ambas autoridades definieron como prioridades “la integración productiva, la generación de empleos, la agregación de valor tecnológico, y el acceso a nuevos mercados”.

Actualmente, el sector atraviesa por un periodo de baja en las ventas, afectado por las fluctuaciones macroeconómicas en ambas economías.

La producción de autos y camiones de Brasil podría caer 5,5% este año, según una asociación de fabricantes; mientras que en Argentina la producción de autos se contrajo en mayo un 9,6% respecto del mismo mes del 2015, según la Asociación de Fábricas de Automotores (ADEFA). Ante este panorama, el Ministro Cabrera confirmó que el convenio “va a continuar en los mismos términos, lo que es muy bueno para Argentina”.

BID y SIECA avanzan en la facilitación del comercio

- [Centroamérica y México](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la [Secretaría de Integración Económica Centroamericana \(SIECA\)](#) y firmaron, un convenio de cooperación técnica no reembolsable, por un monto de US\$ 435.000, para impulsar la implementación de las cinco medidas de corto plazo contempladas en la Estrategia Centroamericana de Facilitación del Comercio y Competitividad con Énfasis en Gestión Coordinada de Fronteras (ECFCC).

El Consejo de Ministros aprobó un cronograma que establece un plazo de 18 meses para la ejecución de las siguientes 5 medidas:

- Declaración anticipada de mercancías
- Agilización y coordinación de controles migratorios
- Certificados fito- y zoo-sanitarios electrónicos
- Registro por medio de dispositivos de radio frecuencia (RFID)
- Utilización de sistemas de cámaras en pasos de frontera

La EFCF es el resultado de un trabajo llevado a cabo por los países centroamericanos, con el apoyo técnico la SIECA y la [colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo \(BID\)](#) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma, busca promover la coordinación de agencias del sector público y privado para mejorar procedimientos de recaudación, control, seguridad y facilitación del tránsito de bienes y personas.

Tal como se publicó en la [Conexión INTAL N° 210/2014](#), el BID viene brindando apoyo de diferentes formas que incluyen programas como: [Proyecto Mesoamérica](#), inversiones en matriz energética y aduanas, entre otros puntos clave para la integración del istmo.

Se inauguró el Canal de Panamá ampliado

- [Cono Sur](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El pasado domingo 26 de junio, el Presidente Juan Carlos Varela encabezó la inauguración del [Canal de Panamá ampliado](#), con un tercer carril de tránsito. Esto duplica su capacidad de carga, por lo que podrán pasar embarcaciones que transporten hasta 14.000 contenedores, siendo que la carga máxima actual es de hasta 5.000. Las nuevas esclusas miden 427 metros de largo, 55 metros de ancho y tienen una profundidad de 18,3 metros. El primer paso de tránsito por el Canal lo hizo el buque *COSCO Shipping Panama*, que mide casi 300 metros de largo y 48 de ancho.

Más de sesenta delegaciones de países acompañaron al Presidente en el acto inaugural, felicitando también a Panamá por la gestión de tamaño proyecto de infraestructura, que significará un gran beneficio para el comercio marítimo mundial, considerando especialmente que entre 35 y 40 barcos transitan diariamente por el Canal. “La ampliación del Canal de Panamá promete estrechar los lazos de amistad que unen al mundo y simboliza esa gran comunidad global de hoy”, [manifestó](#) Varela. “Para nosotros los panameños, el Canal es mucho más que una gran obra de ingeniería y tecnología: es un punto de encuentro del Este con el Oeste y del Norte con el Sur”.

El Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Luis Alberto Moreno, calificó a la obra como el “mayor proyecto de infraestructura de América Latina” y [expresó](#) que “El canal ampliado es una fórmula ganadora para toda la región. Los mayores volúmenes comerciales fruto de la ampliación tendrán un efecto dominó sobre todo en el Caribe y Estados Unidos”.

La obra demandó más de U\$S 5.200 millones de inversión, y se espera que por el Canal interoceánico pase el 6% del comercio marítimo mundial. Con la ampliación el Canal queda habilitado para recibir a 98% de los buques cargueros del mundo, Panamá prevé triplicar los ingresos que recibe anualmente por el Canal y que actualmente son de mil millones de dólares.

México y Singapur firman acuerdos de inversiones

- [Centroamérica y México](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El Secretario de Economía mexicano, Gerardo Ruiz Mateos, y Lim Hng Kiang, Ministro de Industria y Comercio de Singapur, firmaron el acuerdo en el marco de la reunión del Mecanismo de Cooperación Económica Asia-Pacífico que se realizó en este país asiático, el pasado 12 de junio.

El acuerdo ofrece a la comunidad empresarial de México y Singapur un marco jurídico que otorga seguridad y certeza a sus inversiones.

Bajo un *Acuerdo para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRI)* los países signatarios conceden trato no discriminatorio a sus inversionistas; otorgan compensación en caso de expropiación o nacionalización; permiten la transferencia libre de capitales y de rendimientos sobre las inversiones, así como el acceso a arbitraje internacional para la solución de controversias. Asimismo, se firmaron mecanismos para desarrollar proyectos de cooperación triangular que apoyen el progreso de Latinoamérica, particularmente en el manejo de los recursos hídricos y en materia de urbanismo.

En un [comunicado conjunto](#) se detalló que ambas naciones explorarán oportunidades comerciales y de inversión en sectores como el energético, agroindustrial, infraestructura de puertos y aeropuertos, turístico, bienes-raíces, minería de fondos marinos, servicios, ingeniería y construcción, así como en el rubro aeroespacial.

México y Singapur manifestaron, además, su interés en que el TPP busque fortalecer y ampliar vínculos de beneficio mutuo entre las economías, y reafirmaron el valor de este mecanismo para impulsar el comercio abierto y la integración regional.

El comercio bilateral entre México y Singapur supera los 2.000 millones de dólares, lo que coloca a Singapur como el quinto importador de productos mexicanos en Asia, y a México como el tercer importador de productos de Singapur en América Latina.

Se consolida la unión aduanera entre Guatemala y Honduras

- [Centroamérica y México](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

Ministros y autoridades de ambos países centroamericanos firmaron el pasado 6 de junio los documentos que instituyen formalmente la instancia ministerial que será la responsable de la administración, implementación y perfeccionamiento de la Unión Aduanera entre sus países.

Dicha institución definirá y adoptará las políticas generales, directrices e instrumentos jurídicos fundamentales de la Unión Aduanera. Estará conformada por el Ministro de Economía de Guatemala, Rubén Morales Monroy, y el Secretario de Estado de Desarrollo Económico de Honduras, Arnaldo Castillo.

En el encuentro, también se aprobaron el Reglamento de Funcionamiento de la Instancia Ministerial y el Reglamento del Fondo estructural y de Inversiones.

La unión aduanera está regida por el Protocolo Habilitante para el Proceso de Integración Profunda hacia el Libre Tránsito de Mercancías y de Personas Naturales entre las Repúblicas de Guatemala y Honduras, que cobró plena vigencia el 13 de mayo del presente año.

Guatemala y Honduras trabajan en la implementación de la unión aduanera binacional desde el 3 de diciembre de 2014, por mandato presidencial y con el acompañamiento técnico y administrativo de la [SIECA](#). El Protocolo Habilitante fue aprobado por los Congresos de Guatemala y Honduras el 21 de enero de 2016 y el 8 de diciembre de 2015.

Con la unión entre Guatemala y Honduras, se consolida un territorio aduanero que posee 53% de la población regional (24,12 millones) y 35% del PIB (US\$ 72.780 millones). Además, en ambos países está la mitad de la carga marítima de la región.

ALADI y SIECA suscriben un acuerdo de cooperación

- [América Latina y el Caribe](#)
- [Integración en Movimiento](#)
- [n238](#)
- [Panorama Regional](#)

El Comité de Representantes de la [ALADI](#) recibió a la Secretaria General de la Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) Carmen Gisela Vergara Mas, en el marco de la suscripción del Acuerdo de Cooperación entre la ALADI y la SIECA el pasado 19 de mayo.

El acuerdo de cooperación fue firmado por ambos Secretarios Generales y tiene como objetivo principal la prestación de cooperación recíproca entre ambas Instituciones, mediante la ejecución de proyectos específicos en áreas de interés común esencialmente a través de estadísticas de comercio exterior y de promoción del comercio, entre otros temas, como así también en beneficio de las actividades que se realizan en favor del proceso de integración económico latinoamericano.

Este convenio de cooperación se enmarca en esa necesidad de estrechar los vínculos y acercar ambas partes. Al finalizar la reunión, las autoridades de ambas instituciones y la Organización de Estados Americanos (OEA) sostuvieron una reunión de trabajo.

Voces que Conectan

VIDEOS SOBRE LOS EVENTOS “Made in CHI-LAT” Y “FUTURO GLOCAL”

- [n238](#)
- [Voces que Conectan](#)

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

(video de referencia hacer [click aqui](#))

VIDEO RESUMEN DE CONEXIÓN INTAL #238

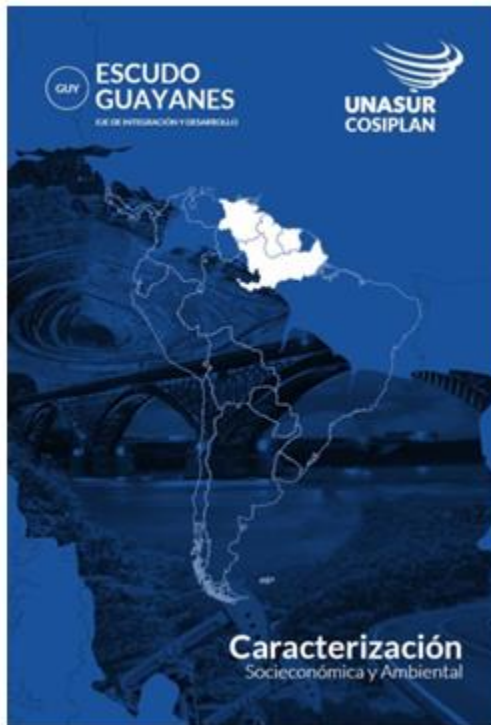
- [n238](#)
- [Voces que Conectan](#)

(video de referencia hacer [click aqui](#))

Lecturas de Integración

Caracterización Socio-Económica y Ambiental del Eje del Escudo Guayanés

- [Lecturas de Integración](#)
- [n238](#)
- [Publicaciones destacadas](#)



Dicho Eje incorpora territorio de cuatro países de América del Sur: Brasil, Guyana, Suriname y Venezuela. Su área de influencia cuenta con 1.603.643 km² lo cual corresponde al 9% de la superficie del continente sudamericano. Habita un total de 17.101.205 personas, un 4,2% de la población de América del Sur.

[Este informe](#) se realizó en el marco del trabajo del Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento (COSIPLAN) de UNASUR. El documento incorpora ocho componentes de análisis: Área de Influencia, Demografía, Infraestructura, Economía, Aspectos Sociales, Aspectos Ambientales, Comunidades Originarias y Amenazas Físicas o Naturales, proveyendo así una visión integral de las características del Eje, sus

desafíos y oportunidades de integración.

El capítulo sobre infraestructura entrega una visión tanto en cifras como en planos referenciales de las infraestructuras viales, ferroviarias, portuarias, aeroportuarias, de transporte fluvial, así como temas relacionados a la generación de energía.

Industrias culturales e integración regional

- [Evaluación de Impacto](#)
- [Lecturas de Integración](#)
- [n238](#)

La publicación “[Las Industrias Culturales como Herramientas de Integración Latinoamericana](#)”, recoge las ponencias del simposio que llevó el mismo nombre y se realizó en el marco de las jornadas de Cine, Cultura e Integración Latinoamericana.

El objetivo de esta publicación es identificar la relevancia y el impacto que pueden tener las industrias creativas para la integración regional, en línea con el concurso [INTALENT](#) lanzado por el INTAL junto a *MIT Technology Review*.

El texto tiene dos objetivos: encontrar el camino para proseguir con el esfuerzo de ayudar a construir industrias latinoamericanas culturales regionales y más fuertes; y el segundo desafío es lograr una articulación con el conjunto de los organismos de integración de América Latina.

Sostiene que es necesario diferenciar las dos facetas del ámbito cultural: una faceta que es central tiene que ver con la “pertenencia”, “la construcción de significados” y “la identidad” de América Latina. Lo cultural es fundamental en la construcción de la identidad, tanto así que hasta 1960-1970 la integración de América Latina era una integración política-cultural porque era un continente sumamente heterogéneo y asimétrico, y parecía que en lo único que se podía avanzar era en lo “cultural”, sostiene la introducción a la publicación.

Las industrias culturales tienen una influencia cada vez mayor en el terreno económico a nivel mundial. En Estados Unidos este sector ocupa el tercer o cuarto lugar en términos de ingresos.

“Paradójicamente, el crecimiento de las industrias culturales ha hecho que pierdan relevancia algunas industrias importantes, por ejemplo la industria editorial. Esta es una actividad que se ha transnacionalizado y concentrado. Se han transnacionalizado los negocios, los significados y la circulación, por lo que resulta muy complejo compensar esto a través de estrategias nacionales”, resalta el informe.

El tema de las industrias culturales, se lo asocia extraordinariamente al tema de la globalización, por lo que significa industria del entretenimiento, internet, la comunicación satelital, la comunicación electrónica, la revolución tecnológica ha impactado fuertemente en el tema de las industrias culturales.

En relación al segundo tema, sobre la dificultad para articular acciones en términos regionales, se pueden destacar experiencias interesantes. El caso de IBERMEDIA con España y Portugal, es una

experiencia relevante que comprende un mercado de 700 millones de personas. Si se suma el mundo hispano parlante de Estados Unidos y las audiencias que tiene Latinoamérica, se llega a la conformación de un mercado extraordinariamente importante.

Por último, la compilación destaca que los organismos regionales de integración pueden aportar a esta estrategia de desarrollo de las industrias culturales, incorporar valor a estas estrategias de desarrollo nacional, y evaluar la viabilidad e impacto en el corto plazo de generar una rueda de negocios de las industrias culturales latinoamericanas.

“En estas industrias es fundamental la complementación, es fundamental asociarse, son fundamentales las coproducciones, el conocimiento recíproco y son fundamentales los intercambios”, asegura el texto.

La Alianza del Pacífico: de cara a los proyectos regionales y las transformaciones globales

- [Lecturas de Integración](#)
- [n238](#)
- [Reseñas Bibliográficas](#)

Con el objetivo de conocer más de los alcances y limitaciones de La Alianza del Pacífico (AP) y en asociación con la Universidad Javeriana y la Universidad Santiago de Cali, se publicó: [La Alianza del Pacífico: de cara a los proyectos regionales y las transformaciones globales](#), que analiza los escenarios posibles de la propuesta regional encabezada por Colombia, México, Chile y Perú.

En primer lugar, el autor presenta una caracterización de la AP, su alcance, los retos que plantea a los países que la conforman, las necesidades de complementariedad con otros esquemas de cooperación, así como las perspectivas de integración con potencias mundiales.

Luego de un esbozo inicial sobre los puntos clave de la AP, sus objetivos y estructura institucional, se realiza un recorrido por los intereses, retos y necesidades de cada país en el marco de este esquema regional de forma comparada.

El documento, además, cuenta con un apartado dedicado al análisis del lugar que la AP ocupa en el contexto regional latinoamericano, haciendo énfasis en los puntos de convergencia y diferenciación, así como en el relacionamiento con Brasil.

También, se aborda la relación entre la Alianza del Pacífico de cara a los proyectos regionales y las transformaciones globales. Haciendo especial referencia al concepto de “integración” que se vino llevando adelante a lo largo de los años en este bloque, expresando, el autor que lo que “pareciera desarrollarse de cara al futuro, se limita a ser cooperación intergubernamental e interempresarial. Pese a que los líderes de la AP defienden que la clave de su éxito reside precisamente en su minimalismo que, libre de valores, les permite avanzar de manera más pragmática” .

Finalmente, como se ha hecho previamente para cada capítulo por separado, el autor recoge las principales conclusiones generales, las enseñanzas y los mensajes de alerta que gobiernos, empresarios y otros actores deben tener en cuenta a partir de la experiencia y las evidencias señaladas.

[Pastrana Buelvas, Eduardo. La Alianza del Pacífico: de cara a los proyectos regionales y las transformaciones globales. KAS, 2015.](#)

Termómetro de Comercio

Observatorio de Instrumentos Jurídicos de Integración

- [n238](#)
- [Termómetro de Comercio](#)

El artículo resume del panorama de las negociaciones y acuerdos comerciales regionales.

La base del Observatorio de Instrumentos Jurídicos de Integración (IJI) es una compilación de textos normativos, comentarios y seguimiento de los compromisos jurídicos y novedades de índole analítica de los distintos procesos de integración de América Latina y el Caribe. Para conocer más sobre los avances y novedades de acuerdos y negociaciones comerciales visite IJI.

Tendencia del mes

En el período comprendido entre fines de mayo y el 29 de junio de 2016, la agenda de política comercial regional estuvo determinada por un marcado dinamismo del esquema de la Alianza del Pacífico, cuya IX Cumbre se está realizando del 28 de junio al 1 de julio en Región de los Lagos, Chile; y las expectativas de los países miembros y potenciales observadores en el marco de la misma. Asimismo, con respecto al período anterior, se observa actividad moderada en los acuerdos y esquemas regionales de integración, se destacan los acuerdos regionales de México y Perú; y de los principales esquemas de integración como Mercosur, SICA y el SELA.

Panorama 360°

En el mes se lograron avances en 24 acuerdos vigentes, 2 nuevos acuerdos y en 5 negociaciones comerciales (3 avanzadas, 1 iniciada recientemente y 1 nueva).

Nueva Negociación

- Alianza del Pacífico – Corea del Sur: Corea del Sur se perfila como miembro de la Alianza del Pacífico

Negociaciones avanzadas

- Colombia – Corea del Sur: El TLC entrará en vigor en julio
- Ecuador – Unión Europea: Ecuador busca acelerar acuerdos comerciales con Unión Europea
- MERCOSUR – UE: Acuerdo Mercosur- UE: Un medido primer paso
- Chile – Uruguay: Chile y Uruguay avanzan en negociación para acuerdo comercial

Nuevos acuerdos

- Alianza del Pacífico – Canadá: Alianza del Pacífico firma acuerdo estratégico comercial con Canadá
- Panamá – Trinidad y Tobago: Panamá ratifica acuerdo comercial con Trinidad y Tobago

Novedades destacadas de acuerdos comerciales vigentes

- Alianza Bolivariana para los Pueblos de Nuestra América-Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP): V Reunión Extraordinaria del Concejo Político del ALBA – TCP (Declaración)
- Alianza del Pacífico:
IX Cumbre AP: Ministros de Alianza del Pacífico inauguraron encuentro con estados observadores en Puerto Varas, IV Macro Rueda de Negocios de la Alianza del Pacífico: Se esperan negocios por 200 millones de USD, Buen año para la Alianza del Pacífico, La Alianza del Pacífico aceptó a la Argentina como país observador
- Argentina – Brasil – AAP.CE 14: Extensión de Acuerdo automotriz Argentina – Brasil apunta a libre comercio bilateral en 2020
- Argentina – México – AAP.CE 6: México y Argentina avanzan en acuerdos antes de la visita de Peña Nieto a Buenos Aires, Argentina y México mantienen abiertas sus diferencias en la OMC
- Asociación de Estados del Caribe (AEC): VII Cumbre de Estados del Caribe, (Declaración) Plan de Acción
- Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI): ALADI y SIECA suscriben Acuerdo de Cooperación
- Centroamérica – México: Guatemala aumenta inversión en México
- Centroamérica – Unión Europea: Centroamérica y la Unión Europea en su III Reunión de los Órganos del Acuerdo de Asociación
- Chile – Perú: Firman importantes acuerdos económicos entre Chile y Perú
- Chile – Unión Europea: Impacto económico del acuerdo de Chile con Unión Europea
- Colombia y Perú – Unión Europea: PE apoya extensión de acuerdo comercial de UE con Perú y Colombia a Croacia

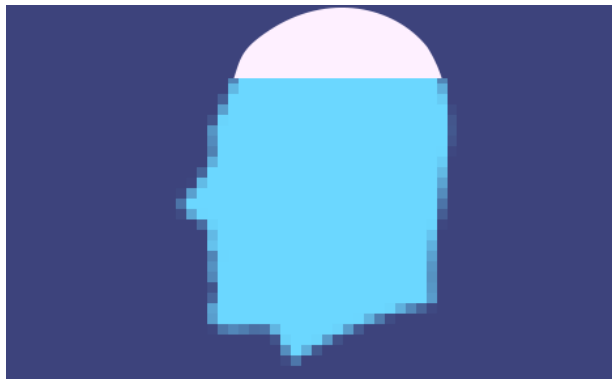
- Comunidad Andina (CAN): Ecuador defenderá la medida de salvaguardias ante la Organización Mundial del Comercio, Con el compromiso de continuar impulsando la integración, la Comunidad Andina conmemora 47 años de vigencia
- Cooperación Amazónica: La OTCA es acreditada como organización internacional observadora ante el Fondo Verde para el Clima
- Mercado Común del Sur (MERCOSUR): GMC-Mercosur analiza avances en proceso para derribar trabas, Uruguay pretende avanzar junto al Mercosur en un TLC con China, Cambios en la política comercial de Brasil e impactos en Mercosur
- MERCOSUR – SACU: Mercosur acordó rebajas arancelarias con países del Sur de África
- México – Asociación Europea de Libre Comercio (AELC): México busca aumentar sus flujos de inversión con países de la AELC y China
- México – Japón: México: El país donde más crece la inversión japonesa
- México – Perú: Mercado automotriz de México representa para Perú una oportunidad de negocio de us\$ 80 mil millones
- México – Unión Europea: Avanza convenio de México y UE, Actualización de Acuerdo Global México-UE se hará a la “máxima velocidad”
- Perú – Estados Unidos de América: Perú y EE.UU. firman acuerdo de cooperación antimonopolio
- Perú – Japón: TLC Perú-Japón: Tras 4 años el comercio cayó en vez de aumentar
- República Dominicana, Centroamérica – Estados Unidos de América (RD-CAFTA): DR-Cafta: Centroamérica y RD llevan la desventaja en el comercio con EEUU, RD gana en Tribunal de Arbitraje contra Estados Unidos
- Sistema de la Integración Centroamericana (SICA): Nicaragua denuncia barreras comerciales en Centroamérica, Guatemala y Honduras constituyen instancia ministerial para implementar unión aduanera, Abordan necesidad de reducir costos del comercio y profundizar la integración como claves para dinamizar la economía regional
- Sistema Económico Latinoamericano (SELA): SELA y CARICOM evalúan relaciones económicas y de cooperación entre Centroamérica, el Caribe y México

¿Robotizados?

- [n238](#)
- [Termómetro de Comercio](#)

INTAL INTERACTIVO ofrece 50 infografías dinámicas y fichas técnicas sobre distintas dimensiones de la integración. En cada Conexión INTAL compartimos algunas de ellas. Nuestros lectores pueden encontrarlas y descargar las bases de datos en <http://www.iadb.org/intal/interactivo>

Robotizados



Hazlo tú mismo

La fabricación digital desvanece la frontera entre bienes y servicios.



Redaccion

Redacción

- [n238](#)
- [Redaccion](#)

Fuentes de información: Comunicados de Prensa y Hojas de Novedades de: AEC; ALADI; BID; CARICOM; Comunidad Andina; Euro-Lat; Grupo de Río; MERCOSUR; PARLATINO; SELA; SG-SICA; SIECA. Organismos oficiales e internacionales. Archivos de Prensa del INTAL.

Comité de Dirección:

Antoni Estevadeordal

Gustavo Beliz

Coordinación:

Alejandro Ramos Martínez

Equipo de Redacción:

Andrea Benítez

Santiago Chelala

Ramiro Conte Grand

Carlos D'Elía

Ignacio Estévez

Patricia Iannuzzi

Alejandra Radl

Linda Plata Curran

Edición y difusión:

Ana Inés Basco

Santiago Chelala
Alejandra Wulf
María Soledad Codoni

Edición web:

Gastón Casella
Juan Manuel Hernandez
Federico Mazzella
Alejandra Wulf
María Soledad Codoni R.P.I.: 5234651
ISSN: 1027-1899

Copyright © 2016 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

