



CLAVES PARA EL ÉXITO EN LOS PROYECTOS FOMIN - BID

Quito, noviembre 21 a 22 de 2005

¿ QUE SE ESPERA CON LOS PROYECTOS DE PmL ?



SENSIBILIZACIÓN EN TORNO AL TEMA: TODOS

CAPACITACIÓN: AUTORIDADES - EMPRESARIOS - ACADEMIA

INSTRUMENTOS

EXPERIENCIA EN CAMPO: EMPRESARIOS

ARTICULACIÓN

FORTALEZA

GESTIÓN: BASES PARA LA SOSTENIBILIDAD

ORGANISMO EJECUTOR

✓ ATRIBUTOS

- o Experiencia general y específica:
 - Diseño, planeación y ejecución de proyectos
 - Se puede compensar.... con apropiación
- o Solidez organizacional:
 - Administrativa
 - Técnica
- o Respaldo – Credibilidad
- o Transparencia - Confiabilidad

✓ ATRIBUTOS

- o Especialista experimentado:
Mecanismos del banco
Minimiza errores O. E.
- o Actitud:
Disposición
- o Deseable: participación en el proceso de
formulación del proyecto

INSTITUCIONES PUBLICAS Y PRIVADAS



INSTITUCIONALIDAD = SOSTENIBILIDAD

○ AUTORIDAD AMBIENTAL

- Tradición en legislación: buen C y C
- Instrumentos económicos
- Fortaleza técnica
- Capacidad para articular
C y C vs. Concertación
- Apropiación de la PmL

o GREMIOS

- Fuertes: liderazgo
- Gerencia proactiva
- Modelo de desarrollo sostenible:
 - Asumir responsabilidades
 - Diagnóstico sector
 - Política sectorial ambiental
 - Instrumentos: capacitación-investigación
 - Liderazgo con la A. A.
 - Unificar criterios: reglas claras
 - Términos de referencia
 - Convenios de P+L
 - Incentivos económicos

ROL DEL PROYECTO

EJECUCIÓN DEL PROYECTO

✓ DIVULGACIÓN

El Proyecto debe hacerse conocer desde el inicio

Cada uno debe hacerlo: UEP

Director

Equipo técnico

Publicidad por expertos: “plan”

✓ RELACIÓN ESPECIALISTA – ORGANISMO EJECUTOR



De lo informal a lo formal

✓ ALIANZAS ESTRATÉGICAS

➤ Hay que construirlas desde el comienzo

➤ Enfocar esfuerzo en los gremios



**Hay que tener un aliado que
esté cerca de los empresarios**

Atraer recursos

CONVENIOS DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL



DAMA-ACERCAR	usd\$ 217.000
CAR – P+L	usd\$ 65.000
FENAVI – FONAV	usd\$ 130.000
CDMB – NR P+L	usd\$ 2.500
C. DE COMERCIO VALLE DE ABURRÁ SUR	usd\$ 3.913
CORANTIOQUIA CORNARE	usd\$ 8.695
COIMPRESORES	usd\$ 4.347

✓ SEGUIMIENTO



Organismo Ejecutor

Instituciones socias – Gremios, Universidades - A.A.

¿ Quien continúa con la gestión cuando el Proyecto acabe ?

¿ Los Gremios ? Respaldo institucional a sus afiliados
Políticas Ambientales Sectoriales
Construcción de incentivos

Las empresas eléctricas subsidian
medidas que conduzcan a ahorros
en el consumo.

Si Ud. descontamina yo regreso el \$\$
de lo que me ahorro por tratar el agua

Recolección de basuras por peso

¿ Las Universidades ? Pasantías con créditos académicos

¿ El organismo ejecutor ? Recursos para seguimiento

Presencia institucional en las
empresas

Liderazgo en el tema de PmL
entre los empresarios PyME.

✓ LOS CONSULTORES

➤ Resultados concretos con inversión subsidiada

└─ Corto plazo, PERO dentro de un plan integral que contemple el mediano y largo plazo

Importante: tiempos de consultoría.

➤ La creatividad del Consultor es muy importante

└─ Lo obvio a veces no lo es tanto

Metodologías y Tecnologías apropiadas
Mayor productividad
Mejor Gestión Ambiental

- Método: Convencer a los empresarios que mejorar la gestión ambiental puede también aumentar la productividad

“Mejor por la buenas que por las malas”

Concertación / Comando y Control

- Que el empresario adquiriera la cultura del registro



INDICADORES

Línea base para conocer impacto PmL
Incidencia sobre la productividad
Incentivos

✓ EL EQUIPO

- o Un buen equipo desde el comienzo



Criterios de selección: técnicos / vendedores

- o Estabilidad
- o Coherencia y unidad de criterio

✓ TODOS

Conocer muy bien el Proyecto y el
reglamento del BID

