



CINCO PALANCAS PARA ACELERAR EL ECOSISTEMA DE STARTUPS EN PERÚ

Hacia un mercado más escalable y
atractivo para la inversión

CINCO PALANCAS PARA ACELERAR EL ECOSISTEMA DE STARTUPS EN PERU

Hacia un mercado más escalable y atractivo para la inversión

Autora: Desirée Alayza

Este informe fue elaborado con los aportes y colaboración de:
Carmen Mosquera, Elizabeth Minaya, Nicole Orillac Martinelli y Ana Castillo Leska

Coordinación y edición:

Ana Castillo Leska

Septiembre de 2026

Copyright © 2026 Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esta obra se encuentra sujeta a una Licencia Internacional Pública de Atribución/Reconocimiento 4.0 de Creative Commons CC BY 4.0 (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/legalcode.es>). Se deberá cumplir los términos y condiciones señalados en el enlace URL y otorgar el respectivo reconocimiento al BID.

Todas las disputas que surjan en relación con esta licencia y que no puedan resolverse de manera amistosa se resolverán de acuerdo con el siguiente procedimiento. Mediante una notificación de mediación comunicada por medios razonables por usted o el licenciante a la otra parte, la disputa será sometida a mediación no vinculante de conformidad con el Reglamento de Mediación de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI). Cualquier disputa que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo, y el uso del logotipo del BID no están autorizados por esta licencia y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del BID, su Directorio Ejecutivo ni de los países que representan.

Diseño gráfico: Alejandro Scaff



1. Introducción

El ecosistema peruano de emprendimiento e inversión temprana se encuentra en una fase de consolidación temprana. Durante la última década, la política pública a través de iniciativas como Startup Perú, Pro Innovate y una red incubadoras y aceleradoras, contribuyó a construir capacidades institucionales y dinamizar la actividad emprendedora. Sin embargo, la evidencia disponible sugiere que estos avances aún no se traducen en un flujo sostenido de startups capaces de atraer inversión privada y escalar de forma significativa.

Según PECAP, las startups peruanas movilizaron US\$76.5M en rondas de capital de riesgo, frente a US\$47M en 2024. Aunque la tendencia es positiva, el mercado continúa concentrado en etapas tempranas, mientras que la participación en Series A y posteriores sigue siendo limitada. Este patrón sugiere que el principal desafío del ecosistema no es únicamente aumentar el acceso

al financiamiento, sino fortalecer la capacidad de las empresas para alcanzar niveles de madurez compatibles con el capital de crecimiento.

La evidencia apunta a una brecha persistente entre la cantidad de emprendimiento que ingresan al ecosistema y la proporción que logra convertirse en una oportunidad atractiva para inversionistas. El diagnóstico CUÁNTICO-PECAP (2025) identifica desafíos relacionados con la baja madurez del pipeline emprendedor, la limitada disponibilidad de startups con capacidad de absorción de inversión, y escasez de mecanismos de salida que permitan reciclar capital y experiencia dentro del ecosistema. A ello se suma que aproximadamente el 70% de las *startups* permanece en etapa pre-semilla sin estructuras suficientes para recibir inversión institucional, y apenas el 9% de los emprendedores accede a financiamiento formal.



US\$76,5M

**Inversión
VC Perú 2025**



70%

**Startups
en etapa
pre-semilla**



9%

**Acceso a
financiamiento
formal**



5

**Cuellos
de botella
estructurales**

Los hallazgos de este estudio sugieren que la calidad del pipeline constituye hoy una de las principales restricciones para el desarrollo del ecosistema. Sin embargo, dicha limitación no responde únicamente a factores financieros. La evidencia recogida con 47 actores del ecosistema muestra que la capacidad de generar startups escalables está estrechamente vinculada a la disponibilidad de talento especializado, experiencia emprendedora, mecanismos efectivos de transferencia tecnológica, conexión con mercados y exposición a estándares internacionales de innovación e inversión.

A partir de la revisión documental, entrevistas, encuestas y talleres regionales, este estudio identifica cinco cuellos de botella estructurales que limitan la capacidad del Perú para transformar conocimiento, talento y oportunidades productivas en empresas innovadoras con potencial de crecimiento. La conclusión central es que el próximo salto del ecosistema dependerá menos de generar un mayor número de emprendimientos y más de aumentar la proporción de empresas capaces de atraer inversión privada, acceder a mercados, desarrollar ventajas competitivas diferenciadas y competir a escala regional e internacional.

Figura 1. Como funciona el sistema de emprendimiento



2. Cinco desafíos para convertir potencial en escala

Las barreras que enfrenta el ecosistema peruano son sistémicas, se refuerzan entre sí y limitan la transición desde emprendimientos pre-semilla hacia empresas invertibles, escalables y con mayor potencial de impacto.

Figura 2. Cinco cuellos de botella



01. La madurez del pipeline sigue siendo el cuello de botella más crítico

La capacidad de atraer inversión depende de la existencia de empresas capaces de crecer, absorber capital y avanzar hacia etapas de expansión. Aunque la inversión movilizada por startups peruanas aumentó de US\$47 millones en 2024 a US\$76,5 millones en 2025, distintos estudios y actores del ecosistema coinciden en que persisten desafíos para ampliar el número de empresas que logran progresar desde etapas tempranas hacia rondas de crecimiento. El ecosistema continúa concentrando una parte importante de sus emprendimientos en fases iniciales, mientras la transición hacia etapas de escalamiento sigue siendo limitada. Esta situación está asociada no solo al acceso al financiamiento, sino también a factores como la diferenciación tecnológica, la experiencia de los

equipos fundadores, la capacidad de ejecución, la conexión con mercados y la incorporación de conocimiento especializado. Como resultado, inversionistas y aceleradoras identifican una brecha entre el volumen de emprendimientos que se generan y aquellos que logran alcanzar niveles de madurez compatibles con inversión institucional y expansión regional.

Lo que dijeron los actores del ecosistema

Los expertos consultados señalaron que muchos programas continúan priorizando cobertura y participación por encima de métricas asociadas a tracción, crecimiento e inversión posterior. Asimismo, identificaron la limitada experiencia de escalamiento, la baja exposición internacional y la escasa especialización sectorial como factores que restringen la generación de startups con capacidad de atraer inversión institucional.

02. El talento se convierte en una restricción para escalar

El crecimiento de startups dinámicas exige talento especializado, experiencia de gestión y equipos capaces de competir globalmente. La migración de perfiles senior, la competencia salarial con corporativos y las limitaciones para ofrecer esquemas atractivos de participación accionaria dificultan la construcción de equipos de alto desempeño. A ello se suma una brecha persistente de género en fundación, liderazgo e inversión.

Lo que dijeron los actores del ecosistema

El 38,2% de las *startups* reporta dificultades para contratar perfiles especializados por restricciones salariales y el 20,6% identifica fuga de talento hacia corporativos o al exterior. La participación de mujeres en liderazgo emprendedor y de inversión sigue siendo limitada.

03. El reto de la movilización de capital

Aunque el volumen de inversión sigue siendo reducido frente a mercados más desarrollados, la principal restricción no parece ser la ausencia de recursos financieros. El desafío radica en la limitada capacidad del ecosistema para canalizar capital hacia oportunidades atractivas. Hoy, cerca del 80% de las rondas son lideradas por inversionistas extranjeros, mientras el capital privado local continúa priorizando activos tradicionales. La ausencia de mecanismos claros de salida, la escasa profundidad del mercado secundario y un entorno fiscal poco favorable reducen los incentivos para que nuevos actores ingresen al mercado.

Lo que dijeron los actores del ecosistema

El 41,2% de las *startups* encuestadas considera que existen pocos inversionistas locales activos y el 20,6% identifica una aversión excesiva al riesgo. La percepción general es que el problema no es la falta de recursos, sino la falta de mecanismos para movilizarlos hacia innovación.

04. El conocimiento aún no se transforma en innovación de mercado

Perú cuenta con capacidades científicas y académicas relevantes, pero la conexión entre investigación, empresa e inversión sigue siendo limitada. La transferencia tecnológica continúa siendo incipiente y pocos emprendimientos nacen de investigación aplicada. Las universidades mantienen incentivos orientados principalmente a la publicación y a la propiedad intelectual defensiva, mientras la creación de *spin-offs*, el licenciamiento y la colaboración empresa-universidad siguen siendo excepciones.

Lo que dijeron los actores del ecosistema

El 50% de los encuestados identifica al *Corporate Venture Capital* como una oportunidad relevante para dinamizar el mercado. Varias entrevistas reflejan una percepción recurrente: para muchas *startups* tecnológicas resulta más sencillo validar una solución en mercados internacionales que venderla a grandes empresas locales.

05. El potencial del país sigue concentrado en Lima

Perú posee ventajas competitivas diferenciadas en minería, agroindustria, bioeconomía y tecnologías aplicadas a recursos naturales. Sin embargo, gran parte de la infraestructura emprendedora, las redes de apoyo y el acceso al financiamiento continúan concentrados en Lima Metropolitana. Como resultado, regiones con alto potencial productivo carecen de masa crítica, vehículos de inversión y mecanismos de articulación para desarrollar ecosistemas propios.

Lo que dijeron los actores del ecosistema

El 58% de los emprendedores encuestados sostiene que fuera de Lima existen oportunidades limitadas de acceso a capital o inversionistas. La migración de talento hacia la capital es percibida como uno de los principales obstáculos para una descentralización efectiva.

3. Análisis territorial: de la concentración a los nodos especializados

Más que un desafío de descentralización, el reto del Perú es desarrollar ecosistemas regionales capaces de convertir sus ventajas productivas en oportunidades de innovación e inversión. La evidencia internacional muestra que los ecosistemas más dinámicos no distribuyen recursos de manera homogénea: concentran talento, capacidades, infraestructura y capital alrededor de apuestas sectoriales claras.

La propuesta es avanzar hacia un modelo de tres regiones ancla, articuladas entre sí y conectadas a mercados globales de innovación e inversión. Inspirado en experiencias como Medellín, pero

adaptado a la realidad peruana, este enfoque busca combinar especialización productiva, liderazgo privado y articulación público-privada para acelerar la generación de empresas escalables (**Cuadro 1**).

El potencial regional ya existe. El Perú cuenta con capacidades productivas, centros de innovación, universidades y programas regionales que pueden servir como anclas para nodos especializados. El desafío consiste en conectar estos activos mediante gobernanza privada, infraestructura habilitante y vehículos de coinversión que conviertan capacidades regionales en oportunidades de crecimiento empresarial.

Cuadro 1. Arquitectura propuesta de nodos regionales especializados

Nodo	Vocación / vertical	Rol estratégico en el sistema
Lima	Orquestador global · Fintech / SaaS	Centro de servicios financieros, gestión de fondos y escalamiento internacional; articulador nacional del <i>dealflow</i> y puerta de entrada de capital extranjero.
Arequipa	MiningTech · Applied Science	Aprovechamiento de la masa crítica minera del sur para desarrollar Deep Tech y soluciones industriales de exportación, articulado con universidades y CITE regionales.
Piura	AgriFoodTech · Bioeconomía	Sofisticación de la cadena de valor agroindustrial y alimentaria y aprovechamiento sostenible de la biodiversidad, con vínculos a fondos verdes.



Equidad de género como oportunidad de crecimiento

La participación de más mujeres en emprendimiento e inversión no debe entenderse únicamente como un objetivo de equidad. También representa una oportunidad para ampliar el universo de talento, liderazgo y proyectos con potencial de crecimiento. En un contexto donde el principal desafío es aumentar la calidad y diversidad del pipeline de inversión, reducir barreras de acceso a redes, financiamiento y espacios de decisión constituye

una oportunidad para fortalecer la competitividad del ecosistema en su conjunto.

Instrumentos posibles

Programas de coinversión con enfoque de género, redes de mujeres inversionistas y mecanismos de acompañamiento para emprendedoras pueden contribuir simultáneamente a objetivos de inclusión, generación de valor y movilización de capital.

4. Cómo fortalecer el ecosistema emprendedor peruano

Las propuestas priorizadas por los actores del ecosistema convergen en una visión común: el próximo salto del emprendimiento peruano requerirá evolucionar desde un enfoque centrado en apoyar iniciativas individuales hacia una agenda orientada a fortalecer las capacidades del ecosistema emprendedor.

Ello implica una redefinición de roles. El sector privado deberá asumir un papel más activo en la movilización de capital, la generación de demanda para la innovación y la asignación de recursos hacia oportunidades de alto potencial. Por su parte, el sector público deberá concentrarse en corregir fallas de coordinación, reducir riesgos y crear condiciones habilitantes para la inversión.

En este contexto, las prioridades identificadas apuntan a cinco áreas de acción complementarias:

- **Fortalecer** la calidad, madurez y capacidad de escalamiento del pipeline emprendedor.
- **Movilizar** más capital privado hacia la innovación y el emprendimiento.
- **Conectar** startups con corporativos, clientes y oportunidades de mercado.
- **Potenciar** la transferencia tecnológica y el desarrollo de talento especializado.
- **Impulsar** ecosistemas regionales especializados sobre la base de las ventajas competitivas del país.

Cuadro 2. Matriz de propuestas prioritarias de activación

CB	Propuesta clave	Mecanismo	Benchmark	Indicador
01	Innovación por Impuestos + fondos de garantía First Loss	Deducción fiscal para CVC e I+D; garantía parcial de pérdida para inversor local; sidecar fund de coinversión 2x1.	Reino Unido (EIS/SEIS); Chile (CORFO Ángeles)	Capital privado movilizado; menor dependencia de capital extranjero
01	Articulación integral liderada por el sector privado	Hoja de ruta co-creada por gremios; comité público-privado de financiación a la innovación.	México; Uruguay; Chile	Multiplicar capital privado movilizado en cinco años
02	Aceleración internacional + especialización sectorial	Atracción de aceleradoras globales; acreditación de incubadoras por follow-on rate; foco en verticales con potencial de escala.	Endeavor ScaleUp; Innovate UK	Aumento de ticket promedio; mayor proporción de pipeline invertible
03	Venture Clienting en pymes + spin-offs de base científica	Pilotos pagados, pruebas de concepto y compra temprana de innovación; convenios universidad-empresa con royalties o equity recuperable.	Colombia (CPI); España (OTRIs)	Número de PoCs; porcentaje que escala a contrato comercial
04	Repatriación estratégica + Tech Fellowship	Becas de alto impacto con retorno; figuras CTO-in-Residence y Chief Scientist-in-Residence; incentivos para stock options.	Chile (Beca Chile); España (Beatriz Galindo)	Reducción de fuga de talento; startups con ESOP
05	Nodos regionales con CAPEX + gobernanza privada	Modelo de nodos especializados en hasta tres regiones; laboratorios compartidos; liderazgo de gremios regionales y CITE.	Medellín Hub; Modelo Córdoba	Inversión CAPEX; reducción de fuga interna a Lima

Si bien estas cinco dimensiones son necesarias para el desarrollo del ecosistema, los actores consultados coinciden en que las oportunidades más inmediatas de acción se concentran en tres frentes: aumentar la movilización de capital privado, fortalecer la generación de startups con potencial de crecimiento y acelerar su conexión con mercados y clientes. Estos ámbitos ofrecen el mayor potencial para producir resultados visibles en el corto y mediano plazo.

0.1 Transformar conocimiento y talento en empresas de alto impacto

La capacidad del Perú para generar startups más innovadoras, escalables y atractivas para la inversión dependerá cada vez más de su capacidad para transformar conocimiento y talento en nuevas empresas. Aunque el país cuenta con capacidades científicas, académicas y emprendedoras relevantes, la conexión entre investigación, empresa e inversión sigue siendo limitada, y todavía son pocos los emprendimientos que surgen de procesos sistemáticos de transferencia tecnológica o de investigación aplicada.

Fortalecer la creación de *startups* de base científica tecnología (EBCT) requerirá modernizar los marcos universitarios para facilitar la transferencia tecnológica, el licenciamiento y la creación de *spin-offs*, promoviendo esquemas de colaboración universidad-empresa que incorporen mecanismos de participación en valor, como royalties o equity recuperable. Asimismo, será necesario profesionalizar los mecanismos de transferencia tecnológica y generar mayores incentivos para que investigadores, universidades y sector productivo colaboren en la creación de nuevas empresas de base tecnológica. Sin embargo, el desafío no se limita a la generación de conocimiento. Los actores del ecosistema coinciden en que la calidad del pipeline emprendedor también depende de la disponibilidad de talento con experiencia en escalamiento, innovación y desarrollo de negocios.

En este sentido, más que intentar evitar la movilidad internacional, la oportunidad consiste en convertirla en una fuente de aprendizaje, redes y capacidades para el país.

Benchmarks para circulación y atracción de talento

Experiencias internacionales muestran que la circulación global de talento puede convertirse en un activo estratégico para los ecosistemas de innovación. Programas como Beca Chile y Beatriz Galindo han fortalecido capacidades científicas y emprendedoras mediante formación internacional, atracción de expertos y transferencia de conocimiento. Adaptado al contexto peruano, este enfoque podría traducirse en iniciativas como Tech Fellows, Entrepreneurs-in-Residence o CTOs-in-Residence, complementadas con una mayor vinculación de la diáspora y talento senior. El objetivo es fortalecer capacidades de escalamiento, transferir know-how global y acelerar la generación de startups con potencial regional e internacional.

0.2 Generar demanda: vinculación con el tejido corporativo

Uno de los principales desafíos del ecosistema peruano no es únicamente el acceso al financiamiento, sino la dificultad de las startups para acceder a clientes, validar sus soluciones y generar tracción comercial. Diversos actores del ecosistema coincidieron en que la principal barrera para el escalamiento no siempre es la falta de capital, sino la limitada demanda de innovación por parte del tejido productivo.

En este contexto, la prioridad debería centrarse en mecanismos de Venture Clienting, innovación abierta y pruebas de concepto que permitan a empresas medianas y grandes convertirse en clientes tempranos de startups. Este enfoque reduce el riesgo de adopción para las corporaciones, genera ingresos y validación para los emprendimientos y fortalece la capacidad de

innovación del sector productivo. Con el tiempo, estas relaciones pueden evolucionar hacia mecanismos más sofisticados, como Corporate Venture Capital o coinversión estratégica. Particularmente relevante resulta el trabajo con medianas empresas y pymes consolidadas, que constituyen la base del tejido empresarial peruano y representan una oportunidad significativa para acelerar la adopción de innovación. Incentivar que estas empresas incorporen soluciones desarrolladas por startups puede generar un efecto multiplicador sobre el crecimiento, la productividad y la sofisticación del ecosistema.

Benchmarks para conectar innovación con demanda

Modelos de innovación abierta en países como Colombia y Chile han facilitado la conexión entre startups y corporativos, permitiendo validar soluciones, generar ingresos tempranos y acelerar el escalamiento. Estos casos muestran que fortalecer la demanda de innovación puede ser tan importante como ampliar la oferta de capital.

En España, las Oficinas de Transferecia Tecnológica han contribuido a transformar conocimiento científico en oportunidades de mercado mediante licenciamiento, spin-offs y colaboración estructurada entre universidades y empresas. Ambos casos muestran la importancia de mecanismos que conecten innovación, demanda y acceso al mercado.

0.3 Movilizar más capital privado hacia la innovación.

El fortalecimiento del ecosistema requerirá una mayor participación del capital privado en el financiamiento de la innovación. Más que aumentar los recursos disponibles, el desafío consiste en crear condiciones que faciliten la participación de nuevos inversionistas, fortalezcan los mecanismos de coinversión y reduzcan las barreras que limitan la canalización de capital hacia emprendimientos innovadores. La evidencia recogida muestra que la dependencia de inversionistas internacionales sigue siendo elevada y que existe espacio para ampliar el compromiso de corporativos, inversionistas ángeles y otros actores locales.

Benchmarks para movilizar capital privado

Experiencias como CORFO en Chile o los esquemas de coinversión implementados en Israel demuestran que la combinación de capital público catalítico y liderazgo privado puede contribuir a ampliar la base de inversionistas y acelerar la movilización de recursos hacia innovación y emprendimiento. Más que sustituir al mercado, estos mecanismos buscan reducir barreras de entrada y generar condiciones para que el sector privado asuma un papel más activo en el desarrollo del ecosistema.

Conclusión

El análisis realizado sugiere que el desafío del ecosistema peruano no radica únicamente en la disponibilidad de financiamiento, sino en su capacidad para transformar conocimiento, talento y oportunidades productivas en empresas innovadoras capaces de escalar. A pesar de los avances logrados en el fortalecimiento de instituciones de apoyo al emprendimiento, persisten brechas en la conexión entre startups, capital, conocimiento y mercado que limitan el desarrollo de una masa crítica de empresas con potencial de crecimiento.

Los hallazgos muestran que fortalecer el ecosistema requerirá actuar simultáneamente sobre tres dimensiones complementarias. Primero, fortalecer los mecanismos que permitan transformar conocimiento y talento en empresas de alto impacto, acelerando la transferencia tecnológica, la circulación de capacidades y la generación de emprendimientos basados en ventajas competitivas del país. Segundo, aumentar la demanda de innovación mediante una mayor vinculación entre startups y empresas, facilitando el acceso a clientes, pilotos y oportunidades de validación comercial. Tercero, movilizar más capital privado hacia la innovación, ampliando la participación de inversionistas, corporativos y nuevos actores financieros.

Más que crear nuevos programas o instituciones, la oportunidad consiste en fortalecer las conexiones entre los actores existentes y generar condiciones para que capital, talento, conocimiento y demanda interactúen de forma más efectiva.



El próximo salto del ecosistema peruano dependerá menos de aumentar el número de actores y más de fortalecer las condiciones que permitan convertir innovación en empresas, empresas en clientes, y clientes en crecimiento sostenible.

Anexo I – Fuentes secundarias utilizadas en el diagnóstico

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
1	CAF Annual Report 2022	2022	CAF – Banco de Desarrollo de América Latina	América Latina
2	Corporate Venture Capital in Latin America 2024	2024	CVC Insights & Endeavor	América Latina / Perú
4	Ecosistema de Venture Capital y Growth Equity en LATAM 2024	2024	Endeavor Intelligence Unit	América Latina
10	LAVCA – Startup Ecosystem Insights 2025	2025	LAVCA – Latin American Venture Capital Association	América Latina / Perú
11	LAVCA – Trends in Tech 2024	2024	LAVCA – Latin American Venture Capital Association	América Latina / Perú
15	PECAP – Reporte 2024: Inversión de Venture Capital y Ecosistema Emprendedor en el Perú	2024	PECAP – Asociación Peruana de Capital Semilla y Emprendedor	Perú
22	The Landscape of Venture Capital in Peru	2023	LatamFDI	Perú
29	Corporate Venture Cases: Krealo, La Victoria Lab, Entel Ocean	2024	CVC Insights & Endeavor	Perú / LatAm

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
24	UNESCO-UNEVOC – TVET Country Profile: Peru	2024	UNESCO-UNEVOC International Centre	Perú
25	OECD – Building Future-Ready Vocational Education and Training Systems	2023	OECD	Países OCDE / Global

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
27	World Bank – Methodology for a Human Capital Index	2018	World Bank Group	Global

F3. Apoyo de gobierno · 9 fuentes · Programas públicos, cofinanciamiento y política de fomento al emprendimiento.

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
8	IFC Annual Report 2024: Financials and Development Impact	2024	International Finance Corporation (IFC) – World Bank Group	Global / Perú
9	IFC – Peru Country Private Sector Diagnostic	2023	International Finance Corporation (IFC) – World Bank Group	Perú
16	ProInnovate – 60 proyectos de innovación y emprendimiento	2024	Ministerio de la Producción – ProInnovate	Perú
17	ProInnovate – Memoria Anual 2024	2024	Ministerio de la Producción – ProInnovate	Perú
20	Startup Perú / PRODUCE – Base de proyectos cofinanciados	2024	Ministerio de la Producción – ProInnovate	Perú
23	United Nations E-Government Survey 2024	2024	United Nations – DESA	Global
28	BID – Amazonía Siempre (Informe Anual)	2023	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Región Amazónica
30	La Libertad Innova – Proyectos de Innovación Regional	2024	ProInnovate – Ministerio de la Producción	Perú
40	EGDI (ONU) – Digitalización del gobierno en Perú	2024	United Nations – DESA	Perú

F4. Experiencia acumulada · 13 fuentes · Trayectoria del ecosistema, censos, directorios y evidencia histórica del emprendimiento peruano.

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
3	Ecosistema de Emprendimiento de Lima 2024	2024	GEIAL – Grupo de Ecosistemas Inteligentes de América Latina	Perú
12	Microsoft for Startups Partnership with PECAP	2021	Microsoft for Startups & PECAP	Perú / LATAM
13	PECAP – Reporte del 1.er Censo de Startups Peruanas	2022	PECAP – Asociación Peruana de Capital Semilla y Emprendedor	Perú
14	PECAP – Reporte del Ecosistema Emprendedor Peruano	2021	PECAP – Asociación Peruana de Capital Semilla y Emprendedor	Perú

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
18	Emprendimiento o startup: un análisis creativo en el contexto peruano	2023	Universidad San Ignacio de Loyola (USIL) / ResearchGate	Perú
19	Startupeable – Directorio de Startups y Actores del Ecosistema Peruano	2024	Startupeable.com	Perú
26	Wayra – Reporte 2023: The New Era	2023	Telefónica Open Innovation – Wayra	Perú / HispAm
31	StartupBlink 2025 (151 startups)	2025	StartupBlink	Perú
32	Startups.pe (directorío por regiones)	2024	Startups.pe	Perú
33	F6S (directorío Fintech, Edtech, SaaS y general de Perú)	2024	F6S	Perú
34	Rockstart / Forbes – Top 100 Startups Perú	2024	Rockstart / Forbes	Perú
35	LAVCA Startup Directory 2024	2024	LAVCA	América Latina / Perú
36	LatamList y medios complementarios (Gestión, Forbes, AmCham, La República)	2024	LatamList y medios	Perú

F5. Redes de crecimiento y vinculación · 4 fuentes · Índices globales, benchmarking regional e integración del ecosistema.

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
5	Estudio de los Ecosistemas de Emprendimiento Social e Innovación de la Alianza del Pacífico	2020	BID-FOMIN & ECODES	Chile, Colombia, México, Perú
6	Global Entrepreneurship Monitor – Global Report 2024–2025	2025	GEM Consortium	Global
7	Global Innovation Index 2024	2024	WIPO – World Intellectual Property Organization	Global
21	StartupBlink – Global Startup Ecosystem Index 2025	2025	StartupBlink	Global / Perú

F6. Benchmarks de política internacional · 10 fuentes · Instrumentos e incentivos comparados de otros ecosistemas para el diseño de política.

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
37	Corfo (Chile) – Programas VC / FoF / Coinversión	2024	Corfo	Chile

N.º	Título de la fuente	Año	Institución	País / Región
38	BID – Amazonía Siempre (programa paraguas de coordinación)	2023	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Región Amazónica
39	BID – Programas públicos de apoyo al capital de riesgo (panorámica)	2024	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	América Latina
41	UK – HMRC EIS/SEIS: incentivos tributarios a inversores en startups	2024	HM Revenue & Customs (Reino Unido)	Reino Unido
42	Startup Law (España) – stock options y entorno pro-startup	2024	Gobierno de España	España
43	Spain Up Nation (España)	2024	Gobierno de España	España
44	iNNpulsa (Colombia)	2024	iNNpulsa Colombia	Colombia
45	Nafin (México)	2024	Nacional Financiera (Nafin)	México
46	InovAtiva (Brasil)	2024	InovAtiva Brasil	Brasil
47	IncuBAte (Argentina)	2024	Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires	Argentina

Nota metodológica: la asignación de cada fuente a un factor responde a su contribución diagnóstica principal; varias fuentes aportan de manera transversal a más de un factor. El total de 47 fuentes.

ANEXO II – Alcance metodológico.

La consultoría se desarrolló en dos fases complementarias, diseñadas para triangular evidencia documental con evidencia primaria de actores del ecosistema.

- **Fase 1 — Revisión documental y *benchmark*:** revisión de 47 fuentes secundarias especializadas para identificar patrones, fallas estructurales y cuellos de botella prioritarios.
- **Fase 2 — Validación empírica:** enfoque multimétodo con 47 expertos consultados, 22 entrevistas semiestructuradas, 36 encuestas y 3 talleres regionales en Lima, Arequipa y Piura.

Cuadro 1. Síntesis de la base de evidencia

Instrumento	Cobertura	Función analítica
Fuentes secundarias	47 estudios (2018–2025)	Diagnóstico y benchmark regional
Entrevistas	22 actores clave	Validación cualitativa de hipótesis
Encuestas	36 startups y fondos	Evidencia cuantitativa de demanda
Talleres regionales	3 sedes · +25 participantes	Perspectiva territorial y priorización
Mapeo primario	64 fondos e inversores · 38 incubadoras · 28 CITE	Análisis de densidad y territorio

