



212

abril 2014

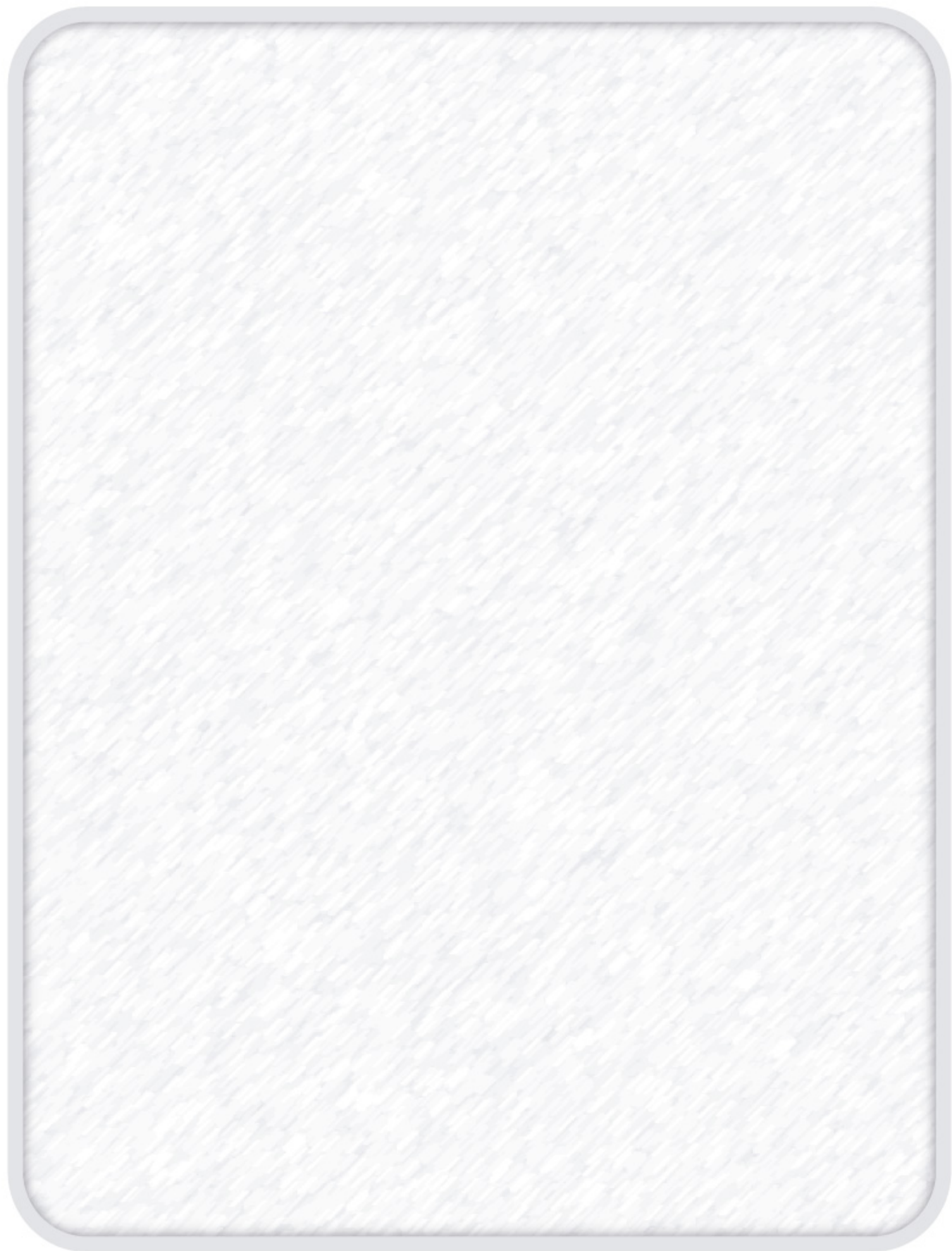
Carta Mensual  
**INTAL**

Publicación Electrónica Mensual



Banco Interamericano de Desarrollo





# Índice de contenidos

## Columna de Análisis

Los servicios globales de exportación .....	7
---------------------------------------------	---

## Bloques de Integración

### Alianza del Pacífico

Panamá avanza hacia la Alianza del Pacífico: finalizaron las negociaciones con México .....	16
---------------------------------------------------------------------------------------------	----

### Caribe

El Caribe impulsa el desarrollo del turismo en la región .....	19
Sexta Ronda de Negociación entre CARICOM y Canadá .....	21

### Centroamérica

Integración económica, competitividad y desarrollo en Centroamérica .....	22
Nicaragua avanza en la integración comercial con la región .....	23
Honduras reanuda las negociaciones de un TLC con Perú .....	24
Nueva ronda de negociaciones entre Trinidad y Tobago y El Salvador .....	25

### CAN

CAN y la Unión Europea realizan inversiones para mejorar la productividad en la frontera Bolivia- Perú .....	26
Segunda Ronda de Negociaciones Ecuador-Unión Europea .....	28

### Mercosur

Nuevas iniciativas para financiamiento del comercio .....	31
Asuntos bilaterales de países del MERCOSUR .....	32

### UNASUR

El BID financiará estudios de viabilidad para puente binacional El Dorado - Mayor Otaño .....	33
Entra en vigor la cláusula democrática de UNASUR .....	34

## Panorama Regional y Global

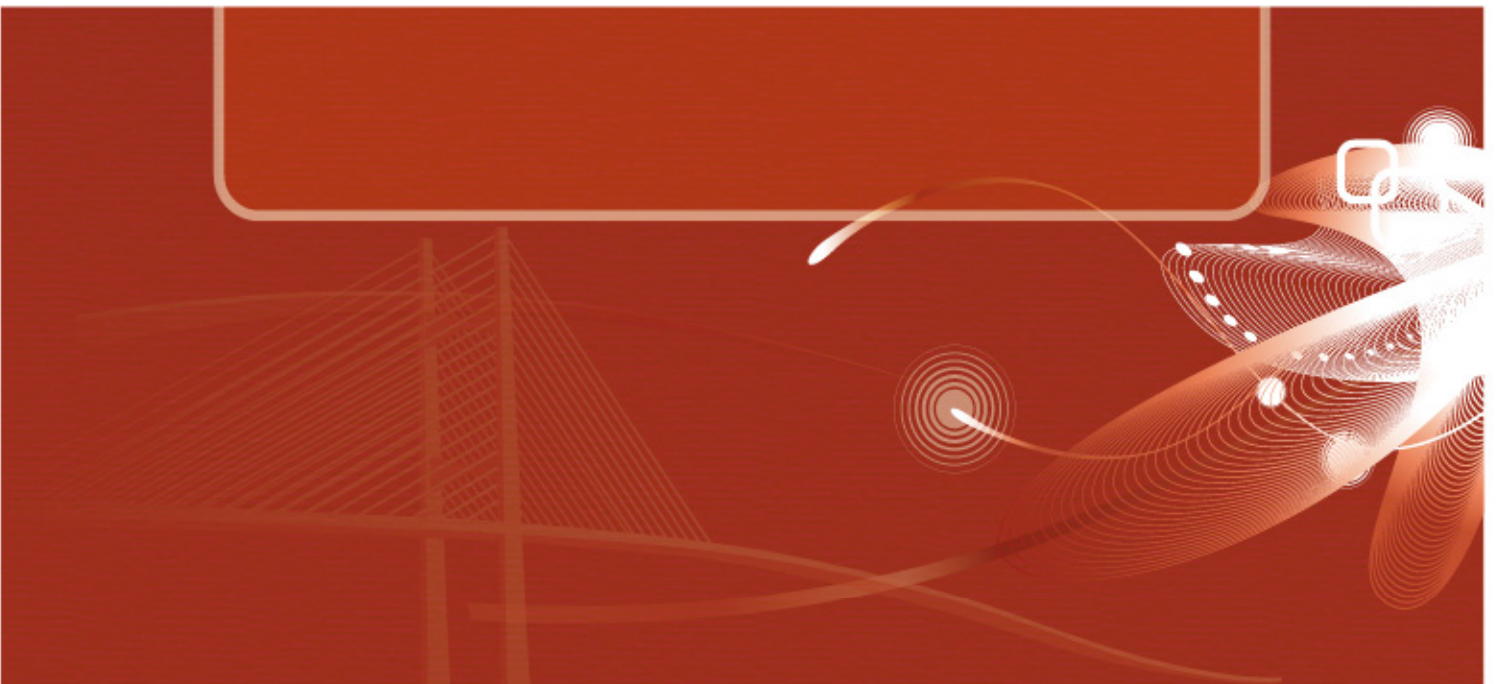
Estados Unidos inicia investigación por antidumping al sector azucarero de México .....	37
Mega acuerdos: nuevas rondas de negociaciones .....	39
Foro económico mundial en América Latina: década de oportunidades .....	40

## Sector de Integración y Comercio

El BID presenta ConnectAmericas, una nueva red social para ayudar a la globalización de empresas .....	43
<b>Otras Actividades del BID</b>	
Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores (BID-CII 2014) .....	47
Se prevé que las economías de América Latina y el Caribe crecerán 3 por ciento .....	48
El BID y la JICA impulsan la energía renovable y la eficiencia energética en Centroamérica y el Caribe .....	49
Nueva encuesta arroja luces sobre el comportamiento financiero de los migrantes de América Latina y el Caribe en EE.UU. ....	50
Secretario General de la ONU discute en el BID los Objetivos de Desarrollo del Milenio después de 2015 y el cambio climático .....	51
<b>Centro de Documentación INTAL</b>	
<b>Reseñas Bibliográficas</b>	
Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Oficina Regional para América del Sur. Panorama Migratorio de América del Sur 2012. Ezequiel Texidó, Jorge Gurrieri, Juan Artola. Octubre de 2012 .....	55
<b>Alerta Bibliográfico</b>	
.....	58
<b>Bibliografía Destacada del Mes</b>	
*Panorama de la efectividad en el desarrollo 2013 = Development effectiveness overview 2013. (2014). Washington: BID. ....	59
*Hernández, R., ed.; Mulder, N., ed.; Fernandez-Stark, K., ed.; Sauvé, P., ed.; López Giral, D., ed. y Muñoz Navia, F., ed. (2014). Latin America's emergence in global services : A new driver of structural change in the region?. Santiago de Chile: CEPAL. ....	62
*De Groot, O. y Pérez Ludeña, M. (2014). Foreign direct investment in the Caribbean : Trends, determinants and policies. Santiago de Chile: CEPAL. ....	64
*Hacia la transformación digital de América Latina : las infraestructuras y los servicios TIC en la región. (2014). Bogotá: CAF. ....	65
<b>Redacción</b>	
.....	67



# Columna de Análisis





# Los servicios globales de exportación

Durante la última década, el comercio mundial de servicios globales –usualmente denominado *offshoring*– mostró un gran dinamismo favorecido por las innovaciones tecnológicas que permiten la provisión de servicios de manera remota y por las estrategias de internacionalización de las empresas.

Si bien en la actualidad estos servicios tienen gran relevancia para muchas economías del mundo –incluyendo varias latinoamericanas–, es limitado el conocimiento acerca de los servicios globales, las oportunidades que estos brindan y los desafíos que presentan entre audiencias no especializadas. Este artículo busca brindar un panorama general de este prometedor sector.

## ¿Qué son los servicios globales?

### *Definición, modalidades y tipología*

Los servicios globales son el resultado de un modelo de negocios en el cual las empresas trasladan **actividades y/o procesos al exterior** (*offshoring*), modalidad que se contrapone al *onshoring*, donde el proveedor y la firma contratante se encuentran en el mismo país. Teniendo en cuenta que en las actividades de *offshoring* la responsabilidad administrativa puede ser interna (*captive*) o externa (*outsourcing*) a la empresa, es posible afirmar que los servicios globales pueden resultar **tanto de la tercerización de actividades** (*offshore outsourcing*) **como de la inversión extranjera directa (IED)**, es decir de la prestación del servicio a través de filiales de la empresa radicadas en otro país (*captive offshoring*), (García, 2013). (Cuadro 1).

Cuadro 1. Clasificación de los servicios globales según ubicación y responsabilidad administrativa del proveedor

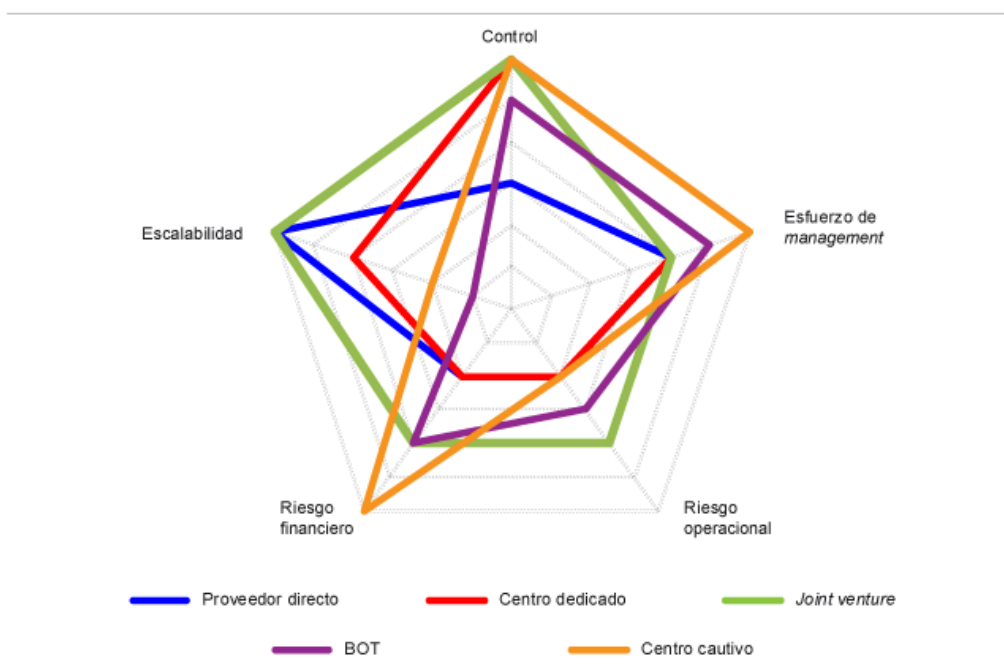
Responsable administrativo	Ubicación	
	Local	Extranjero ( <i>offshoring</i> )
Interno	<i>Captive onshoring</i>	<i>Captive offshoring</i> (IED)
Externo ( <i>outsourcing</i> )	<i>Onshore outsourcing</i>	<i>Offshore outsourcing</i> (Tercerización)

Fuente: Elaboración propia en base a García (2013).

### *Servicios globales según modelos de negocios[1]*

Debe mencionarse que además de la contratación de un proveedor externo y la creación de un centro cautivo propio en el exterior, existen otros modelos de estructuración de las operaciones de *offshoring* que implican distintas combinaciones de niveles de riesgo financiero y operacional, esfuerzo de *management*, control sobre el proveedor y posibilidad de manejar el crecimiento continuo del trabajo sin perder calidad en los servicios ofrecidos (esta última característica se conoce como “escalabilidad”). Las características de cada uno se explican a continuación y se sintetizan en el Esquema 1.

**Esquema 1. Modelos de offshoring según nivel de riesgo operacional y financiero, control, esfuerzo de management y escalabilidad**



Fuente: Elaboración propia en base a García (2013).

- **Proveedor directo:** Contratación de un proveedor en el extranjero para que brinde un servicio determinado. Si bien el nivel de control por parte de la firma contratante es bajo, los costos de infraestructura y los riesgos financieros y operacionales son bajos, a la vez que es posible incrementar la escala de las operaciones con facilidad.
- **Centro dedicado:** La provisión del servicio está a cargo de un proveedor extranjero ajeno a la empresa contratante, pero los recursos humanos y materiales estarán 100% dedicados a dicha empresa. Requiere un mayor involucramiento por parte de la firma que contrata los servicios, pero permite un mayor control sobre distintas características de los servicios, tales como calidad, confidencialidad, etc.
- **Joint venture:** Emprendimiento conjunto para realizar procesos *offshore*, ya sea con un socio local o un centro cautivo compartido con otros usuarios. En general presenta la posibilidad de aprovechar ventajas ya desarrolladas por el socio local (ej. conocimiento sobre una actividad determinada) y/o de obtener economías de escala mediante la reducción de costos de instalación y operación que surgen de actividades compartidas.
- **Build-Operate-Transfer (BOT):** El centro *offshore* es construido y puesto en funcionamiento por una empresa (usualmente la oferente del servicio) y luego transferido a otra (en general, la firma importadora del servicio).
- **Centro cautivo:** Establecimiento de una filial de la empresa en el exterior para proveer servicios a su casa matriz u otras filiales.

#### *Servicios globales según tipo de actividades*

Si bien se suelen examinar de manera conjunta, los servicios globales incluyen una amplia variedad de actividades. Por un lado, existen servicios **horizontales** que se aplican de manera genérica a diversas industrias, que pueden subdividirse en las siguientes categorías:[1]

- **Procesos de tecnología de la información** (ITO, por sus siglas en inglés): infraestructura (manejo, redes y aplicaciones), *software* (*desktop management*, integración y desarrollo de aplicaciones, planificación de recursos empresariales –ERP–), consultoría de informática y telecomunicaciones, investigación y desarrollo de *software*.
- **Procesos de negocios** (BPO, por sus siglas en inglés): manejo de recursos empresariales –ERM– (de documentación, de contenidos, compras, logística, finanzas y contabilidad), recursos humanos –HRM– (reclutamiento, *payroll*, gestión de talento, capacitación), relación con el cliente –CRM– (centros de contacto, mercadeo y ventas).
- **Procesos de conocimiento** (KPO, por sus siglas en inglés): servicios legales, consultoría y análisis de negocios, inteligencia de mercado, etc.



Por otro lado, las actividades **verticales** (específicas de cada industria) pueden ser tanto de IT como de negocios, conocimiento o innovación. Se destacan servicios asociados a sectores diversos como comercio minorista, salud/industria farmacéutica, viajes y transporte, energía, telecomunicaciones, industria manufacturera, servicios financieros y de seguros, entre otros. Contar con la infraestructura de comunicaciones apropiada es un requisito fundamental para la provisión de todos los servicios globales. Si bien todos son trabajo-intensivos, las características de la mano de obra que se necesitan para el desarrollo eficiente de las actividades varían considerablemente entre los diferentes servicios globales. Por ejemplo, en ciertos segmentos de BPO -como los centros de contacto- es clave la disponibilidad de trabajo a costos competitivos, mientras que la calificación resulta crucial para las actividades de KPO. Asimismo, los servicios horizontales exigen conocimientos específicos sobre las tareas, en tanto que las verticales requieren calificación propia de cada sector (Gereffi y Fernández-Stark, 2010).

#### *Servicios globales según la distancia*


Con frecuencia un factor relevante en el *offshoring* es la distancia entre el proveedor y el consumidor, no solamente en términos geográficos sino también horarios. En este sentido, es posible distinguir entre *nearshoring* –cuando la diferencia horaria entre el país exportador y el importador es pequeña- y *farshoring*, cuando la diferencia horaria es significativa. Mientras este último presenta la ventaja de complementar las actividades y procesos que se deberían interrumpir en horarios nocturnos en las casas matrices, el *nearshoring* permite mayor interacción y supervisión en las casas matrices (García y Peña Capobianco, 2012).

#### **El mercado mundial de servicios globales**

Si bien no se dispone de datos actualizados, existe consenso acerca del dinamismo que han tenido estas actividades durante los últimos años. De acuerdo con Hernández *et al.* (2014), en 2008 la industria de servicios globales representaba US\$ 280 mil millones y empleaba a 4,1 millones de personas en países en desarrollo.[2]

Como se mencionó previamente, el desarrollo de los servicios globales ha sido posible gracias a la innovación tecnológica que permite la provisión de manera remota, y a las tendencias de internacionalización de las empresas en la búsqueda de reducir costos, liberar recursos, mejorar la eficiencia, diversificar riesgos y aprovechar diferenciales de incentivos. Asimismo, se han producido cambios profundos en estas actividades, a medida que los segmentos de las cadenas de valor que pueden llevarse a cabo en el extranjero crecen en cantidad, complejidad y valor agregado, permitiendo el desarrollo de nuevos servicios (A.T. Kearney, 2011).

El mercado mundial se encuentra concentrado en grandes empresas que operan en más de un segmento, destacándose IBM, Accenture, HP Enterprise Services, CSC y Capgemini, entre otras. Gran parte de las firmas más relevantes del sector comenzaron a operar proveyendo *hardware*, para luego avanzar en otros procesos de tecnología de la información y más tarde incursionar en procesos de negocios y servicios especializados de IT y desde estos últimos, a funciones verticales de investigación y desarrollo. Si bien las firmas líderes son originarias de países desarrollados, se observa una creciente participación de empresas de India (Tata Consultancy Services, Infosys y Wipro, entre otras). En 2008 cuatro de las veinte compañías más grandes de provisión de servicios offshore eran de dicho país.



India es el líder indiscutido en la exportación de servicios globales a nivel mundial: US\$ 69 mil millones en 2012 y 2,8 millones de puestos de trabajo. Su ventaja comparativa en estas actividades se basa en la disponibilidad de mano de obra calificada a costos competitivos. Debe destacarse que la provisión de servicios *offshore* en India no solamente ha crecido rápidamente, sino que además ha migrado de los segmentos más simples a los más sofisticados, incluyendo diversas actividades de KPO (Hernández *et al.*, 2014, y Fernández Stark, 2012).

Filipinas también sobresale como exportador consolidado de servicios globales, particularmente en el segmento de centros de llamadas. Más recientemente están emergiendo –con distintos grados de desarrollo– otros proveedores relevantes en Asia (China, Malasia, Singapur, Vietnam), Europa del Este (Polonia, República Checa, Hungría y Rumania) África (Sudáfrica, Marruecos, Egipto, Kenia, Túnez y Mozambique) y ALC (Brasil, Argentina, Chile, Costa Rica, México, Barbados, Colombia, Jamaica, Uruguay, El Salvador y Panamá) (Fernández Stark, 2012, y Hernández *et al.* 2014). De acuerdo con A.T. Kearney (2011), los países más atractivos para el *offshoring* incluyen algunos emergentes de Asia (encabezados por India, China, Malasia, Indonesia, Tailandia, Vietnam y Filipinas), Egipto y dos latinoamericanos (México y Chile).[3]

En varios países de ALC la exportación de servicios globales ha ganado relevancia durante los últimos años. Empresas locales y extranjeras han invertido en la región en estos sectores, incentivadas por las ventajas comparativas relacionadas con distintos servicios globales, así como por las medidas de estímulo implementadas por algunos gobiernos. Cabe destacar también que el BID está contribuyendo activamente al crecimiento de los servicios globales en la región a través diversas iniciativas nacionales y regionales, dado que se trata de un tema clave en la estrategia de inserción global competitiva de estos países.

### Algunas reflexiones

El comercio mundial de servicios globales se ha expandido rápidamente durante la última década, impulsado por el desarrollo de nuevas tecnologías y a la profundización y ampliación de las estrategias de internacionalización de las empresas, convirtiéndose tanto en un fenómeno de exportación como de IED motivado por la necesidad de reducir costos, mejorar la calidad y diversificar riesgos (García, 2013).

Aunque el impacto de los servicios globales sobre la economía proveedora varía según el tipo de servicio, en líneas generales se observan efectos positivos, tales como generación de empleo, transferencia de tecnología, potencial para atraer IED, calificación del capital humano, etc. Ello ha motivado a muchos países a implementar políticas de estímulo a estas actividades, entre las cuales se destacan el otorgamiento de beneficios impositivos, el desarrollo de infraestructura, la capacitación de mano de obra en requerimientos específicos para estos servicios, etc. Entre los países que han incentivado la expansión de los servicios globales sobresalen varios emergentes que se han convertido en actores clave de este mercado.

El escenario actual parece indicar que el comercio de servicios globales seguirá expandiéndose durante los próximos años, impulsado por el fortalecimiento del *offshoring* a la estrategia de más empresas, la incorporación de nuevos países a la oferta mundial y el mayor desarrollo de actividades de KPO.

## Bibliografía

Álvarez V., Carlos. 2009. "[Chile, plataforma de Servicios Globales](#)". Santiago de Chile: CORFO.

Fernandez-Stark, Karina. 2012. "[Offshore services global value chain](#)". Center on Globalization, Governance & Competitiveness (CGGC). Duke University. Presentación en la Conferencia Deslocalización de servicios y cadenas globales de valor: ¿Nuevos factores de cambios estructurales en América Latina y el Caribe? Santiago de Chile: 18-19 de octubre.

García, Pablo. 2013. "[Comercio Global de Servicios: características generales y determinantes](#)". Curso avanzado sobre comercio de servicios. Montevideo: BID. 2-4 de septiembre.

----- y Peña Capobianco, Javier. 2012. "[Uruguay en el comercio global de tareas](#)". Montevideo: BID.

Gereffi, Gary y Fernández-Stark, Karina. 2010. [The Offshore Services Global Value Chain](#). Center on Globalization, Governance & Competitiveness, Duke University.

Hernández, René A.; Mulder, Nanno; Sauvé, Pierre; López Giral, Dorotea y Muñoz Navia, Felipe (Ed.). 2014. [Latin America's emergence in global services. A new driver of structural change in the region?](#) Santiago de Chile: Economic Commission for Latin America and the Caribbean.

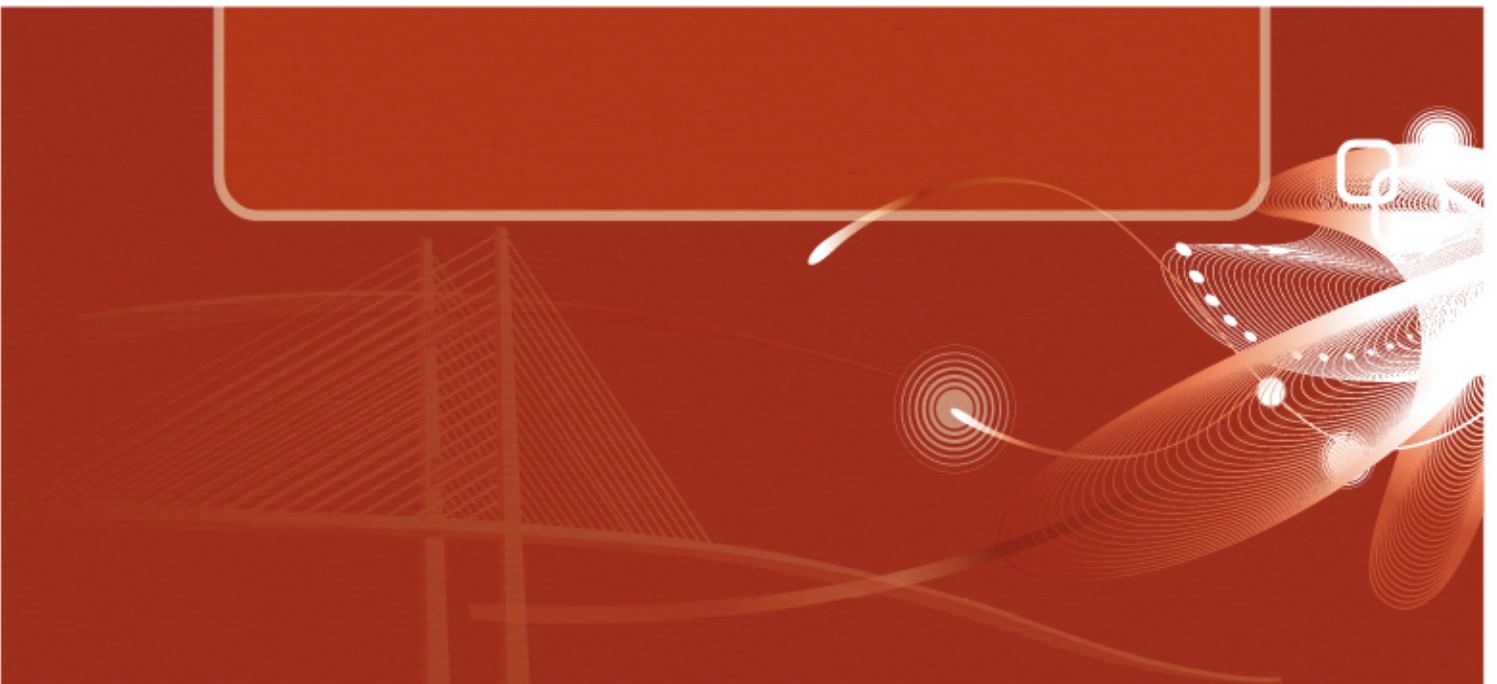
[1] *Ibídem*.

[2] Hernández *et al.* (2014) con datos de McKinsey & Company (2008) y The Boston Consulting Group (2007).

[3] *A.T. Kearney Global Services Location Index*. Datos de 2011.



# Bloques de Integración







## Alianza del Pacífico

### Panamá avanza hacia la Alianza del Pacífico: finalizaron las negociaciones con México

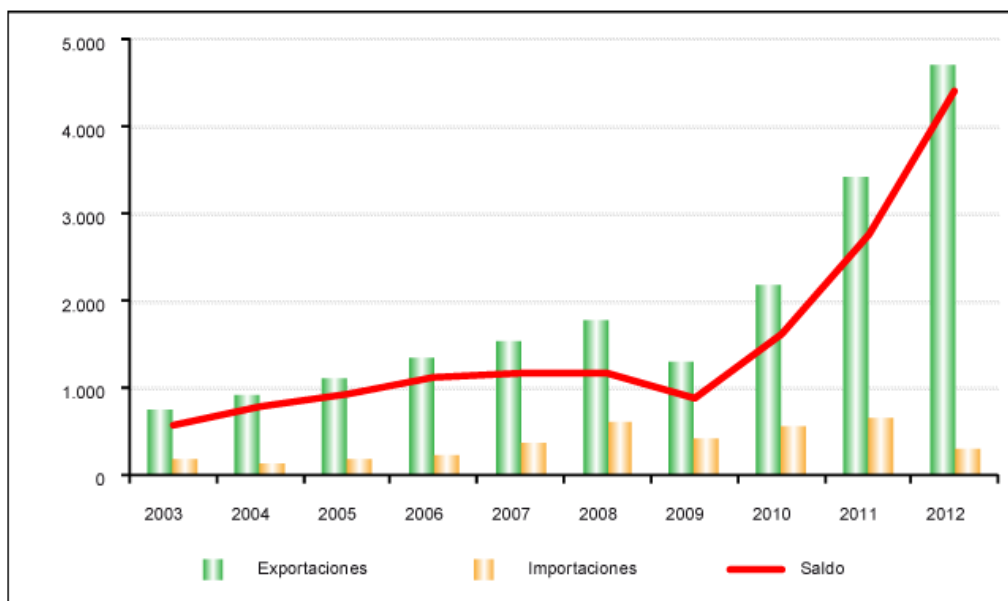
A fines de marzo se dio [cierre a las negociaciones entre Panamá y México](#) para alcanzar un Tratado de Libre Comercio. Este acuerdo reemplazará al Acuerdo de Alcance Parcial (AAP) vigente desde 1986, de carácter unilateral, que otorgaba preferencias a Panamá para el ingreso al mercado mexicano.

Este acuerdo, cuya negociación había comenzado en agosto de 2013, facilitará el ingreso de Panamá a la Alianza del Pacífico -bloque en el que tiene el estatus de Miembro Observador Candidato-, al cumplimentar uno de los principales requisitos para la adhesión: la vigencia de un TLC con cada uno de los miembros actuales. Panamá tiene acuerdos vigentes con Chile y Perú desde 2008 y 2012, respectivamente y [en septiembre de 2013 firmó el acuerdo con Colombia](#).

El flujo de comercio de los países de la Alianza de Pacífico con Panamá ascendió a casi US\$5.000 millones en 2012. Como muestra el Gráfico 1, las exportaciones del bloque a Panamá se expandieron fuertemente en los últimos años. Las ventas de Colombia, y en menor medida de México, a la economía centroamericana explican gran parte de ese crecimiento. Cabe destacar que Colombia cubre casi dos tercios de los envíos totales de la Alianza del Pacífico a Panamá. Las importaciones, por su parte, han tenido un desempeño débil, y las participaciones de los compradores es relativamente pareja entre los socios.

Gráfico 1. Evolución del comercio de la Alianza del Pacífico con Panamá, 2003-2012

En millones de US\$



Fuente: elaboración propia con datos de COMTRADE

Los derivados del petróleo representan la mayor parte del comercio, con mayor concentración en el caso de las exportaciones (Cuadro 1). Dentro del registro de importaciones de la Alianza del Pacífico desde Panamá se destacan, luego de los aceites de petróleo, las compras de barcos.

**Cuadro 1. Composición del comercio entre la Alianza del Pacífico y Panamá,  
2012**

En %

Exportaciones	
Descripción	Participación
Aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso	52%
Aceites de petróleo o de mineral bituminoso, excepto los aceites crudos	11%
Medicamentos	5%
Aparatos receptores de televisión incluso con aparato receptor de radiodifusión o de grabación o reproducción de sonido o imagen incorporado	4%
Barras de hierro o acero sin alear simplemente forjadas laminadas o extrudidas en caliente así como las sometidas a torsión después del laminado	1%
Resto de productos	26%

Importaciones	
Descripción	Participación
Aceites de petróleo o de mineral bituminoso, excepto los aceites crudos	21%
Aceites crudos de petróleo o de mineral bituminoso	14%
Barcos transatlánticos para excursiones (de cruceros), transbordadores, cargueros y barcos similares	10%
Alcohol etílico sin desnaturalizar con grado alcohólico volumétrico inferior a 80%, aguardientes, licores y demás bebidas espirituosas	3%
Medicamentos	2%
Resto de productos	49%

Fuente: elaboración propia con datos de COMTRADE

A pesar de la baja importancia en los flujos comerciales del bloque (excepto en el caso de Colombia, donde explica 5% de sus exportaciones totales), la incorporación de Panamá a la Alianza de Pacífico tendría una justificación estratégica, que enfatiza la creación del bloque como plataforma para la conexión de la región con Asia, en función del rol del país centroamericano como centro logístico y de transporte internacional.

#### Notas relacionadas

- BID–INTAL. “[Centroamérica gira hacia el Pacífico](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°202*, junio de 2013.
- BID–INTAL. “[Negociaciones externas de Centroamérica](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°204*, agosto de 2013.
- BID–INTAL. “[VIII Cumbre Presidencial de la Alianza del Pacífico](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°210*, febrero de 2014.

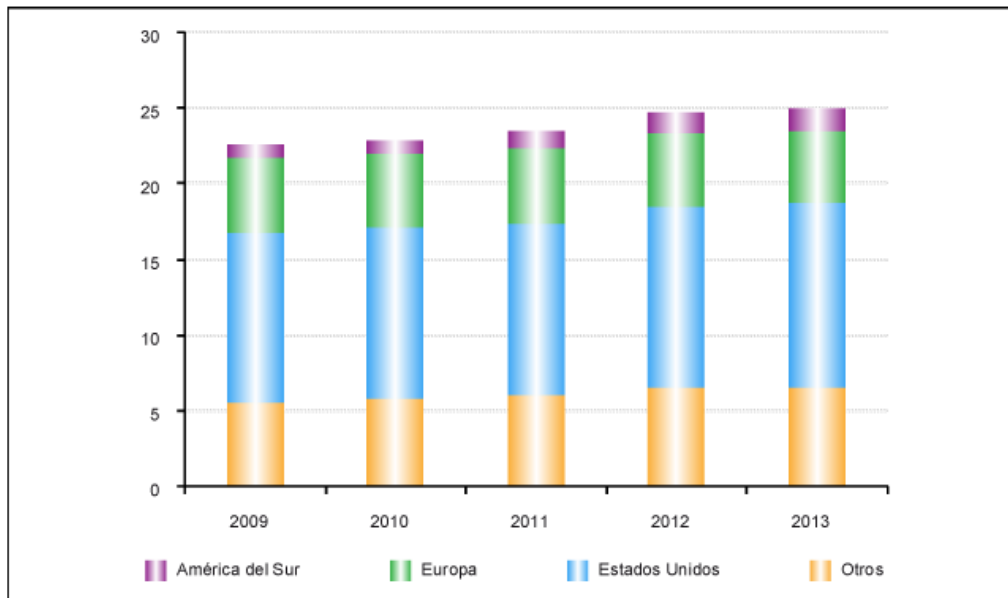
# El Caribe impulsa el desarrollo del turismo en la región

La Organización Mundial del Turismo (OMT) y la [Organización de Turismo del Caribe](#) (CTO, por sus siglas en inglés) firmaron el pasado 19 de febrero un Memorando de Entendimiento para avanzar en el desarrollo del turismo sostenible en la región y mejorar la competitividad del sector. El documento busca optimizar la cooperación entre los dos organismos en la preparación de estrategias regionales para el desarrollo del turismo sostenible,[1] la promoción de la inversión turística y la información sobre el mercado. El objetivo último es aumentar la competitividad y recuperar la actividad del sector turismo en el Caribe luego del impacto de la crisis económica internacional que afectó demandantes claves para el Caribe como Estados Unidos y Europa. El turismo juega un rol fundamental para los países del Caribe. Según el [World Travel and Tourism Council](#), el sector contribuyó de manera directa a 4,4% del PIB (US\$ 15 mil millones) en 2013; pero si consideramos los efectos indirectos que genera en la economía de los países este asciende a 15,3% (US\$ 49 mil millones). Asimismo, el turismo contribuye al 11,6% del empleo total en la región y al 11% de la inversión total.

Entre 2009 y 2013 la llegada de turistas al Caribe creció un 12%, con una expansión de la demanda de todos los orígenes excepto Europa. Aunque la llegada de turistas de Estados Unidos fue la menos dinámica en la etapa posterior a la crisis, continúa siendo el principal emisor turístico para el Caribe. Cabe destacar, además, el fuerte crecimiento del turismo procedente de regiones no tradicionales como América del Sur y otros, a pesar de que su participación es baja.

Gráfico 1: Llegada de Turistas al Caribe, por región

En millones



Fuente: Organización de Turismo del Caribe.

[1] Según la OMT el turismo sostenible puede ser definido como “*El turismo que tiene plenamente en cuenta las repercusiones actuales y futuras, económicas, sociales y medioambientales para satisfacer las necesidades de los visitantes, de la industria, del entorno y de las comunidades anfitrionas*”. Véase el siguiente [enlace](#).

## Sexta Ronda de Negociación entre CARICOM y Canadá

El pasado mes se llevó a cabo la sexta ronda de negociación para un Acuerdo Comercial entre la Comunidad del Caribe (CARICOM) y Canadá. Esta fue desarrollada en dos instancias: del 3 al 6 de marzo en Jamaica y del 31 de marzo al 4 de abril en Canadá. La discusión giró en torno a temas de servicios, inversión, propiedad intelectual, medio ambiente, resolución de controversias y cooperación.

Actualmente las relaciones comerciales entre ambos están regidas por el Régimen de Preferencias Comerciales CARIBCAN, que son preferencias unilaterales otorgadas por Canadá al amparo de una exención de la Organización Mundial de Comercio (OMC); originalmente el Régimen caducaba en diciembre de 2011 y ya fue prorrogada en dos oportunidades. Barbados y Trinidad y Tobago tienen también acuerdos de inversión con Canadá.

Las negociaciones para un nuevo acuerdo, iniciadas en 2009, están motivadas por el hecho de que la CARIBCAN ya no representa una ventaja significativa para los países del Caribe. En primer lugar, la liberalización bilateral y unilateral progresiva de Canadá con países competidores de la CARICOM ha llevado a erosionar las preferencias arancelarias del bloque regional. Asimismo, la cobertura de este acuerdo es limitada en cuanto a productos y no incluye el comercio de servicios. Además, el riesgo de que el *waiver* otorgado por la OMC hasta 2015 no sea renovado es un incentivo adicional para sellar un nuevo acuerdo comercial.

El acuerdo comercial en negociación incluiría la dimensión del desarrollo mediante medidas que ayuden a impulsar las exportaciones y el mercado interno de los países del Caribe, así como la realización de programas de cooperación. Desde el punto de vista canadiense, el acuerdo apunta a crear nuevas oportunidades de inversión en áreas como manufacturas, agricultura y servicios financieros.

### Nota relacionada

- BID-INTAL. [“Cuarta Ronda de Negociación para un Acuerdo de Comercio y Desarrollo CARICOM –Canadá”](#), en: *Carta Mensual INTAL N°192*, agosto de 2012.



## Centroamérica

### Integración económica, competitividad y desarrollo en Centroamérica

La región centroamericana buscará profundizar la integración, mejorar la competitividad y acelerar su desarrollo mediante el Programa *Compite Centroamérica*. Esta iniciativa proveerá asistencia técnica para el desarrollo de las capacidades productivas y competitivas del sector privado regional -a través de la innovación y la agregación de valor- facilitando el comercio y la inversión.

Con este objetivo, el 6 y 7 de marzo en Guatemala, la Secretaría de Integración Económica de Centroamérica (SIECA), y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), realizaron un taller para identificar las prioridades de la estrategia que se encuentra en etapa de diseño.

El programa buscará facilitar el diálogo público-privado, reforzar la institucionalidad, apoyar a las PYMES y realizar reformas de políticas públicas regionales para mejorar el clima de negocios entre los países centroamericanos con el fin último de contribuir a mejorar los ingresos y calidad de vida de la población de los países de la región.

Más información en el siguiente [enlace](#).

# Nicaragua avanza en la integración comercial con la región

## Uruguay amplía las preferencias otorgadas a Nicaragua en el marco de ALADI

Nicaragua se incorporó formalmente a la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) en marzo de 2012. La adhesión al Tratado de Montevideo de 1980 lo transforma en el decimocuarto miembro del bloque regional.

Nicaragua es considerada por ALADI como un país con menor desarrollo económico relativo (PMDER), al igual que Bolivia, Ecuador y Paraguay, por lo que las preferencias arancelarias tienen el carácter de no recíprocas.

En este marco en marzo de este año Uruguay otorgó a Nicaragua una ampliación considerable de la lista de productos originarios de este país centroamericano que ingresarán al mercado uruguayo libres del pago de aranceles a la importación, de 40 a 446 líneas arancelarias.

Más información en el siguiente [enlace](#).

## Nota relacionada

- BID-INTAL. “[Nicaragua se incorpora a la ALADI](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°188*, abril de 2012

## Nicaragua firma Acuerdo de Alcance Parcial con Cuba

Las negociaciones, que habían comenzado en septiembre de 2013, dieron lugar a la [firma del Acuerdo de Alcance Parcial](#) el pasado mes de marzo. El Acuerdo implica una profundización de lo negociado en el marco del proceso de adhesión de Nicaragua a ALADI.

Con la entrada en vigor, los principales productos de exportación nicaragüenses entrarán libres de aranceles al mercado cubano, como pollo, azúcar, miel, embutidos, puros, cerdo, productos lácteos, textiles, muebles de madera, artesanías, tubería PVC, inodoros y lavamanos, grifería, entre otros. La mayor parte de ellos serán excluidos de las preferencias otorgadas por Nicaragua a Cuba por tratarse de sector altamente sensibles para el país centroamericano.

Entre los productos que serán de libre comercio entre las dos economías se encuentran carne bovina, café, mariscos, leche fresca, arroz, alcohol etílico, ron, galletas, harinas y cemento.

# Honduras reanuda las negociaciones de un TLC con Perú

En el marco de la estrategia de Honduras de acercamiento a la Alianza del Pacífico, [se retomarán las negociaciones con Perú](#) para un tratado de libre comercio (TLC).

Actualmente Honduras tiene acuerdos vigentes con los restantes socios del bloque: con Chile desde 2008, con Colombia desde 2010 y México desde 2013.[1] Si las negociaciones con Perú son exitosas, Honduras cumpliría con el requisito de tener TLC con todos los miembros para lograr el ingreso a la Alianza del Pacífico.

Las negociaciones entre Honduras y Perú que se realizaban en conjunto con los restantes países centroamericanos, se encontraba estancadas desde 2011.[2]

Los temas pendientes incluyen acceso a mercados, reglas de origen, entrada temporal de personas de negocios, compras públicas y propiedad intelectual. Con el fin de avanzar rápidamente y cerrar el acuerdo antes de fin de año, los equipos de negociación retomaron el trabajo conjunto a través de una videoconferencia a mediados de abril y una nueva ronda de negociación se realizará en Lima en fecha a definir.

Más información en el siguiente [enlace](#).

## Notas relacionadas

- BID-INTAL. “[Tratado de Libre Comercio Centroamérica – Perú: Mini-Ronda de Negociaciones](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°176*, abril de 2011.
- BID-INTAL. “[Colombia y Perú en 2012: avances en la agenda comercial externa](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°197*, enero de 2013.

[1] Cabe aclarar que esta fecha corresponde a la entrada en vigencia del TLC único entre México y Centroamérica. Anteriormente Honduras tenía un acuerdo que fue reemplazado por este.

[2] Solo Honduras y El Salvador no pudieron culminar las negociaciones.



## Nueva ronda de negociaciones entre Trinidad y Tobago y El Salvador

Entre el 7 y el 11 de abril se llevó a cabo la tercera ronda de negociaciones para un Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones, un Acuerdo de Alcance Parcial de Complementación Económica y un Acuerdo de Cooperación en el Sector Turismo entre El Salvador y Trinidad y Tobago.

En la ronda se finalizaron los capítulos del Acuerdo de Alcance Parcial correspondientes a medidas sanitarias y fitosanitarias, obstáculos técnicos al comercio, defensa comercial, solución de controversias y asuntos institucionales. Quedan pendientes aún de tratar los temas de acceso a mercados y reglas de origen.

En los últimos cinco años el comercio entre estas dos economías se ha triplicado, aunque aún representa un bajo porcentaje en el intercambio total de cada uno. El Salvador importa desde Trinidad y Tobago principalmente materias primas como hierro y acero, gas natural y petróleo y sus derivados, exportando a la economía caribeña manufacturas de plástico, herramientas de hierro y acero, alimentos y bebidas, entre otros.

El Acuerdo de Promoción y Protección Recíproca de Inversiones, busca impulsar los flujos de capital otorgando un marco legal que garantice certidumbre.

El Acuerdo de Cooperación en Turismo intentará promover el flujo de visitantes, atraer inversionistas y desarrollar actividades conjuntas.

Se espera que las negociaciones finalicen antes de mitad de año.

Más información en el siguiente [enlace](#).

## CAN y la Unión Europea realizan inversiones para mejorar la productividad en la frontera Bolivia- Perú

En el marco del proyecto “[Apoyo a la cohesión económica y social en la Comunidad Andina](#)” (CESCAN II) de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) y la Unión Europea (UE), el pasado 21 de marzo se inauguró el primero de los cuatro sistemas de riego que beneficiará a las comunidades campesinas de la zona fronteriza[1] Bolivia-Perú. Este sistema apunta a mejorar la producción agrícola mediante el uso racional de recursos hídricos del Lago Titicaca, contribuyendo a la seguridad alimentaria de los habitantes del área.

El proyecto CESCAN II tiene por objetivo brindar apoyo técnico y financiero para acciones de desarrollo social en fronteras y promover el trabajo conjunto de las autoridades nacionales y locales de los países de la CAN en zonas fronterizas. Cuenta para ello con un presupuesto total de € 8,2 millones de los cuales la UE aporta el 79% del total y la CAN, el 21% restante. El programa es de gran importancia ya que el 10% de la población de los países de la CAN habita en áreas fronterizas y el 32% del comercio intracomunitario se realiza por fronteras terrestres.

## Nota relacionada

- BID-INTAL. “[CAN: Avances en la Estrategia Andina de Cooperación Transfronteriza](#)”, en: [Carta Mensual INTAL N°200](#), abril de 2013.

[1] La Comunidad Andina denomina *zona fronteras* “a las áreas geográficas naturales y privilegiadas de articulación de las economías y sociedades de los Países Miembros”. Los Países Andinos adoptaron, por medio de la [Decisión 459](#), la **Política Comunitaria para la Integración y el Desarrollo Fronterizo**, como un componente esencial del fortalecimiento y consolidación del proceso de integración subregional y regional. El objetivo fundamental de esta política es elevar la calidad de vida de las poblaciones y el desarrollo de sus instituciones, dentro de los ámbitos territoriales fronterizos entre los países de la CAN.”

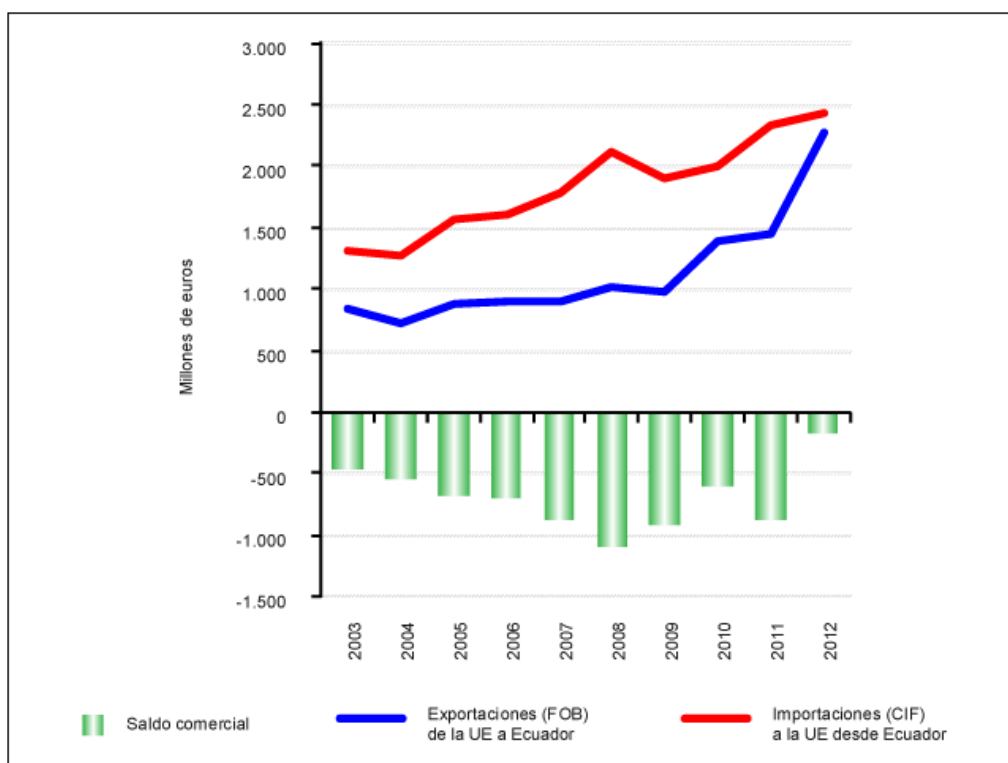


## Segunda Ronda de Negociaciones Ecuador-Unión Europea

La [Segunda Ronda de Negociaciones](#) para la firma de un acuerdo comercial entre Ecuador y la Unión Europea (UE) tuvo lugar entre el 31 de marzo y el 2 de abril en Manta, Ecuador. Se reunieron los negociadores de las mesas de Reglas de Origen, Acceso al Mercado de Bienes Industriales, Servicios, Acceso al Mercado de Agricultura, Indicaciones Geográficas y Contratación Pública. Si bien las tratativas fueron a puertas cerradas, el [Ministerio de Comercio](#) señaló que negociaciones se encuentran casi finalizadas en temas de acceso al mercado industrial y de servicios y qué queda pendiente para una tercera ronda de negociación lograr mayores avances en temas de Origen, Acceso al Mercado de Agricultura, Indicaciones Geográficas y Contratación Pública.

Los antecedentes de las negociaciones se remontan al año 2007 cuando comenzó a discutirse la posibilidad de firmar un acuerdo entre la CAN y la UE. Sin embargo, la falta de una posición común entre los países del bloque andino llevó a la suspensión de las negociaciones birregionales. Mientras que Bolivia se retiró de las negociaciones, Colombia, Perú y Ecuador continuaron negociando de forma independiente con miras a establecer un Acuerdo Comercial Multipartes. En 2008 Ecuador suspendió la negociación con la UE por desacuerdos sobre seguridad social y derechos laborales de trabajadores migrantes legalmente empleados en la UE, la política ecuatoriana de “compre nacional”, los acuerdos bilaterales de inversiones con los países de la UE, y el conflicto en torno al banano.[1] Las negociaciones se retomaron nuevamente en marzo de 2010. El acuerdo tiene gran relevancia para Ecuador ya que en diciembre de 2014 expira el Sistema de Preferencias Arancelarias (SGP Plus), mediante el cual algunos productos ecuatorianos ingresan libres de arancel al mercado europeo. Por ejemplo, las exportaciones de atún, que representan actualmente el 19 % de las exportaciones no petroleras a la UE deberían enfrentar un arancel del 24%. Por su parte, la UE espera con el acuerdo lograr mayor previsibilidad para sus inversiones. Entre 2003 y 2012, las exportaciones de la UE a Ecuador aumentaron a un ritmo promedio anual acumulativo de 12% a.a. y las importaciones de la UE desde Ecuador a un ritmo de 7% a.a. (Gráfico 1).

Gráfico 1: Comercio Unión Europea-Ecuador



Fuente: Comisión Europea.

La UE es el segundo socio comercial de Ecuador, representado el 11,6% de su intercambio total con el mundo. En contraste, el país andino representa solamente el 0,1% del comercio de la UE con el mundo.[2]

Los productos exportados por Ecuador a la UE son casi totalmente productos primarios (96,7% en 2012), entre los que se destacan frutas y productos pesqueros, mientras que las compras ecuatorianas a la UE se componen principalmente de manufacturas (63,3% en 2012).

## Notas relacionadas

- BID-INTAL. “[Colombia y Perú acuerdan con la UE; y Ecuador retoma las negociaciones](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N° 163*, marzo de 2010.
- BID-INTAL. “[Las negociaciones y los Acuerdos de Asociación entre América Latina y el Caribe y la UE](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N° 165*, mayo de 2010.
- BID-INTAL. “[Se firma el Acuerdo Comercial entre UE, Colombia y Perú](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N° 191*, julio de 2012.
- BID-INTAL. “[Concluye oficialmente la disputa por el banano](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N° 195*, noviembre de 2012.
- BID-INTAL. “[Primera Ronda de Negociaciones Ecuador Unión Europea](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N° 209*, enero de 2014.

[1] Véase BID-INTAL. “[Concluye oficialmente la disputa por el banano](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°195*, noviembre de 2012.[2]  
[http://eeas.europa.eu/delegations/ecuador/eu\\_ecuador/trade\\_relation/bilateral\\_agreement/index\\_es.htm](http://eeas.europa.eu/delegations/ecuador/eu_ecuador/trade_relation/bilateral_agreement/index_es.htm)

# Nuevas iniciativas para financiamiento del comercio

Autoridades de Argentina y Brasil suscribieron un [memorando de entendimiento sobre financiamiento del comercio bilateral](#), cuyo objetivo es reducir el riesgo cambiario entre operadores comerciales y financieros, facilitar el intercambio y garantizar los flujos de pagos de las operaciones.

Ambos países se comprometieron a analizar el desarrollo de instrumentos financieros para mitigar el riesgo cambiario de las operaciones, además de evitar las restricciones injustificadas[1] al comercio bilateral. En particular, examinarán la posibilidad de emitir títulos en moneda nacional con ajuste según la variación del tipo de cambio, a plazos mayores o iguales a 90 días, de modo que sean compatibles con las transacciones comerciales. Además, los operadores de comercio exterior podrán elevar a las autoridades de sus países las dificultades relativas al financiamiento y a otros inconvenientes relacionados con los flujos comerciales, con el fin de que puedan resolverlo y/o plantear los inconvenientes a la autoridad del país socio.

Este mecanismo propuesto es distinto del [Sistema de Pagos en Moneda Local](#) (SML), el cual no constituye un instrumento de financiamiento ni cobertura cambiaria, sino que busca reducir los costos de transacción a través del pago de las operaciones de comercio bilateral de mercancías en pesos argentinos o en reales. Si bien el SML se encuentra vigente desde octubre de 2008, su utilización es poco significativa en el intercambio total entre ambos países.

[1] Estas medidas excluyen las permitidas por el art. 50 del Tratado de Montevideo: protección de la moralidad pública; seguridad; armas, municiones y otros materiales de guerra y, en circunstancias excepcionales, de todos los demás artículos militares; protección de la vida y salud de las personas, los animales y los vegetales; oro y plata metálicos; protección del patrimonio nacional de valor artístico, histórico o arqueológico; y materiales nucleares, productos radiactivos o cualquier otro material utilizable en el desarrollo o aprovechamiento de la energía nuclear.

## Asuntos bilaterales de países del MERCOSUR

Durante el último mes los países del MERCOSUR discutieron bilateralmente diversos temas de relevancia para la integración. Además del memorando de entendimiento sobre el comercio bilateral suscrito entre Argentina y Brasil ([ver aparte](#)), sobresalen los siguientes avances:

- *Argentina-Paraguay:* [VI Reunión de la Comisión de Monitoreo del Comercio Bilateral](#)

Luego de 3 años sin encuentros de esta Comisión, ambos países discutieron acerca de temas relevantes para el intercambio bilateral. Se destacan cuestiones relacionadas con la navegación de la Hidrovía Paraná-Paraguay, en particular se acordó la creación de un grupo de trabajo para tratar temas portuarios y aduaneros.

- *Argentina-Uruguay:* [Acuerdos de dragado y construcción de puente binacional](#)

Se registraron progresos en dos temas clave para la integración y el comercio de ambos países. Por un lado, se aprobó un cronograma de obras y pagos para el dragado del Río Uruguay, sobre la base de los [acuerdos](#) suscritos por los Cancilleres de ambos países a comienzos de marzo. Según lo previsto, las obras comenzarían en julio próximo y ambos países las afrontarán conjuntamente con su propia maquinaria.

Por otro lado, se acordó iniciar el proceso licitatorio para los estudios de viabilidad técnica, económica y ambiental de la construcción de un puente binacional entre Bella Unión (Artigas, Uruguay) y Monte Caseros (Corrientes, Argentina). Dicho puente favorecería el tránsito bioceánico y permitiría reducir distancias de recorrido y sus consiguientes costos.

- *Paraguay-Uruguay:* [Reunión de consultas políticas](#)

En el marco del mecanismo de consultas políticas orientadas a fortalecer los vínculos bilaterales, se acordaron los principales ámbitos de acción para el trabajo del Grupo de Alto Nivel ([GAN](#)) Uruguay-Paraguay, creado en febrero último. Entre las áreas de trabajo más relevantes se destacan: libre circulación de bienes, servicios y personas, complementación productiva, logística e infraestructura y posicionamiento común en organismos regionales.

## El BID financiará estudios de viabilidad para puente binacional El Dorado - Mayor Otaño

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) financiará estudios de factibilidad del Programa de Inversiones en Infraestructura de conectividad para las ciudades de Mayor Otaño (Itapúa, Paraguay) y El Dorado (Misiones, Argentina).

El [proyecto](#), de carácter binacional, forma parte de la [Cartera](#) del Consejo Suramericano de Infraestructura y Planeamiento (COSIPLAN) de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) y del [Programa Binacional de Optimización de la Conectividad Territorial entre Argentina y Paraguay](#).

El estudio evaluará la factibilidad técnica, la rentabilidad económica y la sustentabilidad ambiental e institucional de la construcción de un puente fronterizo y la adecuación de infraestructura complementaria, así como mejoras de carácter operativo e institucional. Además de analizar el sistema actual y sus déficits, el estudio propondrá alternativas para una solución integral y definirá las características y localización geográfica del puente, la ubicación y modalidad más conveniente para la instalación de un Centro Integrado de Frontera, la viabilidad de una readecuación portuaria y las necesidades de ampliación o pavimentación de las conexiones a la red vial troncal. El monto de la cooperación técnica aportado por el BID es US\$ 550.000, y se prevé el aporte equivalente a 20% del costo total del estudio, proporcionado en especie por Argentina y Paraguay. El Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y Servicios de Argentina será el encargado de la contratación de una firma consultora internacional para la realización del estudio, cuyo inicio se prevé para mediados de 2014.

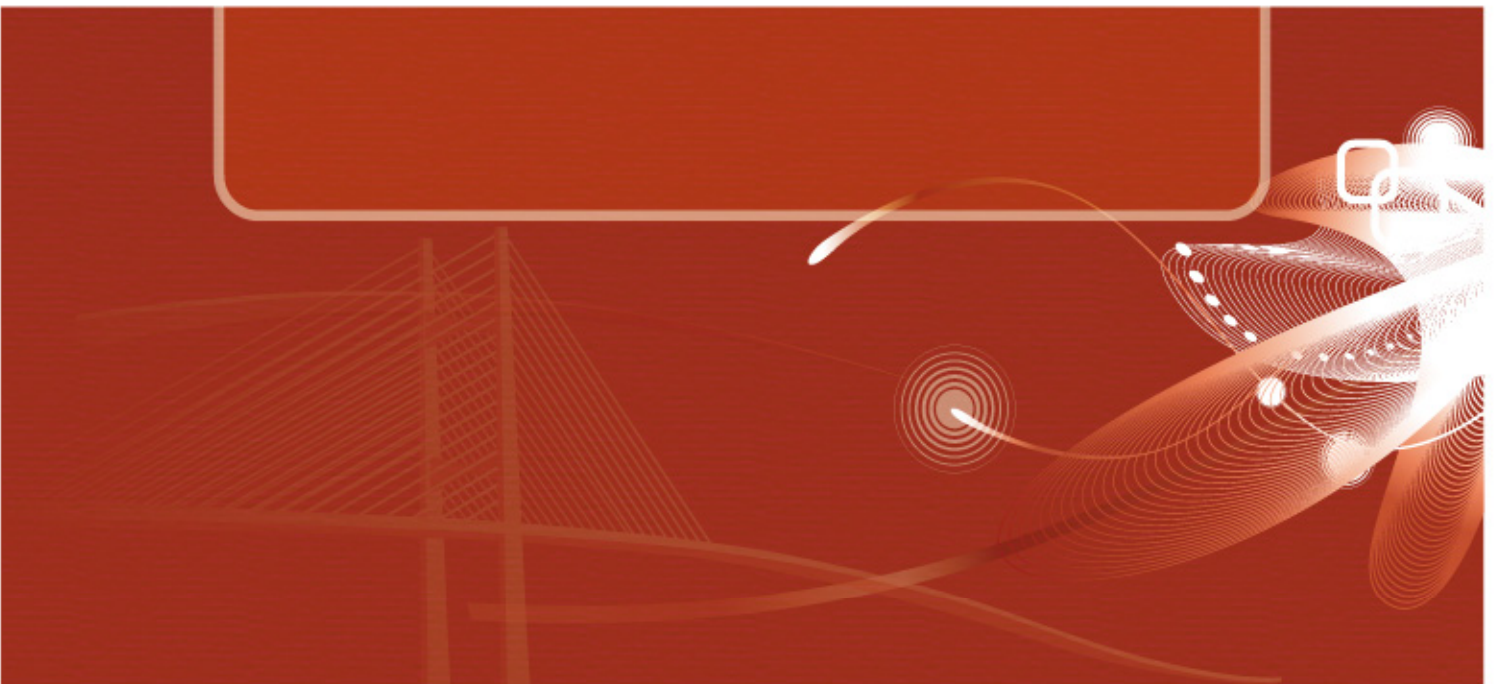
## Entra en vigor la cláusula democrática de UNASUR

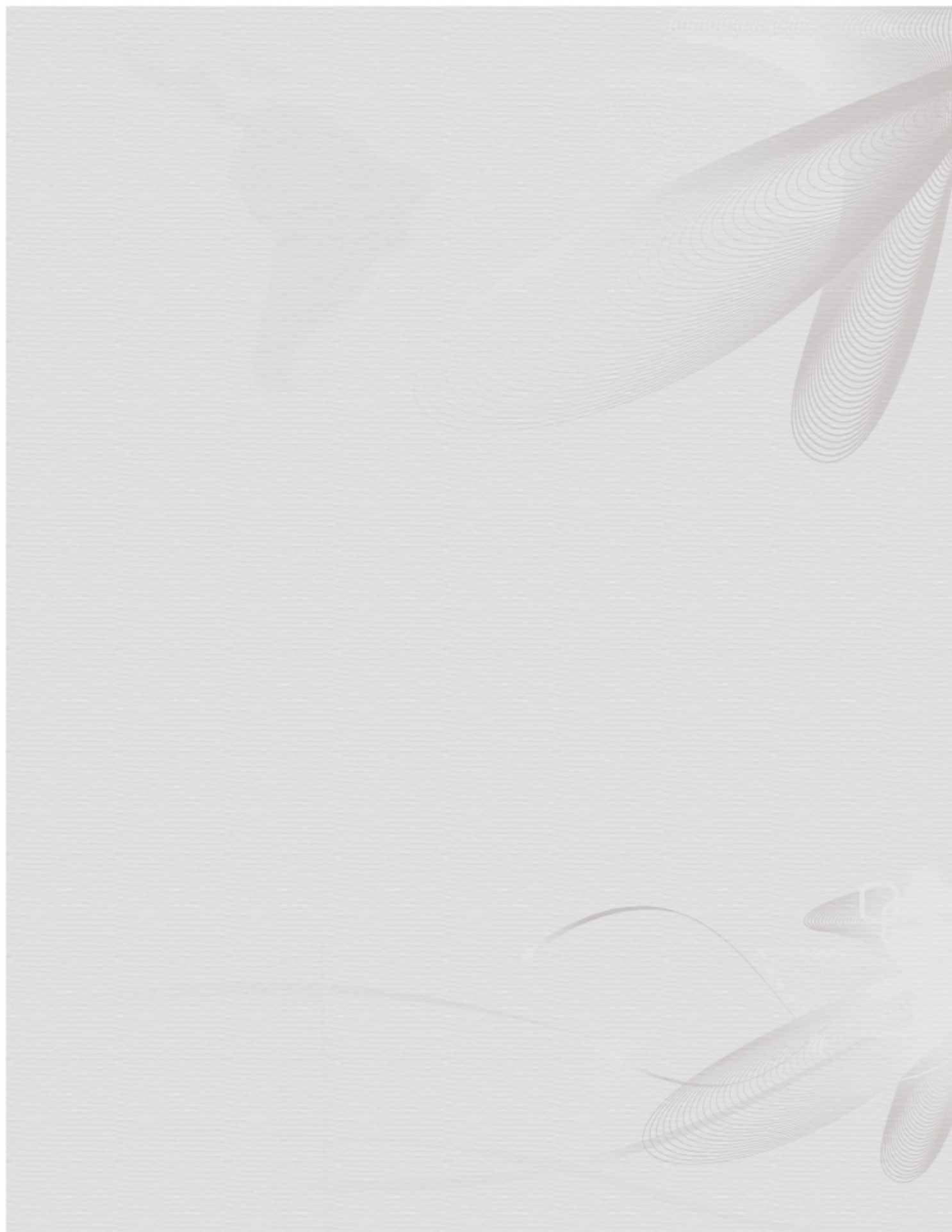
El pasado 19 de marzo entró en vigor la [cláusula democrática de la UNASUR](#) la cual se aplicará “*en caso de ruptura o amenaza de ruptura del orden democrático, de una violación del orden constitucional o de cualquier situación que ponga en riesgo el legítimo ejercicio del poder y la vigencia de los valores y principios democráticos*”. Frente a una situación de esta índole, los países miembros de la UNASUR pueden aplicar diferentes sanciones al país donde tengan lugar los hechos, entre las que se encuentran: la suspensión a participar en los distintos órganos de UNASUR; el cierre parcial o total de las fronteras; la suspensión o limitación del comercio y/o la provisión de energía y la adopción de sanciones políticas y diplomáticas adicionales. Asimismo, se señala que los países ofrecerán sus buenos oficios para apoyar a la restauración de la constitucionalidad en el país afectado.

La cláusula fue suscrita por los países miembros en noviembre de 2010 y hasta el momento ha sido ratificada por 10 de los 12 países de UNASUR: Guyana, Perú, Chile, Argentina; Venezuela; Suriname, Ecuador, Bolivia, Uruguay y Colombia; y se encuentra en proceso de ratificación por parte de Brasil y Paraguay.



# Panorama Regional y Global





## Estados Unidos inicia investigación por antidumping al sector azucarero de México

El 28 de marzo la *American Sugar Coalition*- que reúne a los principales productores de azúcar y edulcorantes de Estados Unidos- presentó una [petición a la Comisión de Comercio Internacional de su país para que investigue las importaciones de estos productos desde México](#). Se alega que el sector se encuentra subsidiado por el gobierno mexicano y que las ventas al mercado estadounidense se realizan a precios menores al mercado local.

El sector ha sido motivo de numerosas disputas entre México y Estados Unidos, inclusive antes de la creación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Una de las principales disputas surgió cuando México aplicó una tarifa sobre las bebidas que no utilizaran azúcar de caña nacional en 2002, a lo que Estados Unidos respondió con una demanda en el marco de la Organización Internacional del Comercio (OMC). La sentencia a favor de Estados Unidos se reflejó en el compromiso de México de eliminar la tarifa a principios de 2007. Asimismo, ambos países lograron un acuerdo que reguló el comercio de azúcar hasta 2008, cuando el libre comercio del sector se hizo efectivo –tal como se había acordado en el TLCAN-.

La importancia de los respectivos mercados se muestra en el Cuadro 1: más de la mitad de las importaciones totales de azúcar de Estados Unidos proviene de México, mientras que el mercado estadounidense explica casi dos tercios de las exportaciones azucareras mexicanas.

**Cuadro 1. Stocks, producción, consumo y comercio de azúcar de Estados Unidos y México, 2013-2014**

En miles de toneladas métricas

	México		Estados Unidos	
Stock inicial		1.548		1.959
Producción		6.731		7.906
	Importaciones	240		2.888
			<i>Desde México</i>	1.583
	Consumo interno	4.971		10.933
	Exportaciones	2.543		295
		<i>A Estados Unidos</i>		
		1.584		
Stock final		1.004		1.526

Fuente: USDA.

La Comisión deberá presentar una determinación preliminar sobre la investigación el 12 de mayo.

# Mega acuerdos: nuevas rondas de negociaciones

Durante el mes de marzo y principios de abril se llevaron a cabo nuevas rondas de negociación de los llamados “mega acuerdos”, que incluyen a las principales economías del mundo.

La [cuarta ronda para un Tratado de Libre Comercio \(TLC\) entre Japón, China y República de Corea](#) se realizó entre el 4 y 7 de marzo en Tokio, Japón. Los principales temas de discusión fueron comercio de bienes y servicios, inversiones y políticas de competencia.

Por otro lado, del 31 de marzo al 4 de abril se llevaron a cabo la [quinta ronda del Acuerdo de Asociación Económica entre Japón y la Unión Europea](#), y la [cuarta ronda del Acuerdo de Asociación Económica Integral Regional](#) (RCEP, por sus siglas en inglés). Japón y la Unión Europea realizaron el intercambio de ofertas, entre otros avances; mientras [que el RCEP trabajó principalmente en los modos de reducción arancelaria y la liberalización de servicios e inversiones](#). Adicionalmente se decidió el establecimiento de dos grupos: medidas sanitarias y fitosanitarias, y estándares y regulaciones técnicas.

## Notas relacionadas:

- BID-INTAL. “[Escenarios de integración en el Pacífico](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°200*, abril de 2013.
- BID-INTAL. “[Escenarios de negociación en las principales economías](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°201*, mayo de 2013.
- BID-INTAL. “[Negociaciones de mega acuerdos: ¿Cómo influirán en América Latina?](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°204*, agosto de 2013.
- BID-INTAL. “[Tercera ronda de negociación del Acuerdo de Asociación Económica Integral Regional](#)”, en: *Carta Mensual INTAL N°210*, febrero de 2014.



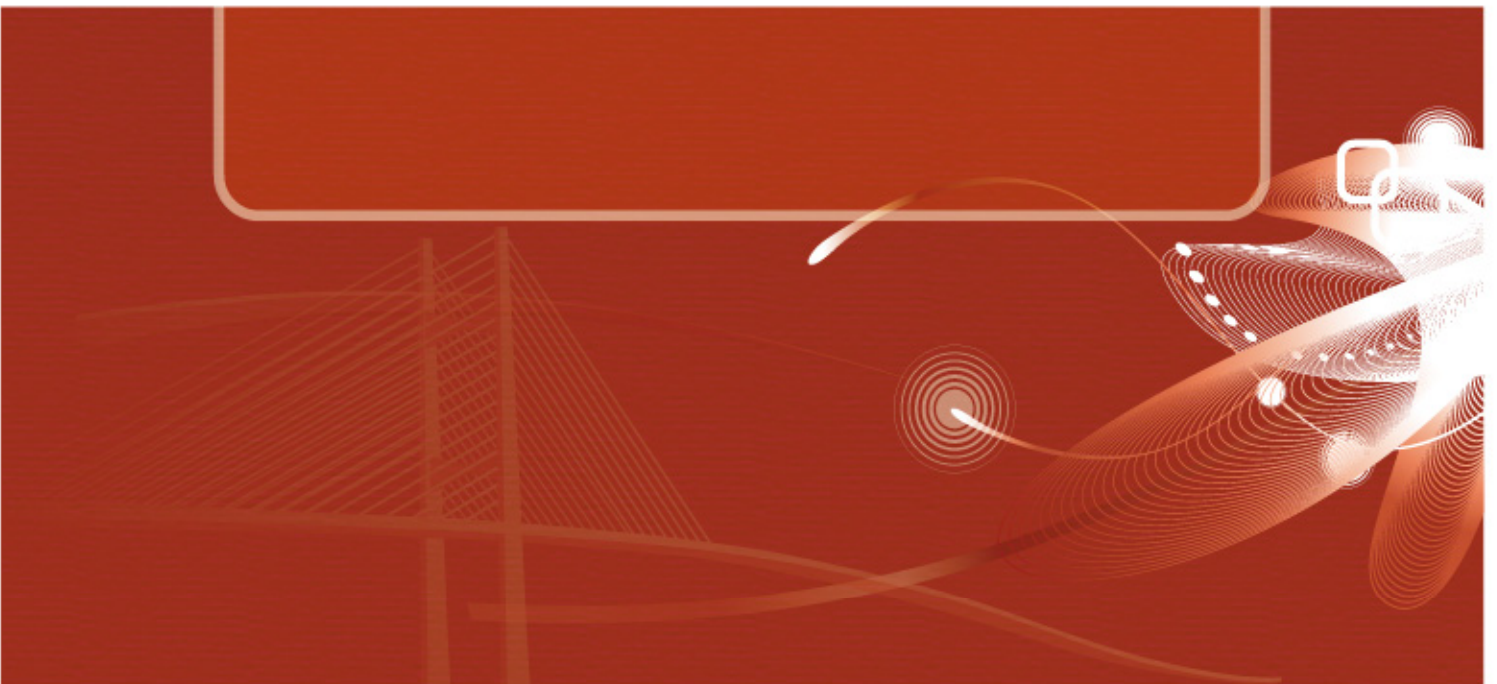
## Foro económico mundial en América Latina: década de oportunidades

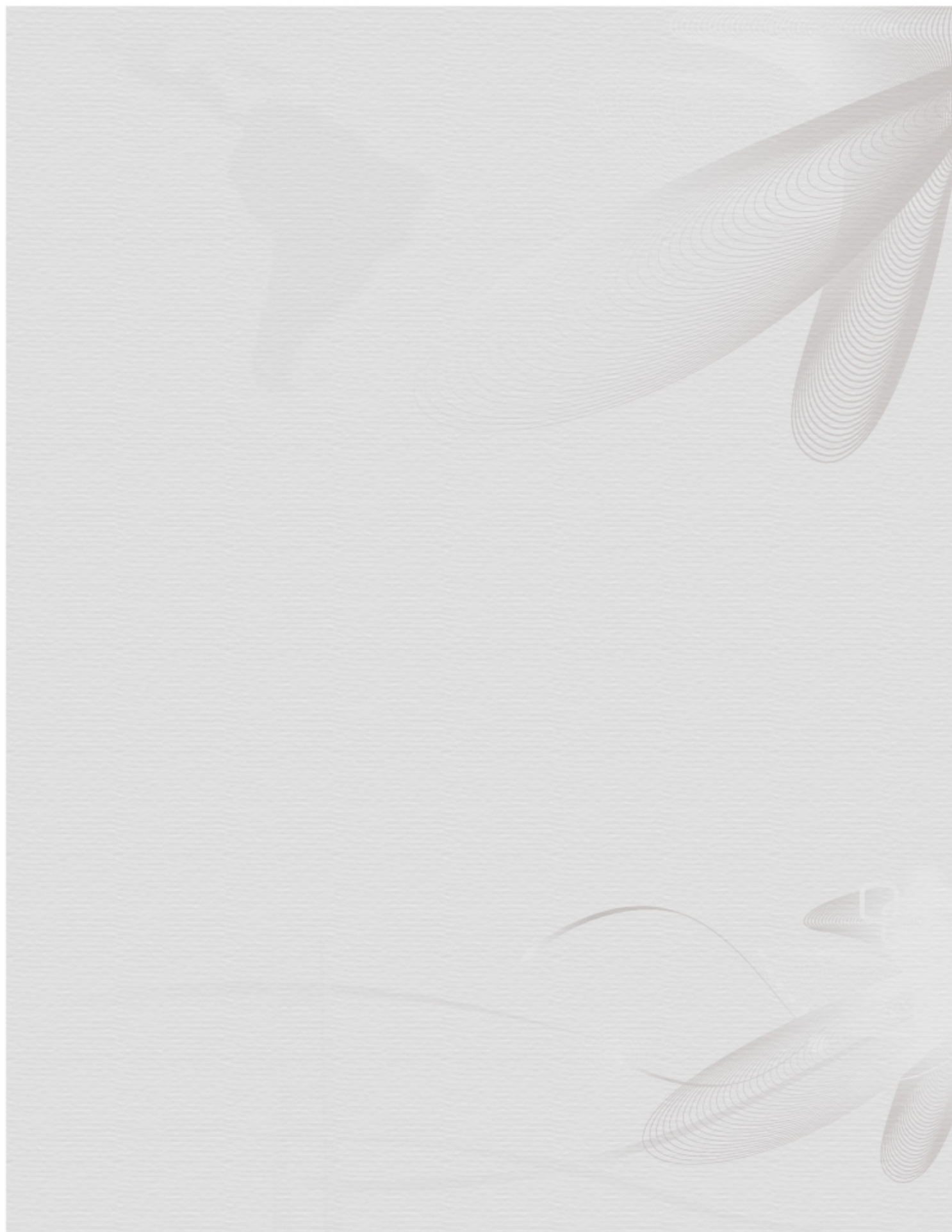
Del 1 al 3 de abril se llevó a cabo en Panamá el [Foro Económico Mundial sobre América Latina](#) bajo el lema “Abriendo caminos para el progreso compartido”.

Del evento participó el Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, Luis A. Moreno, quien [destacó](#) a la presente década como un tiempo de oportunidades para la región.



# Sector de Integración y Comercio







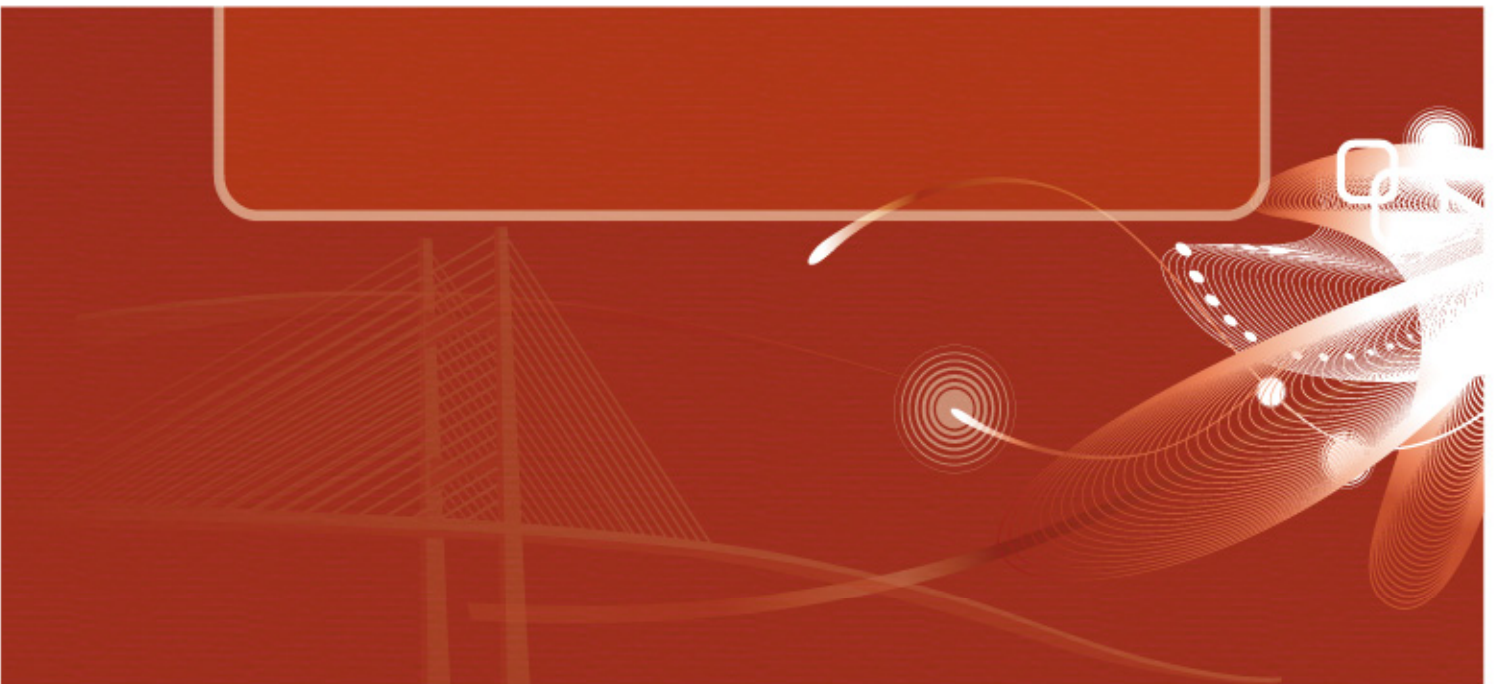
## El BID presenta ConnectAmericas, una nueva red social para ayudar a la globalización de empresas

*Google, DHL, Visa y Alibaba.com se unen al BID a fin de crear una novedosa plataforma en línea para pequeñas y medianas empresas que busquen contactos comerciales, cursos en línea, asesoramiento en materia de exportaciones y oportunidades de financiamiento ([enlace](#)).*





## Otras Actividades del BID







## Reunión Anual de las Asambleas de Gobernadores (BID-CII 2014)

La Reunión Anual de 2014 se llevó a cabo en Costa do Sauípe, Bahia, Brasil, del 27 al 30 de marzo. En el marco de los diferentes eventos se patrocinaron una serie de seminarios sobre temas de interés para los participantes.

Las Asambleas de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y de la Corporación Interamericana de Inversiones (CII), se celebran anualmente a fines de marzo o a comienzos de abril, en uno de sus países miembros. Esta reunión oficial es un foro de debate entre los Gobernadores de estas instituciones, quienes por lo general son los Ministros de Finanzas, Presidentes de Bancos Centrales u otras altas autoridades de dichos países miembros. Asimismo, asisten representantes de las instituciones financieras multilaterales, de desarrollo y de la banca privada ([enlace](#)).



## Se prevé que las economías de América Latina y el Caribe crecerán 3 por ciento

Las reformas tendientes a incrementar la productividad y ganar espacio político son esenciales para atenuar el impacto del endurecimiento de la política monetaria de los Estados Unidos o la merma del crecimiento de China ([enlace](#)).



## El BID y la JICA impulsan la energía renovable y la eficiencia energética en Centroamérica y el Caribe

La JICA ofrecerá préstamos concesionales de hasta US\$1.000 millones. El acuerdo de co-financiamiento promueve las inversiones en energía renovable y eficiencia energética para mitigar los impactos negativos del cambio climático hasta 2017 ([enlace](#)).



## Nueva encuesta arroja luces sobre el comportamiento financiero de los migrantes de América Latina y el Caribe en EE.UU.

Un estudio publicado por el Fondo Multilateral de Inversiones del BID y el Diálogo Interamericano identifica la necesidad de productos de ahorro formales para clientes de remesas ([enlace](#)).



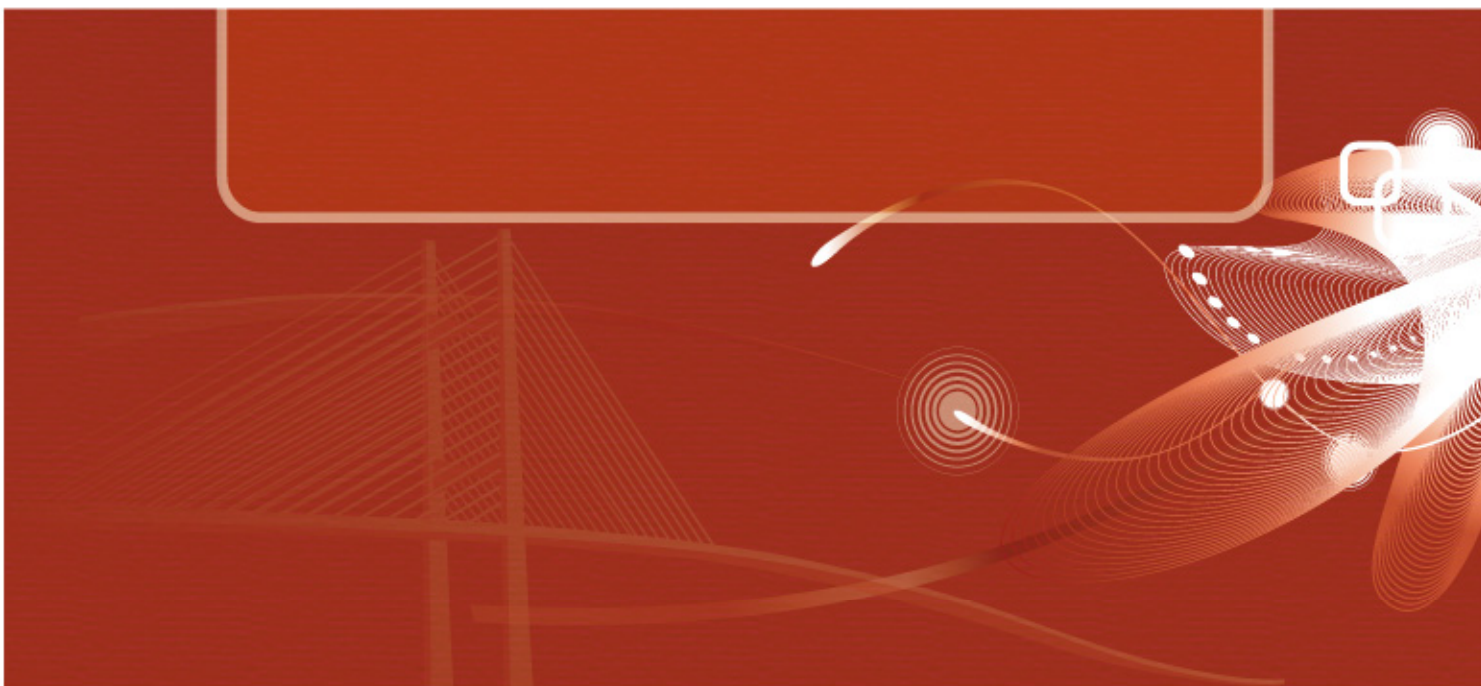
## Secretario General de la ONU discute en el BID los Objetivos de Desarrollo del Milenio después de 2015 y el cambio climático

Ban Ki-moon se reúne con directores ejecutivos y miembros de la Alta Administración del Banco ([enlace](#)).





# Centro de Documentación INTAL







## Reseñas Bibliográficas


### Organización Internacional para las Migraciones (OIM). Oficina Regional para América del Sur. Panorama Migratorio de América del Sur 2012. Ezequiel Texidó, Jorge Gurrieri, Juan Artola. Octubre de 2012

Además de los impactos sobre el comercio y la inversión, los acuerdos de integración pueden servir como punto de partida para la movilidad del trabajo entre los países miembros. El “Panorama Migratorio de América del Sur 2012” de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) puede leerse en esta perspectiva, principalmente a partir de su análisis de la normativa sobre flujos migratorios de la Comunidad Andina (CAN) y el Mercado Común del Sur (MERCOSUR). Ambos procesos aspiran a ser mercados comunes, lo que implica la libre circulación de bienes, servicios y factores (incluyendo los trabajadores).

En primer lugar, el trabajo presenta los patrones migratorios intra y extrarregionales predominantes de la región, basándose en estadísticas del período 2000-2012. Resalta que en la última década, y especialmente después de 2008, se produjo una reorientación de migrantes sudamericanos hacia países de la propia región, en oposición a la emigración sudamericana hacia Norteamérica y Europa predominante en décadas anteriores. Los principales flujos migratorios de la región son de Paraguay y Bolivia hacia Argentina y, con un flujo menor, de Colombia a Venezuela y Ecuador, de Perú a Argentina y Chile y de Bolivia a Brasil.

En segundo lugar, el documento trata temas como programas de retorno de emigrantes nacionales a la región sudamericana y los flujos de remesas basándose en información del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Grupo BID, entre otros.

En tercer lugar, la investigación describe el marco jurídico e institucional relativo a las migraciones en los países sudamericanos, desde su inclusión en las Constituciones nacionales hasta las Leyes migratorias de cada país, como también cuáles son las instancias institucionales con competencia en el diseño y ejecución de la política migratoria. El trabajo señala que la migración irregular no se origina tanto en el traspaso de las fronteras sin permiso de la autoridad migratoria, sino más bien en el ingreso en condición de turistas y en la permanencia por un plazo mayor al establecido por la ley, sin gestionar la documentación para residir. Sostiene que hasta principios de la década de 2000 las políticas migratorias nacionales eran más restrictivas, pero las condiciones de ingreso y




residencia en los territorios se fueron flexibilizando para favorecer la regularización de los ciudadanos. Argentina, Brasil, Chile, Ecuador y Venezuela implementaron distintos programas orientados a la normalización de inmigrantes en situación irregular. En cuarto lugar, el documento resalta los acuerdos logrados en el marco de los procesos de integración regional como el MERCOSUR y la CAN, que han implicado la facilitación al ingreso y a la residencia así como las regularizaciones migratorias. Por un lado, el trabajo señala que a partir de 1990 con la firma del Acta de La Paz, los países miembros de la CAN aunaron esfuerzos en facilitar el tránsito y la permanencia de ciudadanos andinos en la subregión, específicamente con la supresión de visas para nacionales andinos. Otras iniciativas que el trabajo señala son:

- Comité Andino de Autoridades de Migración (CAAM): instancia propositiva para una política migratoria común, con funciones concretas como el apoyo en el reconocimiento de documentos nacionales de identidad, la armonización de legislaciones migratorias (1993).
- Reconocimiento de la validez de los documentos nacionales de identidad como requisito único para que los residentes de los países miembros puedan viajar por la subregión sin necesidad de pasaporte o visa consular (Decisión 503, 2001).
- Tarjeta Andina de Migración (TAM) como documento de control estadístico y migratorio de uso obligatorio para el ingreso y salida de personas del territorio de los países miembros (Resolución 527, 2006).
- Instrumento Andino de Seguridad Social, cuyo objetivo es garantizar la protección social de los trabajadores migrantes dentro de la CAN, aunque no se han institucionalizado los mecanismos necesarios para su puesta en marcha (2004).

El estudio destaca algunos progresos de la política migratoria de la CAN, pero pone en evidencia que las iniciativas a las que se comprometen los países no han logrado ser completamente implementadas.

Por otro lado, el trabajo muestra un avance lento del tema migratorio en los primeros años del MERCOSUR, que se revirtió durante los últimos años con las propuestas sobre la regularización migratoria y sobre el principio de nacionalidad como criterio para acceder a la residencia. El trabajo resalta el Acuerdo sobre regularización interna de los ciudadanos de los Estados Partes del MERCOSUR (incluyendo a Bolivia y Chile) y los Acuerdos sobre residencia para los nacionales de los Estados Partes del MERCOSUR (Acuerdos Nº 13/02 y 14/04), cuya entrada en vigencia se dio en 2008, una vez internalizado por todos los países. Sobre la base de estos instrumentos, los nacionales de un estado parte o asociado pueden residir en otro del bloque con la simple acreditación de su nacionalidad, independientemente de la condición o estatus migratorio de las personas, y se debe garantizar la igualdad de derechos civiles y trato con los nacionales. Adicionalmente, se facilita la transferencia de remesas y la reunificación familiar y se asegura la plena trasmisión de derechos a los hijos de los inmigrantes.



En síntesis, el estudio valora positivamente el nuevo marco normativo nacional sobre temas migratorios de varios países sudamericanos y pone el foco en las iniciativas regionales. En este sentido, resalta la importancia de la cooperación entre los Estados para neutralizar la expansión de las migraciones irregulares, a través de la facilitación de la regularización migratoria y la obtención de la residencia legal. Es interesante destacar que el MERCOSUR, criticado por el cumplimiento parcial de sus objetivos relativos a la libre circulación de bienes y servicios, ha alcanzado, de acuerdo con este estudio, logros mayores en materia de movilidad del trabajo.

*Texidó, E. y Gurrieri, J. (2012). Panorama Migratorio de América del Sur : 2012. Buenos Aires: OIM.*  
([Enlace](#))



## Alerta Bibliográfico

Este Alerta difunde información sobre los documentos registrados en las bases de datos del Centro de Documentación del INTAL (CDI), destacando algunas publicaciones, y brindando enlaces a boletines y revistas de acceso abierto aparecidos en el período citado. Click [aquí](#).

## ► Bibliografía Destacada del Mes

**\*Panorama de la efectividad en el desarrollo 2013 = Development effectiveness overview 2013. (2014). Washington: BID.**



**Título:** Panorama de la efectividad en el desarrollo 2013 = Development effectiveness overview 2013


**Edición:** Washington: BID, march 2014 [152 p.]

**Serie:** Panorama de la efectividad en el desarrollo; 2013

**Temas:** <BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO, BID><COOPERACION ECONOMICA><FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO><DESARROLLO ECONOMICO><POLITICA SOCIAL><MERCADO DE TRABAJO><EDUCACION><POLITICA DE SALUD><TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION>

**Geográficos:** <AMERICA LATINA><CARIBE>

**Resumen:** Intercambiar ideas acerca de lo que funciona y lo que no funciona en el ámbito del desarrollo es una parte fundamental de nuestro trabajo. Para tener impacto, es preciso que comprendamos los resultados de nuestros proyectos y seamos capaces de aprender de ellos. América Latina y el Caribe poseen un enorme acervo de conocimientos sobre el desarrollo, pero se trata de un recurso en gran parte desaprovechado hasta ahora. Como institución que se dedica al desarrollo, el BID debe ayudar a la región a alcanzar este potencial, no solamente por medio de estudios rigurosos, sino con mejores intervenciones y compartiendo aquello que aprendemos en el proceso. Esto es crucial para descubrir aspectos cuyo efecto puede transformar el curso de las economías y las sociedades, no solo generando un crecimiento económico más rápido, sino impulsando un desarrollo social más equitativo. En el BID, generamos este conocimiento gracias a nuestro Marco de efectividad en el desarrollo, el



cual utilizamos para mejorar nuestros proyectos de manera constante. El Panorama de la efectividad en el desarrollo, actualmente en su quinta edición, es nuestro principal medio para comunicar lo que hemos aprendido en el transcurso del año anterior ...

**Nota de contenido:**

- Mensaje del Presidente [p. 4]
- Medidas efectivas para alcanzar resultados [p. 6]
- Gestión estratégica de las evaluaciones de impacto [p. 18]
- Fracaso. Por qué necesitamos aceptarlo [p. 26]
- Panorama de avance en las prioridades institucionales [p. 38]
- Que no se lo cuenten. Véalo usted mismo. Observe con sus propios ojos lo que sucede en el terreno [p. 49]
- Historias de logros y desafíos [p. 50]
- Política social para equidad y productividad [p. 52]
- Volver a los orígenes. Cómo Chile forjó una nueva relación con sus comunidades indígenas - Chile [p. 54]
- Mejores transferencias condicionadas. La República Dominicana ajusta su programa Solidaridad para ayudar a los más pobres - República Dominicana [p. 59]
- Cerrar la brecha. Los portátiles en las escuelas públicas mejoran el acceso a las TIC - Uruguay [p. 60]
- Un buen maestro marca la diferencia. Reducción de la brecha de aprendizaje en Ecuador - Ecuador [p. 62]
- El futuro de los trabajadores bajo la lupa. Información para una ola de reformas - Regional [p. 64]
- La paradoja de la salud. Cómo combatir la obesidad y la desnutrición simultáneamente - Guatemala [p. 65]
- Invertir temprano, más y mejor. Cómo mejorar los programas para la primera infancia en América Latina y el Caribe - Regional [p. 66]
- A través del río y por encima de un tronco. Panamá mejora la infraestructura de escuelas en zonas indígenas remotas - Panamá [p. 68]
- ¿Busca trabajo? Bolivia expande su programa de servicios de empleo - Bolivia [p. 70]
- La ventaja de las redes. Sistema de salud pública universal, integrado y accesible en El Salvador - El salvador [p. 71]
- Un nivel más alto. Trinidad y Tobago reestructura su sistema educativo - Trinidad y Tobago [p. 73]
- Mejores trabajos. Cuatro lecciones mexicanas - México [p. 75]
- Autodetectar es curar. Atención temprana de las enfermedades tropicales desatendidas en Recife - Brasil [p. 78]
- El buen negocio de la educación. Préstamos estudiantiles para los más pobres - México [p. 80]
- Tecnología en el salón de clase. Barbados se pone a tono con los nuevos tiempos - Barbados [p. 82]

**Accesos al documento:HM BID-DEO 2013 [2014]**

Documento Electrónico

[Versión en español](#). Si no pudo acceder haga click [aquí](#)

[English version](#). Si no pudo acceder haga click [aquí](#)

\*Hernández, R., ed.; Mulder, N., ed.; Fernandez-Stark, K., ed.; Sauvé, P., ed.; López Giral, D., ed. y Muñoz Navia, F., ed. (2014). Latin America's emergence in global services : A new driver of structural change in the region?. Santiago de Chile: CEPAL.



**Autor:**Hernández, René A., ed.; Mulder, Nanno, ed.; Fernandez-Stark, Karina, ed.; Sauvé, Pierre, ed.; López Giral, Dorotea, ed.; Muñoz Navia, Felipe, ed.

**Título:**Latin America's emergence in global services : A new driver of structural change in the region?

**Edición:**Santiago de Chile: CEPAL, march 2014 [240 p.]

**ISBN:**978-92-1-056021-4

**Temas:**<SECTOR SERVICIOS><COMERCIO INTERNACIONAL><DESARROLLO ECONOMICO><INNOVACIONES

TECNOLOGICAS><COMPETITIVIDAD><EXPORTACIONES><EMPRESAS TRANSNACIONALES><POLITICA INDUSTRIAL><PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS, PYMES>

**Geográficos:**<AMERICA LATINA>

**Resumen:**Business services have been one of the fastest growing export areas in emerging economies over the past decade. The spread of information and communication technologies and the rise in trade liberalization have facilitated the global unbundling and offshoring of services activities from advanced to developing countries, including those in Latin America. This offshoring has gradually evolved into more sophisticated forms of business process outsourcing. Several countries in the region are now in the process of further upgrading their services exports to participate in knowledge process outsourcing, which includes research and development, product development and more advanced vertical functions and activities in the value chain. The empirical and analytical insights in this volume document how several countries in Latin America have entered the offshore services sector both through the attraction of multinational companies and the internationalization of domestic service suppliers. The future of the offshore services sector in Latin America will depend on its ability to upgrade its knowledge- and skill-intensive product offerings. This will call for the development of domestic technical capabilities, the adoption of renewed industrial policies, the promotion of backward and forward linkages, and the continued upgrading of human capital and information technology-integrated manufacturing.



**Nota de contenido:**

**Chapter I:** International service tradability: Understanding the offshoring of services [p. 39]

**Chapter II:** National innovation systems and learning, upgrading and innovation in services GVCs: Lessons from India, Ireland and Eastern Europe [p. 59]

**Chapter III:** When SMEs think about delocalization: Theoretical issues [p. 85]

**Chapter IV:** Promotion policies for services offshoring: Global analysis and lessons for Latin America [p. 107]

**Chapter V:** The Colombian outsourcing and offshoring industry: The effects of institutions and agglomeration economies [p. 137]

**Chapter VI:** Service multinationals in Costa Rica's free trade zone and their linkages to local suppliers [p. 157]

**Chapter VII:** Information technology enabled services in Chile: A new export niche? [p. 177]

**Chapter VIII:** Scientific-technical services for the pharmaceutical industry in Mexico [p. 197]

**Chapter IX:** Winning through specialization: The role of the business model in value creation [p. 215]

**Accesos al documento: 339.1 / HER-LAT / 2014**

Documento Electrónico

[texto completo](#). Si no pudo acceder haga click [aquí](#)

\*De Groot, O. y Pérez Ludeña, M. (2014). Foreign direct investment in the Caribbean : Trends, determinants and policies. Santiago de Chile: CEPAL.



**Autor:**De Groot, Olaf; Pérez Ludeña, Miguel

**Título:**Foreign direct investment in the Caribbean : Trends, determinants and policies

**Edición:**Santiago de Chile: CEPAL, february 2014 [49 p.]

**Serie:**Studies and Perspectives, The Caribbean; 35

**Temas:**<INVERSION EXTRANJERA DIRECTA, IED><CRISIS><RECURSOS NATURALES><EXPORTACIONES><PROMOCION DE LAS INVERSIONES>

**Geográficos:**<CARIBE>

**Resumen:**The Caribbean receives some of the highest levels of Foreign Direct Investment (FDI) in the world. In the recent past, FDI flows have been particularly volatile, with the financial crisis in 2008 greatly reducing FDI flows to the Caribbean, although they have recovered somewhat recently. One of the distinctive features of Caribbean FDI flows is that they appear to be relatively unprofitable, with FDI income significantly lower than in Latin America. This is possibly due to the sectoral pattern of FDI, which in most Caribbean economies is heavily slanted towards services, particularly tourism. In a small number of economies, natural resources play an important role, which requires relatively large capital outlays and is thus responsible for a large share of investment. While the United States used to be the most important investor in the region, nowadays other players, such as Canada and China, are also taking a keen interest. Finally, the report studies the use of FDI promotion policies. These are more extensive and prevalent in the Caribbean than elsewhere, but the evidence of their effectiveness to improve either FDI flows or the impact of such FDI flows on the local economy, is limited.

**Accesos al documento:**HM CEPAL.CAR-EST.PERSPECT. 35 [2014]

Documento Electrónico

[texto completo](#). Si no pudo acceder haga click [aquí](#)

**\*Hacia la transformación digital de América Latina : las infraestructuras y los servicios TIC en la región. (2014). Bogotá: CAF.**



**Título:**Hacia la transformación digital de América Latina : las infraestructuras y los servicios TIC en la región

**Edición:**Bogotá: CAF, 2014 [300 p.]

**Temas:**<TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION><DESARROLLO TECNOLÓGICO><INNOVACIONES TECNOLÓGICAS><INFORMATICA><INTERNET><PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA><MARCO INSTITUCIONAL><TELECOMUNICACIONES>

**Geográficos:**<AMERICA LATINA><CARIBE>

**Resumen:**Este informe es el resultado de un trabajo de investigación y análisis realizado en 16 países de la región de América Latina y el Caribe, cuyo objetivo es evaluar cuál es el impacto de las TIC en la realidad actual desde una doble perspectiva: la de su adopción por parte de las estructuras productivas, sociales e institucionales del país y la del desempeño de las industrias TIC en sí, con un especial énfasis en la banda ancha. Igualmente, se presenta un programa de propuestas de actuación para la región, alineadas con las mejores prácticas internacionales.

**Accesos al documento:**007 / CAF-HAC / 2014

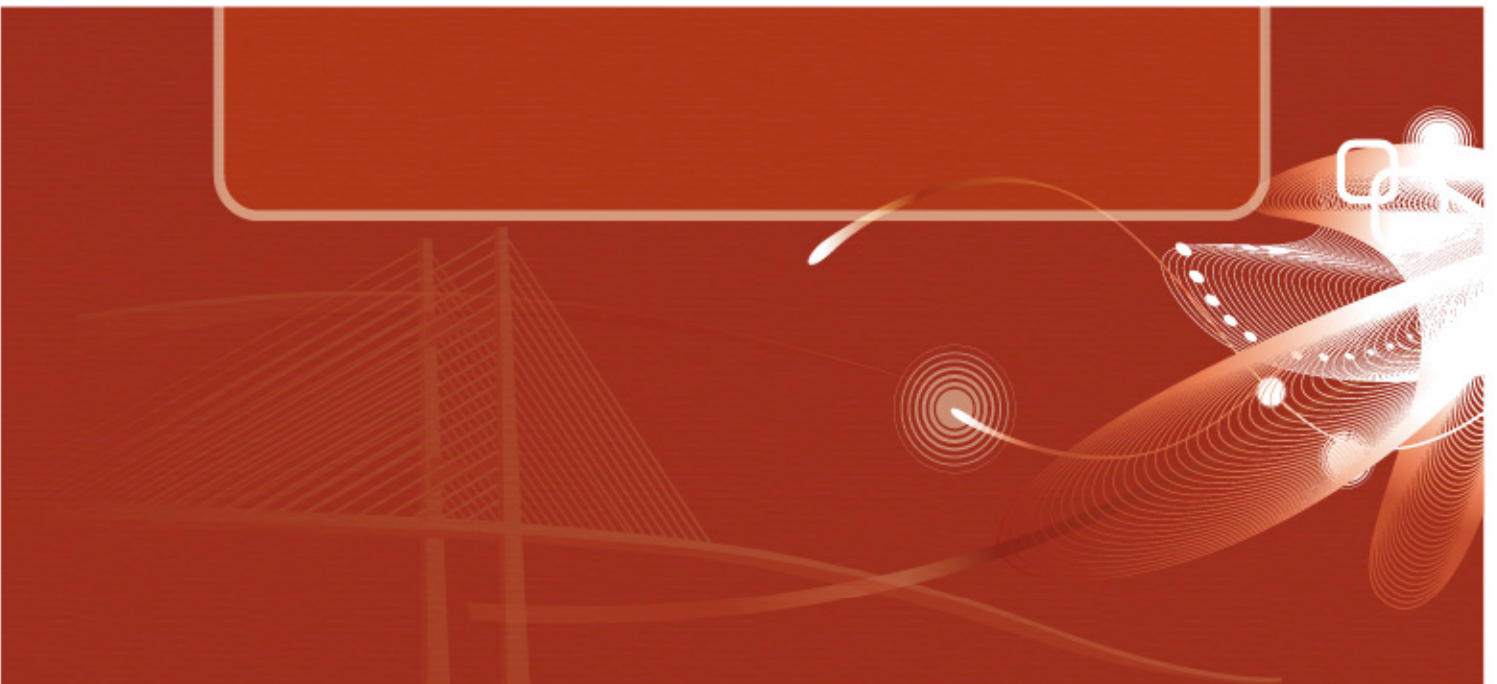
Documento Electrónico

[texto completo](#). Si no pudo acceder haga click [aquí](#)





# Redacción





Esta Carta Mensual se publica en formato pdf para ser consultada en forma gratuita en la página de Internet del BID-INTAL.

**Comité de Dirección:**

*Antoni Estevadeordal*

*Graciela Schamis*

**Coordinación:**

*Alejandro Ramos Martínez*

**Equipo de Redacción:**

*Rosario Campos*

*Romina Gayá*

*Gala Gómez Minujín*

*Andrea Kobylnik*

*Kathia Michalczewsky*

**Asistencia compilación material:**

*Andrea Benítez*

*Enzo Di Muro*

*Eugenia Piasentini*

**Edición y difusión:**

*Susana Filippa*

*Julietta Tarquini*

**Edición web:**

*Federico Mazzella*

*Pedro Grondona*

*R.P.I.: 5095065*

*ISSN: 1027-1899*



Esta es una publicación mensual propiedad del Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe, Banco Interamericano de Desarrollo (BID-INTAL). Todos los derechos reservados.

Fuentes de información: Comunicados de Prensa y Hojas de Novedades de: AEC; ALADI; BID; CARICOM; Comunidad Andina; Euro-Lat; Grupo de Río; MERCOSUR; PARLATINO; SELA; SG-SICA; SIECA. Organismos oficiales e internacionales. Archivos de Prensa del INTAL.

Las opiniones expresadas en esta publicación son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

Se prohíbe el uso comercial no autorizado de los documentos del Banco, y tal podría castigarse de conformidad con las políticas del Banco y/o las legislaciones aplicables.

Copyright © [1996] Banco Interamericano de Desarrollo. Todos los derechos reservados; este documento puede reproducirse libremente para fines no comerciales.

BID-INTAL | Esmeralda 130, pisos 11 y 16 | (C1035ABD) Buenos Aires, Argentina

#### **Enlaces a fuentes originales de información utilizadas en este número:**

- Alvarez V., Carlos. (2009). Chile, plataforma de Servicios Globales. CORFO: Chile. [Enlace](#).
- Fernandez-Stark, K. (2012, 18-19 de octubre). Offshore services global value chain. En: Conferencia Deslocalización de servicios y cadenas globales de valor: ¿Nuevos factores de cambios estructurales en América Latina y el Caribe?. Santiago de Chile: CGGC. [Enlace](#).
- Gereffi, G. and Fernández-Stark, K. (2010). The Offshore Services Global Value Chain. Durham: CGGC. [Enlace](#).
- Honduras y Perú reanudan negociaciones del Tratado de Libre Comercio. (4 de abril de 2014). Tegucigalpa: Secretaría de Relaciones Exteriores y Cooperación Internacional. (Nota de Prensa). [Enlace](#).
- Sugar from Mexico. (march 28, 2014). Washington: United States International Trade Commission. (Investigation 701-TA-513 and 731-TA-1249 [Preliminary]). [Enlace](#).
- The Economic Impact of Travel & Tourism 2014: Caribbean. (2014). London: WTTC. [Enlace](#).



**INTAL**

Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe



**BID**

Banco Interamericano de Desarrollo