## CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS



# CAPTURANDO EL AHORRO POPULAR

Dr. Manuel J. Lagares Calvo Director General Adjunto

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

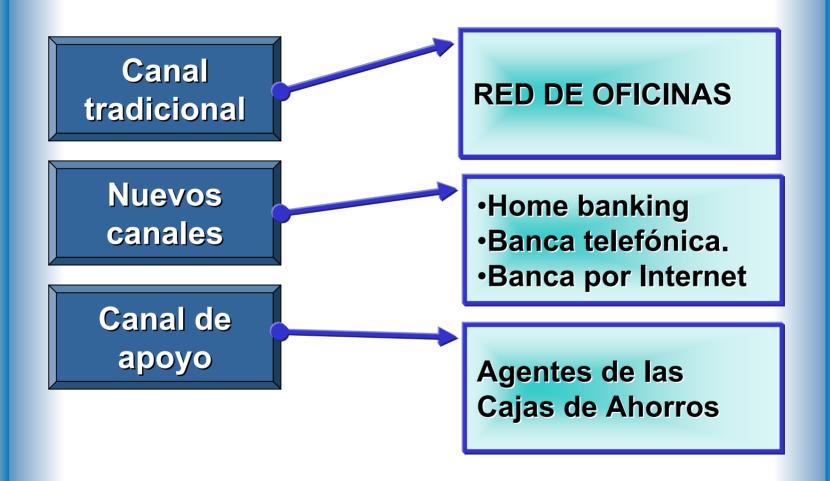
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Washington, D.C. 17 & 18 de Mayo de 2001

#### SUMARIO

- **#** Utilización de infraestructura adecuada.
- **\*** Amplia oferta de productos de ahorro.
- \* Facilidades para movilizar el ahorro.
- **#** Incentivos para fomentar el ahorro.
- **#** El éxito de las Cajas de Ahorros españolas.

#### **CANALES PARA CAPTAR AHORRO**



Cuantos más canales existan y, sobre todo, cuanto más densos sean, mayor será la posibilidad de captar ahorro.

#### **RED DE OFICINAS**

## Número de oficinas en 2000 ... 19.297

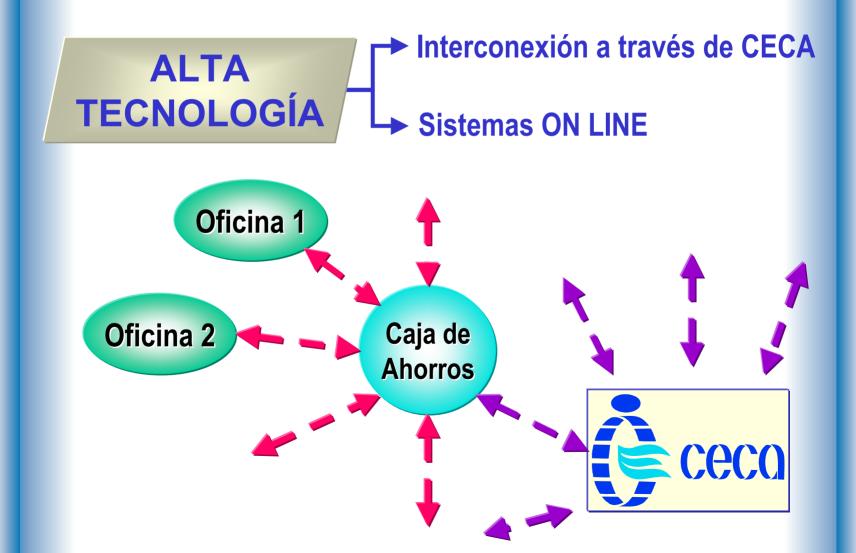
| CAPILARIDAD DE LA RED |     |  |
|-----------------------|-----|--|
| Oficinas en ciudades  | %   |  |
| Pequeñas              | 38  |  |
| Medianas              | 19  |  |
| Grandes               | 18  |  |
| Muy grandes           | 25  |  |
| Total                 | 100 |  |

Las Cajas españolas llegan donde no llegan los demás.

## RED MÁS DENSA DE EUROPA

#### **RED DE OFICINAS**

## CARACTERÍSTICAS BÁSICAS



#### **RED DE OFICINAS**

#### CARACTERÍSTICAS BÁSICAS

**Proximidad al cliente** 

Pocos empleados 24,1

Suministro de productos complejos

Bajo coste

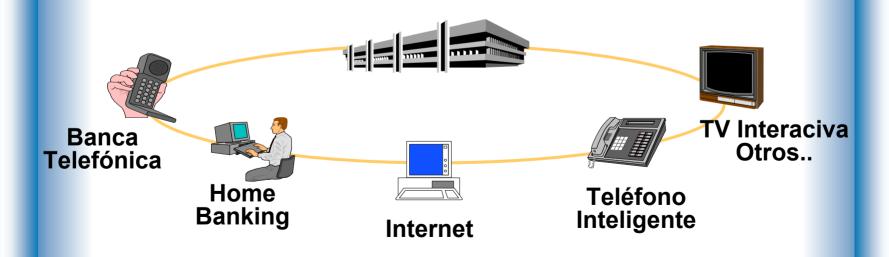
Alta rentabilidad

#### **NUEVOS CANALES**

- Popularización de los Ordenadores Personales
- Expansión de Internet
- Desarrollo de nuevos instrumentos microelectrónicos



- Diversificación de Medios Electrónicos
- Diferentes Segmentos de Mercado



#### **AGENTES DE LAS CAJAS DE AHORROS**

#### **CONCEPTO:**

Personas a las que una entidad de crédito otorga poderes para actuar habitualmente frente a la clientela en la negociación y formalización de sus operaciones típicas.

#### **ÁMBITO CONTRACTUAL:**

Se especifican los tipos de operaciones en que puede actuar el agente.

#### FORMA DE ACTUACIÓN:

El agente debe identificar claramente la entidad representada.

#### **MANEJO DE FONDOS:**

Directamente mediante las cuentas de la entidad, sin pasar por las del agente.

### OFERTA DE PRODUCTOS DE AHORRO

Adaptar la oferta a los deseos del ahorrador en liquidez, rentabilidad y riesgo.



- \* Cuentas corrientes.
- \* Depósitos a plazo.
- \* Ahorro vinculado.
- \* Cesión temporal de activos.
- \* Participaciones en sociedades y fondos de inversión.
- \* Fondos de pensiones.
- \* Bonos.
- \* Valores titulizados.
- \* ... ...

Conveniencia de un producto estrella que distinga

En las Cajas españolas:

**\* LIBRETAS DE AHORROS** 

#### **LIBRETAS DE AHORRO**

## Características

- tradicionales
- Registro de imposiciones, reintegros e intereses.
- Preaviso para reintegros.
- Retribución elevada.
- Para operar:
  - Presentación de libreta.
  - No movilizable con cheque.

- actuales
- Registro de todo tipo de operaciones.
- Desaparición del preaviso.
- Retribución más moderada.
  - Para operar:
    - Banda magnética.
    - Cuenta combinada.

#### LIBRETAS DE AHORRO

10,6 Billones ptas. 59.300 Millones \$ USA Cuota de mercado 59,45 %

AI 31-12-2000

30,6 Millones de Impositores

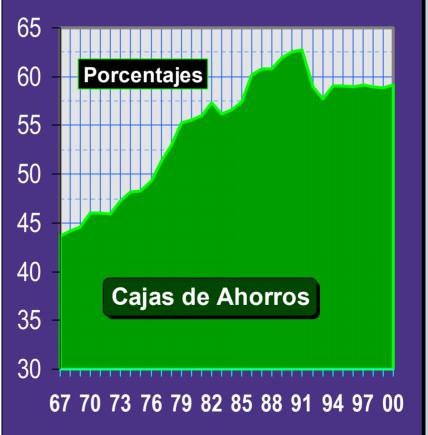
21,5 % de los depósitos

#### **LIBRETAS DE AHORRO**

#### Saldos



#### Cuotas de mercado



## FACIL MOVILIZACIÓN DEL AHORRO



#### **DOMICILIACIONES**

#### COBROS

#### **DOMICILIACIONES**

#### **PAGOS**

- Sueldos y salarios.
- Pensiones:
  - ·Públicas.
  - Privadas.
- Rendimientos de capital:
  - Intereses.
  - Rentas.
  - Dividendos.
  - Seguros.

- Suministros domésticos.
- Alquileres
- Impuestos
- Suscripciones.
- Primas de seguros.
- Compras a plazos.
- Efectos comerciales.
- Otros.

## MEDIOS ELECTRÓNICOS DE PAGO









## <u>AÑO 2000</u>

22,4 millones de tarjetas.

23.976 cajeros automáticos.

469.493 TPVs.

940 millones de operaciones al año.

9,7 billones de ptas. en transacciones (54.251 millones \$)

#### **INCENTIVOS PARA FOMENTAR EL AHORRO**

Ligados a la cobertura de necesidades futuras.



Ahorro vinculado (vivienda, estudios, etc)

Oferta de préstamos, anticipos y servicios en condiciones favorables.

Fidelizado a través de operaciones de activo.



Financiación de vivienda.

Realización de campañas, sorteos y regalos.

#### **AHORRO VINCULADO**

## CUENTAS DE AHORRO-VIVIENDA

- O Plan de ahorro para adquirir la primera vivienda.
- Ulbertad en la formación del capital.
- Ventajas fiscales: igual desgravación que la adquisición directa de vivienda (15% en cuota Impuesto sobre Renta).

#### **CUENTAS DE AHORRO VIVIENDA**

## características

- Sólo para personas físicas.
- Remuneración relativamente alta.
- Plazo máximo... 4 años.
- O Cuantía del plan de ahorro... Libre.
- Habitual concesión de un préstamo hipotecario en condiciones ventajosas.

## FINANCIACIÓN DE VIVIENDA

#### Producto estratégico para fidelizar clientes

Saldo vivo: 20,7 Billones ptas. 115.778 Millones \$

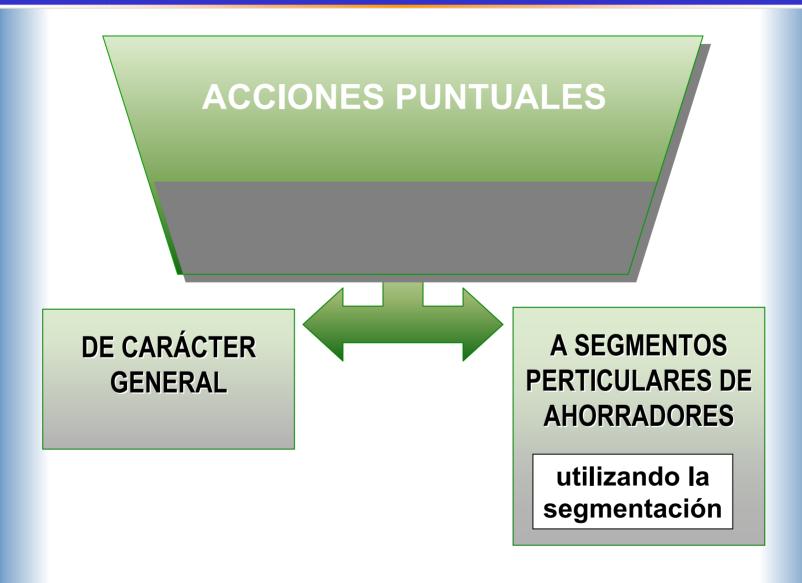
54,4 % del total nacional

AI 31-12-2000

3,8 Millones de préstamos

58 % del crédito total de las Cajas

## CAMPAÑAS



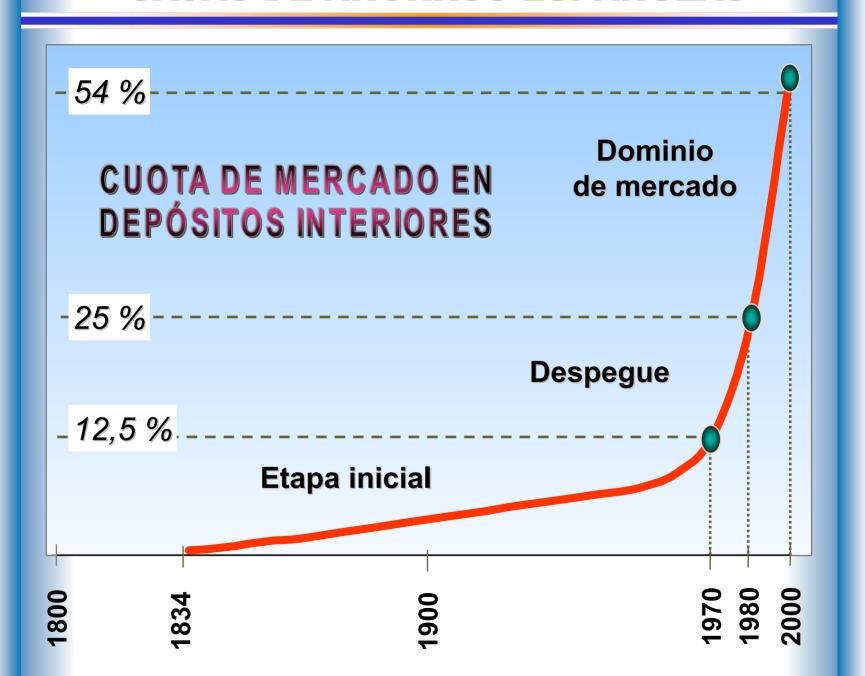
#### SORTEOS

- Participación por:
  - saldo.
  - incremento.
- Premios usuales:
  - Dinero.
  - Viviendas.
  - Automóviles.
  - Enseres.
  - Viajes.

#### REGALOS

- Coste del regalo inferior a interés.
- Entregas por:
  - Saldo.
  - Incremento (un ingreso, un regalo).
  - Fidelización (puntos).
- Regalos usuales:
  - Menaje doméstico.
  - Libros.
  - Discos.
  - Artículos de deporte.
- Necesita mucho control para evitar fraudes.

### **CAJAS DE AHORROS ESPAÑOLAS**



### **CAJAS DE AHORROS ESPAÑOLAS**

#### DATOS BÁSICOS EN 2000

| Indicadores de actividad      | Millones de<br>pesetas | Millones de<br>dolares USA (*) | Cuota de<br>mercado |
|-------------------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------|
| Activos totales               | 67.785.070             | 379.111                        | 38%                 |
| Depósitos interiores          | 34.652.380             | 193.805                        | 54%                 |
| Recursos propios              | 3.621.218              | 20.253                         |                     |
| Beneficios antes de impuestos | 678.172                | 3.793                          |                     |
| R.O.E.                        | 18,73%                 |                                |                     |

| Otros datos de interés |            |  |
|------------------------|------------|--|
| Oficinas               | 19.297     |  |
| Empleados              | 101.484    |  |
| Cajeros automáticos    | 23.976     |  |
| Tarjetas emitidas      | 22.400.000 |  |
| Total de entidades     | 47         |  |

#### Capacidad tecnológica:

- •Sistema de compensación para las Cajas españolas
- •Red interconectada de cajeros automáticos en España
- Soporte del sistema Eufiserv

## CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE CAJAS DE AHORROS

