



BID

Banco Interamericano
de Desarrollo

INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2018



CONTENIDO

Acerca del BID	<u>3</u>
Mensaje del Presidente	<u>5</u>
Introducción	<u>6</u>
Un enfoque integral para la sostenibilidad	<u>8</u>
Desafíos en las ciudades de América Latina y el Caribe	<u>12</u>
Nuestras contribuciones a la sostenibilidad urbana	<u>13</u>
Financiamiento climático	<u>48</u>
Nuestra huella de gases de efecto invernadero	<u>50</u>
Salvaguardias	<u>52</u>
Sostenibilidad corporativa	<u>60</u>





ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
----------------	------------------------	--------------	--	--	--	--------------------------	---	---------------	----------------------------

ACERCA DEL BID

El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) trabaja para mejorar las condiciones de vida en América Latina y el Caribe.

Ayudamos a mejorar la salud, la educación y el desarrollo de infraestructura a través del apoyo financiero y técnico a los países que trabajan para reducir la pobreza y la desigualdad. Nuestro objetivo es alcanzar el desarrollo de una manera sostenible y respetuosa con el clima. Hoy en día, somos la principal fuente de financiamiento para el desarrollo en América Latina y el Caribe (ALC). Proveemos préstamos, donaciones y asistencia técnica, así como también realizamos amplias investigaciones. Mantenemos un firme compromiso con la consecución de resultados medibles, así como con los más altos estándares de integridad, transparencia y rendición de cuentas.

Las áreas de enfoque actuales del BID incluyen tres retos para el desarrollo —inclusión social y desigualdad, productividad e innovación, e integración económica— y tres temas transversales —igualdad y diversidad de género, cambio climático y sostenibilidad ambiental, y capacidad institucional y Estado de derecho. En 2018, el BID aprobó un total de 96 proyectos con garantía soberana, para un monto total de más de US\$ 13.500 millones.¹ Los desembolsos para préstamos con garantía soberana totalizaron US\$ 9.900 millones en 2018.

UBICACIÓN

El BID está ubicado en Washington, D.C., y tiene oficinas en cada uno de los 26 países que son miembros prestatarios. Estas oficinas de país juegan un papel esencial en la identificación y preparación de nuevos proyectos, así como en la ejecución y evaluación de los trabajos en curso. También tenemos oficinas en Madrid y en Tokio, con el fin de

facilitar el trabajo con los gobiernos, empresas y organizaciones no gubernamentales (ONG) en Europa y Asia, interesados en el desarrollo de América Latina y el Caribe.

PERSONAL

Actualmente, el grupo BID tiene cerca de 3.450 empleados, incluyendo personal de tiempo completo y consultores. Aproximadamente un tercio de nuestro personal está basado en la región, con el objetivo de impulsar una cooperación más cercana con nuestros clientes y socios. En el BID estamos comprometidos con la igualdad de género, la diversidad y la inclusión en nuestras operaciones, así como en nuestras prácticas internas de gestión de talento. Un BID más diverso e incluyente es un mejor BID —con mayor capacidad para atraer el mejor talento, para aportar soluciones efectivas a nuestros prestatarios y para alcanzar las expectativas de nuestros accionistas. Estamos orgullosos de lo que hemos logrado a la fecha y entusiasmados con la posibilidad de lograr aún más en el futuro. En 2017, el BID fue galardonado con la certificación EDGE, en reconocimiento a nuestro sólido compromiso con la igualdad de género. EDGE evalúa cinco ámbitos: (1) igual remuneración por trabajo equivalente; (2) reclutamiento y ascensos; (3) desarrollo del liderazgo, capacitaciones y mentorías; (4) acuerdos flexibles de trabajo; y (5) cultura de la empresa. El proceso de re-certificación, incluyendo el diseño e implementación de un plan de acción, será llevado a cabo en 2019.

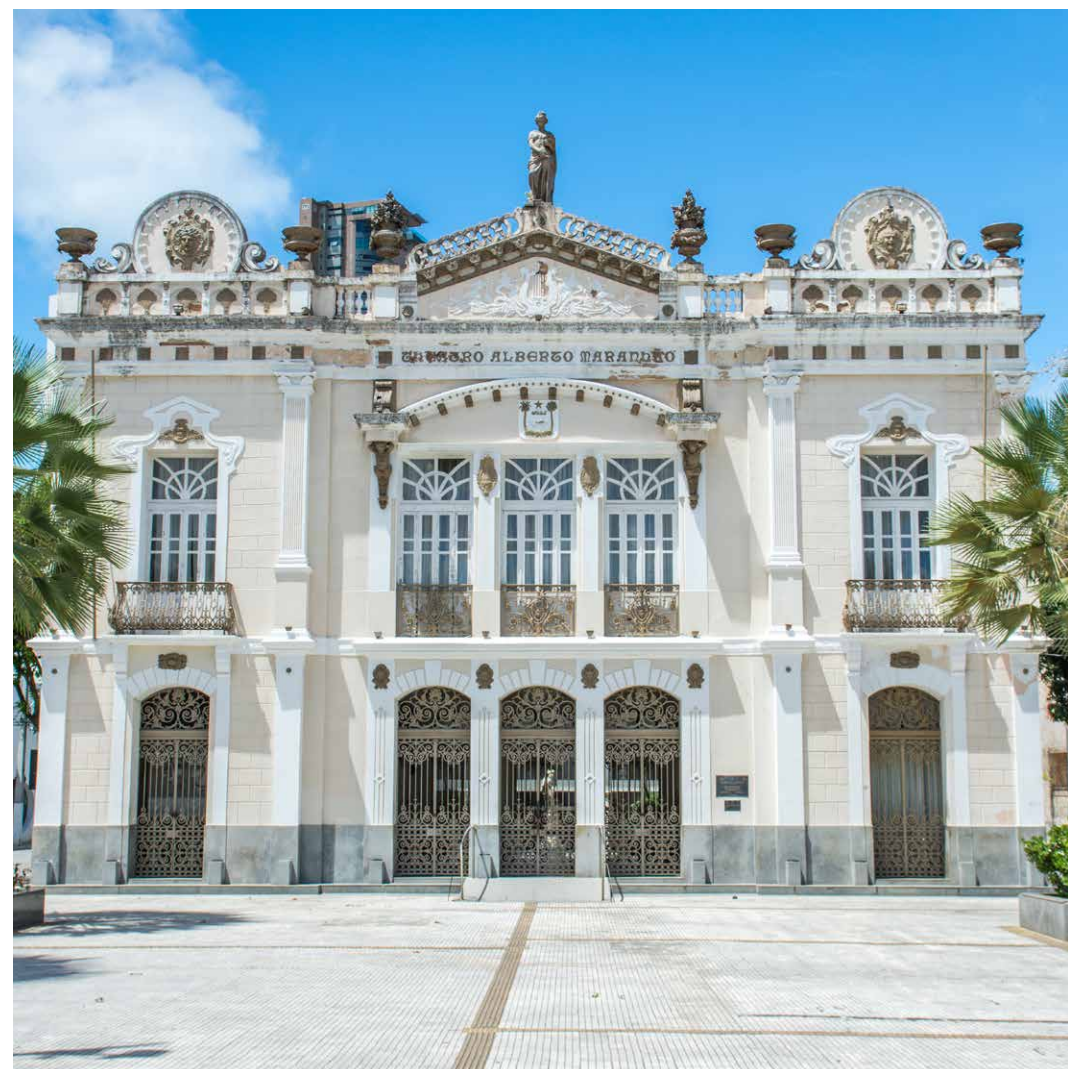


¹ El monto no incluye un aumento de US\$ 250 millones por reformulación en Ecuador.

Entre nuestros esfuerzos para mantener un ambiente de trabajo diverso, inclusivo y respetuoso, en 2018 pusimos en marcha un taller llamado “Viviendo nuestros valores en el trabajo.”

GOBERNANZA

La más alta autoridad en el BID es la Asamblea de Gobernadores, conformada por representantes de cada uno de los 48 países miembros. La mayoría de los gobernadores son ministros de finanzas o presidentes de bancos centrales. La Asamblea de Gobernadores realiza un encuentro anual para aprobar los estados financieros y tomar grandes decisiones corporativas y de política. El Directorio Ejecutivo, compuesto por 14 individuos en representación de los 48 países miembros, supervisa las operaciones diarias del Banco. El Directorio Ejecutivo aprueba las estrategias para cada país y sector, las políticas operativas, los préstamos, las cooperaciones técnicas y las inversiones no reembolsables, en línea con sus regulaciones y directrices. También decide las cargas financieras para los préstamos del Banco, autoriza préstamos en los mercados de capitales y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. El presidente del BID, elegido por la Asamblea de Gobernadores por un período de cinco años, maneja las operaciones y administración del Banco, junto con un vicepresidente ejecutivo y tres vicepresidentes. El poder de voto de cada país está determinado por sus contribuciones al Capital Ordinario, la principal fuente de préstamos del Banco. En el BID, los miembros prestatarios poseen un poder de voto mayoritario (poco más del 50 por ciento del voto).





ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
----------------	------------------------	--------------	--	--	--	--------------------------	---	---------------	----------------------------

MENSAJE DEL PRESIDENTE

En el BID trabajamos para mejorar las condiciones de vida en América Latina y el Caribe, a través de la promoción del desarrollo sostenible. Creemos que el desarrollo es verdaderamente sostenible solo si contribuye a un crecimiento económico en el que la prosperidad se comparta con la gente y con el planeta. Constantemente luchamos para alinear nuestra estrategia con los mejores estándares globales de sostenibilidad financiera, ambiental, social e institucional, incluyendo los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Acuerdo Climático de París. El BID acoge la sostenibilidad como un valor de negocios, aplicable tanto a nuestras operaciones como a nuestras actividades corporativas.

Cerca del 80 por ciento de la población de la región reside en ciudades, lo que la convierte en la región en desarrollo más urbanizada. Para mostrar la importancia de tener un enfoque integral hacia las ciudades, el informe de este año se centra en el ODS 11 —*Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles*. La inclusión de un ODS específico para ciudades refleja el reconocimiento de la comunidad global de que las ciudades juegan un papel crítico en el desarrollo sostenible. Las ciudades generan aproximadamente el 80 por ciento del PIB global, consumen el 64 por ciento de la energía y son responsables del 70 por ciento de las emisiones de gases de efecto invernadero. Muchas ciudades en América Latina y el Caribe están ubicadas en zonas costeras de baja elevación, lo cual pone en alto riesgo a muchas personas de la región debido al aumento de los niveles del mar y a huracanes más poderosos. Al mismo tiempo, las ciudades ofrecen innumerables oportunidades de desarrollo económico y de provisión eficiente de servicios públicos.

Tal como lo ilustran las operaciones mostradas en este informe, las ciudades se han posicionado como zonas de prueba para algunas de las soluciones más innovadoras en todas las dimensiones de la sostenibilidad. Consideremos el caso de la vivienda. Aunque el BID ha provisto soluciones de vivienda a más de 250.000 hogares desde 2016, aún estamos lejos de culminar nuestro trabajo. Se espera que para 2050, cerca de 150 millones de residentes adicionales vivan en las ciudades de la región. Para ayudar

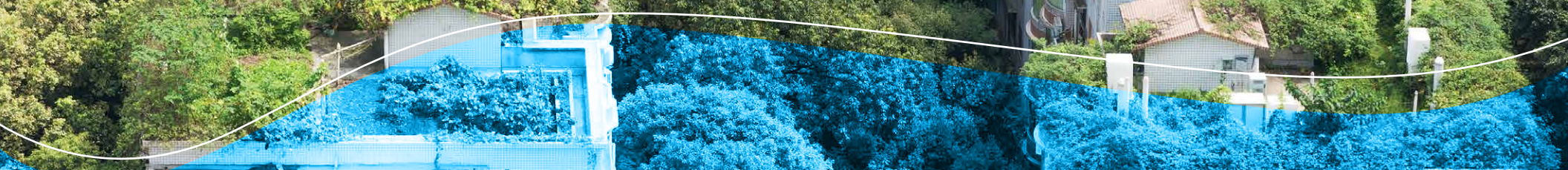
a nuestros gobiernos miembros a ir un paso adelante de este reto, la Red de Ciudades del BID está facilitando el intercambio de conocimiento y de soluciones sobre el tema de vivienda, así como sobre otros retos de la urbanización. Más de 160 ciudades están participando actualmente en esta red, representando una población de aproximadamente 160 millones de personas. En paralelo, el LAB de Ciudades del BID está incorporando la innovación y el pensamiento de diseño (*design thinking*) en la planificación urbana de las ciudades de la región y en las operaciones del Grupo BID, con soluciones focalizadas, factibles y comprobables. Tanto la Red de Ciudades como el LAB de Ciudades están ayudando a vincular conocimiento de vanguardia con la demanda de nuestras ciudades de obtener soluciones innovadoras para el desarrollo sostenible.

En 2018, el Grupo BID financió cerca de 5 mil millones de dólares en actividades relacionadas con el cambio climático, lo que representa un 27 por ciento de las aprobaciones totales anuales, muy cerca de nuestra meta del 30 por ciento. Continuaremos apoyando a los países a lograr los compromisos hechos en el marco del Acuerdo de París, con especial atención en el mejoramiento de la resiliencia, la capacidad de adaptación y la gestión de desastres y riesgos climáticos.



Los invito a leer este informe, a fin de conocer más sobre cómo integramos la sostenibilidad en nuestros proyectos, cómo generamos conocimiento para mejorar la formulación de políticas públicas y cómo trabajamos para reducir nuestra huella ambiental corporativa. Espero que se unan a nosotros en fomentar que América Latina y el Caribe sea una región más inclusiva, resiliente y sostenible.

Luis Alberto Moreno
Presidente




























INTRODUCCIÓN

El crecimiento económico a largo plazo y la reducción de la pobreza y la desigualdad en América Latina y el Caribe dependen de un desarrollo que sea sostenible en términos económicos, financieros, ambientales, sociales e institucionales. En el BID estamos comprometidos con maximizar los resultados positivos de la sostenibilidad en nuestro trabajo. Desde hace mucho tiempo, la sostenibilidad ha sido un elemento medular de nuestro trabajo. Nuestra estrategia institucional refuerza el rol crítico que juega la sostenibilidad en el desarrollo de la región, estableciendo como nuestra visión **“trabajar en alianza con la región a fin de incrementar la productividad y reducir la desigualdad de manera sostenible para —en última instancia— transformar a América Latina y el Caribe en una sociedad más incluyente y próspera.”**

La Agenda de Desarrollo Sostenible 2030, la cual incluye 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), alimentó la actual estrategia institucional del BID.² Cada una de las áreas prioritarias de la estrategia del Banco está alineada con al menos uno de los 17 ODS, y los 17 ODS están cubiertos por la estrategia (Imagen 1). La estrategia también reafirma los dos objetivos amplios del BID de impulsar el desarrollo sostenible y reducir la desigualdad y la pobreza —los cuales forman parte central de la Agenda de Desarrollo Sostenible 2030.

² Grupo BID. 2015. [Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020: Una alianza con América Latina y el Caribe para seguir mejorando vidas](#)

Imagen 1
Nuestro enfoque estratégico y los ODS

Prioridades estratégicas del Grupo BID	Objetivos de Desarrollo Sostenible					
 Inclusión social e igualdad	 1 FIN DE LA POBREZA	 2 HAMBRE CERO	 3 SALUD Y BIENESTAR	 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	 6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
 Productividad e innovación	 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	 7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA		
 Integración económica	 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS			
 Cambio climático y sostenibilidad ambiental	 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	 13 ACCIÓN POR EL CLIMA	 14 VIDA SUBMARINA	 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	
 Igualdad de género y diversidad	 5 IGUALDAD DE GÉNERO	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES				
 Capacidad institucional y Estado de derecho	 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS					

En nuestro Informe de Sostenibilidad anual, compartimos nuestro enfoque de sostenibilidad y mostramos algunos de los proyectos, iniciativas e investigaciones que el BID ha financiado y en los que ha trabajado con sus aliados para contribuir con el desarrollo sostenible de la región en 2018. Cada año, se selecciona un nuevo tema para el informe. En las siguientes páginas, observaremos más de cerca nuestro trabajo en el área de sostenibilidad urbana y el Objetivo de Desarrollo Sostenible número 11 (Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles). El informe está organizado alrededor de las metas específicas del ODS 11, con el fin de mostrar nuestras contribuciones a cada una de ellas (Imagen 2).

Un comité conformado por empleados del BID interesados en la sostenibilidad, seleccionó las operaciones a ser destacadas, basadas en su relevancia para el tema de este año, de entre una convocatoria a presentar propuestas en todo el Banco. También describimos nuestro proceso para calcular el financiamiento climático y la huella de gases de efecto invernadero de nuestro portafolio de préstamos. Las salvaguardias constituyen una parte importante del aseguramiento de la sostenibilidad; hemos incluido una breve descripción de todos los proyectos que corresponden a la categoría A (riesgo ambiental y social significativo). Concluimos con información sobre la sostenibilidad corporativa, dando una mirada a nuestros esfuerzos para reducir nuestra huella directa en los lugares en los que vivimos y trabajamos, haciendo que nuestros edificios sean verdes, logrando nuestra meta de neutralidad de carbono y comprometiendo y educando a nuestros empleados.

Adicionalmente, este informe se acompaña de un Anexo de la Iniciativa de Reporte Global (GRI, por sus siglas en inglés). GRI establece estándares globales para el reporte de la sostenibilidad, basándose en las mejores prácticas para reportar una serie de impactos económicos, ambientales y sociales. (Recuadro 1).

ALGUNOS DE LOS HITOS CLAVE EN SOSTENIBILIDAD LOGRADOS POR EL BID EN 2018 SON:

- El Grupo BID financió cerca de US\$ 5 mil millones en actividades relacionadas con el cambio climático que beneficiaron a América Latina y el Caribe —a través de préstamos, subsidios, cooperación técnica e inversiones de capital— lo cual constituyó el 27 por ciento de las aprobaciones anuales totales del Grupo.
- Actualizamos nuestros documentos de marco sectoriales para Cambio Climático, Medio Ambiente y Biodiversidad, Seguridad Alimentaria, y Energía.
- El [Laboratorio de Capital Natural](#) fue creado como una ventanilla única del Grupo BID para impulsar la innovación en los espacios de financiamiento de proyectos en conservación, paisajes, agricultura regenerativa, biodiversidad y ecosistemas marinos.

Imagen 2
El ODS 11 es el tema del Informe de Sostenibilidad 2018

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

11.1	Vivienda y servicios básicos seguros y asequibles
11.2	Sistemas de transporte seguros y sostenibles
11.3	Urbanización inclusiva y planificación participativa e integrada
11.4	Patrimonio cultural y natural
11.5	Resiliencia a los desastres
11.6	Reducir el impacto ambiental de las ciudades
11.7	Zonas verdes y espacios públicos
11.A	Vínculo entre lo rural y lo urbano
11.B	Políticas y planes integrados
11.C	Apoyo financiero y técnico para tener edificaciones sostenibles y resilientes

RECUADRO 1 INICIATIVA DE REPORTE GLOBAL

El tercer [anexo GRI](#) del BID ha sido preparado como un apéndice para este informe. El anexo informa tanto de temas corporativos como de temas operacionales, utilizando indicadores estandarizados. Incluidos en el anexo están los siguientes temas: propiedad activa; ética y anti corrupción; biodiversidad; resiliencia climática; relaciones laborales y empleo; energía; involucramiento y coordinación; mecanismos de retroalimentación; inclusión financiera; diversidad e igualdad de género; emisiones de gases de efecto invernadero (GEI); salud y seguridad; derechos humanos; impactos económicos indirectos; presencia de mercado; uso de materiales; monitoreo y evaluación; portafolio responsable; gestión de la cadena de suministro; educación y capacitación; desechos; y agua.



UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD

Hemos asumido un enfoque ambicioso e integral de sostenibilidad, trabajando transversalmente en nuestros departamentos, con el fin de proveer recursos financieros y conocimiento a los países miembros y clientes, teniendo en consideración todos los aspectos de la sostenibilidad y aplicando estos conceptos a lo largo del ciclo de vida de los proyectos. Un enfoque integral es esencial para maximizar las sinergias y, en caso de ser necesario, hacer los ajustes para lograr un mejor balance. Nuestro enfoque general de sostenibilidad está orientado por nuestra estrategia institucional y el [marco de resultados corporativos](#).



TRABAJAMOS CRUZANDO LAS FRONTERAS INSTITUCIONALES

CONSIDERAMOS TODOS LOS ASPECTOS DE LA SOSTENIBILIDAD

Económico y financiero	Ambiental	Social	Institucional

APLICAMOS UN ENFOQUE DE SOSTENIBILIDAD A LO LARGO DEL CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

Programación	Preparación	Aprobación	Ejecución	Terminación e informes

Realizamos ajustes y mejoras a nuestro enfoque de manera continua para reflejar las necesidades cambiantes de la región de ALC, para considerar lo que hemos aprendido y para incorporar innovaciones.

1. Trabajamos a través de las fronteras institucionales

Trabajamos de manera transversal al interior del BID, con el fin de proveer recursos financieros y conocimiento. Nuestro enfoque requiere compromiso y responsabilidad compartidos, desde el Presidente (ver página 5 con su mensaje de 2018 sobre la sostenibilidad) hasta los especialistas técnicos.

- Nuestro sector de **Cambio Climático y Desarrollo Sostenible** es el responsable de establecer la dirección estratégica del Banco en materia de sostenibilidad. Este sector impulsa una red regional para desarrollar y compartir investigaciones de vanguardia y mejores prácticas que se puedan aplicar en una variedad de áreas temáticas, incluyendo las ciudades sostenibles, el desarrollo agrícola, el cambio climático, el turismo, la silvicultura y la biodiversidad.
- Enfrentar los temas relativos a la sostenibilidad requiere soluciones integradas, y todos los sectores del BID están comprometidos con esa agenda. **Los grupos de trabajo transversales**, formados por personal de una variedad de sectores del BID, han sido creados para proveer espacios donde se puedan abordar temas intersectoriales, tales como los de infraestructura sostenible, islas sostenibles, resiliencia, género, diversidad y discapacidad, entre otros.
- Nuestra unidad de **Salvaguardias Ambientales y Sociales** asegura, de manera independiente, que todas las operaciones del BID cumplan con la política de salvaguardias sociales y ambientales del Banco. El personal de esta unidad hace parte de los equipos de todas las operaciones de las categorías A y B³ (ver página 56).
- El **Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación** (MICI), así como otros órganos de supervisión, juegan un rol importante en asegurar que se dé la debida consideración a la sostenibilidad. Los individuos que creen haber sido o que pueden ser potencialmente afectados por una operación financiada por el BID debido a fallas en el Banco en el cumplimiento de las políticas operacionales relevantes, pueden elevar sus inquietudes directamente al BID a través del MICI. MICI elabora su propio **informe anual**.
- También promovemos la sostenibilidad a través de nuestro **Programa de Sostenibilidad Corporativa** (ver página 60).
- El BID también colabora ampliamente en los temas de cambio climático y sostenibilidad, con **BID Invest**, el brazo para el sector privado del Grupo BID, y con **IDB Lab**, una plataforma con propósito que moviliza capital, conocimiento y conexiones para promover la innovación en América Latina y el Caribe.

Esta estructura posiciona al BID para integrar la sostenibilidad en todo lo que hacemos. Información adicional sobre la estructura, los roles y las responsabilidades del BID se encuentra disponible en nuestra **página web**.

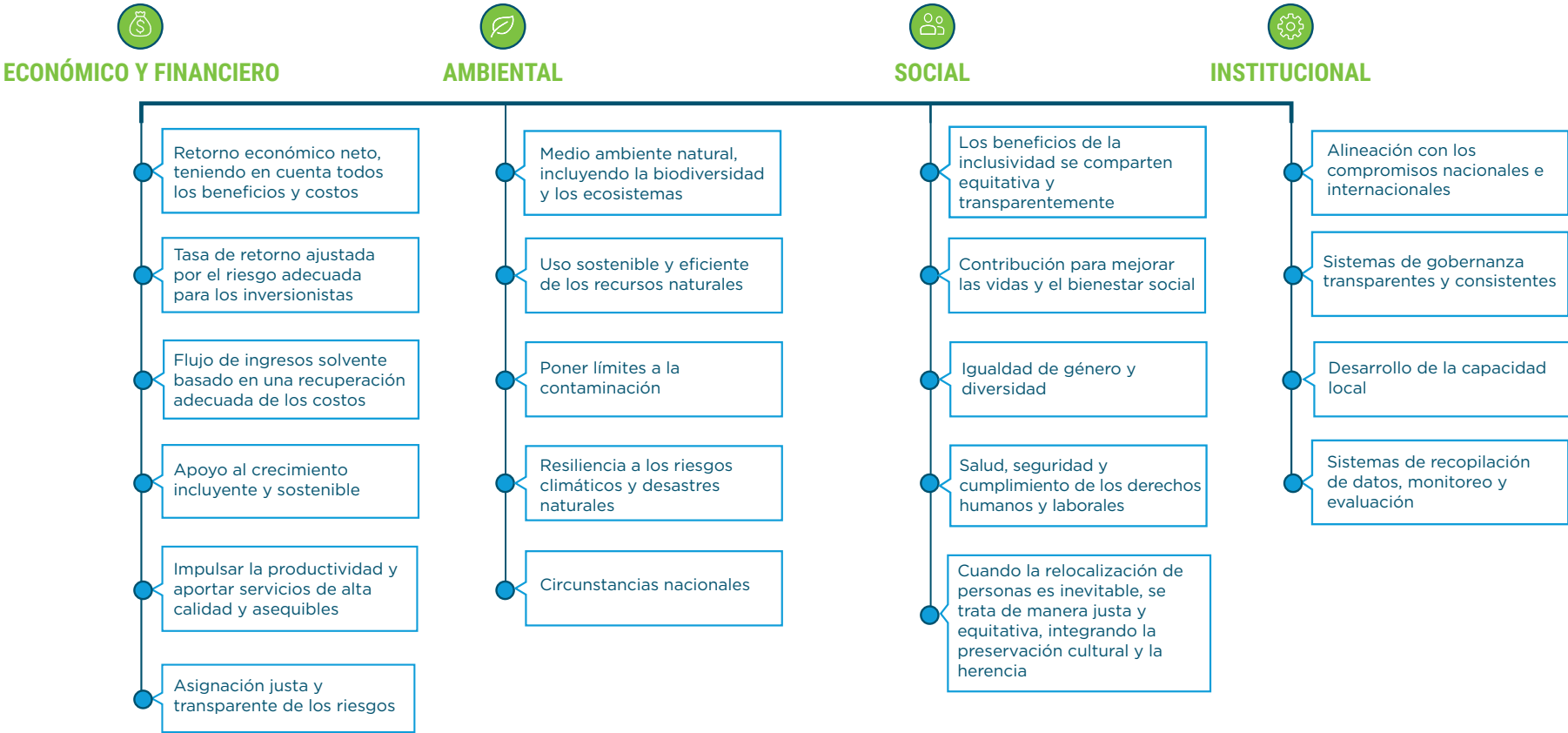


3 Tal como se define en la **Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias**.

2. Tomamos en cuenta todos los aspectos de la sostenibilidad

En el pasado, muchos esfuerzos dirigidos a la sostenibilidad dependían de las salvaguardias. Aunque estas continúan siendo un elemento crucial de la sostenibilidad, cada día es más evidente que se necesita mucho más que eso —particularmente durante la planificación en las etapas iniciales (*upstream*) para seleccionar las opciones más sostenibles. Una perspectiva integral de sostenibilidad debe considerar elementos de todos los aspectos —económico y financieros, ambientales, sociales e institucionales (Imagen 3).⁴

Imagen 3
Aspectos de la sostenibilidad



4 BID. 2018. ¿Qué es la infraestructura sostenible? Un marco para orientar la sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

3. Aplicamos la sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida de los proyectos

PROGRAMACIÓN

- Alineamos nuestras acciones de sostenibilidad con aquellas de nuestros países miembros prestatarios a través de las estrategias de país, que son preparadas cada vez que un nuevo gobierno toma posesión en un país miembro.
- Preparamos documentos de marco sectoriales, con el fin de orientar a los equipos de los proyectos sobre lo que el BID busca lograr en un sector determinado.
- Cada año hacemos un barrido exploratorio de nuestra cartera de operaciones buscando oportunidades relacionadas con el cambio climático.
- Filtramos todas las operaciones para conocer los riesgos ambientales y sociales potenciales (ver página 53), así como los riesgos relacionados con el cambio climático y los desastres (ver página 43).

PREPARACIÓN

- Preparamos una estrategia ambiental y social para el perfil del proyecto.
- Los equipos de los proyectos presentan una matriz de resultados y un plan de monitoreo y evaluación, con el fin de hacer seguimiento a los logros del proyecto, incluyendo la sostenibilidad.
- Los especialistas de cambio climático y género y diversidad se involucran desde temprano en el proyecto para proveer asesoría técnica.
- Preparamos un reporte de manejo ambiental y social para la Propuesta de Desarrollo de la Operación. Ayudamos a los clientes a

preparar cualquier evaluación de impacto ambiental y social adicional y a llevar a cabo actividades de consulta de grupos de interés.

- Apoyamos a los clientes en preparar cualquier evaluación de riesgo de desastre o riesgos relacionados con el cambio climático.
- Medimos la huella de gases de efecto invernadero (GEI) de nuestro portafolio de préstamos, tanto en términos brutos como en términos netos (para los detalles, ver la página 50).
- Verificamos que los documentos de proyecto sean mostrados en la página web del BID.

APROBACIÓN

- Los equipos consideran cómo un proyecto se alinea con las prioridades estratégicas del BID.
- Aplicamos a cada proyecto del Grupo BID la metodología de los bancos multilaterales de desarrollo para dar seguimiento al financiamiento climático, con el fin de determinar la porción de financiamiento relacionada con el cambio climático (para los detalles, ver página 48).
- Los acuerdos de préstamo incluyen cláusulas fundamentales en lo ambiental y en lo social.

EJECUCIÓN

- Determinamos el nivel de supervisión de salvaguardias requerido, utilizando una clasificación de riesgo ambiental y social.

- Los equipos de los proyectos trabajan de manera cercana con las agencias ejecutoras, fortaleciendo las capacidades en este proceso, y realizan dos reportes de monitoreo por año.
- Analizamos el desempeño de las salvaguardias en todo el portafolio (para los detalles, ver página 52).

TERMINACIÓN E INFORME

- Al finalizar el proyecto, los resultados, incluyendo lecciones ambientales e sociales aprendidas, son reportados en el Informe de Terminación de Proyecto (validado externamente por la [Oficina de Evaluación y Supervisión](#)).





DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

LAS CIUDADES SON ESENCIALES PARA EL DESARROLLO ECONOMICO

- Las ciudades son motores de conocimiento e innovación
- 10 ciudades generan un tercio del producto interno bruto (PIB) de América Latina



La población urbana de la región continúa expandiéndose:

EN AMÉRICA LATINA UN

81% VIVE EN CIUDADES



- La población urbana de ALC está creciendo en más de medio millón de nuevos residentes por mes
- Si bien se espera que la población urbana de la región aumente en 27% para 2050, debido a su patrón de desarrollo de baja densidad se espera que se ocupen terrenos a una velocidad entre dos y cuatro veces más rápida que el crecimiento de la población
- Desde 1990, 117 millones de personas en la región han sido afectadas por desastres naturales. La mayor parte de estas personas vive en ciudades.

LA POBLACIÓN DE LAS CIUDADES SE INCREMENTARÁ EN



105 millones de personas



PADECEN CON EL DÉFICIT DE VIVIENDAS

El legado de la urbanización acelerada: informalidad y déficit de vivienda

- Uno de cada cinco hogares en las ciudades reside en edificaciones que ya no pueden ser reparadas, o que carecen de títulos de propiedad, agua potable, alcantarillado, piso adecuado o espacio suficiente.
- El 70 por ciento de la carencia proviene de la existencia de viviendas de baja calidad (deficientes), mientras que el 30 por ciento no puede vivir de manera independiente debido a los costos, o vive en condiciones precarias, incluidas las áreas de riesgo ambiental.

MÁS MEGACIUDADES



- Para 2025, 100 millones de residentes latinoamericanos vivirán en tan solo seis megaciudades. Esto incluirá a Ciudad de México (24,5 millones en 2025), Sao Paulo (23,2), Buenos Aires (15,5), Rio de Janeiro (13,6), Lima (11, 5) y Bogotá (11,4).



ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
----------------	------------------------	--------------	--	--	---	--------------------------	---	---------------	----------------------------



Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

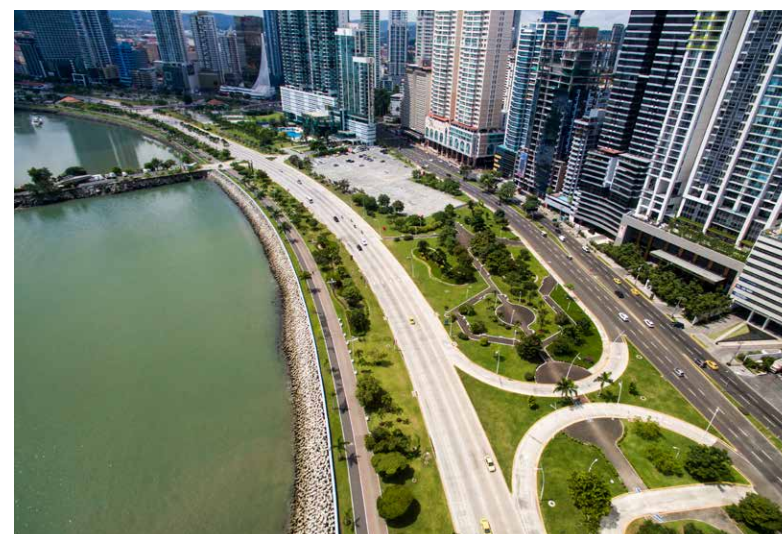
NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA

El BID apoya la agenda urbana en América Latina y el Caribe a través de inversiones, cooperación técnica y proyectos de investigación.

En esta sección, resaltamos parte de nuestro trabajo más reciente y cómo se relaciona con la meta urbana del ODS 11, la cual apunta a hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, resilientes y sostenibles. Al aprobar el ODS 11, la comunidad global reconoció que el desarrollo urbano bien planificado es un motor clave del desarrollo sostenible y le dio a la urbanización un lugar prevalente en la discusión internacional sobre el desarrollo.

Buscamos impulsar el desarrollo sostenible de las ciudades en América Latina y el Caribe a través del conocimiento y la inversión que promuevan la inclusión, la productividad y la resiliencia. Un enfoque integral multisectorial guía este trabajo, como respuesta al llamado a todos los Estados miembros de las Naciones Unidas durante la Conferencia Hábitat III⁵. El Banco colabora con los gobiernos nacionales, regionales y locales en traducir todos los ODS

—la mitad de los cuales tiene un componente urbano⁶— en metas, políticas y programas con sentido. El portafolio urbano se alinea muy bien con las metas del ODS 11 discutidas en este informe, así como con las prioridades establecidas en cada una de las estrategias de país de los países miembros prestatarios del BID.



5 (“Invitamos...a los bancos regionales de desarrollo... a usar un enfoque integrado para la urbanización sostenible, llevando la implementación de la Nueva Agenda Urbana a formar parte de las prácticas establecidas”)

6 ONU-Hábitat. 2018. ODS 11 Informe Síntesis: Hacer seguimiento al progreso hacia ciudades y asentamiento humanos incluyentes, seguros, resilientes y sostenibles. (En inglés). Progress Towards Inclusive, Safe, Resilient and Sustainable Cities and Human Settlements.



Nuestro trabajo en el tema urbano está guiado por cinco principios:

1. **Alinear las obras físicas con los incentivos institucionales.** El BID se propone mejorar el contexto regulatorio en el que se ejecutan las intervenciones urbanas, haciendo énfasis en apoyar aquellas intervenciones que promuevan arreglos efectivos entre los diversos niveles de gobierno y entre las entidades territoriales contiguas.
2. **Apoyar intervenciones específicas geográficamente.** El BID diseña intervenciones basadas en las características únicas de lugares y poblaciones específicos.
3. **Intervenciones sostenibles y efectivas.** Las operaciones urbanas del BID consideran los impactos de corto y largo plazo que tienen las intervenciones en el ambiente, las finanzas públicas y la gobernanza urbana. Adicionalmente, las operaciones toman en cuenta cómo estas intervenciones pueden elevar la resiliencia al cambio climático.
4. **Intervenciones que sirven a todos los residentes.** Las operaciones urbanas del BID se enfocan en mejorar la calidad de vida de los hogares urbanos, especialmente aquellos más vulnerables a los riesgos geofísicos y los relacionados con el clima, promoviendo activamente la participación inclusiva de todos los residentes en actividades urbanas productivas y en el diseño y uso de los espacios públicos.
5. **Economías de escala e intervenciones integrales y multisectoriales.** El BID busca generar proyectos que tengan una escala suficientemente grande para crear los impactos deseados. Estos proyectos tienen como guía los planes maestros y facilitan la coordinación entre las diversas instituciones y sectores involucrados.

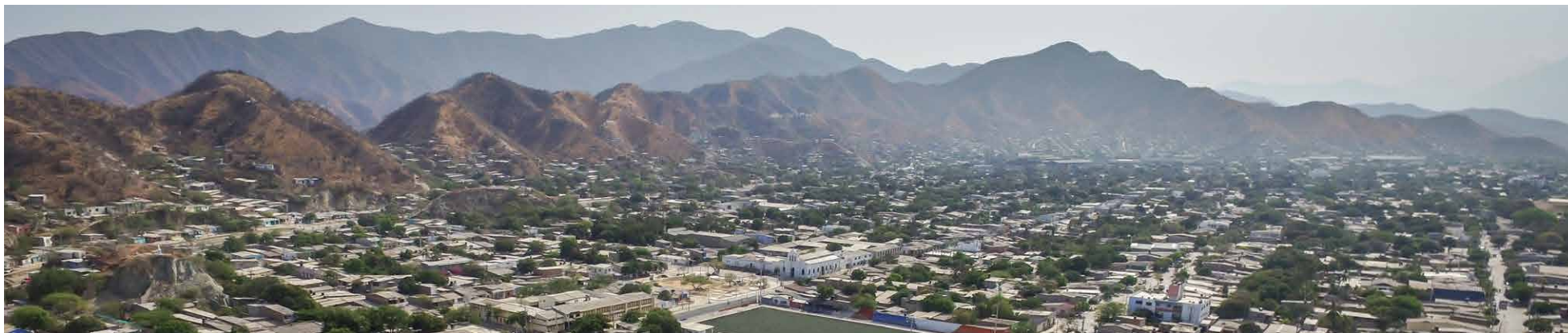
FINANCIAMIENTO DEL DESARROLLO URBANO SOSTENIBLE



Título: [El reto de financiar infraestructura urbana para ciudades sostenibles](#)

Año de Publicación: 2017

Este estudio de 40 ciudades medianas en América Latina y el Caribe, estima que se requerirán US\$ 23.500 millones en inversión urbana para satisfacer la creciente demanda de infraestructura de la región. Esta escala de inversión normalmente supera las capacidades financieras de los gobiernos sub-nacionales, y por tanto requiere apalancar los recursos del sector público para movilizar la inversión privada. *El reto de financiar infraestructura urbana para ciudades sostenibles* proporciona nuevas perspectivas con respecto a la demanda de infraestructura urbana y explora mecanismos alternativos de financiamiento para apoyar la infraestructura urbana sostenible a nivel sub-nacional. El estudio también comparte experiencias y lecciones aprendidas de otras instituciones financieras internacionales sobre el financiamiento de infraestructura urbana a nivel sub-soberano. Finalmente, propone formas que le permitirían al BID superar las limitaciones que enfrentan las ciudades medianas.





RECUADRO 2 **LABORATORIO DE CIUDADES DEL BID**

El laboratorio de ciudades (Cities LAB) es un programa de asistencia técnica creado en el 2017 con el objetivo de fomentar la innovación en desarrollo urbano en América Latina y el Caribe a través de una plataforma de codiseño y experimentación. El laboratorio integra los últimos conocimientos de la agenda urbana para lograr ciudades más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles. Además, lleva a cabo prototipos de intervenciones urbanas innovadoras que surgen de un proceso codiseñado por el personal del Banco y los grupos de interés locales y evalúa experiencias y estudios de caso. El laboratorio trabaja para cumplir las metas del ODS 11.

- Para la meta 11.1 (mejora de barrios marginales), el laboratorio apoyó las operaciones en el Barrio 31 de Buenos Aires.
- Para la meta 11.2 (transporte sostenible), el laboratorio llevó a cabo una prueba piloto en el centro de la Ciudad de Panamá, donde experimentó dando mayor espacio a los peatones y menos a los carros.
- La mayoría de las pruebas piloto que realiza el laboratorio tienen un proceso participativo (algo clave para la meta 11.3) —un ejemplo notable es la activación cultural de los edificios de patrimonio industrial en São Luís, Brasil.
- Se realizaron esfuerzos para proteger y promover el patrimonio cultural (meta 11.4) en el complejo de las Hermanitas de los Pobres en Santiago de Chile.
- Para contrarrestar los efectos de los desastres naturales (meta 11.5), el laboratorio está comenzando una prueba piloto de monitorización con un dron en áreas propensas al riesgo en Manaos, Brasil.
- Un enfoque innovador para el manejo de los desechos (meta 11.6) está siendo desarrollado en Tegucigalpa, Honduras, con un proyecto para cambiar los hábitos de los residentes y comerciantes relacionados con los desechos y el reciclaje.
- Los proyectos en Santo Domingo, República Dominicana y en Ciudad Vieja, Uruguay, fueron diseñados para promover el acceso inclusivo al espacio público (meta 11.7).





De aquí a 2030, asegurar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios marginales.

Vivienda urbana sostenible y servicios básicos

Los proyectos de ONU-Hábitat muestran que para el 2030 más de un tercio de la población mundial carecerá de condiciones adecuadas de vivienda. Se estima que hay una escasez de al menos 55 millones de viviendas en la región. Esto representa tanto un déficit en la calidad de 39.400 millones de hogares existentes (71 por ciento) que carecen de título de propiedad, agua, alcantarillado, piso adecuado o espacio suficiente, como una escasez de 16.100 millones de viviendas nuevas (29 por ciento) que deberían ser construidas para minimizar el hacinamiento y albergar a las personas sin hogar.⁷ Aunque la región ha dado grandes pasos en el mejoramiento de vecindarios, 21 por ciento de la población urbana —más de 100 millones de residentes— viven en asentamientos informales.⁸

Contar con una vivienda adecuada es un derecho humano básico y un elemento clave para la reducción de la pobreza. Las políticas sistemáticas y bien estructuradas pueden reducir la marginalización, incrementar el acceso a los servicios básicos y a la infraestructura, reducir la violencia urbana, promover el desarrollo económico local, y crear empleos y oportunidades para los negocios —todos ellos factores que pueden incrementar el bienestar general y promover el desarrollo.

En esta sección damos una mirada a algunas de nuestras publicaciones más recientes, con lecciones aprendidas sobre cómo mejorar las intervenciones y el financiamiento de viviendas en Paraguay, Uruguay y Brasil.

7 Ronald Sánchez Castro and Julio Saldaña Narro. 2018. *Metodología aplicada para la medición del déficit habitacional en países de América Latina y el Caribe*. UNIAPRAVI Cuaderno No. 257.

8 ONU-Hábitat. 2016. *World City Report 2016*.



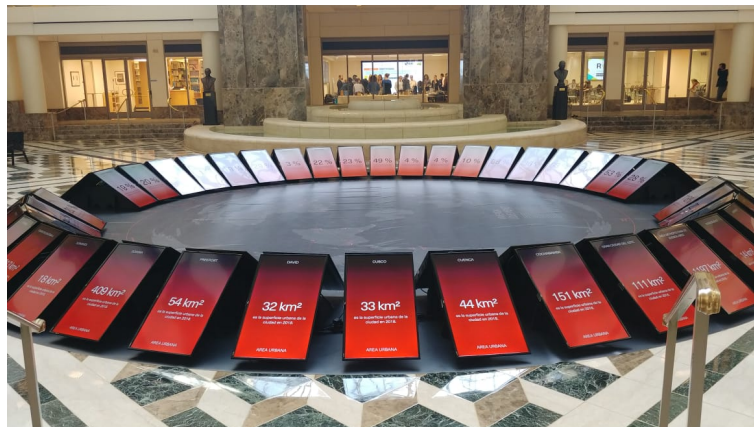


VIVIENDA: QUÉ VIENE



Título: Vivienda: Qué viene

Año de Publicación: 2019 (próximamente)



Exhibición *Vivienda: Qué viene*

En un libro pronto a ser publicado, *Vivienda: Qué viene*, exploramos nuevas y mejores formas de intervenir en el sector de la vivienda a través de una colección de 100 casos en economías emergentes, los cuales muestran cómo podemos mejorar las que ya existen y generar mejores viviendas en el futuro de forma efectiva, participativa y culturalmente significativa. Los casos están incluidos en una exhibición itinerante que fue inaugurada en la sede del BID en el mes de octubre.

LA UBICACIÓN ES IMPORTANTE



Título: [La carga de la vivienda de interés social: Comparación entre hogares de la periferia y del centro en ciudades de Brasil, Colombia y México](#)

Año de Publicación: 2017

Recientemente, algunos países latinoamericanos han emprendido ambiciosos programas con el fin de promover la producción privada de viviendas económicamente asequibles. Aunque estos programas han sido muy exitosos en términos de incrementar el número de unidades de bajo costo, la mayoría están ubicados en áreas periurbanas desconectadas de los sitios de trabajo y de los servicios. ¿Cuál es el impacto de la ubicación de las viviendas de interés social sobre sus residentes? ¿Cómo se compara el costo asociado con ser propietario de un hogar similar cuando dicho hogar está ubicado más cerca de del centro? En este estudio reciente del BID se presenta una investigación empírica sobre este tema, en la cual se comparan las respuestas a encuestas realizadas en unidades de viviendas en áreas centrales, con aquellas de áreas periféricas en las ciudades de Goiânia, Brasil; Barranquilla, Colombia; y Puebla, México. El estudio muestra que la carga de la vivienda de interés social ubicada en la periferia es significativa —con un impacto negativo sobre el ingreso, el ahorro y el capital social de los residentes.

MODERNIZACIÓN DE VECINDARIOS



Nombre: [Tercer préstamo para el Programa de Mejoramiento de Barrios](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 85 (100) millones

País: Uruguay

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

La Tercera Operación del Programa de Mejoramiento de Barrios da continuidad a la implementación exitosa de dos operaciones previas del BID—el [primer](#) y el [segundo](#) préstamo para el Programa de Mejoramiento de Barrios, por un total de US\$ 200 millones. El programa ha mejorado el acceso a los servicios sociales básicos a más de 11 mil viviendas. También ha fortalecido la capacidad de manejo y programación de las agencias municipales y nacionales, a la vez que contribuye con la prevención de nuevos asentamientos irregulares a través de acciones innovadoras. Adicionalmente, el programa ha contribuido con la igualdad de género a través del incremento de la entrega de títulos de propiedad a las mujeres. Cerca del 75 por ciento de los 1.413 títulos han sido expedidos a mujeres, ya sean solteras o como parte de una pareja. El tercer programa de este Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (CCLIP por sus siglas en inglés) busca continuar mejorando las condiciones de vida en los asentamientos informales.

La agenda de cambio climático de Uruguay alcanzó un nuevo nivel en 2017 con la aprobación de la Política Nacional de Cambio Climático (PNCC) y la presentación de la primera Contribución Nacionalmente Determinada (CND). La CND de Uruguay establece para 2025 una meta de mitigación incondicional de reducción de la intensidad (emisiones de CO₂ por unidades de PIB) de 24 por ciento, en comparación con los valores de 1990. Para este tercer programa, la voluntad de Uruguay de

operacionalizar su CND conllevó a integrar acciones de la CND dentro del programa, así como al descubrimiento de acciones de alto potencial que a su vez permitieron al país incrementar las metas de su CND.

El componente de regularización y relocalización del programa tenía ya un fuerte elemento de adaptación. En esta ocasión, se busca integrar aún más las acciones relativas al cambio climático a través de esfuerzos de densificación, el suministro de servicios básicos que sean resilientes y bajos en carbono, la construcción de viviendas de interés social con estándares de eficiencia y el incremento de los espacios verdes (con el fin de reducir el efecto de isla de calor urbano).

Este es el primer préstamo alineado con la CND de Uruguay, diseñado en colaboración con la Dirección de Cambio Climático del Ministerio de Vivienda, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente —con indicadores específicos de proyecto que están vinculados directamente con la CND. El grupo de trabajo a nivel nacional y los equipos técnicos a nivel de municipio serán capacitados para permitir que la lógica vertical de la CND baje a nivel de la ciudad. Se anticipa que esta dinámica única puede ser replicada para mejorar la alineación del portafolio del BID con las CND de los países.



Énfasis en las salvaguardias:
[Vea página 59](#) para leer una discusión sobre cómo estamos aplicando salvaguardias a esta operación.



VIVIENDAS EN BAÑADO TACUMBÚ



Nombre: [Programa de rehabilitación y vivienda de Bañado Tacumbú](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 100 (100) millones

Ciudad: Asunción (Paraguay)

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

El objetivo del proyecto es mejorar las condiciones de las viviendas en la población cercana al río en el área sur de la ciudad de Asunción (Bañado Sur) y evitar los impactos recurrentes de las inundaciones. El proyecto tiene un enfoque de triple propósito, con énfasis en vivienda urbana e infraestructura, recuperación ambiental y capacidad económica e institucional.

Primero, el proyecto busca construir viviendas e infraestructura urbana de calidad, cumpliendo con criterios de construcción sostenibles y resilientes, con el fin de reducir el riesgo de inundación y adaptarse al cambio climático. El BID financiará la construcción de viviendas para aproximadamente 1.500 familias que actualmente viven en zonas de riesgo de inundación, así como importantes instalaciones públicas como guarderías y escuelas. Segundo, el proyecto busca promover el saneamiento y recuperación de lagunas, arroyos y pantanos, a través de la limpieza y el tratamiento de los cuerpos de agua y la eliminación de las fuentes de contaminación. También creará zonas de protección naturales, utilizando especies autóctonas. El proyecto también incluye la construcción de espacios verdes públicos y un sistema sostenible de recolección de desechos basado en el reciclaje. Tercero, financia capacitación laboral y en desarrollo de negocios, dirigida a individuos de bajos ingresos, incluyendo un programa para capacitar y emplear trabajadores locales en las obras de infraestructura. En el área institucional, el BID está invirtiendo en mecanismos de manejo de gobernanza, con el fin de ayudar al gobierno y a la comunidad a hacer que las intervenciones sean sostenibles.



Énfasis en las salvaguardias:
Vea [página 58](#) para leer una discusión sobre cómo estamos aplicando salvaguardias a esta operación.

VITÓRIA SOSTENIBLE



Nombre: [Programa de mejoramiento urbano y seguridad ciudadana de Vitória](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 100 (125) millones

Ciudad: Vitória (Brasil)

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

Esta operación en Vitória busca reducir las desigualdades en el desarrollo urbano y apoyar los esfuerzos de las agencias de la ciudad para mejorar la sostenibilidad ambiental. Cerca del 40 por ciento de los 360 mil habitantes de Vitória viven en áreas susceptibles a los deslizamientos de tierra y a otros peligros geológicos, los cuales se exacerban por los efectos de la deforestación, las ocupaciones en las laderas de los cerros y las fuertes precipitaciones. En el curso de cinco años, la operación financiará el mejoramiento de barrios, el reacondicionamiento de la sede de la alcaldía para que sea un edificio de certificación verde EDGE, la mitigación de deslizamientos, el primer plan de acción ante el cambio climático de la ciudad, la construcción de 10 kilómetros de ciclovías, el monitoreo de la calidad del aire para hacer seguimiento a los progresos en la reducción de la contaminación del aire, y un programa de reforestación para los manglares de la ciudad, los cuales son los más grandes de cualquier ciudad en Brasil después de Recife. La operación busca convertir a Vitória en la primera ciudad de Brasil cuyo programa de reforestación sea certificado por la Sociedad para la Restauración Ecológica (SER, por sus siglas en inglés).

Se le dará prioridad a las técnicas sostenibles de construcción, tales como las carreteras permeables, la iluminación pública energéticamente eficiente, y los paisajes sostenibles. Dados estos compromisos, aproximadamente el 40 por ciento de los recursos de la operación serán invertidos en actividades de adaptación y mitigación del cambio climático. Este programa integral de desarrollo urbano incluye también un componente de seguridad ciudadana para reducir la criminalidad

violenta a través de la prevención comunitaria de la violencia juvenil y del fortalecimiento institucional de la Guardia Municipal para prevenir y controlar el crimen, con énfasis en la prevención de la violencia contra la mujer. La operación acoge un enfoque de ciudad inteligente, financiando la construcción de un nuevo Centro de Operaciones de la Ciudad, el cual ofrecerá una solución integrada a la movilidad urbana, la seguridad ciudadana, el manejo de riesgo de desastres y la data ambiental.





De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todos y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y las personas de edad.

Transporte urbano sostenible

Una infraestructura de transporte bien planificada es esencial para el crecimiento económico de una ciudad, para los patrones de desarrollo sostenible y para la calidad de vida de sus residentes. La contaminación sónica y del aire, las largas horas gastadas en el tráfico y los accidentes (la región de América Latina y el Caribe aún presenta una tasa de mortalidad producida por lesiones de accidentes de tránsito que es superior al promedio mundial⁹), generan impactos en la salud física y emocional de los residentes urbanos. La infraestructura de transporte también muestra vulnerabilidades significativas al clima extremo —incluyendo las tormentas costeras y los deslizamientos— y se espera que el cambio climático exacerbe los riesgos futuros. El deterioro de los activos de transporte representa una porción considerable de las pérdidas económicas generadas por los desastres naturales, y la conectividad es un factor crucial en la capacidad de la población y de la economía para enfrentar y recuperarse de los daños causados por estas amenazas. Las intervenciones en términos de resiliencia en transporte y políticas públicas pueden reducir significativamente las pérdidas futuras tanto en los activos como en el bienestar de los ciudadanos.

La infraestructura de transporte es costosa y de larga duración, lo que hace que su planificación sea de particular importancia. Una de las medidas más efectivas para optimizar el transporte urbano e incrementar la sostenibilidad de las ciudades involucra la integración de la planificación urbana con la planificación del transporte. Hemos hecho un llamado a los gobiernos para que inviertan en sistemas inteligentes de gestión ciudadana con el fin de que puedan generar mejor información para la toma de decisiones en materia de transporte.

9 Reporte de ONU 2018, Anexo Estadístico.

En esta sección, daremos una mirada a las contribuciones financieras del BID al metro de Bogotá, consideraremos algunas opciones para reducir la congestión, tales como la movilización en bicicleta y el pago de tasas, y revisaremos herramientas para la construcción de resiliencia en la red de carreteras.





METRO DE BOGOTÁ



Nombre: [Programa de la primera línea del Metro de Bogotá](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 70 (196) millones

Ciudad: Bogotá (Colombia)

Sector: Transporte

Bogotá, con una población que se ha incrementado en un 40 por ciento en los últimos 20 años, es responsable del 25 por ciento del PIB de Colombia. Para el año 2020, el distrito capital tendrá 10 millones de habitantes. El crecimiento demográfico y las actividades económicas relacionadas con este, harán de Bogotá la cuarta ciudad de más rápido crecimiento en América Latina en la próxima década. Sin embargo, su sistema de transporte enfrenta retos significativos debido al crecimiento de la población, una alta tasa de motorización y la rápida urbanización.

Para enfrentar este reto, el Programa de la primera línea del Metro de Bogotá apoyará la construcción de un sistema elevado de metro, programado para entrar en operación en 2025. El sistema de metro en su totalidad será elevado, con una longitud comercial de más de 25 kilómetros. El sistema será construido en tres etapas y tendrá quince estaciones, de las cual diez se conectarán con el principal sistema de transporte público, TransMilenio, el cual utiliza autobuses. El sistema incorporará elementos innovadores de diseño urbano y ambiental. Se utilizará un enfoque orientado al tránsito, con aceras nuevas y más anchas, y con 22 kilómetros de ciclovías y espacios verdes. Para reducir el ruido, la forma del viaducto lo dirigirá hacia arriba, se utilizarán paneles antirruído y los soportes de los carriles serán elásticos. Las estaciones también están siendo diseñadas con arquitectura bioclimática, eliminando

la necesidad de aire acondicionado y reduciendo los requerimientos de iluminación.

Este será el proyecto de infraestructura más grande en Colombia. Tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de la población cercana y reducir las emisiones de GEI. El sistema de metro incrementará el número de pasajeros movilizados, al mismo tiempo que reduce los costos de operación y el tiempo de viaje de los usuarios de transporte público. El BID trabajó con el Banco Mundial y el Banco Europeo de Inversión para estructurar el financiamiento del proyecto, lo que implicó misiones conjuntas y talleres.

Al igual que muchos grandes proyectos de infraestructura, existen riesgos e impactos relacionados con la construcción. Cerca de 2.900 individuos —entre residentes e individuos que se encuentran activos comercialmente a lo largo de la línea del metro y en la cercanía de las nuevas estaciones— se verán afectados, lo que implicará su desplazamiento físico y económico.

Bogotá es una ciudad con instituciones sólidas y con experiencia en el manejo de adquisición de tierras, apoyada en la legislación nacional sobre reasentamiento, la cual se alinea con las políticas de salvaguardia del BID. El Banco apoyó directamente a la agencia ejecutora en la preparación de un plan de reasentamiento sólido, el cual incluye:

- Financiamiento y ejecución de un censo para establecer las compensaciones.
- Definición de los derechos de compensación.
- Inclusión de planes de mitigación del impacto en los vendedores callejeros afectados.
- Asistencia en la planificación de las consultas para la evaluación del impacto ambiental y social, así como para el plan de reasentamiento.



El plan de reasentamiento busca facilitar un proceso de reubicación que sea participativo, transparente e igualitario, asegurando así que todos los hogares afectados estén comprometidos y reciban una compensación completa. Es más, este plan —junto con la fortaleza institucional de la agencia ejecutora— incrementa la posibilidad de una implementación sostenible para el proyecto, tal como la reducción del riesgo de oposición al mismo y la terminación de la construcción de acuerdo a lo programado.

MUJERES Y CICLISMO URBANO



Título: [Mujeres y ciclismo urbano: Promoviendo políticas inclusivas de movilidad en América Latina](#)
Año de Publicación: 2017

La bicicleta es una opción de movilización de bajo costo, flexible y rápida, que ha crecido enormemente en las grandes ciudades de América Latina. Es accesible a todos, pero la mayoría de los ciclistas en la región son hombres. Globalmente, este fenómeno tiende a desaparecer una vez que la bicicleta alcanza niveles de participación por encima del 10 por ciento —un punto de inflexión que es alcanzable para las ciudades latinoamericanas. En este estudio identificamos los elementos de política pública claves para la promoción del ciclismo femenino urbano, incluyendo (a) un desarrollo urbano compacto; (b) redes de carriles de bicicleta segregados, complementados con un uso compartido de las calles y medidas para disminuir la velocidad de los vehículos motorizados; (c) intermodalidad, que permite proveer una mayor variedad de opciones de movilización, incluyendo programas de uso compartido de bicicletas; y (d) la inclusión en las políticas de promoción de la bicicleta de todos aquellos que viajan con mujeres, particularmente los niños.

TARIFICACIÓN POR CONGESTIÓN



Título: [Políticas de tarificación por congestión: Efectos potenciales y consideraciones para su implementación en Bogotá, Ciudad de México y Santiago](#)
Año de Publicación: 2018

La tarificación puede ser una herramienta efectiva para manejar la congestión en las ciudades —y a su vez reducir los efectos negativos sobre el ambiente y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y la productividad de las ciudades. Este estudio explora la aplicación de tarifas por congestión en América Latina y el Caribe, a partir de la evaluación de experiencias exitosas y el cálculo de los efectos potenciales de tales tarifas en Bogotá, Ciudad de México y Santiago. Los resultados muestran que las tarifas podrían incrementar la velocidad de los traslados y reducir el número de viajes en dichas ciudades. El estudio también toma en cuenta implicaciones de eficiencia y equidad y el uso preferido para los recursos obtenidos de las tarifas —aspectos que han sido fundamentales para el éxito de estas herramientas en otros países.



Ciclovía en Buenos Aires, Argentina. Crédito: Rodrigo Díaz





De aquí a 2030, aumentar la urbanización inclusiva y sostenible y la capacidad para la planificación y la gestión participativas, integradas y sostenibles de los asentamientos humanos en todos los países.

Planificación urbana participativa e integral

Alrededor del mundo, las ciudades están creciendo en tamaño físico y, al mismo tiempo, disminuyendo su densidad poblacional —una tendencia insostenible que se traduce en infraestructura y servicios básicos más costosos y mayores emisiones de GEI.

El manejo efectivo de la evolución urbana puede presentar oportunidades para buscar soluciones de infraestructura sostenible que apoyen el crecimiento.¹⁰ Se necesitan datos de mejor calidad y más detallados si queremos entender las dinámicas urbanas y tener la capacidad de predecir lo que será requerido, así como el dónde y el cuándo. Responder a la variedad de necesidades y expectativas de los diferentes grupos de interés que hacen uso del entorno urbano también requiere escuchar cuidadosamente la voz de aquellos afectados o potencialmente afectados, por cualquier acción significativa que ejecute la ciudad. Una parte medular de implementar políticas que sean socialmente responsables es asegurarse de que todos los actores interesados sean considerados en forma igualitaria. Los proyectos del Banco se alinean con los planes municipales, incluyen un período importante para la consulta con los residentes y financian una serie de tipos de planes (planes maestros, planes de movilidad, planes para los espacios públicos y planes de accesibilidad, entre otros).

En esta sección, consideramos cómo las ciudades pueden aprender una de la otra y revisamos estudios de caso en Bogotá y São Paulo.

RECUADRO 3 RED DE CIUDADES Y LOS ODS

En el marco de la Reunión Anual de Alcaldes y el Seminario “Ciudades incluyentes: Aprendiendo de Medellín”, la Red de Ciudades del BID organizó una sesión de trabajo para promover el diálogo entre los alcaldes e instituciones de la región para identificar los retos y oportunidades de la implementación de los ODS en ciudades y municipios, y el rol de los gobiernos nacionales y locales, así como de otras instituciones que trabajan para el desarrollo. La conversación se enfocó en apoyar la implementación de los ODS, conectando los programas de gobierno con planes de desarrollo nacional y diseñando una entidad que apoyara este diálogo. La conversación también se concentró en la importancia de promover alianzas entre las ciudades de la región para avanzar en los ODS.

La Red de Ciudades ha comenzado a evaluar el progreso en términos de facilitar los ODS en las políticas y programas de gobiernos nacionales y subnacionales, y a documentar buenas prácticas de otros países. La meta es preparar una guía sobre la implementación de los ODS en ciudades y dar apoyo a los gobiernos locales en este área.

¹⁰ BID. 2018. [Upstream Planning for Sustainable Infrastructure Projects Urban 20 White Paper](#).



INTERDEPENDENCIA MUNICIPAL: REGIÓN METROPOLITANA DE LA SABANA DE BOGOTÁ

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
Título: [Interdependencia municipal en regiones metropolitanas: El caso de la Sabana de Bogotá](#)
Año de Publicación: 2018

En América Latina, la descentralización ha llevado a los gobiernos locales a una mayor autonomía política, administrativa y fiscal. Al mismo tiempo, se han profundizado las interdependencias entre los gobiernos locales, puesto que las dinámicas socioeconómicas y ambientales trascienden los límites político-administrativos y las acciones de un gobierno local afectan a sus vecinos —positiva y negativamente—. Este documento propone una metodología innovadora que ayuda a identificar y a medir estas dinámicas y la aplica en un estudio de caso en la región metropolitana de la Sabana de Bogotá, en Colombia. Esta metodología considera los acuerdos institucionales entre las municipalidades diseñados para manejar dichas interdependencias —regular las negativas y acelerar las positivas— y la implementación de intervenciones estratégicas conjuntas más allá de los límites municipales.

APRENDER DE SÃO PAULO

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
Título: [Operaciones urbanas: ¿Qué podemos aprender con la experiencia de São Paulo?](#)
(disponible solo en portugués)

Año de Publicación: 2017

Las Operaciones Urbanas Consorciadas (*Operações Urbanas Consorciadas* en portugués) han sido utilizadas en Brasil desde los años 90 y, gracias a la experiencia de São Paulo, han ganado popularidad entre los planificadores y gestores urbanos, así como entre los desarrolladores y contratistas privados. En el año 2015, el BID solicitó una evaluación de las operaciones urbanas implementadas en la ciudad de São Paulo con el fin de capturar las lecciones y recomendaciones de los proyectos en Centro, Água Branca, Faria Lima, y Água Espraiada.

El análisis muestra que esta herramienta innovadora de planificación y gestión urbana tiene el potencial para contribuir al desarrollo urbano, dependiendo de la relación entre el área de trabajo y el resto de la ciudad, el tipo de transformación propuesta y las regulaciones para el sector de bienes raíces. Solo dos operaciones urbanas en São Paulo han logrado recaudar más de mil millones de dólares en una década.



ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
ODS META 11.3						INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2018			

COALICIÓN DE CIUDADES











Nombre: [Coalición de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID: US\$ 400.000

Ciudades: Montevideo (Uruguay), Medellín (Colombia), Quito (Ecuador), y Ciudad de México (México)

Sector: Inversión Social - Seguridad Ciudadana

En el año 2016, cuatro ciudades —Montevideo, Medellín, Quito, y Ciudad de México— propusieron un plan integrado de acción para la inclusión con el fin de abordar la discriminación contra los afrodescendientes, pueblos indígenas, personas con discapacidad, mujeres, miembros de la comunidad LGBTI+ e inmigrantes. El apoyo técnico para el desarrollo de este plan de acción ha sido provisto desde 2016 a través de una cooperación técnica financiada por la Iniciativa de Bienes Públicos Regionales y liderada por la División de Género y Diversidad.

Estas ciudades son miembros de la Coalición de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia, una iniciativa más amplia lanzada por la UNESCO en 2006, con el fin de crear redes regionales que permitan mejorar las políticas locales para la erradicación de todas las formas de discriminación. El capítulo de esta coalición para América Latina y el Caribe incluye en la actualidad a 69 ciudades en 17 países.

En 2018, las cuatro ciudades presentaron reportes locales con el perfil demográfico y socioeconómico de los grupos objetivos y un análisis de los marcos regulatorios y de política existentes. En septiembre, las ciudades presentaron sus planes locales de acción que incluyen medidas específicas para abordar la discriminación, a partir de datos de mejor calidad en los programas sociales y de planes de redistribución geográfica para mejorar el acceso de los pueblos indígenas y afrodescendientes a las escuelas primarias y secundarias en áreas de bajos ingresos.

FORTALECIMIENTO DE LA PLANIFICACIÓN DEL USO DE LA TIERRA





Nombre: [Programa para el fortalecimiento del desarrollo urbano y la reforma del manejo del uso de la tierra](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiado por el BID (Total): US\$ 600 (600) millones

País: México

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

En 2016 el Congreso mexicano aprobó una nueva ley para el manejo del uso de la tierra y el desarrollo urbano, la cual es muy completa ([Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano](#)). Bajo esta nueva legislación, México actualizará su marco regulatorio e institucional para adaptarse mejor a las necesidades de un ambiente cambiante en cuanto a políticas de uso de la tierra. El Banco desarrolló esta serie programática con el objetivo de apoyar a este país en la implementación de la reforma, incluyendo: (a) desarrollo regulatorio; (b) fortalecimiento de la coordinación intergubernamental e inter agencias; (c) la creación de nuevos instrumentos legales para el desarrollo urbano y el manejo del uso de la tierra; y (d) el diseño y desarrollo de sistemas de información para la planificación territorial. La implementación de la reforma representará un paso importante para el país en la alineación de sus estrategias territoriales con la agenda de sostenibilidad, bajo los criterios de mitigación y adaptación al cambio climático, un mayor énfasis en la resiliencia, y un rol más activo y vinculante de la participación ciudadana en la definición de las políticas públicas. Se espera que un segundo préstamo basado en políticas, independiente contractualmente pero vinculado de manera técnica, sea diseñado y sometido para consideración en el futuro cercano.

27



Redoblar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural del mundo.

Salvaguardar ciudades y barrios históricos

La región de América Latina y el Caribe presenta un amplio rango de culturas y lugares únicos que constituyen su patrimonio como un valioso activo para el desarrollo. La región tiene más de 140 lugares declarados por la UNESCO como Patrimonio de la Humanidad, incluyendo 50 centros históricos reconocidos por sus cualidades culturales (Imagen 4). Adicionalmente, más de 600 centros históricos han sido nombrados como de interés cultural y patrimonial dentro de las legislaciones nacionales.

Sin embargo, ha habido un marcado proceso de deterioro en muchos sitios históricos —en parte debido a que las poblaciones locales están desligadas de su herencia, lo cual estanca las industrias en los sectores de la cultura y de la tradición, así como por el éxodo de población de las áreas históricas para favorecer nuevos modelos urbanos. La preservación y el mejoramiento del patrimonio cultural urbano de la región puede ser una herramienta efectiva para proteger las raíces de las culturas en América Latina, así como una oportunidad para aprovechar el potencial para un desarrollo sostenible, resiliente y con equidad.

En esta sección, damos una mirada a un programa en Panamá y a una publicación basada en la experiencia de México, los cuales ejemplifican cuán importante para el desarrollo local es la preservación y el uso sostenible de los sitios naturales, históricos y culturales. También conoceremos acerca del apoyo del gobierno de España para la preservación de la herencia cultural viviente.

Imagen 4

La región tiene 50 centros históricos reconocidos por UNESCO



PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL EN PANAMÁ



Nombre: [Apoyo a la conservación y gestión del patrimonio cultural y natural](#)

Año de Aprobación: 2017

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 107 (113) millones

País: Panamá

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

El objetivo de la operación es contribuir con la preservación y el mejoramiento de los activos de patrimonio cultural y natural de Panamá. Una meta específica es el incremento del acceso de la población a los activos culturales, por medio de la rehabilitación y el mejoramiento de la gestión de tres propiedades de patrimonio cultural. Una segunda meta es preservar cuatro áreas naturales protegidas, mejorando su manejo e incrementando su sostenibilidad financiera. Una tercera meta es el incremento del patrimonio cultural y natural del país. El proyecto apunta a aumentar el acceso público, preservar las áreas naturales protegidas e incrementar los negocios relacionados en áreas estratégicas protegidas en Panamá, incluyendo el Parque Nacional Coiba, el Parque Nacional Volcán Barú, el Bosque y Reserva de Protección San Lorenzo, y el Parque Nacional Portobelo. Esto ayudará a proveer servicios e infraestructura para los visitantes, construir y rehabilitar vías de acceso, proveer instalaciones nuevas y rehabilitadas para la administración y el manejo sostenible de las áreas protegidas, y desarrollar el potencial turístico de las áreas protegidas, utilizando diseños, materiales y tecnologías ambientalmente amigables.

PRESERVACIÓN HISTÓRICA DE VERACRUZ



Título: [Proyecto de renovación urbana integral en el barrio La Huaca en Veracruz, México](#)

Año de Publicación: 2018

El año 2019 marca el aniversario número 500 de la fundación de la ciudad de Veracruz, México. Uno de sus barrios más históricos es La Huaca, cuyo patrimonio de edificaciones ha sufrido un deterioro físico significativo. Este estudio presenta un proyecto integral de renovación para el barrio y propone intervenciones (basadas en las directrices del gobierno federal mexicano e identificando varias revisiones tanto al uso de la tierra como a la zonificación). El Plan Maestro propone acciones para revitalizar propiedades abandonadas; mejorar el sistema catastral; expandir los planes de vivienda, incluyendo las viviendas para alquiler; mejorar la seguridad ciudadana; mejorar los espacios públicos y la conectividad digital; aumentar la movilidad; mejorar la accesibilidad por medio de la “peatonalización” de calles históricas; y recuperar edificios con valor histórico, artístico o arquitectónico.

RECUADRO 4 PATRIMONIO VIVO

Patrimonio Vivo es un programa multisectorial del BID que cuenta con el respaldo del gobierno español. El programa busca fortalecer la capacidad para promover la conservación y el mejoramiento del patrimonio urbano en las ciudades de América Latina y el Caribe, lo cual puede servir como un mecanismo de progreso económico, ambiental y social.

Dentro de sus objetivos, el programa espera contribuir a preservar y realzar el patrimonio urbano a través de herramientas de planificación, gestión y finanzas, llevando a un desarrollo urbano sostenible, resiliente y equitativo. También busca consolidar una comunidad de práctica en cuanto a patrimonio urbano, a través del intercambio de conocimiento entre las ciudades, promoviendo la innovación y experimentación en la búsqueda de soluciones a los retos que se presentan en el sector.

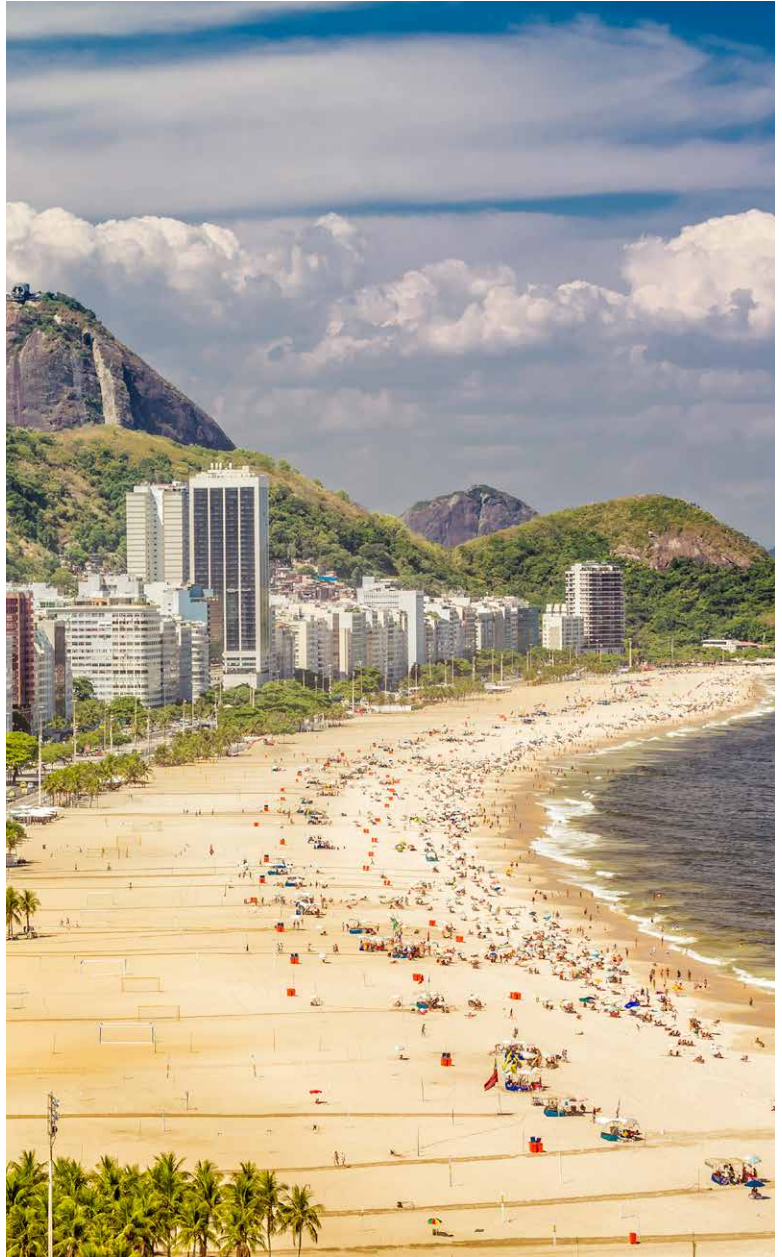


De aquí a 2030, reducir significativamente el número de muertes causadas por los desastres, incluidos los relacionados con el agua, y de personas afectadas por ellos, y reducir considerablemente las pérdidas económicas directas provocadas por los desastres en comparación con el producto interno bruto mundial, haciendo especial hincapié en la protección de los pobres y las personas en situaciones de vulnerabilidad.

Mejorar la resiliencia a los desastres en las ciudades

Los peligros naturales, muchas veces exacerbados por el cambio climático, significan un riesgo importante para la ciudades en la región. Al incorporar la gestión de riesgos de desastre en la planeación urbana, los gobiernos pueden promover procesos igualitarios de urbanización que reduzcan la vulnerabilidad y contribuyan a objetivos de desarrollo sostenible. Los sistemas de comunicación, redes de transporte y estructuras resilientes ayudan a las ciudades a recuperarse más rápido y a un costo más bajo. Más importante aún, la población no pasa por largo períodos de suspensión de servicios y muchas vidas pueden ser salvadas. Este objetivo es especialmente crítico para la región, dada su vulnerabilidad a los desastres. Desde 1990, 117 millones de personas en la región han sido afectadas por desastres naturales, los cuales fueron responsables de más de 300 mil muertes y US\$ 270 mil millones en pérdidas.¹¹

En esta sección, reflexionamos acerca de nuestra estrategia de desarrollo para territorios que son altamente vulnerables al cambio climático y compartimos una herramienta para la proyección de efectos del cambio climático.



¹¹ BID. 2019. Vivienda...¿qué viene? Basado en datos de la Emergency Events Database (www.emdat.be).

UNA AGENDA URBANA AZUL



Título: [Agenda Urbana Azul: Adaptación al cambio climático en las ciudades costeras de los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo del Caribe y el Pacífico](#)

Año de Publicación: 2017

Durante las dos últimas décadas, los gobiernos nacionales y locales en los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo (PEID) del Caribe y el Pacífico han realizado acuerdos con la comunidad de donantes con el fin de implementar más de US\$ 55 mil millones en programas de desarrollo, muchos de los cuales se enfocan en la adaptación al cambio climático. Las ciudades costeras de los PEID del Caribe y del Pacífico están entre las ciudades más vulnerables al aumento de los niveles del mar y a la erosión marina. Actualmente, 20 por ciento de la población de estos países, o 4,2 millones de personas, viven en zonas costeras de poca elevación propensas a las inundaciones. Países como las Bahamas se ven más afectados todavía, ya que más del 80 por ciento de su población vive en estas zonas costeras vulnerables.

A pesar del costo financiero de adaptarse al aumento del nivel del mar y a los peligros naturales, los PEID están aprovechando las oportunidades para minimizar estos efectos a través una nueva Agenda Urbana Azul. Esta investigación evalúa las lecciones aprendidas en los programas de adaptación urbana costera en los PEID y provee varias recomendaciones de política pública para abordar la resiliencia al cambio climático en forma integral (Imagen 5). Con un mapeo institucional de los donantes para programas de adaptación costera en los PEID y una revisión de más de 50 proyectos financiados por donantes, se resaltan los programas de adaptación costera más efectivos. El libro presenta comparaciones entre los PEID del Caribe y del Pacífico en cuanto al cambio climático, desarrollo urbano, vivienda y acceso a los fondos para el cambio climático. También muestra una manera de avanzar en una Agenda Urbana Azul que sea sensible a las características únicas de los PEID y sus compromisos con la resolución Modalidades de Acción Acelerada para los PEID (la Ruta Samoa), la COP21, el Acuerdo de París, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y Hábitat III.

Para más información, vea este [video](#) sobre el contexto de la vulnerabilidad particular al cambio climático de las ciudades costeras y otro [video](#) que contiene un llamado a la acción para una Agenda Urbana Azul.



Imagen 5

Opciones de adaptación de las zonas costeras

Acciones de adaptación

- 1

Restaurar y proteger los ecosistemas costeros
- 2

Reducir los factores estresantes no climáticos que degradan los ecosistemas costeros
- 3

Proteger la infraestructura y los activos
- 4

Reubicación de la infraestructura y los activos
- 5

Prevención, planificación y preparación para desastres
- 6

Proteger y gestionar la pesquería
- 7

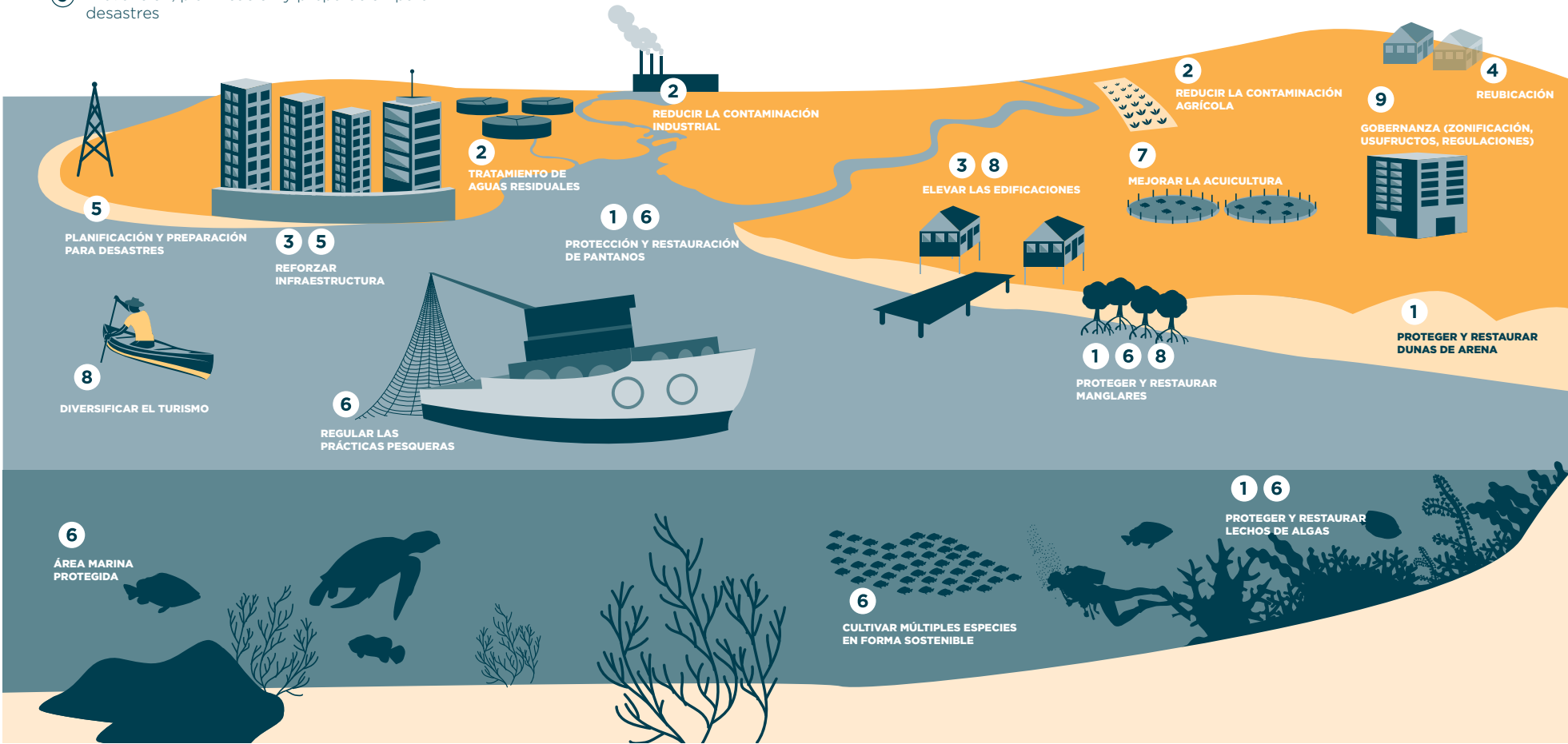
Proteger y gestionar la acuicultura
- 8

Adaptar la planificación y las operaciones turísticas
- 9

Fortalecer la gobernanza costera

Fuente: USAID. 2015. Cambio Climático y Zonas Costeras. Un anexo al Marco para el Desarrollo Resistente al Cambio Climático de USAID

Obtenido de Mycoo, M. y M.G. Donovan. 2017. Agenda Urbana Azul: Adaptación al cambio climático en las ciudades costeras de los pequeños Estados insulares en desarrollo del Caribe y el Pacífico.





De aquí a 2030, reducir el impacto ambiental negativo per cápita de las ciudades, incluso prestando especial atención a la calidad del aire y la gestión de los desechos municipales y de otro tipo.

Reducción del impacto ambiental de las ciudades

Una inadecuada eliminación de los desechos contamina el agua y el aire, y genera riesgos para la salud. La concentración de personas en áreas urbanas hace que las ciudades sean particularmente importantes cuando revisamos el impacto ambiental. En 2017, el 80 por ciento de los desechos sólidos urbanos en América Latina y el Caribe fue recogido en forma regular y tuvo una descarga final adecuada —un poco mejor que el promedio mundial,¹² pero aún queda trabajo por hacer. Las decisiones sobre el manejo de los desechos, la eficiencia energética, la densidad de las ciudades y la disponibilidad de áreas verdes están todas íntimamente relacionadas. El que existan muchos sectores y niveles de gobierno involucrados en las políticas sobre los desechos y la contaminación del aire, resalta la necesidad de generar acciones locales y globales.

En esta sección, damos una mirada a un esfuerzo regional para reducir la producción de desechos y el desperdicio de alimentos, así como a un ejemplo de pagos por servicios ambientales.



¹² Naciones Unidas. Anexo Estadístico del Reporte de ODS. 2018.



SIN DESPERDICIO



Nombre: [Programa de reducción de la pérdida y desperdicio de alimentos para América Latina y el Caribe](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID: US\$ 600.000

Ciudades: Montevideo (Uruguay), Medellín (Colombia), Quito (Ecuador), y Ciudad de México (México)

Sector: Agua y Saneamiento

#SinDesperdicio es una plataforma de socios comprometidos a trabajar para que América Latina y el Caribe sea una región sin pérdida ni desperdicio de alimentos. El programa comenzó en 2018 y continuará hasta 2021. La plataforma trabajará en cuatro aspectos claves: innovación, políticas públicas, conocimiento y comportamientos. El BID proveerá recursos no reembolsables y los otros socios que conforman la plataforma (Nestlé, Dow Chemical, Coca-Cola, Fundación FEMSA, Grupo Bimbo, IBM, Oxxo, FAO, la Red Global de Bancos de Alimentos, el Consumer Goods Forum, y el World Resources Institute) contribuirán con US\$ 400.000 adicionales. El BID busca impulsar el conocimiento para alimentar las políticas públicas, así como contribuir a la creación y el fortalecimiento de programas de reducción de desperdicios y pérdida de alimentos en toda la región.

MANEJO INTEGRADO DE CUENCAS



Nombre: [Manejo integrado de las cuencas Apanas y Asturias](#)

Año de Aprobación: 2011

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 4 (8.9) millones

Ciudades: Jinotega y San Rafael del Sur (Nicaragua)

Sector: Energía

Contexto



El embalse de Apanás, es el primer lago artificial de Nicaragua creado en 1964 por la inundación del valle de Apanás con el caudal del río Tuma. El principal problema que ha afectado la cuenca del lago de Apanás ha sido el cambio de uso de la tierra, dando como resultado un alto nivel de deforestación.

Objetivos del programa

1

Ejecutar actividades de ordenación sostenible del suelo y las áreas forestales que incrementen el secuestro de carbono forestal, reduzcan las emisiones de gases de efecto invernadero y protejan los ecosistemas frágiles.

2

Diseñar y poner en marcha de forma piloto el mecanismo de pago por servicios ambientales dirigido a agricultores y a propietarios privados de reservas arboladas, que se financiará con los ingresos obtenidos en pago por el uso de recursos hídricos para la generación de energía hidroeléctrica en la cuenca hidrográfica.

¿Qué logramos?

Sistemas silvopastoriles
1,1312 ha



Plantaciones de bosques industriales
111 ha



Sistemas agroforestales
776.5 ha



Sistemas de regeneración natural
473 ha



Plantaciones forestales
62 ha



Barreras vivas
41 ha



Café eco - forestal de sombra
228 ha



Reserva privada
1,563 ha



TOTAL:
4,386 ha

Un factor crítico para el éxito del programa fue proporcionar soluciones que sean atractivas desde las perspectivas de los productores.

Reducir 23,573,137 ton de sedimentos
transportados desde las 11 microcuencas que drenan hacia el Lago Apanás

Aumento de 772.6 ha de bosques
protegidos bajo el Mecanismo de Compensación por Servicios Ambientales (MCSA)

Secuestrar 659,688 ton de CO₂
equivalente de emisiones de gases de efecto invernadero

Incrementar 2,823 ha
bajo prácticas de gestión sostenible de suelo y bosque

1,563 ha de áreas arboladas
dentro de la red de reservas naturales privadas

Fuente: Informe del Proyecto y Matriz Resultados del Proyecto propuesta por la Unidad Ejecutora de Proyecto, y la Empresa Nicaragüense de Electricidad



De aquí a 2030, proporcionar acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros, inclusivos y accesibles, en particular para las mujeres y los niños, las personas de edad y las personas con discapacidad.

Espacios públicos inclusivos

Los espacios públicos afectan la calidad de vida de los residentes, los precios de los bienes raíces y la actividad comercial. Adicionalmente, ofrecen un lugar para la recreación y otras actividades y proveen oportunidades para impulsar la cohesión social. Los espacios públicos sostenibles deberían ofrecer un acceso amplio y equitativo a todas las personas, independientemente de su procedencia, nivel económico y edad. Todo el mundo debería sentirse seguro de atravesar, visitar y disfrutar un espacio público en cualquier momento del día. Con una cuidadosa planificación, las ciudades pueden diseñar espacios que ofrezcan beneficios a todos los residentes y eviten las desigualdades. Esto es crucial en América Latina y el Caribe, dado que los barrios de las clases alta y media alta poseen diez veces más metros cuadrados de espacio público por residente que los de las clases media baja y baja.¹³

En esta sección reflexionamos sobre cómo la inclusión contribuye al desarrollo y damos una mirada a un programa en una ciudad de Brasil que está basado en un enfoque holístico de planificación urbana.



13 BID. [De ciudades emergentes a ciudades sostenibles](#). 2016.

CIUDADES INCLUSIVAS



Título: [Ciudades inclusivas: Productividad urbana a través de la igualdad de género](#)

Año de Publicación: 2018

Las mujeres que viven en ciudades han logrado tasas más altas de independencia económica y desarrollo humano que aquellas que viven en áreas rurales, principalmente debido a las oportunidades educativas y el acceso a empleos mejor pagados. Sin embargo, en comparación con los residentes masculinos de las ciudades, las mujeres ganan menos y tienen menor representación en la toma de decisiones que influye en sus comunidades. En *Ciudades inclusivas*, presentamos cuatro estudios de caso sobre experiencias innovadoras en El Salvador, España, Japón, y México.

El caso de San Salvador, El Salvador, muestra la importancia de la proactividad de las mujeres en la promoción de esta transformación. Enfrentada con el problema de la alta criminalidad en el transporte público, una emprendedora lanzó una empresa exitosa de transporte privado para mujeres llamada Línea Rosa.

En Nagareyama, Japón, con el fin de encarar una inminente crisis fiscal generada por el descenso de población, el municipio lanzó una iniciativa integral de planificación urbana para promover el desarrollo de las mujeres y atraer familias jóvenes. Uno de los elementos claves de este plan fue crear un sistema de transporte para niños pequeños y así aliviar la carga diaria de las madres trabajadoras que se tienen que trasladar para llevar a sus hijos a las instalaciones de cuidado infantil.

El tema de la inclusión laboral y la productividad de la mujer es el foco del estudio de caso de una ONG nacional en México, conocida como *Mujeres Líderes por la Vivienda*, MULIV. Fundada en 2015, MULIV lucha por la inclusión de género en las políticas de vivienda y en la industria de la construcción. Esta iniciativa ha tenido un impacto directo en generar políticas que busquen mejorar la seguridad de las mujeres en espacios públicos, y promueve la existencia de complejos de viviendas de interés social que cuenten con acceso a centros de cuidado infantil y parques para niños.

El caso de Madrid, España, muestra la importancia de tomar en cuenta la cultura y la historia en los esfuerzos por promover la transformación social. Un proyecto de arte liderado por la Universidad Complutense, con el apoyo de la Alcaldía y de la Unión Europea, llevó a la iniciativa *Madrid, Ciudad de Mujeres*. Esta iniciativa definió una nueva manera de “mapear” cómo la ciudad es experimentada a través de un nuevo circuito turístico que resalta el rol de las mujeres en la historia de Madrid.

DESARROLLO MUNICIPAL INTEGRADO



Nombre: [Programa de Desarrollo Municipal Integrado de Novo Hamburgo \(PDMI\) - PROCIDADES](#)

Año de Aprobación: 2012

Financiamiento del BID (Total): US\$ 23.9 (47.8) millones

Ciudad: Novo Hamburgo (Brasil)

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda


El Programa de Desarrollo Municipal Integrado de Novo Hamburgo (PDMI) aplica un enfoque integral, complementando el desarrollo de espacios públicos con intervenciones económicas y de seguridad pública. El programa tiene dos intervenciones principales —revitalización del centro de la ciudad y mejoramiento del parque principal. La revitalización del centro de la ciudad abarca una importante manzana y 11 calles cercanas, con mejoramientos en pavimento, drenajes, iluminación, equipamiento y paisajismo. Esta revitalización

generó oportunidades de asociación para los negocios locales, los cuales se han visto beneficiados por las mejoras físicas a las tiendas y el apoyo a los negocios a través de consultorías y capacitaciones por parte de la oficina local de la Asociación Brasileña de Pequeñas y Medianas Empresas (SEBRAE por sus siglas en portugués). Luego de un mejoramiento completo (incluyendo la protección y recuperación de un bosque autóctono), el principal parque de la ciudad —Parque Henrique Luis Roessler, o “Parcão”— se hizo completamente funcional en 2018 y ahora recibe a más de 212.000 visitantes por año. Adicionalmente a las actividades recreativas, el parque está comenzando a ofrecer actividades de educación ambiental y se está convirtiendo en una de las áreas verdes más grandes y mejor preservadas de la ciudad.

Además de las mejoras físicas y económicas, un objetivo clave del programa ha sido incrementar la seguridad con el fin de hacer que los espacios públicos sean inclusivos. Un programa sobre seguridad pública —que trabaja con personas jóvenes a través de una red de escuelas públicas para ofrecer opciones de desarrollo personal y profesional como alternativas a la marginalidad y la delincuencia— ha contribuido con un drástico descenso en las tasas de violencia en los últimos años. Para saber más, vea el [video](#).



Parque Henrique Luis Roessler en Novo Hamburgo *Crédito: Décio Marques*



ODS
Meta 11.A

Apoyar los vínculos económicos, sociales y ambientales positivos entre las zonas urbanas, periurbanas y rurales fortaleciendo la planificación del desarrollo nacional y regional.

Fortalecimiento de la planificación del desarrollo nacional y regional

Los planes de urbanismo que toman en consideración los flujos nacionales de personas, bienes, recursos y la interdependencia de los ecosistemas pueden promover el desarrollo en una forma más equitativa, generando oportunidades de crecimiento y reducción de la pobreza a lo largo de todo el espectro urbano-rural.¹⁴ Es necesario un cambio hacia un método más integrado de planificación de políticas públicas que se aleje de los enfoques sectorizados, pero dicha integración no debería eliminar el poder de toma de decisión local, ni los esfuerzos para fortalecer las capacidades locales. La coordinación inter-municipal es esencial en América Latina y el Caribe, donde más de mil gobiernos locales proveen servicios a 205 millones de residentes en 64 áreas metropolitanas con más de un millón de residentes cada una.¹⁵

En esta sección damos una mirada a una publicación del BID que describe las complejidades del manejo de áreas metropolitanas y también cómo los planes de largo plazo pueden ayudar a orientar las acciones de corto plazo hacia la descarbonización.



DIRIGIR LA METRÓPOLIS



Título: [Dirigir la metrópolis](#)
Año de Publicación: 2017

La urbanización de los últimos 50 años ha estado caracterizada por el surgimiento de áreas metropolitanas, con un desarrollo que se ha extendido más allá de las concepciones previas de los límites de la ciudad. Esto es un asunto que cuestiona la relevancia de los límites municipales, las estructuras de gobierno y las instituciones tradicionales. *Dirigir la metrópolis: Gobernanza metropolitana para el desarrollo urbano sostenible* reflexiona sobre los conceptos subyacentes de la gobernanza metropolitana, analizando por qué se necesitan acuerdos políticos, técnicos y administrativos a este nivel de gobierno. Este reporte también aborda temas de movilidad, planificación del uso de la tierra, manejo ambiental y producción económica, así como los tópicos transversales de finanzas para la gobernanza metropolitana y monitoreo y evaluación. Finalmente, el reporte pone a prueba dichos conceptos a través de casos en África, América, Asia y Europa.

14 UN-Habitat.

15 Lanfranchi y Bidart (2016) "Gobernanza metropolitana en América Latina y el Caribe," CIPPEC Documento de Trabajo No. 151.



ODS Meta 11.B

De aquí a 2020, aumentar considerablemente el número de ciudades y asentamientos humanos que adoptan e implementan políticas y planes integrados para promover la inclusión, el uso eficiente de los recursos, la mitigación del cambio climático y la adaptación a él y la resiliencia ante los desastres, y desarrollar y poner en práctica, en consonancia con el Marco de Sendai para la Reducción del Riesgo de Desastres 2015-2030, la gestión integral de los riesgos de desastre a todos los niveles.

Gestión holística del riesgo de desastres

Los efectos de los desastres generados por peligros naturales (en muchos casos, empeorados por el impacto del cambio climático), suponen una amenaza significativa para el desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe. La región es una de las más vulnerables a los impactos del cambio climático y a los desastres relacionados con éste; las pérdidas en el área pueden llegar a US\$ 100 mil millones al año para 2050. El impacto más severo de un desastre es el número de fallecidos. Las pérdidas físicas también son significativas porque afectan las comunicaciones, el transporte y la provisión de otros servicios esenciales —tales como hospitales, escuelas, policía, transmisión de energía, tratamiento de agua, recolección de desechos. En los peores escenarios, estas interrupciones de servicio pueden llevar a muertes en forma indirecta.

Evaluar los riesgos en forma previa mejora la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo. En esta sección, damos una mirada a los instrumentos financieros para la gestión del riesgo de desastres, a nuestra metodología para la evaluación de riesgo de desastres y cambio climático, recientemente publicada, y a un ejemplo de planificación de la adaptación de activos comunitarios desde la base (*bottom-up*).

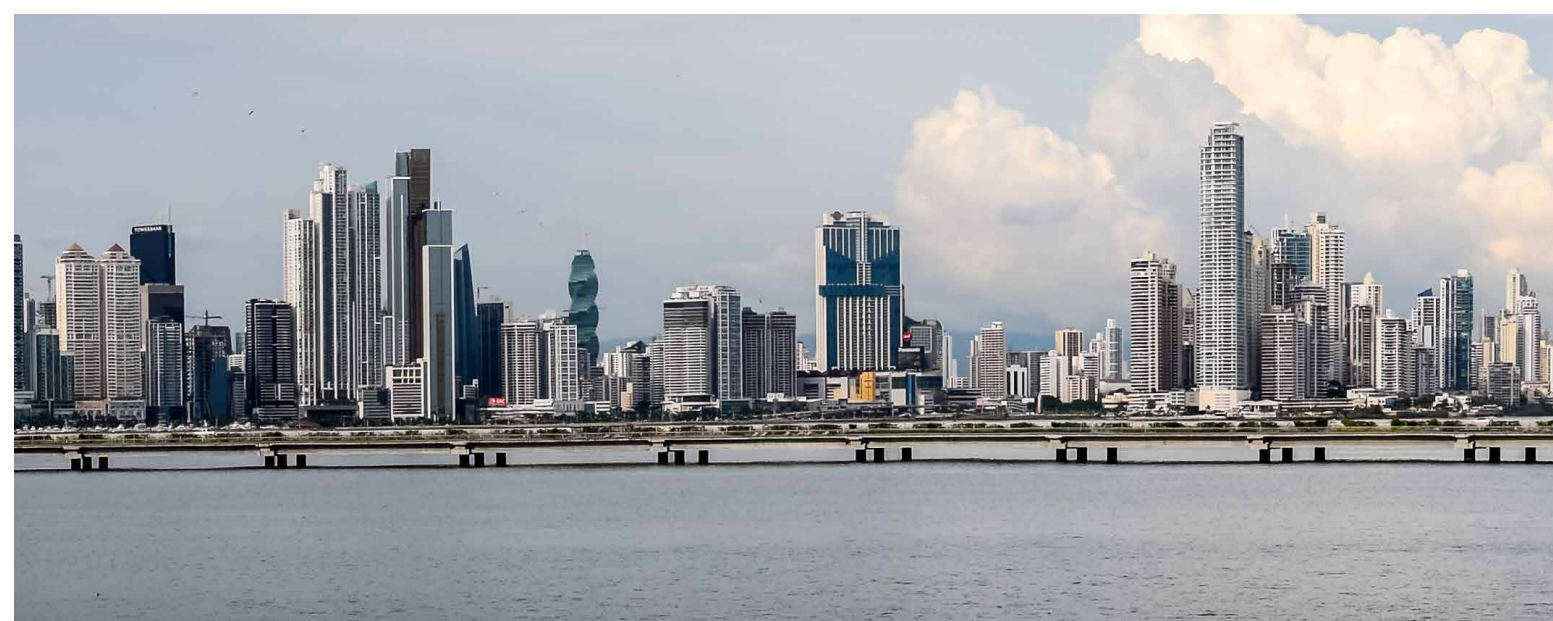


Imagen 7
 Instrumentos financieros del BID para la gestión del riesgo de desastres



Usamos una serie de instrumentos financieros para la gestión del riesgo de desastres.

METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE RIESGO DE DESASTRES Y CAMBIO CLIMÁTICO

11
CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

13
ACCIÓN POR EL CLIMA

Título: [Metodología de evaluación de riesgo de desastres y cambio climático para los proyectos del BID](#)

Año de Publicación: 2018

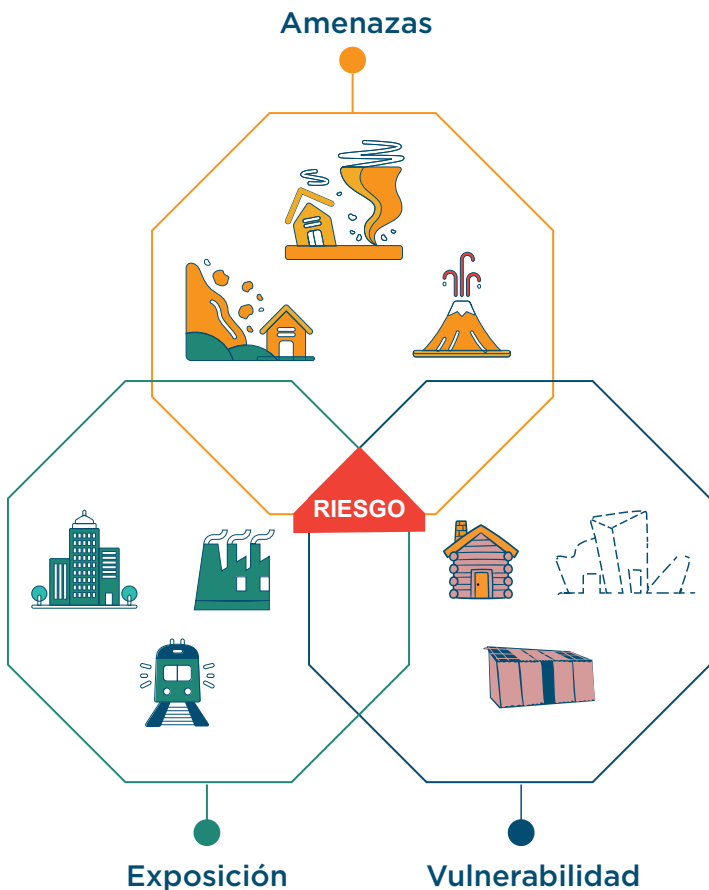
Además de las muertes y las pérdidas económicas, los eventos desastrosos pueden acortar el ciclo de vida de un proyecto y generar crecientes costos económicos a un país, debido a las inversiones que deben hacerse para reparar o reemplazar estructuras, dependiendo de la frecuencia y severidad de los daños. La infraestructura que queda inoperativa como resultado de los desastres también puede truncar el desarrollo económico nacional y regional de mediano y largo plazo. Desde la perspectiva de todos los actores interesados en un proyecto, es lógico considerar los riesgos de desastres y cambio climático en el diseño y construcción de los proyectos, con el fin de aumentar su resiliencia. Un riesgo es el producto de un peligro que coincide con un activo o una población y un desastre es la materialización de ese riesgo (Imagen 8).

Como parte de nuestro compromiso de integrar sistemáticamente la evaluación y la gestión del riesgo de desastres en todo nuestro portafolio, hemos tenido una [Política sobre Gestión del Riesgo de Desastres \(DRM por sus siglas en inglés\)](#) desde 2007. Con base en las lecciones aprendidas al aplicar los requerimientos de las políticas en la última década, sumado a los diálogos sostenidos con expertos internos y externos, al final de 2018 el Banco publicó su Metodología para la Evaluación de Riesgo de Desastres y Cambio Climático (ERD).

La metodología ERD es un marco para facilitar la identificación y evaluación de riesgos de desastres y de cambio climático y, por tanto, las oportunidades de resiliencia en cada proyecto. La metodología propone un proceso gradual y secuencial para alinear esfuerzos y recursos proporcional a los niveles de riesgo (Imagen 9). Además, favorece un plan de gestión que permita mitigar los riesgos relevantes de la manera más apropiada. Esta metodología está en línea con los enfoques para la evaluación de riesgo del desastres y cambio climático adoptados por otros bancos multilaterales de desarrollo.¹⁶

Imagen 8
Riesgo de desastres

Un riesgo es el producto de una amenaza que coincide con un activo o una población y un desastre es la materialización de un riesgo.



16 World Resources Institute. [Toward Paris Alignment](#). 2018.

METODOLOGÍA



Ciclo del proyecto

IMPLEMENTACIÓN

Dado que no existen requerimientos relacionados con el ciclo de vida de las operaciones, estos pasos pueden completarse después de la aprobación.

PLANIFICACIÓN DE ADAPTACIÓN DE ACTIVOS EN TEGUCIGALPA



Título: [Planificación de adaptación de activos para la adaptación al cambio climático en barrios populares de Tegucigalpa, Honduras](#)

Año de Publicación: 2018

Las proyecciones climáticas detalladas son necesarias para preparar estudios de vulnerabilidad al cambio climático. La incertidumbre sobre los efectos del cambio climático y una carencia de información a escala reducida dificultan comparar cómo las comunidades, los hogares y las pequeñas empresas se adaptan a fenómenos meteorológicos extremos y severos. Esto genera desafíos para los gobiernos locales y otros actores para que puedan implementar medidas apropiadas que incrementen la resiliencia, particularmente en las zonas urbanas pobres. Este reporte se basa en la experiencia en la implementación del Proyecto de Planificación de Adaptación de Activos al Cambio Climático (PACC), el cual muestra cómo la planificación de la adaptación de activos comunitarios a nivel local puede ayudar a reducir esta brecha e integrarse en la planificación estratégica y operativa de la ciudad. El informe describe el marco conceptual y operativo del enfoque PACC y las distintas fases a través de las cuales los habitantes de dos barrios populares de Tegucigalpa —junto con representantes de la Alcaldía de Tegucigalpa y otros socios locales— identificaron, negociaron y acordaron las soluciones de adaptación al cambio climático.





Proporcionar apoyo a los países menos adelantados, incluso mediante asistencia financiera y técnica, para que puedan construir edificios sostenibles y resilientes utilizando materiales locales.

Construcción sostenible

La industria de la construcción tiene un gran impacto en el consumo de recursos, las emisiones y la generación de desechos. También tiene implicaciones socioeconómicas, algunas de las cuales son positivas (por ejemplo, oportunidades de trabajo y de negocios) y otras negativas si no son bien manejadas (por ejemplo, la salud y la seguridad de los trabajadores). Los impactos ambientales, especialmente aquellos relacionados con el consumo de energía en la cadena de suministro, pueden ser reducidos significativamente si se prioriza el uso de materiales locales. Esto es eficiente desde el punto de vista de costos y además impulsa el desarrollo local a través de las oportunidades de negocio. En general, los edificios y la construcción son responsables del 36 por ciento del uso final global de energía y de 39 por ciento del CO₂ relacionado con el uso de energía.¹⁷

En esta sección damos una mirada a dos maneras claves como hemos aumentando la sostenibilidad de la construcción —a través de la obtención de la certificación EDGE y por medio del apalancamiento de financiamiento concesional para mejorar la sostenibilidad en nuestros proyectos.

CERTIFICACIÓN VERDE

EDGE (*Excellence in Design for Greater Efficiencies*) es un estándar global y sistema de certificación para edificios verdes, el cual aplica opciones efectivas desde el punto de vista de costos dentro del contexto climático local. Puede ser utilizado tanto para nuevas construcciones, como para refaccionamientos. En 2018, en el BID —en estrecha colaboración con la organización responsable del sistema, la Corporación Financiera Internacional— trabajamos para asegurar que nuestros especialistas de sector conocieran y aplicaran EDGE en sus proyectos. Más de 150 personas han recibido información sobre el sistema y 13 edificios financiados con préstamos del BID aprobados durante 2018 buscarán esta certificación. Por ejemplo, se obtendrá la certificación EDGE tanto para el [Programa de Mejoramiento Urbano y Seguridad Ciudadana de Vitória](#) (ver página 20) como para el [Programa de Integración Urbana e Inclusión Social en Buenos Aires](#) (reseñado en el [Informe de Sostenibilidad 2017](#) del BID).



¹⁷ Programa de las Naciones Unidas para el Ambiente y Agencia Internacional de la Energía (2017), *Global Status Report 2017*, París: IEA.



ENERGÍA LIMPIA PARA LA VIVIENDA SOCIAL



Nombre: [Eficiencia energética y energía renovable en la vivienda social](#)

Año de Aprobación: 2015

Financiamiento por el BID (con recursos de Global Environmental Facility) (Total): US\$ 14.7 (85.4) millones

País: Argentina

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

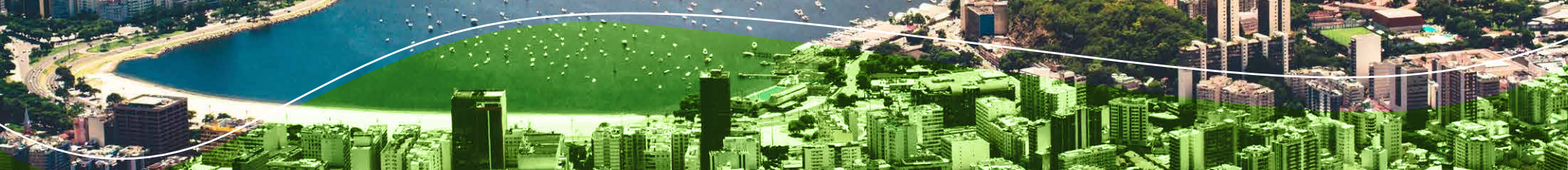
Debido a la rápida expansión de sus ciudades, Argentina está enfrentando grandes déficits de vivienda, tanto en cantidad como en calidad. La falta de suministro adecuado ha dado como resultado el surgimiento de viviendas informales de baja calidad, sin acceso a los servicios básicos. El Programa Federal de Vivienda Social de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda, el cual prioriza sectores sociales y comunidades con los índices más altos de pobreza, ha sido clave para abordar este problema. Con cerca de 26 por ciento, la porción de consumo de energía en Argentina que es residencial es superior a la de sus vecinos¹⁸. Las regulaciones inadecuadas y una tecnología poco desarrollada perpetúan prácticas de construcción de vivienda social que no incorporan tecnologías de eficiencia energética o de energías renovables.

Este será un proyecto piloto de métodos de monitoreo en seis zonas climáticas importantes de Argentina y los datos resultantes serán utilizados para ayudar a establecer lineamientos regulatorios y técnicos para el diseño, construcción y operación de vivienda social baja en carbono en todo el país.



Prototipos de vivienda social verde, Argentina

18 OLADE, 2010.



ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
----------------	------------------------	--------------	--	--	--	---------------------------------	---	---------------	----------------------------

INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2018

FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO

Cumplir con los compromisos hechos en el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático de 2015 requiere niveles significativos de financiamiento.

Reconociendo esto, los Gobernadores del BID apoyaron el objetivo de duplicar nuestro financiamiento climático a un 30 por ciento de las aprobaciones para el año 2020, sujeto a la demanda de nuestros países prestatarios y clientes, así como al acceso a fuentes externas de financiamiento concesional.

Ocho de los bancos multilaterales de desarrollo (BMD) más grandes han acordado aplicar una metodología común para dar seguimiento al financiamiento climático en las operaciones financiadas con sus propios recursos y con los recursos externos que manejan. El reporte conjunto anual de los BMD sobre el financiamiento climático se refiere a “los recursos financieros comprometidos por los BMD para operaciones de desarrollo y sus componentes, que faciliten actividades que mitiguen el cambio climático y la adaptación al mismo en economías en desarrollo y en economías emergentes.” A mediados de 2018, el Grupo de Trabajo de los BMD, divulgó su séptimo [informe conjunto anual](#) con estadísticas detalladas y una descripción completa de la metodología aplicada.

En 2018 el Grupo BID financió cerca de US \$5 mil millones en actividades relacionadas con el cambio climático beneficiando a América Latina y el Caribe —a través de préstamos, inversiones no reembolsables, cooperación técnica, garantías e inversiones de capital— todo lo cual representó un 27 por ciento de las aprobaciones anuales del Grupo BID (Imagen 10).

Financiamiento climático para mitigación (US \$3.400 millones) Se refiere a esfuerzos para reducir o capturar emisiones de GEI para disminuir el riesgo de cambio climático. Durante 2018, las operaciones del Grupo BID con actividades de mitigación del cambio climático facilitaron

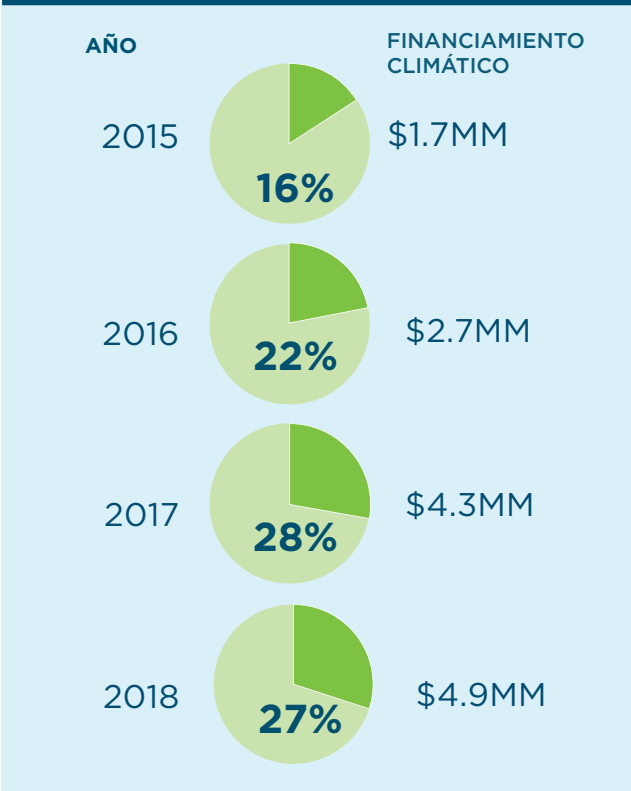
la reducción de emisiones de GEI a través de nuevas inversiones en transporte masivo, tales como los metros; aumento de la eficiencia de redes eléctricas y un mayor despliegue de energía renovable; agro-silvicultura sostenible; y eficiencia energética en infraestructura social, entre otros.

Financiamiento climático para adaptación (US \$991 mil millones) Se refiere a recursos que financian procesos de cambio que buscan disminuir los riesgos y vulnerabilidades actuales y esperados que presenta el cambio climático. Este financiamiento es identificado en proyectos que definen explícitamente un contexto de vulnerabilidad climática, intentan reducir dicha vulnerabilidad y asignan recursos a tareas específicas para dicha reducción. Durante 2018, el Grupo BID reportó un aumento significativo en el financiamiento de adaptación climática, particularmente de una serie de préstamos contingentes para brindar asistencia a los países que muestran un proceso de planificación integral para gestionar el riesgo de desastres, y en operaciones de construcción de edificaciones climáticamente resilientes en inversiones duras en activos críticos de infraestructura de la región tales como agua, tratamiento de aguas residuales, redes de carretera y producción de energía.



Durante 2018, el Grupo BID proveyó financiamiento climático adicional a través de algunos préstamos a proyectos de beneficios simultáneos en mitigación y adaptación, que buscan reducir la huella de carbono de las ciudades, así como la exposición a riesgos inducidos por el clima tales como las inundaciones, los deslizamientos o la escasez de agua, dependiendo del contexto específico. En 2018, el financiamiento climático de beneficio dual representó US\$ 567 millones, o un 11 por ciento del financiamiento climático total reportado.

Imagen 10
Financiamiento climático del Grupo BID





NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

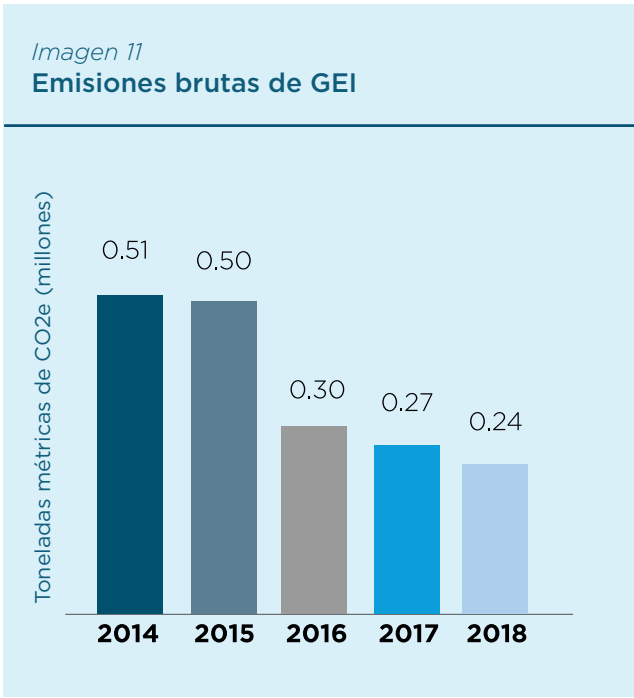
Nuestra [Política de Cumplimiento de Salvaguardias Ambientales y Sociales](#) nos compromete a calcular las emisiones brutas (o absolutas) de los proyectos financiados por el BID que pueden generar cantidades significativas de emisiones de GEI. Trabajamos con nuestros países miembros y clientes para incorporar tecnologías de reducción de GEI en el diseño de los proyectos. Para proyectos seleccionados, también calculamos las emisiones netas (o relativas a un escenario normal de negocios), con el fin de comprender mejor la contribución a la mitigación esperada en dichos proyectos.

Reportar las emisiones de GEI a nivel de portafolio en forma armonizada con otras instituciones financieras internacionales nos permite comparar y reportar consistentemente. Tanto para las reducciones de GEI en emisiones brutas como en emisiones netas, seguimos los lineamientos del [Marco Internacional para las Instituciones Financieras para un Enfoque Armonizado en la Contabilidad de los Gases de Efecto Invernadero](#).

EMISIONES BRUTAS DE GEI

Nuestro equipo de salvaguardias ambientales y sociales estima las emisiones brutas de GEI a nivel de proyecto como parte del proceso de evaluación de proyectos. Este análisis se enfoca en los préstamos de inversión con impacto ambiental o social potencialmente medio o alto (por ejemplo, proyectos que tienen una clasificación de impacto ambiental y social categoría A o B, de acuerdo con la definición de la [Política de Cumplimiento de Salvaguardias Ambientales y Sociales](#)) del BID. Todos los proyectos de categoría A o B que incluyan la expansión de áreas nuevas u operaciones de infraestructura, son seleccionados para una evaluación de emisiones brutas de GEI. Normalmente, estos proyectos implican grandes obras de infraestructura en los sectores de energía, transporte, urbanismo y agua y saneamiento. La evaluación incluye las emisiones tanto para la construcción como para las operaciones, haciendo énfasis en las emisiones de alcance 1 y 2 del proyecto.¹⁹

En 2018, se reportaron las emisiones brutas de GEI para 34 proyectos nuevos y de expansión, generando 241.000 toneladas métricas de CO₂e (Imagen 11).



¹⁹ Las emisiones de los proyectos son estimadas como las emisiones que se espera producir durante un año representativo, medido en un ciclo de vida de proyecto asumido como de 20 años.

REDUCCIONES NETAS EN EMISIONES

Las reducciones netas en emisiones comparan las emisiones brutas de GEI de un proyecto con las emisiones que hubieran ocurrido en un escenario de referencia, el cual se define ya sea como un escenario “sin proyecto” o un “escenario alternativo” que refleja los medios alternativos con mayor factibilidad de lograr los mismos resultados o nivel de servicio del proyecto.

Nuestra División de Cambio Climático y Sostenibilidad estima las reducciones en emisiones de GEI a nivel de proyecto. Este análisis se enfoca en los préstamos de inversión con un potencial significativo de reducir las emisiones de GEI y en las actividades que, dentro de la metodología conjunta para el financiamiento climático de los BMD, pueden ser consideradas como de financiamiento de la mitigación del cambio climático si se demuestran las reducciones netas en emisiones de GEI.²⁰ Para muchos proyectos, esto cubre emisiones de alcance 1 y 2, y para algunos proyectos también se incluyen las emisiones de alcance 3 —como es el caso de los proyectos de transporte público que buscan reemplazar el transporte privado o aquellos con sistemas centralizados de tratamiento de aguas residuales que intentan reemplazar a los sistemas existentes en las viviendas.

En 2018, evaluamos y reportamos reducciones y emisiones para 19 proyectos, reduciendo un estimado de 2 millones de toneladas de CO₂e por año.

Este año financiamos 11 proyectos de **energía renovable y eficiencia energética**, tanto directamente (siete proyectos) como a través de intermediarios financieros (cuatro proyectos). Las inversiones incluyen proyectos de energía renovable en Argentina, Brasil, Paraguay y el Caribe; la expansión y mejoramiento de la infraestructura de la red para dar cabida a una mayor generación de energía renovable en Honduras, República Dominicana y Bolivia; e inversiones de eficiencia energética en el sector público y en la pequeña y mediana empresa en México, El Salvador, Paraguay y Argentina (con el Fondo Verde del Clima). En el sector **transporte** estamos financiando la primera línea de metro en Bogotá (ver página 22) y continuamos dando apoyo al desarrollo de un sistema de metro en Quito. También estamos financiando alumbrado

público eficiente en ciudades brasileñas, como parte de una iniciativa más amplia de mejoramiento de la eficiencia de la infraestructura pública.

En el sector de **agua y saneamiento**, aprobamos el financiamiento para las conexiones al sistema de alcantarillado en hogares en Brasil y Uruguay, y la remodelación y expansión de sistemas existentes de tratamiento de aguas residuales en Brasil.

También estamos apoyando **agricultura climáticamente** inteligente en Uruguay, donde se espera que cerca de 3.000 productores adopten técnicas mejoradas de reproducción de ganado; el desarrollo de la **agro-silvicultura sostenible** en cerca de 18.000 hectáreas en República Dominicana; y proyectos de inversión en bosques en Perú, que se espera que protejan de la deforestación a cerca de 37.000 hectáreas para el año 2032.



20 Energía geotérmica, plantas hidroeléctricas, energía de biomasa o de biogas, producción de biocombustibles, tratamiento de aguas residuales, y recolección de desechos.



SALVAGUARDIAS

Una de las maneras como mostramos nuestro compromiso con la sostenibilidad es a través de nuestras políticas de salvaguardias ambientales y sociales, las cuales siguen el modelo de las mejores prácticas internacionales.

Los especialistas en nuestra unidad de salvaguardias trabajan estrechamente con los grupos de interés de los proyectos y con los colegas del Banco para identificar y resolver los retos que pueden presentarse en los proyectos y programas financiados por el BID. Aplicar cuidadosamente las políticas de salvaguardias es esencial para nuestra misión de mejorar vidas en América Latina y el Caribe. En esta sección, damos una mirada a cómo las salvaguardias añaden valor al desarrollo, cómo aplicamos las salvaguardias a los proyectos, y cómo manejamos las salvaguardias en proyectos complejos.

Para aprender más acerca de las políticas de salvaguardias ambientales y sociales del BID, por favor visite [nuestra página](#) de sostenibilidad y salvaguardias.

AGREGAR VALOR CON LAS SALVAGUARDIAS AMBIENTALES Y SOCIALES

Aplicamos una serie de políticas y guías de salvaguardias para identificar y mitigar de manera efectiva los potenciales impactos ambientales y sociales negativos, así como los riesgos asociados a nuestras inversiones. Implementamos salvaguardias con el fin de proteger contra los daños ambientales y sociales, mejorar el valor de los proyectos para todos los grupos de interés, y para permitir a los clientes cumplir con las prácticas y estándares internacionales.



Imagen 12
Nuestras salvaguardias





Aplicación de salvaguardias en los proyectos

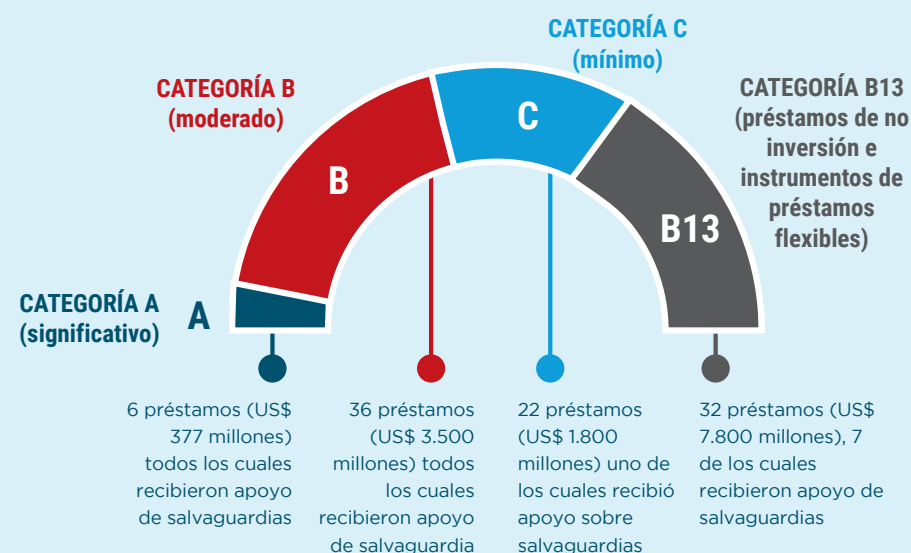
- Todos los proyectos del BID están clasificados de acuerdo con su impacto ambiental y social (excepto los préstamos de la Línea de Respuesta Inmediata para Emergencias Causadas por Desastres Naturales Inesperados, los cuales están exentos de la [Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias](#)).
- Asumimos la debida diligencia para asegurar que los potenciales impactos ambientales y sociales sean identificados y manejados correctamente, mientras que monitoreamos el desempeño ambiental y social de la operación del proyecto y hacemos los ajustes que sean necesarios.
- Asignamos especialistas en salvaguardias a todos los proyectos de impacto significativo (categoría A y categoría B en preparación).
- Evaluamos la idoneidad de las evaluaciones de impacto ambiental y social, planes y procedimiento de manejo, y los acuerdos institucionales para mitigar y manejar los impactos y riesgos.
- Determinamos las medidas adicionales que serán incluidas en el diseño y operación del proyecto para asegurar que los impactos y riesgos ambientales y sociales sean efectivamente mitigados y manejados.
- Monitoreamos la implementación de todos los proyectos de riesgo significativo y moderado y trabajamos estrechamente con los prestatarios y actores interesados para el manejo de los riesgos ambientales y sociales, así como para asegurar que cada proyecto cumpla con nuestros salvaguardias y con estándares nacionales e internacionales específicos.

En 2018 el BID aprobó 96 proyectos de préstamos con garantía soberana. La imagen 13 muestra la clasificación de 2018 (por favor referirse a la sección B.3 *Revisión y Clasificación* de nuestra [Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias](#) para más información sobre las categorías).

- Categoría A (significativo): seis préstamos (US\$ 377 millones), todos los cuales recibieron apoyo sobre salvaguardias
- Categoría B (moderado): 36 préstamos (US\$ 3.500 millones), todos los cuales recibieron apoyo sobre salvaguardias
- Categoría C (mínimo): 22 préstamos (US\$ 1.800 millones), uno de los cuales recibió apoyo sobre salvaguardias
- Categoría B13 (préstamos distintos de los de inversión e instrumentos de financiamiento flexible): 32 préstamos (US\$ 7.800 millones), siete de los cuales recibieron apoyo sobre salvaguardias

Imagen 13

Clasificación de préstamos de las aprobaciones del 2018



Gestión y desempeño de salvaguardias basados en el riesgo

Como parte de los esfuerzos para fortalecer el manejo del riesgo a lo largo del ciclo de vida del proyecto, hemos actualizado nuestras metodologías de supervisión, de acuerdo con el riesgo del proyecto.

Todos los proyectos financiados por el BID están siendo calificados de acuerdo a su desempeño en la ejecución relacionada con los riesgos ambientales y sociales y el Banco está ahora en capacidad de reportar las tendencias en forma regular. Este sistema fortalece los salvaguardias ambientales y sociales al dar prioridad a los esfuerzos de supervisión²¹ más allá de la clasificación de impacto ambiental del Banco. El reporte está basado en un indicador de calificación dinámico a nivel de proyecto, la Calificación de Riesgo Ambiental y Social (CRAS). La CRAS es estimada a través de un método cualitativo utilizando un modelo que considera cuatro factores (causa, contribución, contexto y desempeño) para clasificar a los proyectos como de riesgo alto, sustancial, moderado o bajo (Imagen 14).

La CRAS también ayuda a proporcionar una supervisión de salvaguardia más efectiva y focalizada, en proporción al riesgo. La meta para 2020 es expandir el apoyo a la supervisión de salvaguardias a todas las operaciones de riesgo alto y sustancial.

También en 2018 mejoramos nuestra metodología de calificación del desempeño de los salvaguardias, la cual ahora se basa en un proceso de monitoreo más disciplinado y en la aplicación de las políticas de salvaguardias. El desempeño se evalúa utilizando una escala de cuatro factores:

- 1. **Satisfactorio:** todas las acciones fueron implementadas
- 2. **Parcialmente satisfactorio:** no completamente consistente con los compromisos; sin impactos materiales negativamente adversos
- 3. **Parcialmente insatisfactorio:** se requiere acción correctiva urgente
- 4. **Insatisfactorio:** expectativa razonable de impactos materiales adversos; falta de cumplimiento con las Políticas de Salvaguardias del BID.

Estos cambios en las metodologías son parte de un esfuerzo más amplio para fortalecer el manejo del riesgo a lo largo del ciclo de vida del proyecto y apoyar la asignación de recursos para supervisión, de acuerdo con el nivel de riesgo.

La imagen 15 muestra el desempeño de los salvaguardias de los proyectos de alto riesgo con apoyo de ASG (Ambiental, Social y Gobernanza) al 31 de diciembre de 2018. Se han identificado acciones para abordar todos los riesgos encontrados.

Imagen 14
Clasificación de riesgo para el portafolio de préstamos en ejecución de 2018

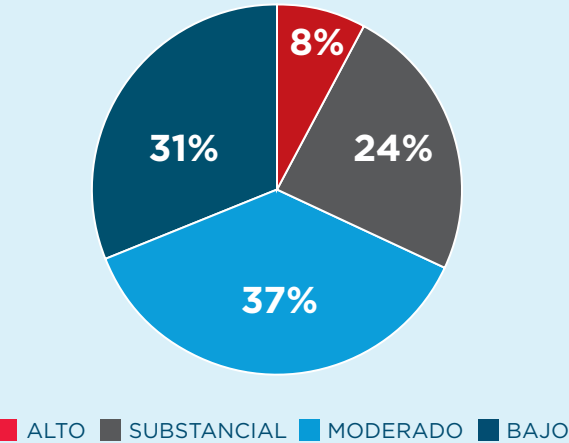
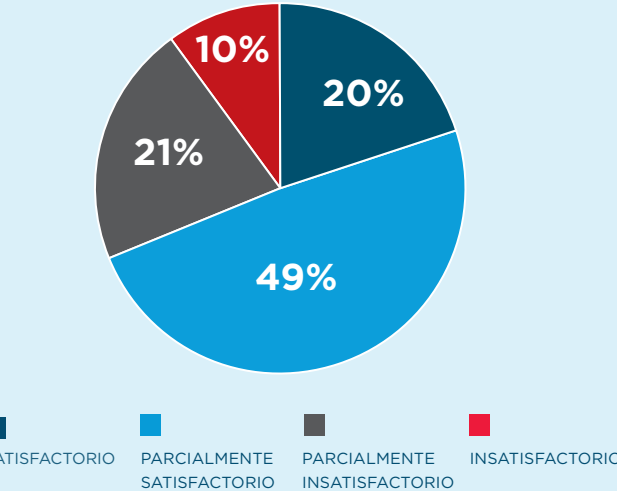


Imagen 15
Desempeño de las salvaguardias en proyectos de alto riesgo con apoyo de ESG



21 De acuerdo con la clasificación del impacto del proyecto, el ciclo de vida del proyecto (construcción, operación), desempeño del cliente, y los riesgos asociados.



Evaluación de impacto social para sostenibilidad

América Latina y el Caribe es una región cuya diversidad social cultural, política y económica, le ha permitido dar pasos importantes en la reducción de la pobreza. Datos cuantitativos relevantes muestran que al menos [70 millones de personas salieron de la pobreza extrema](#) y ascendieron en la escalera social, aumentando el tamaño de la clase media a más de un tercio de la población de la región. Este progreso provee un excelente marco para ayudar a identificar oportunidades de sostenibilidad social de largo plazo.

Sin embargo, siempre puede haber algo de duda sobre cuál es, desde la perspectiva de la inclusión social, la forma de lograr la sostenibilidad de largo plazo del financiamiento dado a los gobiernos nacionales, y particularmente, sobre los instrumentos técnicos que deben utilizarse para asegurar que los proyectos estén bien diseñados. En este sentido, recientemente el BID emitió una nota técnica con las premisas fundamentales para insertar los temas sociales en los proyectos de desarrollo que el banco financia para promover resultados sostenibles en el largo plazo.

[Evaluación del impacto social: Integrando los aspectos sociales en los proyectos de desarrollo](#), da una mirada a cómo los gobiernos y otros actores claves pueden utilizar de mejor manera la evaluación de impacto social en sus proyectos, a fin de mejorar los resultados en términos de desarrollo, asegurar una mayor aceptación social del proyecto, y manejar los riesgos potenciales, entre otros. Las recomendaciones están alineadas con las mejores prácticas internacionales.

En términos prácticos, la experiencia indica que el proceso de Evaluación de Impacto Social, particularmente en proyectos con un riesgo de un alto costo social, genera impactos positivos cuantificables. Adicionalmente, puede convertirse en un motor de sostenibilidad social de largo plazo para las operaciones que promueven el desarrollo sostenible en los países de América Latina en los que el BID trabaja y opera.

Manejo de salvaguardias en nuestros proyectos más complejos

El desarrollo de infraestructura es necesario para impulsar el crecimiento y la competencia. Estos proyectos son muchas veces los más complejos desde una perspectiva ambiental y social, pero el BID ofrece a los países miembros una ventaja comparativa. Nuestra experticia colectiva y nuestro apoyo —sumado a salvaguardias robustas y medidas estructuradas de mitigación y supervisión— apuntan a asegurar que los proyectos complejos sean desarrollados teniendo en mente la resiliencia y la sostenibilidad a largo plazo.

En esta sección damos una mirada a algunos ejemplos de este tipo de operación en Haití, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

GESTIÓN DE DESECHOS SÓLIDOS EN EL NORTE DE HAITÍ



Nombre: [Gestión de residuos sólidos en el norte de Haití](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID: US\$ 33 millones

País: Haití

Sector: Agua y Saneamiento

La región del norte de Haití ha experimentado cambios significativos y atraviesa un proceso de rápida urbanización, atrayendo ciudadanos de otras regiones. La región enfrenta retos para su infraestructura básica, incluyendo la recolección de residuos sólidos y los sistemas de agua y saneamiento, lo cual ejerce presión considerable sobre los recursos y genera riesgos de contaminación de suelos y del agua. El programa de gestión de residuos sólidos del BID en el norte de Haití busca mejorar las condiciones ambientales y la calidad de vida de los habitantes de esta región, a través del mejoramiento de las prácticas de gestión de residuos sólidos y de la eliminación final de los mismos. El programa también se enfoca en fortalecer la capacidad institucional en gerencia municipal. Este programa tiene impactos y riesgos ambientales y sociales potenciales, incluyendo:

- Degradación ambiental debido a la ubicación y proximidad del

relleno sanitario de Mouchinette con el área protegida del Parque Nacional Tres Bahías

- Desplazamiento económico de 19 familias que trabajaban en las cercanías del relleno sanitario

Los riesgos ambientales y sociales intrínsecos a esta operación incluyen:

- Impactos acumulativos potenciales en los trabajadores informales de la cadena de suministro de desechos sólidos
- Impacto potencial en los vecinos que viven en las áreas cercanas a los puntos de recolección
- Oposición social a los puntos de recolección y a la gestión de la recolección de residuos sólidos.

El BID preparó un plan de compensación a fin de establecer las medidas de mitigación para la degradación ambiental potencial. El Banco también preparó un plan de restauración para la calidad de vida de las 19 familias afectadas por el programa. Adicionalmente, se realizó un proceso extensivo de consulta durante la preparación de este programa, incluyendo más de cuatro rondas de consulta con varios actores interesados, con el fin de abordar sus preocupaciones y establecer mecanismos apropiados de compensación de reclamos.



CONECTIVIDAD EN PANAMÁ



Nombre: [Apoyo al desarrollo de la conectividad territorial de la región central y occidental de Panamá](#)
Año de Aprobación: 2018

Financiamiento del BID (Total): US\$ 87 (87) millones

País: Panamá

Sector: Transporte

Contar con una infraestructura adecuada es uno de los retos para la conectividad regional de Panamá y tiene impacto en la productividad del país y en el acceso a los servicios básicos. El programa de conectividad territorial del BID en Panamá mejorará la productividad en las regiones occidental y central del país, a través de la construcción de infraestructura en el Corredor Panamericano, la rehabilitación de carreteras secundarias en la provincia de Veraguas, y la adaptación de las vías rurales para satisfacer de mejor manera las necesidades de los pueblos indígenas del país.

La clasificación para esta operación está basada en la identificación de impactos y riesgos negativos potenciales para la población indígena Comarca Ngäbe-Buglé. La construcción y operación de obras de infraestructura, sin planes adecuados de mitigación ambiental y social, puede causar el deterioro de la calidad de vida de esta población vulnerable, a través de impactos en las actividades agrícolas que desarrollan para su propia subsistencia, así como impactos en cuanto a la tenencia de la tierra. El Banco condujo un análisis sociocultural durante la preparación del programa, con el fin de ayudar a mitigar impactos negativos en esta frágil población. Como resultado de este análisis, el programa está adaptando la infraestructura a las poblaciones indígenas para ayudarlas a preservar sus aspectos culturales y de identidad. Adicionalmente, los líderes del proyecto consultarán a la comunidad acerca del diseño del mismo. La participación comunitaria durante la ejecución será un factor clave para implementar aspectos de etnoingeniería recomendados para esta operación.

INVERSIÓN FORESTAL EN PERÚ



Nombre: [Proyectos de inversión forestal en Perú](#)
Año de Aprobación: 2018

Financiamiento del BID (con recursos del Fondo Strategico del Clima) (Strategic Climate Fund, en inglés) (Total): US\$ 19,5 (19,5) millones

País: Perú

Sector: Ambiente y Desastres Naturales

Perú es uno de los países más biodiversos del mundo, especialmente en la región amazónica del país. Sin embargo, esta riqueza natural está siendo amenazada por factores como la deforestación. En la Amazonía Peruana existen 3,5 millones de hectáreas en riesgo de deforestación, en la mayoría de los casos a causa de su proximidad a las vías de acceso y/o a áreas ya deforestadas. El gobierno estableció una meta de reducción del 30 por ciento en las emisiones de GEI para 2030. El préstamo para los proyectos de inversión forestal en Perú contribuirá a alcanzar esta meta, al reducir la deforestación en la Amazonía. El préstamo busca asegurar los derechos sobre la tierra de las comunidades indígenas y fortalecer sus capacidades para manejar y proteger sus territorios en forma efectiva. También financiará proyectos de agricultura sostenible y de extracción de recursos forestales renovables por parte de las comunidades indígenas y pequeños productores agrícolas. Finalmente, el proyecto fortalecerá las capacidades para una mejor gestión ambiental a nivel local, regional y nacional.

Los principales impactos potenciales del proyecto están relacionados con retos relacionados con el establecimiento de títulos de tierra a comunidades indígenas en todo el territorio que han ocupado, y con los conflictos sociales preexistentes en la Amazonía relativos a la tierra y a los recursos. Parte de las actividades del proyecto tendrán lugar en zonas de amortiguamiento en áreas protegidas. El proyecto aplicará salvaguardias específicas con el fin de asegurar la titulación adecuada de las tierras indígenas; implementará un marco de gobernanza social para estimular la participación de los beneficiarios y reducir el riesgo de conflicto social; y aplicará un marco de manejo ambiental para evitar el impacto ambiental de las actividades productivas. Un proceso amplio de consulta —incluyendo organizaciones indígenas nacionales y regionales— efectivamente convirtió a estos actores en codiseñadores del proyecto, asegurando por tanto la aceptación social y la sostenibilidad del proyecto.

VIVIENDAS EN BAÑADO TACUMBÚ



Nombre: [Programa de rehabilitación y vivienda del barrio Tacumbú](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento del BID (Total): US\$ 100 (100) millones

Ciudades: Asunción (Paraguay)

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

La ciudad de Asunción es la aglomeración urbana más importante y poblada de Paraguay. La mayoría de sus asentamientos humanos informales se encuentran ubicados a lo largo de la llanura aluvial del Río Paraguay, un área con las condiciones ambientales, sociales y urbanas más complejas del país. Tacumbú es uno de esos barrios, con cerca de 10.000 habitantes asentados debajo del nivel de inundación. El gobierno de Paraguay está encabezando un programa de desarrollo de la ribera del río, con el fin de reducir la vulnerabilidad de la población y mejorar la planificación urbana en la región. El programa se concentra en la provisión de viviendas y en la creación de resiliencia al cambio climático, mientras se mantiene la cohesión social del barrio. La participación del BID se enfocará en la construcción de 1.500 residencias con infraestructura para servicios, espacios públicos e instalaciones, así como en la limpieza y recuperación de las zonas pantanosas, arroyos y lagunas. El programa tendrá un impacto positivo en las familias que repetidamente son afectadas por inundaciones, al mismo tiempo que contribuye con la planificación urbana de la ciudad. El programa requerirá reasentar más de 2.500 familias y provocará impactos en el hábitat natural. También fueron abordados los riesgos relacionados con las instalaciones asociadas y la capacidad local.

Además de la evaluación de impacto ambiental y social preliminar aprobada para el programa, el Banco apoyó al gobierno en el desarrollo de estudios complementarios para las obras asociadas en la Laguna Yrupé y los pantanos. Estos estudios llevaron a realizar ajustes en el diseño del plan maestro urbano, a fin de hacerlo compatible con el plan de recuperación y manejo de la laguna. Este tipo de planificación integrada facilita al gobierno controlar el avance del crecimiento desordenado sobre el ecosistema.

También se desarrolló un plan de reasentamiento para el área completa, utilizando un enfoque participativo que incluyó consultas con organizaciones de base y con residentes en cada sección del barrio. El Banco pudo involucrar a todos los actores interesados para asegurar que sus voces fueran escuchadas. Como resultado, cada familia será reasentada en el marco de un solo plan unificado.

Finalmente, debido a la alta exposición y vulnerabilidad del área del proyecto a las inundaciones del Río Paraguay, fue necesario realizar una Evaluación de Riesgo del Desastres (ERD) cuantitativa detallada (ver página 43 para una descripción de la metodología). Esta ERDCC también incluye el Bañado Norte en Asunción para apoyar un proyecto de resiliencia, diseñado para ambas áreas bajo el Fondo Verde del Clima. La ERD determinará los riesgos de inundación para estas dos áreas en el marco de cuatro escenarios: condiciones de línea base (sin las intervenciones del proyecto), condiciones post-intervención, y ambas con y sin el efecto del cambio climático. Esto mostrará las diferencias del riesgo (pérdidas esperadas) en cada escenario, con el fin de apoyar la toma de decisiones con respecto a cuáles intervenciones implementar. Esto ayudará a evaluar las diferentes intervenciones y a seleccionar las mejores alternativas con el mayor potencial de reducción de riesgo. Ver página 19 para más información acerca de este proyecto.



MEJORAMIENTO DE BARRIOS



Nombre: [Tercer préstamo para el Programa de mejoramiento de barrios](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento del BID (Total): US\$ 85 (100) millones

País: Uruguay

Sector: Desarrollo Urbano y Vivienda

En comparación con los dos programas anteriores, esta tercera operación del CCLIP enfrentará impactos sociales y ambientales potencialmente mayores, que requerirán una supervisión más cercana, así como actividades de mitigación. Estos impactos están relacionados con el reasentamiento de más de 800 familias vulnerables. Esto puede ser abordado con medidas identificadas y desarrolladas en los instrumentos ambientales y sociales. El programa desarrolló un plan de reasentamiento que comprende una metodología y una hoja de ruta que aseguren un proceso adecuado de reasentamiento de dichas familias. Un seguimiento cuidadoso de los planes ambientales y sociales durante la implementación es crítico para asegurar la sostenibilidad del programa a lo largo de su ciclo de vida.

Ver la página [18](#) para información sobre cómo este proyecto está contribuyendo con los esfuerzos de cambio climático de Uruguay.

METRO DE BOGOTÁ



Nombre: [Programa de la primera línea del Metro de Bogotá](#)

Año de Aprobación: 2018

Financiamiento por el BID (Total): US\$ 70 (196) millones

Ciudad: Bogotá (Colombia)

Sector: Transporte

Consulte la página [22](#) para obtener información sobre nuestro financiamiento para este proyecto y sobre cómo estamos aplicando las salvaguardias.





ACERCA DEL BID	MENSAJE DEL PRESIDENTE	INTRODUCCIÓN	UN ENFOQUE INTEGRAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	DESAFÍOS EN LAS CIUDADES DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	NUESTRAS CONTRIBUCIONES A LA SOSTENIBILIDAD URBANA	FINANCIAMIENTO CLIMÁTICO	NUESTRA HUELLA DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	SALVAGUARDIAS	SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA
----------------	------------------------	--------------	--	--	--	--------------------------	---	---------------	----------------------------

SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

En el BID estamos comprometidos con la preservación del ambiente en el que vivimos y trabajamos —tanto en nuestros proyectos como en nuestras oficinas.

Nuestro compromiso incluye empoderar a la comunidades cercanas, maximizar el potencial de los empleados, y minimizar el impacto ambiental de nuestras instalaciones. Las acciones que desarrollamos en nuestra rutina de trabajo ayudan al Banco a hacer una mayor contribución a los temas ambientales globales y de responsabilidad social, y pueden dar un ejemplo de buena gestión a los grupos de interés en América Latina y el Caribe.

En el BID tenemos un compromiso de largo plazo que busca asegurar que nuestras operaciones internas sean ambientalmente sólidas. El Programa de Sostenibilidad Corporativa (PSC) lidera los esfuerzos para reducir la huella ambiental corporativa del Grupo BID.

El PSC mide la huella total del Grupo BID —en cuanto a carbono, energía, desechos, agua, y papel— con el fin de identificar tendencias, diseñar programas de creación de conciencia y compromiso, y desarrollar e implementar prácticas que contribuyan a ser más responsables ambientalmente. A continuación están algunas de las maneras clave como hemos avanzado en estos objetivos en 2018.

Edificios verdes

Todos los sitios de trabajo consumen energía y otros recursos naturales, y además generan desechos. La energía utilizada para dar iluminación, calefacción y enfriamiento a las oficinas del BID representó 45 por ciento de la huella de carbono corporativa del BID en 2018. Nos hemos comprometido a incorporar medidas ambientales al diseño y construcción de todas las instalaciones corporativas nuevas o a ser

renovadas. Hasta la fecha, el BID tiene seis oficinas que han obtenido la certificación LEED (dos en Washington, D.C., además de las oficinas de país en Brasil, Costa Rica, Panamá y Perú). En 2018 completamos la construcción de una nueva oficina en Jamaica, la cual está buscando la certificación LEED, y comenzamos la construcción de una nueva oficina en la República Dominicana, la cual ha sido diseñada con el más alto estándar LEED disponible. Además de la certificación verde, hemos reducido el impacto de las oficinas del BID a través de:

- **Iluminación eficiente:** En 2018 reemplazamos las bombillas en las oficinas de país de Belice, Costa Rica, Haití, Guyana y Perú con iluminación LED, completando un proyecto iniciado en 2012 para modernizar todas las oficinas de país con este tipo de iluminación. Entre 2014 y 2018, en las oficinas principales del BID reemplazamos más de 3.300 lámparas de gran uso (por ejemplo en los vestíbulos) con iluminación LED, generando un ahorro acumulado de 1,2 millones de kilovatios por hora.
- **Producir nuestra propia energía solar:** América Latina y el Caribe cuenta con un tremendo potencial para reemplazar las fuentes de energía fósiles con renovables. Las oficinas del BID en Brasil y Bahamas tienen plantas solares que generan 72 y 20 kilovatios de electricidad respectivamente, alcanzando aproximadamente el 20 por ciento de las necesidades de energía en cada oficina. En 2018, aumentamos esta capacidad al instalar un pequeño sistema solar en nuestra oficina de Haití y pusimos en marcha un sistema adicional de 120 kilovatios en Nicaragua, el cual será capaz de generar el 41 por ciento de la necesidad energética de la oficina. En forma similar, como parte de su diseño LEED, la nueva oficina del BID en Jamaica cuenta con una batería solar de 47 kilovatios.

- Espacios abiertos de trabajo:** Desde 2004, más de 9.290 metros cuadrados de espacio en las oficinas principales del BID han sido convertidos a un diseño de oficina abierta. Estos espacios maximizan el acceso a la luz natural, reduciendo la necesidad de iluminación artificial. Los proyectos más recientes también incorporan nueva iluminación de alta eficiencia y sensores que permiten controlar el uso de la energía.

Reducción de desechos

La reducción de los desechos es otro aspecto importante de la visión verde del Banco. A través de PSC, el Grupo BID realiza un esfuerzo para disminuir los desechos generados por nuestras instalaciones, y por reducir la cantidad de desechos cuya generación es inevitable y que terminan en los rellenos sanitarios, mediante la reducción de productos de un solo uso y la promoción de la reutilización y el reciclaje de materiales en la medida de lo posible. Numerosas iniciativas buscan reducir nuestra producción de desechos.

Plásticos de un solo uso: Todos los nuevos empleados de las oficinas principales del BID son provistos con botellas para el agua y tazas para el café que sean reutilizables, y en nuestros edificios en Washington, DC hay estaciones disponibles para llenar las botellas de agua. También hemos implementado una serie de medidas en asociación con nuestro proveedor de servicios de catering, con el fin de reducir los desechables en nuestra cafetería y en los eventos. No vendemos agua en botellas de plástico, ofrecemos un programa de descuento en el café por el uso de tazas reutilizables, y hacemos uso sustancial de loza, cubiertos de metal y vasos reutilizables en nuestra cafetería y en el catering. Hemos reemplazado los contenedores desechables para llevar de nuestra cafetería con cajas de larga duración, lavables en lavavajillas, las cuales pueden ser retornadas y reutilizadas. Casi todos los artículos desechables aún existentes (utensilios, platos para sopa, etc.) son hechos de materiales a base de madera, los cuales pueden ser luego utilizados para hacer compost.

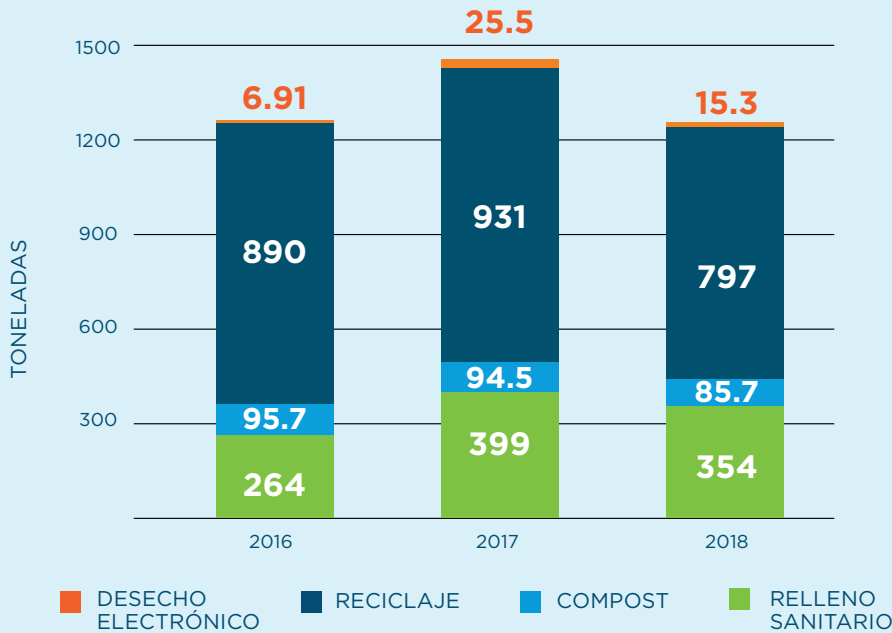
Papel: En el BID utilizamos un sistema de manejo de impresión seguro en nuestras oficinas principales, el cual solo imprime documentos con una credencial. En 2018, este enfoque de impresión segura evitó la impresión de 3,2 millones de páginas (o 32 por ciento del total enviado a imprimir). También iniciamos una campaña orientada a alentar a los

departamentos a convertirse en oficinas sin papel. Esto incluyó un Reconocimiento a Oficinas Sin Papel y el uso de análisis de visualización de datos para crear enfoques a la medida que estimularan la reducción de las impresiones por parte de los usuarios y departamentos que más imprimen. También eliminamos el suministro automático de libretas y lápices en la instalación de eventos.

A lo largo de 2018, estos y otros esfuerzos permitieron una reducción del 72 por ciento de los desechos de nuestras oficinas principales que iban a parar a los rellenos sanitarios (Imagen 16).

Debido a los rápidos cambios que vive la industria internacional del reciclaje, en 2018 condujimos una revisión exhaustiva de nuestros proveedores, con el fin de dar a conocer nuestros futuros esfuerzos de manejo de los desechos en los Estados Unidos y asesoramos a varias oficinas de país con respecto a establecer programas de reciclaje en aquellos lugares en los que los mercados sean más incipientes.

Imagen 16
Desechos totales en las oficinas principales, según su destino





Neutralidad de carbono

El BID fue el primer banco multilateral de desarrollo que se comprometió con la neutralidad de carbono, comenzando con la medición y compensación de las emisiones de GEI en nuestra reunión anual de 2007. Posteriormente, nuestro compromiso se expandió a la cobertura de todas las emisiones de nuestras actividades corporativas, y continuamos haciéndolo. En diciembre de 2018, en la Conferencia de las Naciones Unidas para el Cambio Climático (COP-24) en Katowice, Polonia, el BID reiteró este compromiso al unirse a 14 organizaciones internacionales (representando a más de 50.000 empleados con una huella total de 2 millones de toneladas de CO₂) en su [acuerdo colectivo para la neutralidad de carbono](#).

Aunque hemos trabajado para la reducción de nuestras emisiones, en 2018 emitimos 25.100 toneladas de CO₂ equivalente, las cuales compensamos a través de:

- **Créditos para energía renovable:** El BID invierte en unos 20 millones de kilovatios por hora de créditos para energía renovable para compensar por el uso total de electricidad en sus oficinas principales (tres edificios en Washington, D.C., y uno en Ashburn, Virginia). Estos créditos vienen de varias fuentes de energía renovable, incluyendo eólica, biomasa, geotérmica e hidroeléctrica de bajo impacto, en los Estados Unidos y en Canadá.
- **Reducciones Verificadas de Emisiones:** La inevitable huella de carbono del Grupo BID es compensada a través de una serie de inversiones en Reducciones Verificadas de Emisiones (RVE) de proyectos en América Latina y el Caribe. Estas han incluido inversiones recientes en el mayor parque eólico en Argentina (con 43 turbinas y una capacidad instalada de 80 megavatios, generando anualmente 300 gigavatios de energía limpia y renovable); un proyecto en Honduras para distribuir estufas eficientes en áreas rurales, las cuales reducen el uso de la madera y el tiempo de cocción; y una iniciativa de reforestación comunitaria en Nicaragua, la cual apoya directamente a los campesinos locales que cultiven árboles en sus granjas, creando un ingreso de largo plazo, al mismo tiempo que se mitiga el cambio climático, se mejora la calidad de vida y se restauran los ecosistemas.

Involucramiento y educación del empleado

Las prácticas de nuestros empleados en el trabajo y aún más allá afectan la sostenibilidad del Grupo BID, así como la de las comunidades en las que operamos. Al proveer educación continua y eventos, cultivar una comunidad de defensores del ambiente, y manejar programas que apoyen las iniciativas dirigidas por los propios empleados, PSC aumenta la visibilidad de los temas de sostenibilidad e impulsa la acción del personal del Grupo BID. En 2018 continuamos este trabajo a través de una serie de eventos e incentivos.

EVENTOS

- **Día de la Tierra**
 - *Panel, De las Acciones Locales al Impacto Global:* Utilizando el Informe de Sostenibilidad del BID de 2017 como guía, los presentadores mostraron los proyectos financiados por el Banco y los esfuerzos individuales que permiten seguir avanzando en sostenibilidad como ejemplos de la dirección estratégica general del BID y las oportunidades de acción personales.
 - *Presentación en escena del BIDKids sobre la contaminación plástica:* Con el fin de educar a las próximas generaciones —y a través de ellos a sus padres, abuelos, y otros adultos— los hijos de los empleados del BID (BIDKids) hicieron una presentación sobre la contaminación plástica y sus peligros.
- **Día de ir en bicicleta al trabajo:** Los empleados del BID en Washington, D.C., fueron animados a utilizar sus bicicletas para ir al trabajo durante una celebración que se realizó en el mes de mayo en todos los Estados Unidos. Para ayudar a prepararlos y motivarlos, PSC ofreció un seminario educativo sobre cómo rodar en bicicleta, una clase básica de mantenimiento y una “parada técnica” de bienvenida. El Club de Ciclistas del BID (BIDCiclistas) sirvió como acompañante a los nuevos usuarios.
- **Días sin auto:** PSC organizó una serie de eventos en la semana como preparación para este evento internacional que se realiza en septiembre. Estos incluyeron talleres educativos, paneles, puestos de

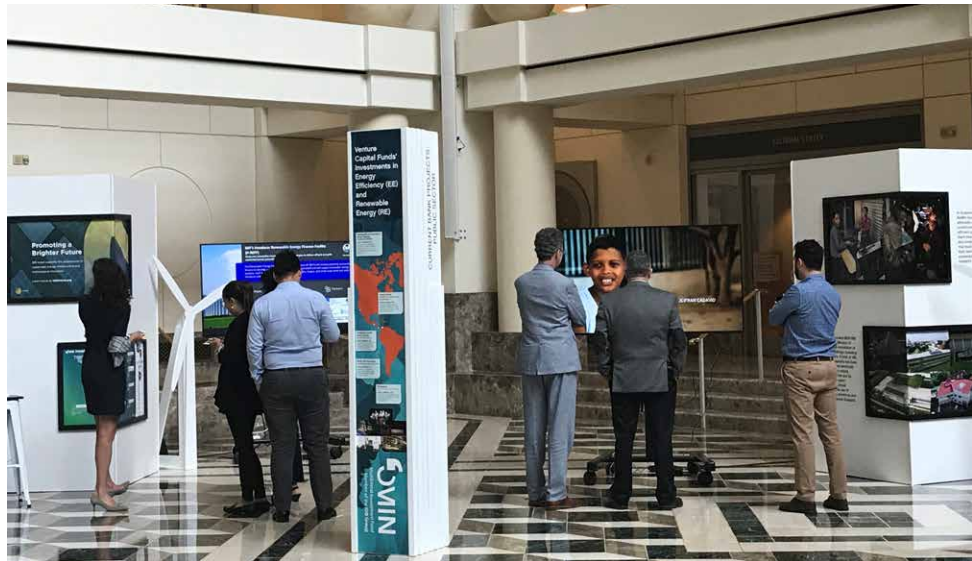
- información, una clínica sobre la bicicleta, retos sobre caminar y no estacionar, y caminatas/paseos externos, que premiaron y motivaron a los trabajadores a “dejar la llave” por un día o más y disfrutar los beneficios físicos, financieros y ambientales de caminar, andar en bicicleta, hacer uso compartido del automóvil o utilizar el transporte público.
- Expo Energía:** Para celebrar el Día Mundial de la Energía en octubre, PSC lideró la planificación de un evento interactivo de dos días en las oficinas principales del BID, con el fin de aumentar la conciencia de los empleados acerca de las acciones del Banco, tanto en lo interno como en lo externo, para abordar el uso de la energía, y presentar numerosas opciones de acciones individuales que contribuyen a un futuro de energía limpia en el trabajo, en casa y en la comunidad.
 - Día Mundial de la Alimentación:** Con el objetivo de que coincidiera con el lanzamiento de la nueva plataforma del BID, llamada [#SinDesperdicio](#) (ver página 35), se realizó un evento educativo para los empleados en las oficinas principales del BID. Los chefs del proveedor de catering del BID presentaron los esfuerzos que se llevan a cabo en la preparación de alimentos en el Banco para minimizar la producción de desechos y convertirlos a compost, y ofrecieron tips para reducir los desechos en casa. En este evento se vendieron boletos para un almuerzo especial preparado con 250 libras de productos “imperfectos” de un mercado de productores locales. Lo obtenido con esto (US\$ 1.000) fue donado al Banco de Alimentos del Área Capital.

RED DE EMBAJADORES VERDES

Con el fin de proveer mejores medios de colaboración, PSC lanzó un programa de Embajadores Verdes. Los embajadores voluntarios —representando a todas las oficinas de país y los departamentos de la oficina principal— se reunieron en varias ocasiones para aprender sobre sostenibilidad, dar su puntos de vista sobre los planes, iniciativas y estrategias, y compartir mejores prácticas. Esta red de voluntarios ayudará a expandir la conciencia sobre la sostenibilidad entre los empleados del BID.

INCENTIVOS FINANCIEROS PARA SOSTENIBILIDAD

- Programa Piloto MetroCommute:** Con el fin de estimular el uso del transporte público para los traslados diarios de los empleados a sus oficinas principales, el BID lanzó un programa de incentivo financiero para los usuarios del transporte público. En el primer año del programa tuvimos 786 participantes, los cuales representaron alrededor del 82 por ciento de los empleados elegibles.
- Programa Solar EnergySage:** Para incentivar a los empleados a considerar la instalación de energía solar en sus propios hogares, el Banco puso a disposición de estos el mercado en línea EnergySage. Este mercado facilita la revisión y la comparación de tarifas de instaladores. Los empleados que se deciden por una instalación reciben un beneficio financiero derivado del uso de esta plataforma.



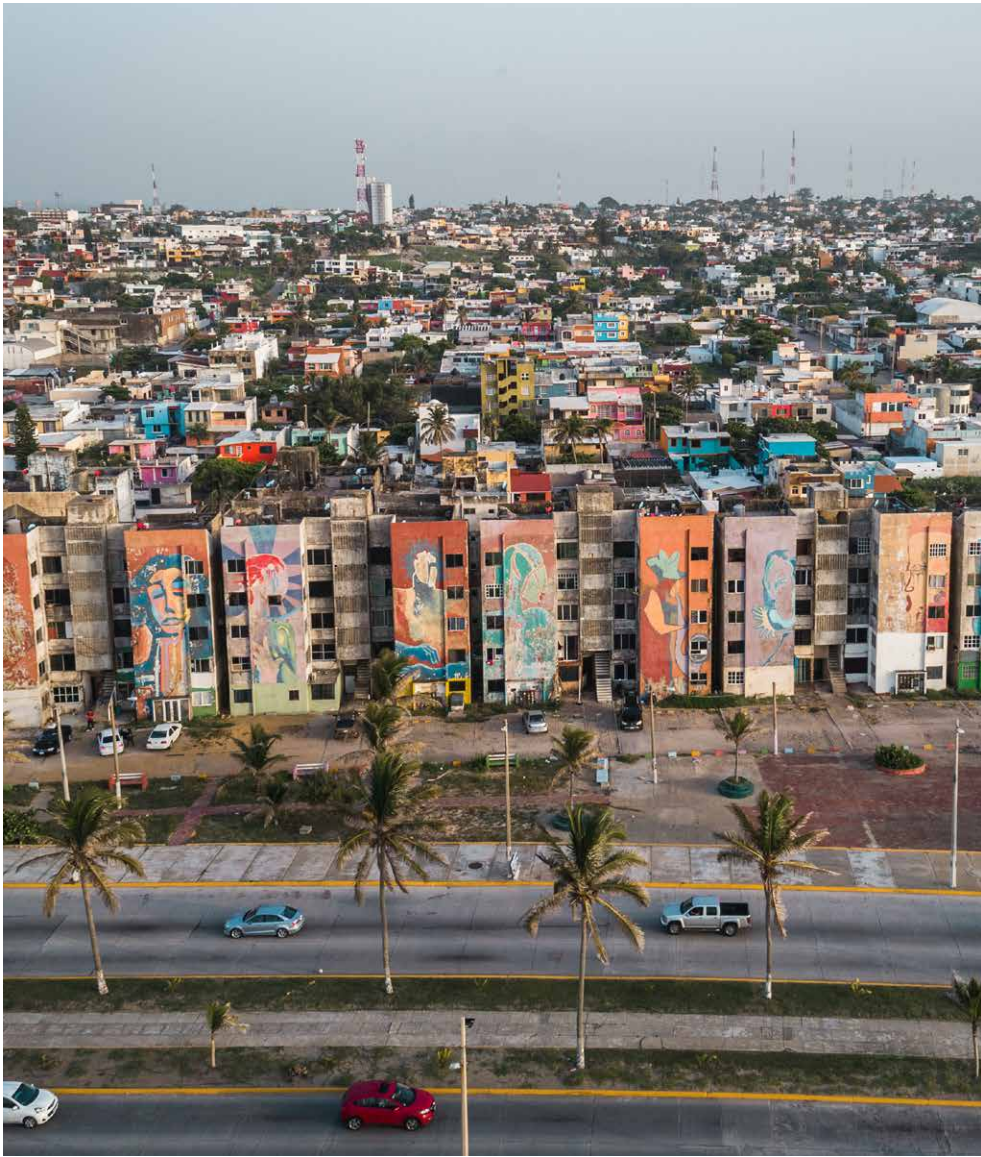
COMPETENCIA DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL PARA LAS OFICINAS DE PAÍS

Anualmente, el BID organiza una competencia ambiental entre sus oficinas de país y ofrece subsidios a la(s) oficina(s) ganadora(s), para que complete(n) el proyecto propuesto(s). La meta es involucrar a los empleados y a otros actores locales en la reducción de la huella ambiental, utilizando enfoques innovadores.

En 2018, tres oficinas de país fueron seleccionadas como ganadoras:

- **Belice** implementará un proyecto integral de manejo de residuos sólidos que promueve reducir, reciclar y crear compost a partir de los desechos, y el uso de productos biodegradables y reutilizables.
- **Surinam** incrementará la eficiencia energética y del uso del agua, a través del control de la iluminación, protección solar en las ventanas, reutilización de agua de lluvia, dispensadores de agua filtrada para beber, cultivos hidropónicos conectados a un tanque de agua de lluvia, y un juego de eficiencia energética.
- **Trinidad y Tobago** reducirá y medirá el desecho de botellas de agua plásticas y otros reciclables secos que van al ambiente.

Comenzando con cambios en la propia casa, los empleados del BID en nuestras oficinas de país están mostrando su dedicación a la reducción de nuestra huella ambiental.



CATALOGACIÓN EN LA FUENTE PROPORCIONADA POR LA BIBLIOTECA FELIPE HERRERA DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

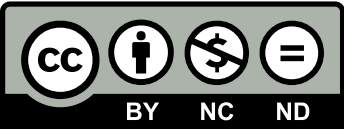
Banco Interamericano de Desarrollo Informe de sostenibilidad 2018 / Banco Interamericano de Desarrollo. p. cm. Incluye referencias bibliográficas. 1. Sustainable development reporting. 2. Infrastructure (Economics)-Environmental aspects. 3. Climatic changes. 4. Climate change mitigation-Finance. 5. Sustainable urban development. 6. Renewable energy sources. I. Banco Interamericano de Desarrollo. División de Cambio Climático. IDB-AN-194

Copyright © 2019 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 ReconocimientoNoComercialSinObrasDerivadas (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.





BID

Banco Interamericano
de Desarrollo

1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577, USA
Tel: (202) 623-1000
www.iadb.org