



Informe anual 2013

Reseña del año

Banco Interamericano de Desarrollo



Resumen Financiero 2009–2013

Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2013	2012	2011	2010	2009
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ¹	\$13.290	\$10.799	\$10.400	\$12.136	\$15.278
Desembolsos de préstamos	10.558	6.883	7.898	10.341	11.424
Amortizaciones de préstamos	8.462	4.571	4.601	5.598	4.542
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$21.226	\$14.592	\$13.882	\$16.585	\$20.204
Préstamos pendientes	70.679	68.640	66.130	63.007	58.049
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	29.207	26.987	23.994	22.357	21.555
Total de activos ²	97.007	92.209	89.432	87.217	84.006
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	67.460	59.754	58.015	57.874	57.697
Patrimonio ²	23.550	20.681	19.794	20.960	20.674
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 1.858	\$ 1.668	\$ 1.742	\$ 1.830	\$ 2.002
Ingresos por inversiones	215	382	108	624	831
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	401	519	462	550	951
Ingreso operacional	881	910	836	1.252	1.294
Ratio					
Ratio ² de Patrimonio total ³ sobre préstamos ⁴	33,6%	31,1%	31,3%	33,4%	34,2%

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2013	2012	2011	2010	2009
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	\$ 251	\$ 320	\$ 181	\$ 297	\$ 228
Desembolsos de préstamos	322	317	368	398	414
Amortizaciones de préstamos	222	196	195	214	220
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones	\$ 1.131	\$ 1.200	\$ 1.212	\$ 1.413	\$ 1.410
Préstamos pendientes, neto	4.364	4.277	4.162	4.004	4.317
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	763	843	846	1.038	1.290
Total de activos	5.512	5.494	5.392	5.436	5.747
Saldo del Fondo	5.056	4.958	4.796	4.670	5.205
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos	\$ 64	\$ 65	\$ 68	\$ 74	\$ 83
Gastos (Ingresos) de (por) cooperación técnica	(8)	(8)	(9)	24	23
Alivio de deuda	—	—	—	484	(3)
Transferencias de la reserva general	—	—	44	364	122
Ingresos netos (pérdidas)	53	66	20	(792)	(14)

¹ Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior y préstamos participados sin garantía soberana.

² Con entrada en vigor el 31 de Marzo de 2013, el Banco reclasificó de Activos a Patrimonio los Fondos Netos por recibir de los países miembros totalizando \$262 millones al 31 de Diciembre de 2013.

³ "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo menos el Capital suscrito por cobrar, Utilidades retenidas y las provisiones acumuladas para pérdidas en préstamos y garantías, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios, los fondos netos por recibir de países miembros y los efectos acumulados de Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera (medición no requerida por PCGA).

⁴ Incluye préstamos pendientes y exposición en garantías.

Carta de transmisión

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe anual del Banco correspondiente a 2013. El Informe anual consta de un tomo impreso, titulado "Reseña del año", que contiene un examen de las operaciones del Banco en 2013 (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). La versión electrónica del Informe en www.iadb.org/ar/2013 contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.



Socio de América Latina y el Caribe

2013 Informe anual
Reseña del año

El Grupo BID está integrado por el Banco, la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y el Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin, un fondo administrado por el BID). El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el banco regional más grande y más antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. La CII se concentra en el apoyo a pequeñas y medianas empresas, en tanto que el Fomin promueve el crecimiento del sector privado por medio de operaciones no reembolsables e inversiones. A fines de 2013 el Banco había aprobado US\$231.704 millones en concepto de préstamos y garantías para financiar proyectos con inversiones que totalizaban US\$481.034 millones, además de US\$5.702 millones en operaciones no reembolsables. Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe. El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio.

PAÍSES MIEMBROS

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, Corea, República de, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Suriname, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela

Contenido

Mensaje del Presidente	1
Directorio Ejecutivo	3
I. Resumen operativo.....	5
II. Avances en la Implementación del Noveno Aumento General de Recursos (BID-9)	15
Estados financieros sin Notas ni Anexos	23
Capital Ordinario	23
Fondo para Operaciones Especiales	26
Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio	29
Facilidad No Reembolsable del BID	30
<i>Contenido adicional disponible únicamente en línea</i>	
Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario	
Estados financieros	
Capital Ordinario	
Fondo para Operaciones Especiales	
Cuenta de la Facilidad de Financiamiento Intermedio	
Facilidad No Reembolsable del BID	
Cuadros y apéndices	



Jamaica. El Programa de Seguridad Ciudadana y Justicia incluye la asistencia para el pago de matrículas en programas de formación profesional, así como programas de solución de disputas, tutoría, centros juveniles, enseñanza correctiva y paternidad.

Mensaje del Presidente

La actividad económica en América Latina y el Caribe durante 2013 continuó sólida. No obstante, la gran volatilidad en los mercados financieros internacionales y la caída en los precios de los productos básicos afectaron el crecimiento de la región, que en promedio alcanzó 2,7% del PIB.

Un entorno externo menos favorable, con una demanda externa débil en el mediano plazo y riesgos latentes en los mercados financieros internacionales, sumado a una menor capacidad de respuesta fiscal, imponen el desafío de acelerar la tasa de crecimiento de la región sin depender de las condiciones externas que la favorecieron en la última década.

La prioridad, por lo tanto, es aumentar el producto potencial en el mediano plazo a través de reformas que actúen sobre los cuellos de botella que restringen el crecimiento de la productividad, el ahorro interno y la inversión.

Al respecto, existe consenso en los ámbitos académicos y políticos sobre gran parte de la agenda para la Región. Debemos mejorar la calidad de la enseñanza para incrementar la de la educación. Sin un mayor volumen de inversión en la infraestructura —mejores carreteras, puertos, ferrocarriles y aeropuertos— nuestra competitividad seguirá siendo inconsecuente. Sólo con más innovaciones, en forma de investigación y desarrollo y cultivo del capital humano, podemos transformar los resultados transitorios en perdurables, y sólo mediante una integración más profunda, que conlleve la eliminación de barreras comerciales y para los desplazamientos de personas y capitales, podremos aspirar a la equiparación con los logros de las economías asiáticas de rápido crecimiento.

Tanto a corto como a largo plazo, debemos reconocer que es imperiosa la preservación de nuestra inigualable diversidad biológica y nuestros recursos hídricos, así como la ayuda para que los centros poblados vulnerables reduzcan los riesgos relacionados con el calentamiento global.

Uno de los pilares centrales del crecimiento sostenible e inclusivo, es la lucha contra la pobreza y la desigualdad. Si bien el desempleo y la pobreza siguieron disminuyendo, han comenzado a percibirse síntomas de estancamiento. La clase media expandida de la región insiste, con razón, en que los gobiernos presten servicios más eficaces y eficientes.

El Banco Interamericano de Desarrollo, está comprometido en apoyar a la región para hacer frente a estos desafíos. En tal sentido me complace informar acerca de los buenos resultados obtenidos en 2013. Durante el año, aprobamos US\$13.999 millones para el financiamiento de 168 proyectos en sectores prioritarios como desarrollo institucional, infraestructura, medio ambiente, desarrollo social e integración regional y comercio exterior. Del total de préstamos y garantías aprobados en 2013, US\$ 2.116 millones correspondieron a operaciones del sector privado, sin garantía soberana.



Nuestro mayor énfasis en la ejecución y el logro de resultados, determinó además un crecimiento importante en desembolsos, los cuales alcanzaron US\$11.209 millones. Adicionalmente, el Banco aprobó un total de US\$404 millones de financiamiento no reembolsable.

Los logros del Banco son el resultado del compromiso del Directorio y de la Administración con la Región. Como institución continuamos fortaleciéndonos para servir mejor a América Latina y el Caribe. Este esfuerzo de fortalecimiento se manifiesta en las importantes reformas que en materia de gestión interna se vienen implementando exitosamente en el marco del Noveno Aumento de Capital, y también en el esfuerzo emprendido para fortalecer el accionar de todo el Grupo BID con el sector privado.

Con respecto a este último, durante el 2013 se avanzó en la definición de una nueva visión de trabajo con el sector privado. Con ella, buscamos orientar más estratégicamente nuestras intervenciones hacia oportunidades que generen un mayor aporte al desarrollo, enfatizan en intervenciones sistémicas asegurando un efecto de mayor repercusión que el de proyectos individuales, y movilicen recursos adicionales de un conjunto más amplio de agentes financieros.

La agenda de trabajo del Grupo BID para 2014 es amplia y diversa, y como siempre está guiada por el propósito de servir mejor a una región que crece, que avanza, pero que aún enfrenta el desafío de asegurar que el progreso beneficie a toda su población.



Luis Alberto Moreno

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

Directorio Ejecutivo

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la autoridad máxima del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo conduce las operaciones del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



Primera fila (de izquierda a derecha): Leo Kreuz, Carol Nelder-Corvari, Luis Hernando Larrazábal, María Pérez Ribes, Carla Anaí Herrera, María de los Angeles González Miranda, Juan Carlos Echeverry

Segunda fila: Hugo Rafael Cáceres, Kurt Johny Burneo Farfán, Muriel Alfonseca, Cristina Penido, James Haley

Tercera fila: Hironori Kawauchi, Christian Hofer, Gabriela V. Costa, Antonio De Roux, Ricardo Carneiro, Zulfikar Ally, Federico Chinchilla, Per Oyvind Bastoe

No en la foto: Gustavo Arnavat, Yasuhiro Atsumi, Adina Bastidas, Alejandro Foxley, Kurt Kisto, Xavier Santillán

5 de marzo de 2014



Chile. El gobierno de Chile anunció en 2009 su intención de incorporar en hasta 20% energía renovable no convencional a la matriz energética al año 2020. Un conjunto de estudios e inversiones financiados por el Banco ha abordado el uso de energía fotovoltaica y solar concentrada en el desierto de Atacama.

I. Resumen operativo

Proyectos: aprobaciones, desembolsos, flujos netos y cartera activa

En 2013 el Banco aprobó un programa de 168 proyectos por un financiamiento total de US\$13.999 millones, incluyendo US\$1.200 millones bajo el programa de Reasignación.¹ El programa de aprobaciones incluyó 145 proyectos de inversión por US\$9.884 millones, 58 de los cuales fueron operaciones sin garantía soberana por US\$2.116 millones, y seis operaciones aprobadas en el marco de la Facilidad No Reembolsable del BID por US\$188 millones. Adicionalmente, se aprobaron 22 proyectos en apoyo de reformas de políticas por un monto de US\$4.014 millones y un proyecto bajo la Línea de Crédito de Sostenibilidad para el Desarrollo por un monto de US\$100 millones. Del total de aprobaciones en 2013, US\$13.290 millones provinieron del Capital Ordinario (CO), US\$251 millones del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) y US\$188 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID.²

Estos resultados consolidan la tendencia creciente del nivel de aprobaciones del Banco. En promedio, las aprobaciones anuales han crecido notablemente en los últimos cinco años en comparación con los resultados del quinquenio anterior, elevándose de US\$7.830 millones en el período 2004–2008 a US\$12.932 millones en el período 2009–2013. De no incluir las aprobaciones bajo el programa de reasignación, el promedio de aprobaciones para el periodo 2009–2013 sería de US\$12.692 millones.

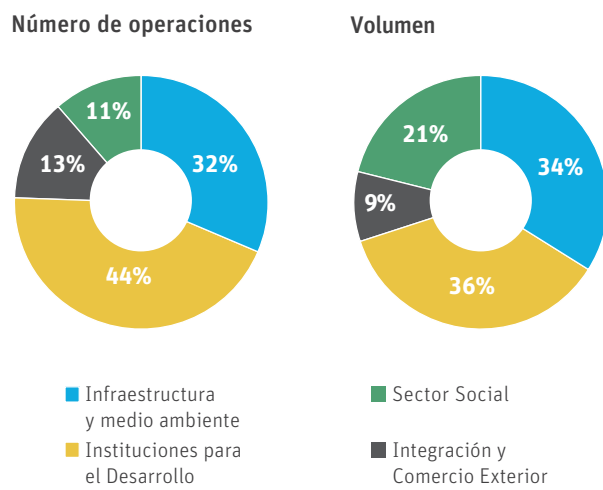
La participación de las aprobaciones a los países de los grupos C y D, dentro del total de aprobaciones del Banco alcanzó el 37% del total de recursos de financiamiento aprobados.

Las aprobaciones de préstamos de 2013 se concentraron en las cinco áreas prioritarias designadas en el marco

del BID-9 y han contribuido a la consecución de los objetivos establecidos en el Marco de Resultados. A nivel sectorial, el 36% del financiamiento aprobado se dirigió a apoyo institucional para el desarrollo, el 34% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 21% en programas para el sector social y 9% a programas a integración y comercio exterior. En número de proyectos, 44% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a apoyo institucional para el desarrollo, 32% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 13% a integración y comercio exterior y 11% a los sectores sociales.

Estos datos no reflejan los progresos alcanzados en la promoción del trabajo conjunto entre sectores y ventanillas. En 2013 la continuación de la categoría de “multiple contabilización” y los esfuerzos por incentivar estas sinergias, permitieron registrar que 34 operaciones (20%) del total aprobado fueron resultado del trabajo conjunto entre

Gráfico I. Aprobaciones por sector, 2013



Cuadro I. Aprobaciones 2013 por Sector¹

(En millones de dólares de Estados Unidos)

Sector	Número de proyectos	Monto	Porcentaje
Agricultura y desarrollo rural	7	227	2%
Energía	9	534	4%
Medio ambiente y desastres naturales	6	178	1%
Turismo sostenible	5	185	1%
Transporte	20	2.804	20%
Agua y saneamiento	6	775	6%
Subtotal Infraestructura y Ambiente	53	4.702	34%
Mercados financieros	20	1.614	12%
Industria	1	4	0%
Empresa privada y desarrollo de PYME	15	463	3%
Reforma y modernización del Estado	26	2.319	17%
Ciencia y tecnología	1	24	0%
Desarrollo urbano y vivienda	10	545	4%
Subtotal Instituciones para el Desarrollo	73	4.970	36%
Comercio Exterior	22	1.223	9%
Subtotal Integración y Comercio Exterior	22	1.223	9%
Educación	6	726	5%
Salud	5	751	5%
Inversión social	8	1.527	11%
Subtotal Sector Social	19	3.004	21%
Total	167	13.899	100%

Los totales pueden no coincidir debido al redondeo.

¹ Excluye proyectos aprobados en el marco de la Línea de Crédito de Sostenibilidad para el Desarrollo.

distintas unidades operativas. Ese nivel de colaboración, contribuye a mejorar la calidad global y eficiencia de la labor operativa del Banco.

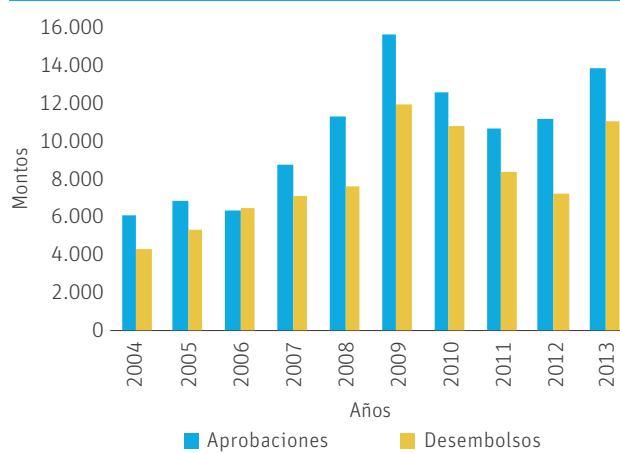
Desembolsos. En 2013 el Banco desembolsó un total de US\$11.209 millones, de los cuales US\$453 millones corresponden a desembolso de operaciones bajo el Programa de Reasignación y US\$186 millones corresponden a la Facilidad No Reembolsable del BID. Los desembolsos retoman la tendencia creciente observada antes de la crisis.

Flujo Neto de Recursos. En 2013, el flujo neto de las operaciones hacia la región fue positivo en US\$2.523 millones. Sin embargo, el flujo neto de caja hacia la región fue negativo en US\$280 millones. Este último monto surge de deducir de los recursos desembolsados los pagos programados de principal (US\$4.419 millones), los pagos anticipados (US\$4.267 millones), los pagos de intereses y comisiones (US\$2.575

millones) y US\$228 millones provenientes de conversiones derivadas bajo el Programa de Conversión de Moneda Local. Si se consideran adicionalmente los desembolsos de las

Gráfico II. Aprobaciones y Desembolsos 2004–2013

(En millones de dólares de Estados Unidos)



operaciones de cooperación técnica, el flujo neto negativo hacia la región se ubicaría a US\$32 millones. Es importante destacar que de los pagos anticipados antes mencionados, US\$1.500 millones fueron requeridos por los prestatarios como parte del Programa de Reasignación.

Cartera activa. Al cierre del ejercicio de 2013, la cartera activa de proyectos del Banco con garantía soberana en ejecución estuvo compuesta por 648 operaciones con un saldo no desembolsado de US\$28.383 millones. Estos resultados, apoyados en un mayor nivel de aprobaciones, consolidan la tendencia creciente del portafolio del Banco. En promedio, el volumen de la cartera ha crecido 19% en los últimos cinco años en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$38.602 millones en el período 2004–2008 a US\$45.868 millones en el período 2009–2013. Al cierre de 2013, del total de recursos por desembolsar, 60% correspondieron al sector de infraestructura y medio ambiente, 20% a programas de instituciones para el desarrollo y 17% a programas en el sector social.

En 2013, 61% de la cartera activa de proyectos con garantía soberana registró un desempeño “satisfactorio”, 23% de los proyectos se consideraron en “alerta” y 11% se calificaron como “proyectos problemáticos”.

Entre las causas más comunes para que un proyecto se clasifique dentro de la categoría “problemático” se encuentran atrasos en licitaciones y falta de claridad sobre los procesos administrativos o en los procedimientos del Banco por parte del organismo ejecutor, especialmente al comienzo de la ejecución de un proyecto.

En vista del crecimiento experimentado por la cartera de proyectos del Banco en los últimos años y el énfasis puesto en la ejecución y el logro de resultados, la Administración reforzó su atención a las actividades de identificación y manejo de operaciones problemáticas o con bajo rendimiento. También, en total coordinación con las autoridades correspondientes, en 2013 se procedió a la reformulación y/o cancelación de dos proyectos con garantía soberana. Asimismo, se continuó incrementando el apoyo a las Unidades Ejecutoras para fortalecer las actividades de la gestión de proyectos relacionadas con el manejo fiduciario y la proyección de desembolsos.

Actividades con el sector privado y sin garantía soberana

En 2013, el Banco aprobó 58 operaciones sin garantía soberana por un monto total de US\$2.116 millones, que incluyen 19 préstamos por US\$645 millones en el marco del Programa de Facilitación del Financiamiento al Comercio Exterior (TFFP).

El **Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo (SCF)** aprobó 47 proyectos (préstamos y garantías) por un total de US\$2.015 millones en 2013, 44% de los cuales eran en países de los grupos C y D. En 2013 los desembolsos ascendieron a US\$2.130 millones y SCF logró cerrar con éxito 27 transacciones por US\$960 millones en préstamos A y US\$436 millones en préstamos B. En consecuencia, la cartera no sólo superó los US\$5.000 millones, sino que siguió diversificando su concentración de países. Además del comercio y la integración, los principales temas focalizados en las nuevas aprobaciones fueron el desarrollo de PYME (23%), la energía (18%) y los mercados financieros (16%).

El 2013 representó un hito para el **Programa de Facilitación del Financiamiento al Comercio Exterior (TFFP)** al alcanzar los desembolsos más elevados de su historia: 73% más que en 2012. En 2013, el Banco aprobó 19 préstamos A por un total de US\$645 millones y emitió garantías por US\$568 millones. Ahora la red del TFFPs cuenta con más de 90 bancos emisores en 21 países de América Latina y el Caribe y cerca de 300 bancos confirmantes en todo el mundo, lo que le permitió respaldar este año transacciones comerciales regionales e internacionales en el sector privado por alrededor de US\$1.000 millones.

En 2013, el sector de **Oportunidades para la Mayoría (OMJ)**, que se centra en la realización de proyectos de mercado innovadores para comunidades de bajos ingresos, aprobó diez operaciones (préstamos y garantías) por US\$100 millones. Además, OMJ registró US\$40 millones en préstamos B y cerró diez operaciones por un total de US\$62 millones.

Por su parte, la **Corporación Interamericana de Inversiones (CII)** aprobó 71 proyectos (préstamos e inversiones de capital) por un total de US\$415 millones, lo que sumó más apoyo para el crecimiento y desarrollo de las PYME en la región. De ese total, el 40% se destinó a países de los

grupos C y D. La cartera de la CII creció el 27% para pasar de US\$920 millones al inicio de su actual plan de operaciones en diciembre de 2010 a más de US\$1.000 millones a finales de 2013.

En 2013, el **Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)** siguió encaminando sus esfuerzos a dar acceso a financiamiento, servicios básicos, mercados y competencias, mediante la aprobación de 68 proyectos por un total de US\$112 millones, de los cuales 60 fueron operaciones de cooperación técnica no reembolsables y ocho operaciones para préstamo o inversión combinadas con recursos no reembolsables. Los proyectos del FOMIN apalancaron recursos financieros adicionales por un total de US\$319 millones. Al final de 2013, el FOMIN tenía una cartera activa de 502 proyectos, por un monto total aprobado de US\$738,4 millones. Los desembolsos para el 2013 alcanzaron un total de US\$91,3 millones.

Por otra parte, en 2013, se aprobó un total de 12 proyectos (22 operaciones) en el marco del **Programa de Empresariado Social** por un valor total de US\$10,6 millones. Cerca del 60% de los recursos aprobados dentro de este programa en 2013 se destinaron a países de los grupos C y D. Los proyectos de este programa combinaron préstamos a largo plazo y componentes de cooperación técnica para permitir que las poblaciones rurales y los pequeños productores tuvieran acceso a servicios financieros, mecanismos de energía y ahorro de agua, cadenas de valor y mercados de exportación.

Donaciones y cooperación técnica no reembolsable

En 2013 el Banco administró 63 fondos para operaciones de financiamiento no reembolsable y financiamiento de préstamos, de los cuales 19 son programas especiales o contribuciones no reembolsables del Capital Ordinario (OC SP/G por sus siglas en inglés), 37 son fondos fiduciarios de donantes múltiples o de donante único y siete son fondos de financiación intermedia. Las contribuciones totales recibidas para fondos fiduciarios de donantes o para financiamiento no reembolsable para proyectos específicos (PSGs por sus siglas en inglés) en 2013 sumaron US\$260 millones. Cabe resaltar la importante contribución de la Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional

(CIDA por sus siglas en inglés) destinada al financiamiento de PSGs de alrededor de US\$20 millones. Además, durante el 2013 Japón contribuyó con US\$9 millones lo que representa un incremento del 43% en comparación con 2012, mientras que la contribución del Fondo Nórdico de Desarrollo de casi US\$16 millones representa un aumento del 14% con respecto a 2012.

Las aprobaciones de financiamiento no reembolsable del año sumaron US\$404 millones, incluido el financiamiento no reembolsable para inversión, lo que representa un aumento del 45% si se compara con el monto de 2012. Los fondos de múltiples donantes o donante único, así como el financiamiento no reembolsable para PSGs, registraron un ritmo de aprobación más lento en comparación con el mismo período de 2012. Sin embargo, las aprobaciones de los Fondos de Intermediación Financiera, el financiamiento no reembolsable para PSG y los OC SP/G y aumentaron en 132%, 73% y 58% respectivamente, en comparación con 2012. De hecho, los OC SP/G están posicionados para alcanzar un nivel máximo histórico de aprobaciones de US\$147,3 millones. Estas cifras sin precedentes demuestran la importancia de OC SP/G para apoyar la preparación y ejecución de préstamos, así como para generar productos de conocimiento y para facilitar el diálogo y actividades de originación que dan como resultado futuros negocios para el Banco.

Durante 2013, los fondos fiduciarios de donantes y los OC SP/G financiaron, respectivamente, 35% y 36% del monto aprobado de recursos no reembolsables, mientras que el 28% restante se financió con recursos de donantes para el financiamiento de PSGs. Si sólo se consideran las aprobaciones de operaciones de cooperación técnica no reembolsables, la distribución de fondos fiduciarios de donantes, los OC SP/G, y PSGs representan el 33%, el 48% y el 19%, respectivamente. Por otro lado, del total de recursos aprobados para operaciones de cooperación técnica en 2013, el 13% se destinó a apoyar operaciones para la preparación, ejecución o evaluación de operaciones de préstamo, 47% para operaciones de apoyo al cliente y el 29% a operaciones de investigación y diseminación.

La cartera de operaciones de Cooperación Técnica. Al cierre de 2013, la cartera de operaciones financiadas con

recursos no reembolsables se compone de 1.530 operaciones por un monto aprobado de US\$1.878 millones, de los cuales se ha desembolsado el 37%. Esto representa una mejora en relación con el 33% desembolsado a finales de 2012 y refleja las acciones de la Administración para mejorar la ejecución de proyectos y el dimensionamiento de las operaciones, así como para lograr una mejora continua mediante el proceso de optimización de la cartera. En cuanto a las operaciones financiadas con recursos del FOE, existen 99 operaciones activas por un monto de US\$44,6 millones, de los cuales se ha desembolsado el 74%.

La mejora en la ejecución de la cartera activa de operaciones de cooperación técnica no reembolsable también se constata en la disminución del número de operaciones en alerta, ya que a finales del 2013, 16% de las operaciones de la cartera activa de cooperación técnica se encuentran en alerta, lo que significa una disminución a lo que se registraba en 2012 (21%). Como parte de los esfuerzos para mejorar la ejecución de operaciones de cooperación técnica, durante el 2013 se diseñó y puso en marcha un sistema de alerta para operaciones de cooperación técnica basado en Internet que permite proporcionar información en tiempo real y que funciona como herramienta de seguimiento y monitoreo de ese tipo de operaciones.

Para asegurar que los hitos se alcancen conforme a los plazos, este sistema de alertas advierte a los equipos de proyecto cuando surgen dificultades en la ejecución o cuando se acerca el vencimiento de un plazo por medio de sistemas de envío automático de mensajes.

Fondos nuevos. Durante 2013 se crearon seis fondos nuevos: un fondo fiduciario de donante único para operaciones reembolsables, el Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina y el Caribe (primero en su tipo), con una contribución comprometida de US\$2.000 millones; y dos programas especiales y financiamientos no reembolsables con recursos del Capital Ordinario que tienen fondos paralelos de múltiples donantes correspondientes al Programa Especial de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos y al Programa Especial de Banda Ancha. Además, se aprobó la ampliación por tres años más del acuerdo del Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) con el BID.

Fondos cerrados. En 2013 se cerraron siete fondos: el Fondo Fiduciario Sueco para Servicios de Consultoría y Capacitación (SWC), el Programa de Cooperación ASDI-BID en América Central (FW1), el Programa de Cooperación BID-Países Bajos para la Gestión de Recursos Hídricos (INWAP), el Fondo de Comercio BID-Canadá (CCT), Prociudades, el Fondo Chileno para Apoyo de la Innovación Tecnológica en América Central y la República Dominicana (CTI), e INDES (ECI). Los recursos restantes del CTI se transfirieron al Fondo Temático Estratégico de Múltiples Donantes de Ayuda para el Comercio.

Cofinanciamiento por alianzas estratégicas y movilización de recursos

Cofinanciamiento. En 2013 se crearon, aprobaron y administraron 31 PSGs por un total de US\$114,9 millones. Por primera vez, la comisión que sufraga los gastos administrativos de gestión de la donación pagada por el donante de un financiamiento de este tipo —el Departamento de Medio Ambiente, Alimentos y Asuntos Rurales del Reino Unido (DEFRA)— se distribuyó entre los departamentos y unidades que participan en su ejecución, aplicando la metodología establecida en el Banco para dicha distribución. El acuerdo con el DEFRA ha sido el mayor en su tipo para el Banco, por un total de US\$40 millones, de los cuales US\$2,6 millones se han registrado como recibidos (incluidos en los montos antes mencionados).

Alianzas estratégicas. En 2013 el Banco siguió estableciendo, gestionando y mejorando alianzas y plataformas para movilizar recursos financieros y no financieros. Nuestras oficinas en Europa y Asia continuaron colaborando con socios tradicionales y no tradicionales, enfocándose particularmente en las pequeñas y medianas empresas. En Europa, el BID ha intensificado sus relaciones con entidades del sector público, como la Unión Europea con una movilización de cerca de US\$81 millones y el Fondo Nórdico de Desarrollo con US\$18.8 millones. Con el Fondo OPEC para el Desarrollo Internacional se movilizó US\$154,8 millones en seis operaciones. En América Latina y el Caribe, el BID está colaborando con entidades tales como el Instituto de Previsión Social de Paraguay, la Asociación Latinoamericana de Integración

(ALADI) y el Departamento Nacional de Planeación de Colombia.

Se movilizó en el 2013 cerca de US\$200 millones de financiamiento para cambio climático. El Fondo Nórdico de Desarrollo contribuyó a varios proyectos relacionados con energía, incluidos fondos de garantía y asistencia técnica para eficiencia energética, y colaboró con el BID, el Gobierno de Corea del Sur y GDF Suez para patrocinar el Concurso de Innovación Energética IDEAS. Las alianzas con Canadá y el Fondo Nórdico de Desarrollo también se profundizaron en 2013. Por ejemplo, el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio y Desarrollo Canadá (MRECD) movilizó US\$19,4 millones para el establecimiento de un mecanismo financiero canadiense en beneficio de mujeres emprendedoras de América Latina y el Caribe, mientras que el Gobierno de Alberta aportó casi US\$100.000 para iniciativas ambientales orientadas a la energía.

Movilización de recursos. El monto total de recursos movilizados por el Banco en 2013 ascendió a US\$3.140 millones. Esta cifra se alcanzó mediante 148 transacciones y 104 socios activos. De este monto movilizado, más de US\$431 millones son atribuibles a financiamiento no reembolsable, mientras que US\$2.700 millones provienen de cofinanciamiento. Asimismo, se firmaron 40 acuerdos institucionales para establecer y fortalecer alianzas en consonancia con las prioridades estratégicas del Banco que van desde el comercio y la inversión hasta la educación, la competitividad y la innovación, la seguridad ciudadana, el deporte para el desarrollo, el medio ambiente, las inversiones de impacto, la cooperación Sur-Sur y la iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles.

Plataformas temáticas

El carácter transversal de áreas de trabajo como ciudades sostenibles, biodiversidad, seguridad ciudadana y banda ancha, entre otros, ponen a prueba la capacidad del Banco de responder eficaz y eficientemente a desafíos estructurales de los países de la región. Un elemento clave para atender con éxito los desafíos en estas áreas ha sido un aumento de la colaboración entre divisiones y departamentos para elaborar soluciones integrales a estas necesidades. En este contexto, durante el 2013 se

avanzó en el desarrollo e implementación de las siguientes soluciones.

Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES).

La ICES está dirigida a apoyar el crecimiento sostenible de ciudades intermedias latinoamericanas que tienen potencial para desarrollarse de forma responsable con el medio ambiente, e incrementar su competitividad, equidad y eficiencia. El apoyo se brinda por medio de la aplicación de una metodología que comienza por hacer un diagnóstico rápido de 150 indicadores, seguido de un proceso analítico de priorización y soluciones técnicas específicas que deriva en un Plan de Acción en el que se integra la opinión de la sociedad y del gobierno municipal.

La ICES se encontró durante 2013 en su tercer año de operación después de su lanzamiento en 2011. Se ha incluido un total de 26 ciudades en el programa, lo cual representa una población de aproximadamente 25 millones de habitantes. Con el fin de fortalecer el impacto del programa y su replicabilidad en la región, la ICES ha desarrollado alianzas importantes con bancos de desarrollo locales en Colombia (Findeter) y Brasil (Caixa Econômica). Estas instituciones proporcionan financiamiento a las municipalidades y estados, y han adoptado la metodología del BID para elaborar planes de desarrollo urbano sostenibles (planes de acción).

Programa de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos.

Las operaciones de 2013 giraron en torno a la economía de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, con miras a integrar el capital natural en las inversiones públicas y privadas, incluidas aquellas financiadas por el Banco. Esto se logró mediante actividades para sentar bases como la identificación de ecosistemas prioritarios por medio de un enfoque innovador que combina los criterios económicos y ecológicos. Además, las operaciones financiadas por el Programa de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos contaron con la participación de 19 países miembros regionales. Se establecieron alianzas estratégicas con el Instituto Smithsonian de Investigaciones Tropicales, la Universidad de Yale, la Fundación Amazonas Sustentável y la Fundación Walton.

En julio de 2013 se estableció un comité asesor para el Programa de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos que ofreciera orientación a fin de lograr un efecto catalizador en la región. Cada miembro lleva a la mesa una perspectiva única basada en su experiencia utilizando el valor del capital natural de América Latina y el Caribe para reducir la pobreza y fomentar el crecimiento económico. Para instituir este Programa, forjamos una alianza estratégica con el Programa de Economía Ambiental para América Latina y el Caribe (LACEEP) por intermedio del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) en Costa Rica. El Programa de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos está colaborando con instituciones financieras de la región para movilizar capital para pequeñas y medianas empresas que protegen la biodiversidad mediante el turismo ecológico, la certificación de productos básicos agrícolas y la gestión forestal sostenible.

Iniciativa de Seguridad Ciudadana. Desde su lanzamiento en abril de 2012, la Iniciativa de Seguridad Ciudadana se ha convertido en un instrumento de apoyo financiero no reembolsable que complementa la plataforma de herramientas puestas a disposición de los países para fortalecer la efectividad de sus políticas públicas de seguridad ciudadana y justicia. Esta Iniciativa representa una de las fuentes de financiamiento del Banco para operaciones de cooperación técnica en el sector, que permite atender cuellos de botella que, de manera recurrente, obstaculizan la formulación, ejecución y evaluación de dichas políticas. Asimismo, apoya la implementación de operaciones que contribuyan a: (i) mejorar la disponibilidad y calidad de la información sobre delito y violencia; (ii) desarrollar capacidades de planificación, gestión y evaluación de políticas públicas de seguridad ciudadana; (iii) facilitar el intercambio de conocimiento y buenas prácticas entre países.

Hasta el fin de año, la Iniciativa Seguridad Ciudadana financió un total de 28 operaciones de cooperación técnica a través de su Programa Especial, por un monto total de US\$12,24 millones, proveniente del Capital Ordinario. Para el 2013, en particular, se financiaron 20 operaciones por un monto de US\$8,57 millones. Actualmente, la cartera de la iniciativa está compuesta por operaciones provenientes de distintos sectores del Banco, dado el carácter

transversal de la temática de la seguridad ciudadana, con lo cual se ha logrado un balance geográfico destacado.

Banda ancha. El impulso de la sociedad de la información a través de la banda ancha constituye una prioridad corporativa importante, reflejada en la creación de un Programa Especial de Banda Ancha en 2013. Esta iniciativa es parte de una plataforma más amplia de apoyo al despliegue de la banda ancha en sus elementos de acceso, adopción y uso en la región para una mejora en el acceso de los ciudadanos, administraciones públicas y empresas a las tecnologías de la información y las comunicaciones.

Durante el 2013 se apoyó a los países de la Región a través del Fondo de Banda Ancha de la Iniciativa con un monto de US\$3,5 millones de dólares repartidos en torno a tres pilares: (i) desarrollo de planes de banda ancha y modelos de gobernanza; (ii) regulación estratégica y (iii) fortalecimiento institucional. En particular, se dio elegibilidad a un total de ocho cooperaciones técnicas distribuidas del siguiente modo: US\$1,6 millones se destinaron al primer pilar, US\$600.000 al segundo pilar y US\$1,3 millones al tercer pilar. Como ejemplos de cooperaciones técnicas, se está apoyando al Gobierno de México en el desarrollo del Plan Nacional de Banda Ancha y al de Paraguay en el desarrollo en el fortalecimiento de la Banda Ancha y en el desarrollo de una estrategia de ciberseguridad. Además, se establecerá un centro de formación en materia de banda ancha para Centroamérica y la República Dominicana que permita fortalecer a los Ministerios y distintas Instituciones involucradas en el proceso de digitalización.

¹ El Banco lanzó en 2012 el Programa de Reasignación con el propósito de ofrecer a los países miembros prestatarios mayor flexibilidad en la asignación de su exposición con el Banco, destinando los recursos generados por el pago anticipado de un préstamo por un país miembro prestatario al financiamiento de nuevas operaciones de préstamo. En 2013, Brasil, Perú y Uruguay dediciaron participar en este programa por un monto de US\$1.500 millones. De estos recursos, US\$1.200 millones fueron aprobados en nuevas operaciones durante 2013.

² Adicionalmente se aprobaron dos líneas de crédito bajo la facilidad Línea de Crédito Contingente para Emergencias Causadas por Desastres Naturales por US\$486 millones (Perú US\$300 millones y Nicaragua US\$186 millones).

Cuadro II. Aprobaciones y Desembolsos Anuales (2013) y Acumulados (1961-2013)^{1,2}

(En millones de dólares de Estados Unidos)

País	Costo total de los proyectos				Proyectos y garantías aprobados ⁴				Desembolsos					
	Monto total		Monto total		Capital ordinario		Fondo para operaciones especiales		Monto total		Capital ordinario		Fondo para operaciones especiales	
	2013	1961-2013	2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013	2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013	1961-2013
Argentina	\$ 1.589,2	\$ 60.395,5	\$ 1.264,0	\$ 33.897,7	\$ 33.203,6	\$ 644,9	\$ 644,9	\$ 49,2	\$ 1.177,1	\$ 29.327,2	\$ 28.633,1	\$ 644,9	\$ 49,2	
Bahamas	—	1.023,8	—	711,5	709,5	—	—	2,0	49,4	588,8	586,8	—	2,0	
Barbados	—	1.098,1	—	786,4	726,5	40,9	40,9	19,0	23,7	567,9	508,0	40,9	19,0	
Belice	—	253,8	—	182,4	182,4	—	—	—	9,8	162,0	162,0	—	—	
Bolivia	448,9	7.843,1	396,5	5.322,8	2.515,9	2.728,5	78,4	271,2	4.413,3	1.856,4	2.484,5	72,4	72,4	
Brasil	4.611,2	125.280,5	3.386,5	47.004,7	45.315,0	1.555,8	133,9	1.716,3	38.364,7	36.675,0	1.555,8	133,9	133,9	
Chile	2.282,7	17.619,9	441,4	6.876,1	6.606,3	204,9	64,9	245,6	6.462,2	6.196,2	204,9	61,1	61,1	
Colombia	1.317,0	33.877,2	1.054,0	19.652,1	18.750,3	766,0	135,8	872,9	18.125,1	17.293,3	766,0	65,8	65,8	
Costa Rica	690,0	8.994,0	615,5	4.920,5	4.344,3	363,5	212,7	171,3	3.192,0	2.690,8	363,5	137,7	137,7	
Ecuador	804,3	12.277,2	502,0	7.630,6	6.555,1	981,4	94,1	387,1	6.455,3	5.379,8	981,4	94,1	94,1	
El Salvador	275,0	7.100,8	360,0	5.129,7	4.183,9	797,9	147,9	195,8	4.586,1	3.640,3	797,9	147,9	147,9	
Guatemala	211,0	6.530,8	196,0	4.846,9	4.026,9	749,7	70,3	502,9	4.478,8	3.678,1	730,4	70,3	70,3	
Guyana	16,9	1.519,1	17,0	1.313,1	251,1	1.055,1	6,9	58,5	1.203,4	202,4	994,1	6,9	6,9	
Haití	202,5	2.229,2	192,0	2.449,3	7,0	1.146,0	1.296,3	187,3	1.866,3	3,0	1.146,0	717,3	717,3	
Honduras	298,9	6.045,0	275,1	4.154,1	1.545,7	2.542,4	66,0	279,2	3.628,5	1.176,7	2.385,7	66,1	66,1	
Jamaica	25,0	4.285,8	25,0	3.291,3	2.909,8	171,6	209,9	101,4	3.023,3	2.652,8	171,6	198,9	198,9	
México	2.286,7	72.219,3	2.095,7	33.679,2	32.900,1	559,0	220,1	2.109,5	30.622,9	29.855,6	559,0	208,3	208,3	
Nicaragua	240,2	5.220,2	236,6	3.635,3	915,4	2.645,8	74,1	173,7	3.143,1	648,7	2.420,3	74,1	74,1	
Panamá	301,9	13.643,8	281,5	4.713,9	4.378,0	294,0	41,9	620,6	3.995,8	3.659,9	294,0	41,9	41,9	
Paraguay	467,3	4.939,6	286,3	3.414,7	2.687,6	709,7	17,4	202,3	2.716,2	2.047,0	656,8	12,4	12,4	
Perú	316,2	23.725,5	195,0	10.653,0	9.994,9	435,5	222,6	243,0	9.978,5	9.321,4	435,5	221,6	221,6	
República Dominicana	668,5	7.920,6	661,0	5.544,5	4.708,0	747,8	88,7	576,4	4.741,3	3.904,8	747,8	88,7	88,7	
Suriname	175,0	689,6	175,0	555,4	499,0	6,4	50,0	160,1	438,8	382,4	6,4	50,0	50,0	
Trinidad y Tobago	158,0	2.618,7	159,5	2.062,2	2.006,4	30,6	25,2	47,8	1.545,0	1.489,2	30,6	25,2	25,2	
Uruguay	903,3	8.900,1	781,9	6.929,0	6.738,6	104,4	86,0	304,6	5.477,8	5.331,6	104,4	41,8	41,8	
Venezuela	—	19.643,0	—	7.617,8	7.443,5	101,4	72,9	66,0	5.971,3	5.797,0	101,4	72,9	72,9	
Regional	785,0	25.139,9	400,0	4.729,6	4.476,7	239,0	13,9	455,6	3.664,4	3.417,5	233,0	13,9	13,9	
TOTAL	\$ 19.074,7	\$ 481.033,9	\$ 13.997,5	\$ 231.703,8	\$ 208.581,5	\$ 19.622,2	\$ 3.500,1	\$ 11.209,1	\$ 198.740,0	\$ 177.189,8	\$ 18.856,8	\$ 2.693,4	\$ 2.693,4	

¹ Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

² Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

³ Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

⁴ Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

Cuadro III. Diez Años de Operaciones del BID, 2004–2013

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
CAPITAL										
Suscripciones (final de año)										
Capital Ordinario ¹	100.951	100.953	100.953	100.953	100.938	104.980	104.980	104.980	116.862	128.780
Fondo para Operaciones Especiales ¹	9.637	9.639	9.639	9.640	9.636	9.762	10.000	10.069	10.142	10.179
Otros Fondos ²	3.026	3.078	2.772	3.274	3.422	4.162	4.459	4.823	5.340	5.572
Total	113.614	113.670	113.364	113.867	113.996	118.904	119.439	119.872	132.344	144.531
EMPRÉSTITOS³										
Pendientes (final de año)	46.190	43.999	43.959	44.854	44.624	57.641	61.124	59.630	61.513	66.729
Empréstitos anuales brutos	4.710	4.937	5.419	6.089	11.069	17.886	13.719	6.798	12.888	15.763
OPERACIONES										
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)⁴										
Capital Ordinario ⁵	116.799	117.804	124.580	135.006	148.991	162.533	176.180	186.041	196.302	208.582
Fondo para Operaciones Especiales	17.391	17.486	18.257	18.525	18.519	18.870	19.054	19.204	19.486	19.622
Otros Fondos ¹¹	1.747	1.743	1.751	1.772	1.755	1.768	1.791	1.877	1.940	2.210
Total	135.937	137.033	144.588	155.303	169.265	183.171	197.025	207.122	217.728	230.414
Préstamos y garantías aprobados (Anual)⁶										
Capital Ordinario ^{5,6}	5.468	6.448	5.632	8.577	11.085	15.278	12.136	10.400	10.799	13.290
Fondo para Operaciones Especiales	552	410	605	152	138	228	297	181	320	251
Otros Fondos ¹¹	—	—	2	6	3	1	31	90	60	270
Total	6.020	6.858	6.239	8.735	11.226	15.507	12.464	10.671	11.179	13.811
Desembolsos de préstamos (Anual)⁷										
Capital Ordinario	3.768	4.899	6.088	6.725	7.149	11.424	10.341	7.902	6.882	10.558
Fondo para Operaciones Especiales	463	424	398	393	415	414	398	368	317	322
Otros Fondos ¹¹	1	5	3	6	44	13	34	—	50	143
Total	4.232	5.328	6.489	7.124	7.608	11.851	10.773	8.270	7.249	11.023
Amortizaciones de préstamos (Anual)⁷										
Capital Ordinario	5.199	5.224	8.615	5.265	4.740	4.542	5.598	4.601	4.571	8.462
Fondo para Operaciones Especiales	294	301	290	275	229	220	214	195	196	222
Otros Fondos	9	5	3	4	4	5	5	6	6	8
Total	5.502	5.530	8.908	5.544	4.973	4.767	5.817	4.802	4.773	8.692
Préstamos pendientes										
Capital Ordinario	49.842	48.135	45.932	47.954	51.173	58.049	63.007	66.130	68.640	70.679
Fondo para Operaciones Especiales	6.971	6.878	3.733	3.966	4.101	4.317	4.004	4.162	4.277	4.364
Otros Fondos	98	94	94	96	126	135	156	142	184	317
Total	56.911	55.107	49.759	52.016	55.400	62.501	67.167	70.434	73.101	75.360
Financiamiento no reembolsable aprobadas (anual)⁸										
Capital Ordinario	—	12	34	37	68	94	86	93	93	148
Fondo para Operaciones Especiales	36	36	28	34	43	33	36	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID ⁹	—	—	—	50	50	122	251	241	245	188
Otros Fondos	39	57	53	92	109	283	457	311	187	256
Total	75	105	115	213	270	532	830	645	525	592
Operaciones aprobadas del Fondo Multilateral de Inversiones (anual)¹⁰										
Total	116	114	125	135	178	119	122	108	97	112
ADMINISTRACIÓN										
Gastos administrativos										
Total – Fondos del Banco	404	473	507	564	501	542	584	618	683	837

¹ Neto de las suscripciones de capital por recibir por \$1 millón y \$61 millones (2012 – \$18 millones y \$96 millones) para el OC y FOE, respectivamente.

² Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

³ Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados al valor nominal (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado).

⁴ Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

⁵ Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

⁶ Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

⁷ En 2009, incluye \$800 millones en préstamos aprobados que fueron cancelados durante el año.

⁸ Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

⁹ Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

¹⁰ En 2010, no incluye US\$144 millones en saldos de préstamos sin desembolsar que fueron transferidos del Fondo para Operaciones Especiales y convertidos en financiamiento no reembolsable.

¹¹ Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

¹² No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.



Argentina. La segunda etapa de un programa de servicios agrícolas provinciales incluye mejoras en los sistemas de riego del Valle Inferior del Río Chubut, en la Patagonia, afectados por problemas de baja capacidad operativa y tecnología inapropiada.

II. Avances en la Implementación del Noveno Aumento General de Recursos (BID-9)

Durante el 2013 el Banco continuó implementando de manera satisfactoria la agenda de acciones y reformas definidas en el marco del Noveno Aumento General de Recursos (BID-9) dirigidas a fortalecer la relevancia, eficiencia y eficacia de las intervenciones del BID. Este capítulo resume el estado de avance a la fecha de estas acciones.

Un hito importante en 2013 constituyó la evaluación de medio término realizada por OVE con la que se buscó determinar si las reformas promovidas se estaban ejecutando íntegra y eficazmente. Esta evaluación ha servido para identificar espacios de mejora y profundizar las actividades emprendidas con el propósito de seguir mejorando nuestro enfoque estratégico y la eficacia y eficiencia de nuestra gestión.

Específicamente esta evaluación constató que el requisito de “implementación integral” de los mandatos del BID-9 se cumplió o estaba en vías de cumplirse en la mayoría de los ámbitos y reconoció la magnitud del esfuerzo emprendido. Tal como fue resaltado por OVE en su informe, pocas veces una organización internacional había acometido tantas iniciativas complejas de forma simultánea en un período tan corto. Esto es particularmente importante dado el contexto de crisis internacional y de rápido crecimiento de la cartera que caracterizó el periodo en el cual se inició la implementación del BID-9.

Aumento de capital

El 29 de febrero de 2012, el Banco recibió el número mínimo de votos necesarios para aprobar el Noveno Aumento General de Recursos para el Capital Ordinario. Dos países miembros, Venezuela y los Países Bajos, no

depositaron los instrumentos de suscripción para participar en el aumento de recursos, por lo que su asignación de acciones quedó disponible para otros accionistas.

En enero de 2013, la Asamblea de Gobernadores reasignó a otros países miembros las acciones que se habían reservado para los Países Bajos y Venezuela, que totalizaban 353.917. Al 28 de febrero de 2014, la asignación de estas acciones había sido sustancialmente suscrita.

Apoyo excepcional para Haití

Ratificando su compromiso con Haití, la Asamblea de Gobernadores aprobó la transferencia anual de fondos (US\$200 millones) del Capital Ordinario a la Facilidad No Reembolsable del BID en su Reunión Anual de 2013. Esta transferencia permitió la aprobación en 2013 de seis operaciones por un monto de US\$188 millones. Las operaciones del Banco en Haití se concentran en las seis áreas prioritarias acordadas con el gobierno haitiano e identificadas en la Estrategia de País 2011-2015: educación, desarrollo del sector privado, energía, agricultura, transporte, agua y saneamiento. Se ha notado un buen avance tanto en aprobaciones como ejecución en todas las áreas y sobre todo con la entrega puntual de productos clave. Para el 2013 se alcanzaron desembolsos de US\$186 millones, regresando a los niveles record observados en 2010 y 2011.

Complementando su apoyo financiero directo, en 2013 el BID siguió brindando apoyo técnico mediante la aprobación de 15 operaciones de cooperación técnica por un monto superior a los US\$8,56 millones. El apoyo a las reformas institucionales también ha venido cobrando importancia, habiéndose aprobado y desembolsado dos operaciones

de apoyo presupuestario (US\$37 millones) para respaldar reformas en los sectores agrícola y energético. Se están preparando además operaciones en apoyo de los sectores de transporte y de agua y saneamiento. Con el sector privado, en 2013 se aprobó una operación en apoyo de la expansión plurianual de una empresa de confecciones por hasta US\$4 millones. También se aprobaron dos operaciones del FOMIN por un monto superior a los US\$3,7 millones.

Estrategia institucional fortalecida

La estrategia institucional que acompaña el BID-9 se basa en los dos pilares: (i) la reducción de la pobreza y la desigualdad, y (ii) un crecimiento —económico, social y ambiental— sostenido y sostenible. Para que esta estrategia institucional fuera implementada, monitoreada y evaluada, se definieron: (i) prioridades y metas sectoriales; (ii) acciones específicas para reforzar el apoyo a los países más pequeños y de menor desarrollo relativo; (iii) acciones para promover el desarrollo a través del sector privado, y (iv) un marco de resultados concreto y evaluable.

Prioridades y metas sectoriales

Prioridades sectoriales. Desde 2011, el Banco continuó avanzando en la implementación de cuatro estrategias sectoriales establecidas en el marco del BID-9. Dichas estrategias definen los objetivos generales del trabajo sectorial del Banco en cuatro esferas temáticas centrales: (i) política social favorable a la productividad, (ii) integración mundial y regional, (iii) instituciones para el crecimiento y la productividad, y (iv) cambio climático y energía sostenible. En 2013, el Directorio aprobó una quinta estrategia sectorial: “*Infraestructura Sostenible para la Competitividad y Crecimiento Incluyente*”, cubriendo así las cinco áreas prioritarias sectoriales establecidas por el BID-9.

En consistencia con los mandatos emanados del BID-9, el Directorio Ejecutivo aprobó en 2012 el marco normativo que rige para las Estrategias, Políticas, Marcos y lineamientos sectoriales y que derivó, en 2013, en un proceso de actualización y racionalización de las políticas sectoriales. Específicamente, la Política de Servicios Públicos fue revisada y se aprobaron siete documentos de marco sectorial: educación, agricultura, integración, desarrollo urbano, salud, mercados laborales y transporte.

Durante 2013, el Banco continuó trabajando para alcanzar los metas de financiamiento previstos en el BID-9. A este respecto el 85% del número de nuevos préstamos aprobados contribuyeron a por lo menos una de las cuatro metas. En términos de montos: 37% de los recursos apoyaron a países pequeños y vulnerables, 50% están alineados con la prioridad de financiamiento para reducción de la pobreza y aumento de la equidad, 33% con la cooperación y la integración regionales, y 20% con el cambio climático, la energía sostenible (incluida la energía renovable) y la sostenibilidad ambiental.

Apoyo a los países más pequeños y de menor desarrollo relativo

Del 37% de las nuevas aprobaciones que se dirigió a los países pequeños y vulnerables, préstamos combinados del FOE y del Capital Ordinario alcanzó US\$848 millones entre los países elegibles. Por otra parte, durante el 2013 un total de US\$42 millones de las ventanillas de Programas Especiales Capital Ordinario fueron dirigidos a apoyar trabajo de pre-inversión, asistencia técnica para la preparación de nuevas operaciones, medidas para la atracción de inversiones y promoción de exportaciones, la transferencia de conocimiento, apoyo en el uso de los Sistemas Nacionales, y programa en beneficio de la inclusión social y de pueblos indígenas.

En febrero de 2013 se presentó a consideración del Directorio Ejecutivo y subsecuente envío para información de la Asamblea de Gobernadores, la revisión de la implementación del Marco de Sostenibilidad de la Deuda y Sistema Mejorado de Asignación Basada en el Desempeño durante el periodo 2011–2012, concluyendo que al cabo de seis años, desde el alivio de la deuda aprobado por el BID en 2007, las clasificaciones de riesgo de sobreendeudamiento de los países beneficiarios no se han deteriorado, mientras que la mejora general en las variables de desempeño se ha mantenido.

Acciones para promover el desarrollo a través del sector privado

Con el BID-9 los Gobernadores consideraron prioritario que el Grupo BID trabajara para incrementar el aporte al desarrollo de sus intervenciones con el sector

privado, aprovechando sus ventajas comparativas y congruentemente con sus objetivos institucionales. Como lo constata OVE en su evaluación, la Administración adoptó las medidas requeridas en el marco del Noveno Aumento de Capital. No obstante OVE concluye que las acciones implementadas no ofrecen una manera apropiada y efectiva y resaltó la necesidad de que el Banco forje una visión compartida por todos los niveles de la institución y de que profundice los esfuerzos para fortalecer la colaboración entre las ventanillas NSG y entre las partes de SG y NSG del Grupo BID. Durante los diálogos relativos a esta recomendación en el Directorio y a nivel de Gobernadores se expresó respaldo a estas conclusiones y se acordó avanzar en la definición de una Visión Renovada de las Actividades del Grupo BID con el Sector Privado y en el análisis de las alternativas organizacionales y financieras que hagan viable la implementación de esa visión (ver el cuadro en la página 20).

Estrategia de Desarrollo del Sector Privado y Plan Operativo para las operaciones sin garantía soberana.

En 2013, las intervenciones del Banco se guiaron por objetivos de la Estrategia de Desarrollo del Sector Privado (PSDS), entre los que se incluyen la expansión del acceso al financiamiento para las PYME, el fomento de la inclusión financiera con instrumentos y tecnología financiera, el aporte más oportuno y robusto a los procesos de elaboración de estrategia y programación de los países y la mejora del puntaje de efectividad en el desarrollo y la evaluabilidad.

De conformidad con el Plan Operativo para Operaciones sin Garantía Soberana, en el 2013 se han continuado los esfuerzos para ampliar la colaboración entre las ventanillas del sector privado. Estas acciones han ido desde una mayor coordinación en el proceso de estrategia y programación de país hasta la preparación de materiales conjuntos de mercadeo. En 2013, el Banco emprendió además un plan de acción piloto para el Caribe en el que se identificaron áreas donde las ventanillas de operaciones sin garantía soberana pueden complementarse.

Con el ánimo de abordar mejor los aspectos de evaluabilidad, medición de resultados, seguimiento y auto-

evaluación, en 2013 el Directorio aprobó una nueva matriz de efectividad en el desarrollo para SCF y OMJ, diseñadas para afinar el enfoque en el desarrollo, a la vez que se agiliza el proceso y se crea un sistema integrado de gestión de datos. Como parte de sus esfuerzos de coordinación externa, el Banco suscribió el memorando de instituciones financieras internacionales para armonizar los indicadores de resultados desarrollo de las operaciones del sector privado.

Adopción de nuevos límites prudenciales. Como parte del mandato de fijar nuevos límites prudenciales para el riesgo crediticio, se aprobó en 2013 un marco de riesgo para operaciones sin garantía soberana. Con base en una metodología de capital económico, el enfoque basado en riesgos establece límites para los prestatarios, sectores y países, de acuerdo con las prioridades del Banco y prácticas de mercado congruentes con el Acuerdo de Basilea II. En el nuevo enfoque se tendrán en cuenta las características de riesgo de los proyectos en SCF y OMJ, lo que implica el establecimiento de topes para la tolerancia de riesgo de cada ventanilla, a la vez que se asignan topes a la exposición sectorial general desde un máximo del 20% (energía, transporte y agua) hasta el 10% del capital económico (educación, salud y vivienda).

Servicios de Asesoría. Como parte de los esfuerzos para satisfacer las necesidades de sus clientes más allá del financiamiento, el Banco aprobó en 2013 la Política para la prestación de Servicios Remunerados de Asesoría y Conocimiento del BID con la que el Banco podrá prestar servicios remunerados de asesoría y conocimiento que no estén vinculados al diseño y la ejecución de las operaciones de financiamiento del Banco.

Marco de resultados

Desde el periodo de implementación inicial que siguió al establecimiento formal del Marco de Resultados Corporativos en el BID-9 en 2010, el Banco ha venido presentando informes anuales de avance hacia las metas establecidas en dicho marco en el Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO). (Ver el cuadro abajo con más detalles sobre el DEO 2013).

Agenda para un Banco Mejor

El Banco avanzó en 2013 en la implementación del conjunto de reformas que constituyen la Agenda para un Banco Mejor y amplió al progreso ya reportado en años anteriores. Estas reformas se enmarcan en dos grandes ejes: el primero comprende mejoras con respecto a lo que el Banco hace proporcionando productos innovadores, servicios y modalidades de interacción con clientes con el fin de promover una mayor efectividad en el desarrollo; el segundo se refiere a iniciativas encaminadas a mejorar la manera en que trabaja el Banco, a fin de dotar a la institución de mayores capacidades de manejar exitosamente un aumento de capital.

La labor del Banco

Marco de Efectividad en el Desarrollo (DEF). El Banco ha dado pasos importantes para elaborar y aplicar el DEF, lo cual ha traído consigo mejoras sustanciales en cuanto a la capacidad del Banco para seguir y evaluar los resultados de las intervenciones que este apoya. Los sistemas disponibles para determinar la evaluabilidad de los proyectos en las etapas iniciales (Matriz de Efectividad en el Desarrollo) y los avances en el desempeño de los proyectos durante la ejecución están en funcionamiento y recibieron una calificación muy favorable de OVE en su evaluación de los compromisos del BID-9.

En 2013, la Administración centró sus esfuerzos en concluir las partes finales de la arquitectura del Marco de Efectividad en el Desarrollo, específicamente, (i) el sistema de informes de terminación de proyectos o PCR para operaciones con garantía soberana, (ii) la determinación de evaluabilidad (Matriz de Efectividad en el Desarrollo) para operaciones sin garantía soberana, y (iii) el mejoramiento en la calidad del informe Panorama de Efectividad en el Desarrollo.

Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO). En la cuarta edición anual del Panorama de Efectividad en el Desarrollo (DEO 2012), publicada en marzo de 2013, se resumen los esfuerzos del BID en aras de mantener el enfoque en su misión de promover el desarrollo económico y social de los 26 países miembros prestatarios (ver cuadro en la página 21). El Panorama de Efectividad en el Desarrollo 2013 es una publicación estilo revista, con textos periódicos

sobre las metodologías del BID, resultados de proyectos y enfoques de desarrollo, con un mensaje central sobre qué estamos aprendiendo sobre lo que funciona en el desarrollo y la manera en que ejecutamos nuestros proyectos.

Análisis Anual de la sostenibilidad macroeconómica de los países prestatarios. De conformidad con el mandato de los Gobernadores, durante 2013 los Economistas de País, bajo la supervisión del Asesor Económico Regional, completaron el contenido técnico de los Análisis de Sostenibilidad Macroeconómica (MSA) de los 26 países correspondientes a los años 2013 y 2014. Los resultados fueron incorporados en el ejercicio de programación del año 2014, iniciado en el segundo semestre del 2013.

Fortalecimiento de las salvaguardas ambientales y sociales, congruente con las recomendaciones formuladas por el Grupo Asesor Independiente convocado por el BID. Conforme lo indicado en la evaluación intermedia de OVE sobre la implementación de los compromisos del BID-9, el Banco ha avanzado en la implementación de elementos de las políticas de salvaguardias, introduciendo mejoras en los casos necesarios a efectos de garantizar la aplicación eficaz de salvaguardias. No obstante, es preciso abordar las restricciones que están afectando la aplicación de salvaguardias.

En 2013 se emprendieron medidas adicionales con el ánimo de abordar las conclusiones de la evaluación, entre ellas la diseminación de una nota sobre consulta, a fin de ayudar de manera más eficiente a clientes y prestatarios a mejorar la gestión de salvaguardias sociales y la participación de las partes interesadas y la asignación de recursos para una mejor implementación de las salvaguardias de género en 2014 y años sucesivos.

Durante el año, el Banco mantuvo las actividades en curso derivadas de las recomendaciones del Grupo Asesor Independiente y de requisitos de política, lo cual incluye informes sobre actividades y tendencias emergentes en materia de sostenibilidad. (Ver cuadro en la página 21). El Banco hizo avances adicionales para reforzar la supervisión de salvaguardias en proyectos de alto riesgo, además de continuar su labor de facilitar la integración de temas de salvaguardia en las operaciones del sector privado.

Política Operativa sobre Igualdad de Género en el Desarrollo y Plan de Acción de Género en Operaciones (GAP).

En 2013 el Banco continuó trabajando en la implementación del GAP. Se aprobaron varios préstamos de SCF y el FOMIN y cuatro operaciones de financiamiento no reembolsable del FOMIN que aportarán casi US\$130 millones en financiamiento y US\$2 millones en capacitación para mujeres empresarias a través de la iniciativa weBanking. En adición, el Banco mejoró su capacidad de integrar la perspectiva de género al brindar conocimiento en sectores específicos y sobre género a operaciones de préstamo. Con el fin de mejorar la calidad del trabajo analítico en todo el Banco, en 2013 se elaboraron notas sectoriales y de política de género para las estrategias de país en Costa Rica, El Salvador, Honduras, Panamá y Paraguay.

Fortalecimiento del Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI).

El 2013 marcó el inicio de cambios importantes al MICI derivado de la evaluación realizada por la Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) en 2012 y que recomendaba poner fin a la etapa piloto del MICI e instituir un periodo de transición durante el cual se iniciara un proceso de reformulación de la política para mejorar su eficacia. Durante este proceso, el mecanismo continuó operando conforme a lo establecido en la política vigente.

Cómo trabaja el Banco

Actualización de la Estrategia Institucional. De acuerdo con el mandato de los Gobernadores del Banco, se ha iniciado el proceso de actualizar la Estrategia Institucional y el Marco de Resultados Corporativos a fin de que la Asamblea de Gobernadores pueda evaluar el progreso del Banco en el contexto de las nuevas realidades y retos que enfrenta la región de América Latina y el Caribe. La primera estrategia cuatrienal correspondió al período 2012–2015, que la siguiente estrategia abarcaría el período 2016–2019. Como parte de los preparativos para la nueva estrategia, el Banco inició un amplio proceso de consulta con gobiernos, el sector privado y la sociedad civil en sus países miembros prestatarios sobre los principales desafíos para el desarrollo inclusivo y sostenible en la región.

Adopción de un modelo de gestión de ingresos que asegure la solidez patrimonial del BID y que se traduzca en una administración financiera integral.

En julio de 2013, por cuarto año consecutivo, la Administración elevó al Directorio para deliberación el Documento Preliminar de Proyecciones Financieras a Largo Plazo. Este documento ofreció una actualización sobre la capacidad financiera del Capital Ordinario y presentó una serie de escenarios financieros con la intención de iniciar discusiones sobre los principales temas y opciones que el Directorio Ejecutivo encontraría en las Proyecciones a Largo Plazo del Capital Ordinario para 2014. En noviembre de 2013, la Administración presentó al Directorio Ejecutivo del Banco el documento de Proyecciones Financieras a Largo plazo del Capital Ordinario para 2014, incluida la capacidad del Capital Ordinario para hacer la transferencia de 2014 a la Facilidad No Reembolsable del BID. En este documento se describe la capacidad de financiamiento sostenible para el Capital Ordinario.

Formulación del presupuesto basada en resultados.

En 2013 la Administración continuó la implementación del marco de presupuestación basada en resultados (RBB), asistiendo a los departamentos operativos y del núcleo estratégico en el diseño de indicadores de resultados mejorados para la Propuesta de Programa y Presupuesto de 2014.

Nuevo modelo de supervisión fiduciaria que se apoya y desarrolla los sistemas fiduciarios nacionales.

Durante el 2013 hubo un avance significativo en la implementación de la estrategia para apoyar el uso de sistemas de país, lo que permitió alcanzar todos los objetivos que se habían propuesto para el fortalecimiento y adopción de uso de los sistemas fiduciarios nacionales. El proceso de implementación se ha logrado a través del diálogo continuo y el apoyo a los planes de acción acordados con los gobiernos, la difusión de conocimiento técnico, la realización de estudios y diagnósticos. En el área de Gestión Financiera se completaron 16 diagnósticos y 14 intervenciones en iniciativas de fortalecimiento de los sistemas fiduciarios. En el área de Gestión de Adquisiciones se validaron tres sistemas para su uso avanzado y ocho subsistemas para su uso parcial.

Una visión renovada de las actividades del Grupo BID con el sector privado

El Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo ha promovido el desarrollo a través del sector privado desde su inicio. Esta actividad ha evolucionado a lo largo del tiempo y hoy opera a través de ventanillas exclusivas que fueron creadas en diferentes momentos y que cuentan con distintas estructuras operativas y de gobernanza.

En la reunión anual celebrada en marzo de 2013 en la Ciudad de Panamá, las Asambleas de Gobernadores del BID y de la CII instruyeron a los Directores Ejecutivos, al Comité de Donantes del FOMIN y a la Administración de estas entidades a desarrollar una Visión Renovada de las actividades del Grupo BID con el sector privado, a analizar alternativas para estructurar estas actividades, y a considerar la reposición del FOMIN.

En octubre de 2013, los Comités de las Asambleas de Gobernadores del BID y la CII se reunieron para examinar los avances obtenidos tras el mandato de Panamá. El presidente de los comités informó, en su resumen, que los Gobernadores endosaron la Visión Renovada presentada durante la reunión. De acuerdo con esta visión, las actividades de apoyo financiero y no financiero del Grupo BID en el ámbito del sector privado se basarán en tres pilares: selectividad estratégica, planteamiento sistémico y efectividad en el desarrollo. Bajo el pilar de **selectividad estratégica** se requerirá que se escojan intervenciones en aquellos ámbitos donde pueda marcar una mayor diferencia y configurar tales intervenciones en un modo que permita conferirles máximo impacto. Con el **planteamiento sistémico** se busca asegurar que los recursos del GBID tengan un impacto mayor que el de un proyecto individual. Por último, la **efectividad en el desarrollo** asegurará que los objetivos sistémicos fijados puedan seguirse convenientemente y utilizarse para proporcionar orientación estratégica a nivel institucional.

En el análisis de los arreglos institucionales que permitirán implementar de manera efectiva esta visión, la Administración recomendó una fusión hacia afuera de las actividades sin garantía soberana del BID. Esta opción requerirá de mecanismos para asegurar la coordinación y sinergias entre ambas instituciones, pero permitirá mantener una cultura de sector público en el BID, forjada durante los más de 50 años de vida de la institución. La “Nueva Corporación” prestaría servicios más acordes con las demandas del mercado, usando procesos más adecuados para el sector privado y preservando a la vez los mandatos y salvaguardias de desarrollo. En adición, permitiría financiar a los sectores públicos y privados a lo largo del ciclo económico e incentivaría el establecimiento de alianzas estratégicas con nuevos protagonistas del financiamiento del desarrollo (fondos soberanos, de las entidades filantrópicas y de inversores privados) y apalancar recursos para maximizar el impacto en el desarrollo de la región.

Durante la reunión de octubre de 2013, la mayoría de los Gobernadores apoyaron la opción de fusión hacia afuera y se solicitó que en la próxima Asamblea Anual del Banco y la CII (a realizarse en marzo de 2014) se presentase un análisis de

la consolidación de todas las actividades sin garantía soberana del Grupo BID en una entidad independiente.

Con respecto al FOMIN, cuyo convenio operativo vencerá en poco tiempo y cuyos recursos se agotarían para finales de 2015, durante la reunión de octubre de 2013 los Gobernadores estuvieron de acuerdo en avanzar en las deliberaciones y negociaciones sobre una potencial reposición del FOMIN de manera coordinada e integrada con las discusiones sobre la *Visión Renovada de las Actividades del Grupo BID con el Sector Privado*.



Nueva Política sobre disponibilidad pública de información. Desde la entrada en vigencia de la Política hace casi tres años, el Banco ha llevado a cabo un conjunto de actividades de implementación cubriendo áreas fundamentales como el establecimiento de las Directrices de Implementación, la conformación del Comité de Acceso a la Información y el Panel Externo de Revisión, la creación de la unidad que coordina el proceso de implementación, el desarrollo de sistemas informáticos para efectos de la divulgación de información, la capacitación al personal, y la adopción de herramientas de apoyo para la clasificación de información y difusión.

Durante el año 2013, se ha enfatizado el trabajo en áreas claves para lograr un mejor conocimiento y apli-

cación de la Política por el personal del Banco, concentrando esfuerzos en promover una máxima divulgación de la información clasificada como pública. Las labores de capacitación han sido intensificadas, y al mismo tiempo se han emitido instrucciones para la clasificación de documentos, a fin de procurar una correcta aplicación de la Política. Los documentos clave del Banco están siendo divulgados de manera rutinaria, lo que está en línea con el objetivo de procurar un máximo acceso y el nuevo estándar fijado por la Política. Un aspecto a resaltar, tal como lo señala OVE en su evaluación intermedia del BID-9, es que el Banco ha aumentado el nivel de divulgación de información relacionada con una de sus instancias de decisiones más altas, el Directorio.

DEO 2103

En la quinta entrega anual del *Panorama de la efectividad en el desarrollo* (DEO 2013) resumimos los esfuerzos que ha desplegado el BID para enfocar los resultados obtenidos en el terreno, así como sobre lo que debemos mejorar o adaptar para obtener el máximo impacto en el desarrollo con nuestros recursos. Este informe permite hacer seguimiento a la evolución de nuestros resultados y obtener la información que generan nuestros proyectos por medio de evaluaciones de impacto que apuntan a determinar cuáles son las intervenciones de desarrollo que funcionan y cuáles no. Buena parte de la información, las cifras y documentos incluidos en este informe se pueden descargar a través de nuestro sitio virtual (deo.iadb.org)



Informe sobre Sostenibilidad de 2013

El Informe sobre Sostenibilidad de 2013 abarca el progreso y desempeño del Banco Interamericano de Desarrollo en materia de sostenibilidad durante el año. El informe está acompañado de un reporte GRI (*Global Reporting Initiative*) cuyo objetivo es reflejar y dar a conocer de manera amplia información ambiental, social y económica valiosa y datos de este Informe —así como de otras fuentes. El documento se encuentra disponible en formato electrónico en www.iadb.org/sostenibilidad.





Surinam. Un informe de progreso publicado en 2013 en el sitio Web del Banco, indica que el tiempo de viaje en el corredor Meerzorg-Albina se redujo de cuatro horas en 2008, a dos horas y media y que el número de muertes por accidentes de tránsito disminuyó 25%.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de			
	2013		2012	
ACTIVOS				
Efectivo e inversiones				
Efectivo - Notas C y W	\$ 421		\$ 1.021	
Inversiones a corto plazo - Notas D, L y W, Anexo I-1.	21.015	\$ 21.436	14.399	\$ 15.420
Préstamos pendientes - Notas E, F y W, Anexos I-2 y I-3.	70.679		68.640	
Provisión acumulada para pérdidas en préstamos.	(244)	70.435	(180)	68.460
Intereses y otros cargos acumulados				
Sobre inversiones.	38		35	
Sobre préstamos.	435		439	
Sobre acuerdos de intercambio, neto.	332	805	352	826
Fondos por recibir de países miembros - Nota G				
				278
Intercambios de monedas y tasas de interés - Notas K, L y W				
Inversiones a corto plazo - Anexo I-1.	110		50	
Préstamos	103		24	
Empréstitos - Anexo I-4.	3.161		6.450	
Otros.	66	3.440	279	6.803
Otros activos				
Activos bajo planes de beneficios por retiro - Nota S	292		-	
Montos por recibir en concepto de ventas de valores de inversión	161		-	
Propiedades, neto - Nota H.	354		331	
Misceláneos.	84	891	91	422
Total de activos.		\$ 97.007		\$ 92.209
PASIVOS Y PATRIMONIO				
Pasivos				
Empréstitos - Notas I, J, K, L y W, Anexo I-4				
A corto plazo.	\$ 654		\$ 840	
A mediano y largo plazo:				
Medidos a valor razonable.	43.704		45.458	
Medidos a costo amortizado	24.343	\$ 68.701	19.267	\$ 65.565
Intercambios de monedas y tasas de interés - Notas K, L y W				
Inversiones a corto plazo - Anexo I-1.	83		73	
Préstamos	753		1.855	
Empréstitos - Anexo I-4	1.920		639	
Otros	18	2.774	-	2.567
Montos por pagar en concepto de compras de valores de inversión.		169		-
Montos por pagar en concepto de efectivo recibido como garantía de pago.		229		805
Obligaciones bajo planes de beneficios por retiro - Nota S.		73		1.153
Montos por pagar a la Facilidat No Reembolsable del BID - Nota N.		435		351
Intereses acumulados sobre los empréstitos.		491		532
Otros pasivos.		585		555
Total de pasivos.		73.457		71.528
Patrimonio				
Capital social - Nota O, Anexos I-5 y I-6				
Suscrito 10.675.321 acciones (2012 -9.688.828 acciones)	128.781		116.880	
Menos porción exigible.	(123.840)		(112.240)	
Capital social pagadero en efectivo	4.941		4.640	
Capital suscrito por cobrar.	(1)		(18)	
Fondos por recibir de países miembros - Nota G.	(262)			
Utilidades retenidas - Nota P.	17.699		16.392	
Otros ingresos (pérdidas) integrales acumulados - Nota Q.	1.173	23.550	(333)	20.681
Total de pasivos y patrimonio.		\$ 97.007		\$ 92.209

Las Notas y Anexos forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2013.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE INGRESOS Y UTILIDADES RETENIDAS

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Ingresos			
Préstamos			
Intereses, después de los acuerdos de intercambio - Notas E, K y R.....	\$ 1.768	\$ 1.601	\$ 1.683
Otros ingresos por préstamos.....	90	67	59
	<u>1.858</u>	<u>1.668</u>	<u>1.742</u>
Inversiones - Nota K			
Intereses.....	62	89	99
Ganancias netas.....	153	293	9
Otros ingresos por intereses - Notas K y R.....	187	113	112
Otros.....	24	26	18
Total de ingresos.....	<u>2.284</u>	<u>2.189</u>	<u>1.980</u>
Gastos			
Costos de los empréstitos			
Intereses, después de los acuerdos de intercambio - Notas I, J, K y L.....	389	508	455
Otros costos por empréstitos.....	12	11	7
	<u>401</u>	<u>519</u>	<u>462</u>
Provisión para pérdidas en préstamos y garantías - Nota F.....	58	22	3
Gastos administrativos - Nota B.....	813	663	600
Programas especiales.....	131	75	79
Total de gastos.....	<u>1.403</u>	<u>1.279</u>	<u>1.144</u>
Ingresos antes de Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera, y transferencias aprobadas por la Asamblea de Gobernadores.....	881	910	836
Ajustes netos al valor razonable de carteras no mantenidas para negociar y transacciones en moneda extranjera - Notas I, J, K y R.....	626	194	(919)
Transferencias aprobadas por la Asamblea de Gobernadores - Nota N.....	(200)	(200)	(200)
Ingreso (pérdida) neto(a).....	1.307	904	(283)
Utilidades retenidas al principio del año.....	16.392	15.488	15.771
Utilidades retenidas al final del año.....	\$ 17.699	\$ 16.392	\$ 15.488

ESTADO DE INGRESO INTEGRAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Ingreso (pérdida) neto(a).....	\$ 1.307	\$ 904	\$ (283)
Otros ingresos (pérdidas) integrales - Nota Q			
Ajustes por traducción de monedas.....	(1)	(8)	(3)
Reconocimiento de cambios en los activos/obligaciones bajo planes de beneficios por retiro - Nota S.....	1.507	(292)	(880)
Total de otros ingresos (pérdidas) integrales.....	<u>1.506</u>	<u>(300)</u>	<u>(883)</u>
Ingreso (pérdida) integral.....	\$ 2.813	\$ 604	\$ (1.166)

Las Notas y Anexos forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2013.

CAPITAL ORDINARIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Flujos de efectivo de actividades de préstamos e inversión			
Préstamos:			
Desembolsos.....	\$ (10.558)	\$ (6.883)	\$ (7.898)
Cobros de principal.....	8.462	4.571	4.601
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos.....	(2.096)	(2.312)	(3.297)
Compra de propiedades.....	(38)	(22)	(21)
Otros activos y pasivos.....	17	(32)	(9)
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos e inversión.....	(2.117)	(2.366)	(3.327)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento			
Empréstitos a mediano y largo plazo:			
Montos generados por emisión.....	15.763	12.067	6.808
Pagos.....	(7.966)	(9.613)	(7.919)
Empréstitos a corto plazo:			
Montos generados por emisión.....	3.384	4.445	6.121
Pagos.....	(3.570)	(4.503)	(5.253)
Efectivo recibido como garantía de pago.....	(577)	(105)	898
Cobros de fondos por recibir de países miembros.....	16	16	71
Cobros de suscripciones de capital.....	306	358	-
Pago de mantenimiento de valor a miembros.....	(7)	(158)	(317)
Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento.....	7.349	2.507	409
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Compras brutas de inversiones a corto plazo.....	(48.846)	(29.087)	(21.150)
Montos brutos por venta o vencimiento de inversiones a corto plazo.....	42.407	28.723	23.977
Cobros de ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio.....	1.843	1.695	1.748
Intereses y otros costos de empréstitos, después de los acuerdos de intercambio.....	(636)	(1.000)	(215)
Ingresos por inversiones.....	47	(7)	18
Otros ingresos por interés.....	190	113	114
Otros ingresos.....	43	38	18
Gastos administrativos.....	(671)	(586)	(576)
Transferencias a la Facilidad No Reembolsable del BID.....	(116)	(121)	-
Programas especiales.....	(93)	(78)	(69)
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades operativas.....	(5.832)	(310)	3.865
Efecto de las fluctuaciones en tasas de cambio sobre efectivo.....	-	1	-
Aumento neto (disminución neta) de Efectivo.....	(600)	(168)	947
Efectivo al principio del año.....	1.021	1.189	242
Efectivo al final del año.....	\$ 421	\$ 1.021	\$ 1.189

Las Notas y Anexos forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2013.

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de			
	2013		2012	
ACTIVOS				
Efectivo e inversiones				
Efectivo - Notas C y L.	\$	427	\$	408
Inversiones - Notas D, E, L y Anexo II-1.		<u>704</u>		<u>792</u>
		\$ 1.131		\$ 1.200
Préstamos pendientes, neto - Notas E, F, L y Anexo II-2.		4.364		4.277
Intereses y otros cargos acumulados de préstamos.		16		16
Otros activos.		1		1
Total de activos.		<u>\$ 5.512</u>		<u>\$ 5.494</u>
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO				
Pasivos				
Cuentas por pagar y gastos acumulados.	\$	8	\$	3
Proyectos de cooperación técnica y otros financiamientos por desembolsar - Nota H.		11		24
Montos por pagar a la Facilidad No Reembolsable del BID - Nota I.		157		225
Montos por pagar para mantener el valor de las tenencias de monedas - Nota G.		<u>280</u>		<u>284</u>
		\$ 456		\$ 536
Saldo del fondo				
Cuotas de contribución autorizadas y suscritas - Nota J y Anexo II-3.		10.240		10.238
Menos: Cuotas de contribución por recibir.		<u>(61)</u>		<u>(96)</u>
		10.179		10.142
Fondos por recibir de países miembros - Nota G				
Obligaciones no negociables, sin intereses:				
Pagarés a la vista.		(444)		(446)
Pagarés a plazo.		(101)		(109)
Montos requeridos para mantener el valor de las tenencias de monedas.		<u>(59)</u>		<u>(56)</u>
		(604)		(611)
Reserva general (déficit).		(4.619)		(4.672)
Otros ingresos integrales acumulados - Nota K.		<u>100</u>		<u>99</u>
Total de pasivos y saldo del fondo.		<u>\$ 5.512</u>		<u>\$ 5.494</u>

Las Notas y Anexos forman parte integral de estos estados financieros y se encuentran en el sitio Web del Banco: www.iadb.org/ar/2013.

FONDO PARA OPERACIONES ESPECIALES
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

ESTADO DE INGRESOS Y RESERVA GENERAL (DÉFICIT)

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2013	2012
Ingresos		
Préstamos		
Intereses.....	\$ 64	\$ 64
Otros ingresos por préstamos.....	-	1
	<u>64</u>	<u>65</u>
Inversiones - Nota D.....	<u>5</u>	<u>13</u>
Total de ingresos.....	<u>69</u>	<u>78</u>
Gastos		
Gastos administrativos - Nota B.....	<u>24</u>	<u>20</u>
Total de gastos.....	<u>24</u>	<u>20</u>
Ingreso antes de cooperación técnica.....	45	58
Ingresos de cooperación técnica.....	8	8
Ingreso neto.....	53	66
Reserva general (déficit) al principio del año.....	(4.672)	(4.738)
Reserva general (déficit) al final del año.....	\$ (4.619)	\$ (4.672)

ESTADO DE INGRESO INTEGRAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2013	2012
Ingreso neto.....	\$ 53	\$ 66
Ajustes por traducción de monedas, netos - Nota K.....	1	1
Ingreso integral.....	\$ 54	\$ 67

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de	
	2013	2012
Flujos de efectivo de actividades de préstamos e inversión		
Desembolsos de préstamos.	\$ (322)	\$ (317)
Cobros de principal de préstamos.	222	196
Participaciones en préstamos, neto.	(4)	(4)
Activos y pasivos misceláneos.	7	(1)
Efectivo neto utilizado en actividades de préstamos e inversiones.	<u>(97)</u>	<u>(126)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Cobros de fondos por recibir de países miembros.	12	15
Cobros de cuotas de contribución de países miembros.	37	73
Efectivo neto proveniente de actividades de financiamiento.	<u>49</u>	<u>88</u>
Flujos de efectivo de actividades operativas		
Compras brutas de inversiones.	(1.625)	(1.730)
Montos brutos por venta o vencimiento de inversiones.	1.713	1.726
Cobro de ingresos por préstamos.	66	64
Ingresos por inversiones.	9	18
Gastos administrativos.	(28)	(20)
Cooperaciones técnicas y otros financiamientos, neto.	(5)	(17)
Transferencias de efectivo a la Facilidad No Reembolsable del BID.	(68)	(28)
Efectivo neto proveniente de actividades operativas.	<u>62</u>	<u>13</u>
Efecto de las fluctuaciones en las tasas de cambio sobre el Efectivo.	<u>5</u>	<u>7</u>
Aumento (disminución) neto (a) de Efectivo.	<u>19</u>	<u>(18)</u>
Efectivo al principio del año.	<u>408</u>	<u>426</u>
Efectivo al final del año.	<u>\$ 427</u>	<u>\$ 408</u>

CUENTA DE FACILIDAD DE FINANCIAMIENTO INTERMEDIO
BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
ACTIVOS		
Efectivo	\$ -	\$ -
Inversiones - Notas C y D	135	153
Total de activos	<u>\$ 135</u>	<u>\$ 153</u>
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO		
Pasivos		
Montos por pagar al Capital Ordinario	\$ 4	\$ 3
Saldo del fondo	131	150
Total de pasivos y saldo del fondo	<u>\$ 135</u>	<u>\$ 153</u>

ESTADO DE CAMBIOS EN EL SALDO DEL FONDO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Adiciones			
Ingresos por inversiones - Nota C	\$ 2	\$ 4	\$ 1
Total de adiciones	<u>2</u>	<u>4</u>	<u>1</u>
Deducciones			
Intereses por cuenta de prestatarios del Capital Ordinario - Nota E	21	21	27
Total de deducciones	<u>21</u>	<u>21</u>	<u>27</u>
Cambio en el saldo del fondo	(19)	(17)	(26)
Saldo del fondo al principio del año	150	167	193
Saldo del fondo al final del año	<u>\$ 131</u>	<u>\$ 150</u>	<u>\$ 167</u>

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Ingresos por inversiones	\$ 4	\$ 4	\$ 4
Pago de intereses por cuenta de prestatarios del Capital Ordinario	(20)	(22)	(30)
Reducción neta de inversiones	16	18	26
Efectivo neto en actividades operativas	-	-	-
Efectivo al principio del año	-	-	-
Efectivo al final del año	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

BALANCE GENERAL

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Al 31 de diciembre de	
	2013	2012
ACTIVOS		
Efectivo.....	\$ -	\$ 2
Montos por cobrar al Fondo para Operaciones Especiales.....	157	225
Montos por cobrar al Capital Ordinario.....	435	351
Total de activos.....	\$ 592	\$ 578
PASIVOS Y SALDO DEL FONDO		
Pasivos:		
Financiamientos no reembolsables por desembolsar - Nota D.....	\$ 578	\$ 577
Saldo del fondo.....	14	1
Total de pasivos y saldo del fondo.....	\$ 592	\$ 578

ESTADO DE CAMBIOS EN EL SALDO DEL FONDO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Adiciones			
Transferencias del Fondo para Operaciones Especiales.....	\$ -	\$ -	\$ 44
Transferencias del Capital Ordinario - Nota C.....	200	200	200
Total de adiciones.....	200	200	244
Deducciones			
Financiamientos no reembolsables.....	187	243	241
Cambio en el saldo del fondo.....	13	(43)	3
Saldo del fondo al principio del año.....	1	44	41
Saldo del fondo al final del año.....	\$ 14	\$ 1	\$ 44

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Expresado en millones de dólares de Estados Unidos

	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2013	2012	2011
Flujos de efectivo de actividades operativas			
Transferencias de efectivo del Fondo para Operaciones Especiales.....	\$ 68	\$ 28	\$ 175
Transferencias de efectivo del Capital Ordinario.....	116	121	-
Desembolsos de financiamientos no reembolsables.....	(186)	(147)	(175)
Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades operativas			
y (disminución neta) aumento neto de efectivo.....	(2)	2	-
Efectivo al principio del año.....	2	-	-
Efectivo al final del año.....	\$ -	\$ 2	\$ -

Cuadro IV. Operaciones Aprobadas (\$5 millones o mayor), 2013

(En millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
Argentina	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. – Argentina – TFFP Préstamo A	PSI	15
	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. (Argentina) – TFFP Préstamo A	PSI	15
	Banco Macro S.A. – Argentina – TFFP Préstamo A 1ro	PSI	15
	Banco Macro S.A. – Argentina – TFFP Préstamo A 2do	PSI	15
	Programa de Apoyo a la Competitividad de las MIPYMES	GCR	50
	Programa de Apoyo a la Política de Mejoramiento de la Equidad Educativa – PROMED	CLP	280
	Programa de becas en ciencia y tecnología – Programa BECAR	ESP	24
	Programa de Infraestructura Municipal Urbana	GOM	250
	Programa de Infraestructura Vial del Norte Grande III	GOM	300
	Proyecto de Mejora Integral del Ferrocarril Gral Roca	CLP	300
Bolivia	Banco Económico Alianza para el Financiamiento de MPYMES	PSI	18
	Programa de Agua y Alcantarillado Perirurbano Fase II	PFM	60
	Programa de Apoyo a la Efectividad del Gasto Público III	PBP	106
	Programa de Infraestructura Aeroportuaria. Etapa I	ESP	74
	Programa de reordenamiento urbano La Ceja	PFM	47
	Programa de Riego con Enfoque de Cuencas II	GOM	57
	Rehabilitación de la Autopista La Paz – El Alto	ESP	35
Brazil	Actualización PROCIDADES – Niterói	GOM	26
	Banco ABC Brasil S.A. – TFFP Préstamo A	PSI	50
	Banco Industrial e Comercial S.A. – TFFP Préstamo A	PSI	19
	Banco Industrial e Comercial S.A. – TFFP Préstamo A	PSI	16
	Banco Industrial e Comercial S.A. Brasil – TFFP Préstamo A	PSI	18
	BDMG: Inclusión Financiera mediante Innovación Crediticia	PSG	9
	Fortalecimiento de la Gestión de Salud del Estado de São Paulo	ESP	270
	Fortalecimiento de la Prevención y Combate a la Corrupción en la Gestión Pública	ESP	18
	PROCIDADES – Programa de Desarrollo Economico del Distrito Federal-ADEs	GCR	50
	PROCIDADES – Cascavel (Programa de Desarrollo Integrado-PDI)	GCR	29
	PROCONFIS – Programa de consolidación fiscal	PBL	184
	PROFISCO – Alagoas. Mejoramiento de la Gestión Financiera	CLP	7
	PROFISCO – Paraná	CLP	9
	PROFISCO Amapá. Programa de Modernización de la Administración Fiscal	CLP	7
	PROFISCO – Distrito Federal	CLP	32
	PROFISCO PMIMF – Programa de Modernización Integrada del Ministerio de Hacienda	CLP	20
	PROFISCO – Bahia. Modernización Gestión Fiscal	ESP	45
	PROFISCO – Roraima. Programa Modernización Administración Fiscal	CLP	6
	Consolidación del Equilibrio Fiscal Des. del Estado de Alagoas	PBL	250
	Acción para el Desarrollo del Turismo en el Estado de Paraíba	GOM	23
	Aceleración del Desarrollo de la Educación de Amazonas	ESP	151
	Apoyo a la Modernización de la Abogacía General de la Unión	ESP	17
	Consolidación Fiscal II Rio Grande del Sur (PROCONFIS II)	PBL	200
	Consolidación Fiscal para el Desarrollo de Pernambuco	PBL	400
	Desarrollo de Turismo Sostenible de Pará	GOM	26
	Desarrollo Sostenible de Acre II	ESP	72
	Desarrollo Turístico de Sergipe	GOM	60
	Expansión y mejoramiento de la educación infantil	ESP	59

(continúa en la página siguiente)

Cuadro IV. Operaciones Aprobadas (\$5 millones o mayor), 2013 (continuación)*(En millones de dólares de Estados Unidos)*

País	Proyecto	Tipo	Monto
	Inversión en carreteras del Estado de São Paulo	GOM	480
	Mejoramiento de la calidad y expansión de cobertura de la educación	ESP	201
	Inclusión Social y Recualificación Urbana Paranaense	ESP	60
	Programa Nacional de Desarrollo del Turismo en Bahía	GOM	51
	Programa Paraná Seguro	ESP	67
	Programa Vial de Integración y Logística – Ceará IV	ESP	400
	Rehabilitación Ambiental de Belo Horizonte	SUP	55
Chile	Banco Santander Chile TFFP A	PSI	100
	Banco Santander Chile TFFP A	PSI	100
	Proyecto de Energía Hidroeléctrica Alto Maipo	PSI	200
	Proyecto de Energía Solar Pozo Almonte & Calama Solar PV	PSI	41
Colombia	Apoyo a la Implementación de la Política Nacional de Seguridad Vial	TCR	10
	Apoyo a la Implementación de la Política Nacional Logística	TCR	15
	Apoyo a la reforma del Sistema General de Seguridad Social en Salud	PBP	250
	Comfama: Arrendamiento Social para la Base de la Pirámide en Antioquia	PSI	6
	Financiamiento Inversión, Reversión, Desarrollo Exportador III	CLP	200
	Apoyo a Participación Público Privada en Infraestructura	TCR	25
	Desarrollo Sostenible en San Andrés, Providencia y Sta. Catalina	ESP	70
	Fondo para una Tecnología Limpia para el Financiamiento de Proyectos	GCR	10
	Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública	ESP	8
	Sistema Integrado de Transporte Público de Bogotá	GCR	40
	Promigas: Programa de Financiación No Bancaria Brilla	PSI	20
	Fortalecimiento Sistema Nacional Formación Capital Humano Fase II	PBP	400
Costa Rica	Asociación con el Banco Nacional de Costa Rica para el Financiamiento de MIPYME	PSI	100
	Banco BCT Alianza para el Financiamiento de PYMEs	PSI	8
	Banco General Costa Rica Alianza para el Financiamiento PYME	PSI	8
	Bancredito – Alianza para el Financiamiento de PYMEs	PSI	10
	Programa de Infraestructura de Transporte (PIT)	GOM	450
	Scotiabank Costa Rica Adaptación de Servicios a Segmentos de menor escala	PSI	40
Ecuador	Mejora de la Función de Control de la Contraloría General del Estado	ESP	20
	Mejorando el Acceso a Financiamiento Productivo para Pequeños Agricultores	PSI	7
	Programa de Apoyo a los GAD en Vialidad Provincial – PROVIAL	GOM	60
	Programa de Electrificación Rural y Urbano-marginal II	ESP	30
	Programa de Inversión para el Desarrollo Rural de Chimborazo	ESP	15
	Programa de Mejoramiento de la Gestión de Servicios al Ciudadano	ESP	270
	Sistema Metropolitano de Transporte Urbano Quito	SUP	100
El Salvador	Acceso Financiero a Tenderos de la Base de la Pirámide	PSG	5
	Asociación con BAC para Financiamiento e Internacionalización de PYMEs	PSI	20
	Banco Agrícola Alianza para el Financiamiento de PYMEs	PSI	90
	Banco G&T EL Salvador Alianza para el Financiamiento de PYMEs	PSI	5
	Desarrollo Turístico de la Franja Costera	ESP	25
	Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo	CLD	100
	Programa de Mejoramiento del Corredor Pacífico Mesoamericano	GOM	115

(continúa en la página siguiente)

Cuadro IV. Operaciones Aprobadas (\$5 millones o mayor), 2013 (continuación)*(En millones de dólares de Estados Unidos)*

País	Proyecto	Tipo	Monto
Guatemala	Alianza con el Banco Industrial para el Financiamiento de MIPYME	PSI	150
	Asociación con BAC para financiamiento e internacionalización de PYMEs	PSI	20
	Banco G&T Continental S.A. – Préstamo A	PSI	20
	Banco G&T Continental S.A. – TFFP Préstamo A/B	PSI	5
Guyana	Fortalecimiento de capacidades en materia de medio ambiente-I	PBP	17
Haití	Apoyo al Sector Transporte de Haití III	ESP	50
	Fortalecimiento Institucional y Reforma del Sector Agropecuario II	PBP	15
	Programa de manejo de agua en la Cuenca del río Artibonite	ESP	25
	Programa de Infraestructura Productiva II	ESP	41
	Programa Transformación Institucional y Modernización del Sector Energético III	PBP	22
	Proyecto de Agua Potable y Saneamiento de Puerto Principe II	ESP	36
Honduras	Apoyo a la Integración en el Mercado Eléctrico Regional	ESP	23
	Asociación con BAC para financiamiento e internacionalización de PyMEs	PSI	30
	Banco Atlantida S.A. – TFFP Préstamo A – Nov 2013	PSI	5
	Banco Atlantida S.A. – TFFP Préstamo-A	PSI	25
	Banco Ficohsa S.A. – TFFP Préstamo-A	PSI	20
	Banco Lafise S.A. – TFFP Préstamo-A	PSI	5
	Mejoramiento del Corredor del Atlántico del PPP. Préstamo Suplementario II	SUP	17
	Programa de Apoyo a la Red de Protección Social II	ESP	100
Programa de Mejoramiento del Acceso y Calidad de Servicios y Redes de Salud	ESP	50	
Jamaica	Programa de Eficiencia del Sector Público	ESP	25
México	Apoyo al Programa de Desarrollo Humano “Oportunidades”	ESP	600
	FOMEPADE-Mayor Acceso a la Vivienda para Empleados Públicos de la BdP	PSI	7
	Fondo Balam I, L.P.	PSI	50
	Laudex – Expandiendo la Disponibilidad de Crédito Educativo en México	PSI	10
	Programa de Formación de Recursos Humanos (Proforhcom)	ESP	170
	Programa para impulsar la productividad	PBP	800
	Sostenibilidad Servicios de Agua Potable Comunidades Rurales	GOM	450
	VINTE, Viviendas Integrales S.A.P.I. de C.V. II	PSG	7
Nicaragua	Acceso al Crédito de las Cadenas Productivas Rurales	GCR	20
	Asociación con BAC para financiamiento e internacionalización de PYMEs	PSI	30
	Cobertura de servicios comunitarios de salud en el Corredor Seco	ESP	35
	Lafise – Bancentro Alianza para el Financiamiento de PYMEs	PSI	15
	Programa de Apoyo al Sector Transporte III	GOM	92
	Programa para Fortalecer el Sector Eléctrico	PBP	45
Perú	Acceso de la BdP a Financiamiento y Asesoría para la Construcción	PSI	20
	Apoyo a la Agenda de Cambio Climático, III	PBP	25
	Expansión de la Universidad San Ignacio de Loyola	PSI	25
	Mejoramiento del Sistema Nacional de Control para Gestión Pública Eficaz	ESP	20
	Mejoramiento del Servicio de Información Presupuestaria de Planillas	ESP	10
	Programa de Competitividad Agraria III	PBP	25
	Programa de Gestión de Resultados para la Inclusión Social I	PBP	30
	Proyecto de Mejoramiento de Servicios Estratégicos de Innovación Agraria	ESP	40

(continúa en la página siguiente)

Cuadro IV. Operaciones Aprobadas (\$5 millones o mayor), 2013 (continuación)

(En millones de dólares de Estados Unidos)

País	Proyecto	Tipo	Monto
Panamá	Asociación con BAC para financiamiento e internacionalización de PYMES	PSI	20
	BCT Bank International Alianza para el Financiamiento de PYMES	PSI	8
	Fortalecimiento de la Administración Macroeconómica y Fiscal II	PBP	200
	Programa Multifase de Inversiones en Agua Potable y Saneamiento II	PFM	54
Paraguay	Asociación con Sudameris Bank para el Financiamiento de PYMES	PSH	26
	Banco Familiar- Inclusion Financiera de la BdP	PSI	10
	Banco Regional Alianza para el Financiamiento de PYMES	PSI	20
	Corredores de Integración, Rehabilitación y Mantenimiento Vial Fase II	PFM	122
	Electroban SAECA: Financiamiento Productivo para Microempresarios de la BdP	PSI	6
	Fomento de la Industrialización de la Soja (CAIASA)	PSI	92
	Programa de Promoción de Inversiones	ESP	10
Regional	Banco Itaú BBA (Bahamas) – TFFP Préstamo A	PSI	200
	Embarcaciones para el Transporte por Hidrovías	PSI	100
	Fondo Mezzanine de Infraestructura para Centroamérica II	PSI	100
República Dominicana	“Progresando con Solidaridad”	ESP	100
	Desarrollo Productivo y Competitividad de la Provincia de San Juan	GOM	35
	Fortalecimiento de la Gestión por Resultados del Sector Salud	ESP	146
	Programa de Apoyo a MIPYMES	ESP	30
Suriname	Programa de Apoyo al Fortalecimiento Fiscal	PBP	350
	Apoyo al Fortalecimiento Institucional y Operativo del Sector Energía II	PBP	10
	Apoyo para Mejorar la Sostenibilidad del Servicio Eléctrico	ESP	30
	Fortalecimiento sector financiero II	PBP	100
	Modernización de la Gestión de Servicios Públicos Agropecuarios – I	PBP	15
Trinidad y Tobago	Reforma en política y administración tributaria I	PBP	20
	Fortalecimiento de la Capacidad de Gestión de la Información	ESP	20
	Programa de Mitigación y Sistemas de Drenaje	ESP	120
Uruguay	Servicios Globales de Offshoring Programa de Promoción	ESP	18
	Programa de Fortalecimiento de DINAMA (Dirección Nacional de Medio Ambiente)	ESP	5
	Programa de Mejoramiento de Barrios II	CLP	70
	Programa de Posicionamiento Estratégico Internacional	PBP	550
	Programa de Transporte Urbano de Montevideo II	SUP	18
	Proyecto Eólico Carapé I y II	PSI	133
Proyecto para Gestión de Gobierno Electrónico en el Sector Salud	CLP	6	

Leyenda

CLD, Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo; CLP, Proyecto que usa CCLIP (Línea de Crédito Condicional Proyectos de Inversión)

ESP, Inversión Específica; GCR, Operación Global de Crédito; GOM, Operación Global de Obras Múltiples; PBL, Préstamo de Reforma de Política; PBP, Préstamo Programático Reforma de Política; PFM, Proyecto de Fases Múltiples; PSG, Garantía del Sector Privado; PSI, Préstamo del Sector Privado; SUP, Financiamiento Suplementario; TCR, Préstamo de Cooperación Técnica; PSH, Híbrido del Sector Privado.

Cuadro V. Suscripciones de capital social, cuotas de contribución y poder de voto, al 31 de diciembre de 2013

(En millones de dólares de Estados Unidos)¹

Países miembros	Capital Ordinario Acciones suscritas			Porcentaje del número de votos ²	Contribuciones al FOE
	Pagadas	Exigibles	Total		
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 538,2	\$ 13.331,1	\$ 13.869,3	11,027	\$ 532,2
Bahamas	13,0	255,5	268,5	0,215	11,2
Barbados	6,5	159,8	166,3	0,134	1,9
Belice	7,9	133,9	141,8	0,114	8,0
Bolivia	43,2	1.070,5	1.113,7	0,887	51,1
Brasil	538,2	13.331,1	13.869,3	11,027	573,2
Chile	147,8	3.660,7	3.808,5	3,029	166,1
Colombia	147,8	3.660,7	3.808,5	3,029	161,2
Costa Rica	21,6	535,4	557,0	0,444	24,5
Ecuador	28,8	714,6	743,4	0,592	31,9
El Salvador	21,6	535,4	557,0	0,444	22,5
Guatemala	28,8	714,6	743,4	0,592	34,4
Guyana	8,9	197,9	206,8	0,166	8,7
Haití	21,6	535,4	557,0	0,444	22,9
Honduras	21,6	535,4	557,0	0,444	27,8
Jamaica	28,8	714,6	743,4	0,592	30,2
México	346,0	8.569,5	8.915,5	7,089	346,4
Nicaragua	21,6	535,4	557,0	0,444	25,4
Panamá	21,6	535,4	557,0	0,444	26,7
Paraguay	21,6	535,4	557,0	0,444	29,3
Perú	72,0	1.784,2	1.856,2	1,477	84,0
República Dominicana	28,8	714,6	743,4	0,592	35,7
Suriname	6,3	107,2	113,5	0,092	6,6
Trinidad y Tobago	21,6	535,4	557,0	0,444	22,0
Uruguay	57,7	1.429,6	1.487,3	1,184	58,7
Venezuela	249,3	5.568,5	5.817,8	4,626	315,3
Total de los países miembros regionales en desarrollo	2.471,2	60.401,6	62.872,8	50,014	2.657,9
Canadá³	198	7.906	8.104	4,006	329
Estados Unidos	1.484,9	36.309,5	37.794,4	30,046	5.076,4
Países miembros extrarregionales					
Alemania	93,7	2.292,9	2.386,6	1,899	241,3
Austria	7,9	192,7	200,6	0,161	21,0
Bélgica	16,2	396,9	413,1	0,330	44,6
China	0,1	3,1	3,2	0,004	131,1
Corea, República de	0,1	3,1	3,2	0,004	1,0
Croacia	2,4	58,4	60,8	0,050	6,2
Dinamarca	8,4	205,0	213,4	0,171	21,0
Eslovenia	1,5	35,5	37,0	0,031	3,6
España	93,7	2.292,9	2.386,6	1,899	226,4
Finlandia	7,9	192,7	200,6	0,161	19,9
Francia	93,7	2.292,9	2.386,6	1,899	232,8
Israel	7,8	190,0	197,8	0,159	18,0
Italia	93,7	2.292,9	2.386,6	1,899	227,2
Japón	247,4	6.050,2	6.297,6	5,008	623,3
Noruega	8,4	205,0	213,4	0,171	21,0
Países Bajos	14,6	325,6	340,3	0,272	36,9
Portugal	2,6	65,1	67,7	0,055	8,2
Reino Unido	47,6	1.164,5	1.212,1	0,965	183,9
Suecia	16,1	394,5	410,6	0,328	42,2
Suiza	23,3	569,0	592,3	0,472	67,1
Total de los países miembros extrarregionales	787,0	19.222,9	20.009,9	15,933	2.176,5
TOTAL GENERAL	\$4.941,1	\$123.840,0	\$128.781,1	100,000	10.239,7

¹ Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

² Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario y el FOE. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

³ Las acciones suscritas de Capital Ordinario incluyen 254.171 acciones de capital exigibles temporales y sin derecho a voto con un valor par de \$3.066 millones. Estas acciones son excluidas del cálculo del poder de voto.

Cuadro VI. Estructura Salarial del Personal del Banco Interamericano de Desarrollo (Washington, D.C.)

al 31 de diciembre de 2013
(En dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo	Máximo	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones ¹
12	Apoyo Administrativo	38.066	60.905	0,2%	42.814	17.982
11	Asistente	42.393	67.830	1,3%	48.747	20.474
10	Coordinador Administrativo	48.662	77.860	4,9%	61.150	25.683
9	Asistente Principal/Analista	60.350	90.525	4,5%	71.695	30.112
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	68.319	102.478	4,8%	80.152	33.664
7	Asociado	77.883	116.824	4,6%	87.420	36.716
6	Asociado Principal	87.661	131.491	8,7%	94.722	39.783
5	Especialista	98.748	148.121	17,2%	105.841	44.453
4	Especialista Senior	108.386	173.417	18,8%	123.161	51.728
3	Especialista Líder	123.186	197.098	18,4%	148.179	62.235
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	148.183	222.274	7,7%	177.334	74.480
1	Jefe de División	169.313	245.504	4,5%	206.800	86.856
R	Representante en el país	169.313	261.343	1,5%	202.882	85.210
E5	Gerente de Sector	209.074	261.343	1,1%	236.464	99.315
E4	Jefe de Oficina Independiente	235.372	294.215	0,2%	260.338	109.342
E3	Gerente General	267.386	334.232	1,1%	301.984	126.833
E2	Vicepresidente	286.556	343.866	0,2%	331.573	139.261
E1	Vicepresidente Ejecutivo	305.250	366.300	0,1%	366.300	153.846
P	Presidente		446.969 ²	0,1%	446.969	187.727

¹ Incluye la licencia anual, el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

² No incluye el subsidio ejecutivo de US\$79.993.

Cuadro VII. Gastos Administrativos Consolidados

(En millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2011 Gastos Reales	2012 Gastos Reales	2013 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,0	\$ 4,4	\$ 3,4
Directorio Ejecutivo	20,1	20,1	19,7
Oficina de Evaluación y Supervisión	7,1	8,1	8,2
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	1,7	1,8	2,0
Sede y representaciones	552,4	576,1	521,3
Total de gastos administrativos brutos ^{1,2,3,4,5,6,7}	585,3	610,5	554,6
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(5,6)	(3,4)	(4,0)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(4,6)	(5,4)	(8,3)
Total de gastos administrativos netos	575,1	601,7	542,3
Gastos de capital	29,8	37,2	44,5
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$604,9	\$638,9	\$586,8

¹ No incluye la amortización de US\$24,8 millones, US\$28,3 millones y US\$23,7 millones en 2011, 2012 y 2013 respectivamente.

² Excluye una disminución de los costos prepagos de prestaciones de postjubilación de US\$4,7 millones y US\$66,5 millones en 2011 y 2012 respectivamente. Para el 2013, excluye US\$244,5 millones de los costos de prestaciones de postjubilación, que incluye US\$105 millones de amortizaciones de pérdidas actuariales.

³ A partir de 2013, las contribuciones del Banco a los planes de jubilación no están incluidas en el Presupuesto. Dichas contribuciones en 2013, fueron de US\$110,1 millones.

⁴ Cuando es aplicable, no incluye gastos de realineación, la Fundación Interamericana de Cultura y Desarrollo, pérdida en venta de activos fijos y gastos de proyectos de capital no capitalizados, de US\$4,1 millones y US\$4,2 millones en 2011 y 2012, respectivamente. No incluye US\$12,5 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2013.

⁵ Incluye gastos prepagos de US\$1,8 millones, US\$3,4 millones, y US\$4,0 millones en 2011, 2012 y 2013, respectivamente.

⁶ Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$1,2 millones, US\$2,1 millones y US\$2,4 millones en 2011, 2012 y 2013, respectivamente. En 2013, excluye gastos reembolsados por la CII de US\$1,4 millones.

⁷ En el 2012, se excluye el reverso del gasto de años anteriores por US\$25,3 millones.

Apéndice I. Gobernadores y Gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Hans-Joachim Fuchtel	Martin Dippl
ARGENTINA	Axel Kicillof	Juan Carlos Fábrega
ÁUSTRIA	Maria Fekter	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Michael Halkitis	John Rolle
BARBADOS	Christopher Peter Sinckler	Grantley W. Smith
BÉLGICA	Koen Geents	Franciscus Godts
BELIZE	Dean Barrow	Joseph Waight
BOLÍVIA	Elba Viviana Caro Hinojosa	Luis Alberto Arce Catacora
BRASIL	Miriam Aparecida Belchior	João Guilherme Rocha Machado
CANADÁ	John Baird	Rob Stewart
CHILE	Felipe Larraín	Julio Dittborn Cordúa
CHINA	Xiaochuan Zhou	Yi Gang
COLOMBIA	Mauricio Cárdenas Santa María	Tatiana María Orozco de la Cruz
COREA	Oh-Seok Hyun	Choongsoo Kim
COSTA RICA	Edgar Ayales	Rodrigo Bolaños Zamora
CROACIA	Slavko Linic	Boris Lalovac
DINAMARCA	Christian Dons Christensen	Thomas Djurhuus
EL SALVADOR	Alexander E. Segovia Cáceres	Carlos Enrique Cáceres Chávez
ECUADOR	Patricio Rivera Yánez	Jeannette Sánchez Zurita
ESLOVENIA	Uros Cufer	Mitja Mavko
ESPAÑA	Luis de Guindos Jurado	Fernando Jiménez Latorre
ESTADOS UNIDOS	Jacob J. Lew	Robert D. Hormats
FINLANDIA	Anne Sipiläinen	Riikka Laatu
FRANCIA	Pierre Moscovici	Ramón Fernández
GUATEMALA	María Castro	Edgar Baltazar Barquín Durán
GUYANA	Ashni Kumar Singh	Clyde Roopehand
HAITÍ	Wilson Laleau	Laurent Salvatore Lamothe
HONDURAS	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez	Marlon R. Tabora Muñoz
ISRAEL	Karnit Flug	Oded Brook
ITALIA	Fabrizio Saccomanni	Ignazio Visco
JAMAICA	Peter D. Phillips	Devon Rowe
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	Luis Videgaray Caso	Fernando Aportela Rodríguez
NICARAGUA	Ivan Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Hans Brattskar	Kare Stormark
PAÍSES BAJOS	Liliana Ploumen	Rob Swartbol
PANAMÁ	Frank De Lima G.	Darío Espinosa
PARAGUAY	Germán Rojas Irigoyen	Pedro Daniel Correa Ramírez
PERÚ	Luis Miguel Castilla Rubio	Carlos Augusto Oliva Neyra
PORTUGAL	Maria Luís Albuquerque	Manuel Rodrigues
REINO UNIDO	Justine Greening	Alan Duncan
REPÚBLICA DOMINICANA	Simón Lizardo Mezquita	Juan T. Montás
SUECIA	Ann-Sofie Nilsson	Per Örneus
SUIZA	Beatrice Maser Mallor	Sybille Suter
SURINAME	Gillmore Hoefdraad	Andojo Rusland
TRINIDAD Y TOBAGO	Bhoendradatt Tewarie	Vasant Bharath
URUGUAY	Mario Bergara	Jorge Polgar
VENEZUELA	Rodolfo Clemente Marco Torres	Julio Cesar Viloria Sulbarán

Al 14 de febrero de 2014.

Apéndice II. Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Suplentes

			Votos	Porcentaje
Luis Hernando Larrazabal. BOLIVIA Hugo Rafael Cáceres (Suplente). PARAGUAY	Elegido por: Bolivia Paraguay	Uruguay	262.191	2,51
Maria Perez Ribes. ESPAÑA Per Oyvind Bastoe (Suplente). NORUEGA	Elegido por: Austria Dinamarca España Finlandia	Francia Noruega Suecia	499.297	4,79
Juan Carlos Echeverry Garzón. COLOMBIA Kurt Johnny Burneo Farfán (Suplente). PERÚ	Elegido por: Colombia	Perú	469.844	4,50
Maria de los Angeles González Miranda. MEXICO Muriel Alfonseca (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: México	República Dominicana	800.948	7,68
Gabriela V. Costa. ARGENTINA Federico Chinchilla (Suplente). ARGENTINA	Elegido por: Argentina	Haití	1.196.133	11,47
Yasuhiro Atsumi. JAPÓN Hironori Kawauchi (Suplente). JAPÓN	Elegido por: Corea Croacia Eslovenia	Japón Portugal Reino Unido	637.309	6,11
Kurt Kisto. TRINIDAD Y TOBAGO Zulfikar Ally (Suplente). GUYANA	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	161.658	1,55
Leo Kreuz. ALEMANIA Christian Hofer (Suplente). SUIZA	Elegido por: Alemania Bélgica China Holanda	Israel Italia Suiza	524.763	5,03
Ricardo de Medeiros Carneiro. BRASIL Cristina Penido de Freitas (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Surinam	1.159.378	11,11
Carla Anaf Herrera Ramos. GUATEMALA	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	258.868	2,48
James A. Haley. CANADÁ Carol Nelder-Corvari (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canadá		417.746	4,00
Gustavo Arnavat. EEUU	Elegido por: EE.UU.		3.133.110	30,04
Adina Bastidas. VENEZUELA Antonio De Roux (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	528.706	5,07
Alejandro Foxley Tapia. CHILE Xavier Eduardo Santillán (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Chile	Ecuador	377.601	3,62
TOTAL			10.427.552	100,00*

Oficina de Evaluación y Supervisión

Cheryl W. Gray, Directora

Al 28 de febrero de 2014.

* El total puede no coincidir debido al redondeo.

Apéndice III. Funcionarios Principales

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidenta Ejecutiva	Julie T. Katzman
Vicepresidente de Países	Roberto Vellutini
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	Santiago Levy Algazi
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Jaime Alberto Sujoy
Vicepresidente, a.i., del Sector Privado y Operaciones sin Garantía Soberana	Hans Schulz
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista Jefe	José Juan Ruiz Gómez
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Carola Alvarez
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, México, Panamá y la República Dominicana	Gina Montiel
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Gerard S. Johnson
Gerente General, Departamento de País de Haití	José Agustín Aguerre
Secretario	Germán Quintana
Asesor Jurídico	Jorge Alers
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal de la Vicepresidenta Ejecutiva	Juan Pablo Bonilla
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Edward Bartholomew
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Veronica Zavala
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Yeshvanth Edwin
Gerente General, Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo	Hans Schulz
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Claudia Bock-Valotta
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Simon Gauthier
Gerente General, Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones	Nancy Lee
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Oficina de Relaciones Externas	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente	Alexandre Meira da Rosa
Gerente, Sector Social	Héctor Salazar Sánchez
Gerente, Sector de Capacidad Institucional y Finanzas	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Antoni Estevadeordal
Gerente, Sector de Conocimiento y Aprendizaje	C. Federico Basaños
Gerente, Sector de Oportunidades para la Mayoría	Luiz Ros
Asesor, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Asesor, Oficina de Gestión de Riesgos	Gustavo De Rosa
Jefa, Oficina de Integridad Institucional	Maristella Aldana
Secretaria Ejecutiva, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez-Mees
Oficial de Ética	Daisy Fernandez Seebach

Al 31 de diciembre de 2013.

Apéndice IV. Oficinas del Banco y Representantes

<p>ARGENTINA, Hugo Florez Timoran Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4320-1800</p>	<p>EL SALVADOR, Rodrigo Parot Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel: 2233-8900</p>	<p>PERÚ, Fidel Jaramillo Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel: 215-7800</p>
<p>BAHAMAS, Astrid Wynter IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel: 396-7800</p>	<p>GUATEMALA, Pablo Roldán 3era Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup – Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel: 2327-4300</p>	<p>REPÚBLICA DOMINICANA, Flora Montealegre Painter Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel: 784-6400</p>
<p>BARBADOS, Joel Branski Maple Manor, Hastings (P.O. Box 402) Christ Church Tel: 227-8500</p>	<p>GUYANA, Sophie Makonnen 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel: 225-7951</p>	<p>SURINAME, Marco Carlo Nicolás Peter Brunelaan 2-4 Paramaribo Tel: 52-1201</p>
<p>BELICE, Anneke Jessen 1024 Newtown Barracks 101 1st floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel: 221-5300</p>	<p>HAITÍ, Agustín Aguerre Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel: 2812-5000</p>	<p>TRINIDAD Y TOBAGO, Michelle Cross Fenty 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel: 822-6400</p>
<p>BOLIVIA, Baudouin Duquesne Edificio "BISA", piso 5 Avda. 16 de Julio, 1628 (Casilla 5872) La Paz Tel: 2217-7700</p>	<p>HONDURAS, David Ian Walker Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel: 290-3500</p>	<p>URUGUAY, Juan José Taccone Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel: 915-4330</p>
<p>BRASIL, Daniela Carrera Setor de Embaixadas Norte Quadra 802 Conjunto F Lote 39 - Asa Norte 70800-400 Brasília, D.F. Tel: 3317-4200</p>	<p>JAMAICA, Gerald Johnson 40-46 Knutsford Blvd., 6th floor (P.O. Box 429) Kingston 10 Tel: 764-0815</p>	<p>VENEZUELA, Rocío Medina-Bolívar Av. Venezuela, Torre Principal Banco Bicentenario Piso 3, El Rosal, Caracas 1060 Tel: 955-2900</p>
<p>CHILE, Luis Estanislao Echebarría Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel: 431-3700</p>	<p>MÉXICO, Mercedes Rosalba Araoz Fernández Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 México, D.F. Tel: 9138-6200</p>	<p>INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Gabriela Schamis Calle Esmeralda 130, pisos 16 y 17 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4323-2350</p>
<p>COLOMBIA, Rafael de la Cruz Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafe Bogotá Tel: 325-7000</p>	<p>NICARAGUA, Carlos N. Melo Edificio BID Km. 4 ½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel: 264-9080</p>	<p>OFICINA EN ASIA Yoshihisa Ueda Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461</p>
<p>COSTA RICA, Fernando Quevedo Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel: 2588-8700</p>	<p>PANAMÁ, Tomás Bermudez Avda. Samuel Lewis, Obarrio Torre HSBC, piso 14 (Apartado postal 0816-02900) Panamá 5 Tel: 206-0900</p>	<p>OFICINA EN EUROPA A. Alvarez van Gustedt Calle de Bailén 41 Madrid 28005 Tel: 91-364-6950</p>
<p>ECUADOR, Morgan Doyle Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel: 299-6900</p>	<p>PARAGUAY, Eduardo Marquez Almeida Calle Quesada esq. Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel: 616-2000</p>	

Al 31 de diciembre de 2013.

El Informe Anual es producido por la Oficina de Relaciones Externas del BID.

Director editorial: John Ferriter

Coordinadora de diseño BID: Dolores Subiza

Asistente editorial: Catalina Geib

Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Créditos fotográficos:

Cubierta: Brasil: Como parte del Programa de Recuperación Socio-Ambiental de la Sierra del Mar y el Bosque Atlántico, las comunidades locales participaron en la toma de decisiones sobre alternativas de reasentamiento y vivienda. El programa beneficiará a unas 2.400 familias residentes en el Parque Estadual Serra do Mar. Foto gentileza de Projeto ComCom.

Adentro: página iv, Patricia Rincón Mautner; página 4, Carlos Andrés Echevarria; página 14, Paola Cresta; página 22, MNO Vervat.

El informe se encuentra disponible en línea en: www.iadb.org/ar/2013.



Impresión en papel reciclado



www.iadb.org

ISSN: 0538-3080