2025

Autores:
Marisol Rodríguez Chatruc
y Belén Sotto

Editor:
Andrés Gómez Osorio

BIDeconomics

Panorama de oportunidades URUGUAY

BID | BID Invest | BID LAB

AGRADECIMIENTOS

En este BIDeconomics identificamos las principales oportunidades para el crecimiento inclusivo y sostenible de la economía uruguaya, a partir del conocimiento y la experiencia del Grupo BID en el país y en toda la región, y teniendo en cuenta las mejores prácticas internacionales.

Expresamos nuestra gratitud a todos aquellos que contribuyeron a hacer posible la elaboración del presente documento, especialmente a:

- **Morgan Doyle,** gerente general del Departamento de Países del Cono Sur (CSC).
- **Arturo Galindo,** asesor económico regional (CSC).
- **Luiz Ros,** representante en Uruguay.

De igual manera, agradecemos a los especialistas sectoriales del BID, BID Invest y BID Lab de la representación en Uruguay y de la sede en Washington D. C., quienes aportaron insumos y análisis. También valoramos el respaldo de los agentes públicos, privados y de la sociedad civil que confían en nuestro trabajo para mejorar vidas.

URUGUAY

Panorama de oportunidades

BID | BID Invest | BID Lab

Contenido

INTRODUCCIÓN
Un nuevo impulso al crecimiento para la sostenibilidad del contrato social 5

URUGUAY EN UNA MIRADA 6

MAPA DE OPORTUNIDADES
Tres áreas priorizadas 8

1. Capital humano e inclusión social 10

› Desarrollo infantil temprano y con equidad 12

› Educación de calidad y habilidades para el trabajo 14

› Convivencia pacífica 16

2. Crecimiento acelerado y sostenible 18

› Solidez en la gestión fiscal 20

› Innovación y promoción del comercio 22

› Desarrollo productivo y responsable del sector agropecuario 24

3. Descarbonización y resiliencia climática 26

› Conservación del capital natural 28

› Gestión de riesgos de desastres y adaptación 30

› Ciudades sostenibles 32

INTRODUCCIÓN

Un nuevo impulso al crecimiento para la sostenibilidad del contrato social

Uruguay es un referente importante para América Latina y el Caribe (ALC), por su **estabilidad democrática, gestión macroeconómica y resultados sociales.** Incluso, se ha convertido en un modelo a seguir en asuntos ambientales, entre otras razones, por lograr que más del 90% de su generación eléctrica sea de fuentes renovables. Hoy, el país cuenta con las bases necesarias para protagonizar un avance sustancial en materia de desarrollo.

Luego de la recesión que tuvo lugar de 1999 a 2002, la economía se expandió, en promedio, 3,2% anual entre 2003 y 2023 —por encima de la región—. De hecho, **el PIB aumentó de forma ininterrumpida durante 17 años (hasta 2019), registrando el período de crecimiento más largo en la historia del país.** El riesgo soberano, que por 16 años se ha mantenido debajo del promedio de ALC, es desde 2020 menor al promedio de Asia.

Tras la crisis de principios de siglo, el resultado fiscal primario se tornó positivo gracias a un **manejo oportuno del gasto y de la deuda pública,** a un mayor crecimiento y a un recaudo más eficiente. En paralelo a esta gestión responsable, Uruguay puso en marcha reformas que fortalecieron los servicios de salud, la educación, el mercado de trabajo y el sector de cuidados. Incluso, se aprobó una reforma tributaria para financiar el gasto de manera más progresiva. Es así como **la pobreza, que afectaba a un tercio de la población en 2006, se ha mantenido alrededor del 10% en la última década** y el índice Gini —que mide la desigualdad— descendió de 0,46 a 0,39 entre 2006 y 2023. La pandemia fue otro ejemplo de equilibrio entre las necesidades de la gente y la sostenibilidad de las finanzas: a la vez que se tomaron medidas focalizadas en los más vulnerables, el país lideró un nuevo proceso para institucionalizar la prudencia fiscal.

Hay, sin embargo, desafíos latentes. El crecimiento ha presentado una desaceleración inquietante, de un promedio anual de 5%, entre 2003 y 2014 a menos de 1% entre 2015 y 2023. Además, la deuda pública sigue elevada respecto a la prepandemia y el balance primario se ha tornado negativo en la última década. También se advierten amenazas naturales hidrometeorológicas y climáticas, como ya ocurrió con la sequía histórica de 2023. La productividad se encuentra estancada y el crecimiento potencial se proyecta moderado, de 2,5% en promedio hasta 2033, según el Ministerio de Economía y Finanzas.

Lo que se haga en los próximos años es determinante para reafirmar y fortalecer el **contrato social** de los uruguayos, de manera que se continúe avanzando en reducir la pobreza y la desigualdad y se atiendan nuevos desafíos. Esta publicación, justamente, plantea una serie de recomendaciones puntuales y decisivas, a partir del diagnóstico de las siguientes áreas priorizadas:

1. **Capital humano e inclusión social,** para el desarrollo infantil, la educación, la formación para el trabajo y la convivencia pacífica.

2. **Crecimiento económico acelerado y sostenible,** con administración fiscal eficiente, innovación, promoción del comercio y productividad responsable en el sector agropecuario.

3. **Descarbonización y resiliencia climática,** a través de la conservación del capital natural, la gestión de riesgos de desastres y la adaptación de infraestructura.

Los anteriores pilares de acción los entendemos como una tarea conjunta, es decir, como un **compromiso del Grupo BID para contribuir a mejorar las vidas de los uruguayos.** Actuar ahora es urgente, para que un futuro mejor sea posible.

Uruguay **en una mirada**

El país registró el periodo de crecimiento sostenido más largo de su historia y se ha mantenido por encima de América Latina y el Caribe (ALC)

Durante **17 años seguidos** el PIB registró incrementos (de 2003 a 2019)

3,2% aumentó en promedio desde 2003 hasta 2023

2,9% ha sido el promedio de América Latina

Fuente: BCU y FMI

El desempleo, que tuvo un mínimo histórico en 2011, hoy se mantiene en un dígito y está mejor que en prepandemia

Tasa de desempleo promedio anual

- 2011: **6,3%**
- 2019: **8,9%**
- 2020: **10,4%**
- 2024: **8,2%**

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Los logros sociales alcanzados sirven de referencia para el resto de la región

En menos de 10 años el porcentaje de pobreza se redujo a una tercera parte

- 2006: **32,5%**
- 2010: **18,5%**
- 2014: **9,7%**
- 2018: **8,1%**

La indigencia, que era de 2,5% en 2006, está en niveles casi nulos desde 2014 (0,2% en 2023)

Fuente: Instituto Nacional de Estadística

Por su manejo responsable de las finanzas y su destacada gestión macroeconómica, **Uruguay se ubica hasta dos escalones por encima del grado de inversión**

Evaluación crediticia de las principales calificadoras de riesgo (2024)

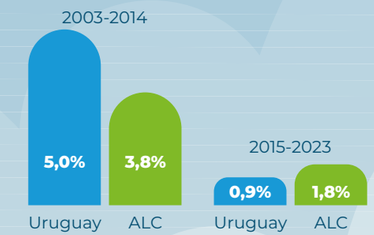
La desigualdad se redujo de forma sostenida a principios de la década pasada y se ha mantenido relativamente estable

Índice Gini (a mayor igualdad se acerca a cero)

2007	2011	2023
0,46%	0,40%	0,39%

La expansión económica, sin embargo, **se ha desacelerado de manera importante en la última década**

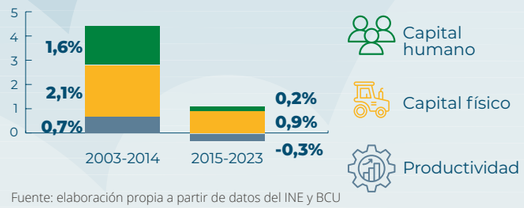
Crecimiento promedio del PIB



Fuente: BCU, FMI y WEO

El rezago en la productividad ha influido en la desaceleración

Contribución por factores al crecimiento del PIB tendencial



Fuente: elaboración propia a partir de datos del INE y BCU

Las inversiones en investigación y desarrollo **se han estancado**

Gasto promedio en I + D, como % del PIB, en últimos 10 años disponibles

0,4 2,1 en países OCDE

Fuente: Banco Mundial, World Development Indicators

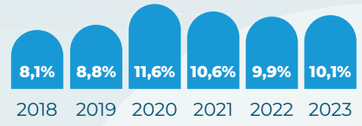
Los niveles de deuda, si bien han disminuido luego de la pandemia, **se mantienen por encima de lo recomendado por el Fondo Monetario Internacional (FMI)**

Deuda bruta del sector público no monetario (SPNM) como % del PIB

Fuente: BCU y FMI

Los avances sociales han perdido impulso por la desaceleración y la pandemia

La pobreza continúa por encima de su nivel prepandémico



20,1% (el doble) es la pobreza en menores de 6 años

Fuente: INE

1 de cada 2 jóvenes no termina la secundaria

Fuente: INEEd, 2023; Arias Ortiz et al., 2024

Es necesario llevar a cabo prácticas sostenibles en el campo

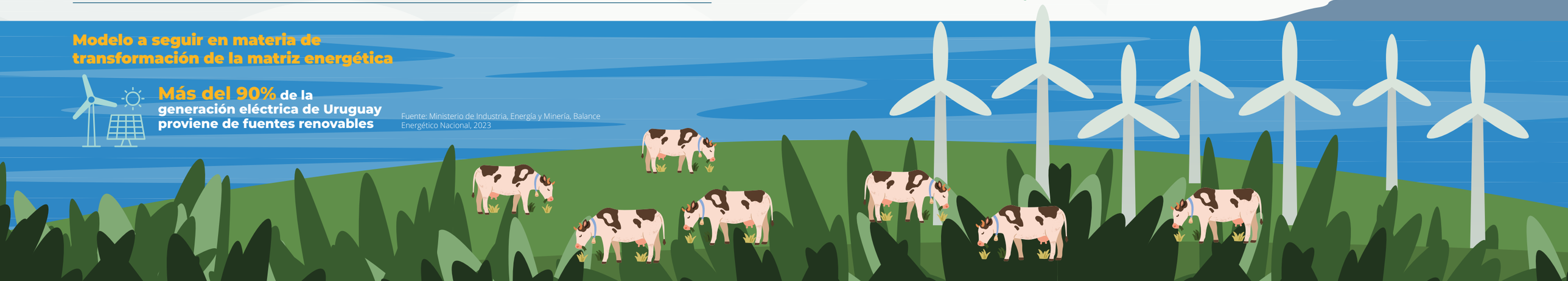
64% de las emisiones netas de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en CO_2 equivalente provienen del sector de agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra

Fuente: Visualizador de emisiones y remociones de gases de efecto invernadero

Modelo a seguir en materia de transformación de la matriz energética

Más del 90% de la generación eléctrica de Uruguay proviene de fuentes renovables

Fuente: Ministerio de Industria, Energía y Minería, Balance Energético Nacional, 2023



MAPA DE OPORTUNIDADES
TRES ÁREAS PRIORIZADAS

1. Capital humano e inclusión social

- Desarrollo infantil temprano y con equidad
- Educación de calidad y habilidades para el trabajo
- Convivencia pacífica

2. Crecimiento acelerado y sostenible

- Solidez en la gestión fiscal
- Innovación y promoción del comercio
- Desarrollo productivo y responsable del sector agropecuario

3. Descarbonización y resiliencia climática

- Conservación del capital natural
- Gestión de riesgos de desastres y adaptación
- Ciudades sostenibles

1. CAPITAL HUMANO E INCLUSIÓN SOCIAL

Invertir en la gente —en su bienestar y en su potencial como miembros productivos de la sociedad— es fundamental para el desarrollo sostenido y justo de Uruguay. Las personas hacen posible el crecimiento económico y, a la vez, deben ser las principales beneficiarias del mismo. Resulta prioritario hacer énfasis en las siguientes áreas:

- **Desarrollo infantil temprano y con equidad**
- **Educación de calidad y habilidades para el trabajo**
- **Convivencia pacífica**

DESARROLLO INFANTIL TEMPRANO Y CON EQUIDAD

La pobreza, si bien es baja, afecta en mucha más proporción a niñas, niños y adolescentes. Para ellos la tasa es entre 8 y 10 veces superior que la de mayores de 65 años y aumenta en hogares afrodescendientes y con jefatura femenina.

10,1% fue la tasa de pobreza en 2023

20,1% en menores de 6 años
18,3% en niños de 6 a 12 años
17,9% en jóvenes de 13 a 17 años
8,7% en personas de 18 a 64 años
2,2% en adultos mayores de 65 años

Fuente: INE, 2024

18% de menores de 5 años presentan rezagos en algún área de su desarrollo

Fuente: Encuesta de Nutrición, Desarrollo Infantil y Salud, Ministerio de Desarrollo Social, 2023

Las políticas actuales no cuentan con una rectoría clara y faltan mecanismos de articulación interinstitucional a nivel nacional y territorial.

El país invierte 5,7% de su PIB en la infancia, (UNICEF 2025), **pero la estructura presupuestal está fragmentada entre varias instituciones**

14% de los hogares pobres con niños, niñas y adolescentes no se benefician de transferencias monetarias (ECH, 2023)

Si bien el alcance de los centros de primera infancia ha aumentado en la última década, aún están sin cobertura el 53% de los niños de 0 años, 31% de los de 1 año, 26% de los de 2 años y 7% de los de 3 años. Se necesitan, además, avances en materia de equidad.

Fuente: Balsa y Zak (Mimeo)

23 puntos porcentuales es la brecha de cobertura en centros de primera infancia entre el quintil más pobre y el más rico del país (ECH, 2023)

17% de niños de 2 a 6 años en zonas urbanas nunca han asistido a un centro educativo o de primera infancia

19%
en el caso de niños afrodescendientes

Fuente: Banco Mundial, 2020

MAPA DE OPORTUNIDADES

REFORZAMIENTO INSTITUCIONAL

- **Modernizar la gobernanza del sector** permitiría mejorar el desempeño de políticas dirigidas a la infancia.
  - » **Es necesario fortalecer la rectoría del sistema** y los mecanismos de articulación interinstitucional. También, la gestión integrada de la información, de manera que se pueda hacer seguimiento óptimo a los avances y resultados de las distintas estrategias orientadas al bienestar de niños y niñas.

AYUDAS ECONÓMICAS EFICIENTES Y FOCALIZADAS

- **Identificar y registrar de forma temprana hogares pobres con mujeres embarazadas** ayudaría a robustecer los programas de transferencias monetarias enfocados en la niñez.
  - » **Es fundamental incrementar los montos de las transferencias** en hogares pobres donde habitan niños.
  - » **Deben diseñarse procesos que lleven a respuestas más ágiles en casos de choques** económicos, sociales o ambientales y desastres.

ACCESO PRIORITARIO PARA HOGARES VULNERABLES

- **Ampliar la oferta de servicios de cuidados y desarrollo infantil en centros y en domicilios** es posible con medidas como las siguientes:
  - » **Aumento en la cobertura** de los centros de cuidado y en la extensión horaria de los mismos.
  - » **Establecimiento de garantías para que a los programas y centros ingresen y permanezcan los niños de las familias más pobres,** priorizando aquellas con jefatura femenina y afrodescendientes.
  - » **Utilización de herramientas de monitoreo** que conduzcan a incrementos en la calidad de los cuidados, apoyándose en la aplicación sistemática de instrumentos especializados de medición, así como en procesos y planes de mejora continua.
  - » **Implementación de estrategias de acompañamiento familiar en el domicilio,** a partir de planes curriculares con actividades estructuradas, sesiones pertinentes —tanto en número como en duración— y personal debidamente formado.

EDUCACIÓN DE CALIDAD Y HABILIDADES PARA EL TRABAJO

La inasistencia y la deserción son altas y la calidad de los aprendizajes es menor en hogares vulnerables.

4 de cada 10 niños faltan a la escuela al menos un mes al año (equivale a casi un año académico durante el ciclo de seis años)

Fuente: Bergamaschi et al., 2024

Los niños con alto índice de ausencias tienen mayor probabilidad de alcanzar peores resultados académicos y, a futuro, un desempeño laboral inferior

Fuente: Romero y Lee 2007; Ehrlich et al., 2014; Berlinski, Galiani, y Manacorda 2008; Taylor, Gibbs, y Slate 2000

8° país, entre 81, con mayor porcentaje de estudiantes de 15 años que han repetido algún grado

Fuente: ANEP, 2023, con base en PISA, 2022

Solo 52 de cada 100 jóvenes entre 21 y 23 años finaliza la educación media

Apenas 22 lo consiguen en el quintil de menores ingresos

82 en el quintil más alto

Fuente: INEEd, 2024; Arias Ortiz et al., 2024

7% de afrodescendientes logran terminar el nivel terciario vs 16% de no afrodescendientes

Fuente: cálculos propios con base en ECH 2023

57% de estudiantes de 15 años no alcanzan el nivel mínimo en la prueba de Matemática

El puntaje de los menos favorecidos equivale a 5 años de rezago escolar frente a alumnos de los hogares más privilegiados (la mayor brecha de ALC)

Fuente: PISA 2022 y Arias Ortiz et al., 2023 y 2024

Se requiere una mejor relación entre las habilidades de los uruguayos y las necesidades de las empresas.

37% de compañías tienen dificultades para encontrar personal calificado

Fuente: World Enterprise Survey, 2017 (Banco Mundial)

El desempleo, de 7,4% al cierre de 2024, afecta especialmente a grupos vulnerables

9,3% Mujeres
9,1% Afrodescendientes
24,8% Jóvenes de 14 a 24 años

Fuente: INE, 2025

108°, entre 141 países, en flexibilidad del mercado laboral, según el Índice de Competitividad Global* del Foro Económico Mundial

*Este índice analiza, entre otros, prácticas de contratación y despido y políticas activas del mercado de trabajo

MAPA DE OPORTUNIDADES

EQUIDAD, CALIDAD Y PERMANENCIA ESCOLAR

- **Consolidar los Sistemas de Protección de Trayectorias Educativas (SPTE), con herramientas de alerta temprana y estrategias oportunas de intervención,** prevendría deserciones y mejoraría aprendizajes. Algunas medidas a desarrollar son estas:
  - **Programas de acompañamiento personalizado** —como tutorías que se apoyen en nuevas tecnologías— y campañas de comunicación, dirigidas a las familias, sobre la importancia de la asistencia escolar.
  - **Extensión de la jornada y reducción en el número de alumnos por grado,** racionalizando la infraestructura para atender la oferta, sin que necesariamente deban construirse nuevos edificios.
  - **Identificación de barreras culturales, económicas y físicas que enfrentan afrodescendientes, personas con discapacidad y población LGBTQ+,** con el fin de implementar acciones para que estos grupos ingresen y permanezcan en el sistema educativo.

- **Revisar los criterios de asignación docente en la educación media** serviría para reducir desigualdades educativas. Esto implica llevar maestros particularmente calificados a áreas con menores niveles de aprendizaje y trayectorias rezagadas.

INSERCIÓN LABORAL EFECTIVA E INCLUYENTE

- **Desarrollar una estrategia de formación de capital humano pertinente y de calidad, que abarque desde la educación media técnica en adelante,** es viable con los siguientes esfuerzos:
  - **Sistemas de información consolidados sobre la demanda laboral presente y futura,** ofertas de formación acordes a esto e incentivos para invertir en capital humano.
  - **Servicios de intermediación laboral modernos,** con mecanismos de calidad, monitoreo y mejora, además de alianzas con el sector productivo para habilitar pasantías que respondan a una estrategia.

- **Actualizar la regulación laboral** serviría para fomentar contratos innovadores y empleos formales flexibles, en beneficio de los trabajadores.

- **Eliminar barreras de acceso para mujeres, afrodescendientes, personas con discapacidad y personas trans** requiere de varios enfoques:
  - **Priorización de los servicios del Sistema Nacional de Cuidados para familias con jefas de hogar y donde haya personas con discapacidad,** de manera que aquellos con interés de trabajar puedan emplearse, mientras otros asisten a sus seres queridos.
  - **Promoción de espacios laborales inclusivos** e incorporación de preguntas sobre identidad de género, orientación sexual y discapacidad en las Encuestas Continuas de Hogares.

CONVIVENCIA PACÍFICA

Por encima de la economía, la inseguridad es ahora la mayor preocupación de la gente. Un 43% de consultados en 2024 consideró que este es el principal problema del país, cuando solo lo creía así el 11% en 2006 (Equipos Consultores, 2024).

La tasa de homicidios, por cada 100.000 habitantes, se ha duplicado en poco más de 10 años

Fuente: Ministerio del Interior

La violencia doméstica es el 2° delito más reportado

36% aumentaron las denuncias en una década

29.387 2014
39.990 2024

Fuente: Ministerio del Interior

3 de cada 4 mujeres

mayores de 14 años aseguran haber sufrido violencia basada en género (VBG) en algún momento de sus vidas

Fuente: Segunda Encuesta Nacional de Violencia Basada en Género y Generaciones, 2019

Personas privadas de la libertad se han duplicado en dos décadas

6.900 en 2003 | **15.900** en 2024

Fuente: Comisionado Parlamentario Penitenciario, 2024; CERES, 2023

449 personas privadas de la libertad por cada 100.000 habitantes
Es la tasa más alta de Sudamérica y la 13ª del mundo

Fuente: World Prison Brief

44% reincide en un período de un año desde su 1ª excarcelación

59% en dos años
66% en tres años

Fuente: Ministerio del Interior, 2023

Los sistemas policial, judicial y penitenciario tienen margen para modernizarse y profesionalizar a sus miembros.

- ⚠ Debe actualizarse el currículo de formación policial
- ⚠ Falta continuidad en los programas de capacitación del Centro de Formación Penitenciaria
- ⚠ Se requiere disponibilidad presupuestal en instituciones públicas (de los sectores de salud, educación y servicios sociales) para prestar servicios a los detenidos

MAPA DE OPORTUNIDADES

ÉNFASIS EN PREVENCIÓN Y ATENCIÓN

Elaborar una política multisectorial frente a la violencia permitiría enfocarse en juventud vulnerable, violencia de género y áreas con alta prevalencia de esta problemática. Hay que implementar mecanismos de gobernanza que involucren a la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), el Ministerio de Desarrollo Social (MIDES), la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE) y el Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP), junto a otros actores de la política penal.

- **Urge desplegar un sistema que evalúe el riesgo de revictimización de mujeres,** además de consolidar estrategias para disminuir actitudes discriminatorias por motivos de género, incluso desde la etapa escolar.
- **Es importante acompañar al Instituto Nacional de las Mujeres** para vigorizar el sistema de respuesta frente a casos de violencia, promoviendo una atención con perspectiva interseccional para mujeres diversas (LBT y afrodescendientes, entre otras).

REFORZAMIENTO DE CAPACIDADES DEL ECOSISTEMA DE LA JUSTICIA PENAL

Avanzar en una reforma para mejorar la efectividad y eficiencia del ecosistema de justicia penal contribuiría a disuadir la comisión de delitos. Dicha reforma requiere contemplar medidas como las siguientes:

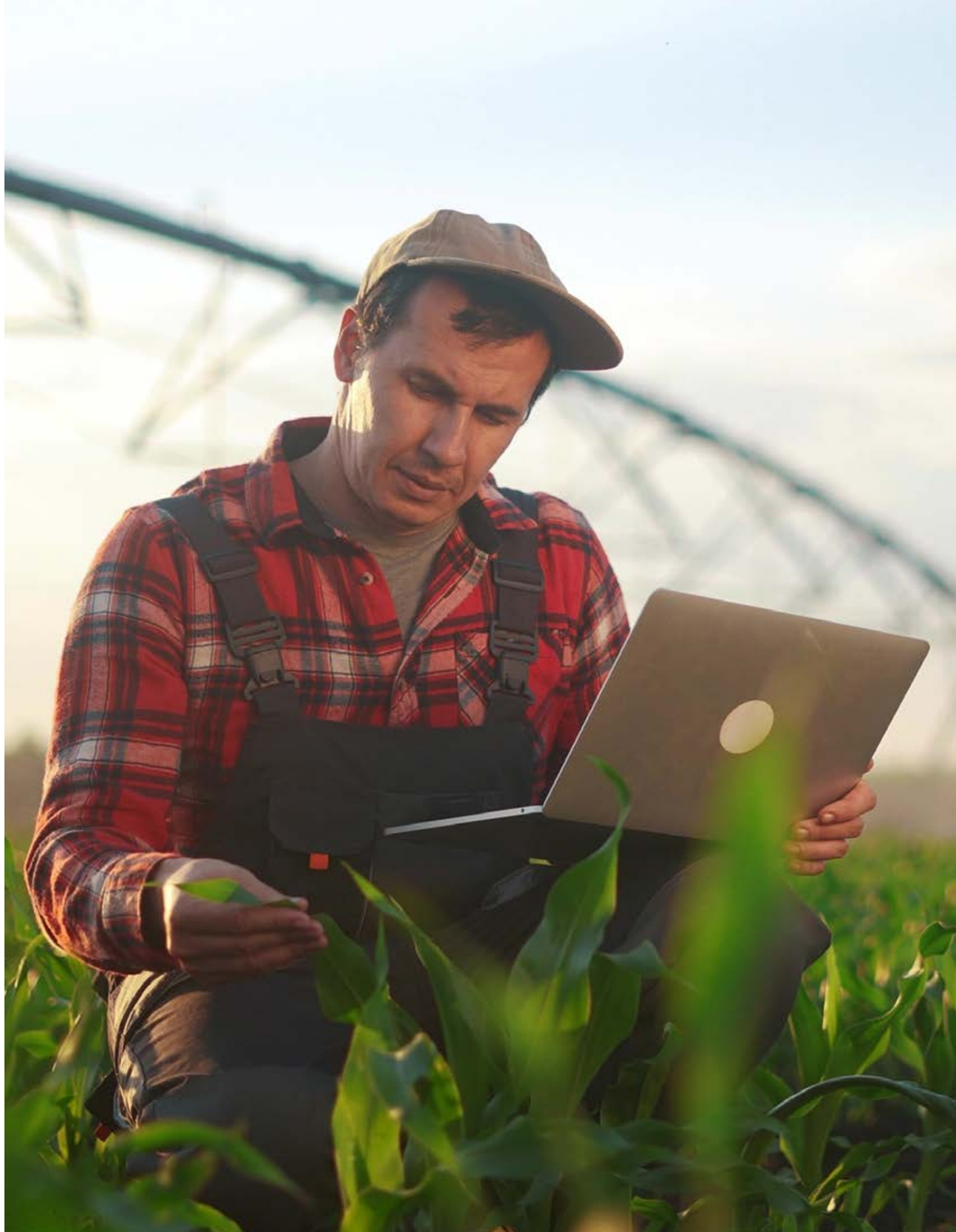
- **Profundización en modelos de atención penitenciaria y programas de apoyo a egresados del sistema penal.** Un referente es la intervención piloto en los barrios Marconi y Casavalle, en Montevideo, liderada por la Dirección Nacional de Apoyo al Liberado (del MIDES). Allí se trabajó en identificar y actuar sobre factores de riesgo generadores de violencia.
- **Adecuación de infraestructura** con enfoque de inserción social.
- **Mecanismos de gobernanza que lleven a una política criminal integral** entre la Policía, la Fiscalía y el Poder Judicial.
- **Reducción de brechas en la capacidad de los juzgados para abordar casos de violencia doméstica.**

Efectuar ajustes curriculares en la formación policial contribuiría a la modernización de esta organización. Es decisivo el desarrollo de titulaciones específicas en áreas como inteligencia (para combatir el crimen organizado), ciencias forenses y criminalística (en coordinación con fiscalías). Es aconsejable fijar estándares que tengan en cuenta el cumplimiento de objetivos educativos para la progresión en la carrera policial.

2. CRECIMIENTO ACELERADO Y SOSTENIBLE

La prosperidad de una nación depende de varios factores, desde un manejo técnico de las finanzas públicas, hasta medidas que promuevan la competitividad de los bienes y servicios del aparato productivo. En el caso de Uruguay, además de lo anterior, el campo también representa una gran oportunidad, por el peso que sigue teniendo en la economía. Los siguientes son ejes prioritarios de trabajo:

- **Solidez en la gestión fiscal**
- **Innovación y promoción del comercio**
- **Desarrollo productivo y responsable del sector agropecuario**



SOLIDEZ EN LA GESTIÓN FISCAL

Uruguay, que ha dado pasos importantes en institucionalidad y disciplina económica, puede mejorar sustancialmente en diferentes frentes.

El marco fiscal, vigente desde 2020, ha representado un importante avance, pero carece de una estimación de un nivel de deuda prudente que funcione como ancla

Fuente: González y Rodríguez, 2025

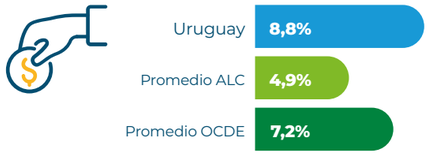
La estructura de gastos públicos es rígida y presenta ineficiencias

65%
del gasto primario son pasividades y transferencias

20%
corresponde a remuneraciones

Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas, 2024

8,8% del PIB representan las pensiones, el tercer porcentaje más alto en ALC



Fuente: Tapia et al., 2023

La reforma al sistema previsional, ya aprobada, llevaría a una reducción del gasto en seguridad social: **de 13,7% del PIB actual al 10,2% en 2100**

Fuente: MEF, 2024

2,2% del PIB son las filtraciones en transferencias focalizadas (programas sociales, energía y gasto tributario)

3,7% si se suman ineficiencias en compras públicas y salarios

Fuente: Izquierdo et al., 2018

La administración de impuestos tiene aspectos a revisar

Fuente: OCDE Global Revenue Statistics Database

6,4% del PIB es el gasto tributario (2022), alto y de efectividad no probada

Fuente: DGI, 2024

70%
de este gasto se concentró en el IVA y el IRAE

47%
tiene origen en medidas implementadas antes de 1993

Fuente: Dirección General Impositiva, Ministerio de Economía y Finanzas, 2024

Los Gobiernos subnacionales tienen una alta proporción de ingresos propios, con capacidades tributarias y financieras que pueden aprovecharse aún más

41% de la financiación de los departamentos, en promedio, proviene de transferencias

Fuente: OTU, 2025

MAPA DE OPORTUNIDADES

FORTALECIMIENTO DEL MARCO FISCAL

- **Definir un marco de gastos que estén alineados con los objetivos fiscales** ayudaría a consolidar el marco fiscal. Urge hacer explícito un nivel de deuda prudente.
  - » **Deben tenerse en cuenta metas y proyecciones de las políticas públicas a mediano y largo plazo,** además de estimar riesgos y pasivos contingentes.
- **Darle mayor autonomía operativa y financiera al Consejo Fiscal Asesor (CFA)** serviría para afianzar su independencia.
- **Dar continuidad al proceso de hacer sostenible el sistema previsional**. Es recomendable abrir un diálogo con la ciudadanía para dar nuevos pasos hacia adelante.

CALIDAD DEL GASTO E INGRESOS TRIBUTARIOS

- **Apoyar a los Gobiernos subnacionales es clave para que mejoren la gestión de sus ingresos,** inversiones, servicios, administración del gasto y procesos de descentralización.
- **Implementar evaluaciones de la calidad del gasto** reforzaría la gestión financiera, de compras y de recursos humanos, así como las instituciones y procedimientos para el ciclo presupuestal. Hay que perfeccionar el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF) y el de Gestión de Recursos Gubernamentales (GRP, por sus siglas en inglés), además de revisar, normalizar, uniformar y racionalizar procesos.
- **Capacitar funcionarios y gestionar el conocimiento** es fundamental para mejorar la asignación y efectividad del gasto público, con destrezas de planeación, operativas y tecnológicas, fomentando así una cultura de eficiencia y reducción de filtraciones.
- **Emplear nuevas tecnologías y sofisticar procesos administrativo-tributarios en la Dirección General Impositiva (DGI)** contribuiría a la mayor generación de ingresos.
- **Cuantificar costos y resultados de los incentivos fiscales,** mediante evaluaciones y monitoreo, permitiría identificar beneficiarios de estos gastos y determinar su relación con objetivos definidos.

INNOVACIÓN Y PROMOCIÓN DEL COMERCIO

Existe un reto por superar en materia de innovación, que limita el cierre de la brecha de productividad con respecto a países desarrollados.

La inversión en I+D en el sector privado está rezagada:
0,3% vs 2% del PIB en la OCDE (2021)

Fuente: ANII, Portal RICYT, OCDE

53% de los profesionales en I+D en las empresas tienen formación en ingenierías y tecnologías,
pero solo 6% de los egresados de programas de doctorado nacionales y 2% de egresados de maestría se especializan en estas áreas

Fuente: ANII

Posición 75ª, entre 133 países, en el uso de TIC por parte de compañías

Fuente: Network Readiness Index 2024

Inversión privada en emprendimientos en fase temprana entre 2020 y 2024
USD 12,3 millones

Fuente: URUCAP - CPA

Uruguay tiene el potencial de aumentar su perfil en los mercados globales, considerando que la apertura comercial y la inversión extranjera aún son bajas, al compararlas con países de nivel de desarrollo similar.

48% del PIB equivalen las exportaciones e importaciones de bienes y servicios (promedio 2018-2023)
50% en ALC | 57% en países OCDE

Fuente: UNCTAD

Ventas al exterior de productos primarios y manufacturas basadas en recursos naturales, del total de bienes exportados:

2003 **63%** → 2023 **82%**

Fuente: Cámara de Industrias del Uruguay

Hay, sin embargo, oportunidades de diversificación...

Se han duplicado las exportaciones de bienes y servicios intensivos en conocimiento:

2012 **USD 830 millones**
2023 **USD 1.600 millones**
(7,5% del total de exportaciones)

Fuente: cálculos del BID con base en datos de BCU y Uruguay XXI

2,8% del PIB ha sido el promedio de IED entre 2018 y 2023

Fuente: UNCTAD

MAPA DE OPORTUNIDADES

FINANCIAMIENTO Y DIÁLOGO PÚBLICO-PRIVADO PARA LA INNOVACIÓN

- **Crear mesas sectoriales con miras a promover la innovación** conduciría a identificar mejoras regulatorias y oportunidades productivas.
- **Garantizar el acceso a recursos financieros para la transferencia tecnológica entre la academia y la industria,** con fondos de inversión específicos, serviría para apoyar proyectos de investigación aplicada. Son decisivas las estrategias de CTI (ciencia, tecnología e innovación) que busquen resolver problemas de impacto social, ambiental o productivo, con una mirada territorial.
  - » **Urgen incentivos para fomentar una cultura emprendedora entre investigadores y estudiantes.** Son clave los programas de incubación y aceleración para empresas con sustento en investigación académica.
  - » **El acceso a infraestructura crítica (física y en la nube)** y a equipamiento tecnológico es esencial para la innovación y el trabajo colaborativo.
- **Mejorar el entorno de negocios, el financiamiento para la innovación empresarial y el financiamiento privado para emprendimientos en etapas tempranas** es posible, por ejemplo, con esquemas de garantías, con marcos de regulación ágiles y con la creación de un fondo de fondos como catalizador de la inversión privada.
- **Incentivar la demanda de soluciones por parte del sector público** es viable con programas como la Compra Pública Innovadora.
- **Desarrollar programas de apoyo para empresas de madurez digital avanzada** estimularía la productividad.

FACILITACIÓN Y SOFISTICACIÓN EXPORTADORA Y DE INVERSIONES

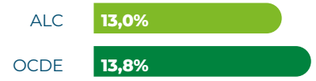
- **Elaborar una estrategia de fomento de exportaciones en sectores intensivos en conocimiento** exige mejorar las políticas de desarrollo productivo, internacionalización e innovación.
- **Ahondar en la armonización y convergencia de acuerdos comerciales regionales, especialmente entre Mercosur y la Alianza del Pacífico,** permitiría aprovechar oportunidades vigentes. Es importante reducir medidas no arancelarias.
- **Mejorar con tecnología los mecanismos de coordinación y gestión de riesgo en las agencias fronterizas** haría más eficiente el comercio e impulsaría la competitividad logística.
  - » Es necesario profundizar en la **interoperabilidad de la Ventanilla Única de Comercio Exterior (VUCE).**
- **Evaluar los regímenes de promoción de inversiones** serviría para que estén en sintonía con el nuevo marco de tributación y contribuyan a la innovación, con énfasis en sectores intensivos en conocimiento.
  - » Hay que **modernizar la Ventanilla Única de Inversiones** para consolidar esfuerzos de desburocratización y digitalización en procesos de inversión.

DESARROLLO PRODUCTIVO Y RESPONSABLE DEL SECTOR AGROPECUARIO

Más del 80% de la superficie del país se destina a usos agropecuarios. El sector representa entre el 6% y el 7% del PIB, según se ha estimado entre 2019 y 2022 (Uruguay XXI, 2024). Por habitante hay 4,6 hectáreas de tierra agropecuaria y 3,5 cabezas de ganado.

Los apoyos de política al sector son comparativamente bajos respecto al resto del mundo

Porcentaje de ingresos de los productores gracias al apoyo de políticas agropecuarias
(promedio últimos 3 años)



Fuente: Agrimonitor

Los aranceles y otro tipo de restricciones obstaculizan la conquista de nuevos mercados.

De los 5 miembros de la Asociación de Naciones del Sudeste Asiático, **Uruguay solo está habilitado para exportar carne bovina a Singapur y, apenas recientemente, a Malasia**

40%
de arancel enfrentan las carnes uruguayas en Corea del Sur, a diferencia de países que tienen TLC con ese país, como Estados Unidos, Nueva Zelanda y Australia

Fuente: INAC

Un reto mayúsculo es aumentar la productividad, al tiempo que se preserva el medio ambiente, lo que exige mejor institucionalidad y mayor coordinación pública.

64% de las emisiones netas de GEI en CO_2 equivalente provienen del sector de agricultura, silvicultura y otros usos de la tierra

Fuente: Visualizador de emisiones y remociones de gases de efecto invernadero

La productividad agropecuaria se ha mantenido estable en las últimas dos décadas, mientras que en Brasil, Chile y Paraguay ha registrado un notable crecimiento

Fuente: Salazar et al., 2024

Solo se riega un 3% (40.000 hectáreas) del total de la superficie de cultivos de secano de verano (1.200.000 hectáreas)
La irrigación es clave para aumentar la productividad y enfrentar sequías

Fuente: CERES, 2023 y MGAP, 2023

MAPA DE OPORTUNIDADES

SERVICIOS PARA QUE EL CAMPO PROSPERE

- **Extender el área irrigada del país** es viable a través de un plan nacional en el que se implementen sistemas multiprediales con obras de captación y conducción de agua. Se requiere identificar desarrolladores de este tipo de proyectos, necesidades de financiamiento, apoyos estatales, participación privada y facilitación de procesos (como expropiaciones y servidumbres).

- **Actualizar el sistema de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) agropecuario** llevaría a mejorar su gobernanza y financiamiento, tomando como referentes casos internacionales exitosos. Es importante promover la colaboración entre el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y otros centros de investigación, universidades e industrias.

  - **Se sugiere desarrollar mecanismos de transferencia que utilicen nuevas tecnologías** para reducir la brecha en el acceso a innovaciones por parte de los productores.

- **Continuar con el proceso de «apertura de mercados»** mediante protocolos y acuerdos sanitarios es fundamental para conquistar más consumidores. También, alcanzar acuerdos multi o bilaterales y analizar debilidades de exportación e importación en relación con otros competidores. Deben hacerse reformas para reducir costos y tiempos en el intercambio comercial.

TRANSFORMACIÓN DEL SECTOR

- **Revisar la estructura de la institucionalidad agropecuaria,** considerando extensión y costos del sistema, permitiría distinguir entre funciones prioritarias y aquellas de las que se puede prescindir o que es mejor transferir a otras entidades o al sector privado, entendiendo eventuales superposiciones y posibilidades de racionalizar recursos.

  - **Es útil acelerar la modernización de trámites,** unificando ventanillas, capacidad de respuesta y trazabilidad de las acciones de los entes reguladores. Resulta vital modificar o eliminar trámites y regulaciones que dificulten el comercio.

  - **Hay que promover espacios de coordinación que incluyan a autoridades ambientales y agropecuarias,** además del Ministerio de Economía y Finanzas, para mejorar la sostenibilidad de la producción con ajustes en los incentivos y los marcos normativos.

- **Respaldar tecnologías ganaderas** que ayuden a preservar ecosistemas valiosos, como los pastizales, contribuiría a reducir emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a la producción agropecuaria. En línea con los compromisos ambientales asumidos, deben sumarse prácticas agroecológicas que conduzcan al menor uso de agroquímicos.

3. DESCARBONIZACIÓN Y RESILIENCIA CLIMÁTICA

La protección del medio ambiente es vital para el progreso continuado de cualquier nación. Es posible crecer al tiempo que se ejecutan medidas de transición, que lleven a salvaguardar los entornos en los que vivimos y también la dignidad de las personas. A continuación se presentan áreas clave de intervención para avanzar en este propósito:

- **Conservación del capital natural**
- **Gestión de riesgos de desastres y adaptación**
- **Ciudades sostenibles**

CONSERVACIÓN DEL CAPITAL NATURAL

La economía uruguaya está basada en sectores altamente dependientes de la naturaleza, lo cual resalta la necesidad de proteger estos recursos.

Principales aspectos a integrar en el plan de desarrollo

- Conservación de pastizales (principal ecosistema del país, que cubre el 60% de la superficie terrestre)
- Conservación de ecosistemas marinos y costeros (playas, dunas, lagunas, bañados y humedales a lo largo de 670 km de costas)
- Planificación ambiental a nivel territorial, incluyendo el desarrollo urbano y turístico (principalmente en la costa)

Fuente: Estrategia Nacional de Biodiversidad, 2020; MVOT, 2021

El país destaca regionalmente por su marco normativo e institucional en materia climática.

En diciembre de 2024 se presentó la Tercera Contribución Determinada a nivel Nacional (CDN3), que establece compromisos a 2035

Sin embargo, hasta ahora la política climática no ha podido traducirse del todo en acciones concretas

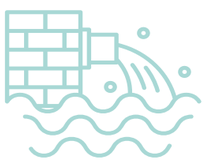
- **Falta información para la toma de decisiones**
- **Existen desafíos de gobernanza y financiamiento**

El agua, si bien llega de forma potable al 95% de la población, enfrenta riesgos para su continua provisión.

En el Área Metropolitana de Montevideo solo hay una fuente de agua y planta potabilizadora que abastece a la mitad del país

Durante 2 meses, en la sequía de 2023, el sistema metropolitano no fue capaz de proveer agua potable

Fuente: OSE, 2024; BID (Mimeo); IMM, 2023



⚠ La estructura tarifaria no refleja los costos del servicio y es regresiva para los hogares de menores ingresos

Fuente: Perez-Urdiales y Ramos dos Santos, 2024

⚠ 51% del agua que se distribuye no se cobra (por fugas, mediciones inexactas o fraudes)

Fuente: Aderasa, 2023

Subsisten brechas en saneamiento, tratamiento de aguas residuales, drenaje y manejo de residuos sólidos, lo que afecta la salud.

38% de la población carece de saneamiento por red

Fuente: datos de 2018 informados en el Plan Nacional de Saneamiento presentado en 2020

Menos del 5% de residuos sólidos se reciclan

Y 35% de residuos de los hogares van a vertederos a cielo abierto

Fuente: Hub de residuos circulares

MAPA DE OPORTUNIDADES

MECANISMOS DE PLANIFICACIÓN

- **Actualizar la Estrategia Nacional de Biodiversidad y el Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas** e incluir la creación de instrumentos efectivos que aseguren el financiamiento de estos planes.
  - » **Se requiere proceder conforme a las CDN (contribuciones determinadas a nivel nacional),** que reflejan estrategias y compromisos para reducir emisiones de GEI y la vulnerabilidad climática.
- **Diseñar un plan de priorización y financiamiento de acciones para cumplir con las CDN y los Planes Nacionales de Adaptación** facilitaría la tarea de alinear las metas nacionales de desarrollo con los objetivos climáticos.
  - » **Es fundamental integrar a los sectores público y privado y a los bancos multilaterales de desarrollo** en la elaboración de este tipo de estrategias.
  - » **Urge el desarrollo de instrumentos tributarios, financieros y comerciales** que sean útiles para implementar los planes y contribuyan a los propósitos ambientales.

ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS

- **Modernizar y profesionalizar Obras Sanitarias del Estado** serviría para incorporar una visión de resiliencia al cambio climático en la gestión del agua. Se sugiere generar información útil sobre el tema e introducir micromedición inteligente para facilitar un uso eficiente de este recurso.
  - » **Debe implementarse un plan de gestión de activos** para programar operaciones y mantenimientos regulares, así como para reducir pérdidas.
  - » **Hay que rediseñar la estructura tarifaria,** para que refleje costos actuales y proyectados.
  - » **Se necesitan sistemas complementarios e innovadores para garantizar la provisión de agua y su adecuación a la realidad de asentamientos informales urbanos,** pequeñas localidades costeras y el Área Metropolitana de Montevideo.
- **Aumentar la proporción de aguas servidas que reciben tratamiento** es posible con incentivos a la conectividad y obras integrales de saneamiento y drenaje, considerando siempre un enfoque de adaptación.
  - » **También hay que mejorar la disposición final de residuos,** lo que exige fomentar la segregación de los mismos y ampliar la Responsabilidad Extendida al Productor (REP), que atribuye a los fabricantes la gestión de los residuos de sus productos.

GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES Y ADAPTACIÓN

La vulnerabilidad del país frente eventos climáticos invita a consolidar avances en asuntos de adaptación.

4 amenazas identificadas por el Primer Atlas de Riesgos

Incendios forestales

Vientos fuertes

Inundaciones

Pérdidas anuales de más de USD 200 millones, en promedio

Sequías

USD 1.883 millones en pérdidas brutas directas sobre las actividades agropecuarias dejó la sequía 2022-2023 (3% del PIB nacional)

Fuente: MGAP, 2023; MA, 2024

Proyecciones climáticas alarmantes para el siglo XXI

- Incremento casi lineal de la temperatura media anual, que ya se ha incrementado 0,8 °C en los últimos 65 años
- Mayor ocurrencia de eventos extremos (por lluvias, sequías y olas de calor)
- Aumento del nivel del mar

Fuente: Segunda Contribución Determinada a nivel Nacional (CDN2)

Uruguay es 3º en el Cono Sur (tras Brasil y Chile) en términos normativos, institucionales y presupuestales para una política efectiva de reducción de riesgos de desastres, pero debe transitar de un enfoque de atención de emergencias a uno de gestión del riesgo.

Solo 0,74% del gasto presupuestario se destina a la gestión del riesgo

No se asignan recursos para una gestión preventiva y correctiva

Fuente: UNDRR, DCEO Desk Study, 2023

Apenas hay 32 estaciones meteorológicas para hacer seguimiento de fenómenos climáticos en tiempo real

300 son las recomendadas

Fuente: Organización Meteorológica Mundial (OMM)

La infraestructura presenta desafíos para lidiar con los impactos del cambio climático, especialmente en áreas urbanas y costeras.

Mayores amenazas en materia energética

- Las sequías afectan la generación hidroeléctrica
- Las olas de calor impactan la demanda y la capacidad de abastecimiento del sistema eléctrico
- Las inundaciones dañan la infraestructura y el servicio energético

Fuente: Plan Nacional de Adaptación a la Variabilidad y al Cambio Climático Sector Energía (NAP-E)

MAPA DE OPORTUNIDADES

GOBERNANZA PARA LA PREVENCIÓN

- **Renovar y ejecutar el Plan Nacional de Gestión Integral de Riesgos de Emergencias y Desastres (GIRED)** ayudaría a mejorar el trabajo coordinado entre responsables sectoriales, entidades de servicios públicos y autoridades territoriales.

- **Fortalecer el Sistema Nacional de Alerta Temprana para eventos climáticos e hidrometeorológicos (incluido el servicio hidrológico)** disminuiría el impacto y las pérdidas económicas que conllevan estos fenómenos, especialmente en el sector agropecuario y en los servicios de abastecimiento de agua potable. Deben actualizarse los instrumentos que miden la intensidad, duración y frecuencia de las lluvias. También es necesario ampliar la red de estaciones de monitoreo, mejorando los pronósticos de mediano y largo plazo.

- **Poner en marcha el Protocolo de Sequías Específico** ayudaría a salvaguardar el suministro de agua para el consumo humano en el Área Metropolitana de Montevideo. Esto implica prever escenarios con distintos niveles de alerta, además de establecer medidas puntuales de acción y criterios para hacer una declaración nacional de emergencia.

ESQUEMAS DE FINANCIACIÓN

- **Crear un clasificador presupuestal para destinar recursos a la gestión de riesgos de desastres** robustecería el marco actual.

- **Definir guías de preinversión por sector y tipología de proyectos,** en el contexto del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), permitiría formular iniciativas que aumenten la resiliencia en diferentes frentes.

  - **Es primordial una estrategia de gestión financiera** que identifique tanto inversiones para la reducción de riesgos como instrumentos de protección económica frente a desastres.

- **Desarrollar un plan de inversiones para la reducción del riesgo climático en infraestructura** serviría para proteger obras críticas, lo que requiere de mejor gobernanza y capacidades de adaptación.

  - **Optimizar los procesos de planificación y ejecución de infraestructura** es factible con alianzas público privadas (APP) y mecanismos de movilización de recursos, como son los fondos de deuda e instrumentos propios del mercado de capitales.

  - **Vale la pena estudiar el uso de APP para mejorar la infraestructura ferroviaria** y en sectores no tradicionales como educación y salud.

CIUDADES SOSTENIBLES

Existe una creciente precarización de las condiciones habitacionales de hogares vulnerables, principalmente en asentamientos irregulares que, además, presentan mayor exposición a riesgos climáticos.

1/3

de familias del primer y segundo quintil más pobres presentan déficit cualitativo en sus viviendas

Fuente: ECH, 2023 (INE)

2 de cada 3 hogares afrodescendientes habitan viviendas peligrosas y 45% de personas trans residen en viviendas precarias

Las personas con discapacidades severas suelen ser de hogares vulnerables con viviendas de menor calidad y/o en hacinamiento

Fuente: Banco Mundial, 2020

La Estrategia Climática de Largo Plazo (ECLP) invita a profundizar en el concepto de transición justa, para avanzar hacia una economía de bajas emisiones, cuidando que comunidades y trabajadores se beneficien del cambio.

El hidrógeno verde podría ser una vía para descarbonizar sectores de difícil electrificación, como el transporte de larga distancia. Uruguay tiene la oportunidad de posicionarse en un potencial mercado internacional por sus ventajas competitivas de producción.

El mercado mayorista eléctrico tiene bajos niveles de competencia, desperdiciando así oportunidades de reducir los costos de producción

USD 125/MWh es la tarifa industrial (a diciembre de 2024)

Fuente: SEG Ingeniería, 2024

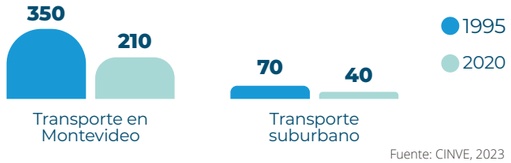
La electricidad representa el 7% de los gastos totales de los hogares

4% Brasil 3% México

Fuente: BID, 2020

En 20 años, el número de autos se ha multiplicado por dos y el de motos por cuatro, mientras el transporte público del Área Metropolitana de Montevideo (AMM) —que representa el 70% del país— ha perdido gran parte de sus usuarios.

Millones de boletos anuales vendidos en el Área Metropolitana de Montevideo (1995 vs 2020)



Fuente: CINVE, 2023

La matriz eléctrica, compuesta en más de un 90% por electricidad de origen renovable, constituye una oportunidad única para la electromovilidad

MAPA DE OPORTUNIDADES

SOLUCIONES DE VIVIENDA DIGNAS

- **Reducir el déficit habitacional cualitativo para hogares vulnerables, con énfasis en infraestructuras resilientes,** es viable a través de modelos costoefectivos. Es importante priorizar personas de menores ingresos, con discapacidad, trans y afrodescendientes. Estas son algunas alternativas:
  - **Formalización y mejoramiento de asentamientos irregulares,** al tiempo que se previene la conformación de otros.
  - **Recolección de datos, desagregados por grupos poblacionales, sobre condiciones habitacionales.**
  - **Aprovechamiento de viviendas desocupadas** en el centro de Montevideo, lo que además promovería la reactivación de la zona.

TRANSICIÓN ENERGÉTICA JUSTA

- **Impulsar proyectos de energías renovables no convencionales** contribuiría a reducir el costo del abastecimiento de la demanda eléctrica y a mejorar la eficiencia del sector, satisfaciendo la demanda creciente a precios competitivos. Es aconsejable identificar oportunidades de almacenamiento de energía, tales como los sistemas de baterías.
  - **Se recomienda analizar la posibilidad del aprovechamiento energético de residuos sólidos urbanos en el AMM.**
  - **En el caso del hidrógeno verde se recomienda continuar desarrollando el marco regulatorio,** la infraestructura y las capacidades requeridas.

- **Estimular una mayor competencia en el mercado eléctrico, a través de contratos de compraventa de energía entre privados,** reduciría el costo de este servicio para el sector productivo.

- **Promover la electrificación de los usos finales requiere maximizar su consumo en horas de mayor generación renovable y bajo costo,** mediante la promoción de la gestión de la demanda.

- **Mejorar la eficiencia de empresas públicas asociadas a servicios de energía.**

- **Avanzar en la integración energética sostenible con los países del Cono Sur** permitiría aprovechar la infraestructura regional disponible y la complementariedad que ofrecen diversas fuentes de energía.

- **Promover la movilidad urbana sostenible** contribuiría a alcanzar los compromisos climáticos del país.
  - **Hay que seguir trabajando por un sistema de transporte metropolitano eficiente y sostenible.** Se necesita un esquema que revierta el cambio modal, además de implementar innovaciones institucionales que faciliten la planificación y gestión eficiente en Montevideo.

Catalogación en la fuente proporcionada por la
Biblioteca Felipe Herrera del
Banco Interamericano de Desarrollo

Rodríguez Chatruc, Marisol.

BIDeconomics Uruguay: panorama de oportunidades / Marisol Rodríguez Chatruc, Belén Sotto; Andrés Gómez Osorio, editor.

p. cm. — (Monografía del BID ; 1263)

Incluye referencias bibliográficas.

1. Sustainable development-Uruguay. 2. Economic development-Social aspects-Uruguay. 3. Infrastructure (Economics)-Uruguay. 4. Human capital-Uruguay. 5. Uruguay-Economic policy. 6. Uruguay-Social policy. 7. Climate change-Uruguay. I. Sotto, Belén. II. Gómez Osorio, Andrés, editor. III. Banco Interamericano de Desarrollo. Representación en Uruguay. IV. Título. V. Serie.

IDB-MG-1263

JEL codes: E31, E62, F13, G21, G24, H11, H20, H30, H50, H60, I25, I38, J13, J16, J21, J24, J38, L90, O18, O30, O40, Q01, Q10, Q20, Q40, Q50, R40

Palabras clave: Uruguay, Desarrollo económico, Productividad, Capital humano, Desarrollo de la primera infancia, Educación, Mercado laboral, Igualdad de género, Diversidad e inclusión, Seguridad ciudadana, Innovación, Ciencia y tecnología, Emprendimiento, Integración y comercio, Desarrollo agropecuario sostenible, Descarbonización, Infraestructura sostenible, Agua y saneamiento, Energía, Transporte, Ciudad sostenible.

Copyright © 2025 Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons CC BY 3.0 IGO (https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/legalcode). Se deberá cumplir los términos y condiciones señalados en el enlace URL y otorgar el respectivo reconocimiento al BID. En alcance a la sección 8 de la licencia indicada, cualquier mediación relacionada con disputas que surjan bajo esta licencia será llevada a cabo de conformidad con el Reglamento de Mediación de la OMPI.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil (CNUDMI). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones que forman parte integral de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta obra son exclusivamente de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del BID, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

BID
Mejorando vidas