

Aprovechamiento de cadenas de suministro para brindar acceso al crédito en Ecuador



EL CLIENTE

El Banco de Guayaquil (BG) es uno de los bancos más grandes de Ecuador con una cuota de mercado del 12% y casi 5.000 puntos de atención en el país, entre ellos 3.756 corresponsales no bancarios del programa Banco del Barrio. Con más de 90 años de actividad en el país, el BG se destaca por su fuerte liderazgo y una prudente gestión del riesgo.



APOYO DEL BID

El Sector de Oportunidades para la Mayoría (OMJ) y el Departamento de Financiamiento Estructurado y Corporativo del Banco Interamericano de Desarrollo han aunado esfuerzos con el Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina y el Caribe y otros inversionistas de impacto internacionales para otorgar al Banco de Guayaquil financiamiento a mediano plazo hasta por US\$100 millones que le permita escalar su estrategia de crédito en el sector agrícola.



EL DESAFÍO

Más del 40% de la población rural de Ecuador vive en la pobreza. La mayoría son pequeños agricultores que carecen de acceso a mejores prácticas, tecnología y financiamiento que podrían hacerlos más productivos y competitivos en los mercados nacionales y de exportación. A pesar de los esfuerzos de las instituciones financieras públicas, sólo el 6% de sus préstamos en 2013 iba dirigido hacia microproductores. El crédito para inversión y capital de trabajo constituye una tabla de salvación para los pequeños agricultores, pero a menudo no logran acceder a estos recursos en el sector bancario tradicional ya que no tienen historial crediticio o colateral, no pueden comprobar sus ingresos, y sus flujos de entrada son inciertos y dependen del clima y las fluctuaciones entre el costo de los suministros y el precio final de venta de sus productos. Para algunos cultivos, los tiempos de espera entre la siembra y la cosecha final no coinciden con los calendarios de amortización de los préstamos disponibles. Por su limitado acceso al financiamiento formal, los pequeños productores suelen recurrir a préstamos informales de prestamistas usureros, a unas tasas de interés excesivas.



LA SOLUCIÓN

La asociación entre un banco comercial y empresas agroindustriales ofrece un enfoque alternativo eficaz para canalizar crédito y asistencia técnica hacia micro y pequeños productores situados en la base de la pirámide (BDP). Trabajando con empresas "ancla" como La Fabril, que refina grasas y aceites vegetales, y la Compañía Azucarera Valdez, que produce azúcar y panela, el Banco de Guayaquil proporcionará préstamos para inversión y capital de trabajo a más de 2.000 micro, pequeños y medianos agricultores que forman parte de las cadenas de valor de estas empresas. Los productores tendrán acceso a mejores condiciones de financiamiento y otros servicios financieros que ofrece la extensa red de corresponsales no bancarios del BG. Las empresas ancla compartirán sus listas de proveedores con el BG, velarán por que los términos y condiciones de los préstamos sean compatibles con los ciclos de la producción agrícola, y brindarán asistencia técnica a los prestatarios sobre prácticas óptimas de producción. El BG fue seleccionado para llevar a cabo el programa por su amplia presencia en el mercado y su potencial de escala. Se prevé que el Banco de Guayaquil se asociará con cinco empresas agroindustriales.



Trabajando con empresas ancla, el Banco Guayaquil proveerá préstamos para inversión y capital de trabajo a más de 2.000 micro, pequeños y medianos productores agrícolas que hacen parte de la cadena de valor de esas compañías.



INNOVACIÓN QUE MARCA LA DIFERENCIA

La característica más innovadora del modelo de negocio del Banco de Guayaquil es la asociación mutuamente favorable entre el banco y empresas agroindustriales como La Fabril y la Compañía Azucarera Valdez. Esta asociación ayudará a incrementar la disponibilidad de crédito a micro, pequeños y medianos productores agrícolas en todo el país. Gracias a la relación del banco con estas y otras empresas ancla, los proveedores que integran las cadenas de valor de estas empresas tendrán acceso a un financiamiento adaptado a sus actividades productivas, así como a otros productos financieros formales. Los corresponsales no bancarios del Banco de Guayaquil garantizan la escalabilidad y eficacia del modelo.



Copyright 2014 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

