

Apoyando a los pequeños agricultores en Ecuador por medio del acceso al capital de trabajo



CLIENTE

Establecida más de 50 años atrás, Procesadora Nacional de Alimentos, CA, o Pronaca, es la compañía de procesamiento de comida más grande de Ecuador. Las operaciones de Pronaca incluyen la producción, distribución y venta de carne y productos avícolas. Pronaca también produce alimento para mascotas e insumos agrícolas y procesa y fabrica bienes de valor añadido como carnes enlatadas. Pronaca es una empresa multilatina con operaciones en Colombia, Brasil y Costa Rica.



APOYO DEL BID

A través de la iniciativa Oportunidades para la Mayoría (OMJ), el Banco Interamericano de Desarrollo otorgó un préstamo de US\$7 millones a una entidad con fines especiales (Fideicomiso) creada por Pronaca para canalizar la financiación de capital de trabajo hacia su cadena de suministro. Con este préstamo, Pronaca será capaz de mejorar su programa *Rueda del Éxito*, un modelo de negocios con 22 años de antigüedad que incorpora a pequeños agricultores dentro de la cadena de valor de la compañía a través del otorgamiento de financiación de capital de trabajo en especie y asistencia técnica.



EL DESAFÍO

El sector agrícola representa el 9% del PIB de Ecuador y emplea al 26% de la población económicamente activa. Los pequeños y medianos agricultores todavía siguen enfrentando varios desafíos cuando se trata de acceder al crédito para capital de trabajo. A pesar de los esfuerzos de las instituciones financieras públicas y privadas, todavía existe un crédito limitado para el capital de trabajo, lo que restringe la productividad de los agricultores.

La falta de registros de propiedad de más del 50% de propiedades rurales en Ecuador, y la carencia de títulos legales para 324.000 pequeños propietarios de tierras, socava el acceso de los agricultores a la financiación, ya que las instituciones financieras requieren que estos presenten algún tipo de garantía para respaldar su capacidad de pago. Además, ya que muchos agricultores pequeños no cuentan con un historial crediticio, no califican para préstamos comerciales, lo que a menudo los fuerza a recurrir a fuentes predatorias más costosas de crédito informal.

Asimismo, resulta problemática la baja productividad de los pequeños y medianos agricultores, pues a menudo no tienen acceso para calificar a insumos agrícolas y mejores prácticas de producción. Las compañías agroindustriales demandan normas de calidad estrictas que este segmento de la población no puede cumplir. La asistencia técnica para adoptar mejores prácticas agrícolas es escasa, y los pequeños y medianos agricultores son dejados por fuera de cadenas de valor más rentables y seguras.



LA SOLUCIÓN

El objetivo de Rueda del Éxito de Pronaca es incluir pequeños y medianos agricultores en su cadena de valor, principalmente a los productores de arroz y maíz con ingresos familiares mensuales promedio de US\$500. El acceso a financiación para capital de trabajo, asistencia técnica, y compra de cultivo son los componentes principales del programa.

Pronaca primero hace un análisis crediticio del agricultor que luego pasa al Fideicomiso para la aprobación del préstamo. Este Fideicomiso fue creado por Pronaca para canalizar los préstamos de capital de trabajo destinados a los agricultores que pasan a formar parte de su cadena de valor. Una vez que el préstamo es aprobado, Pronaca les entrega a los agricultores calificados un paquete con semillas, fertilizantes y otros insumos agrícolas.

Las ganancias de Pronaca con la venta de los paquetes son usadas para proveer asistencia técnica antes, durante y después del ciclo agrícola. La asistencia incluye una evaluación y monitoreo de los procesos de sembrado, transferencia de tecnología para mejorar los sistemas de riego capacitación en prácticas medioambientales y una revisión de la cosecha.

Cuando se obtiene la cosecha, los agricultores le entregan el producto a Pronaca. La compañía le reembolsa al Fideicomiso la porción del valor del cultivo para reducir la deuda del agricultor, y le paga al agricultor por el resto.



La ampliación del programa Rueda del Éxito beneficiará a cerca de 900 pequeños agricultores durante los próximos cinco años. Como cada agricultor recibirá dos préstamos al año, la cantidad total de financiación será de 9.000 préstamos.



INNOVACIÓN QUE MARCA LA DIFERENCIA

Pronaca es la primera empresa no financiera en Ecuador que ha establecido un fideicomiso para proporcionarle financiación de capital de trabajo a su cadena de distribución. El BID será el primer prestamista para el Fideicomiso, haciéndolo más atractivo para otros inversionistas potenciales y/o acreedores.

El Fideicomiso, que tiene un historial de 10 años, ha permitido que Pronaca incluya a agricultores de la BDP en su cadena de valor y obtenga acceso a una mayor cantidad de materia prima de calidad para satisfacer su necesidad creciente de producción. Gracias a la asistencia técnica y financiera en especie que Pronaca ofrece, los pequeños agricultores han experimentado el aumento de rendimiento de los cultivos y un incremento en sus ingresos, haciendo de Rueda del Éxito un modelo de negocio rentable.

La expansión de Rueda del Éxito beneficiará a cerca de 900 pequeños agricultores al año, durante los próximos cinco años. Como cada agricultor recibirá dos préstamos al año, la cantidad total de financiación será igual a 9.000 préstamos.





Copyright © 2013 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra está bajo una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada (CC-IGO BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando crédito al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI. El uso del nombre de la BID para cualquier fin que no sea para la atribución y el uso del logotipo del BID, estará sujeta a un acuerdo de licencia por separado y no está autorizado como parte de esta CC-IGO licencia.

Notar que el enlace URL incluye términos y condicionales adicionales de esta licencia.

Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.

