



60
AÑOS

60

**AÑOS
DEL**

BID

en Chile

60

**AÑOS
DEL**

BID

en Chile

Edición

Constanza Larach

Coordinación Editorial

Patricio Cortés, Yolanda Martínez, Dominique Mashini,
Susana Mata, Sebastián Miller, Fernando Montenegro,
Paola Robles y Felipe Vera.

Representantes de los equipos de investigación sectorial

Roberto Aiello, Carmen Albertos, Verónica Adler, Verónica Alaimo, Marcello Basani, José Miguel Benavente, Federico Brusa, Carolina Carrasco, Francisco de Demichellis, Antonio García Zaballos, Christian Gischler, Joel Hernández, Luis Hernando Hintze, Analia Jaimovich, Patricia Jara, María José Jarquín, Analía La Rosa, Mikael Larsson, Juan Manuel Leaño, Andrés Leslie, Patricio Mansilla, Dominique Mashini, Sebastián Miller, Richard Mix, Fernando Montenegro, Cristián Navas, Andrea Ochoa, Nicolás Oviedo, Cristóbal Ramírez, Cristian Salas, Claudia Valdés, Felipe Vera y Martín Walter.

Diseño

Dirección de arte y diseño: Kathryn Gilmore
Producción: Nicole Paredes

Corrección de textos

Edison Pérez

Corrección de estilo

Emilia Aragón

Impresión

Ograma Impresores

Primera edición

Octubre de 2020

© **Textos** los autores

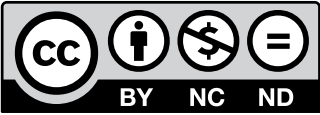
© **Imágenes** indicadas en los créditos

Imagen de portada: ©Rodrigo Fernández CC-BY-SA-4.0

Copyright © 2020 Banco Interamericano de Desarrollo.

Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL).

El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia. Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo, de su Directorio Ejecutivo ni de los países que representa.



Índice

Presentaciones

Mauricio Claver-Carone, Presidente del BID

Yolanda Martínez, Representante del BID en Chile

Sebastián Piñera Echenique, Presidente de la

República

Sobre El BID

Visión del BID

Sesenta años del BID en Chile

BID en Chile Hoy

Proyectos del BID en Chile

SEGURIDAD Y ACCESO A AGUA

EDUCACIÓN

APOYO A REFORMAS DE POLÍTICAS SECTORIALES

PROTECCIÓN DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES EN RAPA NUI

GESTIÓN FINANCIERA Y ADQUISICIONES

CONECTIVIDAD VIAL PARA EL DESARROLLO

EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LA MUJER

GESTIÓN DEL PATRIMONIO URBANO

DESARROLLO DE PYMES

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA ESPERA EN EL SISTEMA DE SALUD PÚBLICO

EXPORTACIÓN DE SERVICIOS GLOBALES DE CHILE

INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA CON VISIÓN SUSTENTABLE

DESCENTRALIZACIÓN Y ÁREAS METROPOLITANAS

FINANCIAMIENTO VERDE

HABILIDADES PARA EL SIGLO XXI

MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

MEJORES PENSIONES PARA TODOS

SALUD RURAL E INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA

INCLUSIÓN SOCIAL DEL ADULTO MAYOR

PUEBLOS INDÍGENAS: DESARROLLO CON IDENTIDAD

DESARROLLO DEL SECTOR MINERO

APOYO A LA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Anexo: Equipo histórico del BID en Chile

Presentaciones

El 60 aniversario de la fundación del Banco Interamericano de Desarrollo es ocasión para hacer un balance, para celebrar logros, para reconocer errores y para mirar hacia el futuro.

El BID nació en un momento muy particular de la vida de nuestra región, cuando dos grandes potencias aún se disputaban la hegemonía global.

Había transcurrido más de un siglo desde que los países latinoamericanos empezaron a discutir la creación de su propia institución financiera regional. Fue el presidente de Brasil, Juscelino Kubitschek, quien convenció a su par estadounidense, Dwight Eisenhower, la conveniencia de apoyar el desarrollo económico y social de sus vecinos latinoamericanos, creando el primer banco de desarrollo regional.

Aunque el gobierno estadounidense sería el mayor accionista individual, el nuevo Banco Interamericano de Desarrollo tendría una característica singular: los propios deudores serían dueños de una mayoría de sus acciones. Fue un rasgo distintivo que se mantiene hasta nuestros días y que siempre nos ha dado un sentido de pertenencia y compromiso inconfundible.

Los fundadores le impusieron al BID un doble mandato: acelerar el desarrollo económico de sus países prestatarios y promover la integración regional. Vale la pena recordar cómo eran nuestros países cuando el BID abrió sus puertas.

Para algunos quizás sea difícil concebir una región donde una de cada tres personas no sabía leer. Donde la expectativa de vida era de apenas 57 años. Donde una línea telefónica en casa era un lujo al que accedían menos de 3% de las personas. Y donde decenas de millones de personas carecían de agua potable, electricidad, una vivienda digna, o acceso al transporte moderno.

En ese momento nuestros gobiernos tenían muy pocas opciones para financiar las obras necesarias para cerrar esas terribles brechas. El BID, bajo la dirección de un joven presidente, Felipe Herrera, inmediatamente empezó a llenar ese vacío.

La primera operación de préstamo fue para el sistema de agua potable y saneamiento de la ciudad peruana de Arequipa. Fue la primera de varias operaciones de alto impacto social en la cartera del Banco – algo que no todos celebraron.

En una reunión de la OEA celebrada en Punta del Este en 1961, donde Estados Unidos iba a anunciar un gran plan de fomento para América Latina que lideraría el BID, el representante del gobierno revolucionario de Cuba, Ernesto “Che” Guevara, se refirió despectivamente al BID como “el banco de las letrinas”.

Herrera, que era un socialista militante, pidió la palabra para contestarle a Guevara. “Tienes toda la razón,” le dijo. “Somos el banco de las letrinas. También somos el banco del agua potable. Y seremos el banco que cuidará de la salud de los recién nacidos de toda nuestra región.”

Como verán, nuestra vocación por mejorar vidas viene desde lo más profundo de nuestra historia. De hecho, desde su primera década el BID demostró que para acelerar el desarrollo hacía falta invertir en mucho más que infraestructura básica.

En la década de los 70, bajo la presidencia de Antonio Ortiz Mena, el BID también acompañó muchos de los grandes proyectos de desarrollo industrial y económico de esa época.

Por ejemplo, el gobierno mexicano tuvo la idea de crear un polo turístico en una alejada playa de pescadores en el Yucatán. El BID apostó por ese proyecto en Cancún, que hoy es uno de los mayores destinos turísticos del mundo.

Desde luego, no todos los proyectos que respaldamos tuvieron éxito. Algunos nos dejaron duras lecciones, como cuando financiamos la pavimentación de rutas en selvas. De ellas aprendimos la necesidad de consultar oportunamente a las comunidades interesadas y de mitigar los posibles impactos negativos de nuestras operaciones.

Muy pronto aprendimos que el desarrollo nunca es un proceso lineal o mecánico, y que para atender las cambiantes necesidades de nuestros prestatarios, el BID tendría que renovarse una y otra vez.

Para reflejar los crecientes lazos de nuestros países con países de otras regiones del mundo, y para atender una creciente demanda de financiamiento y de contribuciones de carácter no-financiero, se expandió nuestro accionariado y se amplió nuestra base de capital. De 20 miembros fundadores pasamos a los 48 países miembros de hoy.

Y gracias a sucesivos incrementos de capital, este creció de los iniciales US\$ 850 millones en 1960 a US\$ 170 mil millones en la actualidad. A esta cifra caben agregar las utilidades acumuladas, del orden de US\$ 22,500 mil millones. Como bien sabemos estas utilidades se originan principalmente en los cargos financieros, evidenciando el fuerte compromiso de los países prestatarios en asegurar que el Banco cuente con el capital para seguir creciendo.

Cuando nuestros gobiernos nos pedían soluciones más ajustadas a la idiosincrasia nacional, aprendimos la importancia de acercarnos cada vez más a nuestros clientes. Intensificamos el diálogo, actualizamos nuestras estrategias para cada sector y cada país, y delegamos más responsabilidad en las representaciones.

Tuvimos que reforzar nuestra capacidad de investigación y análisis para poder ofrecerles a nuestros países recomendaciones basadas en evidencia.

Mi antecesor en este cargo, Enrique Iglesias, mostró el valor de ser “un banco de conocimiento.” Y recientemente, aprovechamos la revolución digital para difundir ese conocimiento a audiencias mucho más grandes a través plataformas virtuales y que puedan generar estrategias y políticas públicas basadas en datos.

Aprendimos, por supuesto, que no tenemos las soluciones para todos los problemas. Y por ello decidimos expandir nuestras redes de colaboración para abarcar a otros agentes del desarrollo. Hoy tenemos más de 300 alianzas formales con universidades, empresas y ONG’s en todo el mundo, alianzas que nos permiten multiplicar nuestro impacto y mantenernos en la vanguardia.

Cuando nuestros países nos pidieron más apoyo para desarrollar el sector privado, respondimos con la creación de la Corporación Interamericana de Inversiones, luego con el Departamento del Sector Privado y finalmente con la consolidación de esas ventanillas en BID Invest.

Y cuando hubo necesidad de innovar para hacer frente a nuevos desafíos, creamos el Fondo Multilateral de Inversiones, hoy conocido como BID Lab.

Creo que esta cultura de respeto, de saber escuchar y adaptarnos a las nuevas circunstancias de la región y del mundo, es lo que le ha permitido al BID ser un socio estratégico.

En respuesta a la crisis de la llamada “década perdida”, por ejemplo, ensayamos nuevos instrumentos para brindar apoyo presupuestario y respaldar las grandes reformas para modernizar el estado. Estas operaciones fortalecieron el proceso de recuperación de la democracia por el que transitó la mayoría de los países de la región.

También fuimos los primeros en apoyar innovaciones surgidas en nuestros propios países, como las transferencias de dinero condicionadas para combatir la pobreza, o los programas de mejoramiento de barrios para dignificar asentamientos marginados.

Finalmente, esta cultura nos ha permitido involucramos en temas que durante décadas se consideraron como asuntos exclusivamente internos, como la lucha contra el crimen y la corrupción, dos de las mayores preocupaciones de nuestros ciudadanos.

Del mismo modo, ahora estamos abocados a nuevos desafíos como los impactos del cambio climático y los riesgos fiscales que implica el acelerado envejecimiento de nuestra población.

En síntesis, podemos afirmar con orgullo que hoy somos una institución más grande, más ágil, más innovadora, más transparente, con mayor capacidad de convocatoria y de influencia.

Cada una de estas afirmaciones las podemos respaldar con evaluaciones propias y ajenas. Por eso y por mucho más seguimos siendo el socio preferencial de nuestros países prestatarios.

Esta es la historia del BID. Pero la historia que nos importa no es la de una institución, sino la de los individuos, las familias y las comunidades que viven en nuestros países.

No cabe duda que en los últimos 60 años estos países han registrado enormes avances en todos los indicadores de desarrollo, desde salud y educación hasta pobreza y conectividad.

Pero si nos concentramos en los titulares sobre la coyuntura actual, es muy fácil perder de vista lo que han logrado nuestras sociedades.

Yo creo que todos tenemos la responsabilidad de estudiar la evidencia y celebrar esta historia de progreso. Porque ninguna de las transformaciones que ocurrieron en nuestros países sucedieron de manera espontánea.

Fueron el fruto de los esfuerzos de millones de personas que, cada cual a su manera, hicieron pequeños aportes al bien común. Maestros, albañiles, ingenieras, policías, científicos, empresarias, carpinteros, doctoras, jueces.

Personas que poco a poco contribuyeron a mejorar una comunidad y a construir un país, o mejor dicho un continente.

Al cierre de esta publicación, Chile, al igual que el mundo, enfrenta la pandemia del COVID-19 que plantea nuevos desafíos en nuestra capacidad de resiliencia como sociedad y la necesidad de un pronta recuperación económica.

Hoy debemos capitalizar los aprendizajes del pasado, para diseñar una nueva generación de servicios en sectores estratégicos para el desarrollo como la salud, la educación, el empleo y el emprendimiento.

Chile cambió mucho en estos 60 años y el Banco ha acompañado al país en su crecimiento y desarrollo, y lo seguiremos haciendo, porque el camino que nos queda por recorrer claramente es totalmente distinto a lo que conocíamos.

Las soluciones, por lo tanto, deben ser disruptivas y transformadoras para lograr un desarrollo económico, social y sostenible en Chile y el resto de la región.

Mauricio Claver-Carone
Presidente
Banco Interamericano de Desarrollo

Es entusiasmante pensar que han pasado 60 años desde que nuestro fundador, Felipe Herrera, tuviera el ímpetu y la visión de creer en este sueño llamado desarrollo. Un sueño que se ha concretado mediante el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y que hoy conmemoramos.

El BID es el mayor de todos los bancos regionales de desarrollo y constituye la principal fuente de financiamiento multilateral para proyectos de desarrollo económico, social e institucional, y los de comercio e integración regional, en Latinoamérica y el Caribe. Pero sabemos que es más que eso.

Desde su creación hasta la fecha han ocurrido constantes cambios. Para poder entenderlos quisiera, antes que todo, recordar cómo nació el BID: en un período de Guerra Fría, lejos de la globalización y del libre comercio. Así, de manera paulatina, nos convertimos en un organismo financiero regional que pudo canalizar las problemáticas de pobreza y falta de desarrollo entre los gobiernos y la población. El BID realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Nuestro Banco opera actualmente, en tres áreas: en primer lugar, está BID Sector público, que consiste en trabajar con los gobiernos nacionales y provinciales, así como las organizaciones no gubernamentales. En segundo lugar, está BID Invest, en que trabajamos con grandes corporaciones, intermediarios financieros, micro, pequeñas y medianas empresas, y con emprendimientos financiados total o parcialmente con el Estado. En tercer lugar, tenemos el BID Lab, un laboratorio de innovación y emprendimiento. Estamos en constante contacto con nuestra gente. Hacemos eso y más, porque buscamos mejorar vidas.

Hace 10 años celebrábamos el medio siglo de este gran Banco. En ese entonces se destacaron logros como la consolidación de las diversas instituciones con las que hemos trabajado para la estabilidad macroeconómica mediante el fortalecimiento de los sistemas tributarios y su administración. Hemos aportado al mejoramiento de las instituciones presupuestarias, el manejo fiscal, el fortalecimiento de las instituciones fiscales de los niveles subnacionales. Asimismo, a finales de la primera década de los dos mil nuestra institución contribuyó a la mitigación de los efectos de la crisis financiera mundial con préstamos de emergencia.

Si bien el Banco nació con el objetivo de promover el desarrollo de la región, este propósito se ha ampliado a diferentes objetivos. Uno de nuestros métodos de trabajo es establecer estrategias trienales. Y en el último período, nos hemos impuesto la misión de aumentar la productividad y reducir la desigualdad de manera sostenible para transformar a América Latina y el Caribe en una sociedad más incluyente y próspera. Esto mediante la intervención en las diferentes dieciocho áreas en las que trabajamos, como agricultura, educación, energía, pequeñas y medianas empresas, industria, ciencia y tecnología, solo por mencionar algunas.

Actualmente, saber adaptarnos a la época digital representa uno de nuestros mayores desafíos. No debemos quedar al margen de las transformaciones. Esta es nuestra misión en Chile de aquí al año 2022: reforzar la inversión y mejorar la productividad y seguir incrementando la calidad de vida de las personas. Esto relacionado con lograr en este período acciones que ayuden a nuestros clientes a desempeñarse en medio de los constantes cambios de las tecnologías.

Es la tecnología y los avances en la modernización los que nos permitirá que temas como igualdad de género, cambio climático, migración, entre otros, generen nuevas iniciativas y con ello, una mayor oportunidad de desarrollo. Así podremos aumentar la productividad, mejorar canales de conectividad y comunicación, desarrollar nuevas herramientas para el cuidado medioambiental. La innovación avanza para proponernos soluciones y de esa forma mejorar nuestra calidad de vida.

Estamos conscientes de que no será fácil. La automatización es un hecho que de manera paulatina se hace cada vez más presente en nuestro día a día. No se trata de que empresas líderes dejen de realizar sus funciones por los demás. Si no, de entregarles herramientas a las otras organizaciones para gestionar los procesos asociados y así avancemos todos al ritmo de los referentes.

Para finalizar, quisiera recordar una frase de nuestro fundador, que todos los días tenemos presente. El BID, “siendo un Banco, es más que un Banco”. Por eso invitamos a pensar mediante el BID, en cómo seguir aportando junto con todos sus socios y colaboradores a cumplir nuestros propósitos. Y así, en 40 años más, cuando nos toque conmemorar los 100 años de existencia, mirar hacia atrás y decir: “Lo hemos logrado... Alcanzamos el desarrollo en América Latina y el Caribe”.

Yolanda Martínez
Representante en Chile
Banco Interamericano de Desarrollo

Con mucho orgullo, celebramos 60 años desde el nacimiento del Banco Interamericano de Desarrollo. El BID ha sido un gran amigo de Chile, que ha trabajado con la convicción y el compromiso de aprovechar más y mejor el poder del crecimiento económico para reducir la pobreza y las desigualdades. Con el BID nos unen los mismos valores, principios y visiones. Compartimos la misión de alcanzar mayor justicia social y luchar contra las desigualdades, fortaleciendo las libertades y un crecimiento sano y sostenible de la economía.

Hace 30 años, y con la firme voluntad de nuestro pueblo, recuperamos nuestra democracia en forma pacífica y dimos vida a una nueva etapa, basada en tres principios básicos: un profundo compromiso con la libertad, la democracia y el estado de derecho, con una economía de mercado libre, abierta y competitiva, y una firme determinación para derrotar la pobreza y alcanzar una mayor igualdad de oportunidades.

Dejemos que los hechos hablen con toda su fuerza y elocuencia. El ingreso per cápita se multiplicó por cinco y Chile pasó del sexto lugar a encabezar América Latina en relación al ingreso per cápita y el Índice de Desarrollo Humano.

La pobreza cayó de casi un 69 por ciento a un 8,6 por ciento: ocho millones de chilenos superaron la pobreza. Entre 1990 y 2015, los ingresos del 10 por ciento más pobre de los chilenos aumentaron en un 439 por ciento, mientras que los ingresos del 10 por ciento más rico aumentaron en un 208 por ciento. Dentro de este periodo nos integramos al mundo, surgió una clase media amplia y pujante, y nos propusimos transformar a Chile en un país desarrollado y sin pobreza antes que termine la década que comienza.

En estos desafíos, el BID nos ha acompañado contribuyendo al desarrollo de nuestro país. Ha colaborado con la implementación de proyectos y políticas públicas, ofreciendo financiamiento, una visión estratégica y aportes técnicos a los distintos sectores del gobierno.

El Banco ha colaborado en la construcción de nuevas carreteras, proyectos de energías renovables, restauración de barrios patrimoniales y la Modernización del Estado. Esto nos ha permitido mejorar nuestra movilidad, entregarles más participación a las comunidades y avanzar hacia un Chile más sustentable.

Nuestro país también ha contado con el impulso del BID para aprovechar las oportunidades que nos entrega la Cuarta Revolución Industrial y la Sociedad del Conocimiento y la Información, porque la ciencia y el desarrollo tecnológico son fundamentales para el desarrollo integral, inclusivo y sustentable de nuestro país. Para algunos, el concepto de Modernización del Estado puede parecer distante, pero para muchos significa mejorar el acceso y la calidad de los servicios públicos que son esenciales para mejorar la calidad de vida y desarrollar los talentos de todas las personas.

El escenario internacional no ha sido fácil este último año. La economía mundial se ha debilitado, en gran parte, porque las grandes potencias se han enfrentar en lugar de colaborar. Sin embargo, este nuevo año viene cargado de esperanzas positivas para las economías abiertas como Chile. En sus 60 años, el BID se ha transformado en parte de la historia de Chile y seguiremos construyendo esta historia juntos.

Quisiera terminar agradeciendo muy sentida y sinceramente el gran y valioso aporte y actitud de Luis Alberto Moreno, y a todo su equipo, que sin duda han realizado una excelente labor en la conducción del Banco y en el aporte al desarrollo de Chile. Necesitamos hoy, más que nunca, unir nuestras fuerzas para enfrentar los distintos desafíos y oportunidades que tenemos por delante. No tenemos tiempo que perder, porque no habrá justicia social sin crecimiento y desarrollo, y no habrá crecimiento y desarrollo sin justicia social.

Sebastián Piñera Echenique
Presidente de la República

Sobre el BID

Visión del BID

Trabajamos para mejorar la calidad de vida en América Latina y el Caribe. Ayudamos a mejorar la salud, la educación y la infraestructura a través del apoyo financiero y técnico a los países que trabajan para reducir la pobreza y la desigualdad. Nuestro objetivo es alcanzar el desarrollo de una manera sostenible y respetuosa con el clima.

Con una historia que se remonta a 1959, hoy somos la principal fuente de financiamiento para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Ofrecemos préstamos, donaciones y asistencia técnica, y realizamos amplias investigaciones. Mantenemos un firme compromiso con la consecución de resultados medibles y los más altos estándares de integridad, transparencia y rendición de cuentas.

Los temas actuales prioritarios del Banco incluyen tres retos de desarrollo –inclusión social e igualdad, productividad e innovación e integración económica– y tres temas transversales –igualdad de género y diversidad, cambio climático y sostenibilidad ambiental, y capacidad institucional y Estado de derecho.

Estrategias regionales del BID

Objetivo

Contribuir a la aceleración del proceso de desarrollo económico y social de los países miembros regionales en desarrollo, individual y colectivamente

Visión

Aumentar la productividad y reducir la desigualdad de manera sostenible para transformar a América Latina y el Caribe en una sociedad más incluyente y próspera

Objetivos estratégicos

Reducir la pobreza y la desigualdad

Crecimiento sostenible

Temas transversales

Igualdad de género y diversidad	Exclusión social y desigualdad	Cambio climático y sostenibilidad ambiental	Capacidad institucional y Estado de derecho
Cambio climático y sostenibilidad ambiental			
Capacidad institucional y estado de derecho			

Desafíos regionales

Map of Latin America and the Caribbean showing the geographical distribution of member countries. The map is color-coded to match the strategic framework: dark blue for the objective, teal for the vision, light blue for strategic objectives, pink for transversal themes, and yellow for regional challenges. Countries are labeled with lines pointing to their locations on the map.

Sesenta años del BID en Chile

En los sesenta, la economía chilena se encontraba relativamente rezagada en términos de desarrollo

Con un PIB per cápita que crecía un 2,2% anual, mientras el mundo lo hacía a 2,5%, su ingreso real en dólares internacionales correspondía al del actual Angola (5.943 dólares). A nivel regional, Chile se encontraba distante de los primeros lugares, que correspondían a Venezuela (12.968 dólares), Argentina (9.025 dólares), y Uruguay (7.998 dólares). En aquel entonces, Chile se encontraba a la par con México o Perú, aunque también con España y Portugal. La economía chilena era relativamente cerrada: el comercio internacional representaba solo un 16% del PIB, equivalente al del actual Bangladesh. Existían entonces muchas brechas en servicios sociales básicos y en infraestructura productiva.

La situación social en los sesenta era una de las diversas necesidades insatisfechas

Buena parte de la población se encontraba sumida en la pobreza, lo que se reflejaba en las frágiles condiciones en que vivían los niños de Chile. La desnutrición y tasa de mortalidad infantil registraban un alto 37,6% y 120 niños por cada mil nacidos vivos, respectivamente, lo que se compara con los índices de Pakistán y Chad. Al compararla con la región, la tasa de mortalidad infantil de Chile se encontraba aún lejos de países como Uruguay o Argentina (en torno a 60 niños por cada mil nacidos vivos). El analfabetismo en personas de 15 años o más ascendía a 16,4%, equivalente a la cifra que exhibe hoy Zambia. Finalmente, la expectativa de vida de los habitantes entonces era de apenas 56 años, comparable con la de la actual Somalia, aunque por sobre del promedio mundial en aquella época (52 años).

La infraestructura productiva y conectividad limitaban el desarrollo

La longitud de los caminos chilenos era menor que los de Dominica, a pesar de que la isla tiene un 0,1% del área de Chile. El número de automóviles por habitante era de ocho por cada mil habitantes, similar al que exhibe Malawi actualmente. Con una urbanización del 76%, equivalente a la de Congo, la mitad de la población chilena no disponía de alcantarillados y agua potable, mientras un 70% no tenía acceso a la electricidad.

¿Cuánto hemos avanzado desde entonces?

Desde 1960, los chilenos han cuadruplicado su ingreso real, aproximándose a países como Portugal o Grecia, solo siendo superado por Panamá. Además, el Estado ha desplegado notables capacidades para focalizar ayuda a los más vulnerables. Esto se ha traducido en una reducción de la tasa de pobreza desde el 40% en 1987 a un actual 8,6%, una de los más bajos de la región junto con Costa Rica. Asimismo, gracias a su marco macroeconómico sólido y una creciente apertura internacional (actualmente sostiene tratados de libre comercio con 64 economías que representan 86% del producto mundial), Chile ha sostenido altos niveles de inversión, en particular desde el extranjero, lo que ha contribuido al crecimiento económico al permitir al país aprovechar sus recursos naturales. Esto se refleja en que actualmente Chile produce más del 25% del cobre mundial. En el camino, cada hora promedio del trabajador chileno pasó de producir un 33% a un 40% de lo que produce uno estadounidense.

Gracias a una fuerte capacidad institucional, Chile ha hecho avances importantes en diversas dimensiones. Actualmente, la expectativa de vida y la mortalidad infantil es equivalente a la de países OCDE; sus caminos tienen una calidad similar a los de Canadá y son los mejores de la región; existe acceso universal al agua potable, electricidad y alcantarillado, con un 88% de la población viviendo en ciudades. Todo esto culminó en que en 2010 Chile se convirtiera en el primer país sudamericano en integrar la OCDE.

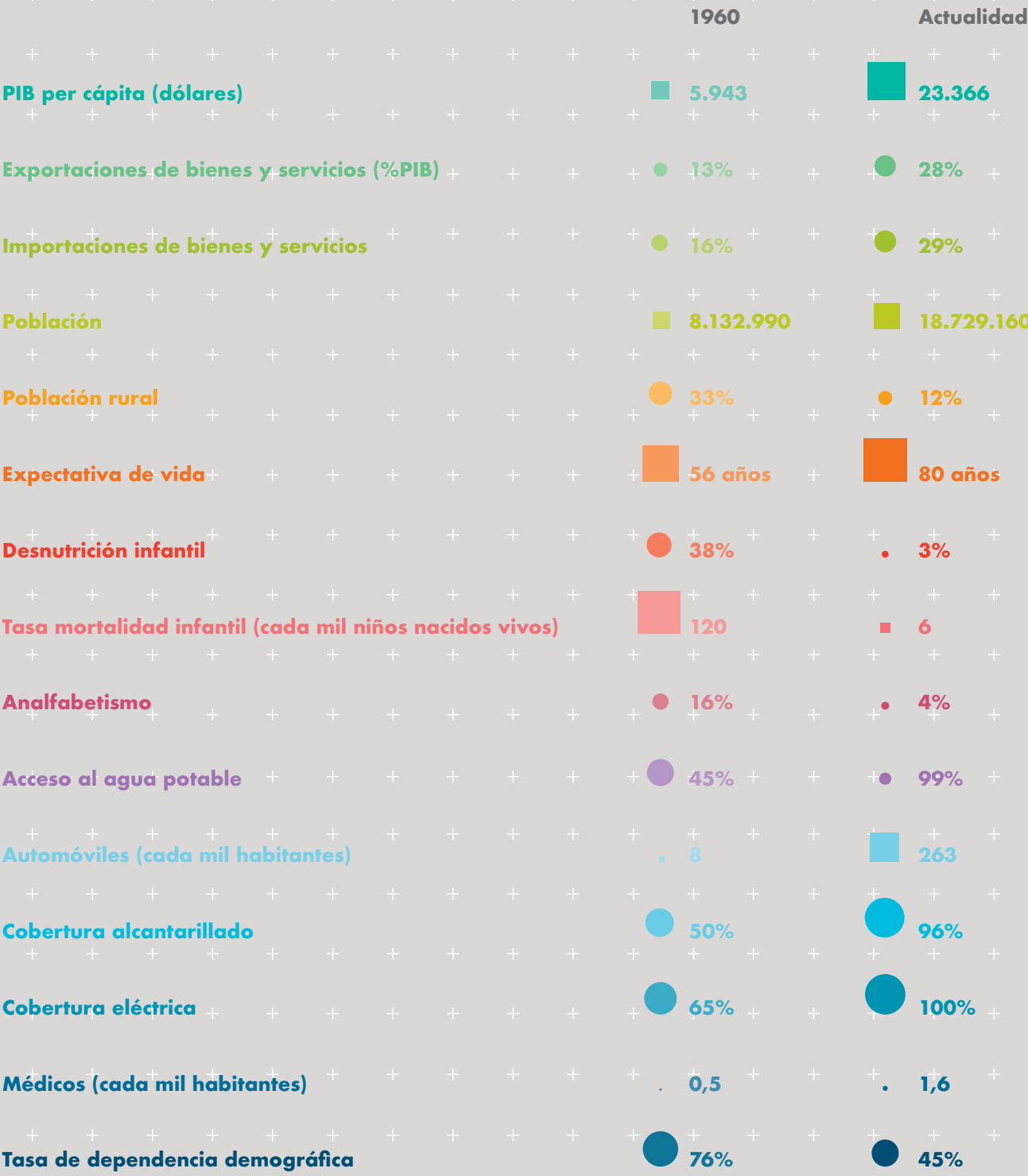
¿Qué desafíos existen hacia adelante?

Uno de ellos lo constituye el envejecimiento poblacional, que pone presión sobre los sistemas de salud y pensiones. De acuerdo a proyecciones oficiales, al año 2035, de las 16 regiones del país, 13 tendrían una mayor proporción de adultos sobre los 65 años que jóvenes bajo los 15. Otro desafío es la vulnerabilidad de Chile ante el cambio climático. De acuerdo al índice global de riesgo climático 2017, Chile ostenta el décimo puesto en cuanto a vulnerabilidad por este concepto.

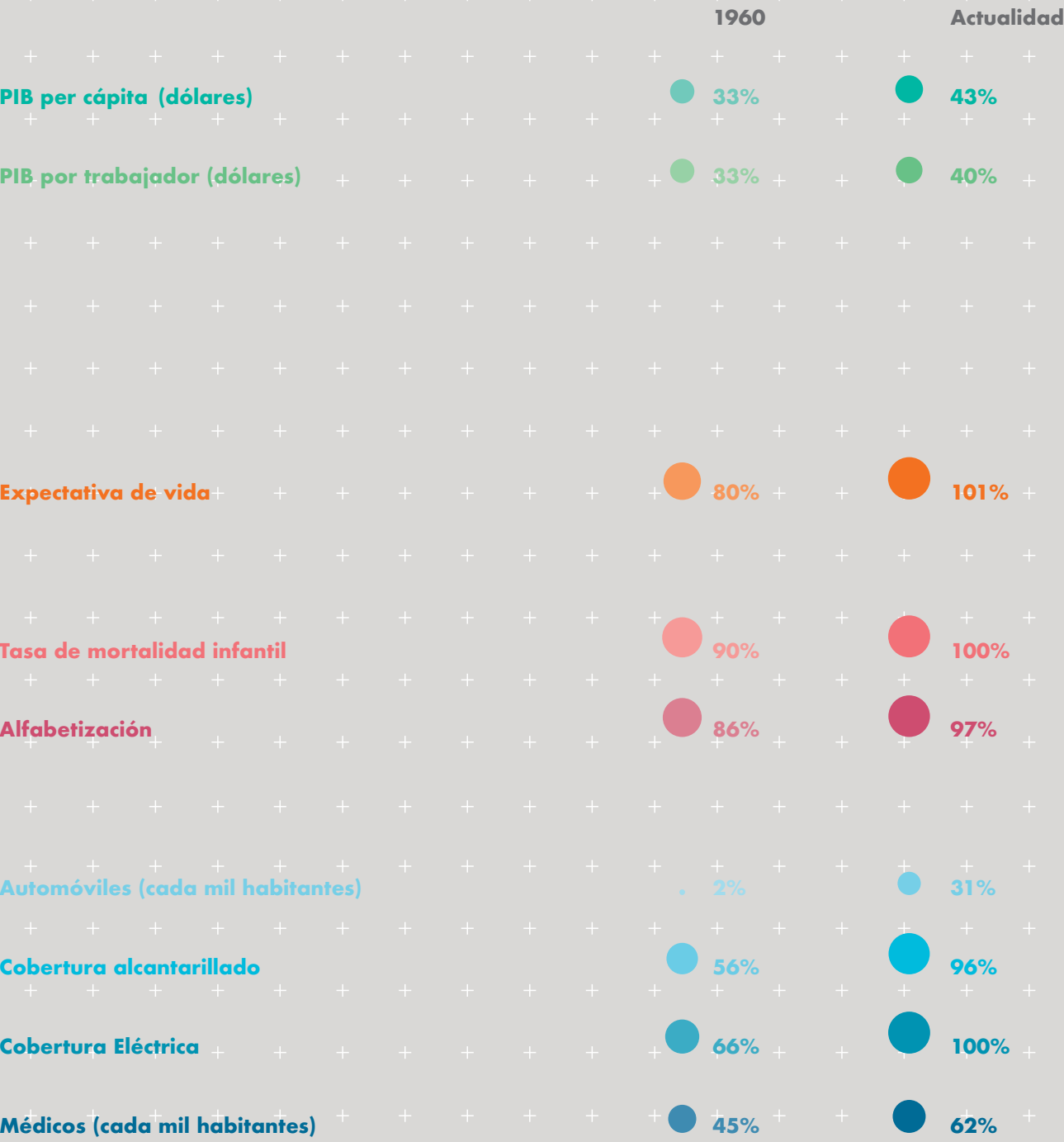
Referencias:

- Banco Central de Chile (2001) "Indicadores Económicos y Sociales 1960-2000".
- Gapminder: Gapminder Foundation Is Fighting Devastating Ignorance with a Fact-Based Worldview That Everyone Can Understand. <https://www.gapminder.org/>.
- Información Censal de Estados Unidos "Census.gov". <https://www.census.gov/en.html>.
- Instituto Nacional de Estadísticas (INE). <https://ine.cl/>.
- Jadresic, M. A. (1996). La política energética: Discursos del Señor Ministro Presidente de la Comisión Nacional de Energía, don Alejandro Jadresic Marinovic. Santiago: Secretaría de Comunicación y Cultura, Ministerio Secretaría General de Gobierno.
- Ministerio de Desarrollo Social, Encuesta Casen 2017.
- Mönckeberg, B. F. (2003). PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN EN CHILE EXPERIENCIA VÍVIDA POR UN ACTÓR Y ESPECTADOR. Revista Chilena De Nutrición, 30.
- Rao, Narasimha & Pachauri, Shonali. (2017). Energy access and living standards: Some observations on recent trends. Environmental Research Letters.
- Superintendencia de Servicios Sanitarios, "Informe de Coberturas Sanitarias 2016".
- Total Economy Database- Key Findings. <https://www.conference-board.org/data/economydatabase/>.
- U.S. Department of Transportation, Office of Highway Policy Information (2019). "Highway Statistics 2017."
- World Bank WDI. World Development Indicators,. <http://datatopics.worldbank.org/world-development-indicators/>.

Evolución Chile 1960 – Actualidad



Brecha * Chile/Estados Unidos 1960 - Actualidad



* Porcentaje de cumplimiento respecto a Estados Unidos (valores mayores a 100% representan una situación relativa mejor en Chile).

BID en Chile hoy

El BID ha contribuido al desarrollo de diversos sectores de la vida económica y social de del país, preocupándose del progreso de todos los chilenos. Ha brindado su apoyo financiero y técnico a una amplia gama de iniciativas, desde grandes proyectos de infraestructura nacional hasta el desarrollo de pequeñas y medianas empresas.

A través de los años la acción del BID en Chile ha reflejado las prioridades tanto económicas como sociales de los distintos gobiernos y a su vez ha entregado una visión estratégica propia de sus especialistas. Al día de hoy contamos con 645 proyectos completados desde los inicios del BID en Chile en 1959.

Hacia el 2022, el enfoque de la Estrategia del Banco con el País es trabajar para aumentar la inversión y mejorar la productividad. Asimismo, el enfoque también estará en el mejoramiento de la calidad de vida de la población. Los temas transversales que se tendrán en cuenta en todos los esfuerzos de asociación estratégica se centrarán en la gestión del riesgo de desastres naturales y el cambio climático, género y diversidad, así como las áreas de descentralización, integración regional y las migraciones.

Proyectos aprobados entre 1959-2019	645
Protección social y salud	80
Empresariado social	74
Medioambiente, agricultura y desastres naturales	71
Modernización del Estado	69
Educación	58
Energía	44
Industria y turismo	41
Desarrollo urbano	37
Agua y saneamiento	27
Transporte	26
Comercio exterior	24
Ciencia y tecnología	21
Mercados financieros	18
Otros	55

Proyectos del BID en Chile

SEGURIDAD Y ACCESO A AGUA

Actualmente, el BID contribuye con programas cuyo objetivo es consensuar diferentes escenarios hídricos al 2030-2050, generando información para la toma de decisiones en materia de seguridad y sustentabilidad del recurso y que apoyen la formulación de una política pública de agua. Gracias a estos trabajos, Chile está logrando poner el agua como tema central del diálogo técnico y político, en una época en la cual está viviendo una de las sequías más importantes de los últimos 60 años.

El acceso universal a agua segura ha sido históricamente tratado desde el enfoque de agua urbana, sin embargo, Chile en conjunto con el BID fueron pioneros en la región en el abordaje de la problemática de agua rural, siendo el primer proyecto en Chile y en la región en esta temática ya en el año 1964.

Desde entonces el BID ha estado apoyando al gobierno de Chile, con programas que garanticen y mejoren el acceso al agua a comunidades que tienen bajo acceso o acceso de mala calidad de este recurso.

+

1964

+ Nace el Plan de Agua Rural (APR) en Chile con la adopción del Plan Básico de Saneamiento Rural.

+ El programa APR permitió la creación de la Oficina de Saneamiento Rural (OSR) dependiente del ex Servicio Nacional de Salud (SNS) – Ministerio de Salud.

19601970

+ Se construyeron cerca de 150 Sistemas de Agua Potable Rural en la zona central de Chile.

1977

+ Creación del Servicio Nacional de Obras Sanitarias, SENDOS.

19801984

+ Formación de 122 comités de Agua Potable Rural como organismos responsables de los sistemas de APR.

19851988

+ Formación de 198 comités de Agua Potable Rural como organismos responsables de los sistemas de APR.

2011

+ Instalación de un primer prototipo para proveer agua potable en el campamento San José en Cerrillos, Santiago, Chile, apoyado por BID-FOMIN vía el programa Un Techo para Chile.

2014

+ Proyecto piloto Agua Potable para Todos de escalamiento de la tecnología a cinco localidades de la zona central de Chile.

+ Instalación de la primera unidad de sistema de sanitización de agua (PWSS) en el hogar de menores Koinomadelfia, en la comuna de Peñaflor, Región Metropolitana.

20142015

+ Equipos de sanitización de agua (PWSS) instalados en otras cuatro comunidades.

2016

+ Existen más de 1.762 Sistemas de Agua Potable Rural emplazados a lo largo del país.

+ Se aprueba el proyecto Escenarios Hídricos 2030.

20162018

+ Se desarrolla Fondos de Agua: Un Modelo de Conservación y Resiliencia Climática para Cuencas en Estrés Hídrico en Latinoamérica y El Caribe.

2018

+ Existen más de 1.902 Sistemas de Agua Potable Rural en el país, los cuales abastecen al 99% de las poblaciones rurales concentradas, con 1.735.133 beneficiarios.

+ Publicación de *Radiografía del Agua: Brecha y Riesgo Hídrico en Chile*.

+ Se instalan dos equipos de sanitización de agua (PWSS) en la localidad de Rungue, en Santiago.

+ Estudio hidroeconómico en la cuenca del río Maule para determinar los impactos económicos en sectores de hidroelectricidad y agricultura al año 2050, considerando los efectos del cambio climático.

2019

+ Se comienzan a buscar oportunidades para escalar el modelo de sanitización de agua (PWSS) y aplicar la tecnología a mayor escala.

+ Se comienza a trazar una segunda fase de la Estrategia Regional de Seguridad Hídrica.

+ Se comienza a dialogar sobre la posibilidad de fortalecer la seguridad hídrica con otras medidas prioritarias en las zonas críticas de Chile.

Chile es un país que posee una diversidad climática y realidades diferentes de norte a sur en torno al agua, viéndose afectado por sequías e inundaciones en distintas partes de su territorio. El país se destaca como la única nación latinoamericana que pasará a un estrés hídrico extremadamente alto al año 2040, debido a los efectos combinados del alza de las temperaturas en regiones críticas y los cambios en los patrones de precipitación.

Frente a esto, nace la iniciativa de **Escenarios Hídricos 2030** apoyada por el BID, cuyo propósito fue desarrollar una hoja de ruta para lograr la seguridad hídrica del país al 2050, ya que analizar los posibles cambios en la disponibilidad de agua es un paso importante para asegurar que los futuros proyectos de infraestructura puedan funcionar sosteniblemente.

La visión más integral de la gestión de recursos hídricos ha llevado al BID a lanzar el 2019 una Estrategia Regional de Seguridad Hídrica, que incluye un proyecto de **Desarrollo de Planes de Gestión de Seguridad Hídrica y de Sequía**. En ese contexto se propone una segunda fase al programa de Escenarios Hídricos 2030, para desarrollar escenarios hídricos que permitan cubrir las 104 cuencas del país, aumentando la resiliencia frente a las sequías y apoyar un Plan de acción para cuencas prioritarias y municipios.

Desde sus inicios, el BID ha acompañado al Gobierno de Chile en identificar soluciones innovadoras que permitan mejorar el acceso a agua segura, tanto en áreas con comunidades rurales aisladas o marginalizadas, como aquellas donde existe poca disponibilidad del recurso. Aunque la cobertura de agua potable a nivel País supera el 93% en el Chile rural (con cobertura de saneamiento en 89%), los sistemas no necesariamente son adecuadas y todavía subsiste un 7% de la población rural sin acceso a agua segura. Esta última milla remanente se debe a los grandes esfuerzos que ha hecho el país en las últimas seis décadas.

En 1964 uno de los primero proyectos BID en Chile y en la región fue en el incremento de cobertura de agua rural segura, siendo el primer proyecto en Chile y en la región en esta temática.

El primer programa fue no solo pionero en su objetivo, sino también representó una innovación en su modelo al promover la constitución de la misma comunidad organizada como eje central de la gestión de los sistemas de agua, siguiendo un esquema participativo y social. Un aspecto relevante es que prácticamente todos los sistemas construidos históricamente para programas de agua rural, aún se encuentran en funcionamiento.

En el marco de los objetivos de desarrollo sostenible, estos programas han dejado lecciones que podrán ser utilizadas en nuevos planes de universalización del acceso a servicios rurales, tanto de agua potable como de saneamiento. En ese contexto, el BID ha financiado, los últimos años, actividades de innovación enfocadas en la mejora tecnológica y elevar de manera sustentable la calidad de la provisión de agua potable mediante la participación comunitaria y social.

01

ESCENARIOS HÍDRICOS
2030

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

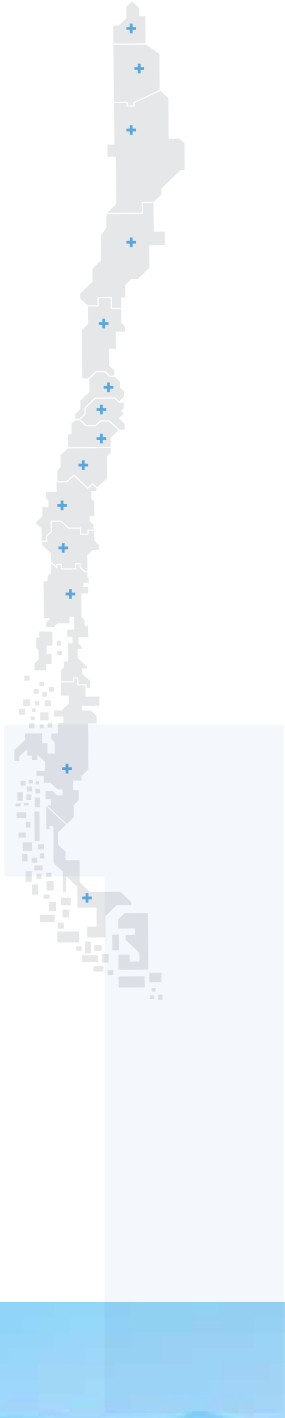
COLABORAMOS CON: Fundación Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Implementación (2016-)

IMPACTOS: Gracias a la publicación *Radiografía del Agua: Brecha y Riesgo Hídrico en Chile*, se analizan por primera vez los componentes del ciclo del agua en un contexto de cuencas y en forma integral, considerando las tendencias en aguas superficiales, aguas subterráneas, eventos de exceso de agua, glaciares, calidad de agua, consumo de agua en siete sectores productivos, componentes meteorológicos (atmosféricos), entre otros.

Los resultados obtenidos sorprendieron, generando una alerta acerca de la temática a nivel nacional, sobre todo por parte de algunos sectores específicos, por la cantidad y calidad de los datos disponibles para llegar a la conclusión que Chile está transitando hacia un alto riesgo hídrico.

Más información de este proyecto en:



Ciénaga del Name, Región del Maule ©Gastón Luna

Hoy, 6 cuencas del país cuentan con un análisis detallado, diagnósticos participativos y propuestas de hojas de ruta; y una amplia base de datos de tecnologías disponibles en distintos temas hídricos para **aumentar su resiliencia hacia el 2030.**



02

PROGRAMA DE AGUA RURAL

UBICACIÓN (ES): Áreas rurales de Chile

TIPO DE PROYECTO: Programa de financiamiento de agua potable rural

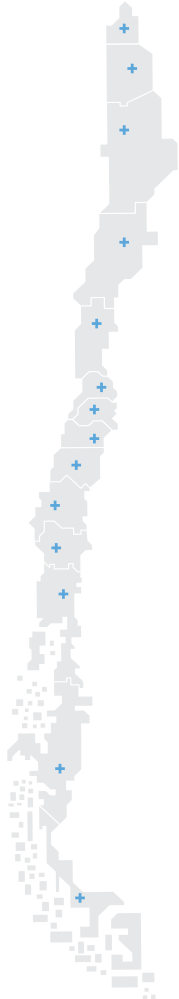
COLABORAMOS CON: MOP, Servicio Nacional de Obras Sanitarias, SENDOS y la Oficina de Saneamiento Rural (OSR) dependiente del ex Servicio Nacional de Salud (SNS) – Ministerio de Salud

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1964–1992)

El BID financió, entre 1964 y 1992, cuatro etapas de un Programa de agua potable rural que benefició a unas 482 mil personas, en 831 localidades, con agua potable continua y de calidad. Este proyecto contribuyó al desarrollo económico y la integración social del país.







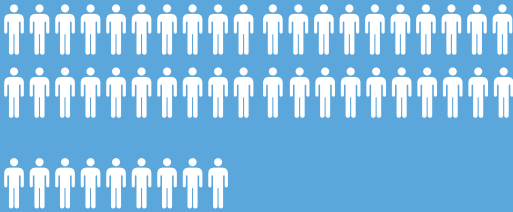
Además, fueron los mismos habitantes beneficiados organizados quienes participan responsable y permanentemente administrando el servicio una vez construido.

Más información de este proyecto en:



Sistema de Agua Potable Rural (APR) Putre, Arica
Fuente: MOP

En sus cuatro etapas el programa ha beneficiado a unas **480 mil personas**, en **831 localidades** con nuevos sistemas de agua potable segura.

		Población beneficiada	Localidades
	Programa de agua rural I	108.000 	199
	Programa de agua rural II	87.000 	150
	Programa de agua rural III	141.000 	242
	Programa de agua rural IV	146.000 	240
	TOTAL	482.000 	831



03

INNOVACIÓN CON SENTIDO:
AGUA PARA TODOS

UBICACIÓN (ES): Zona Central de Chile

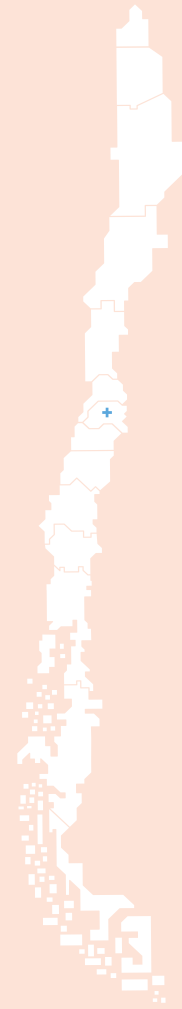
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Desarrollo Social de Chile, Fundación AVINA-Chile, Fundación Proyecto Propio y la Fundación Nacional para la Superación de la Pobreza a través de su programa Servicio País

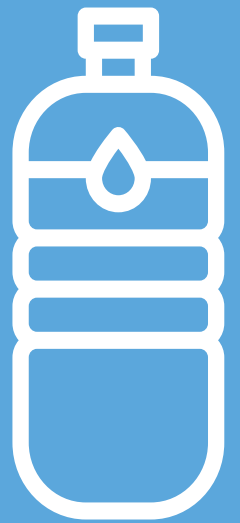
ETAPA DEL PROYECTO: Implementación (2015-2020)

IMPACTOS: Programa piloto en comunidades rurales y en asentamientos urbanos informales en Chile, que demuestra que es posible mejorar de manera sustentable la calidad de la provisión de agua potable mediante la participación comunitaria y social.

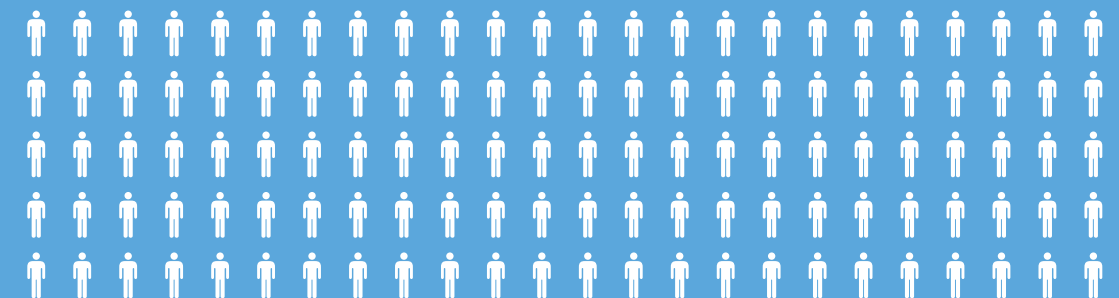
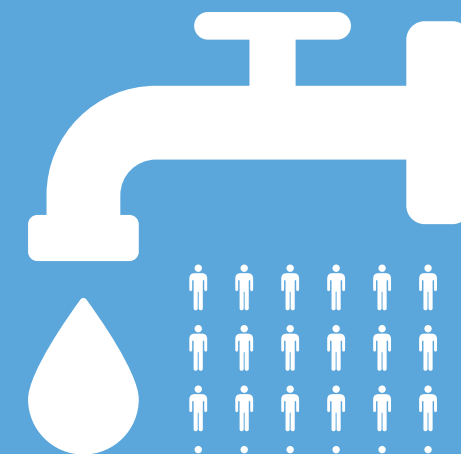
A abril del 2019 se habían instalado equipos en cinco comunidades, incluyendo el hogar de menores Koinomadelfia, en la comuna de Peñaflor (2014) y dos equipos PWSS, en la localidad de Rungue, comuna de Tiltill, 54 km al norte de Santiago. Uno de los equipos atiende a unos 38 niños de un Jardín Infantil, más profesores y personal administrativo, y el otro a una Posta de Salud con atención de 100 personas diarias. Gracias a una extensión de plazo (2020), se prevé la instalación de tres equipos adicionales.



Plasma Water Sanitation System (PWSS), un quiebre tecnológico capaz de eliminar el 100% de virus, bacterias y protozoos contenidos en el agua.



La máquina tiene una capacidad de **2.500 litros por día**, de manera que puede dar servicio a **125 personas**. No requiere de químicos para la desinfección y utiliza muy poca energía.





EDUCACIÓN

Desde el año 1962, el BID ha acompañado al Gobierno de Chile en el fortalecimiento de su sistema educativo en todos sus niveles (educación parvularia, educación general básica, educación media técnico-profesional, educación media científico-humanista y educación superior universitaria y profesional no universitaria), a través de 48 operaciones, de las cuales ocho han sido aprobadas en los últimos cinco años.

Esta amplia variedad de programas de apoyo ha incluido, entre otros temas, el apoyo a la expansión de la oferta educativa, el fortalecimiento de los mecanismos de aseguramiento de la calidad, la atracción de docentes calificados a la profesión, el mejoramiento de las prácticas de gestión del sistema educativo y la promoción de innovaciones educativas.

1962

+ Primer préstamo en educación superior

1967

+ Primer préstamo en educación técnico-profesional.

2006

+ Primer préstamo en educación parvularia.

2008

+ Primera cooperación técnica sobre tecnología educativa e innovación.

2010
2016

+ Serie de cooperaciones técnicas enfocadas en el fortalecimiento de los mecanismos de aseguramiento de la calidad de la educación.

2015

+ Primer préstamo del BID para el fortalecimiento de la gestión del sector educativo.
+ SUMMA, primer proyecto regional implementado desde Chile con foco en innovación educativa.

2016

+ Primer *fee-for-services* en educación en Chile, con recomendaciones para el fortalecimiento del sistema de financiamiento escolar.

La educación es una oportunidad para el desarrollo tanto económico como integral de las personas. Es por ello que el BID ha apoyado al Gobierno de Chile desde sus inicios, en el fortalecimiento de la educación a través de diversos programas.

Algunos de estos proyectos relevantes que aún se encuentran en desarrollo han sido la expansión y el mejoramiento de la Educación Inicial, desde el 2016, a través de la **ampliación de cobertura de salas cuna y jardines infantiles** o el **mejoramiento de la educación técnico-profesional**, desde el 2015, a través de políticas dirigidas en adecuar su oferta dirigida a los sectores productivos y a la vez, fortalecer y adecuar mecanismos que aseguren su calidad.

Además, el BID ha colaborado con el Gobierno de Chile a través de estudios y asesorías, con recomendaciones de **mejora al sistema de financiamiento escolar** a partir de un análisis de las reglas de asignación de la subvención escolar, sus consecuencias distributivas, y las dificultades en la gestión de los recursos. Para ello, se apoyó en ocho casos internacionales, bases de datos de la Agencia de Calidad, del Ministerio de Educación y la Superintendencia de Educación, y más de 70 entrevistas cualitativas con sostenedores de colegios en Chile.

Recientemente, el BID ha sido parte de la creación del proyecto **SUMMA**. Este proyecto de innovación en la educación nació en el marco de la VII Cumbre de las Américas del año 2015, gracias al acuerdo alcanzado por siete países miembros de la OEA para la creación de un laboratorio de innovación que promoviera un mayor y mejor uso de evidencia en las decisiones de política educativa.

SUMMA inició sus actividades en octubre del 2016 y constituye una innovación institucional, pues es una combinación vanguardista entre un centro de investigación y un laboratorio de innovación, con foco regional.

En sus distintos proyectos e iniciativas futuras, el BID continúa trabajando por una educación de calidad y más justa, que no solo contribuya al desarrollo económico sino que logre reducir la desigualdad y potenciar las habilidades de las personas.

03

EXPANSIÓN Y EL MEJORAMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

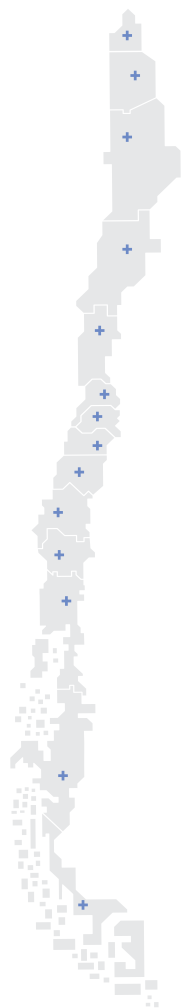
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de inversión

COLABORAMOS CON: Junta Nacional de Jardines Infantiles (Junji)

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2014-2019)

IMPACTOS: El programa ha contribuido al mejoramiento de las condiciones de desarrollo de niños y niñas (desde 0 a 48 meses) mediante la ampliación de cobertura de salas cuna y jardines infantiles, incorporando altos estándares de calidad en infraestructura, equipamiento y modelo de atención.

Más información de este proyecto en:



03



Jardín infantil Cerro Tronador, Puerto Montt, Región de los Lagos
Capacidad: 144 niños y niñas
Fuente: Junji

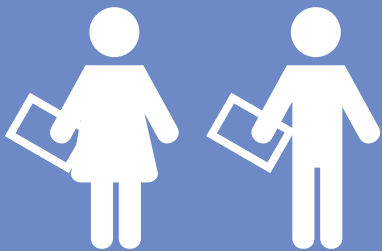
El Programa de Mejoramiento de la Educación Inicial ha contribuido a la construcción y equipamiento de:



193
salas
cunas



183
niveles
medios



la capacitación de **483 supervisores** y de **9.907 educadoras (es) y técnicos de educación parvularia**, y el desarrollo de sistemas de gestión de la educación parvularia.



SALA CUNA
Y JARDIN
INFANTIL

JUAN RUIZ MANCILLA

04

SERVICIO DE ASESORÍA SOBRE SUBVENCIÓN ESCOLAR

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

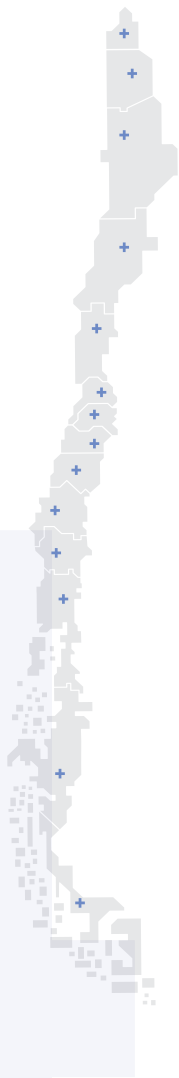
TIPO DE PROYECTO: Servicio remunerado de asesoría (*fee-for-service*)

COLABORAMOS CON: Ministerio de Educación (Mineduc)

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2016–2018)

IMPACTOS: Los resultados del estudio han informado las recomendaciones de la Comisión Todos al Aula (2018) para reducir la burocracia en las escuelas y facilitar la gestión educativa. El estudio también ha informado diversos análisis sobre los desafíos de la gestión de la educación pública realizados por encargo de la Dirección de Educación Pública.

Más información de este proyecto en:



05

FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN TÉCNICO PROFESIONAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

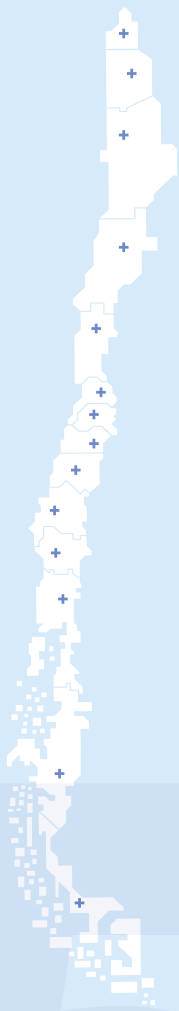
TIPO DE PROYECTO: Préstamo basado en Políticas (PBL)

COLABORAMOS CON: Ministerio de Educación (Mineduc)

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2015–2020)

OBJETIVOS: El programa apoya acciones de políticas dirigidas a desarrollar una institucionalidad que articule a los actores involucrados en la educación técnico-profesional (ETP) a fin de asegurar su pertinencia, fortalecimiento, calidad y eficacia. Además, busca adecuar la oferta de ETP a las necesidades de los sectores productivos por medio del marco de cualificaciones a partir de un sistema más transparente, con mejor acceso y que permita un monitoreo de la calidad.

Más información de este proyecto en:



06 SUMMA

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

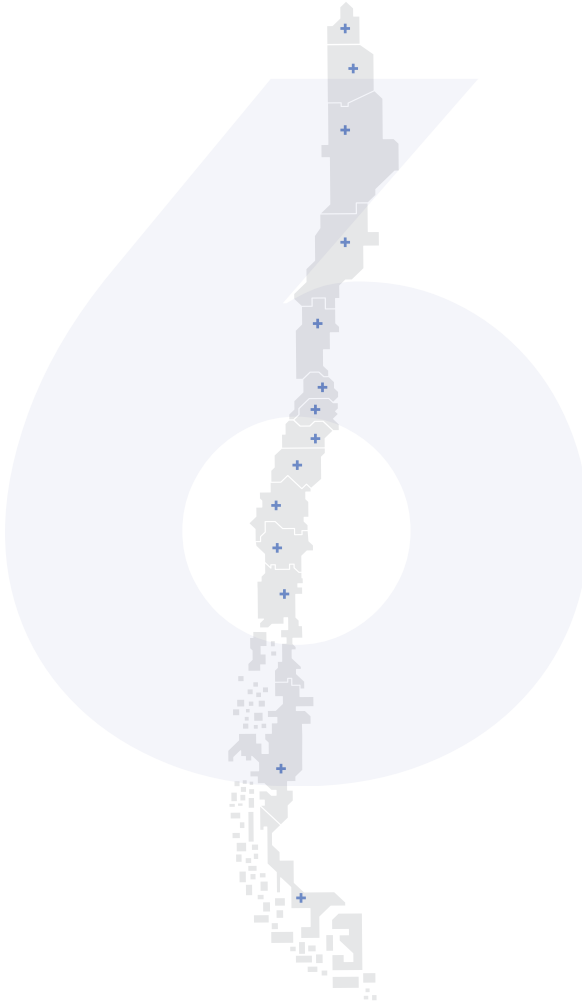
TIPO DE PROYECTO: Bien Público Regional

COLABORAMOS CON: Fundación Chile / Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2015-2020)

IMPACTOS: El objetivo de SUMMA es fomentar la calidad, equidad e inclusión de la educación, a través de la mejora en los procesos de toma de decisiones, tanto a nivel de políticas educativas y prácticas pedagógicas en el aula, basados en evidencia robusta y de calidad, trabajando con el Ministerio de Educación de Chile, innovadores, investigadores y otros actores clave de la región.

Más información de este proyecto en:



Taller de prácticas efectivas en Chile
Fuente: SUMMA

SUMMA entrega evidencia valiosa sobre prácticas e innovaciones efectivas, y espacios de colaboración e intercambio, a través de:

Plataforma de Prácticas Educativas

Efectivas: 32 estrategias de efectividad de intervenciones educativas escolares.

Mapa de Innovaciones Educativas:

50 innovaciones efectivas para mejorar aprendizajes.

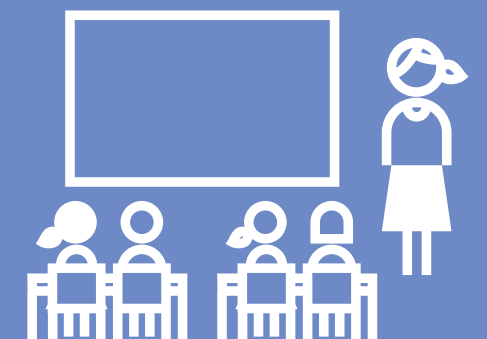
Co+Incide: primera red virtual y abierta de más de 500 actores de educación, entre innovadores, investigadores, hacedores de política y financistas de la región.

Policy brief, estudios nacionales y regionales en colaboración con universidades, centros de estudios, gobiernos y organismos internacionales.

Modelos pedagógicos innovadores: implementados y evaluados en terreno a través de una red de escuelas.

Evaluación de impacto

de programas e intervenciones educativas de vanguardia.



APOYO A REFORMAS DE POLÍTICAS SECTORIALES

El BID apoyó un conjunto de reformas impulsadas por el Gobierno de Chile en el marco de la Agenda de Probidad y Transparencia, dirigidas a reformar su marco normativo para fortalecer la ética, integridad y transparencia en el funcionamiento del sector público y el sector privado, y promover conductas afines en la ciudadanía. Asimismo, promovió el fortalecimiento y la consolidación de la institucionalidad y las políticas para la mejora de la productividad en sectores estratégicos y para atender grandes desafíos de Chile asociados a la transformación productiva.



2015

+ (11 de septiembre). Inicio de la primera operación de Transparencia y Probidad en BID.

2016

- + (5 de enero). promulgación de Ley sobre Probidad en la Función Pública y Prevención de los Conflictos de Intereses (Ley 20.880).
- + (8 de marzo). Inicio de la operación de Competitividad y la Diversificación Productiva en BID.
- + (11 de abril). Promulgación de Ley para el Fortalecimiento y Transparencia de la Democracia (Ley 20.900).
- + (30 de marzo). Ley que Crea el Plan de Formación Ciudadana para los establecimientos educacionales reconocidos por el Estado (Ley 20.911).
- + (18 de mayo). El BID realizó el primer y único desembolso de 130 millones de dólares para su operación de Transparencia y Probidad.
- + (21 de septiembre). Segunda operación del BID de Transparencia y Probidad aprobada por el Directorio Ejecutivo del BID.
- + (20 de octubre). Promulgación de Ley que Perfecciona el Sistema de Alta Dirección Pública y fortalece la Dirección Nacional del Servicio Civil (Ley 20.955).

2017

- + (23 de febrero). La Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) se convierte en la nueva Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
- + (29 de Julio). El BID realizó el segundo y único desembolso por 100 millones de dólares para su operación de Transparencia y Probidad.
- + (17 de noviembre). Creación de la Dirección General de Concesiones de Obras Públicas y Comisión de Valores y Seguros.

2018

- + (3 de marzo). El BID realizó el desembolso en su operación Competitividad y la Diversificación Productiva por 146,1 millones de dólares.



La relevancia del BID en Chile radica en su capacidad para proveer conocimiento especializado de alta calidad técnica; su rol de *honest broker* del Banco y su aporte en la discusión y validación de políticas públicas y buenas prácticas, y en la resolución de fallas de coordinación; además de la ayuda provista para dar visibilidad y continuidad a reformas de políticas públicas con un enfoque de largo plazo.

En la década del 2010, el Banco utilizó estas ventajas comparativas para apoyar al Gobierno de Chile en una serie de reformas clave de política sectorial. Se ofrecieron al país instrumentos de financiamiento más apropiados que ayudaran a maximizar el impacto en el desarrollo minimizando los costos de transacción para el BID y el país. Se ejecutó una agenda de conocimiento compartida entre el BID y el Gobierno de Chile que le permitió al Banco agregar valor, explotando su ventaja comparativa como institución multilateral y promover la coordinación entre el sector público y privado, aprovechando las oportunidades de trabajar como Grupo BID.

En el área de desarrollo productivo y competitividad se aprobaron operaciones para apoyar reformas en materia de probidad y transparencia, diversificación productiva y energía. Por su parte, en el eje de desarrollo de capital humano, se aprobaron operaciones para apoyar reformas en las áreas de intermediación laboral y educación técnica.

Entre 2015 y 2017, el Banco apoyó un conjunto de reformas impulsadas por el Gobierno de Chile en el marco de la **Agenda de Probidad y Transparencia**. Inicialmente el Banco brindó asesoría técnica a la labor del Consejo Asesor Presidencial contra Conflictos de Interés, Tráfico de Influencias y Corrupción, para posteriormente aprobar una serie programática (PBP). Más de un tercio de las propuestas del Consejo Asesor fueron abordadas por las condiciones de política del PBP, las cuales tuvieron un alto nivel de cumplimiento y se enfocaron en el fortalecimiento del marco regulatorio e institucional, medidas de observancia, promoción de conductas afines entre la ciudadanía, y financiamiento de la política.

Adicionalmente, el Banco apoyó el desarrollo de la **competitividad y la diversificación productiva** a través de la consolidación del Fondo de Inversión Estratégica (FIE). Las intervenciones del BID se orientaron a mejorar la gestión y el monitoreo de la cartera del FIE para proyectos de innovación productiva, instrumental para mejorar la probabilidad de éxito de los proyectos de innovación. Desde 2015, el FIE aprobó 34 iniciativas.

07 PROGRAMA DE APOYO A LA AGENDA DE PROBIDAD Y TRANSPARENCIA.

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política (PBP)

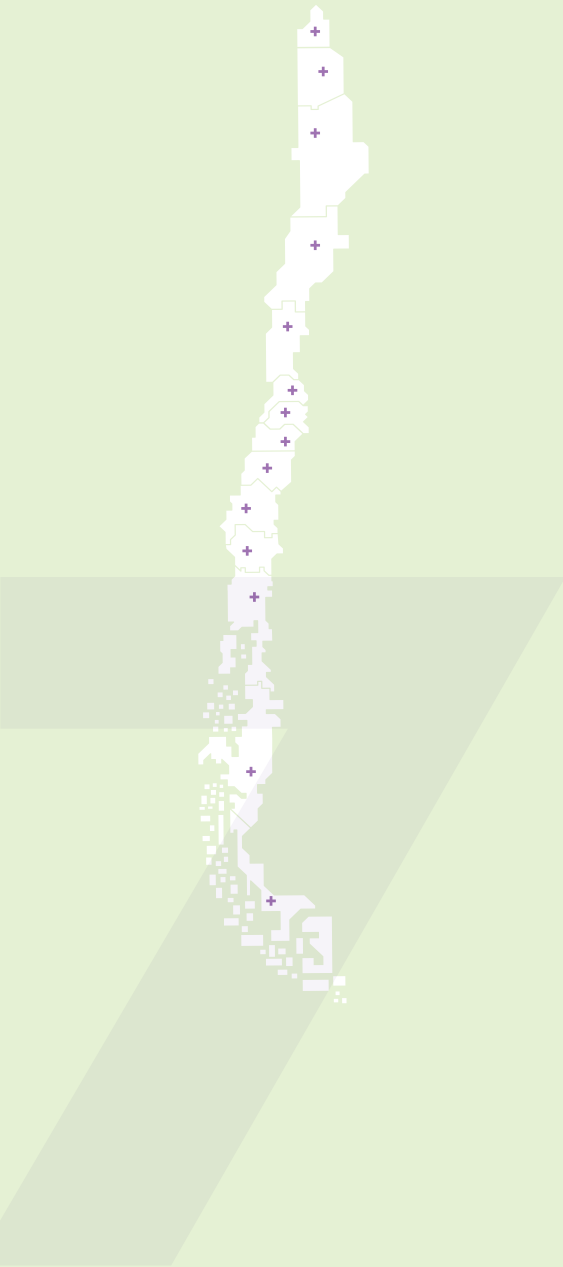
COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda / Ministerio Secretaría General de la Presidencia

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2015-2016)

IMPACTOS: El BID, apoyó ocho medidas legislativas y tres administrativas que impulsa el Poder Ejecutivo y que, en su conjunto, tienen como objetivo fortalecer la prevención de la corrupción y dar primacía a la transparencia en la relación entre política y negocios.

Los dos desafíos que atendió el apoyo del Banco se centraron en analizar los vacíos del marco legal e institucional de probidad y transparencia; y fortalecer la observancia de la probidad y transparencia en la gestión de los recursos públicos y la profesionalización de la gestión pública y su promoción entre la ciudadanía.

Más información de este proyecto en:



08 APOYO A LA COMPETITIVIDAD Y LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

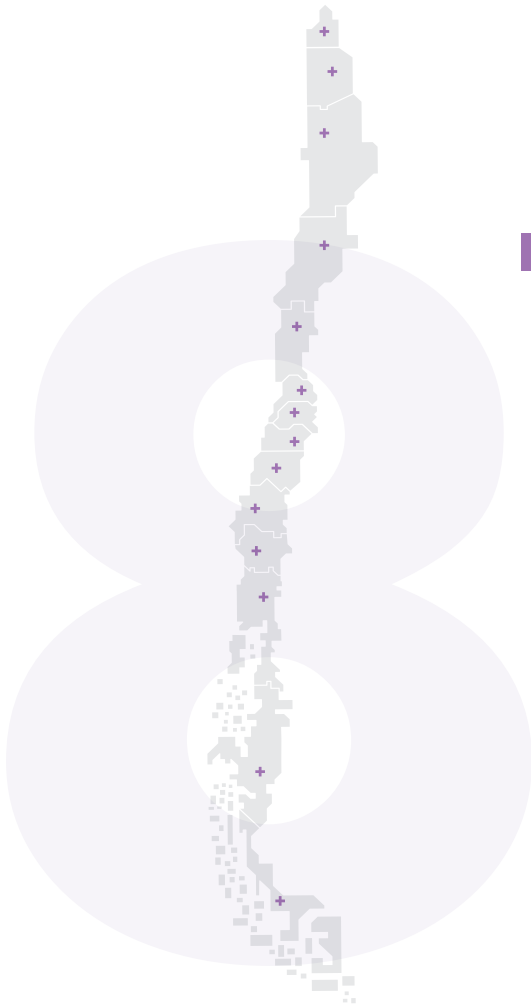
TIPO DE PROYECTO: Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política (PBP)

COLABORAMOS CON: Ministerio de Economía, Fomento y Turismo de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2016-2018)

IMPACTOS: El objetivo general fue promover la transformación productiva a través de la diversificación económica, la competitividad de sectores estratégicos y la atención de proyectos transversales que representan grandes desafíos País asociados a la transformación productiva. El objetivo de la primera operación individual fue apoyar la puesta en marcha de un fondo para impulsar iniciativas públicas y público-privadas en sectores estratégicos que promuevan la transformación productiva.

Más información de este proyecto en:

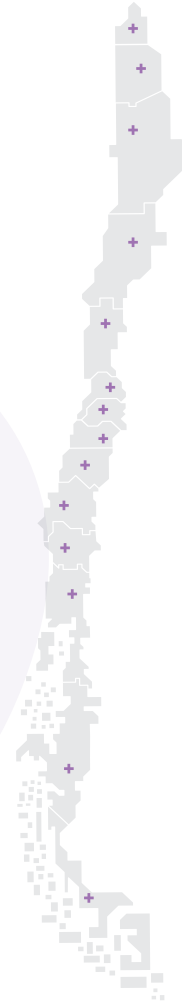


09

APOYO A LA AGENDA DE PROBIDAD Y TRANSPARENCIA**UBICACIÓN (ES):** Todo el territorio nacional**TIPO DE PROYECTO:** Préstamo Programático de Apoyo a Reformas de Política (PBP)**COLABORAMOS CON:** Ministerio de Hacienda
Ministerio Secretaría General de la Presidencia**ETAPA DEL PROYECTO:** Cerrado (2017-2018)

IMPACTOS: Esta segunda operación dio continuidad a los avances graduales de las reformas impulsadas por la primera operación y amplió el apoyo a tres medidas legislativas adicionales, para un total de 15 acciones de política, todas relevantes para contribuir a la observancia de la probidad y transparencia en el funcionamiento del sector público y el sector privado, y promover conductas afines en la ciudadanía.

Más información de este proyecto en:



Las reformas impulsadas por el Programa de Apoyo a la Probidad y Transparencia

ha contribuido a la prevención de la corrupción en:

- Conflictos de intereses
- Tráfico de influencias
- Financiamiento irregular de la política



Todo ello ha dado las bases para el desarrollo institucional de Chile y su consolidación como un referente regional en estas áreas.



PROTECCIÓN DE SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES EN RAPA NUI

En su preocupación constante por aportar a la conservación del patrimonio cultural de Chile, con una visión inclusiva que permita una real integración social en toda la extensión del territorio insular y continental del país, el BID ha volcado su mirada sobre las fronteras sanitarias más remotas, procurando llevar hasta ellas el conocimiento y las capacidades técnicas necesarias para proteger la salud de sus poblaciones.

Con el objetivo de contribuir a las acciones de prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores en Rapa Nui, el BID ha apoyado acciones de fortalecimiento de capacidades locales que permitan una adecuada gestión de riesgos a nivel institucional y de la comunidad, con mejores técnicas de detección y diagnóstico, medidas reforzadas de vigilancia entomológica y acciones de formación de promotores comunitarios para mejorar la capacidad de movilización de los habitantes de la isla para prevenir y manejar casos de dengue, chikungunya y virus Zika.



2014

+ Brote de virus Zika en la isla en el que se identificaron 173 casos.

2016

- + (febrero) Nuevo brote de dengue con un total de 33 casos.
- + (marzo) Se constituye un grupo de trabajo entre la División de Políticas Saludables y Participación, la División de Planificación Sanitaria de la Subsecretaría de Salud Pública del Ministerio de Salud, el Laboratorio Biomédico Nacional y de Referencia del Instituto de Salud Pública y la División de Protección Social y Salud del BID.
- + (abril) Se amplía el grupo de trabajo al Programa de Control Vectorial Integrado de la Secretaría Regional Ministerial de Salud, al Hospital de Hanga Roa y a la Ilustre Municipalidad de Rapa Nui.
- + Proceso de consulta técnica coordinado por el Ministerio de Salud para formular el proyecto de apoyo a la prevención de enfermedades transmitidas por vectores en Rapa Nui patrocinado por el BID.
- + (octubre) El BID aprueba una donación no reembolsable de 200 millones de dólares financiada con recursos del Fondo Social del Banco para llevar a cabo el programa.

2017

- + El BID suscribe un convenio con el Instituto de Salud Pública para la habilitación del Laboratorio de Biología Molecular y el Laboratorio Clínico PCR para procesamiento de muestras en el Hospital de Hanga Roa.
- + El BID suscribe un convenio con la Universidad de Valparaíso para colaborar con la Oficina Provincial de la Secretaría Regional Ministerial de Salud en la generación de acciones para fortalecer capacidades locales de gestión participativa de riesgos sanitarios.
- + La Universidad de Valparaíso imparte el Diplomado en participación comunitaria para el control de vectores de interés sanitario certificando 40 Gestores Comunitarios.
- + Misión conjunta entre la Organización Panamericana de la Salud y la División de Protección Social y Salud del BID para valoración conjunta de los avances relacionados con control vectorial y prevención de enfermedades transmitidas por mosquitos en Rapa Nui.
- + Diagnóstico de necesidades para la mejora de los análisis de seroprevalencia y detección de virus en el Laboratorio de Hanga Roa.

2018

- + Se pone en funcionamiento el nuevo Laboratorio de Hanga Roa con técnica de biología molecular (PCR) que mejora la calidad de los diagnósticos, incluyendo detección de material genético de los virus circulantes.
- + Primeras pruebas de vigilancia integrada de vectores para determinar con nuevas técnicas la presencia, magnitud y dispersión del mosquito *Aedes aegypti*.
- + Instituto de Salud Pública implementa el programa de capacitación y transferencia técnica al personal sanitario presente en la isla, para lograr el manejo autónomo de los laboratorios, en especial con uso de métodos moleculares para fines diagnósticos.

2019

- + Instituto de Salud Pública y la Oficina de Zoonosis y Vectores del Ministerio de Salud, realizan las visitas de acompañamiento y supervisión para evaluar la observación de estándares en el uso de las técnicas de laboratorio en la isla.
- + Se están llevando a cabo las obras de remodelación del Laboratorio de Entomología para alojar los nuevos equipos que permitan la aplicación continua de las técnicas de vigilancia.



Rapa Nui, conocida por ser una de las postales más características de la diversidad de este país, es una isla ubicada en el Pacífico Sur, considerada uno de los territorios más remotos del mundo. Aunque es parte de la Polinesia forma parte del capital humano y cultural de Chile y, como tal, es motivo de preocupación permanente de sus autoridades el acercar las políticas que permitan el mejor desarrollo y bienestar de su población.

Rapa Nui es el único lugar donde se ha detectado la presencia del mosquito *Aedes aegypti*, conocido en Rapa Nui como *Nao-Nao*, vector de enfermedades infectocontagiosas como dengue, fiebre amarilla, chikungunya y Zika. Es por ello, que el abordaje preventivo y remedial de situaciones vinculadas a la proliferación de enfermedades en la isla tiene asociada una serie de desafíos. Entre ellos destacan la ubicación de la isla, el alto flujo de visitantes y la persistencia de hábitos muy arraigados en hogares y comunidades que contribuyen a aumentar los riesgos de proliferación, como la gestión de aguas y residuos.

Por otro lado, a pesar de que se ha construido una red institucional local cada vez más autónoma en cuanto a la resolución de aspectos de salud pública, aún existe una fuerte dependencia de autoridades sanitarias externas, lo que condiciona la rapidez y efectividad de las estrategias de manejo de riesgos y respuesta frente a situaciones críticas.

Por todo esto el BID, junto con el Instituto de Salud Pública de Chile, viene apoyando desde 2016 al Ministerio de Salud y a la red de actores locales de Rapa Nui mediante transferencia de conocimiento y **formación de capacidades para una mejor prevención y manejo de riesgos**. Esto se ha llevado a cabo mediante tres estrategias específicas: La introducción en el Laboratorio Clínico del Hospital de Hanga Roa de un sistema de control basado en metodología de PCR para procesamiento de muestras en tiempo real con kits de diagnóstico automatizados y certificados por la FDA; El montaje de un laboratorio para vigilancia entomológica y análisis de biología molecular que permite hacer monitoreo en terreno para la identificación de agentes patógenos circulantes en las poblaciones de mosquitos; Y la formación de competencias en actores locales para la gestión participativa de riesgos sanitarios asociadas a enfermedades de transmisión vectorial, mediante el primer diplomado con certificación universitaria impartido en la isla.



10

APOYO A LA PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES TRANSMITIDAS POR VECTORES EN RAPA NUI

UBICACIÓN (ES): Rapa Nui, Región de Valparaíso.

COLABORAMOS CON: Ministerio de Salud, Instituto de Salud Pública y Universidad de Valparaíso

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2016-)

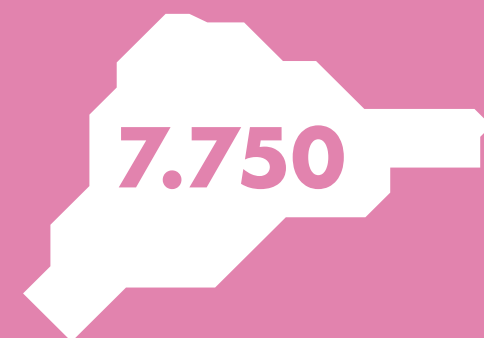
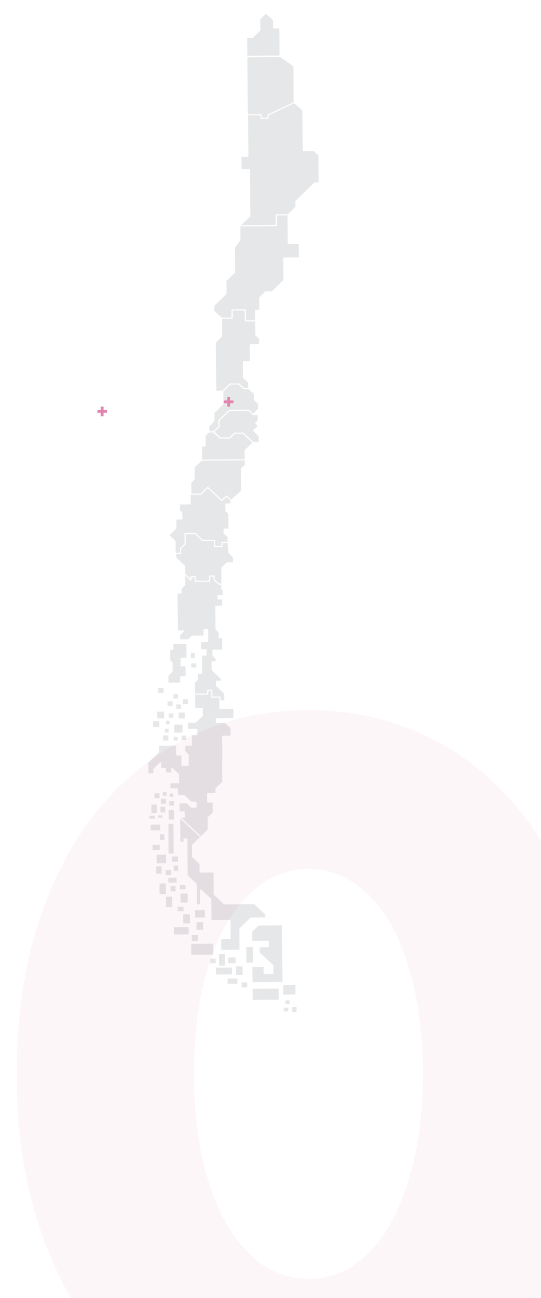
IMPACTOS: Gracias a las gestiones realizadas por el proyecto, no se han reportado nuevos casos de contagiados por virus Zika en Rapa Nui.

Ha mejorado la velocidad de respuesta ante sospecha de casos, con menores tiempos de tratamiento y mayor certeza en procesamiento de muestras y confirmación de diagnósticos.

La comunidad de Rapa Nui se ha sensibilizado en torno a la importancia de hacer prevención y trabaja activamente por la erradicación de focos de concentración de poblaciones de mosquitos.

Las autoridades sanitarias y las encargadas de la gestión del desarrollo local en la isla se han movilizado para dar continuidad a estas acciones y complementarlas con nuevas iniciativas que permitan un mejor manejo y reciclaje de residuos en la isla.

Más información de este proyecto en:



7.750 habitantes permanentes de Rapa Nui han sido beneficiados.

Se capacitaron y certificaron:

- **60 personas** como gestores comunitarios de salud en la isla.

- **Funcionarios y de la Oficina Provincial de la Secretaría Regional Ministerial de Salud con:**

- herramientas avanzadas de vigilancia epidemiológica
- análisis predictivo
- control de enfermedades transmitidas por mosquitos



GESTIÓN FINANCIERA Y ADQUISICIONES

El Sistema Fiduciario de Chile cuenta con un consolidado Sistema de Administración del Estado. El país ha fortalecido sus sistemas nacionales, y ha cerrado brechas con estándares y buenas prácticas internacionales, mejorando la gestión en las finanzas públicas, aumentando la transparencia y reforzando la confianza de los ciudadanos en la Administración.

El BID ha acompañado al Gobierno de Chile en este proceso atendiendo las necesidades de desarrollo y desafíos planteados por el país en materia fiduciaria, lo que ha permitido la validación y utilización de los sistemas nacionales fiduciarios.

Actualmente el Banco utiliza plenamente los sistemas nacionales de Presupuesto, Tesorería, Auditoría Interna y Control Externo para la gestión y supervisión de operaciones financiadas con fondos BID, y ha aprobado el uso avanzado del sistema de adquisiciones, de tal manera que se usa la totalidad de los subsistemas nacionales de adquisiciones en la ejecución de los contratos de préstamo.

2009

+ Informe de Evaluación de Adquisiciones del País (*Country Procurement Assessment Report – CPAR*).

2011
2013

- + Apoyo a la implementación de NICSP.
- + Evaluación de los Sistemas de Gestión Financiera Pública: auditoría externa.
- + Evaluación de los Sistemas de los Sistemas de Gestión Financiera Pública: auditoría interna de Gobierno.
- + Suscripción de Carta Acuerdo con la Contraloría General de la República para la realización de las auditorías externas de los proyectos financiados por el BID.

2015

+ Emisión de Resolución 16/2015: Normativa de Contabilidad del Sistema de Contabilidad General de la Nación NICSP – CGR Chile.

2017

+ Evaluación basada en la Metodología para la Evaluación de los Sistemas de Contratación Pública (*Methodology for Assessing Procurement Systems – MAPS*).

2018

+ Piloto Certificación de ofertas en la plataforma de Mercado Público de ChileCompra utilizando *Blockchain*.¹

2019

+ Presentación de Estados Financieros full NICSP Ejercicio 2018 para los servicios públicos del gobierno central.

La fortaleza institucional de Chile ha sido un elemento clave para facilitar el proceso de adopción de estándares internacionales, así como la utilización de tecnologías con miras al incremento de la eficiencia de los procesos de la gestión financiera y las adquisiciones, fomentando la transparencia, rendición de cuentas y el mejor uso de los recursos en beneficio de los ciudadanos.

El BID acompañó estos procesos en esos contextos el proceso de identificación de brechas y fortalecimiento que permitieron la utilización de los sistemas nacionales de adquisiciones y gestión financiera. Asimismo, y apoyó el liderazgo del país en la incorporación no sólo de esas mejores prácticas en materia de gestión fiduciaria, sino también en la adopción de mecanismos innovadores, lo que lo constituyó en pionero en la región. En dicho sentido se puede destacar que Chile es el primer país en Latinoamérica en implementar el **uso de *blockchain*** e inteligencia artificial en el proceso de compras y contrataciones. Es uno de los primeros países de Latinoamérica y el Caribe en usar los sistemas nacionales fiduciarios. Es uno de tres países más avanzados de Latinoamérica en la implementación de las **Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público NICSP** y es el principal referente regional en la implementación buenas prácticas de gestión pública.

¹ Blockchain es una estructura de datos que se agrupa en conjuntos (bloques) añadiendo metainformaciones relativas a otro bloque o cadenas anteriores en una línea temporal, de manera que la información contenida solo pueda ser editada modificando todos los bloques.

11

APOYO IMPLEMENTACIÓN NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD PARA EL SECTOR PÚBLICO

UBICACIÓN (ES): Santiago

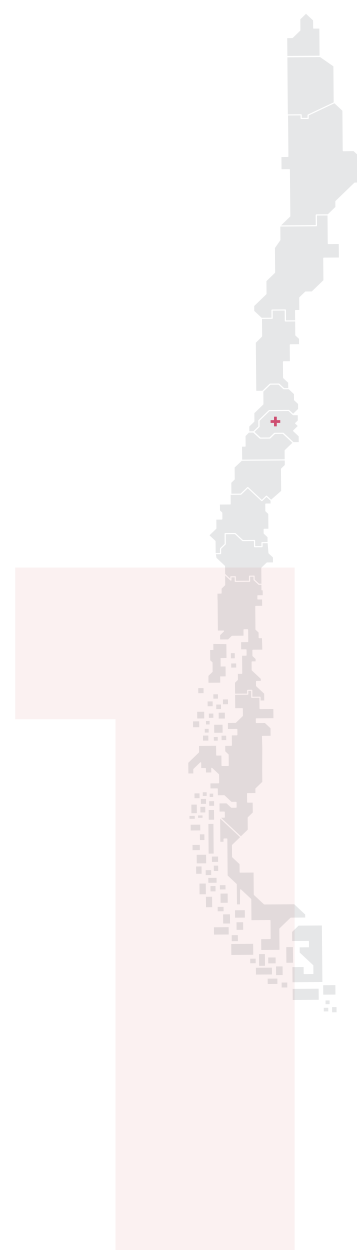
TIPO DE PROYECTO: Gestión Financiera y Adquisiciones para Operaciones

COLABORAMOS CON: Contraloría General de la República – División de Análisis Contable

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2011-)

IMPACTOS: La CGR, en coordinación con la DIPRES y con la colaboración del BID, lideró un plan de Convergencia de las Normas Internacionales de la Contabilidad Pública NICSP (proceso también apoyado por otros organismos multilaterales de crédito). Dentro de las diferentes actividades se puede destacar: el apoyo de experto internacional de primer nivel; la Certificación Nacional en NICSP para 120 funcionarios; un Estudio Regional sobre el proceso de Implementación de las NICSP; capacitación en NICSP para 11 funcionarios de la CGR; Diplomado en Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público NICSP-CGR de la República de Chile impartido por la Universidad de Santiago de Chile.

En el año 2015, se emitió la Resolución 16 que estableció como estándar financiero para los servicios públicos del gobierno central de Chile la adopción de las normas, siendo presentados en abril del 2019 los primeros Estados Financieros NICSP. Con el propósito de dar continuidad a este proceso, la CGR ha iniciado el Plan de Implementación de NICSP en el sector municipal, el cual se espera que entre en funcionamiento en el año 2020.



12

PILOTO CERTIFICACIÓN DE OFERTAS EN LA PLATAFORMA DE MERCADO PÚBLICO DE CHILECOMPRA EN BLOCKCHAIN.

UBICACIÓN (ES): Santiago

TIPO DE PROYECTO: Gestión Financiera y Adquisiciones para Operaciones

COLABORAMOS CON: ChileCompra

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2018)

IMPACTOS: El proyecto consistió en otorgar un mecanismo de certificación mediante la tecnología *blockchain* al proceso de ofertas efectuadas en el portal Mercado Público. El piloto abarcó 900 procesos de compra en un ambiente controlado y el resultado fue exitoso en todos los casos, alcanzándose la totalidad de los objetivos previstos.

Se evaluó el impacto del uso de *blockchain* en transparencia y trazabilidad.

Se pudo comprobar el potencial de la nueva tecnología y su aplicación en las compras y contrataciones públicas.

Se desarrolló el primer piloto para América Latina.

Se verificó la replicabilidad en otros sistemas de compras públicas electrónicos de la región.

Más información de este proyecto en:





CONECTIVIDAD VIAL PARA EL DESARROLLO

El BID ha apoyado la construcción de infraestructura vial de Chile desde los años sesenta, contribuyendo así, de forma decidida y sistemática, con el desarrollo económico y social del país.

La infraestructura vial en Chile ha transitado desde una etapa de provisión de conectividad básica en los años sesenta, setenta y ochenta, a otra caracterizada por la consolidación de la cobertura, las mejoras en el mantenimiento y la calidad. Este mejoramiento significativo se genera fundamentalmente a partir del desarrollo del programa de concesiones de obras públicas. Fue así como al término de la década de los noventa, Chile logró posicionarse como líder de la región en materia de infraestructura vial, innovando en esquemas de financiamiento y modelos de gestión que han permitido, no solo materializar el desarrollo de la infraestructura nacional, sino que también apoyar con conocimientos y buenas prácticas, a países amigos y vecinos.

Chile tiene el desafío de mantener su liderazgo en la región, estando a la vanguardia en conectividad vial, calidad y estado de conservación de sus caminos y al mismo tiempo, tiene el desafío de innovar, como lo hizo en los noventa, para alcanzar los estándares de cobertura y calidad de las infraestructuras de los países desarrollados.

+

1966

+ Primer préstamo entre el BID y Chile por 15 millones de dólares para financiar parte del Mejoramiento de la Carretera Trans-Andina (Valparaíso-Mendoza).

1969

+ Financiamiento por 6,5 millones de dólares para la construcción y mejora de Caminos Alimentadores.

1977

+ Apoyo en el Programa Global de Mejoramiento Vial por 24,5 millones de dólares.

1981

+ Programa de Rehabilitación de la Carretera Longitudinal por 161 millones de dólares.

1982

+ Programa Global de Infraestructura Urbana por 120,5 millones de dólares.

1984

+ Primera Etapa de la Red Vial Austral, por 35,7 millones de dólares.

1988

+ Programa de Mejoramiento de la Infraestructura Vial Urbana, por 45,5 millones de dólares.
+ Programa de Rehabilitación y Mejoramiento de Caminos, por 35,5 millones de dólares.

1990

+ Programa de Mejoramiento de Carreteras, por 246 millones de dólares.

2000

+ Garantía proyecto Ruta 68, Santiago-Valparaíso, por 75 millones de dólares.
+ Garantía Costanera Norte, Autopista Urbana, por 75 millones de dólares.

2001

+ Apoyo a la construcción del Terminal 1 del Puerto de Mejillones, por 25 millones de dólares.

2015

+ Apoyo Programa etapa I de logística de Gran Escala Zona Central, por 500 mil dólares.

2017

+ Apoyo Programa Etapa II de logística de Gran Escala Zona Central, por 350 mil dólares.

+

+

+

+

+

+

+

El mejoramiento de la conectividad vial ha sido una política de largo plazo, la cual se trabajó desde sus inicios con el apoyo de la banca multilateral, donde el BID jugo un papel preponderante. Durante las décadas de los sesenta, setenta y ochenta, el BID apoyó importantes programas de construcción y **rehabilitación de caminos y carreteras rurales, regionales y urbanas**, que permitieron conectar a Chile. Este impulso contribuyó en gran medida a generar las bases de los sistemas de infraestructura vial del país, facilitando el transporte de los productos y servicios, sentando las bases con las Chile se instaló en las puertas del desarrollo hacia fines de los noventa.

El desarrollo de la industria de las concesiones en los años noventa, el estatus de país de bajo riesgo y el férreo balance fiscal contribuyeron a la baja participación de la banca multilateral en proyectos de infraestructura vial en los últimos 20 años, supeditando el apoyo del BID a proyectos de carácter estratégico regional.

Es así como en los últimos 10 años el BID ha apostado por el apoyo a Chile en materias de infraestructura para la conectividad regional, destacando el aporte y apertura de una agenda de **integración regional** con sus países vecinos, en especial mediante la estructuración para el desarrollo de corredores de tráfico logístico internacional, y a través de la integración con Argentina.

Actualmente, Chile se encuentra a la vanguardia en la región en materia de **conectividad e infraestructura vial**, consolidando el liderazgo en América Latina y el Caribe, tanto en la cobertura como en el estado de conservación de sus caminos.

13

**MEJORAMIENTO CARRETERA CH60,
TRANS-ANDINA**

UBICACIÓN (ES): Región de Valparaíso, Chile

TIPO DE PROYECTO: Préstamo

COLABORAMOS CON: Dirección de Vialidad Nacional, del
Ministerio de Obras Públicas de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1966)

IMPACTOS: Los trabajos realizados consistieron en la mejora de cerca de 130 km de vía entre Valparaíso y Los Andes, así como la terminación de la vía en el sector de Los Andes hasta el Límite Internacional, por una longitud aproximada de 75 km. Además, se incluyó la compra de equipos para la remoción de nieve.

Con este proyecto, se pudo aumentar la capacidad de transporte a lo largo de la carretera, tanto en términos de volumen como de peso admisible para los vehículos. Estos avances permitieron facilitar el transporte terrestre y generar mayores oportunidades para los residentes de la Región de Valparaíso en Chile y de la provincia de Mendoza en Argentina. Sin embargo, su contribución escaló en el tiempo a un nivel nacional, con la consolidación de la carretera CH60 Trans-Andina como el principal eje de intercambio comercial entre Argentina y Chile.

Finalmente, el proyecto también otorgó parte de su financiamiento, correspondiente a un millón de dólares, al programa de reconstrucción de obras del gobierno chileno, tras el terremoto de 1971.

Más información de este proyecto en:



Más de **15 millones** de personas
transitaron por los **pasos fronterizos
terrestres** en **2018**.
Un valor **54% mayor** a lo registrado en
2008.

Esto consideró:
2,5 millones de vehículos particulares



Más de **500.000** vehículos de pasajeros



Más de **900.000** vehículos de carga.



(Datos de Servicio Nacional de Aduanas de Chile).

14

RED VIAL AUSTRAL PRIMERA ETAPA

UBICACIÓN (ES): Regiones de Los Lagos y del General Carlos Ibáñez del Campo, Chile

TIPO DE PROYECTO: Préstamo

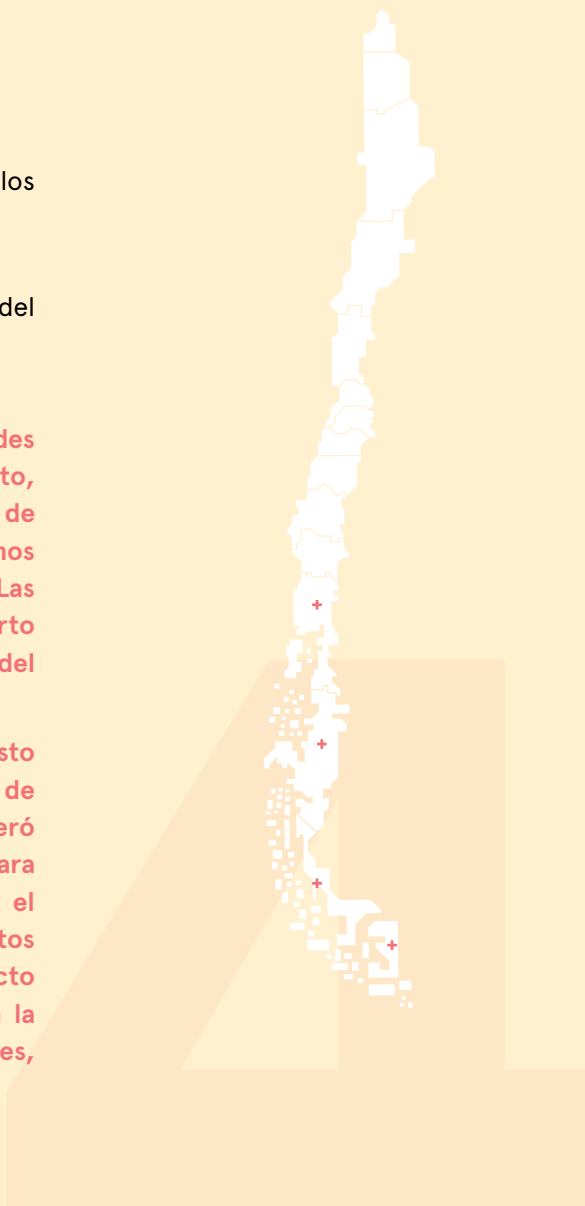
COLABORAMOS CON: Dirección de Vialidad Nacional, del Ministerio de Obras Públicas de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1984)

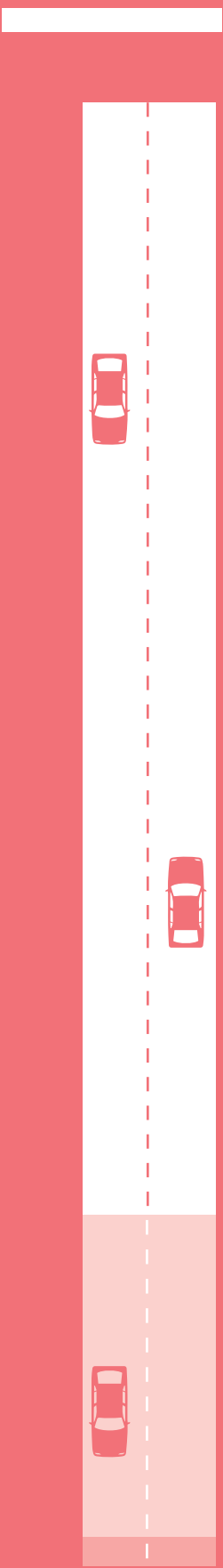
IMPACTOS: Se mejoró la conectividad de las localidades aisladas ubicadas en la zona austral de Chile. Para lograr esto, se financiaron parte de los estudios y obras de construcción de infraestructura vial de la Carretera Austral y algunos caminos transversales por una extensión cercana a los 750 km. Las obras consideraron distintos tramos desde la ciudad de Puerto Montt, pasando por Puerto Varas y extendiéndose a lo largo del territorio continental de Chile hasta Puerto Aysén.

Se logró la integración de estas localidades con el resto del territorio nacional. Esto permitió facilitar el paso de vehículos de transporte de pasajeros y de carga, lo que generó mayores oportunidades de acceso a servicios y trabajo para los residentes de esta zona, así como un incremento en el desarrollo económico y de la integración comercial de estos poblados originalmente muy aislados. Además, este proyecto fue relevante para el desarrollo posterior del turismo en la zona, la que destaca en términos de la belleza de sus paisajes, su flora y su fauna.

Más información de este proyecto en:



Carretera Austral, Coyahique
©O'car Johann Campos



Chile cuenta hoy con más de **85.220 km de vías** a nivel nacional.

Evolución de la Red Vial Nacional en el tiempo:

- 1930s – 35.000 km
- 1960s – 55.500 km
- 1980s – 78.000 km
- 2010s – 77.700 km
- Actualidad (2018) - 85.000 km

Caminos **pavimentados**:
1980s – 9.500 km
2010s – 17.900 km
Actualidad (2017) – 20.630 km

Más de **24% de esta red** se encuentra pavimentada con materiales asfálticos u hormigón

Desde 2013, se han pavimentado más de **1.700 km de vías.**



15

PROGRAMAS PARA LA MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA VIAL URBANA E INTERURBANA

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

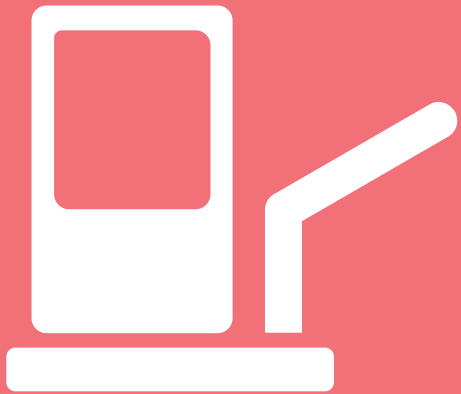
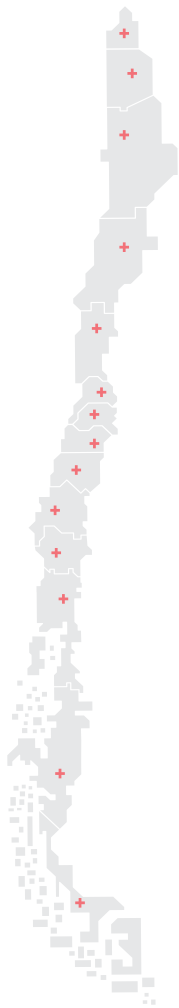
TIPO DE PROYECTO: Préstamo

COLABORAMOS CON: Dirección de Vialidad Nacional, del Ministerio de Obras Públicas de Chile, Ministerio de Vivienda y Urbanismo

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1990)

IMPACTOS: El programa consistió en la construcción, ampliación, mantenimiento y repavimentación de múltiples carreteras y caminos urbanos y rurales a lo largo del país, en distintos periodos y correspondientes a préstamos diferentes. Esto consideró el desarrollo de infraestructura tanto en vías troncales, como en caminos alimentadores hacia zonas alejadas de los principales ejes de transporte a nivel nacional.

La mejora de la infraestructura vial disponible en distintas zonas geográficas de Chile permitió fomentar la integración territorial, reducir las barreras y costos de transporte y fomentar el intercambio comercial, acercando los centros de producción con los de consumo y exportación. Estos proyectos –que incluían la señalización necesaria para cumplir con los criterios y estándares de seguridad– aumentaron la calidad de las vías. Un sector particularmente beneficiado por estos programas fue el agrícola, el que a través de estas medidas pudo percibir traslados más expeditos y confiables para el transporte de los productos entre las zonas rurales y urbanas.

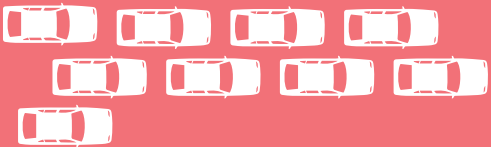


135% de
aumento de Flujo

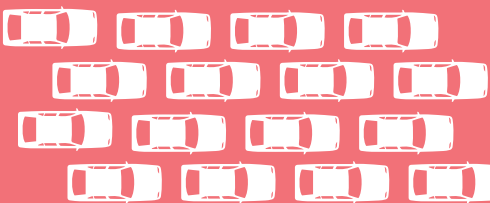
Interurbano Anual en vías
controladas por

plazas de peaje:

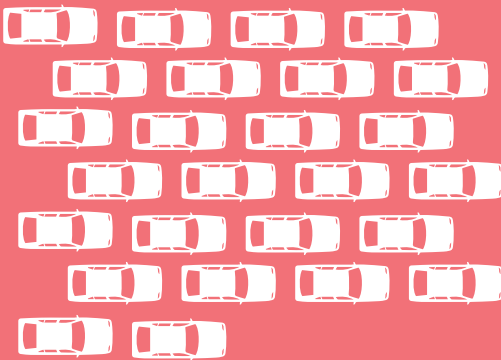
2002:
95.835.442
vehículos



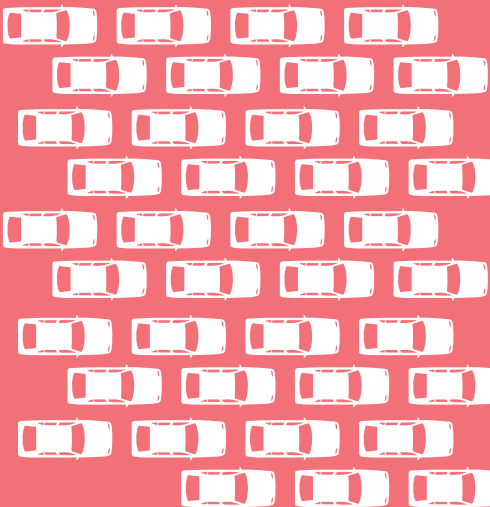
2007:
169.277.546
vehículos



2012:
262.921.774
vehículos



2017:
397.374.769
vehículos





EMPODERA- MIENTO ECONÓMICO DE LA MUJER

Cerrar la brecha económica de género podría aumentar el producto interno bruto mundial en 28 mil millones de dólares para el año 2025. Acelerar la integración igualitaria de las mujeres en el ámbito laboral requiere tanto de políticas públicas inteligentes como de prácticas empresariales inclusivas.

Con este objetivo, el Foro Económico Mundial (WEF) creó, en el 2012, Iniciativas de Paridad de Género (IPG), un modelo de colaboración público-privada, de alto nivel, que busca apoyar a países interesados en reducir la brecha económica de género. En el 2016, el WEF se alió con el BID para apoyar los gobiernos de ALC a implementar estas iniciativas.

La IPG se está implementando en Argentina, Chile y Panamá, y se encuentra en proceso de preparación en Colombia, Costa Rica, Perú y República Dominicana.

+

2016

+

Realización de un diagnóstico de brechas económicas de género en el país y del plan de acción de la IPG con el compromiso del Grupo de Liderazgo para implementarlo.

SECTOR PRIVADO

2017

+

104 empresas adheridas, 72 empresas con autodiagnóstico realizado y reporte IPG entregado y tres empresas con plan de acción para cerrar sus brechas.

2018

+

23 empresas nuevas adheridas, 27 empresas adicionales con autodiagnóstico y reporte IPG y 24 empresas adicionales con planes de acción.

2019

+

43 empresas, 19 empresas adicionales con autodiagnóstico y reporte IPG y 27 empresas adicionales con planes de acción.

SECTOR PÚBLICO

2018

+

Envío al Congreso del proyecto de ley de sala cuna universal, para las madres trabajadoras de hijos menores de 2 años, proyecto que cuenta con la Suma Urgencia del Gobierno Nacional.

2019

- +
- Aumento en el presupuesto para el Programa de 4 a 7, que permite la permanencia de los hijos en el colegio después de la jornada escolar a cargo de monitores.
- +
- Envío al Congreso del proyecto de ley de modernización laboral que propone medidas de adaptabilidad de la jornada para la conciliación trabajo, familia e inclusión.
- +
- Creación del Registro de Mujeres para Directorios, que ya cuenta con una plataforma donde las mujeres que cumplen con los requisitos pueden registrarse.

+

En 2016, el Gobierno de Chile solicitó al BID implementar la **Iniciativa de Paridad de Género (IPG)** en el país.

Las IPG buscan identificar y reducir las barreras que impiden que las mujeres puedan acceder a las oportunidades laborales en igualdad de condiciones. Las Iniciativas desarrollan y ponen en marcha planes de acción con medidas concretas para Incrementar la participación de las mujeres en la fuerza laboral, reducir la brecha salarial de género y promover la participación de mujeres en puestos de liderazgo.

Desde entonces, el BID ha apoyado al país técnica y financieramente en la definición de los actores clave y aliados estratégicos públicos y privados, el desarrollo de un diagnóstico exhaustivo y un mapeo de políticas y programas. Además, ha apoyado en la elaboración y el seguimiento de un plan de acción.

La IPG es presidida por representantes líderes del gobierno y empresarios del sector privado, quienes conforman el Grupo de Liderazgo, a cargo de guiar el proceso, priorizar los esfuerzos y asegurar el progreso de las acciones establecidas. Dentro de ellos, ComunidadMujer ejerce el rol de secretaria ejecutiva.

El valor agregado de la Iniciativa de Paridad de Género proviene de identificar, de manera colectiva, cuáles son las barreras más importantes para el empoderamiento económico de la mujer y el diseño de políticas públicas y prácticas empresariales que generen más y mejores oportunidades económicas para las mujeres.

La IPG está por cumplir sus tres años en Chile, y el Grupo de Liderazgo está analizando las opciones de gobernanza y sostenibilidad financiera para continuar el 2020 y más. El BID está colaborando en este proceso y cuenta con recursos de asistencia técnica y personal experto disponible para continuar apoyando la Iniciativa el 2020 como año de transición.

+

16

INICIATIVA DE PARIDAD DE GÉNERO

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

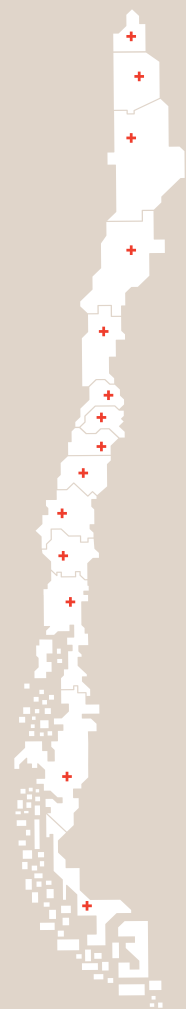
COLABORAMOS CON: Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Ministerio del Trabajo y Previsión Social, Ministerio de Hacienda, Ministerio de Economía, representantes del sector privado en el Grupo de Liderazgo de la IPG y ComunidadMujer como secretaria ejecutiva de la Iniciativa en Chile.

ETAPA DEL PROYECTO: En implementación (2016-)

IMPACTOS: Al momento la IPG cuenta con 170 empresas adheridas, 118 empresas realizaron su autodiagnóstico de brechas económicas de género al interior de las empresas y recibieron el reporte IPG y 54 empresas elaboraron planes de acción para cerrarlas.

El BID, trabajando con el WEF, en un reporte de resultados con base al año 2018 *Global Gender Gap Report*, pudo constatar que Chile es el segundo país del mundo con la mayor reducción en el número de años que le tomará cerrar las brechas de género.

Más información de este proyecto en:



El plan de acción de IPG incluye:

Proyecto de Ley de Sala Cuna Universal, que cuenta con la Suma Urgencia del Gobierno Nacional.



Extensión de la cobertura del Programa de 4 a 7 a un 10% aumento en el 2019 y meta de 40% de aumento para el año 2020.

Proyecto de Ley de Modernización Laboral que propone medidas de adaptabilidad de la jornada para la conciliación trabajo, familia e inclusión.



Campaña para la promoción de la Norma 3262 y la certificación Sello Iguala: Al momento hay 12 empresas certificadas, 40 en proceso de certificación, y se espera alcanzar una meta de 100 empresas certificadas en 2022.



GESTIÓN DEL PATRIMONIO URBANO

En los últimos años, El BID ha acompañado al Gobierno de Chile en programas centrados en las oportunidades generadas por el patrimonio para acelerar procesos de revitalización de barrios.

Gracias a ellos, Chile está logrando un proceso central de desarrollo a través del patrimonio cultural.

El patrimonio deja de ser un pasivo urbano para activar el desarrollo sostenible de nuestras ciudades. Así, los barrios se transforman en las plataformas más importantes para este desarrollo activo, donde el patrimonio puede contribuir promoviendo una mayor diversidad cultural y desarrollo económico local a través de un patrimonio vivo que contribuya a la cohesión social y territorial.

Hoy, se ha ampliado la mirada sobre la protección de bienes patrimoniales, incluyendo tanto territorios como patrimonio inmaterial; donde las comunidades son agentes activos para la revitalización de los barrios y la construcción de un patrimonio futuro.

2006

+ Inicio Programa de Recuperación y Desarrollo Urbano de Valparaíso.

2008

+ Inicio del Programa Puesta en Valor del Patrimonio.

2010

+ Guía metodológica para la elaboración de modelos de gestión del patrimonio cultural inmueble (programa PVP, Subdere).

2011

+Diseño edificio ex Aduana de Arica (programa PVP, Subdere).

2015

+ Aprobación del programa PRBIPE.

2017

+ Promulgación reglamento de Zonas Típicas o Pintorescas de la Ley 17.288.
+ Inicio cooperación técnica para la gobernanza del Sitio de Patrimonio Mundial de Valparaíso.

2018

+ Creación Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio (Ley 17.288).
+ Concurso de arquitectura BID Cities Lab en Hermanitas de los Pobres (PRBIPE).

2019

+ Constitución de mesa técnica para la gobernanza del SPM en Valparaíso.
+ Incorporación de nuevos municipios al PRBIPE (Estación Central, Ñuñoa, Providencia y Viña del Mar).

El patrimonio histórico y cultural de Chile es variado y tiene el potencial de contribuir significativamente al desarrollo social y económico del país.

Por ello el BID comenzó el apoyo al Gobierno de Chile a partir de la identificación de una infraestructura con valor patrimonial único en nuestro país: las iglesias de Chiloé. Esta experiencia permitió avanzar el año 2008 junto a la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (Subdere) en el programa **Puesta en Valor del Patrimonio (PVP)** con el objetivo de proteger y valorizar los bienes patrimoniales inmuebles de prioridad nacional o regional generando beneficios socioeconómicos y contribuyendo a un desarrollo sustentable.

El programa permitió comprender que, además de garantizar una conservación efectiva y sostenible de los atributos de los inmuebles, era necesario incorporar su contexto urbano y territorial en el enfoque de revitalización, transformando el patrimonio en un activo de desarrollo socioambiental y económico.

Actualmente, el programa se ha instalado como política pública y dentro de la Ley de Presupuestos 2019. A la fecha ha financiado la restauración y puesta en valor en más de cien inmuebles patrimoniales.

Además, el BID ha apoyado históricamente a Chile en múltiples iniciativas en mejoramiento de barrios desde la perspectiva de desarrollo local. En los años ochenta se trabajó en temas de vivienda y en los noventa en el desarrollo de viviendas progresivas y mejoramiento de barrios.

Gracias a estas experiencias y tras incorporar nuevos aprendizajes, el Banco avanzó en la colaboración con Subdere con el programa de **Revitalización de Barrios e Infraestructura Patrimonial Emblemática (PRBIPE)**. Este programa busca incorporar modelos innovadores de gestión en la revitalización de barrios, considerando componentes de infraestructura, desarrollo económico local y cultural, gobernanza, participación ciudadana y fortalecimiento institucional.

Actualmente, los municipios de Arica, Cartagena, Coquimbo y Santiago cuentan con Planes de Revitalización de Barrios. Entre los proyectos emblemáticos destacan el exasilo Hermanitas de los Pobres en el barrio Matta Sur de Santiago, y otros que valorizan el patrimonio inmaterial, como la ruta gastronómica de Cartagena.

Considerando, además, que la gobernanza es central para avanzar en procesos efectivos de revitalización, el BID comenzó el año 2017 con una Cooperación Técnica (CT) para apoyar la creación de una entidad institucional para la **Gestión sostenible del Sitio de Patrimonio Mundial (SPM)** en Valparaíso. En este contexto, se implementaron nuevas tecnologías para el análisis geoespacial de los barrios y la incorporación de la mirada ciudadana a través de plataformas digitales.

La visión más integral sobre el patrimonio cultural ha creado un nuevo escenario que elabora herramientas innovadoras para incorporar las dinámicas ciudadanas en los procesos de transformación de barrios, poniendo énfasis en los valores identitarios. El apoyo del BID transitó desde la identificación de elementos de gran valor patrimonial, como las iglesias de Chiloé, hacia una mirada sobre los territorios y las comunidades que los habitan, interactúan y transforman.

17

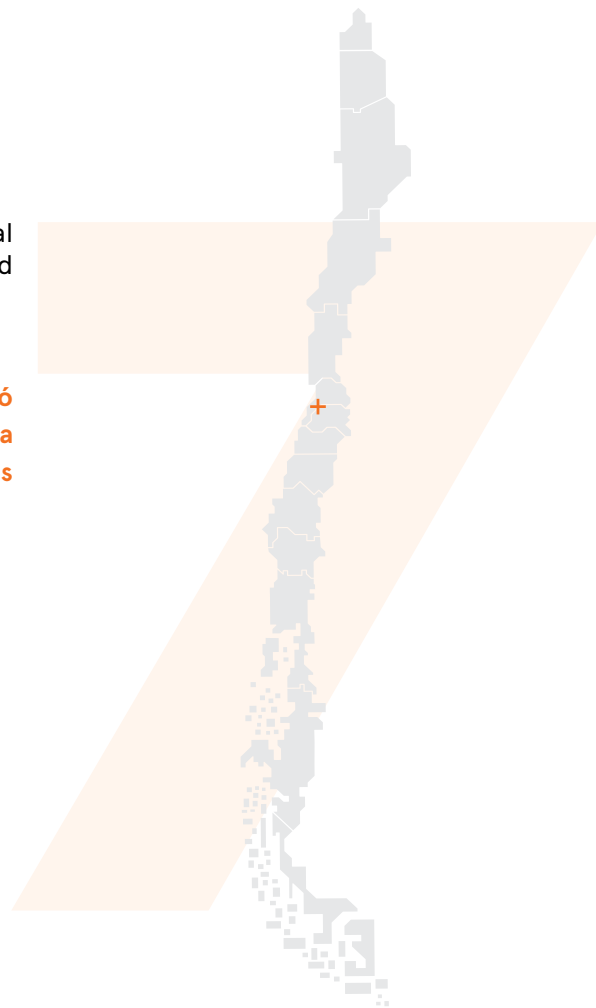
RECUPERACIÓN Y DESARROLLO URBANO DE VALPARAÍSO

UBICACIÓN (ES): Valparaíso, región de Valparaíso

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile; co ejecutor Ilustre Municipalidad de Valparaíso.

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2005-2012)

IMPACTOS: El programa mejoró la trama urbana y posicionó a la ciudad Valparaíso como ciudad turística a través de la revitalización de 47 inmuebles en sectores con infraestructuras y preexistencias de valor histórico e identidad cultural.



18

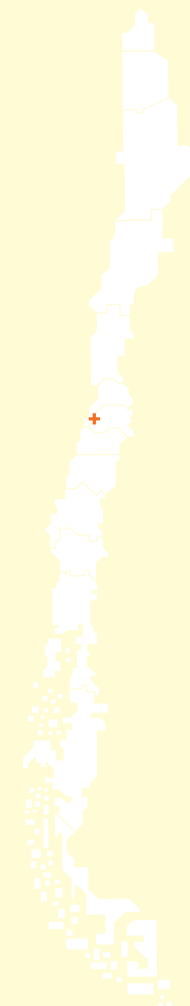
UNA GOBERNANZA PARA EL PATRIMONIO DE LA CIUDAD-PUERTO DE VALPARAÍSO

UBICACIÓN (ES): Ciudad de Valparaíso, Región de Valparaíso

COLABORAMOS CON: Gobierno Regional de Valparaíso

ETAPA DEL PROYECTO: en implementación (2017-)

OBJETIVOS: El plan propone apoyar al Gobierno de Chile en el desarrollo de un modelo de gestión adecuado para proteger, promover y revitalizar el Sitio de Patrimonio Mundial Unesco de Valparaíso y las zonas aledañas.



19

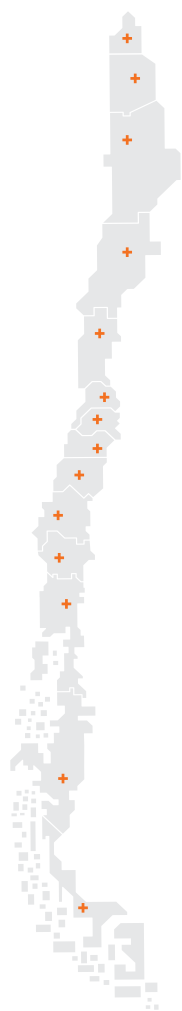
PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007-2013)

IMPACTOS: El programa, además de proteger y poner en valor los bienes patrimoniales inmuebles declarados Monumentos Nacionales, ha contribuido a un desarrollo sustentable. Se destaca el posicionamiento del patrimonio como factor de cohesión social y generador de actividad económica a través de industrias de base cultural y el turismo.



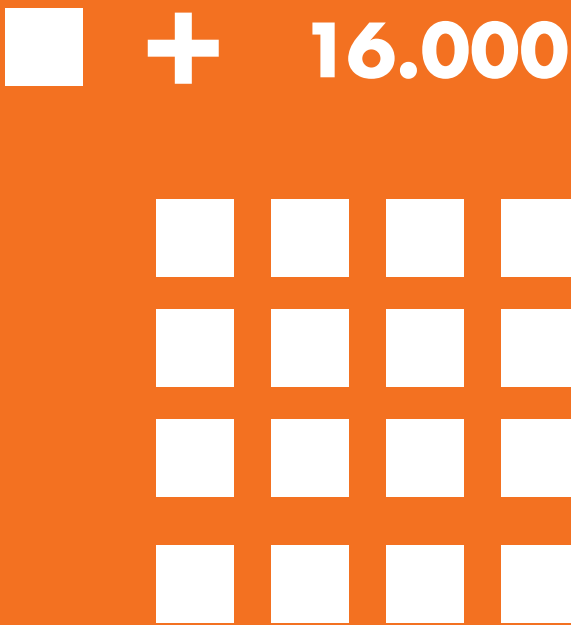
Iglesia San Pedro de Atacama ©Persnickety Prints

El programa de Puesta en Valor del Patrimonio ha financiado proyectos de restauración y puesta en valor en más de **100** inmuebles patrimoniales, de los cuales más de **60** se encuentran con sus obras finalizadas y entregadas al uso público.



Actualmente existen **961 m²** de áreas verdes en el barrio Matta-Madrid.

La recuperación de Hermanitas de los Pobres aportará al barrio cerca de **16.000 m²** de áreas verdes.





20 REVITALIZACIÓN DE BARRIOS E INFRAESTRUCTURA PATRIMONIAL EMBLEMÁTICA

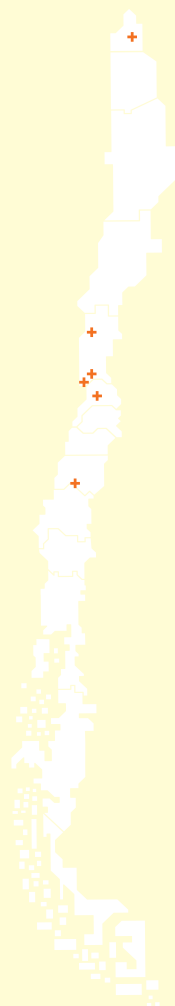
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

PROYECTOS PILOTO: Santiago (Estación Central, Ñuñoa, Santiago, Providencia), Arica, Cartagena, Coquimbo, Lota y Viña del Mar.

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: En implementación (2015-)

OBJETIVOS: El plan propone mejorar para la población residente las condiciones de habitabilidad y del entorno de distintos barrios, poner en valor sus inmuebles patrimoniales y/o emblemáticos; incrementar la actividad comercial y cultural y fomentar la participación de los residentes en su revitalización.



Costanera de Cartagena ©Lorna Iorna

6 barrios en 5 ciudades
mejorarán su habitabilidad y
entorno patrimonial, reactivando
la cultura y comercio con la
participación de sus residentes:

- + Arica (barrio Centro Histórico)
- + Coquimbo (barrio Guayacán)
- + Cartagena (barrio Borde Costero, Playa Chica y Grande)
- + Santiago (barrio Portales Matucana y barrio Matta-Madrid)
- + Lota (barrio Lota Alto)

El 2019 se incorporaron 4 nuevos
municipios al programa como:

- + Estación Central
- + Ñuñoa
- + Providencia
- + Viña del Mar



A photograph of a modern office space with exposed ceiling infrastructure, including large silver ducts and pipes. In the foreground, a person is seated at a desk, working on a computer. The office has a clean, industrial aesthetic with large windows and glass partitions.

DESARROLLO DE PYMES

Desde su creación, el BID ha jugado un rol clave en la promoción del desarrollo del sector privado, a través de su laboratorio de innovación (BID Lab), especialmente en las empresas de menor tamaño y el ecosistema emprendedor.

Además, el BID ha apoyado al Gobierno de Chile en proyectos que favorecen el sector financiero a través de instrumentos novedosos que potencian el financiamiento a las micro y pequeñas empresas.

2000

+ Nuevas tecnologías. Creación de factura electrónica y servicios web.

2003

+ Responsabilidad social MiPymes: cadena de valor, comercio internacional.

2005

+ Acceso a mercado de compras públicas. Creación de plataformas Mipymes y Chilecompras.

2006

+ Energías limpias: desarrollo de mercado Escos, implementación de eficiencia energética en Pymes.

2007

+ Desarrollo de proyectos de emprendimiento dinámico femenino.

2008

+ Competitividad territorial. Proyectos en Arauco, Araucanía, Rapa Nui.

2010

+ Acceso a financiamiento a través intermediarios bancarios y no bancarios.

2011

+ Innovación y emprendimiento social, creación de Socialab.

2013

+ Mecanismos innovadores de financiamiento: *crowdfunding*¹, capital, notas convertibles.

2014

+ Redefinición del éxito empresarial: empresas B.

2015

+ Innovación abierta: cadena de valor minera.

2017

+ Smartcities: nuevas tecnologías y desarrollo empresarial.

2019

+ Inversión de impacto: capital emprendedor con impacto social y ambiental.

La micro, pequeña y mediana empresa (MiPyme) juegan un rol clave en las economías de América Latina y el Caribe (ALC), y Chile no es la excepción. De acuerdo con la última encuesta longitudinal de empresas del Ministerio de Economía², este segmento agrupa el 97% de las empresas nacionales y genera empleo a un 44% de los trabajadores. No obstante, en términos de ventas y exportaciones su participación alcanza solo el 24% de las ventas totales y alrededor de solo un 5% de las MiPymes exporta.

Es por ello que el BID, a través de distintos programas, ayuda a desarrollar proyectos innovadores y emprendimientos tempranos con potencial de generar impacto a gran escala, e impulsar ecosistemas de emprendimiento e innovación.

Para el BID, el apoyo a la productividad, innovación y acceso a financiamiento y mercados ha sido eje central de su accionar. Para ello se ha desarrollado una amplia red de socios, intermediarios y cadenas de valor, como catalizadores de conocimiento, financiamiento e innovación.

Por otro lado, el nivel de acceso al financiamiento constituye un determinante clave de la productividad y el crecimiento de una economía. En América Latina y el Caribe se concluye que el nivel de acceso al financiamiento, por parte del sector productivo, es inferior al de otras regiones y al esperado según las características de estos países.

Chile presenta niveles de crédito al sector privado que se corresponden aproximadamente a su PIB per cápita que es superior a la media de los países de ALC. Sin embargo, solo el 12% de las Pymes informales reportan haber solicitado crédito a la banca comercial, frente al 32% de las Pymes formales.

Es por esto por lo que el BID ha estado presente, desde su creación en Chile, apoyando el desarrollo del sector financiero proveyendo recursos a los sectores productivos tradicionales y aquellos más necesitados de apoyo financiero.

1 Crowdfunding es una financiación colectiva, normalmente online, que a través de donaciones económicas o de otro tipo, consiguen financiar un determinado proyecto a cambio de recompensas o participaciones de forma altruista.

2 <https://www.economia.gob.cl/2019/03/12/quinta-encuesta-longitudinal-de-empresas-ele5.htm>

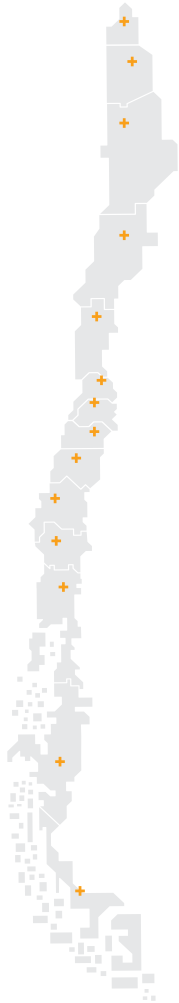
21

DESARROLLO, FACTURA ELECTRÓNICA Y PORTAL TRIBUTARIO PARA MICROEMPRESAS Y PYMES

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica
COLABORAMOS CON: Servicio de Impuestos Internos
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2003)

IMPACTOS: Desarrollo de portal tributario destinado a empresas de menor tamaño y pionero en la implementación de facturación electrónica de MiPymes (actualmente obligatoria), con lo cual se generan ahorros de costos, eficiencia en procesos, seguridad en transacciones

Más información de este proyecto en:



22

PROMOCIÓN DE OPORTUNIDADES DE MERCADO PARA ENERGÍAS LIMPIAS

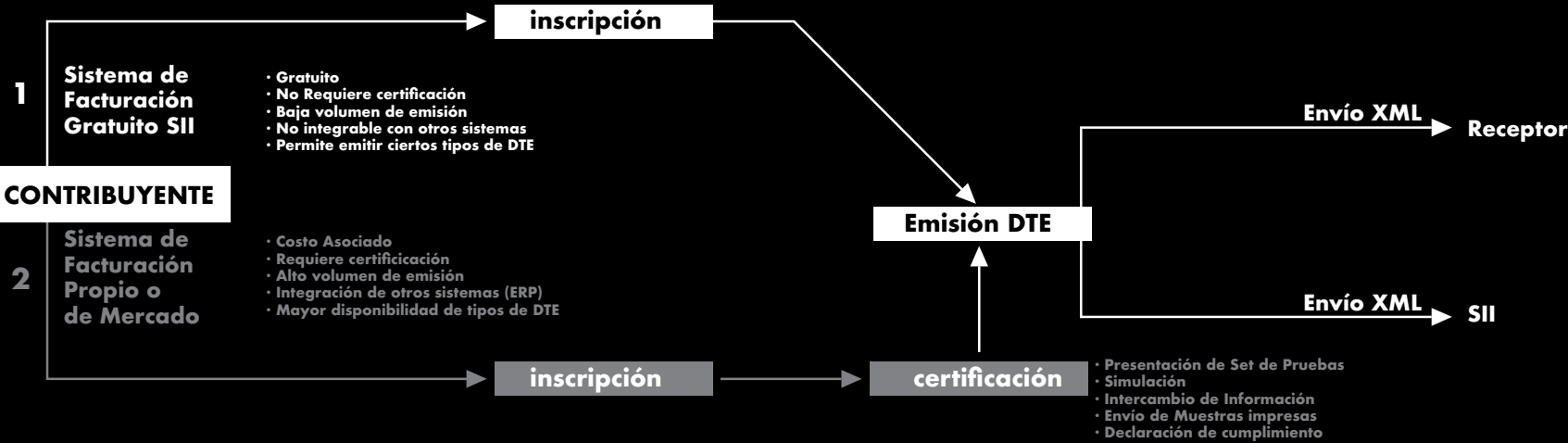
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica
COLABORAMOS CON: Fundación Chile
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007)

OBJETIVOS O IMPACTOS: Adopción de medidas de eficiencia energética y energía renovable no convencional (ERNC) en MiPymes, con el fin de mejorar productividad, competitividad y sostenibilidad de las empresas.

Más información de este proyecto en:



Modelo de Facturación Electrónica en Chile



Aislación, iluminación, control eficiente y climatización
Fuente: Teatro del Lago de Frutillar

23

CHILE EMPRENDEDORAS:
PARTICIPACIÓN FEMENINA EN EL
MUNDO EMPRESARIAL

UBICACIÓN (ES): Santiago y Región de Los Lagos

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Cámara de Comercio de Santiago (CCS),
Universidad Adolfo Ibáñez (UAI), Universidad del Desarrollo
(UDD), Mujeres Empresarias (ME), Endeavor Chile.

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007)

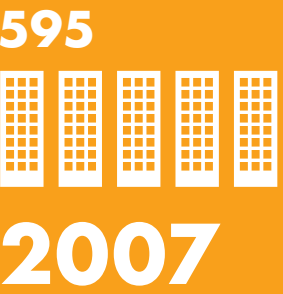
IMPACTOS: Creación empresas dinámicas (*startups* con alto
potencial de crecimiento) lideradas por mujeres para estimular
el crecimiento económico a largo plazo del país.

Más información de este proyecto en:

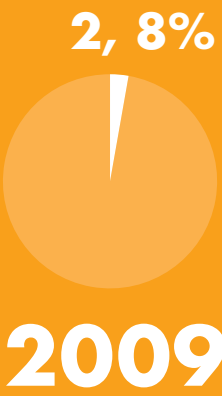
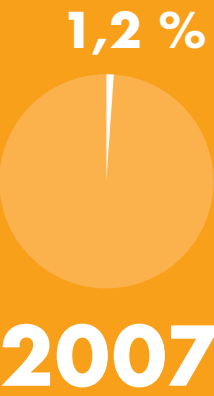


Fuente: Mujeres empresarias

Número de empresas dinámicas lideradas por
mujeres en Chile



% de mujeres con presencia en Directorios



% de mujeres con cargos gerenciales



24

MODELO DE INNOVACIÓN SOCIAL PARA POBLACIONES DE BAJOS INGRESOS

UBICACIÓN (ES): Santiago, Chile
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica
COLABORAMOS CON: Socialab
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007)

IMPACTOS: Mejoramiento de la condición de vida de familias vulnerables mediante acceso a productos y servicios desarrollados en el marco de un modelo de innovación y emprendimiento social.

Más información de este proyecto en:

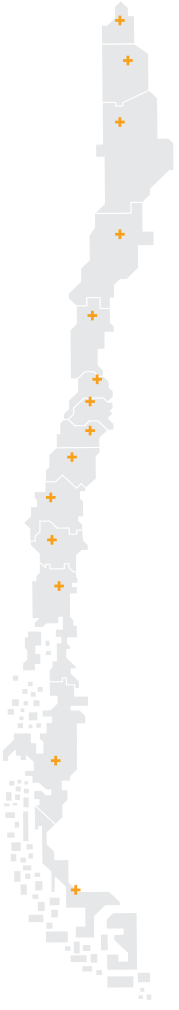


25

FINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO PRODUCTIVO EN CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Programa de Inversión
COLABORAMOS CON: Corporación de Fomento de Chile (Corfo)
ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2016-)

OBJETIVOS: El proyecto busca ampliar y/o mejorar la oferta de instrumentos de financiamiento productivo en el sector financiero chileno para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (MiPyme). Para tal fin se provee de fondos a Corfo para que canalice recursos a través de Intermediarios Financieros No Bancarios – IFNB (empresas de factoraje, cooperativas de ahorro y crédito y de leasing no bancarias). El proyecto se enfoca en lograr mejoras en el sector financiero chileno a través de la ampliación de plazos y disminución de tasas.



Fuente: Socialab

Hacia el **2019** se han beneficiado unas **60.000 MiPyme** bajo estos instrumentos de financiamiento.

MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA ESPERA EN EL SISTEMA DE SALUD PÚBLICO

La espera por atención obedece a múltiples factores. Más allá de las mejoras específicas para hacer más eficiente la gestión clínica y administrativa y descongestionar las unidades de salud para lograr tiempos de espera más cortos, mejorar las condiciones en que las personas esperan puede hacer una gran diferencia.

La experiencia de la espera incide directamente en la valoración de la respuesta final que las personas reciben por parte del sistema; además esa experiencia puede influir significativamente en la salud del paciente.

2017

- + El gobierno crea una Comisión Médica Asesora Ministerial para analizar el estado de situación de las listas de espera.

2018

- + Inicia un programa de gobierno para mejorar el acceso y calidad de la atención en salud, mejorar la resolutiveidad del sistema y acortar las esperas por atención.
- + El Ministerio de Salud solicita asesoría técnica al BID y al Centro de Políticas Públicas de la Universidad Católica de Chile sobre estrategias para mejorar la experiencia de la espera en pacientes por atención de especialidad o cirugía en el sistema público de salud.
- + El BID aprueba una cooperación técnica no reembolsable por 200 mil dólares financiada con fondos de su Programa Estratégico para el Desarrollo Social.
- + El Ministerio de Salud forma un grupo de trabajo con representantes de distintas divisiones e iniciativas ministeriales, para participar de un análisis amplio sobre flujo de procesos y trazabilidad de pacientes en el proceso de la espera por atención.

2019

- + El Centro de Políticas Públicas suscribe un convenio de colaboración con el Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente para estudiar alternativas que permitan mejorar la gestión de pacientes, reducir tiempos y mejorar la calidad de la espera por atención.
- + El centro de Políticas Públicas presenta los resultados de su estudio: “La espera por atención en el sistema público de salud: un análisis crítico del viaje del paciente”.
- + El laboratorio de Innovación Pública UC y el BID realizan Talleres de Co-creación para el diseño de un Modelo de Acompañamiento e Información para Pacientes en Lista de Espera.
- + Se trabaja con el Departamento de Salud Digital del Ministerio de Salud para mejorar el contacto del sistema del Hospital Digital con los pacientes en el proceso de la espera.
- + Trabajo en la generación de un algoritmo que permita valorar condiciones de riesgo de los pacientes en espera y priorizarlos en las distintas modalidades de contacto y acompañamiento disponibles en el sistema.
- + Colaboración con el Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, en la identificación de alternativas para acompañar a los pacientes que esperan por atención o cirugía en el sistema público de salud.

2020

- + Se llevarán a cabo los pilotos de las estrategias de acompañamiento a pacientes en espera en distintos puntos de la red del sistema de salud.
- + Se escalarán las estrategias de contacto y acompañamiento a pacientes que esperan por consultas de especialidad, procedimientos o cirugía en el sistema público de salud.

Siendo fiel a su lema “Mejorando Vidas”, el BID se ha comprometido con la mejora de los servicios al ciudadano en diversos ámbitos, y el campo de la salud no ha sido la excepción.

Chile se ha destacado históricamente por contar con un sistema de salud robusto y con políticas de salud pública que han permitido alcanzar desde muy temprano buenos indicadores sanitarios. Sin embargo, el sistema enfrenta desafíos importantes, entre ellos las listas de espera uno de los temas más críticos y sensibles para la ciudadanía.

La espera en el sistema de salud no es considerado un problema en sí; es un efecto del proceso de ajuste entre la demanda por atención, la capacidad del sistema y la disponibilidad de las prestaciones. Sin embargo, la duración de esa espera es un problema si la postergación de la atención genera un empeoramiento en la condición de salud.

Los adultos mayores constituyen un grupo prioritario para el sistema de salud, generando el 26% de las consultas a nueva especialidad y el 25% de las intervenciones quirúrgicas. En su caso, la espera por atención, procedimientos o cirugía puede generar un agravamiento de su condición de salud y conducir a períodos de hospitalización más prolongados. Incluso, muchas de esas hospitalizaciones se llevan a cabo en unidades de cuidado intensivo, lo que implica un alto costo de atención y una larga ocupación de los recursos asistenciales.

Por ello el BID apoya iniciativas relacionadas con la **gestión de tiempos de espera**, garantizando los derechos de los pacientes al **acceso oportuno a los servicios de salud**. Si la atención en salud se realiza a través del uso inteligente de datos, se pueden mejorar los flujos de procesos, tomar en cuenta las necesidades de las personas y actuar acorde a estándares de oportunidad y calidad. Además, es fundamental considerar la experiencia y la calidad de la espera sobre los indicadores de salud, tanto por satisfacción como por resultados.

En Chile, el plan de beneficios en salud, conocido como “Garantías Explícitas en Salud” (GES), prioriza las enfermedades consideradas más relevantes con criterios de acceso y garantías específicas de espera. El caso de Chile es único, pues los tiempos de espera máximos forman parte de los beneficios explícitos del plan. Sin embargo, en patologías no priorizadas esto genera problemas específicos para la gestión de los tiempos de espera.

El BID ha identificado un espacio para agregar valor, en aquellos casos no considerados prioritarios y en consonancia con su línea de apoyo al mejoramiento de los servicios a los ciudadanos, en un área clave para el desarrollo como es la salud.

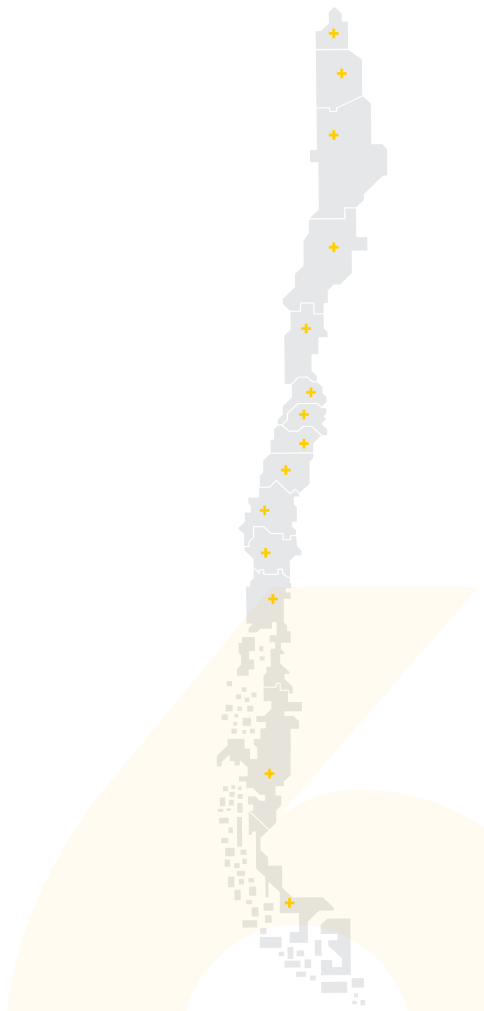
26 SISTEMA DE INFORMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE PERSONAS EN LISTA DE ESPERA EN EL SISTEMA PÚBLICO DE SALUD.

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

COLABORAMOS CON: Ministerio de Salud

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2017-)

OBJETIVOS: Gracias al proyecto, el personal de salud podrá tener a su alcance las herramientas que necesita para hacer una mejor gestión de procesos. Por otro lado, los pacientes que esperan por consultas de especialidad, procedimientos o cirugía en el sistema público de salud, afectados por alguna patología no cubierta por el GES, podrán contar con información de su proceso y recibir orientación continua sobre manejo de su condición durante la espera.



Talleres de co-creación para pacientes en lista de espera
Fuente: BID

EXPORTACIÓN DE SERVICIOS GLOBALES DE CHILE

El sector de servicios globales o servicios basados en conocimiento se encuentra evolucionando a pasos agigantados a nivel mundial a través de las ventajas que proporcionan la transformación digital, los emprendimientos digitales y la utilización de tecnologías 4.0.

Chile tiene una oportunidad única para posicionarse como un centro regional de servicios con eje en la creatividad y el talento de su capital humano. En este contexto, los servicios de exportación representan una importante alternativa para diversificar y agregar valor a las exportaciones, aumentar la productividad y elevar los niveles de crecimiento.

El BID se encuentra comprometido con el país para seguir apoyando el crecimiento del sector, aumentando las exportaciones y la inversión extranjera directa (IED) y mejorando las capacidades de los recursos humanos e incrementando el nivel de empleo en el sector.

Desde el 2018, el BID viene acompañando al Gobierno de Chile, a través de un esquema de coordinación público-privada de las iniciativas que se desarrollan en el país, relacionadas con el fomento, promoción de exportaciones y atracción de inversiones del sector de servicios globales.

A través del fortalecimiento del ecosistema sectorial y mejorando los mecanismos de coordinación interinstitucional de la industria de servicios globales de exportación, se busca potenciar aún más los esfuerzos que vienen realizando hace años ProChile, InvestChile, Corfo, Ministerio de las Culturas, Sence y el Ministerio de Hacienda en este sector.

Exportando más de 4 mil millones de dólares y con un crecimiento cercano al 15% anual del sector, Chile ha demostrado un gran potencial para convertirse en un actor relevante a nivel mundial para la atracción de inversiones y desarrollo del sector de servicios globales, con una infraestructura adecuada, estabilidad económica y política, y una amplia apertura comercial.

El BID ha desarrollado y apoyado distintos programas para fomentar el crecimiento del sector. En cuanto a **generación de capacidades empresariales y atracción de inversiones de Servicios Globales**, el programa busca potenciar las capacidades de las empresas locales y atraer inversionistas extranjeros para incrementar las exportaciones y el empleo en el sector de servicios globales. Para esto, apoyamos fuertemente la coordinación y optimización de los instrumentos de fomento, atracción de inversiones y promoción de exportaciones en todo el país, con el objetivo de asegurar una mayor focalización e impacto de estos en sectores de servicios globales con ventajas competitivas para Chile.

Asimismo, esta iniciativa está enfocada en **mejorar la calidad y pertinencia del talento humano para el sector de Servicios Globales**; para esto el programa busca incrementar el nivel, la calidad y la pertinencia de las capacidades de los trabajadores para mejorar el nivel de empleo y productividad en este sector. Para alcanzar estos objetivos, el Banco dispone de un equipo interdisciplinario de las Divisiones de Integración y Comercio y Mercados Laborales, aportando más de 10 años de experiencia en políticas de formación para el empleo.

Finalmente, el BID está consciente de la necesidad de contribuir a fortalecer el **ecosistema de servicios globales y mejorar la coordinación interinstitucional** de las agencias públicas y representantes privados relacionados con la agenda de exportación de servicios no tradicionales en Chile. Resultado de esto, es que actualmente se cuenta con una relación interinstitucional más fluida y coordinada entre sí, aunando esfuerzos en el ámbito del sector servicios.

El Programa de Exportación de Servicios Globales:

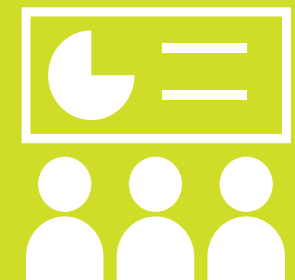
ha capacitado **987 personas** en áreas relacionadas a servicios globales en respuesta a la demanda del sector privado.

Se espera capacitar un total de **15.000 personas** hacia el 2021.



95 empresas del sector servicios han recibido **capacitación** en el proceso exportador.

55 firmas han sido apoyadas a través de **fondos concursables** para promover las exportaciones del sector.



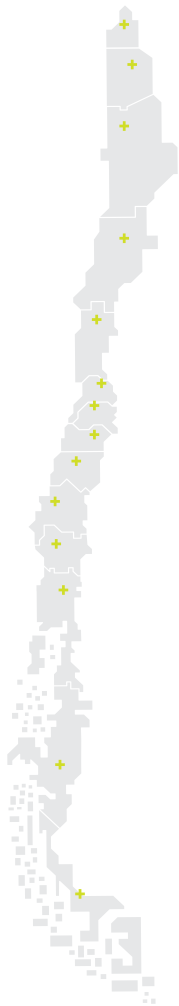
27

ATRACCIÓN DE INVERSIONES DE SERVICIOS GLOBALES

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica
COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda e InvestChile
ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2018-)

OBJETIVOS: Se espera fortalecer las capacidades para la atracción de inversiones a través de apertura de oficinas, diseño de herramientas web y actividades de promoción internacional, mediante la instalación de nuevas agregadurías para inversión, suscripción de convenios y nuevas empresas de inversión instaladas en Chile.

Durante el 2018, la inversión extranjera de empresas en este sector fue de 231 millones de dólares y se registraron más de 40 empresas en etapa de preinversión, landing o ganadas. Asimismo, se han instalado cuatro nuevas agregadurías para inversión.



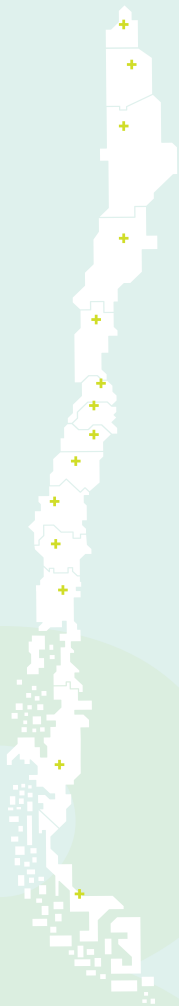
28

DESARROLLO DE TALENTO DIGITAL EN EL SECTOR SERVICIOS

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica
COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda y Ministerio de las Culturas, las Arte y el Patrimonio, Sence, Corfo, Investchile
ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2018-)

OBJETIVOS: El proyecto busca desarrollar talento digital para fortalecer la oferta de técnicos y profesionales en el sector servicios mediante capacitaciones, que incluyen certificaciones, habilidades blandas, idiomas, entre otras, en áreas relacionadas con servicios globales en respuesta a la demanda del sector privado.

Más información de este proyecto en:



29 PROMOCIÓN COMERCIAL Y POSICIONAMIENTO DE MARCAS SECTORIALES

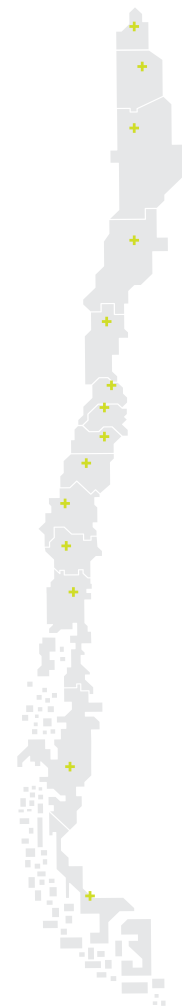
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda y ProChile

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2018-)

OBJETIVOS: Este proyecto busca fortalecer las capacidades de 180 empresas del sector servicios mediante formación de exportadora. Asimismo, se espera apoyar a más de 150 empresas a través de fondos concursables y que más de 600 participen en ruedas de negocios con compradores internacionales al 2021.

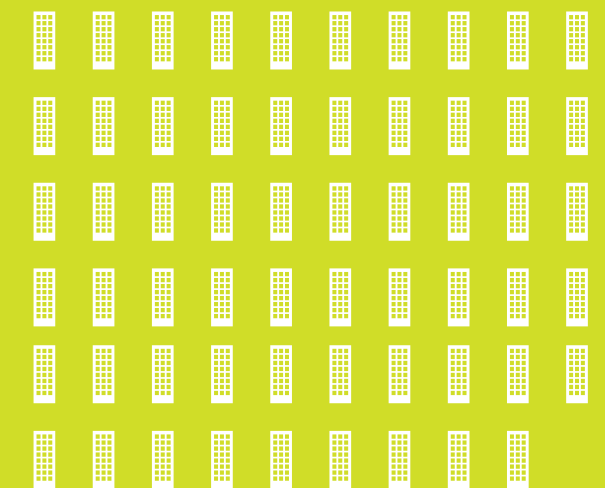


Buscando **aumentar la inversión extranjera** en el sector servicios:

Se abrieron
**4 nuevas
agregadurías**
instaladas en el mundo
para la atracción de
inversiones a Chile.



**59 nuevas
empresas**
extranjeras de inversión
en sus diferentes etapas
interesadas en invertir
en Chile.



30

**GENERACIÓN DE CAPACIDADES
EMPRESARIALES EN EL SECTOR
SERVICIOS****UBICACIÓN (ES):** Todo el territorio nacional**TIPO DE PROYECTO:** Préstamo de Inversión Específica**COLABORAMOS CON:** Ministerio de Hacienda y Corfo**ETAPA DEL PROYECTO:** En ejecución (2018-)

OBJETIVOS: El proyecto busca generar capacidades empresariales en el sector servicios a través de instrumentos de fomento a la calidad, comercialización, asociatividad e innovación. Se espera contar con al menos 30 empresas del sector capacitadas, más de 200 empresas del sector servicios recibiendo apoyo asociativo para mejorar la competitividad y, apoyar más de 40 producciones audiovisuales en el proceso de comercialización y distribución internacional.



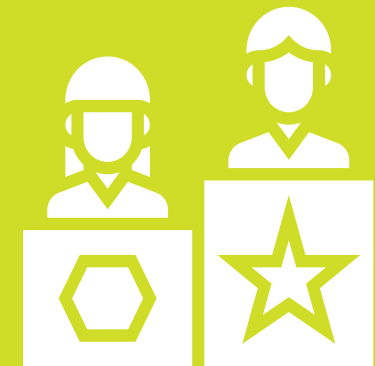
30



243
empresas
del sector servicios
han participado en
reuniones con
importadores en
ruedas de negocios.



129
empresas de
sector servicios han
recibido apoyo
asociativo para mejorar la
competitividad.



31

FORTALECIMIENTO DE LA PROMOCIÓN DEL SECTOR DE LAS INDUSTRIAS CREATIVAS

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

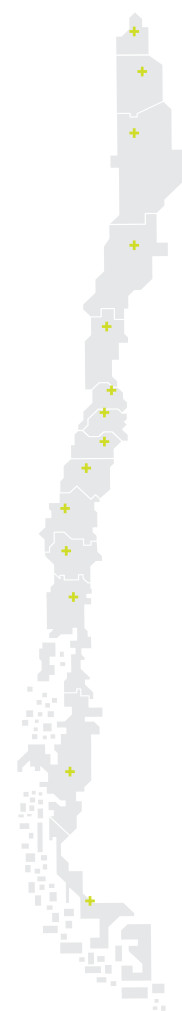
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda y Ministerio de las Culturas, el Arte y el Patrimonio

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2018-)

OBJETIVOS: El proyecto busca fortalecer el sector de la industria creativa mediante la organización de cuatro eventos nacionales y la participación en dos internacionales que colaboren a posicionar el sector.

El 2018 se realizaron dos encuentros en el mercado nacional en Industrias Creativas y Chile estuvo presente con una delegación en los mercados internacional de economía creativa.



Se han desarrollado:

3 encuentros de mercado
nacional de **industrias
creativas.**



**28 producciones
audiovisuales**

apoyadas en su proceso de
comercialización y distribución internacional





INFRA- ESTRUCTURA ENERGÉTICA CON VISIÓN SUSTENTABLE

El BID ha apoyado en la transformación del sector energético de Chile con el desarrollo de infraestructura de vanguardia y con una visión sustentable, la cual ha venido beneficiando a generaciones y cambiando la vida de muchas personas.

El sector de energía en Chile ha pasado por una serie de cambios fundamentales en los últimos 10 años, tanto en el ámbito público como privado. Estos cambios han implicado una transición desde la dependencia de combustibles fósiles y los altos precios de la energía en la década pasada, a una matriz bastante más diversificada, con una mayor penetración de energías renovables y con precios significativamente más reducidos. Esto se ha logrado gracias a cambios regulatorios que han incentivado las nuevas tecnologías de generación limpia. En este proceso, el apoyo de entidades multilaterales ha sido fundamental, pues este tipo de tecnologías no contaba con un historial de implementación en el país, lo que hacía a la banca comercial abstenerse de financiar dichos proyectos.

Actualmente, Chile se encamina a tener una matriz energética más diversificada, con programas de gran impacto como la descarbonización y el incremento de la electromovilidad. Estas medidas dirigen a Chile hacia un país innovador, sustentable y con una visión de alto impacto social.



LA PRIMERA ERA (1900)

1969

+ Firma del primer préstamo entre el BID y Chile por 8,5 millones de dólares.

1974
1986

+ Apoyo en la construcción de infraestructura hidroeléctrica en el orden de financiamiento por 950 millones de dólares.

EL NUEVO SIGLO (2000)

2007

+ Apoyo al Programa País Eficiencia Energética (PPEE).

2012

+ Puesta en marcha del proyecto de Promoción y desarrollo de tecnología solar en Chile.

2015

+ Aprobación del programa de mitigación de riesgo geotérmico.

2016

+ Aprobación del Programa de Energía Sustentable (CH-L1136) para apoyo en la reforma de políticas públicas.
+ Aprobación del Proyecto Geotérmico de Cerro Pabellón (CH-L1102); primer proyecto en su tipo en Chile.

2017

+ Inicio de operaciones de la Planta Geotérmica Cerro Pabellón.



La transformación del sector energía de Chile, el cual es un motor de desarrollo en la sociedad y de crecimiento económico con mirada sustentable, se ha realizado a pasos acelerados.

Desde sus inicios, el BID ha contribuido a esa transformación, a través de proyectos de alto impacto social, como el de al proveer de energía eléctrica a través de un **proyecto de electrificación rural** ya en el año 1969; el cual fue el primer préstamo aprobado del BID con Chile.

Posteriormente vinieron los proyectos de mayor envergadura como el financiamiento en la construcción de **grandes centrales hidroeléctricas** en el país, de las cuales se destacan I Colbún-Machicura, Alfalfal, Canutillar y Pehuenche. Tales proyectos marcaron un hito en el apoyo al gobierno para asegurar la demanda de energía del país así como haber creado las condiciones para la creciente participación del sector privado.

Ya en la entrada del nuevo siglo, el BID ha continuado con un apoyo estratégico en la modernización del sector energía. Esto se ve reflejado en la entrada de tecnología de energía renovable no convencional (ERNC) como la energía solar, eólica y geotérmica. Además, la reducción de los costos de esta tecnología ha permitido una incursión más agresiva y con fortalecimiento de políticas públicas que incentivan su participación, así como atender los cumplimientos de compromisos climáticos para la reducción de emisiones de carbón carbono (CO²).

Proyectos como el programa de **Promoción y Desarrollo de Tecnología Solar** para la instalación de sistemas fotovoltaicos en instituciones públicas tales como los Institutos de Rehabilitación Teletón alrededor del país que ayudan a pacientes en su proceso de rehabilitación física, y **Proyectos Solares Fotovoltaicos en Calama**, donde se financiaron tres proyectos en el desierto de Atacama. Estos constituyen casos de estudio exitoso, lo que permitió demostrar el potencial de generación fotovoltaica a escala industrial en Chile y en Calama.

Asimismo, el BID fue un aliado estratégico en la incursión de nueva tecnología, apoyando la construcción de la **primera planta geotérmica del país: Proyecto de Cerro Pabellón** ubicado en el desierto de Atacama en la región de Antofagasta; la primera en su tipo a nivel mundial al construirse a 4.600 msnm.

Parte importante de este proceso de transformación, se debe al apoyo del BID en la reformulación de las políticas públicas a través del **Programa de Energía Sustentable (PES)**. Este proyecto consistió en un Préstamos Préstamo Basado en Políticas (PBL), cuyo objetivo fue contribuir a la sostenibilidad del sector energético del país por medio de reformas de políticas públicas.

32 PROGRAMA DE ENERGÍA SUSTENTABLE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo en Apoyo a Reformas de Política (PBL)

COLABORAMOS CON: Ministerio de Energía de Chile

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2016–2018)

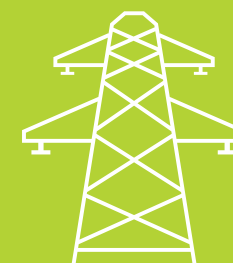
IMPACTOS: El proyecto buscó contribuir a la sostenibilidad del sector energético del país por medio de reformas de política pública que consideren aspectos técnicos, económicos, sociales, ambientales y las necesidades e intereses nacionales y regionales.

Se desarrolló una política energética de largo plazo validada por la sociedad que contribuiría a incrementar la competencia y eficiencia del mercado energético y a mejorar la capacidad institucional del sector, promover la diversificación y participación de las energías renovables en la matriz energética; fomentar el uso eficiente de la energía e incrementar los intercambios y la transferencia de energía a nivel internacional.



EFICIENCIA ENERGÉTICA:

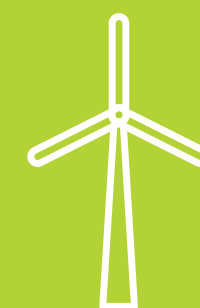
El Ministerio de Energía reportó **reducción del consumo de electricidad en alumbrado público** desde



118,8 GWh/año el 2015 a
70,8 GWh/año el 2018.

ENERGÍAS RENOVABLES:

Las energías renovables de generación eléctrica aumentaron en un **48%** hacia el **2019**.



Las energías renovables no convencionales (ERNC) de generación eléctrica no convencionales aumentaron en un **20%** hacia el **2019**.

La capacidad de generación eléctrica a partir de ERNC en los Sistemas Interconectado Central (**SIC**) y Sistema Interconectado del Norte Grande (**SING**) llegó el **2019** a **5.809 MW**.

33 PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE TECNOLOGÍA SOLAR EN CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

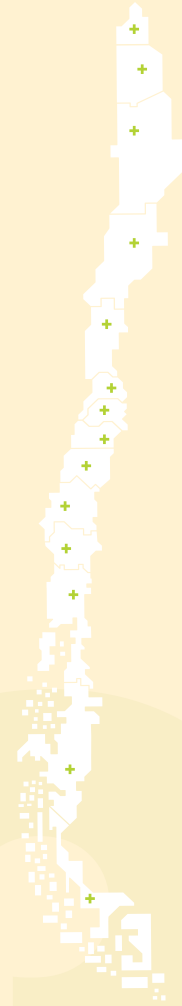
TIPO DE PROYECTO: Financiamiento no reembolsable de inversiones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial

COLABORAMOS CON: Ministerio de Energía

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2012-)

IMPACTOS: El BID apoya al Gobierno de Chile en el desarrollo del sector solar chileno, incluidas las tecnologías de calefacción solar de agua, energía solar fotovoltaica y energía solar de concentración. Se contó con apoyo del BID financiando la instalación y funcionamiento exitoso de sistemas fotovoltaicos bajo el Programa de Techos Solares Públicos, así como el apoyo a los trabajos de preparación para la instalación de la primera planta de concentración solar (CSP) de torre en el desierto de Atacama.

Más información de este proyecto en:



Teletón Calama
Fuente: Ministerio de Energía

La instalación del Programa de Techos Solares Públicos (PTSP) incluyó proyectos como:



 **Teletón Calama 40 kWp**



 **Teletón Copiapó 40 KWp terminados,
licitados proyectos por 70 kWp**



 **Teletón Santiago 70 kWp
(fase I de 30kWp; fase II 40 kWp)**

 **Otros proyectos fueron:**

Teletón Arica, Iquique, Maule





34

PROYECTO PLANTA GEOTÉRMICA CERRO PABELLÓN

UBICACIÓN (ES): Desierto de Atacama, comuna de Ollagüe, Región de Antofagasta, Chile

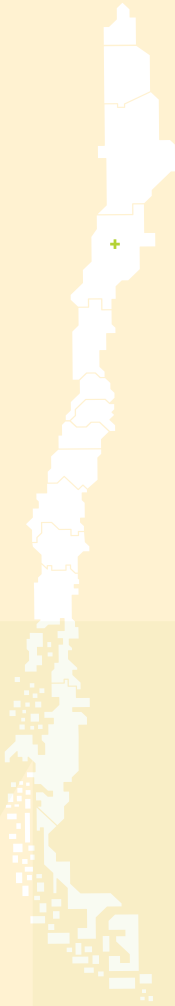
TIPO DE PROYECTO: Crédito convertible en subvención

COLABORAMOS CON: Enel Green Power y ENAP

ETAPA DEL PROYECTO: Supervisión

IMPACTOS: Uso de recursos otorgados por BID Invest con el fin de cubrir los costos de exploración geotérmica, los cuales dada su magnitud son una de las principales barreras de entrada para proyectos de esta tecnología. Gracias a estos recursos se realizó la exploración exitosa de pozos geotérmicos que permitieron el posterior desarrollo de la primera planta geotérmica del país, con una capacidad instalada de 49 MW que hoy provee al sistema con energía de base renovable no convencional.

Más información de este proyecto en:



35

PROYECTO DE ENERGÍA EÓLICA AELA

UBICACIÓN (ES): Regiones de Los Lagos, Atacama y Biobío, Chile

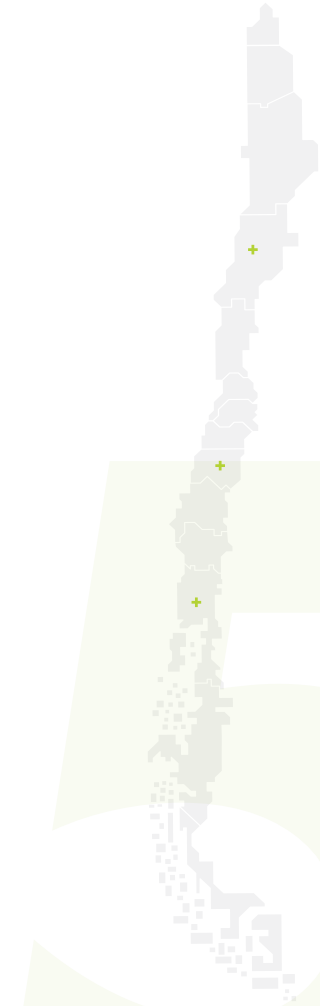
TIPO DE PROYECTO: Préstamo

COLABORAMOS CON: Actis LLP y Mainstream Renewable Power

ETAPA DEL PROYECTO: Supervisión

IMPACTOS: La participación de BID Invest en el proyecto contribuyó al incremento en el suministro de energía renovable en Chile, gracias al desarrollo de tres parques eólicos en las regiones de Los Lagos (proyecto Aurora, 129 MW), Atacama (proyecto Sarco, 170 MW), y el Biobío (proyecto Cuel, 33 MW). La suma de los tres proyectos se traduce hoy en día en una capacidad instalada de 332 MW capaz de generar energía eólica 100% renovable para el sistema.

Más información de este proyecto en:



36 PROYECTO DE ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA EN POZO ALMONTE Y CALAMA

UBICACIÓN (ES): Desierto de Atacama, Región de Antofagasta, Chile

TIPO DE PROYECTO: Préstamo

COLABORAMOS CON: Solarpack Corporación Tecnológica

ETAPA DEL PROYECTO: Supervisión

IMPACTOS: El objetivo del proyecto fue otorgar financiamiento para tres proyectos fotovoltaicos localizados en el desierto de Atacama y con una capacidad instalada de 26.5 MW, destinados a proporcionar una fuente de energía limpia y renovable a las compañías mineras Doña Inés de Collahuasi y Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco).

El proyecto constituyó un caso de estudio exitoso que permitió demostrar el potencial de generación fotovoltaico a escala industrial de Chile y la región. Además, favoreció la diversificación de la matriz energética chilena, contribuyendo con la capacidad instalada necesaria para generar energía fotovoltaica renovable y no convencional.

Más información de este proyecto en:



INTEGRACIÓN ENERGÉTICA REGIONAL:

Se registraron **aumentos en la energía exportada** medida en Miles de toneladas equivalentes de petróleo (TEP)



y en la cantidad de **energía eléctrica transferida** binacionalmente pasando de **0 a 138,5 GWh/año** en el mismo período.

An aerial photograph of a city, likely Alerce, showing a grid of streets and buildings. The image is overlaid with a green grid pattern. The title text is in large, white, sans-serif capital letters.

DESCENTRALI- ZACIÓN Y ÁREAS METROPOLITA- NAS

El BID ha apoyado el proceso de descentralización en Chile desde hace varias décadas con énfasis en la responsabilidad fiscal y efectividad.

En los últimos años, los retos han adquirido también un enfoque territorial. El país ha visualizado la necesidad de coordinar y gestionar acciones a escala metropolitana para propender a un mayor balance y equidad en el desarrollo sostenible y a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos que allí residen.

2006

+ Programa de apoyo a la gestión subnacional.

2014

+ Cooperación técnica de apoyo del BID al proceso de descentralización de Chile.

2015

+ Se inicia el apoyo a la Subdere en los lineamientos para desarrollar una gobernanza metropolitana.

2018

- + Publicación BID: *Estrategia integral para una descentralización efectiva y fiscalmente responsable: Evidencia en Chile.*
- + Se inicia apoyo del Banco para los estándares mínimos en la definición de áreas metropolitanas.
- + Se promulga la Ley 21.073 que regula la elección de gobernadores regionales.

2019

+ Publicación *Construyendo Gobernanza Metropolitana.*
Se promulga la Ley 21.074 de fortalecimiento de la regionalización del país.

El BID ha apoyado a Chile en el proceso de desconcentración gradual que ha experimentado el Gobierno Central de Chile. Entre los años 2006 y 2014 se apoyó a la **Gestión Subnacional**, que contribuyó principalmente a diseñar las estrategias de desarrollo de los Gobiernos Regionales y a la formulación y ejecución de programas de desarrollo territorial integrado.

En el 2014, se apoyó el **Proceso de Descentralización**. Este instrumento permitió acompañar la tramitación de leyes, lo que permitió contar con un informe técnico internacional, con recomendaciones para el diseño e implementación del proceso de descentralización.

Gracias a este apoyo del BID, se publicó además el libro *Estrategia integral para una descentralización efectiva y fiscalmente responsable: Evidencia en Chile* la que entrega importantes recomendaciones para contribuir al diseño de políticas y principios para este proceso de descentralización incremental. El reporte ofrece recomendaciones de principios generales susceptibles de ser incorporados en las reformas de ley, y al mismo tiempo se sugieren análisis y ejercicios más detallados que tendrían que ser instrumentados en el futuro y que servirían como base de la reglamentación e implementación de las leyes.

Los esfuerzos de descentralización en el país fueron adquiriendo rápidamente un enfoque territorial, en el que las áreas metropolitanas han sido protagonistas. Por ello, el BID ha acompañado al Gobierno de Chile a través de metodologías para un proceso de reconocimiento de sus áreas metropolitanas y los principales desafíos que enfrentan. Su experiencia en el diseño y gestión de políticas urbanas asociadas a procesos de descentralización, además de su trayectoria en la coordinación intersectorial de iniciativas gubernamentales, ha sido esencial para avanzar a una agenda comprometida con los desafíos del país.

El BID acompañó al gobierno implementando la metodología **Ciudades Emergentes y Sostenibles (CES)** en Valdivia y las áreas metropolitanas de La Serena-Coquimbo y Puerto Montt-Puerto Varas. El apoyo concluyó con la elaboración de planes de acción que priorizaron inversiones estratégicas para alcanzar una mayor sustentabilidad urbana, ambiental y fiscal. Posteriormente, el BID apoyó a la Subdere en el desarrollo de lineamientos para la **Gobernanza Metropolitana**.

En cuanto a normativas, el 22 de febrero de 2018 fue publicada la Ley 21.073 que, además de permitir por primera vez la elección directa de gobernadores regionales, introdujo cambios fundacionales a la Ley Orgánica Constitucional sobre Gobierno y Administración Regional. La promulgación de esta ley antepuso el desafío de diseñar el mecanismo mediante el cual el país reconocería una unidad territorial como área metropolitana. En esto contexto, el Banco inició el servicio de consultoría a la Subdere para el desarrollo del procedimiento y estándares mínimos en la definición de áreas metropolitanas del país.

Además, la nueva Ley 21.074 genera un sistema de transferencia de competencias del nivel central del Gobierno chileno a los regionales, entregando la posibilidad de administrar áreas metropolitanas y la creación de nuevas divisiones: fomento productivo e industria, desarrollo social y humano, e infraestructura y transporte (Subdere, 2019). En este contexto, es relevante la manera en que se determinen estas áreas metropolitanas y sus cuerpos de administración propios para que propendan a consolidar territorios más sostenibles.

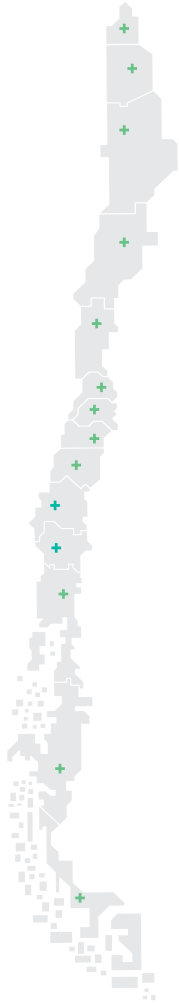
El BID continúa apoyando al Gobierno de Chile en este importante desafío por alcanzar una descentralización fiscalmente responsable y una gobernanza metropolitana efectiva.

37

PROGRAMA DE APOYO A LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Línea Condicionada de Crédito para Programas de Inversión (CCLIP)
COLABORAMOS CON: Ministerio del Interior
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2006-2009)

OBJETIVOS: Se publicó el libro *Estrategia integral para una descentralización efectiva y fiscalmente responsable* que concentra su análisis en tres dimensiones: i) el ámbito y el ritmo propuesto de la descentralización de competencias de gasto, ii) el financiamiento del gasto descentralizado a través de recursos propios y transferencias a nivel regional y municipal, iii) el modo de asegurar la responsabilidad y solvencia fiscal de los gobiernos subnacionales.



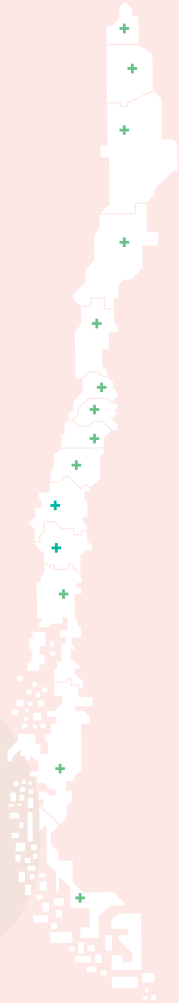
38

APOYO A LA DESCENTRALIZACIÓN REGIONAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica
COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (Subdere)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007-2014)

OBJETIVOS: El programa se encargó de fortalecer las capacidades de las instituciones regionales para que los gobiernos regionales puedan ejercer efectivamente sus competencias, liderando y articulando el desarrollo de sus territorios.

Más información de este proyecto en:



39 CIUDADES EMERGENTES Y SOSTENIBLES

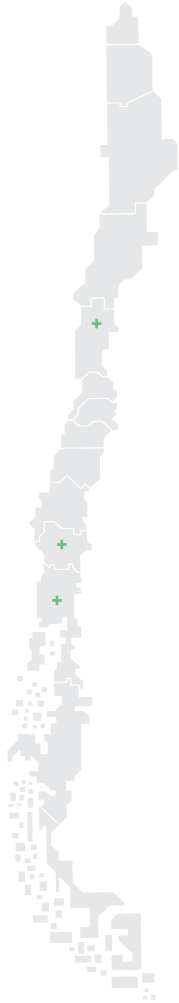
UBICACIÓN (ES): La Serena-Coquimbo, Puerto Montt-Puerto Varas, Valdivia

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (Subdere)

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2015-2017)

OBJETIVOS: La aplicación de la metodología CES en las ciudades chilenas amplió el apoyo para las ciudades regionales emergentes en su demanda de un crecimiento equilibrado ante los retos de la sostenibilidad, a través de un enfoque amplio e interdisciplinario, necesario para identificar la ruta de sostenibilidad. Se aplicó la metodología en Valdivia y las áreas metropolitanas de La Serena-Coquimbo y Puerto Montt-Puerto Varas.



Vista de Puerto Varas ©Stefan Heitmann



40 APOYO A UNA DESCENTRALIZACIÓN EFECTIVA

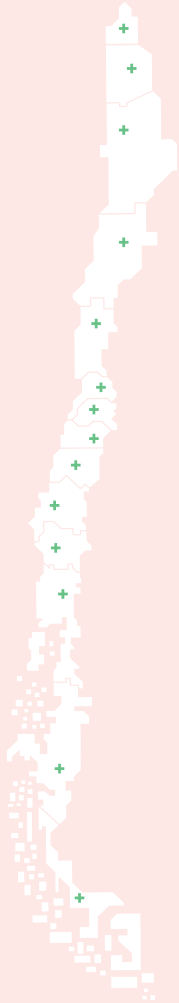
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (Subdere)

ETAPA DEL PROYECTO: En implementación (2019-)

OBJETIVOS: Apoyar al gobierno en la puesta en marcha de su programa de fortalecimiento en la regionalización a partir de la reforma que implementaría la Ley 21.074 Orgánica Constitucional de Gobierno y Administración Regional. Esto implica apoyar el traspaso de competencias a los gobiernos regionales para profundizar los procesos de descentralización del país mediante estrategias fiscalmente responsables y con base en una mayor equidad en el desarrollo urbano-territorial.



Pinturas participativas
Fuente: Creo Antofagasta



41

LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS
Y DEFINICIÓN DE ÁREAS
METROPOLITANAS

UBICACIÓN (ES): Chile, con pilotos en La Serena-Coquimbo, Puerto Montt-Puerto Varas, Concepción y Santiago.

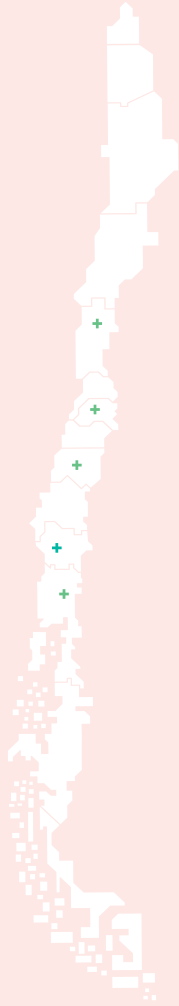
TIPO DE PROYECTO: *Fee For Service*

COLABORAMOS CON: Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo

ETAPA DEL PROYECTO: En implementación (2017-)

OBJETIVOS: Se publicó *Construyendo Gobernanza Metropolitana* y se avanzó en la creación de agendas metropolitanas y sus pilotos en cuatro unidades metropolitanas del país: La Serena-Coquimbo, Puerto Montt-Puerto Varas, Concepción, y Santiago, capacitando, además, alrededor de 40 funcionarios.

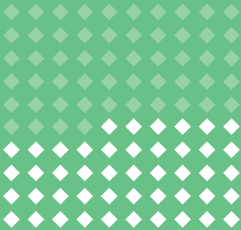
Más información de este proyecto en:



Coquimbo
Fuente: BID

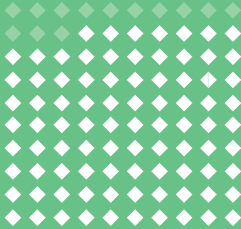
46%

de la población del país reside sólo en 3 Áreas Metropolitanas (Santiago, Valparaíso y Concepción)



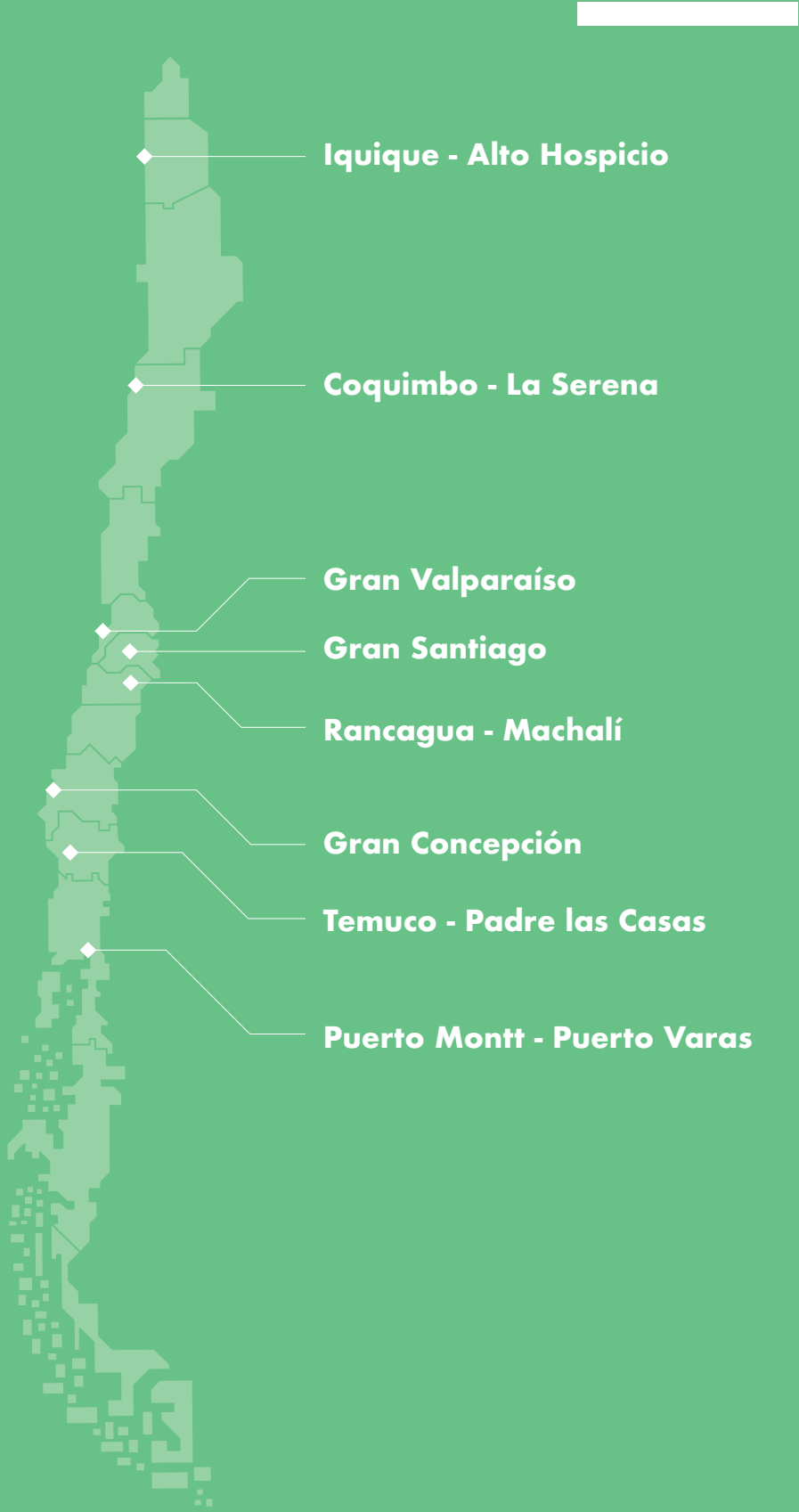
+ del 87%

de la población de Chile reside en localidades urbanas



61,5%

de esa población vive en conurbaciones o grandes aglomeraciones urbanas con poblaciones mayores a 300.000 habitantes





FINANCIAMIENTO VERDE

El BID está comprometido con los esfuerzos para enfrentar el cambio climático. Es por ello que apoya a Chile y a otros países de la región a incorporar los riesgos y oportunidades del cambio climático en las políticas e instrumentos financieros, tanto del sector público como privado.

Las finanzas sostenibles implican que el sector financiero movilice capital para una economía sostenible, baja en carbono y resiliente al clima.

+

2001
2014

+

El BID destina el 15% de su financiamiento a proyectos relacionados con cambio climático en aprobaciones del BID y BID Invest.

+

2016

+

Reunión en Bahamas de Junta de Gobernadores del BID endosa el objetivo de aumentar el volumen de financiación relacionado con el clima hasta un 30% de las operaciones combinadas del BID y BID Invest para finales de 2020.

+

2019

- +
- El BID apoya a Chile en el desarrollo de bonos soberanos verdes.
- +
- Chile emitió el primer bono verde soberano del continente americano el 17 de junio y marca un punto de inflexión para Latinoamérica.
- +
- El BID apoya a Chile en la mesa público-privada de finanzas verdes.
- +
- Se comienza a desarrollar un Plan de descarbonización de Chile.

+

Chile, al igual que otros países, indica en su Contribución Nacionalmente Determinada (NDC), cuáles son sus objetivos y cómo se alcanzarán para enfrentar el cambio climático. El BID apoya a Chile y otros países de la región a integrar las NDC en los procesos de formulación y planificación de políticas y presupuestos. Es un trabajo transversal, que involucra coordinaciones con distintas partes del Grupo BID, como BID Invest; la División de Conectividad, Mercados y Finanzas; y la División de Energía del BID, entre otras.

+

Por un lado el Bid ha apoyado a Chile en el proceso de emisión del primer bono verde soberano. Este apoyo ha sido en la estructuración del marco (*framework*) para guiar la emisión del bono verde soberano, así como también los mecanismos de selección de las actividades verdes elegibles, el monitoreo de los desembolsos del bono, y el reporte de resultados. El BID también apoyó el proceso de certificación del bono y la evaluación del marco del bono en alineación con los *Green Bond Principles*.¹

+

El Banco también ha apoyado a Chile **en la mesa público-privada de finanzas verdes**, a través de un espacio de diálogo público-privado, para acordar acciones para los próximos meses y años, considerando:

+

Manejo de Riesgos. Identificar como el sector financiero y el mercado de capitales chileno analiza, integra, considera y reporta los riesgos derivados del cambio climático sobre su cartera de crédito e inversiones, y el impacto ambiental de las actividades de sus clientes, tomando como referencia buenas prácticas internacionales; y **Políticas y Productos Financieros Verdes.** Considerar los apoyos posibles por parte de los reguladores y el sector financiero y de capitales para promover proyectos e inversiones “verdes” que permitan la transición hacia una economía baja en carbono atendiendo el compromiso de Chile frente al Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

+

El BID también ha realizado estudios para apoyar la discusión relativa a la descarbonización de la matriz energética en Chile. Finalmente, el Banco ha apoyado al país en la movilización de recursos concesionales de fondos internacionales para cambio climático. En particular, a través del Plan de Inversiones de Chile ante el Clean Technology Fund², BID Invest ha canalizado más de 50 millones de dólares de este fondo para proyectos de energías renovables y eficiencia energética, incluyendo el proyecto Cerro Pabellón.

+

En esta misma línea de trabajo, el BID con recursos del Fondo Climático Alemán (IKI) se encuentra preparando una asistencia técnica para apoyar el desarrollo de una agenda de largo plazo en Chile entre 2020 y 2024, que impulsará el desarrollo e implementación de actividades en apoyo de la agenda y metas que se prepararía en 2019.

+

+

1 <https://www.climatebonds.net/market/best-practice-guidelines>
2 <https://www.climateinvestmentfunds.org/country/chile/chile-ctf-programming>

+

42

APOYO AL DESARROLLO DEL PRIMER BONO SOBERANO DE CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

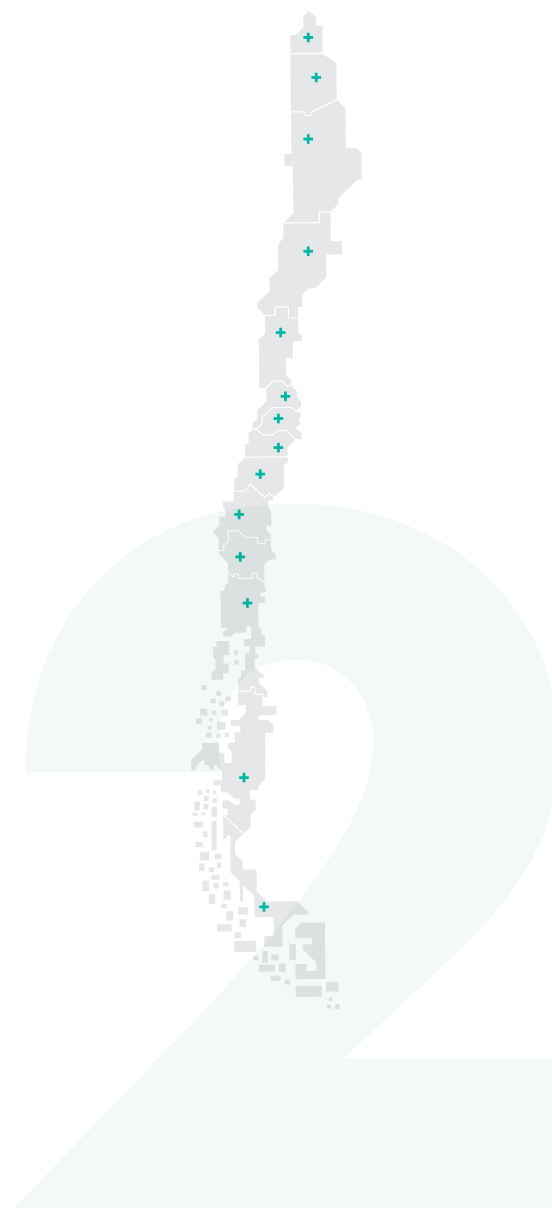
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda (Oficina de Deuda Pública)

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2019-)

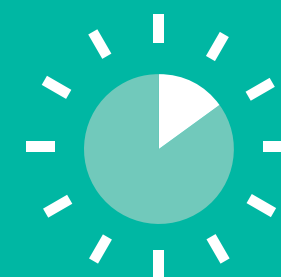
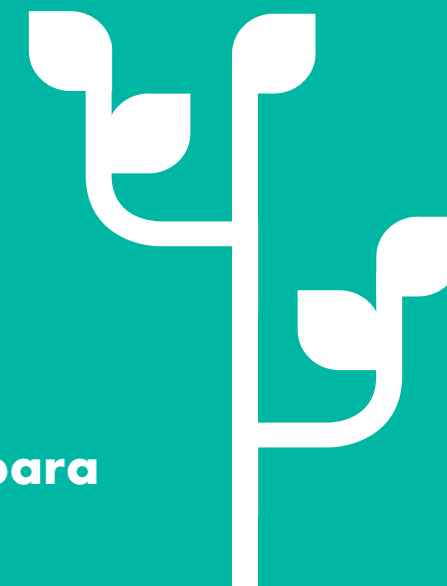
IMPACTOS: Apoyo del BID en la estructuración del marco y certificación del bono, además de los mecanismos de selección de las actividades verdes elegibles. El BID aportó al proceso para que Chile emitiera el primer bono verde soberano en las Américas y fuera el primer país no europeo en colocar bonos verdes en euros.

Más información de este proyecto en:

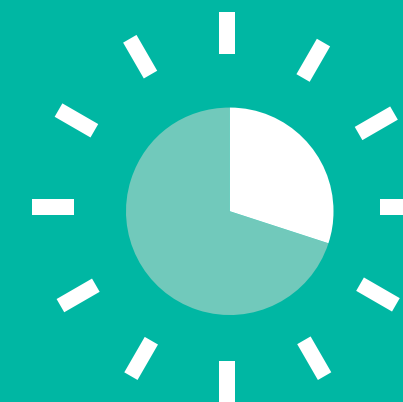


Presentación de buses eléctricos del plan Transporte Tercer Milenio
© Gobierno de Chile

El Grupo BID estableció el objetivo de **aumentar la financiación** para el **cambio climático** hasta **un 30%** de las aprobaciones para el año **2020**.



De un 15% entre 2012-2014.



Se aumentó el volumen de financiamiento relacionado con el clima hasta un 30% de las operaciones combinadas del BID y de la CII para finales de 2020.

43

APOYO EN LA MESA PÚBLICO-PRIVADA DE FINANZAS VERDES EN CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda, Comisión para el Mercado Financiero (CMF), Superintendencia de Pensiones, Banco Central, Asociaciones Gremiales del sector financiero, UNEP FI, Embajada de UK.

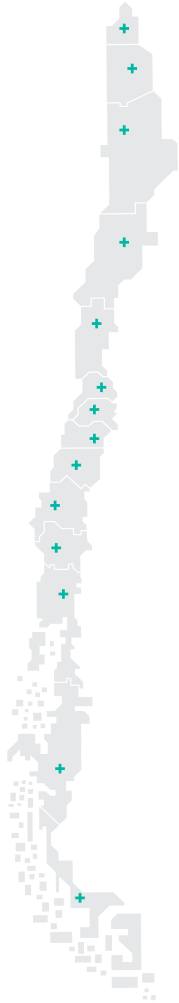
ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2019-)

OBJETIVOS: Declaración del regulador que comunique la relevancia que las autoridades financieras locales otorgan a la gestión de los riesgos financieros (específicamente riesgos físicos y de transición) asociados al cambio climático y brinde lineamientos generales o criterios para enfrentarlos para de esta forma asegurar un correcto funcionamiento, desarrollo y estabilidad del mercado financiero.

Acuerdo Verde voluntario a través del cual se definan conjuntamente las bases mínimas de un marco de gestión en materia de riesgo climático y productos financieros verdes a través de acciones voluntarias por parte del gobierno, reguladores y del sector financiero.

Institucionalidad para implementar el Acuerdo Verde por medio de una “Hoja de Ruta de Finanzas Verdes 2020+” a elaborarse durante 2020.

Más información de este proyecto en:



44

ESTIMACIÓN DE IMPACTO LABORAL DE LOS ESCENARIOS DE RETIRO O RECONVERSIÓN DE LAS CENTRALES A CARBÓN EN CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

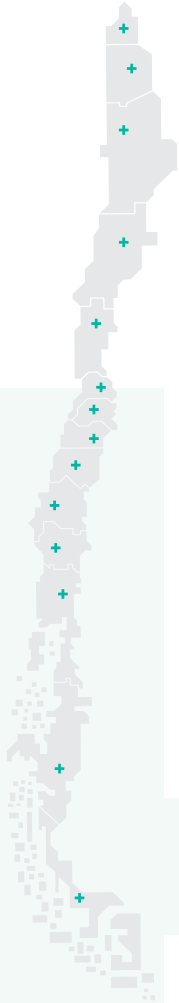
TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Ministerio de Energía

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2019)

OBJETIVOS: El objetivo de este proyecto es realizar estudios para apoyar el análisis para tomar decisiones de política, que ayuden a cumplir las metas de descarbonización de Chile y el cumplimiento de su Contribución Nacionalmente Determinada (NDC).

El objetivo de estos estudios fue la evaluación del posible impacto laboral de estrategias de descarbonización en Chile, tanto a nivel nacional como de comunidades, y compilar ejemplos internacionales de opciones para que el gobierno mitigue esos impactos.



Lanzamiento de la mesa público-privada de finanzas verdes
Fuente: Ministerio de Hacienda



HABILIDADES PARA EL SIGLO XXI

El mercado laboral actual demanda trabajadores que tengan la capacidad de adquirir y actualizar conocimientos y habilidades de forma constante. Las nuevas dinámicas del mercado de trabajo requieren personas que entiendan el aprendizaje no como una etapa, sino como parte de un proceso a lo largo de toda la vida. Por eso, las políticas y programas de formación laboral deben ofrecer a sus trabajadores mejores herramientas para adaptarse a una demanda cambiante y prepararse mejor para el futuro. Por su parte, las empresas deben ofrecer las herramientas para que su personal esté permanentemente calificado y en condiciones de aportar a la productividad y el crecimiento económico.

2009

+ Se aprueba un Programa de Servicios de Asesoría (PSA) entre los Ministerios de Hacienda y del Trabajo y Previsión Social (MTPS), y la División de Mercados Laborales del BID.

2010
2011

+ Se publican estudios realizados por el BID como parte de los productos del Programa de Servicios de Asesoría.

2012
2017

+ Se aprueba y ejecuta el Programa de Apoyo a la Efectividad del Sence.

2014

+ Se instalan dos unidades de rango estratégico en el Sence: la Unidad de Desarrollo Estratégico (UDE) y el Observatorio Laboral Nacional (OLN).

2015

+ Se realiza en Santiago de Chile el seminario Internacional Políticas Públicas para mejorar la Empleabilidad organizado por el Sence y el BID con representantes de Oficinas Municipales de Información Laboral (OMIL) de todas las regiones del país, y dos seminarios regionales, en Valparaíso y Magallanes.

+ Se publica un trabajo conjunto entre las divisiones del BID de Educación y Trabajo: Educación técnico profesional en Chile

2014

+ Se aprueba el Producto de Conocimiento Mirando al interior de la empresa, para realizar un experimento y evaluación de impacto de la capacitación en habilidades blandas para trabajadores en firma.

2017

+ Se aprueba el Contrato de Préstamo Programa de Fortalecimiento del Sistema de Intermediación Laboral en Chile.

+ Entra en vigor la modificación de la norma de calidad de los Organismos Técnicos de Capacitación (OTEC), que incluye mejoras en los criterios para el monitoreo de la calidad de los proveedores de capacitación.

2018

+ Se publica el Informe de la Comisión Nacional de Productividad (CNP): Sistema de Formación de Competencias para el Trabajo en Chile realizado con la colaboración del BID.

+ Publicación del libro *Millenials en América Latina y el Caribe: ¿trabajar o estudiar?* Estudio regional del BID que incluye un capítulo sobre Chile con datos exclusivos de una encuesta a jóvenes en Chile, realizada en conjunto con el Observatorio Laboral Nacional (OLN).

2019

+ Taller de planificación estratégica de la Bolsa nacional de Empleo (BNE) y el Plan de Fortalecimiento y Articulación con el Sence y las Oficinas Municipales de Intermediación Laboral (OMIL).

+ Se firma el protocolo de acuerdo público-privado para el desarrollo de la iniciativa Talento Digital para Chile, con el apoyo del Banco a través del Programa de Apoyo a la Exportación de Servicios Globales de Chile.

+ Se publican los resultados del estudio Mirando al interior de la empresa. bajo el nombre: Capacitación, habilidades blandas y productividad: evidencia de un experimento de campo en el comercio minorista.

+ El Ministerio del Trabajo y Previsión Social envía al Congreso un Proyecto de Ley para la modernización del Sence, que incluye recomendaciones del trabajo conjunto de diez años entre el BID y Chile.

+ Se aprueba la Política Nacional de Intermediación Laboral y se crea el Comité de Coordinación de Intermediación Laboral, en el marco de la ejecución del Programa de Fortalecimiento del Sistema de Intermediación Laboral en Chile.

El capital humano es el mayor patrimonio de un país. Las capacidades que poseen los trabajadores, sus talentos, su experiencia, sus destrezas y habilidades para innovar o resolver problemas son aspectos claves para medir el potencial de crecimiento de un país.

En los años 90 la productividad en Chile contribuyó con 2,3 puntos porcentuales de crecimiento anual. Sin embargo, a pesar que desde el año 2000 Chile ha basado su crecimiento en inversiones en capital físico y humano, ha tenido escasas mejoras en productividad, pese a los esfuerzos de cada administración por hacer más eficientes sus instituciones. Cuando se analiza el mercado laboral, se observa que un 44% de los trabajadores se encuentra en situación de analfabetismo funcional de textos (baja capacidad de comprensión lectora) y un 51% en el área cuantitativa (Centro de Microdatos, 2013). Más de la mitad de los chilenos no cuenta con información suficiente sobre vacantes de calidad y buscan empleo por métodos informales, (amigos, familiares, empleadores y/o visitas personales a empresas). El 45% de las empresas tienen dificultades para cubrir sus vacantes, más de 600 mil personas no tiene empleo, y más preocupante aún, 2 millones están en riesgo de perder su empleo por la automatización.

Durante diez años de colaboración, el BID ha trabajado de la mano con el Gobierno de Chile en el diseño de políticas y herramientas para la construcción de un **mercado laboral dotado de capital humano con las habilidades del siglo XXI**. El BID ha buscado ser un apoyo en el camino, una contraparte con quien debatir las ideas y pensar en una hoja de ruta para dimensionar el trabajo.

De este modo, el Banco viene apoyando al Gobierno de Chile en varias líneas de trabajo: el **fortalecimiento del Servicio Nacional de Capacitación de Empleo (Sence)**, el fortalecimiento de las políticas y **programas de intermediación laboral**, apoyo a la Iniciativa de **Talento Digital para Chile**. Así como una serie de productos analíticos y evaluaciones de impacto rigurosas de programas financiados con recursos públicos para conocer qué funciona y qué se puede mejorar. Actualmente, el Banco sigue apoyando mejoras en el sistema de intermediación laboral, así como la mejora de la pertinencia y calidad de la capacitación.

45

PROGRAMA DE APOYO A LA EFECTIVIDAD DEL SENCE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica

COLABORAMOS CON: Ministerio del Trabajo y Previsión Social (MTPS), Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence)

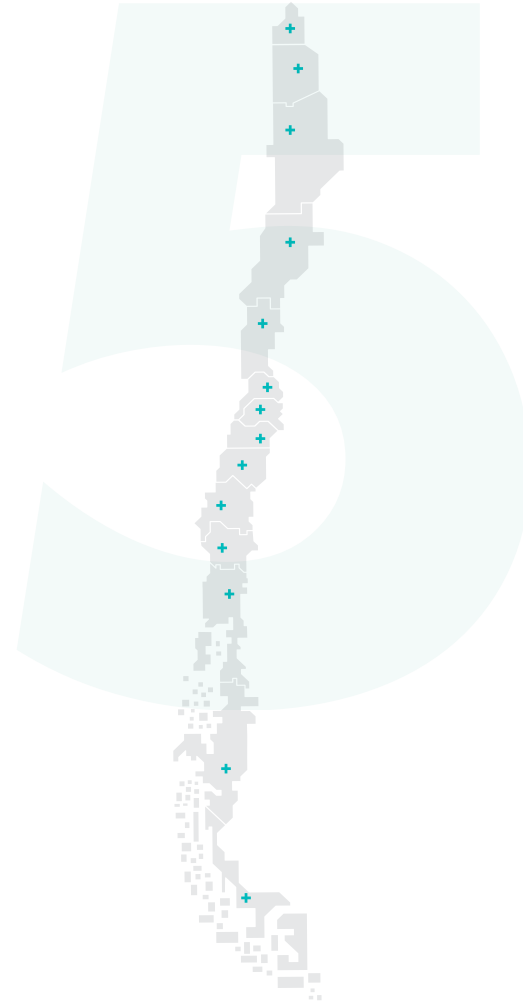
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2012–2017)

IMPACTOS: El Sence es una institución que evidenció desde sus comienzos muchas deficiencias; adquiriría cursos de formación y se aseguraba de que se impartieran. Sin embargo, no medía si las personas habían aprendido o adquirido ciertas habilidades durante la capacitación, ni tampoco si había conseguido trabajo.

El programa tuvo como objetivo mejorar la cobertura y efectividad de las acciones de capacitación e intermediación del Sence por medio del fortalecimiento de la capacidad rectora del MTPS y de la capacidad reguladora del Sence en el ámbito de la capacitación e intermediación laboral; la mejora de la calidad y pertinencia de los programas de capacitación del Sence y la mejora de la gestión administrativa del organismo.

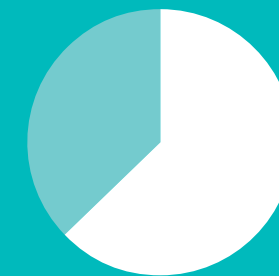
La intervención contribuyó a aumentar el porcentaje de personas que usaron un servicio del Sence y consiguieron un empleo formal. Asimismo, contribuyó a aumentar la diferencia en el salario promedio de personas capacitadas por medio de Sence en comparación al salario promedio de un grupo comparable que no se capacitó.

Más información de este proyecto en:



El programa aumentó el **porcentaje de personas que usaron el servicio del Sence** y tienen un empleo formal.

Antes de la intervención:



62,8%

Meta inicial (superada): 66,2%

Después de la intervención:



68,7%

Las personas que usaron el servicio Sence **aumentaron su salario promedio.**

Antes de la intervención:



10,4%

Meta inicial (superada): 12%

Después de la intervención:



16,6%

46 MIRANDO AL INTERIOR DE LA EMPRESA

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Producto de conocimiento (Economic and Sector Work – ESW)

COLABORAMOS CON: Consejo Sectorial de retail del Reino Unido y una gran empresa de comercio minorista de América Latina establecida en Chile (que se mantienen anónimas por acuerdos de confidencialidad).

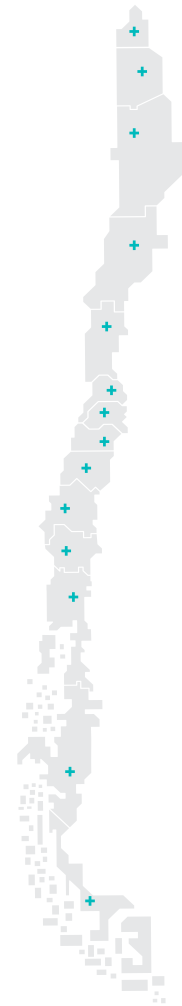
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2016 – 2019)

IMPACTOS: La intervención utilizó un diseño experimental para cuantificar el impacto de una capacitación diseñada para mejorar dos habilidades críticas: liderazgo y comunicación.

Se ofreció a los empleados de una importante empresa minorista en América Latina. La capacitación fue diseñada con base en un análisis de las necesidades específicas de la empresa a partir de:

Capacitación de gerentes de tienda: A través de una capacitación interactiva de cinco días, los gerentes aprendieron habilidades de confianza para tener éxito como líderes, enfocándose en desarrollar habilidades de liderazgo individual, explotar el potencial de capital humano de los asociados de ventas y, para mantener equipos satisfechos y productivos.

Capacitación de gerentes de ventas: A través de una capacitación interactiva de dos días, los empleados de la tienda aprendieron habilidades de comunicación necesarias en el contexto de sus tareas diarias y técnicas específicas para el manejo de reclamos, comprensión de sus productos para asesorar a los clientes, y comprensión de la importancia del servicio al cliente como núcleo del éxito.



Más información de este proyecto en:



El mensaje del proyecto **Mirando al Interior de la Empresa** es que los adultos pueden cambiar sus habilidades blandas.

Capacitación

**gerentes +
personal =**
aumento de ventas
en **12,1%**

**solo
gerentes =**
aumento de ventas
en **11%**

Además, la intervención tuvo un efecto positivo (*spillover*) sobre los trabajadores no capacitados.

47

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INTERMEDIACIÓN LABORAL EN CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo Basado en Políticas (PBL)

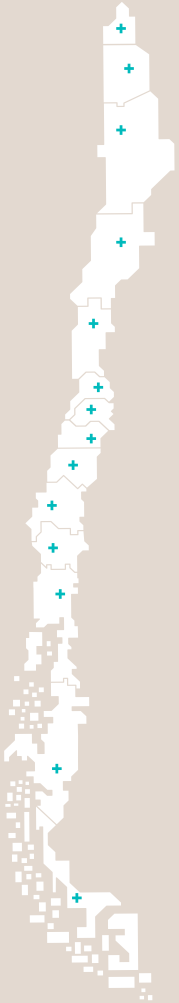
COLABORAMOS CON: Ministerio del Trabajo y Previsión Social (MTPS), Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence)

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2017-)

IMPACTOS: El objetivo del programa es mejorar la integración y la provisión de servicios de intermediación laboral a buscadores de empleo y empresas en Chile. Para ello, apoya acciones de política dirigidas a reformular el modelo de gobernanza de las entidades públicas del Sistema de Intermediación Laboral; adecuar la oferta y la prestación de los Servicios de Intermediación Laboral (SSIL) provistos por entidades públicas y reestructurar su modelo de gestión; y avanzar hacia la ampliación y articulación de un Sistema de Información del Mercado Laboral (SIML) y la generación de conocimiento del sector.

El principal impacto esperado es una mejora en el acoplamiento entre oferta y demanda de trabajo, medido a través del número de semanas dedicadas a la búsqueda de empleo (se espera una reducción promedio de 15%).

Más información de este proyecto en:





MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

En las últimas dos décadas, el BID ha venido acompañando procesos de fortalecimiento de la capacidad institucional y de Estado de derecho en Chile; apoyando al Poder Ejecutivo, Poder Legislativo, Sistema Judicial, Contraloría General de la República y sociedad civil.

Gracias a ello, Chile promueve hoy un servicio civil profesional basado en mérito, mejora continua de los procesos y la entrega de servicios al ciudadano, buscando la observancia de principios de probidad y transparencia en la administración de los recursos públicos.

Asimismo, cuenta con un sistema electoral y de partidos políticos más moderno, transparente e inclusivo, con órganos de fiscalización, control y supervisión fortalecidos, con marco jurídico e instancias que propician la asociación y participación ciudadana; y con sistemas y herramientas digitales de información que apoyan la labor legislativa y el acercamiento entre legisladores y ciudadanos. Además, se ha llevado adelante un profundo proceso de reforma judicial que dotó al sistema de mayor independencia e imparcialidad.

2000

- + Se inicia la implementación de la reforma procesal penal en el Poder Judicial y el Proyecto de Reforma y Modernización del Estado (Pryme) del Poder Ejecutivo.
- + El BID aprueba el Programa de Fortalecimiento Alianzas Sociedad Civil-Estado.

2002

- + El BID aprueba el Programa de Modernización de la Contraloría General de la República de Chile.

2003

- + Ley 19.882, “Ley que Regula Nueva Política de Personal a los Funcionarios Públicos”: crea el Sistema de Alta Dirección Pública (SADP), la Dirección Nacional del Servicio Civil (DNSC) y el Consejo de Alta Dirección Pública.
- + Ley 19.886, “Ley de Bases sobre Contratos Administrativos de Suministro y Prestación de Servicios”: crea un Sistema de Información de Compras y Contrataciones de la Administración (ChileCompra).

2005

- + El BID aprueba el Programa de Fortalecimiento de la Dirección Nacional del Servicio Civil.
- + El BID aprueba el Programa de Fortalecimiento del Apoyo a la Función Legislativa.
- + El BID aprueba el Programa de Apoyo a la Corporación Administrativa para el Poder Judicial.

2010

- + El BID aprueba el Programa de Apoyo a la Reforma Judicial.

2011

- + Ley 20.500, “Ley sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la gestión pública”.

2013

- + Primera edición del “Índice de Calidad de la Justicia” (iPJUD).

2014

- + El BID aprueba el Programa de Mejora de la Gestión Pública y de los Servicios al Ciudadano.

2015

- + Ampliación de la difusión y la transparencia de las convocatorias a concursos públicos y procesos de postulación y/o selección de personas a partir del uso obligatorio del portal Empleos Públicos (www.empleospublicos.cl) de la DNSC para todo tipo de contratos de trabajo, favoreciendo a su vez la igualdad en el acceso a estos.

2016

- + Ley 20.955, “Ley que Perfecciona el Sistema de Alta Dirección Pública y Fortalece la Dirección Nacional del Servicio Civil”.
- + Ley 20.911, “Ley que crea el Plan de Formación Ciudadana para los establecimientos educacionales reconocidos por el Estado”.
- + Desarrollo de Herramienta de Medición de la Satisfacción del Ciudadano con los Servicios del Estado y línea de base.

2017

- + Inicia el proceso de habilitación de organismos públicos para publicar las bases de licitación, con firma electrónica avanzada, en el portal www.mercadopublico.cl.

2018

- + Acompañamiento al proceso de modernización de las policías de Chile.

2019

- + Primera edición del galardón “Yo Sirvo a mi país”, iniciativa de la Dirección Nacional del Servicio Civil para reconocer funcionarios públicos que impactan positivamente en sus servicios y que destacan por su vocación de servicio público.
- + Lanzamiento del nuevo Portal de Satisfacción de Servicios Públicos: <https://satisfaccion.gob.cl/>
- + Lanzamiento de “Mi DT”, plataforma que permite realizar más de 30 trámites en línea que se realizan ante la Dirección del Trabajo. Por su parte “Mi Portal” de la Superintendencia de Seguridad Social entrega a los ciudadanos la información disponible vinculada a su seguridad social en el portal del Servicio.
- + Lanzamiento del Portal de Presupuesto Abierto: www.presupuestoabierto.gob.cl

Chile ha sido pionero en la región al articular un proceso de modernización de su gestión pública, sentándolo en bases democráticas e institucionales sólidas. Desde fines de los años ochenta, pero sobre todo desde los años noventa, ha impulsado reformas centradas en la función pública, los servicios públicos, y en la relación entre gobierno y sociedad. Estos esfuerzos se dieron tanto en el ámbito del Poder Ejecutivo, como en el sistema judicial y la labor legislativa.

A partir del año 2000, el país llevó adelante un profundo proceso de reforma judicial que involucró cambios en las formas de organización de los operadores del sistema de justicia, modificó los procesos de trabajo instalados en las agencias de persecución y en los órganos jurisdiccionales, e incluso conllevó a la creación de nuevos órganos públicos, tales como el Ministerio Público y la Defensoría Penal Pública.

Entre 2006 y 2009, el BID apoyó el fortalecimiento de la **Corporación Administrativa del Poder Judicial (CAPJ)**; logrando mejoras en el índice de satisfacción, reducción de costos promedio y tiempos de respuesta y descentralización con transferencia de funciones a regiones judiciales, además de dotar a la entidad de la carrea funcionaria y Alta Dirección Pública.

En esos años el BID también apoyó el **fortalecimiento de las capacidades de la Biblioteca del Congreso Nacional (BCN)**, incrementando los servicios de asesoría a diputados, la satisfacción de estos con aquellos, robustecimiento de la web institucional y optimización de los servicios en general, que ofrece la BCN.

Asimismo, entre 2011 y 2015, el BID realiza el **Programa de Apoyo a la Reforma Judicial (PARJ)** para fortalecer la capacidad institucional del Poder Judicial, específicamente a través de su gobierno, carrera y gestión jurisdiccional. Además, lo dota de un instrumento único comprensivo del desempeño: “Índice de Calidad de la Justicia” (iPJUD) que lleva su quinta edición (2017).

Desde el Ejecutivo, el BID ha venido acompañando esfuerzos para fortalecer la institucionalidad pública en funciones transversales desde 2005 con el **fortalecimiento de la Dirección Nacional del Servicio Civil** para la implementación de la Ley de Bases sobre Contratos Administrativos de Suministro y Prestación de Servicios (2003), particularmente en la puesta en marcha y pereccionamiento del Sistema de Alta Dirección Pública (SADP), logrando que el 100% de concursos públicos de los niveles jerárquicos (2004-2009) y herramientas como <https://www.empleospublicos.cl>, entre otros.

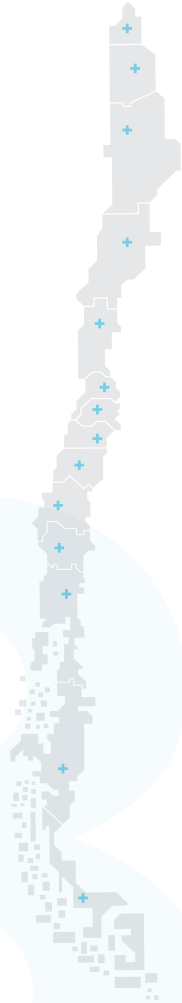
Por su parte, la Contraloría General de la República (CGR), avanzó con una modernización integral de su propia gestión, lo que se tradujo en la **desconcentración de funciones hacia las Contralorías Regionales**, mayor profesionalización del personal, y la disminución del tiempo promedio de emisión de dictámenes. Asimismo, se avanzó con un ambicioso proyecto de mejora de la infraestructura y espacios físicos de trabajo y atención al ciudadano, a nivel nacional. También se logró la estandarización de metodologías, procesos, sistemas e informes de control externo; y la automatización de la planificación, ejecución y seguimiento de la auditoría, a partir del desarrollo del **Sistema de Información y Control de Auditorías** (SICA). Todo esto fue apoyado por el BID entre 2002 y 2014.

El conjunto de las iniciativas antes mencionadas conforma el núcleo del sistema de gobernanza pública de Chile y constituyen elementos importantes para evitar pérdidas asociadas a ineficiencias o fallas en los sistemas y procesos a partir de los cuales funciona el Estado; resultando en mejor entrega de servicios al ciudadano.

48 FORTALECIMIENTO ALIANZAS SOCIEDAD CIVIL Y ESTADO

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión
COLABORAMOS CON: Ministerio Secretaría General de Gobierno (Segegob)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2000)

IMPACTOS: Gracias a este programa se promulgó la Ley de Participación Ciudadana, y el país cuenta con un Centro Nacional de Organizaciones de Voluntariado en el Instituto Nacional de la Juventud del Ministerio de Desarrollo Social, un Catastro de Organizaciones de Interés Público y el Fondo de Fortalecimiento de las Organizaciones de Interés Público

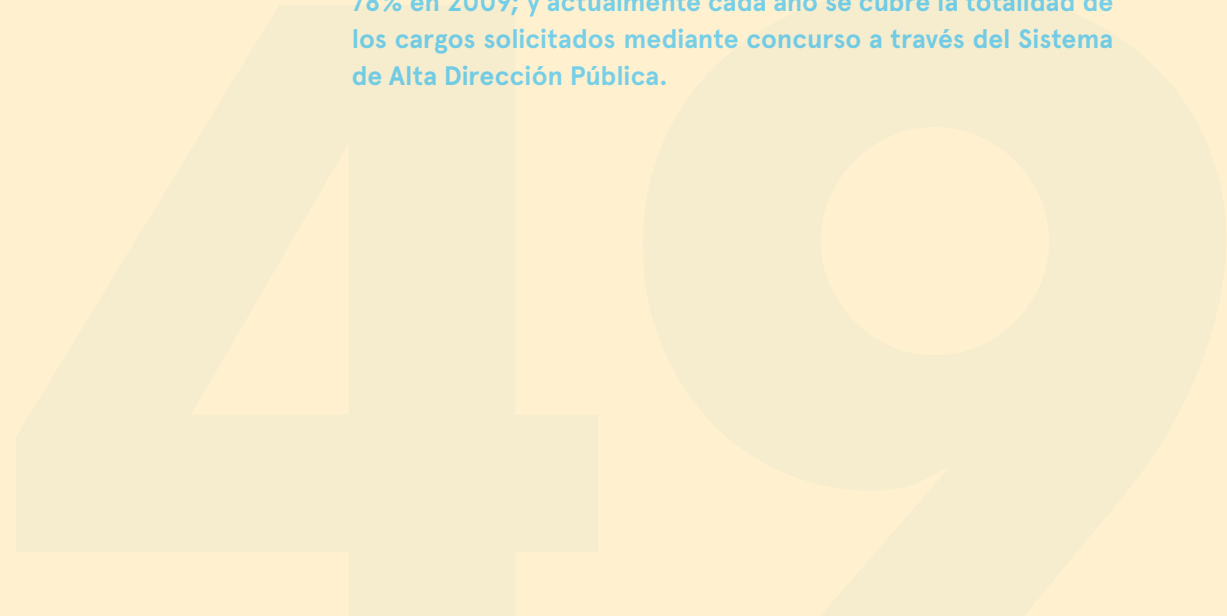
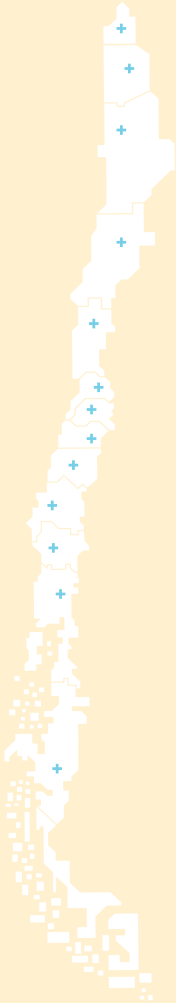


49 FORTALECIMIENTO DE LA DIRECCIÓN NACIONAL DEL SERVICIO CIVIL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión
COLABORAMOS CON: Dirección Nacional de Servicio Civil (DNSC)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2005-2011)

IMPACTOS: El programa profundizó en la modernización y profesionalización de la gestión del empleo público en Chile a través del fortalecimiento institucional de la Dirección Nacional del Servicio Civil (DNSC).

Durante el año 2008, el porcentaje de cumplimiento de los sistemas y subsistemas de gestión, imprescindibles para el desempeño de sus funciones, fue de un 93%; el Índice de Mérito del Sistema de Servicio Civil en Chile pasó de 62% en 2004 a 78% en 2009; y actualmente cada año se cubre la totalidad de los cargos solicitados mediante concurso a través del Sistema de Alta Dirección Pública.



50 FORTALECIMIENTO DEL APOYO A LA FUNCIÓN LEGISLATIVA

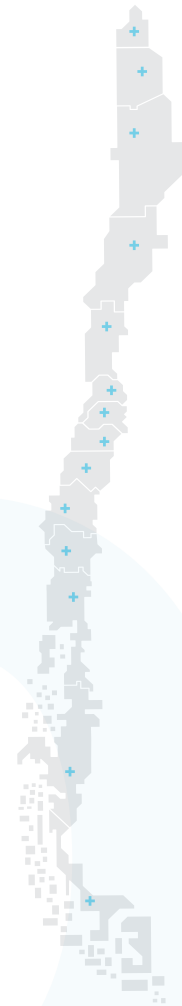
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional.

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión.

COLABORAMOS CON: Biblioteca del Congreso Nacional (BCN).

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2005-2009)

OBJETIVOS: El objetivo general del programa es el fortalecimiento de las capacidades de la BCN, para el mejor cumplimiento de sus tareas de apoyo a la función parlamentaria y de acercamiento entre el Congreso y los ciudadanos. Los objetivos específicos identificados fueron: i) diseñar e implantar una estrategia de gestión que adecúe la organización y las capacidades internas de la BCN de manera acorde con su Visión institucional; ii) construir la arquitectura de información necesaria para la prestación de servicios digitales de información; iii) replantear los servicios de apoyo y asesoría al Poder Legislativo; y iv) contribuir a solidificar la relación del Congreso con la ciudadanía.



El acceso al sitio web de la BCN aumentó de:

5,0 millones al 2008



a **8,5 millones** durante 2009.



Las **visitas diarias** pasaron de:

7 en 2006



a **27,39** en 2009

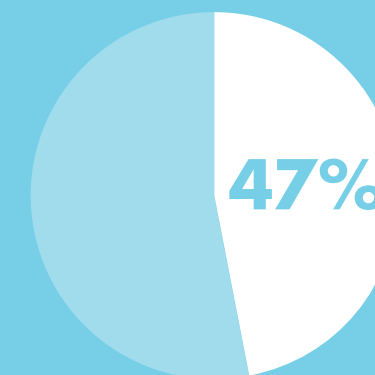


Con **10.000** visitas anuales.

Entre los años 2007 y 2008:

Los servicios de asesoría parlamentaria para diputados prestados incrementaron en un **28%**.

El total de los servicios prestados incrementó en un **47%**.



51

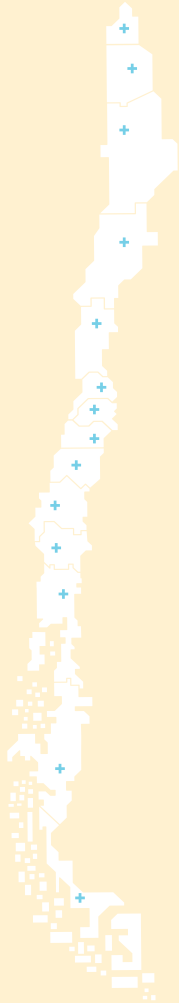
CORPORACIÓN ADMINISTRATIVA DEL PODER JUDICIAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión
COLABORAMOS CON: Corporación Administrativa para el Poder Judicial (CAPJ)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2005–2019)

OBJETIVOS: Aumentar la eficiencia y la calidad de los servicios que la CAPJ debe entregar al Poder Judicial para así contribuir a la mejor prestación del servicio de justicia en Chile.

IMPACTOS: A nivel de objetivo de desarrollo, se logró un moderado aumento en el índice de satisfacción de 3,53 (valor máximo de 5,00) en 2006 a 3,74 en 2009; y, al finalizar el programa, todas las administraciones zonales (17) disponían de amplia delegación de funciones. El indicador de impacto referido a reducción de costos no fue determinante.

Más información de este proyecto en:

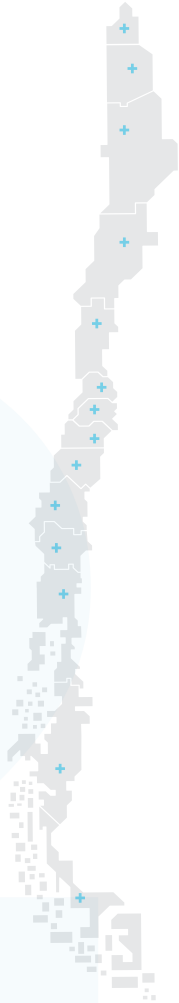


52

PROGRAMA DE APOYO A LA REFORMA JUDICIAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión
COLABORAMOS CON: Corte Suprema de Justicia (CSJ)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2010–2017)

OBJETIVOS: Fortalecer la capacidad institucional del Poder Judicial para el desarrollo de políticas judiciales de mediano y largo plazo que favorezcan su desarrollo institucional y que le permitan enfrentar adecuadamente la implementación de las reformas que se vienen introduciendo en el sector justicia del país.



Fuente: Poder Judicial Chile



©Falmazan

53

PROGRAMA DE MEJORA DE LA
GESTIÓN PÚBLICA Y DE LOS SERVICIOS
AL CIUDADANO

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional.

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión.

COLABORAMOS CON: Ministerio de Hacienda, Dirección de Presupuestos, ChileCompra, ChileAtiende, Dirección del Trabajo, Instituto Nacional de Estadísticas, Servicio Nacional del Consumidor, Servicio de Registro Civil e Identificación, Superintendencia de Salud, Superintendencia de Seguridad Social, Archivo Nacional, Comisión de Medicina Preventiva e Invalidez.

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2014-)

OBJETIVOS: El objetivo general del programa es colaborar con la mejora de la satisfacción que los ciudadanos tienen en relación a los servicios que ofrece el Estado. El objetivo específico es promover la mejora de la efectividad y eficiencia de las entidades (rectoras y de entrega) que ofrecen servicios a los ciudadanos, mediante una mejora de sus capacidades de gestión.

Más información de este proyecto en:



54

MODERNIZACIÓN DE LA CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA DE CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión

COLABORAMOS CON: Contraloría General de la República de Chile (CGR)

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2002)

El proyecto mejoró los sistemas de gestión de la Contraloría General de la República, así como su eficiencia y eficacia operativa en su calidad de Organismo Superior de Control de la Administración, que le permita participar y contribuir al proceso de modernización del Estado chileno.

El tiempo promedio de emisión de dictámenes disminuyó entre 2007 y 2008 (para los clasificados como de alta complejidad) en aproximadamente 2,5 días.

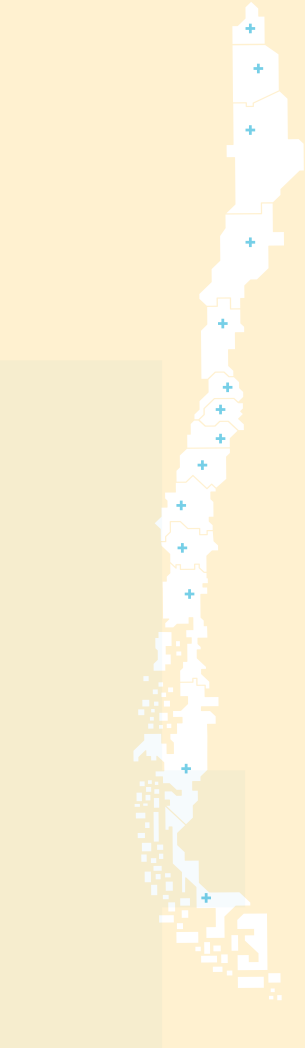
La dotación de profesionales de la Contraloría General de la República aumentó a:

2006 = 53%

2007 = 54%

2008 = 57%

2009 = 59%



Encuentro entre BID y gobernanza de la Modernización del Estado
Fuente: BID



Contraloría Regional de Los Ríos
Fuente: Contraloría Regional de la República

A photograph of a person's legs and hands using a cane, overlaid with a teal color and a white grid pattern. The person is wearing a white t-shirt with Spanish text: '¿POR QUÉ PIENSO EN MI VEJEZ?', '¡NO QUIERO!'. The cane has a label that says 'PREVISIÓN PARA TODOS' and 'Preparatodos.cl'.

MEJORES PENSIONES PARA TODOS

Los sistemas de pensiones son un elemento central del Estado de bienestar. Estos son contratos sociales que tienen como principal objetivo proporcionar un consumo digno a los adultos mayores en aquellos años donde generar ingreso es más difícil.

El diseño de los sistemas de pensiones (y del contrato social resultante) tiene implicancia en tres niveles. Primero, para el ciudadano: obtener o no una pensión impacta el nivel de vida durante la vejez. Segundo, para la sociedad: el sistema pensional redistribuye una gran cantidad de recursos entre individuos de una misma cohorte y entre generaciones. Tercero, para las cuentas públicas: el gasto asociado a pensiones afecta directamente la estabilidad fiscal y macroeconómica de los países.

+

2007

+ Se aprueba el proyecto de préstamo Fortalecimiento de la Gestión e Información del Sistema de Pensiones.

2013

+ Se publica el libro *Mejores pensiones, mejores trabajos*, que destaca la interdependencia del mercado laboral y el sistema de pensiones.

2014

+ Publicación de *Pensions at a Glance: Latin America and the Caribbean*, que presenta por primera vez un amplio conjunto de indicadores para comparar el diseño de los sistemas de pensiones de 26 países de Latinoamérica y el Caribe.

+ Se aprueba el programa del BID de Apoyo a la Reforma de Pensiones de Chile.

2015

+ Se crea la red de pensiones PLAC Latinoamérica y el Caribe para mejorar la institucionalidad de las entidades de pensiones de la región.

2016

+ Se aprueba asistencia técnica para apoyar el análisis de los procesos de licitación de nuevos afiliados.

2017

+ Se pone en marcha el Laboratorio de Ahorro para el Retiro (LAR), que busca fórmulas innovadoras para fomentar el ahorro voluntario.

2018

+ Publicación *Presente y futuro de las pensiones en América Latina y el Caribe*, que da cuenta de la necesidad de transformar los sistemas de pensiones para lograr mayor cobertura, mayor suficiencia y mayor sostenibilidad en un contexto de envejecimiento de la población.

2019

+ Resultados de dos intervenciones del LAR:

+ Cartas informativas y subsidios para promover el ahorro voluntario.

+ Promoción del ahorro voluntario entre clientes de BancoEstado.

+

Las pensiones en Chile son inadecuadas, a pesar de los esfuerzos recientes para aumentar los componentes de solidaridad del sistema de pensiones. Chile está por debajo del promedio de la tasa neta de reemplazo de pensiones de la OCDE en 18% para hombres y 28% para mujeres. Las tasas de reemplazo de pensiones en Chile son particularmente bajas para las mujeres, trabajadores poco calificados y trabajadores informales, a menudo entregando pensiones inferiores al salario mínimo. Los reducidos ahorros a lo largo de la vida se encuentran en el corazón de la insuficiencia de las pensiones debido principalmente a una escasa tasa de contribución, muchas veces intermitentes y una edad de jubilación relativamente baja (de 60 años para las mujeres). A esta realidad se suma un panorama de rápido envejecimiento, que pone mayor presión en el sistema de pensiones.

Considerando estas premisas, el BID ha acompañado a Chile en sus continuos esfuerzos de **transformación y mejora de su sistema de pensiones**, así como de la generación de herramientas para mejorar la toma de decisiones en material pensional.

El apoyo del BID ha consistido en la generación de datos e información que permitan conocer el funcionamiento del sistema de pensiones de un país y sus resultados en términos de cobertura, suficiencia y sostenibilidad, considerados claves para la mejora continua del sistema.

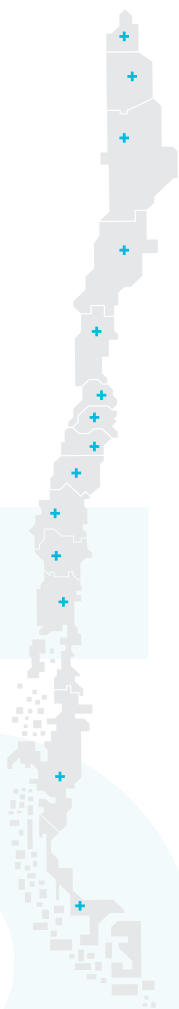
+

55 FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN E INFORMACIÓN DEL SISTEMA DE PENSIONES

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de Inversión Específica
COLABORAMOS CON: Ministerio del Trabajo y Previsión Social (MTPS)
ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2007-2012)

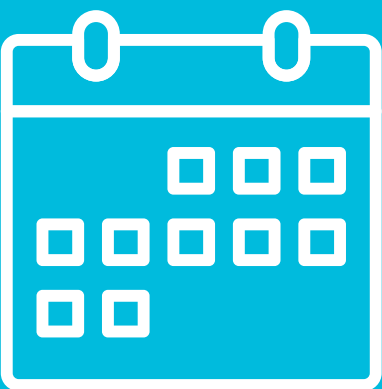
IMPACTOS: El programa logró un mejor funcionamiento del sistema civil de pensiones promoviendo la gestión eficiente de sus beneficios y fortaleciendo la participación y la confianza de los usuarios en el sistema.

Más información de este proyecto en:



El Programa de Fortalecimiento del Sistema de Gestión e Información de Pensiones:

Disminuyó el tiempo promedio de respuesta en el pago y/o resoluciones de beneficios previsionales de 44 a 10 días.



Aumentó en un 60% la participación de los usuarios en el funcionamiento del programa.



56

**TALLER AHORRA DESDE AHORA:
EVIDENCIA DE UNA EVALUACIÓN DE
IMPACTO EN CHILE**

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica del BID Lab y MetLife Foundation

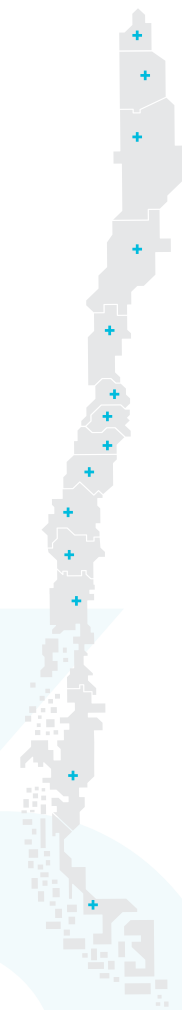
COLABORAMOS CON: BID Lab, Asociación de Administradoras de Fondos de Pensiones (AAFP), Puntaje Nacional

ETAPA DEL PROYECTO: Finalizado

IMPACTOS: Una de las intervenciones consistió en impartir el taller de corta duración acerca de educación financiera y previsional "Ahorra desde Ahora", a jóvenes estudiantes de liceos técnico-profesionales.

Este estudio muestra que una intervención de educación previsional de corta duración en el último año de escolaridad, justo antes de salir al mercado de trabajo (expectativa en ese tipo de enseñanza), puede tener impactos significativos no solo sobre el conocimiento del sistema de pensiones sino también sobre la confianza que se puede tener en el mismo y las instituciones que lo gestionan.

Más información de este proyecto en:



El taller elevó de manera significativa la confianza
de los **alumnos de liceos técnico-
profesionales**
en el sistema de pensiones y las APF:

**Disminuyó la percepción de los
alumnos** sobre que las AFP y el Estado son los
responsables de las **bajas pensiones.**

Aumentó la percepción de que
las personas son las responsables, debido a las
bajas tasas de ahorro.



57 APOYO A LA REFORMA DE PENSIONES DE CHILE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Superintendencia de Pensiones

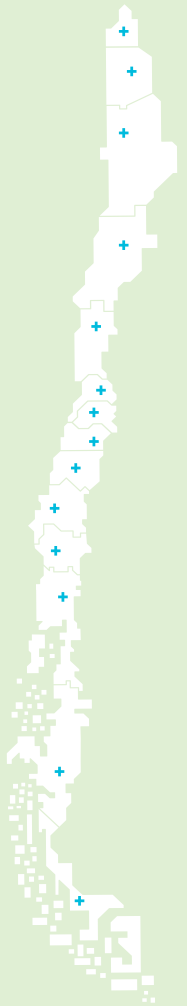
ETAPA DEL PROYECTO: Finalizado (2014-2016)

IMPACTOS: Se apoyó al Gobierno de Chile y la Comisión Asesora Presidencial a través de un diagnóstico y preparación de propuestas para una reforma de pensiones.

Los estudios financiados contribuyeron a cambios concretos en la regulación del sistema de pensiones en Chile. Por un lado, se realizó una evaluación del modelo de Supervisión Basada en Riesgos de la Superintendencia de Pensiones, utilizado para supervisar a las Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP) en Chile. Las recomendaciones para actualización del sistema fueron adoptadas por la Superintendencia a partir de 2018.

Por otro lado, se realizó una propuesta para la inversión de los fondos de pensiones y de los fondos de cesantía en activos alternativos. La Superintendencia de Pensiones también autorizó la inversión en activos alternativos en 2018.

Más información de este proyecto en:





SALUD RURAL E INFRAESTRUC- TURA HOSPITALARIA

Los buenos resultados sanitarios alcanzados en el país son producto de una historia larga y sostenida de desarrollo de un sistema público que, desde muy temprano, se abocó a enfrentar con decisión los problemas emergentes de la salud pública, buscando la equidad de acceso a la salud de su población.

En la década de los ochenta, se buscó reducir las disparidades de acceso a la salud mediante la ampliación de la infraestructura de servicios de la atención primaria, con distintas opciones para cubrir territorios aislados o con malas condiciones de acceso.

En la década de los noventa se realizó la reconversión de la red de atención de tres centros de salud. Un ambicioso programa de fortalecimiento y renovación de la infraestructura hospitalaria que instaló un modelo de gestión más eficiente, más resolutivo y con un mejor aprovechamiento del talento humano.

1980

+ Comienza el proceso de municipalización de la salud con el traspaso de los Consultorios de Atención Primaria a la administración municipal.

1981

+ El Ministerio de Salud crea el Departamento de Salud Rural.
+ Se inician las obras de construcción de centros de salud, consultorios y postas incluidos en el convenio de préstamo con el BID.

1983

+ Se finaliza la construcción de 209 centros de salud, consultorios y postas rurales.

1986

+ El Gobierno de Chile realiza un estudio de desarrollo de la capacidad de gestión de los servicios de salud para identificar brechas en la atención hospitalaria.

1987

+ El BID aprueba un nuevo préstamo que permitiría la construcción de nuevas postas rurales, rehabilitación de clínicas y expansión o mejora de hospitales de alta complejidad.

1990

+ El BID incorpora en su plan estratégico de apoyo al país al sector salud como ámbito prioritario de inversión.

1991

+ El BID financia el Programa de Racionalización Funcional y Física de los Servicios de Salud.

1994

+ Se entregan el Hospital de San Felipe y el Consultorio Adosado de Especialidades del Hospital de Los Andes.

1996

+ Finalizan las obras de reposición del Hospital de Iquique y del Hospital Regional de Valdivia.

1997

+ Nuevos recintos del Hospital de Los Andes para acoger servicios de urgencia, partos, neonatología y unidad de cuidados intermedios.
+ Se elabora el Plan Nacional para inversiones en infraestructura hospitalaria al año 2000.

El BID fue por más de dos décadas la principal fuente de financiamiento externo del sistema público de salud en Chile. Este apoyo se inició el año 1978 con el financiamiento parcial del **Programa Nacional de Salud Rural** y posteriormente con el financiamiento del **Programa de Inversiones Múltiples de Desarrollo Local**. Estos proyectos se centraron en servicios de atención primaria de salud debido a los importantes déficits que perjudicaban a la población de más escasos recursos.

Se emprendió un plan de recuperación de la capacidad de atención en salud en zonas rurales o de difícil acceso para saldar una deuda importante del modelo en materia de equidad. Con menos de 11 millones de habitantes (hoy transformados en más de 18), se volvía necesario generar medidas que mejoraran el acceso de los habitantes rurales a los servicios de salud ya que aquí estaban concentradas las principales brechas en salud.

Se usó la información del “Mapa de la extrema pobreza en Chile” para determinar las áreas prioritarias y establecer los centros rurales de salud, las clínicas ambulatorias y los puestos rurales de salud que debían construirse con la finalidad de atender a la población residente en los sectores rurales más apartados y con menor acceso a servicios.

La descentralización de los servicios de salud en la década de los ochenta elevó la eficiencia y generó una mayor demanda de la red hospitalaria a inicios de la década de los noventa. El **Programa de Racionalización Funcional y Física de los Servicios de Salud** del BID apoyó al gobierno a partir de un análisis de las redes asistenciales, identificando establecimientos que debían ser fortalecidos en infraestructura, equipamiento y dotación para generar impactos positivos en la atención de salud de sus poblaciones. Estos esfuerzos fueron acompañados de un aumento en la eficiencia de la administración gerencial de los servicios de salud. Se realizaron proyectos que incluyeron el fortalecimiento institucional de la red asistencial y un plan nacional de inversiones con sus respectivos estudios de preinversión.

58

PROGRAMA DE SALUD RURAL

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de inversión

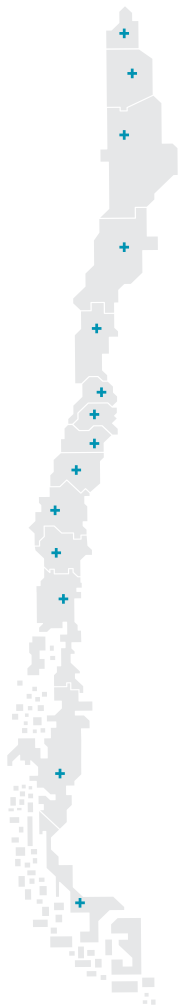
COLABORAMOS CON: Ministerio de Salud a través del Servicio Nacional de Salud (original) como ejecutor del programa y administrador de las obras transformado luego en Sistema Nacional de Servicios de Salud

ETAPA DEL PROYECTO:Cerrado (1978-1987)

IMPACTOS: Esta operación permitió financiar buena parte de esta red de unidades diferenciadas para multiplicar las oportunidades de atención para la población residente en zonas alejadas, con baja densidad poblacional o de difícil acceso a lo largo y ancho del territorio nacional.

Así, se beneficiaron localidades tan diversas como las del extremo norte de Antofagasta como Ollagüe y Quillagua, pasando por el interior de los Valles de Elqui, Limarí y Choapa y las zonas cordilleranas de las regiones de Valparaíso, O’Higgins y Maule, hasta las localidades del sur insular y continental austral de Aysén y Magallanes.

Mejorar las condiciones de funcionamiento de los establecimientos de salud en zonas rurales y llevar mejores servicios a los habitantes de zonas rurales sigue siendo un objetivo del sistema de salud y sus autoridades. El año 2018 el gobierno aprobó un Programa de Mejoría de la Equidad en Salud Rural para mejorar la atención que se entrega en la red de postas rurales del país.



542 mil personas de las zonas rurales de mayor pobreza del país obtuvieron acceso a los nuevos centros de salud.

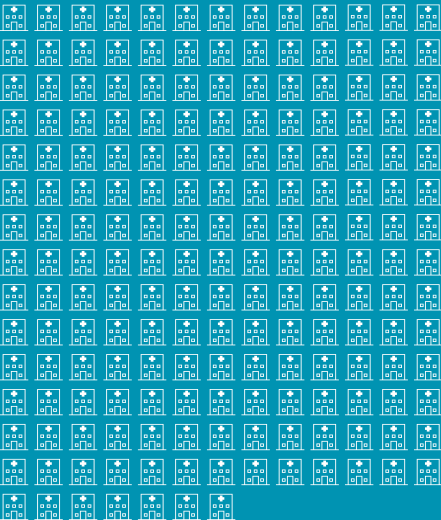
110 mil personas que residían en pueblos pequeños de entre 200 y 5 mil habitantes sin acceso a ningún servicio de salud, pudieron acceder a alguna de las modalidades de atención de la red de atención primaria.

Se construyeron:

7 centros de salud

13 consultorios

189 postas



59 PROGRAMA DE RACIONALIZACIÓN FUNCIONAL Y FÍSICA DE LOS SERVICIOS DE SALUD.

UBICACIÓN (ES): Regiones de Tarapacá, Valparaíso y Los Lagos.

TIPO DE PROYECTO: Préstamo de inversión.

COLABORAMOS CON: Ministerio de Salud, por medio de la Subsecretaría de Salud y los respectivos Servicios de Salud.

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1991-1997).

IMPACTOS: Este programa contribuyó en mejorar calidad de los servicios de salud, principalmente en grupos más vulnerables de la población, con obras nuevas y de mejora de recintos hospitalarios en tres regiones del país.

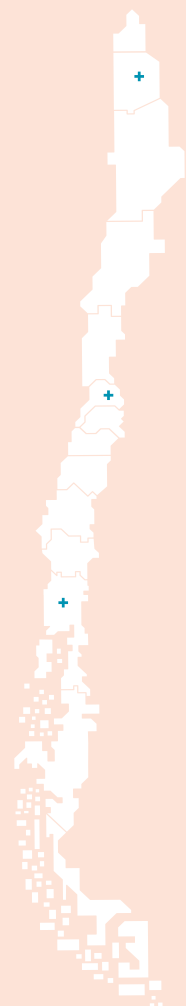
Se dotó a la red con nuevos equipos de atención especializada de oncología y neurocirugía, unidades de hemodiálisis y laboratorios clínicos en todos los hospitales.

Se invirtió en la accesibilidad de los servicios de salud en áreas remotas y de difícil acceso.

En Iquique: las postas de salud de Sibaya, Alto Hospicio, Enquelga y Moquella, el equipamiento de la posta rural de Tarapacá y ampliación del consultorio rural de Pica.

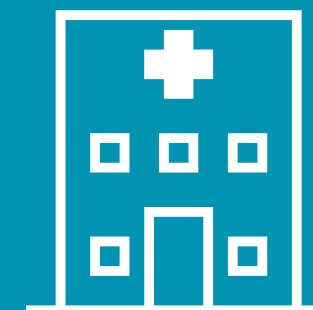
En San Felipe-Los Andes: la posta de salud de San Vicente, se dotó de ambulancia el Hospital de Llayllay y se equipó la ambulancia para el consultorio rural de Rinconada.

En Valdivia: el consultorio del barrio Las Ánimas y las postas rurales de Niebla y Tripayante, el consultorio rural de Malalhue y en el Hospital Dr. Juan Morey de La Unión.



Se benefició a **681.750 personas**, equivalentes al total de la población adscrita a los servicios de salud de Iquique, San Felipe, Los Andes y Valdivia.

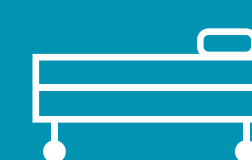
Se entregó una capacidad instalada total para la atención hospitalaria de **92.759 m²**.



Se invirtió en **85.000 m²** por concepto de nuevas construcciones y remodelaciones en unidades hospitalarias y centros de especialidad.

se **habilitaron recintos** para mantener operativa una capacidad de atención de **1.641 camas**.

Se agregó una capacidad de **290 nuevas camas** hospitalarias a la red asistencial.





INCLUSIÓN SOCIAL DEL ADULTO MAYOR

A principios de la década del 2000, el BID destinó recursos al fortalecimiento de políticas dirigidas a los adultos mayores, representada por el Servicio Nacional del Adulto Mayor, Senama. El programa generó una mayor participación social, con inversión en experiencias piloto, en 20 comunas del país, para luego proyectar a mayor escala las nuevas formas de trabajo con la población mayor.

Para alcanzar ese propósito, se destinaron recursos para el fortalecimiento de la institucionalidad en la coordinación de las políticas dirigidas a los adultos mayores (esta institucionalidad fue representada por la creación del Servicio Nacional para el Adulto Mayor) y se aportó en el desarrollo de las capacidades técnicas y de gestión de equipos, preparándolos adecuadamente para enfrentar los desafíos complejos de distintas políticas orientadas a los adultos mayores, relacionados con el liderazgo, la articulación y la gestión integrada.

2002

- + Se crea el Servicio Nacional del Adulto Mayor (Senama) con el mandato de implementar políticas para las personas mayores.

2004

- + Se crea el Comité de Ministros para el Adulto Mayor con Secretaría Ejecutiva en Senama, para coordinar la ejecución de un Plan Nacional Conjunto para el Adulto Mayor.
- + El BID financia el Programa de Intervenciones Innovadoras para el Adulto Mayor.

2005

- + Senama suscribe convenios con 20 municipios para la instalación de Centros Integrales de Mayores en sus territorios.

2006

- + Se levanta un estudio sobre nivel de satisfacción de las personas mayores con la oferta pública de servicios estatales y municipales para evaluar las acciones de mejora del programa.
- + Campaña comunicacional para promover la valoración del adulto mayor llamada “Chile se construye con sus mayores”.
- + Implementación de Programa de Formación de Dirigentes: Jornadas por el Derecho a Saber, Escuela de Dirigentes, Jornadas Formativas y Encuentros Nacionales de Consejeros.

2007

- + Se crean Consejos Regionales de Mayores en cada región del país, los cuales fueron formalizados por Decreto Presidencia 008/2008.

2008

- + Construcción y refacción de 19 centros para la participación social de adultos mayores.

2009

- + Evaluación ex post a la satisfacción de las personas mayores con los servicios públicos y municipales muestra mejoras significativas en la percepción.

Hacia el 2004 el gobierno ya alertaba sobre la transición demográfica y la proximidad del envejecimiento poblacional, mirando hacia el 2020. Incluso, según la encuesta Casen del 2017 la población en Chile mayor de 60 años de edad ya llegaba al 19,3%, siendo la primera vez en la historia de Chile en que los adultos mayores superaban en número a la población menor de 15 años.

Además, en el 2004 ya se identificaban como las problemáticas principales la existencia de una cultura negativa, refractaria al envejecimiento, incluso a nivel de los servicios públicos que afectaba a las personas mayores en Chile, naturalizando estilos de vida sedentarios, con baja utilización de los servicios preventivos y escasa participación en grupos organizados. Estos problemas afectaban principalmente a adultos mayores en los quintiles más bajos de ingresos, sin una adecuada protección social.

Por ello, el BID explora a nivel regional diversas opciones para fomentar el desarrollo de políticas para el envejecimiento exitoso de los adultos mayores, especialmente los de bajos ingresos. En Chile, esto se tradujo en el apoyo al **Programa de Apoyo a Organizaciones de Adultos Mayores**, que logró muy buenos resultados en cuanto a capacitación y fortalecimiento de redes y organizaciones nacionales de adultos mayores.

La visión del Banco apoyó el diseño e implementación del Plan Nacional Conjunto para el Adulto Mayor (Pncam) que consistía en una ambiciosa estrategia para articular a 25 instituciones y cerca de 90 programas.

La emergente figura del Senama como ente rector de las políticas de protección social para la población mayor y la necesidad de generar modelos innovadores de trabajo con esta población, llevaron al BID a poner a disposición su modalidad operacional de préstamo para la innovación, el instrumento financiero en ese momento, que permitía apoyar acciones no tradicionales en áreas prioritarias para la agenda social.

Parte de estas innovaciones tienen que ver con la forma en que fue diseñado el programa: se incorporaron consultas en las principales redes de adultos mayores de la sociedad civil (Red Chilena de Programas para el Adulto Mayor, Red Tiempos) e incluyó las experiencias identificadas en los clubes de adultos mayores y las uniones comunales respectivas.

60

PROGRAMA DE INTERVENCIONES INNOVADORAS PARA EL ADULTO MAYOR

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

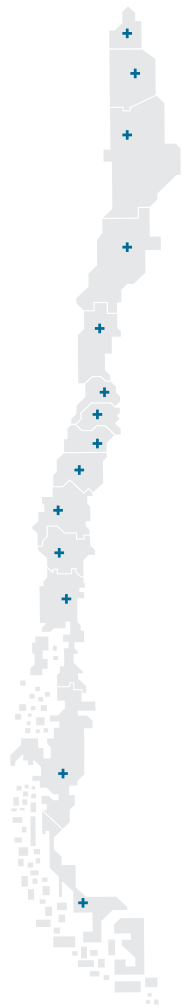
TIPO DE PROYECTO: Préstamo de inversión.

COLABORAMOS CON: Servicio Nacional del Adulto Mayor (Senama)

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2004-2009).

IMPACTOS: Este programa tuvo por objetivo lograr un acceso más equitativo y mejorar las condiciones de las personas mayores en servicios de salud, educación, cultura, y otros de importancia para su bienestar y calidad de vida, generando una ciudadana más fortalecida y participando activamente en organizaciones sociales.

Se propuso habilitar infraestructuras comunitarias necesarias para albergar actividades que permitieran fortalecer el tejido social de las organizaciones de mayores a través de una mayor presencia en clubes locales y uniones comunales.

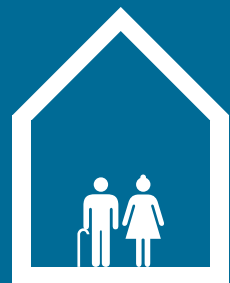


El programa logró:

15 Consejos Regionales de Mayores constituidos y en operación.



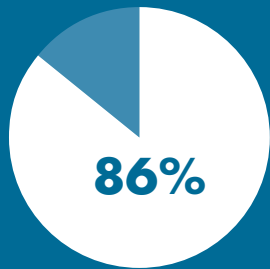
17 Centros Integrales de Mayores (CIM).



5.870 personas mayores participaron en cabildos comunales en 28 comunas del país.

40 mil personas participaron en el Programa de Formación de Dirigentes.


1.623 clubes de adultos mayores nuevos a 2008.



86% de los funcionarios y funcionarias de Senama **capacitados** en materias relevantes para la gestión del Servicio, incluyendo formaciones en gerontología social.



480 funcionarios municipales capacitados en gerontología social.



PUEBLOS INDÍGENAS: DESARROLLO CON IDENTIDAD

Desde el año 2000, el BID ha acompañado al Gobierno de Chile en sus esfuerzos de mejorar la calidad de vida de los pueblos originarios mediante la promoción del desarrollo con identidad de los pueblos aymara, quechua, atacameño, rapanui y mapuche en los ámbitos social, cultural, económico y ambiental.

En Chile, habitan más de un millón y medio de personas pertenecientes a los pueblos originarios. En la Encuesta Casen 2015, 1.585.680 personas declararon pertenecer a un pueblo indígena (el 9% de la población del país). Sin embargo, los numerosos programas encaminados a reducir los niveles de pobreza rural del país no estaban teniendo el impacto esperado en los pueblos indígenas. A pesar de que los niveles de pobreza del país se estaban reduciendo, la brecha entre población indígena y no indígena se mantenía. Es por ello que el gobierno solicitó el apoyo del BID para diseñar e implementar una estrategia de intervención innovadora y diferenciada que tuviera los impactos esperados.

2001

+ Inicio Programa de Desarrollo Integral de Comunidades Indígenas, Fase I.

2003

+ Publicación de las Guías de Diseño Arquitectónico para los pueblos Aymara y Mapuche.

2006

+ Inicio del Programa Orígenes, Fase II, Desarrollo Integral de Pueblos Originarios y Primera Bienal de Arte Indígena.

2008

+ Ley 20240 de Espacio Marino Costero de Pueblos Originarios y Segunda Bienal de Arte Indígena.

2009

+ Decreto 236 de promulgación de la vigencia del Convenio 169 de la OIT en Chile.

2011

+ Lanzamiento del Modelo Forestal Intercultural Mapuche (Mofim) de la Conaf y del Modelo Ambiental Intercultural Andino (MAIA) de Conaf.

2012

+ Ejecución de estudios y consultas para el diseño de un Programa Indígena Urbano y lanzamiento del Programa Chile Indígena de Conadi, sucesor del Programa Orígenes.

+ Inicio de una Cooperación Técnica de Apoyo al empresariado indígena en Chile.

2014

+ Informe de cálculo de brechas de inversión pública entre indígenas y no indígenas en Chile.

2015

+ Adopción por parte de Corfo del Protocolo Sociocultural para la Apertura Multicultural del PDFI y de la Iniciativa de Fomento Integrada (IFI) de Empresarización Indígena de Corfo.

2016

+ Inicio del Programa de Desarrollo y Fomento Indígena (PDFI) Corfo, y conformación del Fondo de Coberturas Indígenas de Corfo (Cobin) y del Comité Indígena bajo la coordinación del Ministerio de Desarrollo Social.

2017

+ Instalación de la Mesa de Generación Comunitaria Indígena y discusión de la agenda indígena 500 MW e inicio de la línea Corfo de “Apoyo a la Formulación de Proyectos Indígenas, Afoproin”, para apoyar la preparación técnica y sociocultural de los proyectos indígenas para la ventanilla del PDFI.

+ Adopción del Capítulo Indígena de La Política Energética 2050 (Minenergía).

2018

+ Preparación de un fondo de capital de riesgo para el empresariado indígena.

El BID contribuyó a establecer un nuevo enfoque de atención pública a los pueblos originarios que tenía como ejes principales su **participación** plena en las actividades de desarrollo y la **adecuación cultural** de los servicios públicos.

El **Programa Orígenes**, financiado por el BID, fue pionero por ser el primer instrumento de política pública integral dirigido a los pueblos originarios. Su implementación permitió comprender que además de aumentar la inversión pública a los territorios indígenas, era necesario incorporar metodologías participativas en la planificación local y toma de decisiones, así como realizar adaptaciones en la entrega de los servicios públicos para responder de manera más adecuada a las características culturales de cada pueblo y obtener mayores impactos.

El enfoque participativo y culturalmente pertinente contribuyó a que la **cultura e identidad** dejen de ser percibidos como obstáculos para convertirse en **activos** de un desarrollo territorial con identidad que garantice el bienestar de los pueblos originarios.

La estrategia de intervención incluyó inversiones multisectoriales, descentralizadas, con pertinencia cultural en educación intercultural bilingüe, salud intercultural y medicina indígena, actividades productivas (manejo forestal, agrícola, turismo) así como el fortalecimiento de la cultura y las capacidades de gestión de cada pueblo. Asimismo, se realizaron capacitaciones en pertinencia cultural a funcionarios públicos, campañas de comunicación para valorizar la identidad multicultural del país y se diseñaron programas innovadores que hoy en día están institucionalizados en los servicios públicos tales como el Programa de Educación Intercultural Bilingüe (PEIB) del Ministerio de Educación o el Programa Especial de Salud para Población Indígena (PESPI) del Ministerio de Salud. Adicionalmente, el BID apoyó al país con la creación de instrumentos de adecuación cultural de servicios públicos que hoy en día siguen vigentes, entre los que cabe destacar la Guía de diseño arquitectónico mapuche para edificios y espacios públicos del Ministerio de Obras Públicas, o los modelos de manejo forestal mapuche y aymara que utiliza actualmente la Corporación Nacional Forestal, Conaf.

Estos esfuerzos contribuyeron al aumento y mejora de la inversión pública en territorios indígenas, a un incremento del ingreso en las familias indígenas y a la construcción de Estado multicultural y plurilingüe. Como resultado, Chile es el único país de la región que ha reducido significativamente la brecha de la pobreza entre población indígena y no indígena, pasando la población indígena de una tasa de pobreza de 13,93 el año 2004 a una de 3,49 en el 2014 (y de 7,70 a 2,26 en población no indígena).

Hoy, el BID sigue colaborando en Chile a través de políticas públicas, fomentando el empresariado indígena, que permite superar el enfoque de entrega de subsidios escalando a otro que fomenta **los negocios indígenas** para contribuir al desarrollo económico del país.

61

PROGRAMA ORÍGENES (PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRAL DE COMUNIDADES INDÍGENAS, FASE I Y PROGRAMA DE DESARROLLO INTEGRAL DE PUEBLOS ORIGINARIOS, FASE II)

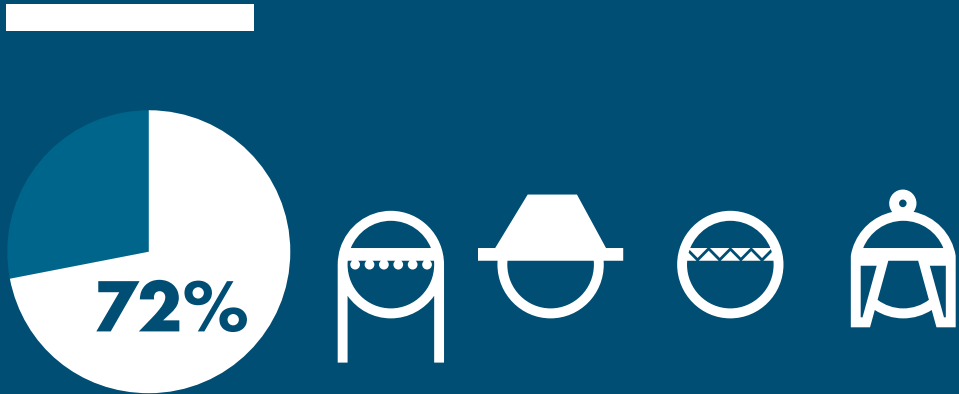
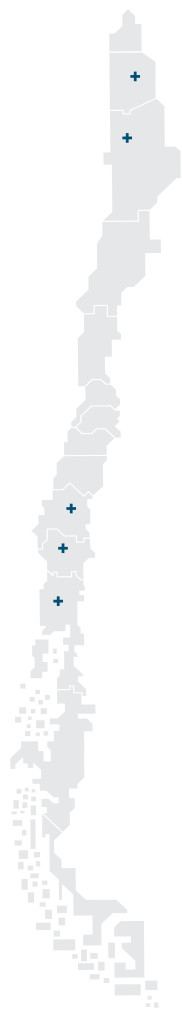
UBICACIÓN (ES): Regiones de Tarapacá, Antofagasta, Biobío, La Araucanía y Los Lagos

COLABORAMOS CON: Ministerio de Planificación (Mideplan), Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (Conadi), Ministerio de Educación y Ministerio de Salud, Instituto de Desarrollo Agropecuario (Indap), Corporación Nacional Forestal (Conaf), Servicio Nacional de Turismo (Sernatur), Servicio Nacional de Pesca (Sernapesca)

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (2001–2012)

IMPACTOS: El programa contribuyó a incrementar los ingresos de los pueblos originarios de población rural, promovió el acceso a mayores recursos de inversión pública en educación, salud, desarrollo agropecuario y forestal y fortaleció las capacidades de funcionarios de organismos públicos. Además, fortaleció las capacidades de las comunidades indígenas para la planificación y gestión de recursos, generó nuevos instrumentos de planificación local adaptados a la realidad indígena donde los pueblos participaban plenamente en la toma de decisiones y se articulaban con los municipios. Esto sentó las bases para avanzar en política pública para pueblos indígenas con enfoque en la identidad y cultura.

Más información de este proyecto en:



de las comunidades indígenas de Chile han sido beneficiadas con el Programa Orígenes.

Que corresponde a:

- + 1.828 comunidades indígenas
- + 57.952 familias indígenas
- + 8.815 familias recibieron activos productivos
- + Se han realizado 1.617 proyectos de recuperación de prácticas culturales
- + 6.147 funcionarios públicos fueron capacitados en interculturalidad
- + 301 escuelas incluyeron la enseñanza de una lengua y cultura indígena
- + 386 centros de salud integraron servicios culturalmente apropiados y medicina indígena



62

PROGRAMA DE DESARROLLO Y FOMENTO INDÍGENA

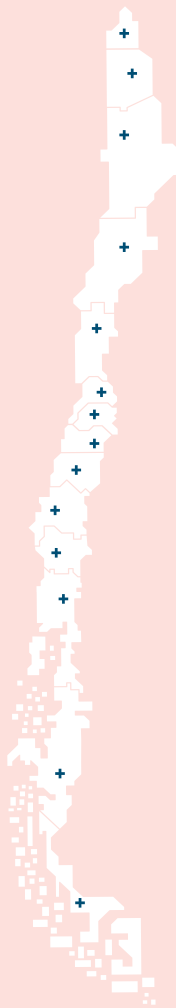
UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

COLABORAMOS CON: Corfo

ETAPA DEL PROYECTO: En implementación (2016-)

IMPACTOS: El programa persigue aumentar el ingreso económico de los pueblos originarios mediante un mecanismo innovador de apoyo a iniciativas empresariales, económica y socioculturalmente sustentables, de alto impacto en distintos sectores de la economía. Contempla accesos a asistencia técnica, subsidios y créditos para proyectos empresariales de gran escala. Incluye un protocolo de formulación de proyectos multiculturales que Corfo ha adoptado, una línea de Apoyo a la Formulación de Proyectos Indígenas (Afoproin) y una cobertura indígena (Cobin) que garantiza los créditos sin comprometer la tenencia de la tierra.

Más información de este proyecto en:



El Programa de Desarrollo y Fomento Indígena **apoya la formulación de un fondo de inversión de capital de riesgo para el empresariado indígena. Hasta la fecha ha apoyado la formulación de 59 proyectos de los cuales 6 cuentan con financiación.**



La demanda indígena ha sido muy alta, con **125 proyectos presentados**, de ellos **8** han sido calificados para acceder a la cobertura indígena (Cobin).





DESARROLLO DEL SECTOR MINERO

EL BID ha contribuido a través de sus líneas de asistencia técnica y financiera a que la riqueza del subsuelo del país acelere el progreso en la superficie, facilitando el relacionamiento de gobiernos, industria y sociedad civil de forma que considere, apalanque, limite y mitigue los impactos socioambientales y maximice los efectos económicos positivos. Además, el BID ha apoyado el desarrollo del sector extractivo y las industrias de minería, geotermia, petróleo y gas para la sostenibilidad económica de Chile.

2013

+ Se establece la agenda de trabajo del sector extractivo en el BID

2014
2015

+ Mesas de diálogo para escuchar las expectativas del gobierno, la industria y la sociedad civil respecto de cuál debía ser el rol del BID respecto a las industrias extractivas en América Latina y el Caribe.

2016

+ Lanzamiento de Iniciativa Regional para el Sector Extractivo.
+ Inicio del Programa Mas Allá de la Extracción: Oportunidades Económicas en Comunidades Mineras.

2017

+ Creación de la Plataforma de Innovación Abierta: Programa Expande.

2018

+ Inicio del desarrollo de la guía de Análisis Estratégico Territorial (Aesot).

2019

+ Clúster de Minería, Geotermia e Hidrocarburos con el propósito de fortalecer su rol en estos sectores estratégicos y facilitar la coordinación de acciones a nivel regional.

El BID ha apoyado al sector minero en Chile desde el 2013, impulsando el aprovechamiento económico de las actividades extractivas y ayudando al país a maximizar el valor de los beneficios económicos que puede generar la explotación de los recursos naturales no renovables.

A la vez, el BID promueve el desarrollo de la industria minera tomando en cuenta el riesgo climático y la transición energética; promueve la sostenibilidad socioambiental y ayuda a identificar, prevenir y mitigar las presiones que en materia social y ambiental puedan generar los proyectos extractivos.

Otro aspecto relevante, se centra en fomentar el fortalecimiento institucional, implementando las acciones necesarias para que las instituciones dispongan de las herramientas necesarias para atender los principales retos del sector extractivo través del apoyo a la generación de conocimiento especializado sobre el sector y sus impactos.

En el 2016, el BID lanza su **Iniciativa Regional para el Sector Extractivo** a través de un proceso inclusivo y participativo para gestionar una nueva visión para el desarrollo sectorial de largo plazo en la región, apoyado por figuras de la industria y la sociedad civil de los principales países productores (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guatemala, México, Panamá, Perú, República Dominicana, Venezuela).

Las acciones del Banco en el sector minero han contribuido a la generación de conocimiento especializado, a través de más de 20 publicaciones sobre el sector y de nuevas herramientas para facilitar el relacionamiento multiactoral y el establecimiento de políticas de largo plazo.



63

MAS ALLÁ DE LA EXTRACCIÓN: OPORTUNIDADES ECONÓMICAS EN COMUNIDADES MINERAS

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

COLABORAMOS CON: Organismo ejecutor: Technoserve Inc.

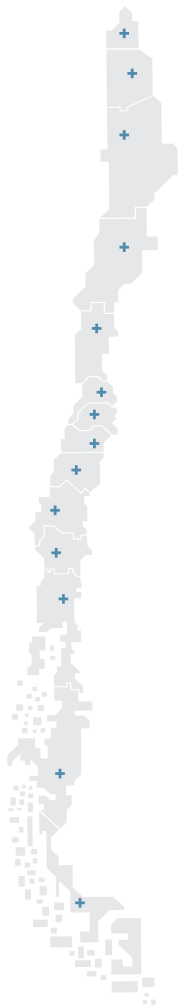
Alianza: AngloAmerican

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2016–2020)

IMPACTOS: El proyecto tiene como objetivo fomentar oportunidades para integrar a jóvenes y segmentos vulnerables de la población al mercado laboral, con foco en el área de influencia de proyectos mineros, para potenciar la contribución de inversiones en el desarrollo de recursos naturales a la inclusión social.

Se estableció una alianza estratégica con una empresa minera, AngloAmerican, para fortalecer las habilidades de jóvenes de ambos sexos en área de influencia de proyectos mineros.

Más información de este proyecto en:



Más de **1000 jóvenes** han sido empleados en el área de influencia de proyectos mineros en la zona central de Chile.



La plataforma de innovación abierta ha permitido el establecimiento de más de **100 proveedores de servicios tecnológicos** locales para la industria minera.





64

ANÁLISIS ESTRATÉGICO TERRITORIAL
(AESOT)

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

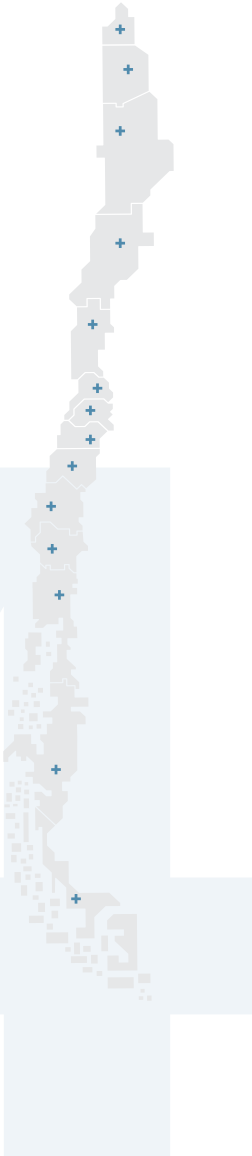
COLABORAMOS CON: Alianza Valor Minero (agencia ejecutora),Ministerio del Medio Ambiente y otros actores del Estado (miembros del Poder Legislativo y Judicial, Ministerio de Minería, Ministerio del interior, etc.). Instituciones académicas y ONG. Gremios empresariales (Sofofa, Generadoras, Consejo Minero, Campport y CPI).

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2018-2019)

IMPACTOS: Con el liderazgo del Ministerio del Medio ambiente, el proyecto desarrolla una guía para la aplicación de una metodología de análisis estratégico de sostenibilidad territorial (Aesot) que contribuya a la implementación de proyectos de inversión en infraestructura en Chile, incluyendo la minería.

El objetivo de esta iniciativa es optimizar las condiciones de implementación de nuevos proyectos de inversión con la debida participación ciudadana, diálogos multiactorales y consideración de las condiciones sociales y ambientales del territorio.

Más información de este proyecto en:



65

PLATAFORMA DE INNOVACIÓN
ABIERTA: PROGRAMA EXPANDE

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Cooperación Técnica

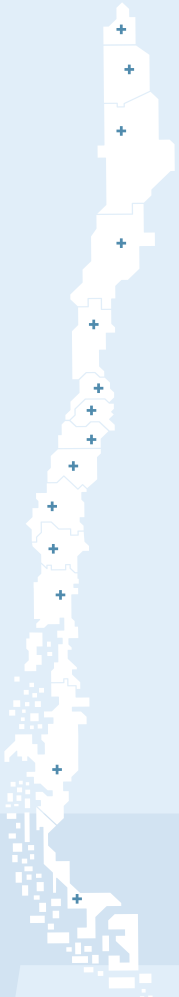
COLABORAMOS CON: Fundación Chile / Ministerio de Minería

ETAPA DEL PROYECTO: En ejecución (2017-)

IMPACTOS: El Programa Expande es un programa de innovación abierta dirigido a la generación de bienes públicos: articula la demanda de innovación en la industria minera con la oferta de soluciones tecnológicas de proveedores locales. Ofrece asistencia técnica y facilita la articulación con el sector privado para la generación de valor económico para el país.

El programa ha permitido que las Pymes de base tecnológica se desarrollen y, a la vez, ha generado una relación y fidelización de participantes que han incrementado su nivel de actividad, inyectando al ecosistema una cantidad cada vez mayor de desafíos y oportunidades para las Pymes.

Más información de este proyecto en:





APOYO A LA CIENCIA, TECNOLOGÍA, INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Desde el retorno a la democracia, el BID ha acompañado al Gobierno de Chile en el desarrollo y fortalecimiento de su Sistema Nacional de Innovación.

Hoy, el país cuenta con un nuevo Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación como símbolo relevante que estas actividades están tomando dentro del quehacer político, económico y social del país.

Las autoridades están cada vez mas convencidas de que la única forma de salir de la trampa de países de ingreso medio y transitar hacia el anhelado desarrollo, es mediante la transformación del país en una economía y sociedad basada en el conocimiento.

Sin embargo, para lograrlo, no solo se necesitan recursos financieros públicos y privados, una comunidad científica creciente y robusta y un sector privado innovador y emprendedor, sino que además, se necesita que dichos esfuerzos sean articulados de forma coherente, eficiente y con una mirada de largo plazo.

1992

+ Lanzamiento del Programa Ciencia y Tecnología (PCT).

1993

+ Creación de los programas Fontec en Corfo y Fondef en Conicyt.

1992

+ Incrementos sustantivos al programa Fondecyt de apoyo a la ciencia y tecnología.

1997

+ Evaluación pionera en Latinoamérica de fondos de apoyo a la actividades de ciencia y tecnología (Fondef y Fontec), mostrando los efectos de dichas intervenciones.

2001

+ Lanzamiento del programa de Desarrollo e Innovación Tecnológica (PDIT).

2003

+ Reestructuración del programa Chile Innova y de la institucionalidad del Innova Chile.

2005

+ Aprobación de la Ley 20.026 de un impuesto específico a la actividad minera y la creación del Fondo de Innovación para la Competitividad (FIC).

2006

+ Creación del Consejo Nacional de Innovación para la Competitividad (CNIC).

2014

+ Lanzamiento del Programa de apoyo a la Competitividad y Diversificación Productiva.

2015

+ Creación del Fondo de Inversión Estratégica (FIE).

2019

+ Creación del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación de Chile.

El primer apoyo del BID a este renovado esfuerzo del Gobierno de Chile en las actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación comenzó con la puesta en marcha el Programa de Ciencia y Tecnología (PCT) durante el año 1992. Este programa incentivó actividades de innovación tecnológica en empresas chilenas y fortaleció actividades de Investigación y Desarrollo (I+D) ejecutados en las universidades nacionales junto con empresas. Lo anterior se realizó mediante la creación de dos nuevos instrumentos de asignación de fondos concursables: el Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico (FO), orientado a cofinanciar proyectos de innovación tecnológica en las empresas y el Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico (Fondef) abocado a cofinanciar proyectos de I+D y de infraestructura tecnológica ejecutados por universidades asociadas con empresa. Dicho programa se extendió a lo largo de una década con la participación activa del BID no solo en su financiamiento, sino además, en el acompañamiento técnico y apoyo en el diseño e implementación de metodologías originales y novedosas para evaluar el impacto de dichas actividades

Posteriormente, el Programa de Desarrollo e Innovación Tecnológica continuó con los esfuerzos desarrollados en la década anterior. A partir del año 2001 se quiso que Chile introdujera tempranamente herramientas derivadas de las tecnologías de información y comunicaciones (TIC). Además, se impulsó el incremento en la productividad de los sectores forestal, agrícola y acuícola, a través del desarrollo de la biotecnología en sus procesos y productos.

De forma pionera en la región, se mejoró el desempeño ambiental y productivo de las empresas chilenas, apoyando el desarrollo de procesos de producción más limpios y promoviendo en las empresas chilenas la adopción de sistemas de gestión de la calidad y la productividad. En ese sentido, el programa apoyó actividades de I+D, de transferencia tecnológica, de formación de investigadores, profesionales y técnicos, de fortalecimiento de infraestructura y de la institucionalidad científico-tecnológica y de difusión de estas actividades hacia el sector productivo nacional.

Finalmente, a mediados de esta década el BID apoyó al Gobierno de Chile en el desarrollo de una agenda productiva estratégica mediante el Programa de Apoyo a la Competitividad y la Diversificación Productiva. A través de la creación de un Fondo de Inversión Estratégica (FIE) se apoyaron iniciativas que ampliaran la matriz productiva y diversificaran la canasta exportadora del país. Lo anterior fue realizado a partir del desarrollo de mapas estratégicos y de posibilidades reveladas sobre el país en sectores que contengan mayor intensidad de uso de conocimiento y competencias laborales sofisticadas.

Hoy, el Banco acompaña al Gobierno de Chile en la instalación del nuevo Ministerio de Ciencias, Tecnología, Conocimiento e Innovación. Con ello, se busca que estas actividades cobren una mayor relevancia en el quehacer del país, consolidando los esfuerzos anteriores realizados y potenciando nuevos caminos para el desarrollo económico y social del país.

66

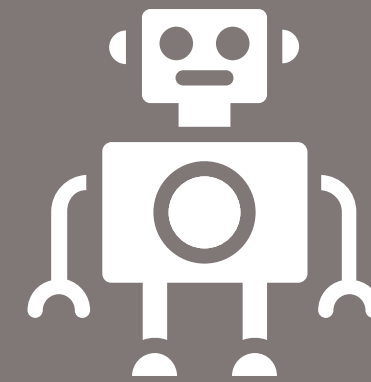
PROGRAMA DE DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**UBICACIÓN (ES):** Todo el territorio nacional**TIPO DE PROYECTO:** Crédito de Inversión**COLABORAMOS CON:** Ministerio de Economía, Corfo y FIA**ETAPA DEL PROYECTO:** Cerrado (2001)

OBJETIVOS: El objetivo general del Programa fue contribuir al aumento de la competitividad de la economía chilena mediante el apoyo a la innovación y al desarrollo tecnológico en áreas estratégicas de la economía nacional, y a su transferencia y difusión en el sector empresarial, especialmente entre las pequeñas y medianas empresas productoras de bienes o servicios.

Para ello, se identificaron y priorizaron los ejes fundamentales del desarrollo tecnológico y productivo nacional en el largo plazo. Se aceleró y fomentó la introducción de las tecnologías de información y comunicaciones en el sector productivo nacional. Se impulsó el incremento de la competitividad de los sectores forestal, agrícola y acuícola, a través del desarrollo de la biotecnología en sus procesos y productos. Además, se mejoró el desempeño ambiental y productivo de las empresas chilenas, apoyando el desarrollo de procesos de producción más limpios y promoviendo la adopción de sistemas de gestión de la calidad y la productividad.

Estas acciones suponen el despliegue de programas integrados que incluyan actividades de I+D, transferencia tecnológica, formación de investigadores, profesionales y técnicos, fortalecimiento de la infraestructura y de la institucionalidad científico-tecnológica y la difusión de estas actividades hacia el sector productivo nacional.

Más información de este proyecto en:



En 1997 se evaluó el
Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico
(Fontec) mediante técnicas
cuasi experimentales:

La participación en el programa
genera un **efecto positivo** sobre el
empleo y el nivel de **exportaciones** en
las empresas beneficiarias del programa.



67

PROGRAMA DE CIENCIA Y
TECNOLOGÍA

UBICACIÓN (ES): Todo el territorio nacional

TIPO DE PROYECTO: Crédito de Inversión

COLABORAMOS CON: Ministerio de Economía, Corfo y Conicyt

ETAPA DEL PROYECTO: Cerrado (1992-1997)

OBJETIVOS: El programa busca contribuir al desarrollo y consolidación del sistema nacional de innovación de Chile. Para ello, se financiaron tres grandes actividades:

El apoyo a proyectos de investigación científica de calidad (Fondecyt), el apoyo al financiamiento de proyectos de investigación privada junto a universidades (Fondef) y el apoyo al financiamiento de proyectos de desarrollo tecnológico (Fontec).

Más información de este proyecto en:



En 2012 se evaluó
**Fondo Nacional
de Desarrollo
Científico y
Tecnológico**

**(Fondecyt) mediante regresión
discontinua:**



La producción científica **aumentaba casi al doble** (por número de trabajos académicos publicados en revistas indexadas) para **investigadores** que habían sido beneficiarios del programa comparados con aquellos similares que no habían sido apoyados.



Equipo histórico del BID en Chile

Verónica Adler	Gustavo Crespi	Jorge Luis González	Jorge Martínez Riva	Gustavo Perochena	Emilio Sawada
Roberto Aiello	Juan Cruz Vieyra	Melissa González	Dominique Mashini	Claudia Pévere	Johan Schmalzle
Verónica Alaimo	Gustavo Cuadra	Stephanie González	Marina Massini	Emilio Pineda	Liora Schwartz
Claudio Alatorre	Álvaro Cubillos	Yohana González	Susana Mata	Edgardo Pino	Ana Cecilia Seminario
Carmen Albertos	Aitor Cubo	Fernando Grafe	Viviana Maya	Diana Pinto	María Teresa Silva-Porto
Manuel Alcaíno	Emilio Cueto	Rodolfo Graham	Rodrigo Mayén	Claudia Piras	Virginia Snyder
Nicole Amaral	Javier Dávila	Frederico Guanais	Francisco Mejía	Rodrigo Porto	Martín Soulier
Pablo Angelelli	Claudia de Colstoun	Silvia Guereca	Isabel Mejía	María Fernanda Prada	Deborah Sprietzer
Julio Angelelli	Rosina de Souza	Sabina Guevara	José Antonio Mejía-Guerra	Cristina Price	Ernesto Stein
Rafael Anta	Gabriele del Monte	Joel Hernández-Santoyo	Kenia Mendoza	Luis Prieto	Luciano Strazza
Eduardo Arenas	Francisco Demichelis	Luis Hernando Hintze	Vianca Merchan	Fazia Pusterla	Claudia Suaznabar
Elena Arias Ortiz	Anne Deruyttere	Nathalie Hoffman	Rafael Millan	José Alejandro Quijada	Andrea Suazo
Lynnette Asselin	Constantino Dockendorff	Enrique Iglesias	Sebastián Miller	Héctor Rabade	Stephanie Suber
Ignacio Astorga	Drago Domancic	Analía Jaimovich	Richard Mix	Axel Radics	Jaime Sujoy
Krysia Ávila	Jesús Duarte	Patricia Jara Maleš	Ximena Montenegro	Vladimir Radovic	Waldo Tapia
Alexandre Bagolle	Jorge Ducci	María José Jarquín	Fernando Montenegro	Cristóbal Ramírez	Orlando Torrealba
Dulce Baptista	Koldo Echebarria	Gabriel Jiménez	Roberto Monteverde	Ferdinando Regalia	María Teresa Traverso
Marcello Basani	Alfredo Echegaray	David Kaplan	Olga Morales	Orlando Reos	Agustina Troncoso
Rogério Basso	Huáscar Eguino	Mathew Kelemen	Adela Moreda	Francys Reyes	María Camila Uribe
José Miguel Benavente	Gregory Elacqua	Lukas Keller	Henry Moreno	Nicolás Rezzano	Gerardo Urzúa
Cecilia Bernedo	Tomás Engler	Analía La Rosa	Abayuba Morey	Ricardo Rietti	Sergio Urzúa
Solange Berstein	Guillermo Eschoyez	Luz Melody Ladrón de Guevara	Ethel Muhlstein	Carolyn Robert	Claudia Valdés
Tracy Betts	Alejandra Estay	Mariano Lafuente	Raúl Muñoz	James Robinson	Paolo Valenti
Jeanette Bonifaz Urquizu	Yasmin Esteves	Nybia Laguarda	Mauro Nalesso	Paola Robles	Juan Enrique Vargas
Soledad Bos	Katharina Falkner-Olmedo	Natalia Laguyas	Juan Carlos Navarro	Eduardo Rodal	José Luis Vásquez
Mariano Bosch	Pedro Farías	Mikael Larsson	Cristián Navas	Marisol Rodríguez	Jorge Venegas
Federico Brusa	Daniela Felcman	Eric Latorre	María Elena Nawar	Enrique Rodríguez	Felipe Vera
Juan Antonio Buzio	Roberto Fernández	Juan Carlos Lazo	Jennifer Nelson	Jorge Rodríguez	David Vilches
Gustavo Caballero	Ramón Figueroa	Juan Manuel Leaño	María Netto	Hernando Rodríguez	María Teresa Villanueva
Andrés Canales	Silvana Fitzpatrick	Valnora Leister	Teodoro Noel	Gabriela Rodríguez	Adrien Vogt-Schilb
Dino Capriolo	Alejandra Fleitas	Jorge Leiva	Rafael Novella	Julio Rodríguez Silva	Christian Volpe
Juan Carlos Cárdenas	Oscar Flórez	Silvia Leiva	Ruth Novoa	Eduardo Rojas	Martín Walter
Carolina Carrasco	Milagros Freyre	Andrés Leslie	Natascha Nunes da Cunha	Francisca Rojas	Valeria Wedolowski
Irene Cartín	Gerónimo Frigerio	Eddy Linares	Juan José Obach	Jenny Rojas	César Williams
Gabriel Casaburi	Giovanni Frisari	Luis Linares	Andrea Ochoa	Alonso Román Amarales	Ariel Yépez
Rolando Castañeda	Nicolás Fros	Juan José Llisterri	Gabriel Oddone	Luis Rosales	Gustavo Zuleta
Margarita Castex	Fernando Fuentes	Francisco Lois	Marcela Ortiz Guerrero	Benjamín Roseth	
Natalia Castillo	Matías Gallardo	Beatriz López	Jorge Ossanai	Martín Rossi	
Javier Cayo	Tatiana Gallego	Raúl Lozano	Nobuyuki Otsuka	Mónica Rubio	
Alonso Chaverri	Tani Gaona	Kleber Machado	Nicolás Oviedo	Graciana Rucci	
Fabían Cofré	Bruni Gili	Giovanna Mahfouz	José Oyarce	Bernardita Sáez	
Pedro Coli	Paula Giráldez	Héctor Malarín	María Isabel Palomer	Patrick Saint-Pol-Maydieu	
Xavier Comas	Christian Gischler	Paula Manque	Cristina Paredes	Cristián Salas	
Carlos Cordovez	Miguel Gómez	Pedro Martel	Rubén Parelis	David Salazar	
Gloria Coronel	Federica Gómez Decker	Dana Martin	Laura Pedraza	Andrea Saldarriaga Jiménez	
Leonardo Corral	Edwin Goni	Jorge Martínez	Estrella Peinado-Varas	Carlos Sampaio-Costa	
Juan Carlos Cortázar	Beatriz González	Luisa María Martínez	Carlos Perafán	Arcindo Santos	
Patricio Cortés	Camila González	Yolanda Martínez	Marcelo Pérez Alfaro	Oscar Sartorio	

