

GASTO INTELIGENTE EM COMPRAS E CONTRATAÇÕES

Caixa de ferramentas com
soluções concretas, rápidas
e simples



Autores: Ana Cristina Calderón, Carola Pessino, Romina Nicaretta





Copyright ©2023 Banco Interamericano de Desenvolvimento. Esta obra está licenciada sob uma licença Creative Commons IGO 3.0 Atribuição-NãoComercial-SemDerivações (CC BY-NC-ND 3.0 IGO) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) e pode ser reproduzida com atribuição ao BID e para qualquer finalidade não comercial. Nenhum trabalho derivado é permitido.

Qualquer controvérsia relativa à utilização de obras do BID que não possa ser resolvida amigavelmente será submetida a arbitragem em conformidade com as regras da UNCITRAL. O uso do nome do BID para qualquer outra finalidade que não a atribuição, bem como a utilização do logotipo do BID, serão objetos de um contrato por escrito de licença separado entre o BID e o usuário e não estão autorizados como parte desta licença CC-IGO. Note-se que o link fornecido acima inclui termos e condições adicionais da licença.

As opiniões expressas nesta publicação são de responsabilidade dos autores e não refletem necessariamente a posição do Banco Interamericano de Desenvolvimento, de sua Diretoria Executiva, ou dos países que eles representam. O Setor de Instituições para o Desenvolvimento foi o responsável pela produção da publicação.



Banco Interamericano de Desenvolvimento
1300 New York Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20577
www.iadb.org



O QUE OFERECEMOS?

Na divisão de gestão fiscal do BID, criamos uma ferramenta analítica de aplicação rápida para ajudar as administrações públicas a melhorar a gestão dos gastos públicos em compras e contratações.

Essa solução faz parte de uma caixa de ferramentas que está sendo desenvolvida pelo BID para analisar a gestão, o desempenho e a qualidade dos gastos públicos em diferentes áreas, como: salários, transferências, compras e contratações.

O módulo de compras e contratações identifica os pontos fortes e as oportunidades de melhoria. Também oferece recomendações de ações concretas para fortalecer a qualidade dos gastos, como melhorias administrativas, operacionais, processuais e de gestão da informação que geram eficiência e economia.

*Essa ferramenta ajuda a identificar os aspectos críticos dos sistemas de compras e contratações que afetam a qualidade dos gastos públicos e **propõe ações específicas que podem ser realizadas sem grandes alterações estruturais** e que podem reduzir o desperdício ativo (por exemplo, corrupção) e passivo (por exemplo, atrasos) dos recursos.*

POR QUE É UMA SOLUÇÃO INOVADORA?



A ferramenta pode ser **aplicada por três meses** e ajuda a identificar os problemas de articulação entre a qualidade dos gastos e dos sistemas de compras e contratações, o que reduz o desperdício.

Essa solução avalia tanto o **marco legal e institucional**, com base nas boas práticas internacionais de compras, contratações e finanças públicas, como a **eficácia da sua implementação**. Ao aliar a teoria com a prática da gestão diária, ela permite identificar problemas que causam ineficiências e priorizar iniciativas que geram impacto.



QUE TIPO DE INFORMAÇÃO GERA ESSA FERRAMENTA?

A Divisão de Gestão Fiscal do BID trabalha em conjunto com os diferentes níveis de governo para aplicar a ferramenta. Os participantes do programa receberão:

um **mapa crítico**, o *heatmap*, que reúne os principais resultados da aplicação da ferramenta, onde são apresentados os pontos fortes e fracos do sistema de contratação, destacando as oportunidades de melhoria no curto prazo. Esse produto é entregue no final do primeiro mês de acompanhamento;

> [VEJA UM EXEMPLO
AQUI](#)

um **roteiro**, o *roadmap*, com recomendações para aproveitar as oportunidades de melhoria identificadas no mapa crítico. Essas recomendações baseiam-se em referências internacionais, tanto da nossa região como de outras partes do mundo. As propostas são ajustadas ao contexto de cada país, de acordo com os indicadores gerados pela ferramenta. Esse produto é entregue um mês após a entrega do mapa crítico.

Além desses relatórios, o BID também pode fornecer análises adicionais, de acordo com as necessidades específicas de cada governo um mês após a aprovação do roteiro. Por exemplo:

- uma **estimativa ex ante do impacto econômico** de até três iniciativas identificadas no roteiro, que servirá para entender e promover os benefícios de aplicá-las;
- uma **estimativa do risco** de desperdício ativo em compras e contratações derivado de um subconjunto de indicadores;
- uma **pesquisa do setor privado** para identificar os principais obstáculos à participação na contratação pública, incluindo os associados aos desperdícios ativos, como a utilização de práticas proibidas.

O **BID** também pode apoiar a implementação das recomendações geradas pela ferramenta através do uso de **recursos não reembolsáveis, como cooperação técnica e empréstimos.**

QUAL É A VANTAGEM DE TRABALHAR COM O BID?



O BID é um grande gerador de conhecimento de vanguarda sobre questões de gestão de gastos e visão microeconômica. Tanto os indicadores do mapa crítico como as propostas do roteiro no conhecimento que a divisão de gestão fiscal do Banco gerou por meio da implementação em diferentes níveis de governo.

Também é capaz de fazer uma análise comparativa, dada a sua experiência e atuação abrangente nos países e governos da região.

O BID oferece acompanhamento especializado para garantir a correta aplicação da ferramenta e, assim, evitar chegar a conclusões e soluções de impacto limitado. Uma equipe de especialistas que está disponível para fazer esse acompanhamento, permitindo que os funcionários públicos se concentrem em suas atividades essenciais.

COMO VOCÊ PODE TRABALHAR COM O BID NESTA INICIATIVA?

Para que a geração do diagnóstico e das recomendações seja realizada com sucesso, é necessário que o seu governo (federal ou estadual):

- esteja disponível para se reunir com a equipe de especialistas;
- forneça informações quantitativas que, em alguns casos, podem exigir algum processamento prévio;
- forneça informações de contato de compradores, executores e fornecedores do mercado público para serem entrevistados;
- conclua a análise preliminar dos resultados da ferramenta;
- participe e dê feedback ativamente durante o processo de aplicação da ferramenta.



Com quem você deve entrar em contator no **BID**?

Entre em contato com o
**especialista em
Gestão Fiscal do BID**
do seu país.

Se não houver um especialista,
entre em contato com:



gastointeligente@iadb.org