

ESPAÇO FISCAL E PROJETOS DE INVESTIMENTO NOS ESTADOS DO BRASIL: O PAPEL DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS



VISÃO GLOBAL

18/JUNHO/2013

19/JUNHO/2013





18/JUNHO/2013

08:20 - 08:50	Cadastramento
09:00 - 09:40	Abertura
09:40 - 10:40	Abordagem Fiscal e Tributária das PPPs: Gestão do Risco e Mitigação do Impacto Fiscal
10:40 - 11:00	Perguntas e Respostas
11:00 - 11:15	Coffee Break
11:15 - 12:15	Sustentabilidade Fiscal e PPPs no Nível Subnacional
12:15 - 13:00	Lições Aprendidas
13:00-14:00	Almoço
14:00 - 14:40	Preço-Qualidade (Value for Money), Metodologia e Gestão Ex-post
14:40 - 15:00	Perguntas e Respostas
15:00 - 15:20	Riscos e seus Impactos nos Programas de PPP
15:20 - 15:50	Lições Aprendidas
15:50 - 16:10	Metodologia de Análise Financeira
16:10 - 16:30	Coffee Break
16:30 - 17:00	Fundos de Garantia e Pagamentos
17:00 - 17:30	Programas de PPP em Minas Gerais
17:30 - 18:00	Lições Aprendidas

19/JUNHO/2013

09:00 - 09:45	Marco Institucional e Ações de Fortalecimento
09:45 - 10:30	Gestão de Contratos de PPPs
10:30 - 10:45	Coffee Break
10:45 - 12:15	Apresentação: Porto Maravilha
12:15 - 13:00	Lições Aprendidas
13:00 - 14:00	Almoço
14:00 - 14:40	Desafios para as PPPs Sob a Gestão de Investimentos Públicos
14:40 - 15:20	Governança Pública e Recomendações em PPP
15:20 - 15:40	Perguntas e Respostas
15:40 - 16:00	Registro e Transparência de PPPs
16:00 - 16:30	Lições Aprendidas
16:30 - 16:45	Coffee Break
16:45 - 17:15	Recomendações e Próximos Passos
17:15 - 17:30	Fechamento

PPP



O Seminário “Espaço Fiscal e Projetos de Investimento nos Estados do Brasil: o papel de Parcerias Público-Privadas” é o primeiro encontro para os especialistas em PPP do setor público dos estados brasileiros. O seminário contará com um fórum com temas relacionados com o desenvolvimento e implementação de programas de PPP, visando compartilhar experiências relativas às inovações em assuntos específicos, como políticas, estruturação e financiamento de PPPs. Os dois dias de seminário contarão com a presença de especialistas das unidades relacionadas com o tema PPP do Setor Público Brasileiro em especial das Secretarias da área fazendária, do Ministério de Finanças e de funcionários do alto escalão do governo da Coréia do Sul e do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), para discutirem



e explorarem novos modelos de PPPs, assim como seus problemas chave em termos de aplicação de políticas.

Apesar da desaceleração da economia mundial nos últimos anos, o tema investimento em PPPs nos países emergentes tem apresentando um desempenho bastante moderado. Existe um aumento da pressão na qual os especialistas em PPPs terão que lidar que se refere a se as PPPs continuarão contribuindo, de maneira eficiente, para preencher os espaços críticos de financiamento de serviços públicos básicos. A variedade dos panelistas nas discussões dos temas chave de PPPs irá fornecer às autoridades do setor público conhecimentos em temas diversos e com diferentes perspectivas, visando auxiliar a melhora do processo de tomada de decisão.

O seminário será realizado na Secretaria de Fazenda do Rio de Janeiro (SEFAZ/RJ), Brasil, nos dias 18 a 19 de junho de 2013, e será coordenado em parceria com o Grupo de Gestores das Finanças Estaduais (GEFIN), o Centro de Gestão de Investimento em Parcerias Públicas e Privadas (PIMAC) do Instituto de Desenvolvimento Econômico Coreano (KDI), e a Divisão de Gestão Fiscal e Municipal (FMM) do BID.

O evento contará com dois dias de apresentações e debates entre os especialistas e autoridades em PPPs do setor público, incluindo uma sessão especial dedicada a estudos de casos.

PPP Dia a dia

TERÇA-FEIRA, 18 JUNHO 2013

Sessão 1: Aspectos Fiscais das PPPs: Gestão de Riscos e Impactos Fiscais a Nível Macroeconômico.

Sessão 2: Sustentabilidade Fiscal e PPPS nos Níveis Sub Nacionais.

No desenvolvimento de programas de PPPs, os governos necessitam estabelecer um marco de governança no qual esses projetos possam ser selecionados, desenvolvidos, licitados, e finalmente executados. Existem diversas referências nesses temas incluindo a promoção da boa governança e orientações para apoiar no tema de riscos em governança em programas de PPP. Essa sessão visa cobrir as práticas associadas com desenvolvimento e cumprimento do marco legal, o desenho dos projetos de PPPs e os riscos que potencialmente podem afetar a sustentabilidade fiscal (identificação de riscos, mecanismos de mitigação, monitoramento e avaliação) tanto a nível nacional como subnacional.

Sessão 3: Metodologia de Relação Qualidade-Preço e Gestão Ex-post.

Sessão 4: Riscos e seus Impactos em Projetos de PPP.

Sessão 5: Metodologia para Análise Financeira.

Sessão 6: Fundos Garantidores e Fundos Pagadores.

A crise financeira internacional vem influenciando no aumento dos custos de financiamento das PPPs. Os investidores vêm diminuindo em diversos mercados e as fontes de financiamento têm se tornado cada vez mais escassas. Nesse sentido, há grande preocupação que os maiores custos para o financiamento das PPPs resultem em dificuldade para que as mesmas passem nos testes de avaliação de qualidade-preço (value-for-money). Essa sessão abordará esses problemas



incluindo as economias e ganhos de eficiência oriundos dos contratos de PPPs, metodologias de análise financeira, contratos de refinanciamento, e renegociação de quando PPPs estão gerando uma relação value-for-money positiva.

Sessão 7: O Programa de PPP de Minas Gerais.

A sessão inclui uma apresentação sobre o modelo adotado em Minas Gerais.

QUARTA-FEIRA, 19 JUNHO 2013

Sessão 8: Marco Institucional e Fortalecimento Institucional.

Sessão 9: Gerenciamento de Contratos de PPP.

O segundo dia estará orientado aos temas de transparência, governança e accountability. Essa sessão abordará assuntos críticos como divulgação das informações das PPPs como instrumento para aumentar a accountability, desafios em governança quando esses se referem a programas de PPP subnacionais, e como as competências podem ser fortalecidas para melhorar o marco institucional como um todo. Adicionalmente, a sessão abordará temas relacionados a: como medir e alcançar governança; estruturação de pro-

jetos que promovam accountability; melhorar o marco legal e de gestão de contratos; e o papel das entidades públicas, como, por exemplo, aquelas responsáveis por temas de auditoria.

Sessão 10: Porto Maravilha.

A sessão inclui uma apresentação sobre o modelo adotado pelo Porto Maravilha, pela Prefeitura do Rio de Janeiro.

Sessão 11: Desafios das PPPs sob a Gestão de Investimentos Públicos.

Sessão 12: Governança Pública e Recomendações das PPPs.

Sessão 13: Registro e Contabilização das PPPs.

Para se alcançar programas de PPPs exitosos, a experiência poderia sugerir que existe um importante papel do governo no desenvolvimento de uma lista de serviços a serem providos como projetos de PPPs. Como se identificar e priorizar esses projetos? Uma vez selecionados, como se prepara e promove os projetos de PPPs para serem atrativos para os patrocinadores.

AGENDA

18/JUNHO/2013

&

19/JUNHO/2013

18/JUNHO/2013



08:20-08:50 CADASTRAMENTO

09:00-09:40 ABERTURA

Abertura pelas instituições patrocinadoras (SEFAZ/RJ, GEFIN, KDI, BID)

- Tae-Sung Lee, Diretor Geral, Ministério da Finanças da Coreia
- Daniela Marquis Carrera Representante do BID no Brasil
- Hyeon Park, Diretor Executivo, KDI
- Vicente Fretes, Chefe da Divisão de FMM/BID
- Mr. Chung-Keun Park, Representante Fundo Coréia/BID
- Célia Carvalho, Presidente do GEFIN
- Vanialucia Lins Souto, unidade de PPP, Ministério de Planejamento

Palavras da bem-vinda

Renato Villela, Secretário de Finanças do Estado do Rio de Janeiro

09:40-10:40 ASPECTOS FISCAIS DAS PPPS: GESTÃO DE RISCOS E IMPACTOS FISCAIS A NÍVEL MACROECONÔMICO.

Marco legal, desenho e riscos associados que potencialmente podem afetar a sustentabilidade fiscal: identificação de riscos, mecanismos de mitigação, monitoramento e avaliação.

Moderador: Fátima Cartaxo, FMM/BID

Palestrantes:

- Renato Villela, SEFAZ/RJ Brasil
- Eduardo Codo, SEF/MG
- Mr. Ahn, Sangyeol Diretor da Divisão de PPPs, MOSF, Coréia

10:40 -11:00 PERGUNTAS E RESPOSTAS

11:00 -11:15 COFFEE BREAK

11:15 -12:15 SUSTENTABILIDADE FISCAL E PPPS NO NÍVEL SUBNACIONAL

Análise sobre projetos PPPs implementados em diferentes níveis de governo, com o objetivo de manter a estabilidade fiscal.

Moderador: Vanialucia Lins Souto, Assessora Econômica da Unidade de PPPdo Ministério do Planejamento.

Palestrantes:

- Park, Hyeon, Diretor Executivo PIMAC, KDI
- Claudemir Rodrigues Malaquias, Receita Federal

12:15 -13:00 LIÇÕES APRENDIDAS

Palestrantes: Célia Carvalho, Presidente do GEFIN e Participantes

13:00-14:00 ALMOÇO

14:00 -14:40 PREÇO-QUALIDADE (VALUE FOR MONEY), METODOLOGIA E GESTÃO EX POST.

Metodologia 'value for money': redução de custos e ganho de eficiência oriundos de PPPs e sua contribuição para a economia nacional.

Moderador: Jorge Luis Tonetto, Coordenador Executivo GEFIN

Palestrante:

- Kim Jungwook, Diretor da Divisão de PPPs, PIMAC, KDI

14:40 -15:00 PERGUNTAS E RESPOSTAS

15:00 -15:20 RISCOS E SEUS IMPACTOS NOS PROGRAMAS DE PPP

Consideração dos Riscos como parte da análise de investimentos de projetos de PPP.

Moderador: Patricia Bakaj, FMM/BID

Palestrantes:

- Lee Jongyearn, Pesquisador, PIMAC, KDI
- George André Palermo Santoro, Secretaria de Política Fiscal/SUPOF, SEFAZ/RJ

15:20-15:50 LIÇÕES APRENDIDAS

Palestrantes: Maria Lourdes (AL) GEFIN e participantes

15:50 -16:10 METODOLOGIA DE ANÁLISE FINANCEIRA

Viabilidade Econômica dos Projetos de PPP

Moderador: Maria Cristina Mac Dowell, FMM/BID

Palestrantes:

- Rebeca Virginia Escobar Villagra, Secretaria de Finanças, SEFAZ/RJ
- Lee Jongyearn, Pesquisador, PIMAC, KDI

16:10 -16:30 COFFEE BREAK

16:30 -17:00 FUNDOS DE GARANTIA E PAGAMENTOS

O modelo de São Paulo

Moderador: José Yitani, KNL/BID

Palestrantes:

- Tomás Bruginski de Paula, Companhia Paulista de Parcerias

17:00 -17:30 PROGRAMAS DE PPP EM MINAS GERAIS

Governança, Marco Legal e arranjo institucional no Estado, Análise de Pleitos - "Prateleira de PPPs", Aprovação (análise da viabilidade econômica e financeira do contrato; análise de risco e operacionalização).

Moderador: Cesar Ferreira, Coordenador Administrativo Financeiro GEFIN

Palestrantes:

- Marcos Siqueira Moraes, Unidade de PPP do Estado de Minas Gerais

17:30-18:00 LIÇÕES APRENDIDAS

Palestrantes:

- Carlos Lago, BID e participantes

19/JUNHO/2013



09:00 -09:45 MARCO INSTITUCIONAL E AÇÕES DE FORTALECIMENTO

O atual marco legal e arranjo institucional são adequados para o cenário atual de trabalho com PPPs? (procedimentos de aquisições concessões, finalização de contratos – condições contratuais etc.)

Moderador: Roberto Yamasaki (São Paulo)

Palestrantes:

- KIM Jungwook, Diretor da Divisão de PPPs, PIMAC, KDI

09:45-10:30 GESTÃO DE CONTRATOS DE PPPS

Arranjo Institucional e procedimentos

Moderador: Seongbak Wi, FMM/BID

Palestrantes:

- Mara Clécia Dantas Souza – SEFAZ/BA

10:30 -10:45 COFFEE BREAK

10:45 -12:15 APRESENTAÇÃO: PORTO MARAVILHA.

PORTO MARAVILHA: Análise da construção do modelo e Operacionalização - Características, arranjo institucional. Modelagem financeira. Instrumentos de intervenção (Fundo de investimento imobiliário e contrato de PPP)

Moderador: Aderbal Curvelo FMM/BID

Palestrantes:

- Alberto Silva, Diretor Presidente-Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro, CDURP

- Sérgio Lopes, Diretor Financeiro, CDURP

12:15-13:00 LIÇÕES APRENDIDAS

Palestrantes:

- Ana Dezolt, FMM/BID e participantes

13:00 -14:00 ALMOÇO

14:00 -14:40 DESAFIOS PARA AS PPPS

SOB A GESTÃO DE INVESTIMENTOS PÚBLICOS

O processo orçamentário: Conexão entre programas de PPP e o investimento público. Processo orçamentário e o mecanismos de salvaguarda para PPPs versus constrangimentos fiscais.

Moderador: José Yitani, KNL/BID

Palestrantes:

- SON Duyoung, Diretor Adjunto da Divisão de PPP, MOSF, Coréia
- Secretário de Planejamento

14:40-15:20 GOVERNANÇA PÚBLICA E RECOMENDAÇÕES EM PPP

No desenvolvimento de programas de PPP, necessidades governamentais para estabelecer o marco de governança na qual esses projetos serão selecionados, licitações e finalmente gestão.

Moderador: Emilio Pineda, FMM/BID

Palestrantes:

- Gerardo Reyes-Tagle, FMM/BID
- Park Hyeon, Diretor Executivo, PIMAC, KDI

15:20-15:40 PERGUNTAS E RESPOSTAS

15:40 -16:00 REGISTRO E TRANSPARÊNCIA DE PPPS

Moderador: Fátima Cartaxo, FMM/BID

Palestrantes:

- Marcelo Spilki, SEFAZ/RS

16:00 -16:30 LIÇÕES APRENDIDAS

Moderador: Dr. Gustavo, Presidente CONSEPLAN e participantes

16:30 -16:45 COFFEE BREAK

16:45 -17:15 RECOMENDAÇÕES E PRÓXIMOS PASSOS

Assinatura Memorando de Entendimento

Moderador: Célia Carvalho, Presidente do GEFIN

17:15-17:30 FECHAMENTO

Moderador: SEFAZ/RJ, GEFIN e BID

BIOGRAFIAS

Coréia



LEE, TAE-SUNG

Director General, Fiscal Management Bureau, Ministry of Strategy and Finance (MOSF), Korea

Mr. Lee assumed the role of Director General for Fiscal Management Bureau of the Ministry of Strategy and Finance on February 2012. Since he passed the National Administrative Examination in 1985, he worked at the Fair Trade Commission and the Ministry of Planning and Budget until 2005. Beyond this, he served at several important posts including as Director General at the Statistics Korea, National Competitive Council and Fiscal Policy Bureau (MOSF) from 2005 to 2012. He holds a bachelor's degree in Political Science and Diplomacy, and a master's degree in Public Administration.



AHN, SANGYEO

Director of PPP Policy Division, MOSF, Korea

Mr. Ahn has been working as Director for PPPs Div. of MOSF since February, 2012. He began his public career as a member of the Dept. of Port Affairs in the Ministry of Maritime affairs and Fisheries. Since then, he served as Director for the Budget Office, Fiscal Strategy Office, Fiscal Management Bureau, covering key fiscal issues (Welfare finance, fiscal execution, PPPs, etc.) He earned Bachelor's degree in law, Master's degree in Policy Studies and completed the graduate course for a Doctoral degree in Policy Studies at the Seoul National University. He also holds a Master's degree in Political Science at the Syracuse Maxwell School.



SON, DUYOUNG

Adjoint Director, PPP Policy Division, MOSF



PARK, HYEON

Executive Director, PIMAC, KDI

After he joined KDI in 2000, he has contributed to improving public inquiry process in public investment management in Korea. His fields of interest include infrastructure management, PPP policy, and transportation economics. He also drafted infrastructure development and PPP sectors of Korea's Five-Year Fiscal Management Plan in 2004 through 2006. He

worked as a senior evaluation specialist, seconded to Independent Evaluation Department of ADB from February 2009 to February 2011. He got his B.A. in Economics at Seoul National University, and Ph.D. in Planning at the University of Southern California. He has served as member of advisory committees to Prime Minister's Office, Ministry of Planning and Budget, Ministry of Construction and Transport, and Ministry of Government Administration and Home Affairs of Korea.



KIM, JUNGWOOK
Director of PPP Division, PIMAC, KDI

He has joined KDI in 2007, and his fields of research and specialty include industrial organization, applied microeconomics, auction and competition, public and private finance, and infrastructure development. Jungwook Kim holds a Ph.D. in Economics from University of Wisconsin-Madison, USA and a B.A. in Economics from Seoul National University, Korea. He is a member of the Korean Law and Economics Association.



LEE, JONGYEARN
Fellow, PIMAC, KDI

Jongyearn (Jon) Lee joined Korea Development Institute (KDI) as Associate Research Fellow in June 2012. His research fields are Industrial Organization, Applied Econometrics, and Applied Microeconomics. More specifically, he is interested in empirical aspects of consumer choices, social interactions, Public-Private Partnerships, and risk management in project financing. Jon Lee attended Korea Advanced Institute of Science & Technology (KAIST), receiving B.S. degree in Chemistry and Industrial Management. He also received M.A. degree in Economics from Technoeconomics and Policy Program at Seoul National University and M.S. degree in Management Science and Engineering from Stanford University. He then attended University of Michigan, where he received M.A. degrees in Economics and Statistics and Ph.D. degree in Economics.



LEE, JIEUN
External Relations Coordinator, PPP Division, Ministry of Strategy and Finance

Brasil



BRUGINSKI DE PAULA, TOMÁS
Economista

Economista mestre em economia pelo Instituto de Economia da Unicamp. Foi coordenador da área fiscal do Instituto de Economia da Fundap, assessor da presidência do IPEA e da Secretaria Executiva do Ministério da Ciência e Tecnologia. É especialista nas áreas de infraestrutura e financiamento de políticas públicas. É Professor do Departamento de Economia da PUC/SP; desde 2004 é diretor da Companhia Paulista de Parcerias e desde 2009 é diretor da Companhia Paulista de Securitização.



CODO SANTOS, EDUARDO ANTÔNIO
Subsecretário do Tesouro Estadual

Formação Acadêmica: MBA EXECUTIVO - Finanças Empresariais Estabelecimento: IBMEC Business School - MG - Ano 2008; MBA EXECUTIVO - Gestão e Finanças em Organizações Públicas - IBMEC Business School - MG - Ano 2003; Pós-Graduação "Latu Sensu" - Especialização em Administração e Finanças - Estabelecimento: Fundação João Pinheiro - MG Ano: 1997; 3º Grau - Habilitações específicas: Administração de Empresas Estabelecimento: Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira - Ano: 1984/1988. Experiência em gestão financeira, com ênfase em planejamento e controle de fluxo de caixa; Em finanças públicas, gestão orçamentária, financeira e patrimonial; Nas áreas de controladoria e contabilidade no setor público; Elaboração e gestão de contratos administrativos; Liderança de equipes técnicas nas áreas de administração financeira e controladoria; Gerência de equipes de desenvolvimento de projetos relacionados à concepção de sistemas informatizados para controle e planejamento financeiro; Conhecimento dos conceitos de gerenciamento de projetos definidos pelo "Project Management Institute". Atualmente exerce o cargo de Subsecretário do Tesouro Estadual.

ESCOBAR VILLAGRA, REBECCA VIRGINIA
Subsecretária de Finanças da Secretaria de Estado de Fazenda

Economista e Advogada; Subsecretária desde agosto de 2011; Assessora Especial da Subsecretaria de Finanças (2007/2011); Assessora da Secretaria de Acompanhamento Econômico (SEAE) do Ministério da Fazenda, com experiência em assuntos relacionados a concorrência e regulação de mercados (2002/2007), participando da elaboração do "Guia para Aná-

lise Econômica de Atos de Concentração Horizontal” e “Guia para Análise Econômica de Integração Vertical” ; Responsável pela Coordenação da implantação do Sistema de Gestão da Qualidade na Subsecretaria de Finanças, nos moldes da ISO 9001:2008; Representante da Direção do Sistema de Gestão da Qualidade da Subsecretaria de Finanças; Membro do Comitê de Investimento do Estado do Rio de Janeiro.



LOPES CABRAL, SERGIO
Economista

Sergio Lopes Cabral, economista, possui MBA em Finanças e é especializado em Gestão de Controle Empresarial. Coordenou Projetos na área de Investimento em participações Imobiliárias e Mobiliárias da Fundação dos Economistas Federais – FUNCEF. Atuou nos Conselhos de Administração e Fiscal de Empresas nos seguimentos de Infraestrutura, Telecom e Etanol. Gerenciou a área de Investimentos da Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro – CDURP desde o início do Projeto Porto Maravilha e atualmente é Diretor de Administração e Finanças.



MALAQUIAS, CLAUDEMIR
Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil

Graduado em Ciências Contábeis (1985) e Direito (2006). Especialista em Direito Internacional Fiscal e Integração Econômica pela Fundação Getúlio Vargas. Professor de Direito Tributário Internacional no curso de Pós-Graduação em Direito Tributário da ESAF. Assessor do Gabinete do Secretário da Receita Federal do Brasil.



SANTORO, GEORGE
Subsecretário de Política Fiscal da Secretaria Estadual de Fazenda do Rio de Janeiro

Trabalhando como subsecretário desde 2007; Auditor do Tribunal de Contas do Município do Rio do Janeiro; Coordenador do Grupo de Trabalho do GEFIN/CONFAZ (Grupo de Gestores Financeiros dos Estados/Conselho Nacional de Política Fazendária) que trata das Transferências de Recursos para os Estados e do acompanhamento legislativo de matérias financeiras no Congresso Nacional; Representante do Estado do Rio de Janeiro no Grupo de Gestores Financeiros dos Estados – GEFIN/CONFAZ; Membro do Comitê de Investimento do Estado do Rio de Janeiro. Foi Professor de Direito Empresarial e Constitucional; Diretor Administrativo,

Coordenador de Programação Orçamentária e Assessor de Orçamento na Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro (1992-2003). É pós-graduado em Administração Pública pela Fundação Getúlio Vargas, em Economia Empresarial e em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Cândido Mendes. Possui publicação de artigos e trabalhos em revistas e periódicos e é autor do livro “A Previdência Social e a Obrigação Tributária Previdenciária” (2006), pela Editora Publit.



SILVA, ALBERTO
Diretor-presidente, Cdurp

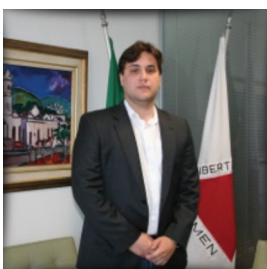
Alberto Silva tomou posse em dezembro de 2012 como diretor-presidente da Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro (Cdurp), empresa da Prefeitura do Rio gestora da operação urbana Porto Maravilha. Formado em Ciências Sociais, tem Pós-Graduação em ‘Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional’, ‘Sociologia Urbana’ e ‘Ciências Sociais no Trabalho em Comunidade. De 2010 a 2012, como assessor especial da Presidência da Cdurp, criou e coordenou os programas Porto Maravilha Cidadão e Porto Maravilha Cultural. De 2006 a 2010, dirigiu a Ong ActionAid em Moçambique após ter coordenado programas da instituição no Brasil entre 2000 e 2006. Na década de 1990, trabalhou na Prefeitura de Angra dos Reis como assessor da Secretaria Municipal de Educação e coordenador do Programa de Saneamento do município, reconhecido por seu caráter participativo e pelo trabalho de Educação Sanitária e Ambiental desenvolvido com a comunidade. Como professor, lecionou Sociologia no curso de Direito da Universidade Cândido Mendes e Geografia na Rede Estadual de Ensino do Rio de Janeiro por oito anos.



SILVA CARVALHO, CÉLIA MARIA
President, GEFIN

Graduada em Administração, Mestre em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro/MG e doutoranda em Administração Pública e Governo, pela FGV/SP. É Presidente do Grupo de Gestores das Finanças Estaduais/GEFIN- órgão de Assessoramento financeiro ao Conselho Nacional de Política Fazendária/ CONFAZ e ao Consórcio Nacional de Secretários de Fazenda/CONSEFAZ. Foi Coordenadora do Acordo de Resultados na Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais. Foi Diretora da Diretoria Central de Auditoria de Contas, responsável pela prestação de contas do governador. É membro do Fórum Fiscal dos Brasileiros, integrante do grupo de debates sobre Cooperação Intergovernamental; Partilha e Transferências de Receitas entre Entes Federados; Equalização

Fiscal; Financiamento das Políticas Sociais de Saúde e Educação: modelos aplicáveis aos SUS e FUNDEF-FUNDEB, Qualidade do gasto público. É professora do MBA em Administração Pública da UNA e já foi contratada como professora pela UFMG, FGV e Escola de Contas do Tribunal de Contas do Estado ministrando a disciplina Planejamento Governamental e Orçamento público. Professora de Auditoria e Controle Interno da Fundação João Pinheiro. Atua principalmente nos seguintes temas: Gestão Fiscal e Financeira, Lei de Responsabilidade Fiscal, Cooperação Intergovernamental, Federalismo, Planejamento estratégico, Orçamento Público, Contrata-ção de resultados, controle interno, crise e reforma do estado, endividamento público, qualidade do gasto público e normas contábeis. Tem publicações nas áreas de Federalismo, cooperação Intergovernamental, Transferência intergovernamental.



SIQUEIRA MORAES, MARCOS

Coordenador Geral da Unidade de PPP do Governo do Estado de Minas Gerais

Graduado em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro e em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais. Mestre em Políticas Públicas pela Universidade de Sheffield na, Inglaterra. Ocupou diversos cargos de gerência do Governo do Estado de Minas Gerais e, atualmente, é Coordenador Geral da Unidade de Parcerias Público-Privadas do Governo do Estado de Minas Gerais. Foi professor de Políticas Públicas e Administração na Fundação João Pinheiro e na Escola de Contas do Tribunal de Contas de Minas Gerais.



SOUTO, VANIALUCIA LINS

Gerente de Projetos na Unidade de PPP do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

Gestora pública federal e economista. Graduada pela Universidade Federal de Pernambuco possui mestrado em Economia do Setor Público pela Universidade de Brasília. Integrante da Administração Pública Federal desde 1996 já trabalhou no Ministério da Previdência Social, Agência Nacional de Vigilância Sanitária, Agência Nacional de Energia Elétrica e Casa Civil da Presidência da República. Desde de 2007 ocupa o cargo de Gerente de Projetos na Unidade de Parceria Público Privada do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e de Diretora Substituta da Unidade. Sua experiência profissional tem ênfase nas áreas de Finanças, e em temas relacionados à Regulação Econômica e à Economia de Incentivos e Informação. Vanialucia Lins Souto is an economist and civil servant. Vania Souto graduated in economics (Federal University of Pernambuco,

1977), took her Masters degree in Economic of Public Sector (University of Brasília, Brasília, 2001). Since 2007, she is Manager of Projects in the Public-Private Partnership Unit, in Ministry of the Planning. She has experience in Economy, with emphasis in Financial Markets. She also acts in Economy of the Public Sector, principally in the next subjects: regulation and economics of incentives and information.



SPIлки, MARCELO

Coordenador Setorial, Divisão de Controle da Administração Indireta (DCI), Subsecretaria da Contadoria e Auditoria-Geral do Estado (CAGE) do RS

Engenheiro Civil formado pela Universidade federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) em 1987. Especialista em Construções/Técnicas Construtivas pelo NORIE/UFRGS em 1989. Especialista em Business and Economy pela George Washington University (GWU), Estados Unidos, em 2012, tendo apresentado o trabalho de conclusão intitulado “Public-Private Partnerships and the Role of Internal Control in the State of Rio Grande do Sul in Brazil”. Desde 2007 é Agente Fiscal do Tesouro do Estado da Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul, atuando como Coordenador Setorial da Divisão de Controle da Administração Indireta (DCI) da Subsecretaria da Contadoria e Auditoria-Geral do Estado (CAGE).



TONETTO, JORGE

Subsecretário Adjunto do Tesouro do Estado do RS e Coordenador Executivo do GEFIN/CONFAZ

Graduação em Ciências Econômicas (1991) e graduação em Ciências Jurídicas e Sociais pela PUCRS (1992). Pós-graduação em Integração Econômica e Direito Internacional Fiscal (FGV/ESAF/União Européia) 2005; em Teory and Operation of Modern National Economy (George Washinton University) 2011; em Gestão de Sistemas de Informação (UFRGS) 1999. Atualmente exerce o cargo de Subsecretário Adjunto do Tesouro do Estado do RS e Coordenador Executivo do GEFIN/CONFAZ, sendo Agente Fiscal do Tesouro do Estado da Secretaria da Fazenda do RS desde 1993. Tem experiência nas áreas de Economia, Administração Pública e Finanças, com ênfase em Gestão de TI, atuando principalmente nos seguintes temas: economia, finanças públicas, dívida pública e integração econômica. Possui artigo publicado sobre PPPs fruto de seu estágio junto a União Européia em 2006. Outros Cargos: Secretário Municipal de Planejamento, Superintendente Administrativo e Financeiro da Assembleia Legislativa do RS.



VILLELA DOS SANTOS, RENATO AUGUSTO ZAGALLO

Secretário de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro

Economista pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PU-C-RJ, 1980. Mestre em Economia pela University of Illinois at Urbana-Champaign, 1986. Desde 1987, Técnico de Planejamento e Pesquisa do IPEA – Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. De janeiro de 2007 a maio de 2010 – Sub-secretário Geral de Fazenda do Rio de Janeiro. 2005/2006 –Diretor-Adjunto de Estudos Macroeconômicos do IPEA, Rio de Janeiro. 2003/2005: Assessor do Departamento de Assuntos Fiscais do Fundo Monetário Internacional – FMI, Washington, DC. 2000/03: Membro do Conselho de Administração da Cia. Vale do Rio Doce (CVRD), Rio de Janeiro. 1999/02: Secretário- Adjunto para Assuntos Federativos da Secretaria do Tesouro Nacional, Brasília. 1997/99: Secretário de Assuntos Estratégicos da Prefeitura do Rio de Janeiro. 1996/97: Sub-secretário de Fazenda da Prefeitura do Rio de Janeiro. 1995/96: Assessor da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro. 1993/2002: Professor de Política Monetária e Fiscal do Mestrado em Economia Empresarial da Universidade Candido Mendes, Rio de Janeiro. 1989: Professor de Economia do Setor Público da Universidade do Estado do Rio de Janeiro.



YOSHIKAZU YAMAZAKI, ROBERTO

Coordenador da Administração Financeira da Secretaria da Fazenda do São Paulo

Bacharel em Administração de Empresas. É Coordenador da Administração Financeira da Secretaria da Fazenda. Assessor Técnico de Gabinete da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (2007 a 2010). Foi Secretário Adjunto da Secretaria da Fazenda (2006 a janeiro de 2007); Coordenador da Administração Financeira (2003 a 2006); Diretor Técnico do Departamento de Finanças do Estado (1997 a 2003); Assistente Técnico da Coordenação da Administração Financeira (1995 a 1997); Assessor de Gabinete da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo (1993 a 1994); Assessor Técnico da Diretoria Administrativa e Financeira da Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo – CEA-GESP (1992 a 1993) e Gerente Administrativo e Financeiro da TERRAFO-TO S/A – Atividades de Aerolevantamentos (1976 a 1992).

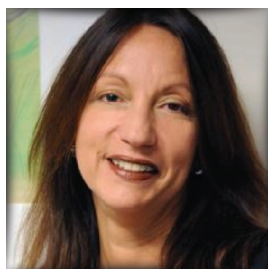
BID



BAJAK, PATRICIA

Fiscal and Municipal Management Specialist, FMM/IFD

MA in International Relations and Political Science from Universidade de Brasília (UnB) with emphasis in Law and Economy; Specialization in International Negotiations from Institut d'Administration Publique (IIAP), Paris-France; Executive Training at Harvard Business School, Massachusetts, USA. Areas of work: Urban projects, urban rehabilitation, housing, fiscal projects, strengthening of subnational governments.



CARRERA-MARQUIS, DANIELA

Representante do BID no Brasil

Cidadã venezuelana ingressou no Banco Interamericano de Desenvolvimento em 2003. É bacharel em Ciências Políticas pela Universidade Central da Venezuela e mestre em Relações Internacionais e Economia pela Universidade John Hopkins, em Washington. Com mais de 20 anos de experiência em desenvolvimento e financiamento de mercados financeiros, Carrera-Marquis foi Chefe da Divisão de Mercados Financeiros do Departamento de Financiamento Estruturado e Corporativo, liderando o desenvolvimento de linhas voltadas para áreas como mudança climática, inclusão financeira e acesso a serviços básicos, com operações em toda a região. Gerenciou a estruturação de operações no Brasil voltadas para saúde, educação e fortalecimento de pequenas e médias empresas. Atuou ainda como diretora sênior de investimentos com foco em operações de mercados de capitais, destacando-se a estruturação de operações voltadas para financiamento habitacional. No Banco ING, em Caracas e Londres, foi chefe de mercados financeiros e especialista diretora de produtos da América Latina respectivamente. Nesta posição foi responsável pela ampliação da presença de produtos latino-americanos públicos e privados junto ao ING. Antes de iniciar a carreira internacional, Carrera-Marquis atuou na unidade de mercado de capitais na corretora local Confimerca e como gerente de relacionamento no Citibank na Venezuela. É bacharel em Ciências Políticas pela Universidade Central da Venezuela e mestre em Relações Internacionais e Economia pela Universidade John Hopkins, em Washington.

**CARTAXO, MARIA DE FÁTIMA****Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal do BID**

Formada em Direito pela Universidade Federal de Pernambuco, com grau de mestrado pela mesma Universidade, da qual é professora desde o ano de 1985, atualmente licenciada. Doutorado em Direito Tributário em Andamento. Foi Auditora Fiscal da Receita Federal do Brasil por mais de 25 anos, onde exerceu vários cargos; Diretora Geral da Escola de Administração Fazendária – ESAF, durante 07 anos; Julgadora Administrativa do Conselho de Contribuintes durante 06 anos. Possui estudos e trabalhos publicados na área do Processo Administrativo Tributário e Política e Administração Tributária. Consultora Internacional do Fundo Monetário Internacional – FMI, do Banco Mundial e do BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento, tendo trabalhado com o Brasil, África e América Latina, nos anos de 2003 e 2004. Especialista Setorial do BID desde 2005, onde coordenou os seguintes Programas: PNAGE – Fortalecimento da Gestão dos Governos Subnacionais; PROMOEX – Modernização do Sistema de Controle Externo; PRODEV – Gestão por Resultados para a Efetividade do Desenvolvimento; PROREG – Modernização da Gestão em Regulação. Atualmente é Chefe de Equipe (Team Leader) de dois importantes programas de modernização fiscal, financiados pelo BID para os Governos Subnacionais e Locais no Brasil: PROFISCO (Programa de Transparência e Integração dos Fiscos) e PNAFM (Programa de Modernização da Gestão Administrativa e Fiscal dos Municípios Brasileiros). É também a Chefe de Equipe do PRODEV – Brasil, em apoio ao PROFISCO/COGEF.

**CURVELO, ADERBAL****Urban Development Local Specialist do BID**

Engineer from Universidade do Estado do Rio de Janeiro; unfinished Graduate studies

from Fundação Getúlio Vargas. Areas of work: Urbanization projects in low income areas; urban rehabilitation projects with emphasis on the Executor's/borrower's, and the Bank's execution.

**DEZOLT, ANA****Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal do BID**

Trabalhando no BID desde 1994. Responsável atualmente pela supervisão de projetos de modernização da gestão fiscal em estados brasileiros. Com

atuação transversal aos temas fiscais e municipais, é certificada em aquisições, realizando no Brasil a interlocução setorial com o Governo Brasileiro sobre o tema de Compras, membro do grupo de análise de temas sobre PPPs e do grupo de reengenharia de processos do Banco. Áreas de trabalho: gestão de compras; revitalização de áreas históricas; descentralização e capacidade Institucional; administração tributária e finanças públicas; desenvolvimento de pessoas e gestão do conhecimento. Trabalhos publicados em finanças públicas e gestão por resultados. Foi Professora de Relações Econômicas Internacionais no Instituto Rio Branco/Ministério das Relações Exteriores e consultora para a Série de Política Fiscal da Comissão Econômica para América Latina e Caribe/CEPAL, realizada em conjunto com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada/IPEA (1989/1994). É Economista graduada pela Universidade de Brasília - UnB, pós-graduada em psicologia pela Universidade do Centro de Estudos Universitários de Brasília - UNICEUB, mestrado em economia incompleto pela UnB, e especialização em avaliação e gestão de projetos (BID).



FRETES CIBILS, VICENTE

Division Chief of Fiscal and Municipal Management do BID

Vicente joined the IDB in 2007, is co-editor of the 2013 Development in the Americas report and currently a Division Chief of Fiscal and Municipal Management in the Sector of Institutions for Development. Joining the World Bank in 1987 through its Young Professionals Program, he first served in the Office of the Vice President for Europe and the Middle East and then Treasury Department, and from 1988 to 1992 he was Economist in the Office of the Vice President for West Africa Operations. From 1992 to 1996 he served as Chief Economist in the Department of Operations for Andean Countries, supervising adjustment programs and heading up economic and analytical missions to Bolivia. From 1996 to 2002, he served as Senior Economist for República Bolivariana de Venezuela, and subsequently for Colombia and Mexico. From 2002 to 2007 he was Lead Economist in the Poverty Reduction and Economic Management sector for the Andean Countries Department (Bolivia, Ecuador, Peru and República Bolivariana de Venezuela). He has taught at Argentina's Universidad Nacional del Nordeste and at North Carolina State University, and his published works address topics in finance, applied econometrics, public finance, international economics, and economic development. He completed his undergraduate work at the Universidad Nacional del Nordeste in Argentina, and subsequently pursued postgraduate studies at the University of Pennsylvania and North Carolina State University, where he received, respectively, a master's degree in business administration and a PhD in economics.



LAGO BOUZA, CARLOS

Especialista em Aquisições de Projetos do BID

Trabalhando no BID há 14 anos. Desde 2010 é responsável pela previsão e contratação de serviços e bens nas operações de empréstimo em curso no Brasil, desempenhando-se ainda como interlocutor junto às autoridades nacionais para o tema, responsável pela coordenação e análise dos sistemas nacionais de compras nos três níveis de Governo. É membro do Grupo de e-procurement dos Bancos Multilaterais e do Grupo PPP do Escritório do BID no Brasil. Anteriormente, foi coordenador de Aquisições para a Região Andina. É graduado em economia pela Universidade Mayor da Republica Uruguai, com mestrado em Administração de Empresas pela Universidade Católica Andrés Bello (Caracas, Venezuela), e em e-comércio, pela Universidade Carlos III (Madri, Espanha).



PARK, CHUNG-KEUN

Principal Advisor, Outreach and Partnership Department, IDB

Chung-Keun had worked in Korea's Ministry of Finance and Strategy for more than 15 years and took charge of several key posts in the budget office and the public finance management bureau. Chung-Keun had worked at the Budgeting and Public Expenditure Division of the OECD Secretariat in Paris as a principal administrator from 2005 to 2008, and he is now serving as a principal advisor at the Outreach and Partnership Department of IDB in Washington DC from 2011. Chung-Keun earned a master and bachelor degree from Seoul National University, majored in Public Administration and Economics, respectively.



REYES-TAGLE, GERARDO

Senior fiscal economist in the Fiscal and Municipal Management Division, IDB

He has more than 15 years of experience working in subjects related to tax policy and tax administration, quality of expenditure and debt sustainability. Mr. Reyes-Tagle has led senior-level policy dialogue and key technical assistance and financing operations across the public finance spectrum in Latin America and the Caribbean. Prior to joining the IADB, he worked as the chief of the Direct Taxes Department at the Ministry of Finance in Mexico and the Regulatory Energy Commission. In recent years Mr. Reyes-Tagle has focused in the analysis of fiscal risks in the Latin American region, including contingent liabilities. In addition, he has been working in the review of constraints to the existing PPP frameworks, determining the adequate monitoring arrangements, conducting research

on international best practices and engaging in knowledge dissemination on best practices to state governments and other entities in seminars and workshops around the world. He did his Master's and Ph.D. studies in Public Policy and Economics at Georgetown University and the George Washington University in the Washington, DC.



YITANI, JOSÉ E.

Subnational Governments Capacity Building Specialist, IDB

He is the General Coordinator of the “Subnational Governments Regional Capacity Building Program”; Team leader of the “Leading the Sustainable Development of Cities: Management Teams Program” and Team Leader of the Capacity Building program for the Emerging Sustainable Cities Platform. He is also responsible for the Bank's wide negotiation program at KNL. Jose is an Industrial Engineer with specialty in Economic Engineering, and holds a Master's degree in Public Administration from Harvard University (Cambridge, Massachusetts), a Master's degree in Management Administration from Universidad de las Américas (Puebla, México) and Master's degree in Quality and Control of Local Public Administration from the Instituto de Administración Publica (Puebla, México). He has more than 15 years of experience in the public sector, has advised state and local governments and consulted for a number of private sector entities. Prior to joining the IDB, he worked as Minister of Social Development, as Chief of Staff and Public Investment Director for the City of Puebla in Mexico. At the State level, he held the position of State Public Investment General Director, Public Debt Director and Chief of Project Evaluation at the Investment Project Division. He was a researcher for the Harvard Mexico Program at the Center for International Development (CID, Harvard University) and a Professor at the Instituto Tecnológico de Monterrey y Universidad Iberoamericana (México).



WI, SEONGBAK

Director General in the Ministry of Strategy and Finance in Korea. Sencondee from Korea at the IDB

He has been working in the ministry for 20 years in budget office, fiscal police bureau, treasury bureau, public enterprise bureau, and planning & coordination office. Currently he is working at the Fiscal and Municipal Management Division in Inter-American Development Bank as a sencondee from the Korean government since 2011. He has got a Ph. D. in Economics at State University of New York, USA, and he got a master's degree in Economics at Seoul National University, Korea.

**ZAPPANI, GERMAN****Especialista Fiduciário Sênior em Gestão Financeira do BID**

Contador Público da Universidade de Buenos Aires, e mais de 17 anos de experiência em instituições do setor público e privado da América Latina em áreas financeiras, contábeis, de gestão e operativas. German trabalhou 7 anos em consultoria na Arthur Andersen, Buenos Aires. Ingressou no BID em 2001, onde trabalhou em Washington DC, no Peru e Brasil. É um profissional com sólida experiência prática e teórica na concepção e supervisão de projetos de investimento, sistemas nacionais fiduciários, administração de riscos, auditoria externa e interna, análises financeiras, planejamento e orçamento.

ANOTAÇÕES



ESPAÇO FISCAL E PROJETOS DE INVESTIMENTO NOS ESTADOS DO BRASIL: O PAPEL DE PARCERIAS PÚBLICO-PRIVADAS

