



Dans cette édition:

- Guide pour l'Emprunteur
- Cas Pratique
- Histoire d'une Succès - ProJoven
- Révision ex-post
- Le Plan de Passation de Marchés : un document obligatoire
- Bibliographie recommandée

BIENVENUS!

Le Comité éditorial est heureux de vous proposer le tout nouveau Bulletin d'informations destinées aux Agences d'Exécution. Ce bulletin trimestriel est destiné à faciliter l'échange d'informations et d'expériences en matière de passation de marchés. Nous réservons un espace privilégié pour qu'elles puissent partager les histoires de succès qu'elles ont connues dans le cadre de projets financés par la BID.

Les articles sont publiés à titre informatif et ne sauraient exprimer la position officielle de la BID.

Guide pour l'Emprunteur pour les projets financés par la Banque

Par *Carlos Lago*

Spécialiste Principal en Passation de Marchés
Siège

Ce document, comme son nom l'indique, est un guide rédigé à l'intention des emprunteurs et des Agences d'Exécution pour les activités de passation de marchés publics dans le cadre de projets financés par la Banque (Partie I), pour aider à la planification et la gestion des activités de passation de marchés (Partie II). Par ailleurs, ce document contient des aides interactives utiles pour la mise en œuvre de ses deux premières parties (Partie III). Les Politiques de Passation de Marchés figurent dans ce guide, de même que les documents standards de passation de marchés à utiliser dans le cadre de projets financés par la Banque. Le guide est disponible sur le portail Internet du Bureau de Passation de Marchés, ou en cliquant sur le lien suivant : www.iadb.org/procurement, dans la section «Outils».

Cas Pratique

Par *Eugenio Hillman*

Spécialiste Principal en Passation de Marchés
Siège

Un document de passation de marchés pour des biens d'équipement informatique et des programmes prévoit un échéancier selon lequel les livraisons et l'installation de ces biens doit se dérouler sur une période de 18 mois. Le même document prévoit que le prix des offres sera ajustable. L'entreprise en faveur de laquelle le contrat est adjudiqué demande à ce que la valeur du contrat soit ajustée aux vues de la variation des prix des équipements en question.

Selon les [Politiques de Passations Relatives à la Passation de Marchés de Biens et de Travaux financés par la BID](#), ceci est-il acceptable?

Partage d'expérience

Par *Karina Díaz*

Spécialiste en Passation de Marchés
Peru



<http://www.projoven.gob.pe>

On dit que nous sommes le reflet de ce que nous sommes en réalité. Par analogie entre cette phrase et les Agences d'Exécution (AE), nous pouvons dire que ces dernières sont le reflet de leur personnel.

Dans des pays comme les nôtres, où nous travaillons sans relâche à la construction de structures institutionnelles solides, les Agences d'Exécution sont sujettes à tous les mouvements en leur sein même. Un projet peut être parfaitement exécuté dès lors qu'il est en parfait accord avec les objectifs institutionnels de l'Agence d'Exécution ou de ceux du Secteur auquel le projet correspond.

L'expérience prouve que nous pouvons faire beaucoup si le personnel responsable de l'exécution du projet a les compétences nécessaires. C'est grâce à ce personnel qu'un projet qui ne serait pas parfaitement conforme aux objectifs fixés peut finalement devenir le meilleur projet du secteur.

PROJOVEN est une entité en charge de l'exécution d'un projet financé par la Banque et qui dépend du Secteur du Travail. Cette entité a rencontré de nombreuses difficultés lors de l'exécution de ce même projet. Pourtant, elle a su compter sur un Chef de Projet qui avait les compétences nécessaires, tant sur le plan technique que de la gestion, ou même des Politiques, sur un Spécialiste en Passation de Marchés dont les connaissances ne se limitaient pas seulement à la maîtrise des procédures, mais aussi à la gestion, sur un Planificateur et sur un expert financier. Grâce à ce personnel, le projet a été exécuté avec succès dans le courant de l'année 2007, ce qui est d'autant plus louable que 8 mois auparavant, l'opération était sur le point d'être annulée.

Les efforts de ces experts ont permis de présenter le programme aux autorités politiques comme étant viable et un potentiel succès, ce qui a permis d'obtenir le soutien nécessaire pour une bonne exécution. Les résultats obtenus et relevés au cours des exercices de supervision fiduciaire ont permis au projet de recevoir une subvention d'un montant plus de 100% supérieur à ce qui avait été espéré initialement.

Ceci ne démontre pas que tous les écueils peuvent être évités, mais plutôt que la bonne gestion d'un projet peut donner de bons résultats.

Il apparaît donc important définir précisément des profils pour des postes clés (ce qui inclut une liste de compétences requises, la création d'indicateurs de gestion et de résultats), de même qu'il est fondamental de déterminer les méthodes de sélection qui seront utilisées (publiques ou sans publicité), d'évaluer la nécessité de sous-traiter les opérations et de créer les mécanismes nécessaires pour permettre que tous les changements qui sont apportés au programme pendant son exécution sont bien conformes aux standards de la Banque.

Testez vos connaissances...

Dans un processus d'appel d'offre international pour la passation de marchés de biens financée par la BID, quel est l'INCOTERM utilisé pour la comparaison des offres?

La réponse sera publiée dans la prochaine édition.

En 2007, la Banque Interaméricaine de Développement a approuvé quatre-vingt dix-neuf opérations nouvelles, représentant un montant total de neuf mille six cents millions de dollars

Bulletin de Presse
20 décembre 2007

Révision ex-post des processus de passation de marchés

Par Cristobal Silva
Spécialiste Principal en Passation de Marchés
Siège

La révision ex-post des processus de passation de marchés qui a lieu pendant l'exécution du projet consiste en un examen, par la Banque, de l'ensemble des procédures de passation de marchés réalisées par les Agences d'Exécution et pour lesquelles elles n'étaient soumises à aucune supervision, ou lorsque toutes les procédures ne sont pas analysées, d'un nombre significatif d'entre elles. Cette révision permet de vérifier la bonne gestion des procédures de passation de marchés et de vérifier que les opérations réalisées respectent les conditions posées dans le Contrat de Prêt, les Politiques de Passation de Marchés et le Plan de Passation de Marchés préalablement approuvés par la Banque.

Les Agences d'Exécution dont la capacité institutionnelle est satisfaisante pour administrer les processus de passation de marchés en application des principes établis dans les Politiques de Passation de Marchés pourraient être soumises à cette modalité. Compte tenu de ce qui précède, il convient de souligner l'importance de l'exercice d'évaluation de la capacité institutionnelle qui doit se dérouler pendant la phase de préparation du projet.

Le nouveau Document Cadre pour la Fonction de Passation de Marchés datant de décembre 2005 (GN-2306-6) propose de soutenir les efforts d'Evaluation des systèmes nationaux afin de faciliter la transition vers la révision ex-post pour tous les cas où ça s'avère possible. En règle générale, la révision ex-post est utilisée pour les projets dont le montant est inférieur aux [montants limites](#).

Dans les cas où la Banque trouve que l'Agence d'Exécution n'a pas respecté les conditions posées dans les Politiques pour la révision ex-post, elle peut choisir de ne pas financer les contrats qui correspondent, ou demander à l'Emprunteur de rembourser les fonds déboursés, ou encore de déclarer comme non-éligibles les frais engendrés dans le cadres des processus en cause.

Le saviez-vous?

Qu'en application du document Standard pour les petits ouvrages, lorsqu'on utilise un contrat "pour le montant total", il faut remplacer la "liste des candidats" contenue dans le document par le "Calendrier des activités".

Réponse au Cas Pratique

Oui, c'est possible. Le paragraphe 2.24 des [Politiques](#) prévoit que les Documents de Passation de Marchés doivent contenir une mention spécifiant si les prix des offres seront fixes ou ajustables. L'ajustement peut avoir lieu comme conséquence des modifications apportées aux composantes principales du coût du contrat, comme la main d'œuvre, l'équipement, les matériaux, le combustible. Il est recommandé de prévoir que, pour les contrats dont l'exécution durera plus de 18 mois, les prix soient ajustables.

Le Plan de Passation de Marchés : un Document Obligatoire

Par Juan Carlos Martell
Spécialiste Principal en Passation de Marchés
Guatemala

Le paragraphe 1.16 des Politiques de Passation de Marchés pour les Biens et les Travaux ([GN-2349](#)) et le paragraphe 1.22 des Politiques pour la sélection et le recrutement de services de consultants ([GN-2350](#)) rendent le Plan de Passation de Marchés obligatoire pour tous les projets.

Le plan de passation de marché est établi pour remplir trois objectifs : 1) aider l'exécuteur à préparer un échéancier de gestion des ressources financières et à gérer toutes les activités liées aux activités de passation de marchés ; 2) permettre à la Banque de prévoir les activités de supervision des procédures de façon ordonnée et systématique ; 3) informer les parties intéressées des possibilités de participer à des projets financés par la Banque.

Il existe trois modèles de Plan de Passation de Marchés en anglais. Pour accéder à ces documents, cliquez sur le titre du document auquel vous souhaitez accéder : i) [Modèle A pour les projets spéciaux](#); ii) [Modèle B pour les projets de programme, globaux, crédit multi secteurs](#) et iii) [Modèle simplifié pour les coopérations techniques d'un montant inférieur à US\\$150,000](#).

Bibliographie Recommandée

Par Tomas Socias
Spécialiste Principal en Passation de Marchés
Siège

Afin de vous rendre service, nous avons préparé une liste des documents sur les activités de passations de marchés publics les plus consultés. Pour accéder à cette liste, veuillez cliquer [ici](#).

Nous vous recommandons d'imprimer ces documents et de les conserver dans un dossier facilement consultable. Vous pourrez aussi trouver d'autres informations sur le portail Internet consacrés aux passations de marchés, www.iadb.org/procurement.