

FISCAL SPACE AND INVESTMENT PROJECTS IN BRAZILIAN STATES: THE CASE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS



OVERVIEW

18/JUNE/2013

19/JUNE/2013





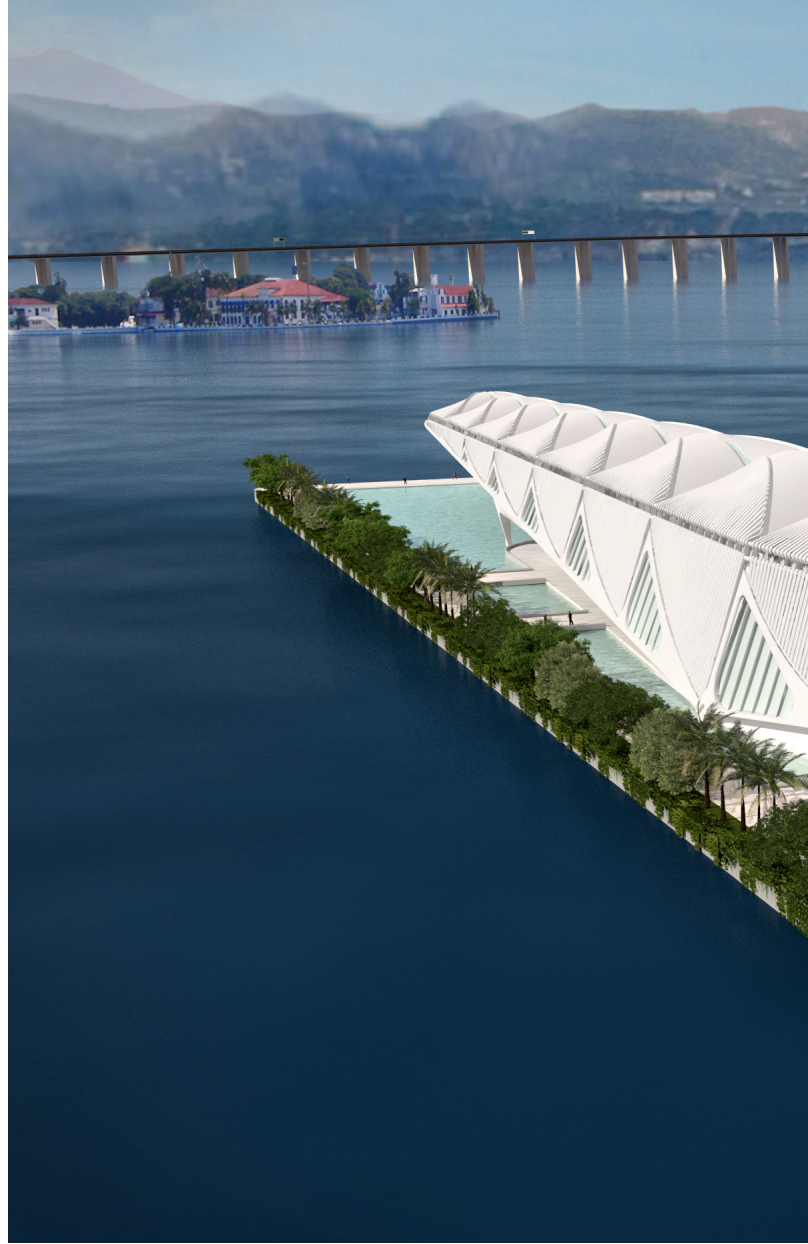
18/JUNE/2013

08:20 - 08:50	Registration
09:00 - 09:40	Opening Session
09:40 - 10:40	Fiscal aspects of PPPs: Risk management and fiscal impact at the macro level
10:40 - 11:00	Q&A
11:00 - 11:15	Coffee break
11:15 - 12:15	Fiscal sustainability and PPPs at the subnational level
12:15 - 13:00	Lessons learned
13:00-14:00	Lunch
14:00 - 14:40	Value for Money (VfM) methodology and ex-post management
14:40 - 15:00	Q&A
15:00 - 15:20	Risks and their impact on the PPP projects
15:20 - 15:50	Lessons learned
15:50 - 16:10	Methodology on financial analysis
16:10 - 16:30	Coffee break
16:30 - 17:00	Guaranteed funds and payments
17:00 - 17:30	PPP program in Minas Gerais
17:30 - 18:00	Lessons learned

19/JUNE/2013

09:00 - 09:45	Institutional framework and strengthening actions
09:45 - 10:30	Contract management of PPPs
10:30 - 10:45	Coffee break
10:45 - 12:15	Presentation: Porto Maravilha
12:15 - 13:00	Lessons learned
13:00 - 14:00	Lunch
14:00 - 14:40	Challenges for PPPs under public investment management
14:40 - 15:20	Public governance and recommendations of PPPs
15:20 - 15:40	Q&A
15:40 - 16:00	Registry and accountability of PPPs
16:00 - 16:30	Lessons learned
16:30 - 16:45	Coffee break
16:45 - 17:15	Recommendations and next steps
17:15 - 17:30	Closing

PPPs



The “Fiscal Space and Investment Projects in Brazilian States: the Case of Public-Private Partnerships” workshop is the premier meeting for the Brazilian PPP practitioners. It provides a forum for those charged with developing and implementing PPP programs to share experiences on innovations in policy, structuring, and financing. The two-day seminar brings together PPP practitioners from the Brazilian state public sector PPP units and Ministries of Finance, as well as senior staff from Korea and the Inter-American Development Bank (IDB) to analyze and explore innovative PPP models and key policy issues.



Investment in PPPs in emerging markets has stayed relatively buoyant over the last few years despite the global economic slowdown. There are increasing pressures which practitioners will need to deal with however, if PPPs are to continue to contribute to closing critical basic service gaps in a cost effective manner. The range and expertise of panelists assembled, discussing key PPP issues, will enable public officials to draw on a breadth of knowledge and different perspectives that will better inform their decision making process.

The workshop will take place at the Ministry of Finance of the State of Rio de Janeiro

(SEFAZ/RJ), Brazil, on 18-19th of June 2013. It will be jointly hosted by the Managers of State Finances GEFIN, the Public and Private Infrastructure Investment Management Center(PIMAC) at the Korea Development Institute(KDI), and the Fiscal Municipal Management Division (FMM) at the IDB.

The event includes two days of presentations and debates among public sector PPP practitioners, managers and experts. There will be a special session dedicated to case studies.

PPPs Day to day

TUESDAY, 18 JUNE 2013

Session 1: Fiscal aspects of PPPs: Risks management and fiscal impact at the macro level.

Session 2: Fiscal sustainability and PPPs at the subnational level.

In developing PPP programs, governments need to establish the governance framework in which these projects can be selected, developed, tendered and ultimately managed. There are a number of references on this subject including promoting good governance and guidelines for addressing governance risks in PPP programs. This session looks to address the practicalities associated with developing and enforcing the legal framework, the PPP design and risks that can potentially affect fiscal sustainability (e.g. risk identification, mitigation mechanisms, monitoring and evaluation) both at the national and subnational level.

Session 3: Value for Money (VfM) methodology and ex-post management.

Session 4: Risks and their impact on PPP projects.

Session 5: Methodology on financial analysis.

Session 6: Guaranteed funds and payments.

The global financial turmoil has put pressure on the costs of financing for PPPs. Tenors have shortened in many markets and sources of financing have become more restricted. Related to this issue there have been increased concerns that with the higher cost of financing, it has become harder for PPPs to pass value-for-money tests. This session will address these issues including cost savings and efficiency gains from PPPs, me-



thodology on financial analysis, refinancing, contract resolution and the reassessment on whether PPPs are offering value-for-money.

Session 7: PPP program in Minas Gerais.

The session will include a presentation of the case study about Minas Gerais.

WEDNESDAY, 19 JUNE 2013

Session 8: Institutional framework and capacity strengthening.

Session 9: Contract management of PPPs.

The second day focuses on issues of transparency, governance and accountability. This session will look at critical topics such as the disclosure of information on PPPs as a tool for increased accountability, governance challenges as they relate to sub-national PPP programs, and how capacities can be strengthened to improve the overall institutional framework. In addition, the session will address related topics including how to measure and assess governance, structuring projects to improve accountability, impro-

ving regulation and contract management, and the role of bodies such as national audit institutions.

Session 10: Porto Maravilha.

The session will include a presentation of the case study about Porto Maravilha in the Municipality of Rio de Janeiro.

Session 11: Challenges of PPPs under the Public Investment Management (PIM).

Session 12: Public governance and recommendations of PPPs.

Session 13: Registry and accountability of PPPs.

In order to launch successful PPP programs, experience would suggest that there is a significant role for the government to play in the development of a pipeline of services to be delivered as PPP projects. How do they identify and prioritize these projects? Once selected, how are they then developed and promoted as PPP projects that will be attractive to sponsors?

AGENDA

18/JUNE/2013

19/JUNE/2013

18/JUNE/2013



08:20 - 08:50 REGISTRATION

09:00 - 09:40 OPENING SESSION

Openings from sponsoring institutions (SEFAZ/RJ, GEFIN, KDI, IDB)

- Tae-Sung Lee, Director General, Ministry of Finance in Korea
- Daniela Marquis Carrera IDB Representative in Brazil
- Hyeon Park, Executive Director, KDI
- Vicente Fretes, Division Chief FMM/IDB
- Mr. Chung-Keun Park, Representative Korean Fund/IDB
- Célia Carvalho, President of GEFIN
- Vanialucia Lins Souto, PPP Unit, Ministry of Planning

Words of welcome

Renato Villela, Minister of Finance of Rio de Janeiro

09:40 - 10:40 FISCAL ASPECTS OF PPPS: RISK MANAGEMENT AND FISCAL IMPACT AT THE MACRO LEVEL

Legal framework, PPP designs and risks that can potentially affect fiscal sustainability (risk identification, mitigation mechanisms, monitoring and evaluation).

Chair: Fátima Cartaxo, FMM/IDB

Speakers:

- Renato Villela, SEFAZ/RJ Brazil
- Eduardo Codo, SEF/MG
- Mr. Ahn, Sangyeol Director of the PPP Division, MOSF, Korea

10:40 - 11:00 Q&A

11:00 - 11:15 COFFEE BREAK

11:15 - 12:15 FISCAL SUSTAINABILITY AND PPPS AT THE SUBNA- TIONAL LEVEL

Initiatives undertaken in delivering PPPs and addressing challenges of developing programs while ensuring strong governance and oversight at the state level.

Chair: Vanialucia Lins Souto, PPP Unit Economic Advisor, Ministry of Planning

Speakers:

- Park, Hyeon, Executive Director PIMAC, KDI
- Claudemir Rodrigues Malaquias, Federal Revenue
- STN Representative
- SOF Representative

12:15 - 13:00 LESSONS LEARNED

Speakers: Célia Carvalho, President GEFIN and participants

13:00-14:00 LUNCH

14:00 - 14:40 VALUE FOR MONEY (VFM) METHODOLOGY AND EX- POST MANAGEMENT

Cost savings and efficiency gains due to PPPs and their impact in the economy; and ex-post management: refinancing, contract renegotiation and conflict resolution.

Chair: Jorge Luis Tonetto, Executive Coordinator, GEFIN

Speaker:

- Kim Jungwook, Director of the PPPs Division, PIMAC, KDI

14:40 - 15:00 Q&A

15:00 - 15:20 RISKS AND THEIR IMPACT ON THE PPP PROJECTS

Risks considered as part of the investment project analysis under PPPs.

Chair: Patrícia Bakaj, FMM/IDB

Speakers:

- Lee Jongyearn, Researcher, PIMAC, KDI
- George André Palermo Santoro, Under Minister of Fiscal Policy/SUPOF, SEFAZ/RJ

15:20 - 15:50 LESSONS LEARNED

Speakers: Maria Lourdes (AL), GEFIN and participants

15:50 - 16:10 METHODOLOGY ON FINAN- CIAL ANALYSIS

Economic viability of the PPP programs.

Chair: Maria Cristina Mac Dowell, FMM/IDB

Speakers:

- Rebeca Virginia Escobar Villagra, Under-ministry of Finance, SEFAZ/RJ
- Lee Jongyearn, Researcher, PIMAC, KDI

16:10 - 16:30 COFFEE BREAK

16:30 - 17:00 GUARANTEED FUNDS AND PAYMENTS - THE MODEL OF THE STATE OF SAO PAULO

Chair: José Yitani, KNL/IDB

Speaker:

- Tomás Bruginski de Paula, Companhia Paulista de Parcerias - CPP

17:00 - 17:30 PPP PROGRAM IN MINAS GERAIS

Governance, legal framework and institutional arrangements, approvals (cost benefit and financial studies, risk analysis and conflict resolution.)

Chair: Cesar Ferreira, Financial-Administrative Coordinator, GEFIN

Speaker:

- Marcos Siqueira Moraes, PPP Unit of Minas Gerais

17:30 - 18:00 LESSONS LEARNED

Speaker:

- Carlos Lago, IDB and participants

19/JUNE/2013



09:00 - 09:45 INSTITUTIONAL FRAMEWORK AND STRENGTHENING ACTIONS

Are the institutional arrangements adequate to work with PPPs? Acquisitions and processes under concessions, contractual conditions, contracts, etc.

Chair: Roberto Yamasaki (São Paulo)

Speaker:

- KIM Jungwook, Director of the PPP Division, PIMAC, KDI

09:45 - 10:30 CONTRACT MANAGEMENT OF PPPS

Initiatives undertaken regarding contract design and processes.

Chair : Seongbak Wi, FMM/IDB

Speaker:

- Mara Clécia Dantas Souza - SEFAZ/BA

10:30 - 10:45 COFFEE BREAK

10:45 - 12:15 PRESENTATION: PORTO MARAVILHA.

Construction analysis and operationalization model, institutional arrangements, financing models and investment funds under the PPP contract.

Chair: Aderbal Curvelo, FMM/IDB

Speakers:

- Alberto Silva, President Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro, CDURP
- Sérgio Lopes, Financial Director, CDURP

12:15 - 13:00 LESSONS LEARNED

Speaker:

- Ana Dezolt, FMM/IDB and participants

13:00 - 14:00 LUNCH

14:00 - 14:40 CHALLENGES FOR PPPS UNDER PUBLIC INVESTMENT MANAGEMENT

The budget process: Connection between PPP programs and public investment. Budgetary process and safeguard mechanisms for PPPs versus fiscal constraints

Chair: Jose Yitani, KNL/IDB

Speaker:

- SON Duyoung, Ad joint Director PPP Division, MOSF, Korea

14:40 - 15:20 PUBLIC GOVERNANCE AND RECOMMENDATIONS OF PPPS

In developing PPP programs, governments need to establish the governance frameworks in which these projects can be selected, developed, tendered and ultimately managed.

Chair: Emilio Pineda, FMM/IDB

Speakers:

- Gerardo Reyes-Tagle, FMM/IDB
- Park Hyeon, Executive Director, PIMAC, KDI

15:20 - 15:40 Q&A

15:40 - 16:00 REGISTRY AND ACCOUNTABILITY OF PPPS

Chair: Fátima Cartaxo, FMM/IDB

Speaker:

- Marcelo Spilki, SEFAZ/RS

16:00 - 16:30 LESSONS LEARNED

Chair : Dr. Gustavo, President CONSEPLAN and participants

16:30 - 16:45 COFFEE BREAK

16:45 - 17:15 RECOMMENDATIONS AND NEXT STEPS

Signing of Memorandum of Understanding

Celia Carvalho, President GEFIN.

17:15 - 17:30 CLOSING

Chair: SEFAZ/RJ, GEFIN, KDI, IDB



BIOS

Korea



LEE, TAE-SUNG

Director General, Fiscal Management Bureau, Ministry of Strategy and Finance (MOSF), Korea

Mr. Lee assumed the role of Director General for Fiscal Management Bureau of the Ministry of Strategy and Finance on February 2012. Since he passed the National Administrative Examination in 1985, he worked at the Fair Trade Commission and the Ministry of Planning and Budget until 2005. Beyond this, he served at several important posts including as Director General at the Statistics Korea, National Competitive Council and Fiscal Policy Bureau (MOSF) from 2005 to 2012. He holds a bachelor's degree in Political Science and Diplomacy, and a master's degree in Public Administration.



AHN, SANGYEO

Director of PPP Policy Division, MOSF, Korea

Mr. Ahn has been working as Director for PPPs Div. of MOSF since February, 2012. He began his public career as a member of the Dept. of Port Affairs in the Ministry of Maritime affairs and Fisheries. Since then, he served as Director for the Budget Office, Fiscal Strategy Office, Fiscal Management Bureau, covering key fiscal issues (Welfare finance, fiscal execution, PPPs, etc.) He earned Bachelor's degree in law, Master's degree in Policy Studies and completed the graduate course for a Doctoral degree in Policy Studies at the Seoul National University. He also holds a Master's degree in Political Science at the Syracuse Maxwell School.



SON, DUYOUNG

Adjoint Director, PPP Policy Division, MOSF



PARK, HYEON

Executive Director, PIMAC, KDI

After he joined KDI in 2000, he has contributed to improving public inquiry process in public investment management in Korea. His fields of interest include infrastructure management, PPP policy, and transportation economics. He also drafted infrastructure development and PPP sectors of Korea's Five-Year Fiscal Management Plan in 2004 through 2006. He

worked as a senior evaluation specialist, seconded to Independent Evaluation Department of ADB from February 2009 to February 2011. He got his B.A. in Economics at Seoul National University, and Ph.D. in Planning at the University of Southern California. He has served as member of advisory committees to Prime Minister's Office, Ministry of Planning and Budget, Ministry of Construction and Transport, and Ministry of Government Administration and Home Affairs of Korea.



KIM, JUNGWOOK

Director of PPP Division, PIMAC, KDI

He has joined KDI in 2007, and his fields of research and specialty include industrial organization, applied microeconomics, auction and competition, public and private finance, and infrastructure development. Jungwook Kim holds a Ph.D. in Economics from University of Wisconsin-Madison, USA and a B.A. in Economics from Seoul National University, Korea. He is a member of the Korean Law and Economics Association.



LEE, JONGYEARN

Fellow, PIMAC, KDI

Jongyearn (Jon) Lee joined Korea Development Institute (KDI) as Associate Research Fellow in June 2012. His research fields are Industrial Organization, Applied Econometrics, and Applied Microeconomics. More specifically, he is interested in empirical aspects of consumer choices, social interactions, Public-Private Partnerships, and risk management in project financing. Jon Lee attended Korea Advanced Institute of Science & Technology (KAIST), receiving B.S. degree in Chemistry and Industrial Management. He also received M.A. degree in Economics from Technoeconomics and Policy Program at Seoul National University and M.S. degree in Management Science and Engineering from Stanford University. He then attended University of Michigan, where he received M.A. degrees in Economics and Statistics and Ph.D. degree in Economics.



LEE, JIEUN

External Relations Coordinator, PPP Division, Ministry of Strategy and Finance

Brazil



BRUGINSKI DE PAULA, TOMÁS

Economista

Economista mestre em economia pelo Instituto de Economia da Unicamp. Foi coordenador da área fiscal do Instituto de Economia da Fundap, assessor da presidência do IPEA e da Secretaria Executiva do Ministério da Ciência e Tecnologia. É especialista nas áreas de infraestrutura e financiamento de políticas públicas. É Professor do Departamento de Economia da PUC/SP; desde 2004 é diretor da Companhia Paulista de Parcerias e desde 2009 é diretor da Companhia Paulista de Securitização.



CODO SANTOS, EDUARDO ANTÔNIO

Subsecretario do Tesouro Estadual

Formação Acadêmica: MBA EXECUTIVO - Finanças Empresariais Estabelecimento: IBMEC Business School - MG - Ano 2008; MBA EXECUTIVO - Gestão e Finanças em Organizações Públicas - IBMEC Business School - MG - Ano 2003; Pós-Graduação "Latu Sensu" - Especialização em Administração e Finanças - Estabelecimento: Fundação João Pinheiro - MG Ano: 1997; 3º Grau - Habilitações específicas: Administração de Empresas Estabelecimento: Instituto Cultural Newton Paiva Ferreira - Ano: 1984/1988. Experiência em gestão financeira, com ênfase em planejamento e controle de fluxo de caixa; Em finanças públicas, gestão orçamentária, financeira e patrimonial; Nas áreas de controladoria e contabilidade no setor público; Elaboração e gestão de contratos administrativos; Liderança de equipes técnicas nas áreas de administração financeira e controladoria; Gerência de equipes de desenvolvimento de projetos relacionados à concepção de sistemas informatizados para controle e planejamento financeiro; Conhecimento dos conceitos de gerenciamento de projetos definidos pelo "Project Management Institute". Atualmente exerce o cargo de Subsecretario do Tesouro Estadual.

ESCOBAR VILLAGRA, REBECCA VIRGINIA

Subsecretária de Finanças da Secretaria de Estado de Fazenda

Economista e Advogada; Subsecretária desde agosto de 2011; Assessora Especial da Subsecretaria de Finanças (2007/2011); Assessora da Secretaria de Acompanhamento Econômico (SEAE) do Ministério da Fazenda, com experiência em assuntos relacionados a concorrência e regulação de mercados (2002/2007), participando da elaboração do "Guia para Aná-

lise Econômica de Atos de Concentração Horizontal” e “Guia para Análise Econômica de Integração Vertical” ; Responsável pela Coordenação da implantação do Sistema de Gestão da Qualidade na Subsecretaria de Finanças, nos moldes da ISO 9001:2008; Representante da Direção do Sistema de Gestão da Qualidade da Subsecretaria de Finanças; Membro do Comitê de Investimento do Estado do Rio de Janeiro.



LOPES CABRAL, SERGIO

Economista

Sergio Lopes Cabral, economista, possui MBA em Finanças e é especializado em Gestão de Controle Empresarial. Coordenou Projetos na área de Investimento em participações Imobiliárias e Mobiliárias da Fundação dos Economistas Federais – FUNCEF. Atuou nos Conselhos de Administração e Fiscal de Empresas nos seguimentos de Infraestrutura, Telecom e Etanol. Gerenciou a área de Investimentos da Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro – CDURP desde o início do Projeto Porto Maravilha e atualmente é Diretor de Administração e Finanças.



MALAQUIAS, CLAUDEMIR

Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil

Graduado em Ciências Contábeis (1985) e Direito (2006). Especialista em Direito Internacional Fiscal e Integração Econômica pela Fundação Getúlio Vargas. Professor de Direito Tributário Internacional no curso de Pós-Graduação em Direito Tributário da ESAF. Assessor do Gabinete do Secretário da Receita Federal do Brasil.



SANTORO, GEORGE

Subsecretário de Política Fiscal da Secretaria Estadual de Fazenda do Rio de Janeiro

Trabalhando como subsecretário desde 2007; Auditor do Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro; Coordenador do Grupo de Trabalho do GEFIN/CONFAZ (Grupo de Gestores Financeiros dos Estados/ Conselho Nacional de Política Fazendária) que trata das Transferências de Recursos para os Estados e do acompanhamento legislativo de matérias financeiras no Congresso Nacional; Representante do Estado do Rio de Janeiro no Grupo de Gestores Financeiros dos Estados – GEFIN/CONFAZ; Membro do Comitê de Investimento do Estado do Rio de Janeiro. Foi Professor de Direito Empresarial e Constitucional; Diretor Administrativo,

Coordenador de Programação Orçamentária e Assessor de Orçamento na Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro (1992-2003). É pós-graduado em Administração Pública pela Fundação Getúlio Vargas, em Economia Empresarial e em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Cândido Mendes. Possui publicação de artigos e trabalhos em revistas e periódicos e é autor do livro “A Previdência Social e a Obrigação Tributária Previdenciária” (2006), pela Editora Publit.



SILVA, ALBERTO

Diretor-presidente, Cdurp

Alberto Silva tomou posse em dezembro de 2012 como diretor-presidente da Companhia de Desenvolvimento Urbano da Região do Porto do Rio de Janeiro (Cdurp), empresa da Prefeitura do Rio gestora da operação urbana Porto Maravilha. Formado em Ciências Sociais, tem Pós-Graduação em ‘Pesquisa e Planejamento Urbano e Regional’, ‘Sociologia Urbana’ e ‘Ciências Sociais no Trabalho em Comunidade. De 2010 a 2012, como assessor especial da Presidência da Cdurp, criou e coordenou os programas Porto Maravilha Cidadão e Porto Maravilha Cultural. De 2006 a 2010, dirigiu a Ong ActionAid em Moçambique após ter coordenado programas da instituição no Brasil entre 2000 e 2006. Na década de 1990, trabalhou na Prefeitura de Angra dos Reis como assessor da Secretaria Municipal de Educação e coordenador do Programa de Saneamento do município, reconhecido por seu caráter participativo e pelo trabalho de Educação Sanitária e Ambiental desenvolvido com a comunidade. Como professor, lecionou Sociologia no curso de Direito da Universidade Cândido Mendes e Geografia na Rede Estadual de Ensino do Rio de Janeiro por oito anos.

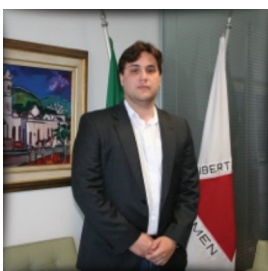


SILVA CARVALHO, CÉLIA MARIA

President, GEFIN

Graduada em Administração, Mestre em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro/MG e doutoranda em Administração Pública e Governo, pela FGV/SP. É Presidente do Grupo de Gestores das Finanças Estaduais/GEFIN- órgão de Assessoramento financeiro ao Conselho Nacional de Política Fazendária/ CONFAZ e ao Consorcio Nacional de Secretários de Fazenda/CONSEFAZ. Foi Coordenadora do Acordo de Resultados na Secretaria de Estado de Fazenda de Minas Gerais. Foi Diretora da Diretoria Central de Auditoria de Contas, responsável pela prestação de contas do governador. É membro do Fórum Fiscal dos Brasileiros, integrante do grupo de debates sobre Cooperação Intergovernamental; Partilha e Transferências de Receitas entre Entes Federados; Equalização

Fiscal; Financiamento das Políticas Sociais de Saúde e Educação: modelos aplicáveis aos SUS e FUNDEF-FUNDEB, Qualidade do gasto público. É professora do MBA em Administração Pública da UNA e já foi contratada como professora pela UFMG, FGV e Escola de Contas do Tribunal de Contas do Estado ministrando a disciplina Planejamento Governamental e Orçamento público. Professora de Auditoria e Controle Interno da Fundação João Pinheiro. Atua principalmente nos seguintes temas: Gestão Fiscal e Financeira, Lei de Responsabilidade Fiscal, Cooperação Intergovernamental, Federalismo, Planejamento estratégico, Orçamento Público, Contrata-ção de resultados, controle interno, crise e reforma do estado, endividamento público, qualidade do gasto público e normas contábeis. Tem publicações nas áreas de Federalismo, cooperação Intergovernamental, Transferência intergovernamental.



SIQUEIRA MORAES, MARCOS

Coordenador Geral da Unidade de PPP do Governo do Estado de Minas Gerais

Graduado em Administração Pública pela Fundação João Pinheiro e em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais. Mestre em Políticas Públicas pela Universidade de Sheffield na, Inglaterra. Ocupou diversos cargos de gerência do Governo do Estado de Minas Gerais e, atualmente, é Coordenador Geral da Unidade de Parcerias Público-Privadas do Governo do Estado de Minas Gerais. Foi professor de Políticas Públicas e Administração na Fundação João Pinheiro e na Escola de Contas do Tribunal de Contas de Minas Gerais.



SOUTO, VANIALUCIA LINS

Gerente de Projetos na Unidade de PPP do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão

Gestora pública federal e economista. Graduada pela Universidade Federal de Pernambuco possui mestrado em Economia do Setor Público pela Universidade de Brasília. Integrante da Administração Pública Federal desde 1996 já trabalhou no Ministério da Previdência Social, Agência Nacional de Vigilância Sanitária, Agência Nacional de Energia Elétrica e Casa Civil da Presidência da República. Desde de 2007 ocupa o cargo de Gerente de Projetos na Unidade de Parceria Público Privada do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e de Diretora Substituta da Unidade. Sua experiência profissional tem ênfase nas áreas de Finanças, e em temas relacionados à Regulação Econômica e à Economia de Incentivos e Informação. Vanialucia Lins Souto is an economist and civil servant. Vania Souto graduated in economics (Federal University of Pernambuco,

1977), took her Masters degree in Economic of Public Sector (University of Brasília, Brasília, 2001). Since 2007, she is Manager of Projects in the Public-Private Partnership Unit, in Ministry of the Planning. She has experience in Economy, with emphasis in Financial Markets. She also acts in Economy of the Public Sector, principally in the next subjects: regulation and economics of incentives and information.



SPIлки, MARCELO

Coordenador Setorial, Divisão de Controle da Administração Indireta (DCI), Subsecretaria da Contadoria e Auditoria-Geral do Estado (CAGE) do RS

Engenheiro Civil formado pela Universidade federal do Rio Grande do Sul (UFRGS) em 1987. Especialista em Construções/Técnicas Construtivas pelo NORIE/UFRGS em 1989. Especialista em Business and Economy pela George Washington University (GWU), Estados Unidos, em 2012, tendo apresentado o trabalho de conclusão intitulado “Public-Private Partnerships and the Role of Internal Control in the State of Rio Grande do Sul in Brazil”. Desde 2007 é Agente Fiscal do Tesouro do Estado da Secretaria da Fazenda do Estado do Rio Grande do Sul, atuando como Coordenador Setorial da Divisão de Controle da Administração Indireta (DCI) da Subsecretaria da Contadoria e Auditoria-Geral do Estado (CAGE).



TONETTO, JORGE

Subsecretário Adjunto do Tesouro do Estado do RS e Coordenador Executivo do GEFIN/CONFAZ

Graduação em Ciências Econômicas (1991) e graduação em Ciências Jurídicas e Sociais pela PUCRS (1992). Pós-graduação em Integração Econômica e Direito Internacional Fiscal (FGV/ESAF/União Européia) 2005; em Teory and Operation of Modern National Economy (George Washinton University) 2011; em Gestão de Sistemas de Informação (UFRGS) 1999. Atualmente exerce o cargo de Subsecretário Adjunto do Tesouro do Estado do RS e Coordenador Executivo do GEFIN/CONFAZ, sendo Agente Fiscal do Tesouro do Estado da Secretaria da Fazenda do RS desde 1993. Tem experiência nas áreas de Economia, Administração Pública e Finanças, com ênfase em Gestão de TI, atuando principalmente nos seguintes temas: economia, finanças públicas, dívida pública e integração econômica. Possui artigo publicado sobre PPPs fruto de seu estágio junto a União Européia em 2006. Outros Cargos: Secretario Municipal de Planejamento, Superintendente Administrativo e Financeiro da Assembleia Legislativa do RS.



VILLELA DOS SANTOS, RENATO AUGUSTO ZAGALLO

Secretário de Estado de Fazenda do Rio de Janeiro

Economista pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – PU-C-RJ, 1980. Mestre em Economia pela University of Illinois at Urbana-Champaign, 1986. Desde 1987, Técnico de Planejamento e Pesquisa do IPEA – Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. De janeiro de 2007 a maio de 2010 – Sub-secretário Geral de Fazenda do Rio de Janeiro. 2005/2006 –Diretor-Adjunto de Estudos Macroeconômicos do IPEA, Rio de Janeiro. 2003/2005: Assessor do Departamento de Assuntos Fiscais do Fundo Monetário Internacional – FMI, Washington, DC. 2000/03: Membro do Conselho de Administração da Cia. Vale do Rio Doce (CVRD), Rio de Janeiro. 1999/02: Secretário- Adjunto para Assuntos Federativos da Secretaria do Tesouro Nacional, Brasília. 1997/99: Secretário de Assuntos Estratégicos da Prefeitura do Rio de Janeiro. 1996/97: Sub-secretário de Fazenda da Prefeitura do Rio de Janeiro. 1995/96: Assessor da Secretaria Municipal de Fazenda do Rio de Janeiro. 1993/2002: Professor de Política Monetária e Fiscal do Mestrado em Economia Empresarial da Universidade Candido Mendes, Rio de Janeiro. 1989: Professor de Economia do Setor Público da Universidade do Estado do Rio de Janeiro.



YOSHIKAZU YAMAZAKI, ROBERTO

Coordenador da Administração Financeira da Secretaria da Fazenda do São Paulo

Bacharel em Administração de Empresas. É Coordenador da Administração Financeira da Secretaria da Fazenda. Assessor Técnico de Gabinete da Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo (2007 a 2010). Foi Secretário Adjunto da Secretaria da Fazenda (2006 a janeiro de 2007); Coordenador da Administração Financeira (2003 a 2006); Diretor Técnico do Departamento de Finanças do Estado (1997 a 2003); Assistente Técnico da Coordenação da Administração Financeira (1995 a 1997); Assessor de Gabinete da Secretaria da Educação do Estado de São Paulo (1993 a 1994); Assessor Técnico da Diretoria Administrativa e Financeira da Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo – CEA-GESP (1992 a 1993) e Gerente Administrativo e Financeiro da TERRAFO-TO S/A – Atividades de Aerolevantamentos (1976 a 1992).

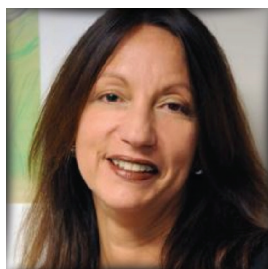
IDB



BAJAK, PATRICIA

Fiscal and Municipal Management Specialist, FMM/IFD

MA in International Relations and Political Science from Universidade de Brasília (UnB) with emphasis in Law and Economy; Specialization in International Negotiations from Institut d'Administration Publique (IIAP), Paris-France; Executive Training at Harvard Business School, Massachusetts, USA. Areas of work: Urban projects, urban rehabilitation, housing, fiscal projects, strengthening of subnational governments.



CARRERA-MARQUIS, DANIELA

Representante do BID no Brasil

Cidadã venezuelana ingressou no Banco Interamericano de Desenvolvimento em 2003. É bacharel em Ciências Políticas pela Universidade Central da Venezuela e mestre em Relações Internacionais e Economia pela Universidade John Hopkins, em Washington. Com mais de 20 anos de experiência em desenvolvimento e financiamento de mercados financeiros, Carrera-Marquis foi Chefe da Divisão de Mercados Financeiros do Departamento de Financiamento Estruturado e Corporativo, liderando o desenvolvimento de linhas voltadas para áreas como mudança climática, inclusão financeira e acesso a serviços básicos, com operações em toda a região. Gerenciou a estruturação de operações no Brasil voltadas para saúde, educação e fortalecimento de pequenas e médias empresas. Atuou ainda como diretora sênior de investimentos com foco em operações de mercados de capitais, destacando-se a estruturação de operações voltadas para financiamento habitacional. No Banco ING, em Caracas e Londres, foi chefe de mercados financeiros e especialista diretora de produtos da América Latina respectivamente. Nesta posição foi responsável pela ampliação da presença de produtos latino-americanos públicos e privados junto ao ING. Antes de iniciar a carreira internacional, Carrera-Marquis atuou na unidade de mercado de capitais na corretora local Confimerca e como gerente de relacionamento no Citibank na Venezuela. É bacharel em Ciências Políticas pela Universidade Central da Venezuela e mestre em Relações Internacionais e Economia pela Universidade John Hopkins, em Washington.

**CARTAXO, MARIA DE FÁTIMA****Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal do BID**

Formada em Direito pela Universidade Federal de Pernambuco, com grau de mestrado pela mesma Universidade, da qual é professora desde o ano de 1985, atualmente licenciada. Doutorado em Direito Tributário em Andamento. Foi Auditora Fiscal da Receita Federal do Brasil por mais de 25 anos, onde exerceu vários cargos; Diretora Geral da Escola de Administração Fazendária – ESAF, durante 07 anos; Julgadora Administrativa do Conselho de Contribuintes durante 06 anos. Possui estudos e trabalhos publicados na área do Processo Administrativo Tributário e Política e Administração Tributária. Consultora Internacional do Fundo Monetário Internacional – FMI, do Banco Mundial e do BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento, tendo trabalhado com o Brasil, África e América Latina, nos anos de 2003 e 2004. Especialista Setorial do BID desde 2005, onde coordenou os seguintes Programas: PNAGE – Fortalecimento da Gestão dos Governos Subnacionais; PROMOEX – Modernização do Sistema de Controle Externo; PRODEV – Gestão por Resultados para a Efetividade do Desenvolvimento; PROREG – Modernização da Gestão em Regulação. Atualmente é Chefe de Equipe (Team Leader) de dois importantes programas de modernização fiscal, financiados pelo BID para os Governos Subnacionais e Locais no Brasil: PROFISCO (Programa de Transparência e Integração dos Fiscos) e PNAFM (Programa de Modernização da Gestão Administrativa e Fiscal dos Municípios Brasileiros). É também a Chefe de Equipe do PRODEV – Brasil, em apoio ao PROFISCO/COGEF.

**CURVELO, ADERBAL****Urban Development Local Specialist do BID**

Engineer from Universidade do Estado do Rio de Janeiro; unfinished Graduate studies

from Fundação Getúlio Vargas. Areas of work: Urbanization projects in low income areas; urban rehabilitation projects with emphasis on the Executor's/borrower's, and the Bank's execution.

**DEZOLT, ANA****Especialista Sênior em Gestão Fiscal e Municipal do BID**

Trabalhando no BID desde 1994. Responsável atualmente pela supervisão de projetos de modernização da gestão fiscal em estados brasileiros. Com

atuação transversal aos temas fiscais e municipais, é certificada em aquisições, realizando no Brasil a interlocução setorial com o Governo Brasileiro sobre o tema de Compras, membro do grupo de análise de temas sobre PPPs e do grupo de reengenharia de processos do Banco. Áreas de trabalho: gestão de compras; revitalização de áreas históricas; descentralização e capacidade Institucional; administração tributária e finanças públicas; desenvolvimento de pessoas e gestão do conhecimento. Trabalhos publicados em finanças públicas e gestão por resultados. Foi Professora de Relações Econômicas Internacionais no Instituto Rio Branco/Ministério das Relações Exteriores e consultora para a Série de Política Fiscal da Comissão Econômica para América Latina e Caribe/CEPAL, realizada em conjunto com o Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada/IPEA (1989/1994). É Economista graduada pela Universidade de Brasília - UnB, pós-graduada em psicologia pela Universidade do Centro de Estudos Universitários de Brasília - UNICEUB, mestrado em economia incompleto pela UnB, e especialização em avaliação e gestão de projetos (BID).



FRETES CIBILS, VICENTE

Division Chief of Fiscal and Municipal Management do BID

Vicente joined the IDB in 2007, is co-editor of the 2013 Development in the Americas report and currently a Division Chief of Fiscal and Municipal Management in the Sector of Institutions for Development. Joining the World Bank in 1987 through its Young Professionals Program, he first served in the Office of the Vice President for Europe and the Middle East and then Treasury Department, and from 1988 to 1992 he was Economist in the Office of the Vice President for West Africa Operations. From 1992 to 1996 he served as Chief Economist in the Department of Operations for Andean Countries, supervising adjustment programs and heading up economic and analytical missions to Bolivia. From 1996 to 2002, he served as Senior Economist for República Bolivariana de Venezuela, and subsequently for Colombia and Mexico. From 2002 to 2007 he was Lead Economist in the Poverty Reduction and Economic Management sector for the Andean Countries Department (Bolivia, Ecuador, Peru and República Bolivariana de Venezuela). He has taught at Argentina's Universidad Nacional del Nordeste and at North Carolina State University, and his published works address topics in finance, applied econometrics, public finance, international economics, and economic development. He completed his undergraduate work at the Universidad Nacional del Nordeste in Argentina, and subsequently pursued postgraduate studies at the University of Pennsylvania and North Carolina State University, where he received, respectively, a master's degree in business administration and a PhD in economics.

**LAGO BOUZA, CARLOS****Especialista em Aquisições de Projetos do BID**

Trabalhando no BID há 14 anos. Desde 2010 é responsável pela previsão e contratação de serviços e bens nas operações de empréstimo em curso no Brasil, desempenhando-se ainda como interlocutor junto às autoridades nacionais para o tema, responsável pela coordenação e análise dos sistemas nacionais de compras nos três níveis de Governo. É membro do Grupo de e-procurement dos Bancos Multilaterais e do Grupo PPP do Escritório do BID no Brasil. Anteriormente, foi coordenador de Aquisições para a Região Andina. É graduado em economia pela Universidade Mayor da Republica Uruguai, com mestrado em Administração de Empresas pela Universidade Católica Andrés Bello (Caracas, Venezuela), e em e-comércio, pela Universidade Carlos III (Madri, Espanha).

**PARK, CHUNG-KEUN****Principal Advisor, Outreach and Partnership Department, IDB**

Chung-Keun had worked in Korea's Ministry of Finance and Strategy for more than 15 years and took charge of several key posts in the budget office and the public finance management bureau. Chung-Keun had worked at the Budgeting and Public Expenditure Division of the OECD Secretariat in Paris as a principal administrator from 2005 to 2008, and he is now serving as a principal advisor at the Outreach and Partnership Department of IDB in Washington DC from 2011. Chung-Keun earned a master and bachelor degree from Seoul National University, majored in Public Administration and Economics, respectively.

**REYES-TAGLE, GERARDO****Senior fiscal economist in the Fiscal and Municipal Management Division, IDB**

He has more than 15 years of experience working in subjects related to tax policy and tax administration, quality of expenditure and debt sustainability. Mr. Reyes-Tagle has led senior-level policy dialogue and key technical assistance and financing operations across the public finance spectrum in Latin America and the Caribbean. Prior to joining the IADB, he worked as the chief of the Direct Taxes Department at the Ministry of Finance in Mexico and the Regulatory Energy Commission. In recent years Mr. Reyes-Tagle has focused in the analysis of fiscal risks in the Latin American region, including contingent liabilities. In addition, he has been working in the review of constraints to the existing PPP frameworks, determining the adequate monitoring arrangements, conducting research

on international best practices and engaging in knowledge dissemination on best practices to state governments and other entities in seminars and workshops around the world. He did his Master's and Ph.D. studies in Public Policy and Economics at Georgetown University and the George Washington University in the Washington, DC.



YITANI, JOSÉ E.

Subnational Governments Capacity Building Specialist, IDB

He is the General Coordinator of the “Subnational Governments Regional Capacity Building Program”; Team leader of the “Leading the Sustainable Development of Cities: Management Teams Program” and Team Leader of the Capacity Building program for the Emerging Sustainable Cities Platform. He is also responsible for the Bank's wide negotiation program at KNL. Jose is an Industrial Engineer with specialty in Economic Engineering, and holds a Master's degree in Public Administration from Harvard University (Cambridge, Massachusetts), a Master's degree in Management Administration from Universidad de las Américas (Puebla, México) and Master's degree in Quality and Control of Local Public Administration from the Instituto de Administración Publica (Puebla, México). He has more than 15 years of experience in the public sector, has advised state and local governments and consulted for a number of private sector entities. Prior to joining the IDB, he worked as Minister of Social Development, as Chief of Staff and Public Investment Director for the City of Puebla in Mexico. At the State level, he held the position of State Public Investment General Director, Public Debt Director and Chief of Project Evaluation at the Investment Project Division. He was a researcher for the Harvard Mexico Program at the Center for International Development (CID, Harvard University) and a Professor at the Instituto Tecnológico de Monterrey y Universidad Iberoamericana (México).



WI, SEONGBAK

Director General in the Ministry of Strategy and Finance in Korea. Senconde from Korea at the IDB

He has been working in the ministry for 20 years in budget office, fiscal police bureau, treasury bureau, public enterprise bureau, and planning & coordination office. Currently he is working at the Fiscal and Municipal Management Division in Inter-American Development Bank as a secondee from the Korean government since 2011. He has got a Ph. D. in Economics at State University of New York, USA, and he got a master's degree in Economics at Seoul National University, Korea.

**ZAPPANI, GERMAN****Especialista Fiduciário Sênior em Gestão Financeira do BID**

Contador Público da Universidade de Buenos Aires, e mais de 17 anos de experiência em instituições do setor público e privado da América Latina em áreas financeiras, contábeis, de gestão e operativas. German trabalhou 7 anos em consultoria na Arthur Andersen, Buenos Aires. Ingressou no BID em 2001, onde trabalhou em Washington DC, no Peru e Brasil. É um profissional com sólida experiência prática e teórica na concepção e supervisão de projetos de investimento, sistemas nacionais fiduciários, administração de riscos, auditoria externa e interna, análises financeiras, planejamento e orçamento.

NOTES

NOTES

NOTES



FISCAL SPACE AND INVESTMENT PROJECTS IN BRAZILIAN STATES: THE CASE OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS

