

2017

INFORME ANUAL

RESEÑA DEL AÑO

Banco Interamericano de Desarrollo



RESUMEN FINANCIERO 2013-2017

Capital Ordinario

(Montos expresados en millones de dólares de Estados Unidos)

	2017	2016	2015	2014	2013
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ^a	\$ 13.003	\$10.803	\$10.404	\$ 12.652	\$ 13.290
Desembolsos de préstamos	10.250	9.600	9.719	9.423	10.558
Amortizaciones de préstamos	7.748	6.023	5.132	5.213	8.462
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$ 33.600	\$27.750	\$27.969	\$27.458	\$21.226
Préstamos pendientes	89.082	81.952	78.745	74.585	70.679
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	31.264	30.007	30.711	31.601	29.207
Total de activos	126.240	113.325	111.116	106.277	96.987
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	89.632	82.641	80.464	76.664	67.440
Patrimonio	32.247	26.460	25.253	23.697	23.550
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 2.535	\$ 2.365	\$ 1.946	\$ 1.741	\$ 1.858
Ingresos por inversiones	488	321	60	114	215
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	1.223	797	409	398	401
Ingreso operacional	985	1.027	717	652	881
Ratio					
Ratio ^d Deuda ^b - Patrimonio Total ^c	2,9	3,2	3,3	3,3	3,0

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2017 ^e	2016	2015	2014	2013
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	\$ 0	\$ 247	\$ 282	\$ 300	\$ 251
Desembolsos de préstamos	—	190	310	302	322
Amortizaciones de préstamos	—	184	184	187	222
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones	\$ 0	\$ 822	\$ 841	\$ 977	\$ 1.131
Préstamos pendientes, neto	—	4.510	4.502	4.418	4.364
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	—	782	726	761	763
Total de activos	—	5.420	5.408	5.420	5.512
Saldo del Fondo	—	5.160	5.113	5.089	5.056
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos	\$ 0	\$ 60	\$ 61	\$ 62	\$ 64
Ingresos por cooperación técnica	—	5	6	8	8
Transferencias de la reserva general	—	—	—	—	—
Ingresos netos	—	43	22	23	53

^a Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior, préstamos participados sin garantía soberana y los Acuerdos de Intercambio de Exposición Soberana.

^b Incluye empréstitos (después de los acuerdos de intercambio y exposición en garantías).

^c "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo y Capital adicional, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios y Otros ingresos integrales acumulados (medición no requerida por PCGA).

^d En 2017, el Directorio Ejecutivo aprobó una propuesta para sustituir la política de límites de los empréstitos anteriores con un apalancamiento límite sin riesgo basado en el ratio de deuda-capital, la cual complementará la actual restricción de capital basado en riesgo.

^e Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

CARTA DE TRANSMISIÓN

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe anual del Banco correspondiente a 2017. El informe anual consta de un tomo, titulado "Reseña del año", que contiene un examen de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). Un segundo tomo en español e inglés contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.

22 de marzo de 2018



SOCIO DE

América Latina y el Caribe

El Grupo BID está integrado por el Banco, BID Invest (a partir de noviembre de 2017, el nombre comercial de la Corporación Interamericana de Inversiones, CII) y el Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin, un fondo administrado por el BID). El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el banco regional más grande y más antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.

BID Invest tiene como misión promover el desarrollo económico de América Latina y el Caribe a través del sector privado. Como parte de su misión, BID Invest apoya el sector privado y las empresas de propiedad estatal a través de la financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. BID Invest también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.

El FOMIN es el laboratorio de innovación para el Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos para atraer e inspirar al sector privado a resolver problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe. Para saber más visite www.fomin.org.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe. El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio. A fines de 2017 el Banco había aprobado US\$272.292 millones en concepto de préstamos y garantías para financiar proyectos con inversiones que totalizaban US\$552.328 millones, además de US\$7.106 millones en operaciones no reembolsables.

PAÍSES MIEMBROS:

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, República de Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela



CONTENIDO

Mensaje del Presidente	1
Directorio Ejecutivo	3
I. Resumen operativo	5
II. Hechos destacados por sector	13
Apéndices	23

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, en conjunto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2017/fs.



COLOMBIA

Una donación del Fondo Multilateral de Inversiones del BID implementado por la *Fundación Semana* en la región Montes de María busca hacer frente a uno de los principales desafíos del país: normalizar las condiciones socioeconómicas en las zonas de postconflicto, y en particular generar potencial de ingreso a largo plazo para las mujeres jefas de familia. Foto: María Cabal.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

El 2017 trajo la buena nueva de una recuperación del crecimiento en América Latina y el Caribe. Esta reactivación ha venido acompañada de un importante descenso en las tasas de inflación, lo que evita la erosión del poder adquisitivo para millones de hogares.

Aun así, aunque con menores incrementos que en años anteriores, el desempleo mantiene una tendencia alcista. Ponerle techo a la desocupación es una prioridad, pues existe el peligro de que se reviertan conquistas sociales como la baja acelerada en las tasas de pobreza o el salto observado en el tamaño de la clase media en nuestra región.

Para evitar que ese riesgo se materialice, la aceleración del ritmo de crecimiento es crucial. El desafío es lograr este objetivo sin contar con un alza importante en los precios de los productos que exportamos, como en la década anterior, y con un espacio fiscal limitado. Esta estrechez de las finanzas públicas obliga a crear condiciones favorables para la inversión privada.

Políticas públicas bien diseñadas son indispensables para una región que tiene todavía ante sí una larga lista de pendientes. Como hemos venido insistiendo desde el BID, uno de nuestros retos más complejos es el mejorar nuestra productividad, algo que pasa por poner en marcha reformas que se traduzcan en una mayor calidad de la educación, sistemas judiciales eficientes, aumentos en las tasas de formalidad laboral y ambientes que promuevan el emprendimiento y la inversión privada.

El Grupo BID cuenta con una tradición de más de medio siglo de operaciones que han contribuido a nuestra comprensión y una alta sensibilidad frente a las necesidades de América Latina y el Caribe. Manteniendo esa esencia, el Banco siguió operando a toda marcha para asegurar un sólido programa de apoyo a los países. Así, en 2017 el Banco aprobó un programa



de 90 proyectos con garantía soberana, por un total de casi US\$11.400 millones, un volumen que supera en 23% a lo registrado en 2016. A su vez, con un flujo neto positivo de recursos hacia la región, el BID desembolsó más de US\$8.900 millones.

Para nosotros es fundamental apoyar a nuestra región a retomar su senda de crecimiento acelerado. Estamos en un momento especialmente propicio para contribuir al diálogo de políticas para el crecimiento. El Grupo BID, por la vía de los préstamos, las cooperaciones técnicas y la movilización de recursos puede apoyar a sectores que impriman la dinámica requerida para esa aceleración. Tal apoyo no solo implicará mayores recursos de financiamiento, sino también un mayor esfuerzo de programación para focalizar las intervenciones en esta dirección.

Lo anterior lo afirmo con la certeza de que el Grupo BID es un organismo relevante, que ha sabido evolucionar con el paso de los años y que es y seguirá siendo fundamental en el propósito de construir una región más próspera, equitativa y democrática. Los desafíos nunca terminarán, al menos mientras persista en nuestros países la pobreza.



Luis Alberto Moreno

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

DIRECTORIO EJECUTIVO

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la autoridad máxima del Banco. Los Gobernadores delegan



Primera fila (de izquierda a derecha):

Mark Lopes (Estados Unidos), María Soledad Barrera (Ecuador), Alex Foxley (Chile), Bosco Martí (México), Alicia Montalvo (España), Toshiyuki Yasui (Japón), Mauricio Silva (El Salvador)

Segunda fila:

Marlene Beco (Bélgica), Fernando de León (Panamá), Patricia Miloslavich (Perú), Marko Machicao (Bolivia), Jerry Butler (Bahamas), Carlos Pared Vidal (República Dominicana), Stefania Bazzoni (Italia)

Tercera fila:

Tom Crowards (Reino Unido), Ian MacDonald (Canadá), Sergio Diazgranados (Colombia), Patrick Jean Hervé (Francia), Armando León Rojas (Venezuela), Guillermo Rishchynski (Canadá)

muchas de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros eligen o designan por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo conduce las operaciones del Banco diariamente. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se guía por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



REPÚBLICA DOMINICANA

Un proyecto piloto manejado en forma conjunta por la ONG local EMPRENDE, el fabricante estadounidense de drones Matternet y el Ministerio de Salud en localidades remotas de la provincia de San Juan de la Maguana está acelerando el envío de muestras de laboratorio a los hospitales regionales. Anteriormente, estas muestras se despachaban semanalmente por motocicleta y transporte público. Foto: Smeldy Ramírez.

RESUMEN OPERATIVO

Aprobaciones reembolsables

En el 2017 el Banco aprobó un total de 90 proyectos de préstamos con garantía soberana por un financiamiento total de US\$11.384 millones. El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana incluyó 73 proyectos de inversión por US\$7.949 millones y 17 proyectos en apoyo de reformas de políticas por un monto de US\$3.435 millones. Los proyectos de inversión incluyen 16 operaciones por US\$2.892 millones bajo líneas de crédito condicionales para proyectos de inversión (CCLIP) y uno de fases múltiples por US\$238 millones.¹

De los 17 proyectos de reformas de políticas, se aprobaron dos de tramos múltiples por US\$300 millones, uno híbrido por US\$160 millones, y 14 programáticos por US\$2.975 millones, de los cuales ocho por US\$1.925 millones corresponden a primeras etapas y seis por US\$1.050 millones a etapas subsecuentes.

El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana se enmarcó dentro del financiamiento de proyectos valorados en US\$13.601 millones. Este monto incluye US\$11.143 millones del capital ordinario, tres proyectos en el marco de la Facilidad No Reembolsable del BID por US\$128 millones, US\$113 millones de Fondos bajo la Administración del Banco y US\$2.217 millones de otras fuentes y aporte local. Adicionalmente, durante el 2017 se aprobaron siete nuevas líneas de crédito condicionales para préstamos de inversión (CCLIP) por US\$6.873 millones.

La participación de las aprobaciones hacia los países pequeños y vulnerables, grupos C y D, alcanzó el 34% en 2017. Las aprobaciones a los países C y D pasaron de US\$3.456 millones en el 2016 a US\$3.781 millones en el 2017, un aumento de 9%. Como resultado, durante 2017 el Banco continuó consolidándose como la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe, especialmente en cuanto al apoyo para países de los grupos C y D.

Por el lado de los sectores, un 38% del financiamiento aprobado fue canalizado por el Sector de Infraestructura y Energía, el 39% por el Sector de Instituciones para el Desarrollo,

¹ Durante el año, 98 préstamos sin garantía soberana que se originaron en la Corporación Interamericana de Inversiones fueron cofinanciados por el Banco, con un valor de US\$1.844 millones. Al sumar esta cantidad al volumen de préstamos con garantía soberana de US\$11.384 millones, mencionado arriba, más US\$235 millones de préstamos sin garantía soberana de fondos fiduciarios, el valor total de aprobaciones de préstamos del Banco en 2017 asciende a US\$13.478 millones

2017 Aprobaciones por sector¹

(en millones de US\$)



Infraestructura y ambiente

SECTORES	NO. DE PROYECTOS	MONTO APROBADO	PORCENTAJE ²
Agricultura y desarrollo rural	5	288	3
Energía	7	1.201	11
Medio ambiente y desastres naturales	7	857	8
Turismo sostenible	1	20	0
Transporte	10	1.726	15
Agua y saneamiento	11	1.345	12
Desarrollo urbano y vivienda	4	327	3
SUBTOTAL	45	5.763	51



Instituciones para el desarrollo

Mercados financieros	6	1.146	10
Empresa privada y desarrollo de PYME	4	560	5
Reforma y modernización del Estado	19	1.880	17
Ciencia y tecnología	2	700	6
SUBTOTAL	31	4.285	38



Integración y comercio exterior

Comercio exterior	2	277	2
Integración regional	1	100	0
SUBTOTAL	3	377	2



Sector social

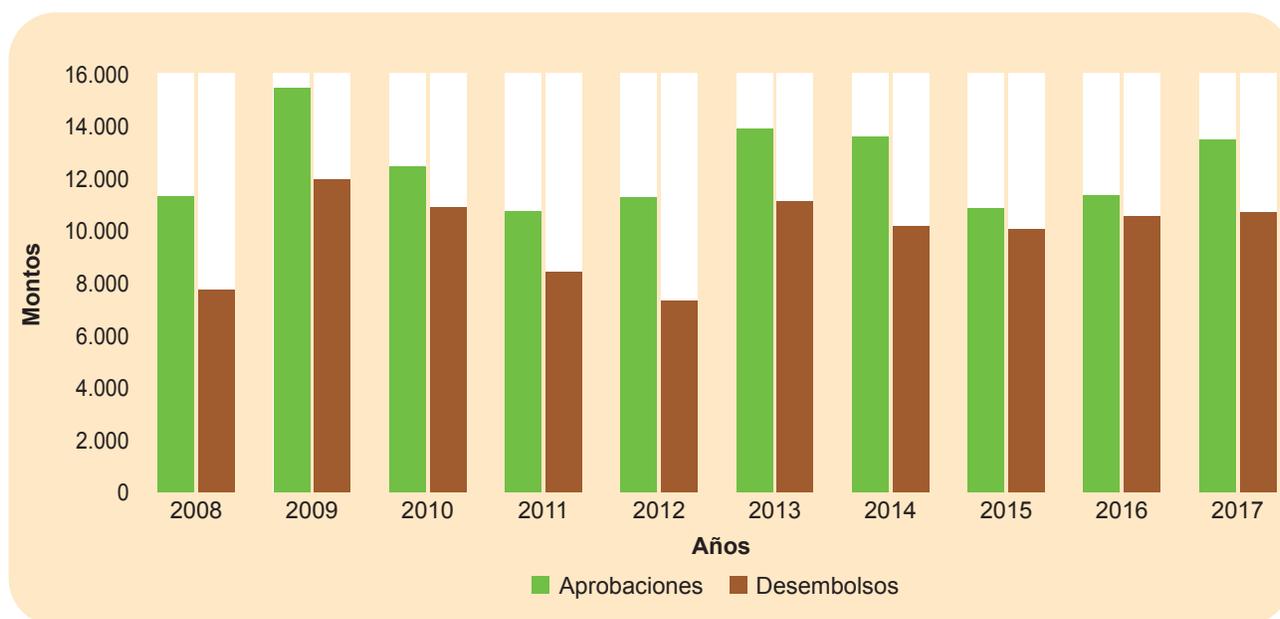
Educación	4	270	2
Salud	2	183	2
Inversión social	5	505	4
SUBTOTAL	11	958	8

TOTAL	90	11.384	100
--------------	-----------	---------------	------------

¹ El total de aprobaciones excluye el uso de la facilidad contingente para desastres naturales.

² Los totales no coinciden debido al redondeo.

GRÁFICO I. Aprobaciones y Desembolsos 2008-2017
(en millones de dólares de Estados Unidos)



un 13% por el Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible, un 8% por el Sector Social y un 2% por el Sector de Integración y Comercio. Por otro lado, las aprobaciones por sector no reflejan enteramente el progreso alcanzado en la promoción del trabajo conjunto. En 2017 la continuación de la categoría de “múltiple contabilización” y los esfuerzos por incentivar estas sinergias dieron como resultado que un 30% del financiamiento proviniera del trabajo conjunto entre distintas unidades operativas.

Por grupo de actividad económica, el 38% del financiamiento aprobado se dirigió al apoyo institucional para el desarrollo, el 51% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, un 8% a programas para los sectores sociales y un 3% a programas de integración y comercio exterior. En cuanto al número de proyectos, el 50% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a los sectores de infraestructura y medio ambiente, que ahora incluye los proyectos de desarrollo urbano y vivienda, un 34% al apoyo institucional para el desarrollo, un 3% a integración y comercio exterior, y un 12% a los sectores sociales.

Desembolsos

En 2017 el Banco desembolsó un total de US\$8.931 millones en proyectos con garantía soberana. Esta cifra es un 2% superior al nivel de desembolsos alcanzados en 2016.

Cartera activa de proyectos con garantía soberana

Al cierre del ejercicio el 31 de diciembre de 2017, la cartera activa de proyectos del Banco con garantía soberana en ejecución estuvo compuesta por 594 operaciones con un saldo no desembolsado de US\$29.284 millones. Del total de recursos no desembolsados, un 60% corresponde al sector de infraestructura y medio ambiente, un 19% a programas de instituciones para el desarrollo, un 17% a programas del sector social y un 4% a programas de comercio e integración regional. El valor aprobado de la cartera de proyectos con garantía soberana en ejecución del Banco se viene consolidando a



BELICE – El Programa de Servicios Agrícolas se dedicó a fortalecer el desempeño de la Autoridad de Salud Agrícola de Belice. El más exitoso de los tres componentes del programa se relaciona con el manejo del riesgo vegetal, animal y de seguridad alimentaria, gracias al cual la tasa de desempeño del servicio de cuarentena del país mejoró del 23 por ciento en 2009 al 69 por ciento en 2015. Foto: Juan Carlos Espinoza.

partir de un mayor nivel de aprobaciones. En promedio, el volumen de la cartera creció un 29% en los últimos cinco años, en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$39.637 millones en el período 2008-12 a US\$51.312 millones en el período 2013-17.

Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin)

En 2017 el Fomin recibió compromisos formales para un tercer ciclo de operaciones hasta 2023 en el que se renueva su mandato y se fortalece su papel como laboratorio de innovación del Grupo BID para promover soluciones dirigidas por el sector privado a los desafíos de desarrollo de América Latina y el Caribe. Bajo su mandato renovado, el Fomin continuará identificando, probando y piloteando formas innovadoras de lograr un impacto social y económico, particularmente para las poblaciones pobres y vulnerables.

Con respecto a las operaciones, el Fomin aprobó 67 proyectos en 2017, por un total de US\$84,6 millones. De este monto, US\$47,1 millones fueron para operaciones de cooperación técnica, y US\$37,5 millones para préstamos e inversiones. Las aprobaciones para proyectos en los países C y D sumaron a 45% del total con respecto al número de proyectos y 32% por volumen.

Financiamiento y operaciones de cooperación técnica no reembolsables

En 2017 el Banco administró 65 fondos para operaciones de préstamo y de financiamiento no reembolsable, cifra que incluye 6 Programas Estratégicos para el Desarrollo Financiado con Recursos del Capital Ordinario (OC-SDP), 57 fondos fiduciarios bilaterales (SDF) o de donantes múltiples (MDF), y dos fondos Legacy (el Programa de Banda Ancha y el Fondo de Empresariado Social).

El nivel total de recursos gestionados por el Banco en 2017 totalizó US\$881,9 millones.

Al cierre de 2017, la cartera activa de financiamiento no reembolsable consta de 1.633 operaciones, con un monto aprobado de US\$2.095 millones.

Cofinanciamiento y movilización de recursos

Cofinanciamiento. El cofinanciamiento representó US\$2.885 millones de las movilizaciones de recursos en 2017 o el 89% del monto movilizado total para el año. El Ministerio de Estrategia y Finanzas de Corea contribuyó sustancialmente a esta cifra con un compromiso de US\$300 millones para expandir a una segunda fase la Facilidad de Corea para el Cofinanciamiento del Desarrollo de la Infraestructura de América Latina y el Caribe. Al mismo tiempo, la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional comprometió US\$554 millones para un proyecto de energía geotermal en Bolivia (y aprobó US\$70 millones de su contribución de US\$3.000 millones al Programa de Cofinanciamiento para Energía Renovable y Eficiencia Energética, o CORE, de 2016), mientras que el Banco Japonés de Cooperación

Internacional comprometió US\$50 millones en cofinanciamiento paralelo para apoyar el Fondo Eficiente de Cocción en Ecuador. Con el gobierno Chino, se aprobaron US\$1.204 millones para 49 proyectos en 17 países de la región mediante el Fondo Chino de Cofinanciamiento. Con socios europeos, se movilizó US\$20 millones de Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) para un proyecto de agua e saneamiento enfocado en ciudades pequeñas en Paraguay, también apalancando un compromiso de US\$590 mil al Aquafund y un compromiso de US\$25 millones a un proyecto de transporte rural. La Oficina firmó acuerdos nuevos con el *Islamic Development Bank* y el *Asian Infrastructure Investment Bank*—con quienes espera cofinanciar proyectos en sus países miembros comunes—y con DEG de Alemania y FMO de los Países Bajos.

Movilización de recursos. Al cierre de 2017 el total de recursos movilizados por ORP ascendió a US\$3.233 millones. Este número se logró a través de 124 transacciones y 100 socios activos. De esta cantidad, más de US\$348 millones son recursos no reembolsables, mientras que US\$2.885 millones corresponden a recursos reembolsables.

CUADRO I. Aprobaciones y desembolsos anuales (2017) y acumulados (1961-2017)^{ab} (En millones de dólares de Estados Unidos)

País	Costo total de los proyectos				Proyectos y garantías aprobados ^d				Desembolsos						
	Monto total ^e		Monto total		Capital Ordinario		Fondo para Operaciones Especiales		Fondos en administración ^c		Capital Ordinario		Fondo para Operaciones Especiales		Fondos en administración
	2017 ^f	1961-2017	2017	1961-2017	1961-2017	1961-2017	1961-2017 ^g	1961-2017 ^g	1961-2017	1961-2017	1961-2017	1961-2017 ^g	1961-2017	1961-2017	1961-2017
Argentina	\$ 2.816,0	\$ 66.993,3	\$ 2.418,7	\$ 39.185,6	\$ 38.476,6	\$ 644,9	\$ 64,1	\$ 1.588,5	\$ 34.173,5	\$ 33.479,5	\$ 644,9	\$ 49,1			
Bahamas	88,8	1.215,6	70,0	855,5	853,5	—	2,0	16,0	664,4	662,4	—	2,0			
Barbados	20,0	1.222,1	20,0	795,7	714,9	39,3	41,5	12,1	655,9	591,6	39,3	25,0			
Belize	10,0	328,2	10,0	249,3	249,3	—	—	7,9	190,5	190,5	—	—			
Bolivia	439,0	9.983,0	443,0	7.208,3	4.179,6	2.923,5	105,2	500,9	5.887,2	3.085,0	2.726,0	76,2			
Brasil	2.119,3	138.029,0	2.252,5	52.466,0	50.633,7	1.555,5	276,8	2.230,4	45.267,2	43.524,9	1.555,5	186,8			
Chile	162,0	19.354,4	300,0	8.126,2	7.771,4	204,1	150,7	333,7	7.275,3	6.928,4	204,1	142,8			
Colombia	1.101,5	39.015,3	1.170,7	23.700,6	22.683,6	755,2	261,8	1.060,0	21.810,9	20.886,8	755,2	168,9			
Costa Rica	20,0	10.121,3	28,0	5.403,4	4.828,8	350,7	223,9	252,6	4.370,5	3.845,9	350,7	173,9			
Ecuador	640,6	15.559,7	515,5	10.261,6	9.008,1	959,1	294,4	404,5	9.512,9	8.276,0	959,1	277,8			
El Salvador	—	7.705,0	8,0	5.403,4	4.433,1	773,6	196,7	103,8	5.063,0	4.092,7	773,6	196,7			
Guatemala	—	7.410,8	115,9	5.848,5	5.023,6	755,9	69,0	173,7	5.281,4	4.466,2	746,2	69,0			
Guyana	—	1.645,8	—	1.407,4	328,4	1.072,1	6,9	25,1	1.252,6	242,3	1.003,4	6,9			
Haití	162,4	2.818,3	128,0	2.960,5	7,0	1.113,0	1.840,5	122,7	2.469,9	7,0	1.113,0	1.349,9			
Honduras	160,0	6.974,9	172,0	4.980,6	2.216,8	2.689,5	74,3	179,7	4.557,3	1.909,5	2.578,3	69,5			
Jamaica	268,0	5.562,8	268,0	4.156,0	3.764,9	165,4	225,7	81,6	3.741,6	3.371,9	165,4	204,3			
México	1.990,0	81.355,7	2.274,9	39.970,6	38.965,6	559,0	446,0	1.779,9	35.913,9	35.078,7	559,0	276,2			
Nicaragua	341,1	6.398,5	347,4	4.639,5	1.663,5	2.854,3	121,7	301,9	3.959,2	1.195,8	2.682,9	80,5			
Panamá	768,7	16.707,2	789,5	6.927,6	6.460,6	285,3	181,7	411,7	5.844,1	5.474,8	285,3	84,0			
Paraguay	775,0	6.859,1	387,0	4.870,1	4.087,3	703,1	79,7	230,9	3.439,2	2.745,0	661,0	33,2			
Perú	568,9	36.796,3	409,0	12.856,3	12.175,1	428,7	252,5	151,0	10.913,8	10.262,6	428,7	222,5			
República Dominicana	350,0	9.543,7	446,0	6.915,5	6.105,6	722,7	87,2	114,9	6.092,2	5.282,3	722,7	87,2			
Suriname	77,5	912,8	77,5	755,6	699,2	6,4	50,0	17,2	628,3	571,9	6,4	50,0			
Trinidad y Tobago	—	2.793,7	—	2.041,1	1.985,3	30,6	25,2	101,4	1.786,3	1.730,5	30,6	25,2			
Uruguay	312,0	11.452,7	351,8	8.494,8	8.103,4	103,9	287,5	465,0	6.730,9	6.367,4	103,9	259,6			
Venezuela	—	19.643,0	—	6.845,2	6.670,9	101,4	72,9	17,6	6.412,0	6.237,7	101,4	72,9			
Regional	410,0	25.926,3	474,8	4.967,3	4.672,3	232,9	62,1	16,8	3.847,0	3.595,3	230,7	21,0			
TOTAL	\$13.600,8	\$552.328,4	\$13.478,2	\$272.292,2	\$246.762,1	\$20.030,1	\$5.500,0	\$10.701,5	\$237.741,0	\$214.102,6	\$19.427,3	\$4.211,1			

^a Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

^b Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

^c Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

^d Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

^e Excluye proyectos aprobados en el marco de la Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo.

^f Proyectos con garantía soberana solamente. Excluye proyectos aprobados bajo la Facilidad Contingente para Desastres Naturales.

^g Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

CUADRO II. Diez Años de Operaciones, 2008–2017 (En millones de dólares de Estados Unidos)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
CAPITAL										
Suscripciones (final de año)										
Capital Ordinario ^a	100.938	104.980	104.980	104.980	116.862	128.780	144.174	156.864	170.916	170.934
Fondo para Operaciones Especiales ^a	9.636	9.762	10.000	10.069	10.142	10.179	10.204	10.231	10.232	—
Otros Fondos ^b	3.422	4.162	4.459	4.823	5.340	5.572	6.200	6.621	6.639	7.143
Total	113.996	118.904	119.439	119.872	132.344	144.531	160.578	173.716	187.787	178.077
EMPRÉSTITOS^c										
Pendientes (final de año)	44.624	57.641	61.124	59.630	65.513	66.729	74.938	77.657	79.298	87.048
Empréstitos anuales brutos	11.069	17.886	13.719	6.798	12.067	15.763	20.928	18.789	15.584	18.868
OPERACIONES										
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)^d										
Capital Ordinario ^e	148.991	162.533	176.180	186.041	196.302	208.582	218.784	226.930	235.229	246.762
Fondo para Operaciones Especiales ^f	18.519	18.870	19.054	19.204	19.486	19.622	19.558	19.571	19.781	20.030
Otros Fondos ^g	1.755	1.768	1.791	1.877	1.940	2.210	2.866	3.229	3.384	3.666
Total	169.265	183.171	197.025	207.122	217.728	230.414	241.208	249.730	258.394	270.458
Préstamos y garantías aprobados (Anual)^f										
Capital Ordinario ^{e,f}	11.085	15.278	12.136	10.400	10.799	13.290	12.652	10.404	10.803	13.003
Fondo para Operaciones Especiales ^f	138	228	297	181	320	251	300	282	247	—
Otros Fondos ^g	3	1	31	90	60	270	677	388	275	347
Total	11.226	15.507	12.464	10.671	11.179	13.811	13.629	11.074	11.325	13.350
Desembolsos de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario ^e	7.149	11.424	10.341	7.902	6.882	10.558	9.423	9.719	9.600	10.250
Fondo para Operaciones Especiales ^f	415	414	398	368	317	322	301	310	190	—
Otros Fondos ^g	44	13	34	—	50	143	238	182	162	329
Total	7.608	11.851	10.773	8.270	7.249	11.023	9.962	10.211	9.952	10.579
Amortizaciones de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario	4.740	4.542	5.598	4.601	4.571	8.462	5.213	5.132	6.023	7.748
Fondo para Operaciones Especiales ^f	229	220	214	195	196	222	187	184	184	—
Otros Fondos	4	5	5	6	6	8	8	8	45	46
Total	4.973	4.767	5.817	4.802	4.773	8.692	5.408	5.324	6.252	7.794
Préstamos pendientes										
Capital Ordinario	51.173	58.049	63.007	66.130	68.640	70.679	74.585	78.745	81.952	89.082
Fondo para Operaciones Especiales ^f	4.101	4.317	4.004	4.162	4.277	4.364	4.418	4.502	4.510	—
Otros Fondos	126	135	156	142	184	317	534	698	806	1.096
Total	55.400	62.501	67.167	70.434	73.101	75.360	79.537	83.945	87.268	90.178
Financiamiento no reembolsable aprobadas (anual)^h										
Capital Ordinario	68	94	86	93	93	148	123	112	102	113
Fondo para Operaciones Especiales ^f	43	33	36	—	—	—	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID ⁱ	50	122	251	241	245	188	214	190	20	128
Otros Fondos	109	283	457	311	187	256	374	200	181	193
Total	270	532	830	645	525	592	711	502	303	434
Operaciones aprobadas del Fondo										
Multilateral de Inversiones (anual) ^j	178	119	122	108	97	112	94	90	86	85
ADMINISTRACIÓN										
Gastos administrativos										
Total - Fondos del Banco	501	542	584	618	683	837	688	791	696	736

^a Neto de las suscripciones de capital por recibir por US\$6 millones (2016 - US\$24 millones para el CO y US\$10 millones para el FOE). Efectivo el 1 de enero de 2017, todos los activos y pasivos del FOE fueron transferidos al Capital Ordinario. El FOE continuará existiendo como una cuenta separada, pero sin activos ni operaciones.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

^e Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^f En 2009, incluye US\$800 millones en préstamos aprobados que fueron cancelados.

^g Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^h Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

ⁱ En 2010, no incluye US\$144 millones en saldos de préstamos sin desembolsar que fueron transferidos del Fondo para Operaciones Especiales y convertidos en financiamiento no reembolsable.

^j Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

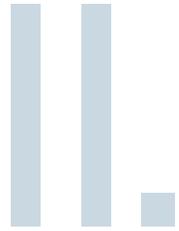
^k No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.

^l En septiembre de 2016, la Asamblea de Gobernadores del Banco aprobó una propuesta de transferencia de activos netos del FOE al Capital Ordinario (CO) con fecha efectiva del 1 de enero de 2017, como parte de la propuesta para brindar sostenibilidad a la asistencia concesional mediante la optimización de los balances del BID.



NICARAGUA

Un programa de desarrollo de la primera infancia se aboca a mejorar las capacidades cognitivas, emocionales, motrices y sociales de niños hasta seis años de edad en 37 municipios seleccionados. El programa incluye capacitación en aptitudes para educar a los hijos y visitas mensuales a los hogares con niños durante sus primeros 1.000 días. Foto: Orlando Morales.



HECHOS DESTACADOS POR SECTOR

Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD)

En 2017 IFD continuó avanzando con énfasis en el aprovechamiento de las oportunidades que ofrece la economía digital y en la creación de instituciones más efectivas y eficientes.

En cuanto a las *innovaciones para servir al ciudadano*, las actividades contribuyeron a fortalecer la capacidad institucional de los gobiernos para mejorar la calidad de la prestación de servicios públicos en temas como: i) gobierno electrónico y expansión de los servicios del Estado en línea; ii) mayor eficiencia y calidad del servicio en la emisión de cédulas de identidad, registros de nacimiento, pasaportes y documentos de propiedad; iii) acceso a información en línea de las actividades de los gobiernos; iv) disponibilidad y capacidad de análisis de datos para políticas basadas en evidencia; v) unidades de centro de gobierno para monitorear y evaluar el cumplimiento de las prioridades de los gobiernos; y vi) mejora de la formación policial, laboratorios para la investigación criminal, y resocialización de la población privada de la libertad.

En materia de *gestión fiscal* se apoyaron importantes inversiones para el fortalecimiento de las finanzas públicas a nivel nacional y subnacional, y cooperación técnica en política tributaria, administración de ingresos y calidad del gasto público. Entre las actividades centrales se destacan programas en apoyo de reformas de marcos normativos de disciplina fiscal y mecanismos de transparencia y rendición de cuentas de gobiernos subnacionales; inversiones para incrementar la recaudación fiscal y de recursos para una gestión de flujo de caja eficiente; y cooperación técnica para mejorar la recaudación y la gestión del gasto público, y para reducir brechas de inversión en sectores y áreas geográficas estratégicas. En cuanto a la gestión fiscal digital, se destacan el desarrollo de aplicaciones tecnológicas para mejorar la administración tributaria subnacional.

En *conectividad, mercados y finanzas*, el apoyo a los países se concentró en instrumentos para maximizar el apalancamiento del sector privado en el financiamiento de infraestructura productiva y cambio climático; inclusión financiera; cierre de brechas de acceso a la conectividad digital, y la facilitación de la transición hacia una economía digital. Este apoyo fue posible gracias a una combinación de reformas de políticas e institucionales, inversiones prioritarias y cooperación técnica, entre las cuales se destacan: a) el trabajo con bancos nacionales de desarrollo para promover garantías, seguros, bonos verdes, e inversión en la mitigación del cambio climático; b) las aplicaciones digitales para expandir el acceso de hogares de menor ingreso y pyme a servicios financieros de calidad; c) las políticas para el desarrollo sostenible de la industria de Fintech; y d) la mejora del desempeño de cadenas de suministro con herramientas

para la gestión de riesgos, adopción de tecnologías digitales como el Internet de las cosas, y estrategias nacionales de Industria 4.0. En el desarrollo de conocimiento, se profundizó en aplicaciones digitales para la inclusión financiera; el desarrollo y adopción de monedas digitales con blockchain; los impactos y beneficios de la cuarta revolución industrial, y la digitalización de pyme.

Sector de Infraestructura y Energía (INE)

En 2017 el Banco continuó apoyando iniciativas y proyectos de infraestructura que contribuyen a cerrar la brecha de servicios básicos y apoyan la integración regional de los países de América Latina y el Caribe.

En el sector de *transporte*, se impulsaron mejoras de la conectividad por medio del desarrollo y de la gestión de redes viales primarias, secundarias y terciarias en varios países, incluidos Haití, Bolivia y Paraguay; el establecimiento de infraestructura logística en áreas interurbanas y urbanas, en países como Brasil; y el mejoramiento del transporte urbano mediante sistemas férreos de pasajeros, como en Argentina.

Por otra parte, se continuó apoyando el desarrollo de *infraestructura eléctrica* con miras a disminuir la brecha de acceso, aumentando a su vez la eficiencia y confiabilidad del sector, en países como Ecuador, Brasil y Honduras. También apoyamos la implementación de reformas y políticas sectoriales, necesarias para la consolidación de sectores eléctricos sostenibles, en países como Panamá, Nicaragua y Colombia.

En *agua y saneamiento* se enfocaron esfuerzos en incrementar el acceso en áreas rurales y periurbanas, en países como Perú, Nicaragua y Haití; en optimizar la calidad del servicio de agua potable por medio de mejoras en la resiliencia de los sistemas, como en Bolivia, y en la eficiencia de los operadores, como en Panamá; y en mejorar las condiciones ambientales en áreas urbanas, mediante del tratamiento de aguas residuales, en Argentina, la recuperación de áreas degradadas por residuos sólidos en Perú, y mediante intervenciones integrales de prevención de inundaciones y saneamiento en Brasil.

Asimismo, el Banco continúa avanzando con la agenda de integración regional. En integración vial

se aprobaron líneas de crédito condicional para dar inicio a dos colosales proyectos en los pasos del Túnel de Agua Negra y del Cristo Redentor, entre Chile y Argentina. En integración energética, en el marco del Sistema de Integración Eléctrica Andina (SINEA), y gracias a nuestro apoyo técnico y financiero, en 2017 se estableció el Mercado Andino Eléctrico Regional (MAER) para regular la venta de excedentes eléctricos entre países andinos. En línea con nuestro compromiso con la agenda global de desarrollo sostenible, hemos continuado alineando nuestra estrategia de inversión en cada país con sus correspondientes objetivos climáticos, en coordinación con CSD. Además, el Sector siguió trabajando para considerar la perspectiva de género en los proyectos, con la creación del *Gender Toolkit*, una herramienta que proporciona ideas de intervenciones específicas, por país, sector y tipo de proyecto, para aumentar la participación de las mujeres, tanto en calidad de empleadas como de usuarias de los servicios que se prestan gracias a los proyectos que el Banco financia.

Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)

En 2017 CSD ha orientado su programa de trabajo y recursos asignados hacia el fortalecimiento de programas e instrumentos para la integración transversal de la sostenibilidad y las consideraciones del cambio climático en todas las áreas operacionales del Grupo BID.

Entre las actividades de la *sostenibilidad y cambio climático*, se destacaron i) la aprobación del «Plan de Acción de Cambio Climático 2016–2020 del Grupo BID», que presenta el mapa para alcanzar la meta del 30% de financiamiento climático para 2020 e integrar sistemáticamente el cambio climático en las operaciones; ii) el desarrollo y la puesta en marcha de una metodología que identifica tempranamente oportunidades para la inclusión de mitigación y adaptación en la cartera de proyectos del Banco; iii) el lanzamiento de NDC Invest, ventanilla única del Grupo BID para apoyar a los países de la región a transformar sus contribuciones nacionalmente determinadas (NDC, por sus siglas en inglés) bajo el Acuerdo de París sobre el Clima en planes de inversión y facilitar el acceso a los recursos necesarios



HONDURAS – Gracias al Programa de Mejoramiento del Acceso y Calidad de la Salud se cubrieron 1.500.000 personas con servicios de promoción, prevención y atención en salud especialmente en el área materno infantil, atención de partos, nutrición y planificación familiar. También se descentralizaron cinco hospitales en donde se atendieron en particular complicaciones obstétricas y neonatales.
Foto: Eduardo Cruz.

para generar y financiar proyectos individuales; iv) la consolidación de la Red de Ciudades, la cual busca apoyar proactivamente al BID en el fortalecimiento de su relación con las ciudades de la región y a ampliar el trabajo y la presencia en el ámbito urbano; v) la Actualización del Marco Sectorial de Turismo, que incluye como áreas prioritarias el incremento de los beneficios económicos del turismo en la región, el aumento de la capacidad de absorción de dichos beneficios, la puesta en valor del patrimonio natural y cultural de la región, y el refuerzo de la gobernanza turística; y vi) una contribución a la estrategia de seguridad alimentaria a través del fondo de Agrolac, aprobando programas que se enfocan en mejorar las prácticas y tecnologías climáticamente inteligentes y amigables con los bosques de la región.

Los logros del Banco en *biodiversidad* y *capital natural* incluyeron la preparación de diversos estudios y proyectos, con el propósito de: i) integrar la conservación de la biodiversidad en la planificación de la Ruta Caracol, el desarrollo de infraestructura turística y otros cambios en el uso de la tierra, aprovechando la experiencia del Plan Maestro de Andros en Bahamas; ii) desarrollar y aplicar herramientas analíticas, por ejemplo, la “Plataforma de Modelado Económico-Ambiental Integrado”, que permite que los responsables de políticas comprendan la gama

completa de las implicaciones económicas y ambientales de las políticas públicas y las opciones de inversión; iii) incorporar el papel de los ecosistemas costeros, tanto en términos de servicios de protección costera y otros servicios ecosistémicos como la pesca y el turismo, en las estrategias de desarrollo costero de Belice y Bahamas para mejorar la resiliencia, la capacidad de adaptación y las oportunidades de sustento; y iv) fomentar la creación de plataformas regionales para apoyar la restauración y valoración del capital natural costero, como el Centro de Excelencia Regional para el Capital Natural Costero en el Caribe.

Sector Social (SCL)

Durante 2017 el trabajo en este sector se dirigió a apoyar a los países prestatarios con actividades innovadoras, con la generación de conocimiento relevante para las operaciones del Banco a través de publicaciones con orientación aplicada, con el avance en temas de género y diversidad.

El trabajo en nuevas operaciones de préstamo se centró en aprovechar las oportunidades de innovación que brindan los nuevos instrumentos operativos del Banco, y las iniciativas de innovación

y de economía digital en temas específicos. Por ejemplo, se usó un nuevo instrumento de Préstamos Basado en Resultados para mejorar el aprendizaje y habilidades de estudiantes en Uruguay; se inició la primera operación de una Línea de Crédito Condicional para mejorar la calidad de los servicios para el desarrollo infantil en Argentina; así como el primer préstamo basado en políticas sobre temas de intermediación laboral en Chile aprobado por el Banco. También se alió con el Foro Económico Mundial para ofrecer apoyo a países interesados en implementar Iniciativas de Paridad Económica de Género.

En el 2017, y siguiendo con el modelo de la Iniciativa de Salud Mesoamericana, el Sector concretó una nueva iniciativa que tiene como objetivo eliminar la malaria en esa región. En igual sentido, se continuó trabajando en proveer soluciones innovadoras basadas en la economía del comportamiento y las nuevas tecnologías para mejorar los sistemas de ahorro para el retiro en la región, así como soluciones basadas en evidencia para hacer frente a los retos de financiamiento a la educación en contextos fiscales restrictivos.

Durante 2017, se aprobaron 36 operaciones de cooperación técnica no reembolsable (OP-SDP) centradas principalmente en: i) la calidad de la enseñanza y entender la manera en que los chicos aprenden; ii) la erradicación de la violencia contra la mujer; iii) aumento del empleo formal y seguridad social para promover la productividad; y iv) mejoramiento de los sistemas para llegar a los más pobres y vulnerables.

Sector de Integración y Comercio (INT)

Durante el año se mantuvo un intenso diálogo con los gobiernos de la región, el cual sirvió de base para orientar el diseño de préstamos con componentes novedosos en apoyo al comercio y a la integración de la región. Por otra parte, en cuanto al programa de conocimiento del sector, se siguió impulsando la elaboración de productos para promover el diálogo con los gobiernos y de esta forma apuntalar el trabajo operativo realizado en el terreno. Para contribuir a este objetivo se elaboraron estudios analíticos e innovadores sobre la integración regional y el

impacto de las nuevas tecnologías sobre la misma. También se examinaron las relaciones comerciales de la región con diferentes países, particularmente con Corea. Asimismo, como complemento de las actividades operativas y de conocimiento antes mencionadas, y para reforzar la colaboración institucional, se continuaron apoyando diversas iniciativas y alianzas estratégicas orientadas a consolidar la agenda del sector en la región. Ejemplos de lo anterior son el apoyo técnico e institucional que se ha prestado a iniciativas como: la Alianza del Pacífico, IIRSA-UNASUR y Caricom.

Por otra parte, se fortalecieron los lazos de cooperación estratégica en temas de integración con diversas instituciones y organismos multilaterales, entre ellos la Organización Mundial de Aduanas (programa de modernización de aduanas); la Organización Mundial de Comercio (OMC) (programa *Aid for Trade*); y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y el Foro Económico Mundial (FEM) a través del apoyo a proyectos de inversión y comercio. Asimismo, durante 2017 los esfuerzos de cooperación con socios estratégicos en Asia fueron exitosos, y se logró que tanto países miembros prestatarios del Banco como países miembros no prestatarios no solo transferirán conocimientos, sino también recursos no reembolsables a fondos como el Fondo Regional de Integración, para continuar la promoción de la conectividad de la región.

En 2017 el sector siguió liderando la organización de importantes conferencias para impulsar la integración regional, como la Novena Reunión Anual de Ministros de Hacienda de las Américas, y la Décima Segunda Reunión Hemisférica de la Red de Comercio e Integración del Diálogo Regional de Políticas. Asimismo, se continuaron los esfuerzos para promover ampliamente el uso de las bases de datos del sector, por ejemplo: la plataforma de INTrade, que se utiliza para investigación académica, análisis de políticas y asesoramiento en la región.

Actividades Transversales

Alianza del Pacífico. En 2017 se realizó en Colombia la Cumbre de los países miembros de la Alianza del Pacífico, en la cual, con apoyo del Banco, se ratificó el interés de dichos países de fortalecer su crecimiento



CHILE – Una operación de cooperación técnica está ayudando a mujeres privadas de libertad a obtener capacitación de habilidades comerciales con miras a reducir las tasas de reincidencia. Un estimativo de 2012 indicó que casi un 55 por ciento de las mujeres que salen en libertad regresaron a la cárcel dentro de tres años. Foto: Andrés Bartet.

y desarrollo sostenible. Durante la Cumbre se firmó la Declaración de Cali, que incluye: i) el acuerdo que da inicio a las negociaciones para incorporar a Australia, Canadá, Nueva Zelandia y Singapur como estados asociados a la Alianza del Pacífico; ii) la ratificación de compromiso con el libre comercio, la integración regional y el fortalecimiento del sistema multilateral del comercio, como medios para favorecer la competitividad y el desarrollo de las economías; iii) el impulso a una estrategia de crecimiento verde para enfrentarse a los desafíos del cambio climático que afectan a la región; y iv) la voluntad de intensificar los esfuerzos para incorporar la perspectiva de género de manera transversal en los programas y actividades de la Alianza, entre otros.

Fondo Colombia en Paz. Durante 2017, se consolidó el Fondo Colombia Sostenible, instrumento de financiamiento para apoyar las iniciativas dirigidas a maximizar beneficios ambientales, económicos y sociales de las zonas afectadas por el post conflicto. Este instrumento, dividido en fases de cinco años, cuenta con fondos no reembolsables de varios donantes internacionales por cerca de US\$250 millones. A su vez, estos recursos se complementarán con una nueva operación por el orden de US\$100 millones. Tanto la operación como el Fondo contribuirán a los objetivos comunes de: i) mejorar la gestión del capital natural mediante la restauración y conservación

de ecosistemas prioritarios y ii) incrementar los ingresos de pequeños y medianos productores a través de la implementación de iniciativas productivas sostenibles en zonas prioritarias post conflicto.

Integración energética. El Mercado Eléctrico Regional (MER) de Centroamérica continuó consolidándose durante el año. El volumen de transacciones de compra y venta de energía entre sus países miembros se ha multiplicado por ocho, alcanzando un récord anual de 2.457 GWh. A fin de avanzar en la integración del MER con el mercado eléctrico mexicano, se arrancó con los estudios de factibilidad de armonización regulatoria entre los mercados mayoristas de México, Guatemala y el MER; y se tomaron pasos relevantes para dar inicio a los estudios de viabilidad técnica para la infraestructura de la interconexión. Con respecto a las inversiones necesarias para alcanzar y mantener la capacidad de transmisión del SIEPAC, se enfocaron en particular Honduras y Nicaragua, de donde se registraron avances.

Integración gasífera. En 2017 los gobiernos de México y Guatemala firmaron un Memorando de Entendimiento para avanzar en los estudios para la construcción de un gasoducto, así como en la identificación de la demanda de compradores potenciales. Se prevé que Guatemala solicite el apoyo

del Banco para los pre-diseños y la construcción del gasoducto en el tramo entre la frontera de Guatemala-México y el tramo hasta la Ciudad de Guatemala.

Transporte y logística. Con el apoyo del Banco, el Sistema de Integración Centroamericana (SICA) se aprobó la Política Marco Regional de Movilidad y Logística, y el Marco Mesoamericano de Transporte será aprobado por los ministros hacia principios del 2018. Ambos instrumentos permitirán la priorización de inversiones e iniciativas a nivel regional, así como el desarrollo de sistemas de monitoreo y evaluación de resultados. En 2017 se aprobó una cooperación regional para acompañar la agenda mesoamericana de transporte y logística, entre cuyos temas principales resaltan: i) el apoyo para la transformación del Corredor Pacífico; ii) la implementación de los Planes Nacionales Logísticos (PNLOG); iii) la promoción de mecanismos innovadores de financiamiento para la atracción del sector privado al área de infraestructura, y iv) la identificación de inversiones prioritarias en los corredores logísticos regionales. El Banco también dio impulso al transporte multimodal en la región, relanzando la agenda regional de transporte aéreo y apoyando la implementación del transporte marítimo de corta distancia.

Facilitación comercial. Durante 2017 se suscribió un acuerdo de cooperación entre el Banco y la Unión Europea con un valor de €8 millones, que permitirá desarrollar la fase II de la Plataforma Digital de Comercio Centroamericana (PDCC), la cual asegurará la interoperabilidad regional de los sistemas de las instancias de control fronterizo que faciliten los procesos asociados al comercio regional. En 2017 se confirmó que la Comisión Europea otorgará una donación por EUR 20 millones al programa de integración fronteriza de Nicaragua, la cual se canalizará a través del Banco.

Telecomunicaciones. Los esfuerzos se centran en preparar estudios de alternativas para la interconexión de la Red Centroamericana de Telecomunicaciones, REDCA, con México y Colombia, demandas potenciales, despliegue de nueva infraestructura y análisis de aspectos regulatorios, que servirán como insumos para facilitar el acceso de la región a redes internacionales e incentivar el uso

de la red de REDCA. Asimismo, se siguió brindando apoyo a la región en los procesos de apagón analógico y transición a la digitalización, que impulsan la conectividad y el uso de banda ancha.

Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte. El Banco continuó siendo un socio estratégico para El Salvador, Guatemala y Honduras, apoyándolos en la implementación del Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte, impulsando iniciativas de cooperación migratoria y consular, y avanzando en la creación de una plataforma de inversión de infraestructura para los tres países, que contará con fondos nacionales y una facilidad regional. El Banco es una de las principales fuentes de financiamiento para los países del Triángulo Norte (TN). A octubre de 2017 se cuenta con una cartera activa de 31 operaciones de préstamo, con un saldo por desembolsar cercano a US\$1.270 millones.

Fondo de Infraestructura de Yucatán. El gobierno de México y el BID firmaron un convenio para incluir al Banco como nuevo intermediario financiero para la canalización de recursos del *Fondo de Infraestructura para países de Mesoamérica y el Caribe*. El Fondo, que representa el principal instrumento de cooperación internacional de México, permitirá al Banco ofrecer mecanismos de financiamiento innovadores y cofinanciar proyectos de infraestructura de alto impacto.

Compete Caribbean. La primera fase del programa Compete Caribbean culminó en 2017, y contribuyó a crear 12.000 nuevos empleos en el Caribe (80% de ellos para mujeres y/o poblaciones vulnerables), a aumentar las exportaciones entre las empresas privadas beneficiadas en US\$37 millones (23%), y a incrementar sus ventas en US\$153 millones (41%). La segunda fase del Compete Caribbean, con un monto estimado de US\$38,5 millones continuará enfocada en mejorar entorno de negocios, impulsar mecanismos de estímulo a la innovación y productividad de las empresas en los 13 países beneficiarios del programa, y desarrollar la sostenibilidad de sus intervenciones, lo que constituye un objetivo central. El Compete Caribbean es actualmente financiado por el BID, la cooperación inglesa (DFID) y el Banco de Desarrollo del Caribe

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más), 2017 por país (en millones de US\$)

País	Nombre	Tipo ^a	Monto
Argentina	Implementación de la Estrategia Nacional de Inclusión Financiera	GCR	20
	Innovación Tecnológica V	ESP	100
	Apoyo al Plan Nacional de Primera Infancia y la Política de Universalización de la Educación Inicial	ESP	200
	Programa Federal de Seguridad	ESP	25
	Agua Potable y Saneamiento para el Área Metropolitana de Buenos Aires y el Conurbano Bonaerense	ESP	305
	Desarrollo de los Servicios de Agua y Saneamiento - Plan Belgrano	GOM	200
	Integración Urbana e Inclusión Social y Educativa de La Ciudad Autónoma de Buenos Aires	ESP	100
	Fortalecimiento de la Capacidad Estadística del Instituto Nacional de Estadística y Censos	ESP	50
	Mejora del Ferrocarril General San Martín: Tamal Retiro-Pilar	ESP	400
	Apoyo a Reformas de Transparencia e Integridad	PBP	200
	Fortalecimiento de la Gestión de la Provincia de Buenos Aires	ESP	20
	Drenaje y Control de Inundaciones en la Provincia de Buenos Aires	GOM	150
	Ampliación de Capacidad y Seguridad en Corredores Viales de la Provincia de Buenos Aires	GOM	200
	Ampliación de Capacidad y Mejoras de Seguridad en los Accesos al Paso Cristo Redentor	GOM	200
	Bahamas	Programa de Infraestructura Aeroportuaria	GOM
Infraestructura y Gestión Costera para la Resistencia al Cambio Climático		ESP	35
Barbados	Programa Nacional de Turismo	ESP	20
Belice	Reducción de Vulnerabilidad Climática	ESP	10
Bolivia	Reforma de Políticas del Sector Transporte II	PBP	120
	Fortalecimiento de la Gestión del Medio Ambiente y los Recursos Naturales	PBP	140
	Reconstrucción del Tramo Mairana-Bermejo	ESP	64
	Resiliencia frente a los riesgos climáticos	GOM	40
	Ampliación y Mejora para Abastecimiento Sostenible y Resiliente de Agua en Ciudades	GOM	75
Brasil	Desarrollo Urbano Integrado y Sostenible del Municipio de Joao Pessoa	GOM	100
	Infraestructura y Logística de Transportes en Paraná	GOM	235
	Transporte y Logística Urbana de Maracanaú	GOM	32
	Saneamiento Ambiental y de Urbanización de la Cuenca del Río Mané dendê	ESP	68
	Programa Innovar para Crecer	ESP	600
	Inversiones en Infraestructura Energética en Santa Catarina (Celesc-D)	GOM	276
	Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Piauí - PROFISCO II PI	ESP	45
	Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Pará - PROFISCO II PA	ESP	35
	Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Maranhão - PROFISCO II MA	ESP	35
Modernización de la Gestión Fiscal del Estado de Ceará- PROFISCO II CE	ESP	70	
Chile	Apoyo a la Competitividad y la Diversificación Productiva	PBP	35
	Fortalecimiento del Sistema de Intermediación Laboral	PBL	100
	Apoyo a La Exportación de Servicios Globales	ESP	27
Colombia	Programa Colombia Sostenible	ESP	100
	Apoyo a la Reforma del Sistema Financiero II	PBP	450
	Programa Nacional para Asegurar un Suministro de Energía Sostenible y Eficiente	PBP	300
	Financiamiento de Proyectos de Inversión, Recoversión Productiva y Desarrollo Exportador IV	GOM	91
	Fortalecimiento de la Gestión Institucional de la Procuraduría General de la Nación	ESP	40
	Implementación del Plan Maestro de Alcantarillado de Mocoa	GOM	30
Costa Rica	Programa de Emergencia en Respuesta a la Tormenta Tropical Nate	IRF	20
Ecuador	Reconstrucción de Infraestructura Eléctrica de las Zonas Afectadas por el Sismo	GOM	60
	Fortalecimiento del Sistema Nacional de Alerta Temprana	ESP	12
	Apoyo al Avance del Cambio de la Matriz Energética	GOM	150
	Programa Multifase de Mejora de la Calidad en la Prestación de los Servicios Sociales I	ESP	238

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más), 2017 por país (en millones de US\$) (cont.)

País	Nombre	Tipo ^a	Monto
Haití	Agua Potable y Saneamiento en Puerto Principe III	ESP	65
	Innovación Tecnológica Agroforestal y Agrícola - PITAG	ESP	55
	Apoyo al Quinto Censo de Población y Vivienda	ESP	8
Honduras	Apoyo a la Reforma del Sector Salud	PBP	50
	Mejora de la Calidad Educativa para Desarrollar Capacidades para el Empleo: Proyecto Joven	ESP	60
	Apoyo Programático a Reformas Estructurales del Sector Eléctrico III	PBP	50
Jamaica	Apoyo al Programa de Transformación del Sector Público	HIB	160
	Implementación del Sistema Nacional de Identificación (NIDS) para el Crecimiento Económico	ESP	68
	Fortalecimiento de la Seguridad	ESP	20
	Mejoramiento de Crédito para la Micro, Pequeña y Mediana Empresa	GCR	20
México	Aprendizaje Basado en la Colaboración y el Diálogo (ABCD)	ESP	80
	Fortalecimiento de la Gestión Hacendaria de Entidades Federativas y Municipios	PBP	650
	Fortalecimiento de la Gestión de las Políticas de Promoción al Empleo	ESP	160
	Financiamiento Rural Productivo e Inclusivo III	GCR	500
	Gestión Territorial para el Logro de Resultados de la Agenda de Cambio Climático	LBR	600
Nicaragua	Mejora de la Productividad II	PBP	65
	Programa Multisectorial de Atención a Determinantes de la Salud en el Corredor Seco	GOM	133
	Fortalecimiento del Sector Eléctrico III	PBP	65
	Mejora y Gestión Sostenible de los Servicios de Agua Potable y Saneamiento en Zonas Urbanas y Periurbanas	GOM	72
Panamá	Mejora de la Eficiencia y Calidad del Sector Educativo	ESP	100
	Apoyo al Desarrollo Sostenible de los Servicios Públicos	PBP	300
	Apoyo para la Conservación y Gestión del Patrimonio Cultural y Natural	ESP	107
	Mejora a la Gestión Operativa del IDAAN en el Área Metropolitana de Panamá	ESP	250
Paraguay	Paraguay Productivo: Transparencia y Financiamiento	PBL	200
	Habilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional No. 9 y Accesos	ESP	160
	Implementación del Sistema de Censo y Encuestas Agropecuarias	ESP	15
Perú	Recuperación de Áreas Prioritarias Degradadas por Residuos Sólidos	ESP	30
	Mejoramiento del Acceso a los Servicios de Registros Civiles e Identificación de Calidad	ESP	50
	Mejoramiento y Ampliación de la Provisión de los Servicios a los Ciudadanos y las Empresas	ESP	50
	Programa Integral de Agua y Saneamiento Rural (PIASAR)	GOM	100
	Desarrollo de Sanidad Agraria e Inocuidad AgroAlimentaria II	ESP	100
	Mejora de la Eficiencia en la Inversión y las Contrataciones Públicas	ESP	65
Regional	Crédito Global para la Integración de los Países de la Cuenca del Plata	GCR	100
	Construcción del Túnel Internacional Agua Negra	ESP	280
República Dominicana	Mejora de la Eficiencia de la Administración Tributaria y de la Gestión del Gasto Público	ESP	50
Surinam	Mejora de la Productividad y la Formalización II	PBP	300
	Programa de Competitividad Agropecuaria	ESP	18
	Rehabilitación Urbana en Paramaribo	ESP	20
Uruguay	Fortalecimiento Fiscal para Apoyar al Crecimiento Económico	ESP	40
	Modernización del Marco de Inversión, Comercio e Innovación	PBP	250
	Generación C: Consolidando Innovaciones Educativas para las Habilidades y Competencias del Siglo XXI	LBR	30
	Innovación Empresarial y Emprendimiento	LBR	25
	Gestión de Gobierno Electrónico en el Sector Salud II	ESP	6

^a ESP: Operación Específica de Inversión; GCR: Operación Global de Crédito; GOM: Operación Global de Obras Múltiples; HIB: Proyecto híbrido - un préstamo basado en políticas acompañado de un préstamo de inversión; IRF: Facilidad de respuesta inmediata a desastres naturales; LBR: Préstamo basado en los resultados; PBL: Préstamo de apoyo a reformas de política; PBP: Préstamo de apoyo a reformas de política programáticas.

CUADRO IV. Suscripciones de capital social y poder de voto, al 31 de diciembre de 2017
(En millones de dólares de Estados Unidos)^a

Países miembros	Capital Ordinario Acciones Suscritas			Total	Porcentaje del número de votos ^b
	Pagadas	Exigibles	Capital Adicional ^c		
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 672,9	\$ 18.742,5	\$ 303,3	\$ 19.718,7	11,354
Bahamas	15,1	341,4	6,0	362,5	0,209
Barbados	8,1	224,8	1,1	234,0	0,137
Belice	9,3	189,9	4,1	203,3	0,117
Bolivia	54,0	1.505,7	28,6	1.588,3	0,913
Brasil	672,9	18.742,5	325,5	19.740,9	11,354
Chile	184,8	5.147,2	94,0	5.425,9	3,119
Colombia	184,8	5.147,2	91,0	5.423,0	3,119
Costa Rica	27,0	753,3	13,8	794,1	0,457
Ecuador	36,0	1.002,5	18,0	1.056,6	0,608
El Salvador	27,0	751,3	12,8	791,0	0,456
Guatemala	34,7	951,2	19,3	1.005,2	0,577
Guyana	10,5	264,1	4,7	279,4	0,162
Haití	27,0	751,3	12,9	791,2	0,456
Honduras	27,0	753,3	15,5	795,8	0,457
Jamaica	34,7	951,2	17,0	1.003,0	0,577
México	432,6	12.048,4	197,4	12.678,4	7,299
Nicaragua	27,0	751,3	14,2	792,4	0,456
Panamá	27,0	751,3	14,9	793,1	0,456
Paraguay	27,0	751,3	16,6	794,9	0,456
Perú	90,1	2.508,9	47,3	2.646,3	1,521
República Dominicana	36,1	1.005,2	20,0	1.061,3	0,610
Surinam	7,2	143,8	3,4	154,5	0,089
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	12,5	751,4	0,433
Uruguay	72,2	2.010,5	33,2	2.115,9	1,219
Venezuela	249,3	5.568,5	171,0	5.988,8	3,403
Total de los países miembros regionales en desarrollo	3.020,5	82.471,1	1.498,4	86.990,0	50,015
Canadá	241,7	6.598,8	183,88	7.024,31	4,001
Estados Unidos	1.813,1	49.500,7	2.923,35	54.237,13	30,006
Países miembros no regionales					
Alemania	114,5	3.126,4	127,8	3.368,7	1,896
Austria	9,6	263,4	11,2	284,2	0,161
Bélgica	19,8	541,7	23,6	585,1	0,329
China	0,2	5,0	123,9	129,1	0,004
Corea, República de	0,2	5,0	1,0	6,1	0,004
Croacia	2,9	80,2	3,5	86,7	0,050
Dinamarca	10,3	280,0	11,1	301,4	0,171
Eslovenia	1,8	49,0	1,9	52,8	0,031
España	117,4	3.241,8	120,0	3.479,2	1,965
Finlandia	9,6	263,4	10,6	283,6	0,161
Francia	114,5	3.126,4	123,3	3.364,2	1,896
Israel	9,5	259,7	9,1	278,3	0,158
Italia	117,4	3.241,8	121,0	3.480,1	1,965
Japón	302,1	8.248,8	326,6	8.877,5	5,001
Noruega	10,3	280,0	10,9	301,1	0,171
Países Bajos	14,6	325,6	18,6	358,9	0,200
Portugal	3,2	89,2	4,4	96,9	0,055
Reino Unido	58,1	1.588,0	98,6	1.744,8	0,964
Suecia	19,7	538,3	22,7	580,7	0,327
Suiza	28,4	776,3	36,6	841,3	0,471
Total de los países miembros no regionales	964,2	26.330,1	1.206,4	28.500,7	15,979
TOTAL GENERAL	\$6.039,4	\$164.900,7	\$5.812,1	\$176.752,2	100,000

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

^c Sin afectar el poder de voto.

CUADRO V. Estructura Salarial – Personal Internacional (al 31 de diciembre de 2017)

(en dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del Rango Salarial	Máximo del Rango Salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b		465.554	0,1%	465.554	195.533
E1	Vicepresidente Ejecutivo	318.700	415.400	0,1%	410.130	172.255
E2	Vicepresidente	293.300	395.900	0,2%	369.325	155.117
E3	Gerente General	268.300	389.400	0,8%	340.802	143.137
E4	Jefe de Oficina Independiente	231.300	347.700	0,7%	289.860	121.741
E5	Gerente de Sector	205.600	308.700	1,0%	254.579	106.923
R	Representante en el país	179.500	277.500	1,2%	204.437	85.863
1	Jefe de División	179.500	277.500	4,3%	222.117	93.289
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	159.000	246.000	9,6%	187.794	78.874
3	Especialista Líder	134.700	215.500	17,2%	156.249	65.624
4	Especialista Senior	118.500	189.600	20,2%	129.710	54.478
5	Especialista	108.000	162.000	18,6%	114.278	47.997
6	Asociado Principal	95.900	143.800	7,7%	100.574	42.241
7	Asociado	85.200	127.800	5,0%	93.243	39.162
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	74.800	112.100	5,2%	84.214	35.370
9	Asistente Principal/Analista	66.100	99.000	4,5%	75.449	31.689
10	Coordinador Administrativo	53.200	85.100	3,0%	64.565	27.117
11	Asistente Principal/Analista	46.400	74.200	0,5%	48.267	20.272

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$83.320.

CUADRO VI. Gastos administrativos consolidados (En millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2015 Gastos Reales	2016 Gastos Reales	2017 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,6	\$ 3,2	\$ 4,0
Directorio Ejecutivo	20,6	21,3	21,6
Oficina de Evaluación y Supervisión	\$8,8	8,2	6,9
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	1,8	2,1	2,3
Tribunal Administrativo	—	—	0,8
Sede y representaciones	551,9	512,0	539,7
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e,f}	587,7	546,8	575,2
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(7,4)	(12,4)	(19,1)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(8,9)	(9,4)	(11,5)
Total de gastos administrativos netos	571,4	525,0	544,6
Gastos de capital	61,5	61,8	52,4
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$632,9	\$586,8	\$597,0

^a No incluye la amortización de US\$28,9 millones, US\$31,0 millones y US\$33,7 millones en 2015, 2016 y 2017 respectivamente.

^b Excluye US\$136,7 millones, US\$47,2 millones y US\$47,8 millones de los costos de prestaciones de postjubilación, que incluye US\$42 millones, US\$(8) millones y US\$1 millón de amortización de pérdidas actuariales por el 2015, 2016 y 2017, respectivamente.

^c A partir del 2013, las contribuciones del Banco a los planes de jubilación no están incluidas en el Presupuesto. Dichas contribuciones fueron de US\$83 millones, US\$77 millones y US\$78 millones en el 2015, 2016 y 2017, respectivamente.

^d No incluye US\$2,0 millones, US\$1,8 millones y US\$4,3 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2015, 2016 y 2017, respectivamente.

^e Incluye gastos prepagos de US\$4,3 millones, US\$5,5 millones y US\$6,2 millones en 2015, 2016 y 2017 respectivamente.

^f Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$5,3 millones, US\$4,3 millones y US\$4 millones en 2015, 2016 y 2017, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$0,6 millones, US\$5,8 millones y US\$8,6 millones en el 2015, 2016 y 2017 respectivamente. En 2016 y 2017, excluye gastos de US\$51,4 millones y US\$63,7 millones pagados a la CII, respectivamente. Excluye US\$5,6 millones, US\$3,4 millones y US\$2,2 millones por los gastos relacionadas a las actividades de reestructuración del Sector Privado en el 2015, 2016 y 2017 respectivamente; y US\$26 millones, US\$5,6 millones y US\$(3,4) millones de otros gastos fuera del presupuesto en el 2015, 2016 y 2017, respectivamente.

APÉNDICE I. Gobernadores y Gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Hans-Joachim Fuchtel	Marianne Kothé
ARGENTINA	Luis Andrés Caputo	Federico Sturzenegger
ÁUSTRIA	Hans Jörg Schelling	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Hon. Peter Turnquest	Marlon S. Johnson
BARBADOS	Christopher Peter Sinckler	Louis Woodroffe
BÉLGICA	Johan Van Overtveldt	Alexandrer De Croo
BELICE	Hon. Dean Barrow	Joseph Waight
BOLIVIA	Mariana Prado Noya	Mario Alberto Guillén Suárez
BRASIL	Dyogo Henrique de Oliveira	Jorge Saba Arbache Filho
CANADÁ	Hon. Chrystia Freeland	Rob Stewart
CHILE	Nicolás Eyzaguirre Guzmán	Alejandro Micco Aguayo
CHINA	Xiaochuan Zhou	Yi Gang
COLOMBIA	Mauricio Cárdenas	Luis Fernando Mejía Alzate
COREA	Dong Yeon Kim	Juyeol Lee
COSTA RICA	Helio Fallas Venegas	Olivier Castro Pérez
CROACIA	Zeljko Tufekcic	Igor Radenovic
DINAMARCA	Morten Jespersen	Anders Oernemark
ECUADOR	Carlos Alberto de la Torre Muñoz	Verónica Altola Jarrín
EL SALVADOR	Francisco Roberto Lorenzana	Carlos Enrique Cáceres Chavez
ESLOVENIA	Mateja Vranicar Eman	Andrej Kavcic
ESPAÑA	Luis de Guindos Jurado	Irene Garrido
ESTADOS UNIDOS	Andrew Baukol	
FINLANDIA	Elina Kalkku	Satu Santala
FRANCIA	Bruno La Maire	Odile Renaud-Basso
GUATEMALA	Julio Héctor Estrada Domínguez	Julio Roberto Suárez Guerra
GUYANA	Hon. Winston DaCosta Jordan	
HAITÍ	Jude Alix Patrick Salomon	Aviol Fleurant
HONDURAS	Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez	Manuel de Jesús Bautista Flores
ISRAEL	Moshe Kahlon	Yoel Naveh
ITALIA	Pier Carlo Padoan	Ignazio Visco
JAMAICA	Hon. Audley Shaw	Darlene Morrison
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	José Antonio González Anaya	Vanessa Rubio
NICARAGUA	Ivan Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Marianne Hagen	Aslak Brun
PAÍSES BAJOS	Sigrid Kaag	Christiaan Rebergen
PANAMÁ	Dulcidio José de la Guardia	Iván Alexei Zarak Arias
PARAGUAY	Lea Raquel Giménez Duarte	Humberto Colmán Castillo
PERÚ	Claudia Cooper Fort	Rossana Carla Polastri Clark
PORTUGAL	Mário Centeno	Maria Teresa Ribeiro
REINO UNIDO	Penny Mordaunt	Lord Michael Bates
REPÚBLICA DOMINICANA	Donald Guerrero Ortiz	Isidoro Santana
SUECIA	Ulrika Modéer	Magnus Lennartsson
SUIZA	Raymund Furrer	Reto Grüninger
SURINAM	Hon. Gillmore Hoefdraad	Ferdinand Welzjin
TRINIDAD Y TOBAGO	Hon. Camille R. Robinson-Regis	Joanne Deoraj
URUGUAY	Danilo Astori	Pablo Ferreri
VENEZUELA	Ramón Augusto Lobo Moreno	Xabier Fernando León Anchustegui

Al 31 de diciembre 2017.

APÉNDICE II. Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Suplentes

			Votos	Porcentaje
Toshiyuki Yasui. JAPÓN Tom Crowards (Suplente). REINO UNIDO	Elegido por: Corea Croacia Eslovenia	Japón Portugal Reino Unido	865.302	6,10
Stefania Bazzoni. ITALIA Marlene Beco (Suplente). BÉLGICA	Elegido por: Alemania Bélgica China Israel	Italia Países Bajos Suiza	712.259	5,02
Alicia Montalvo. ESPAÑA Patrick Jean Hervé (Suplente). FRANCIA	Elegido por: Austria Dinamarca España Finlandia	Francia Noruega Suecia	687.703	4,85
Mark Lopes. ESTADOS UNIDOS	Elegido por: Estados Unidos		4.253.799	30,01
Armando León. VENEZUELA Fernando de León de Alba (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	547.051	3,86
Bosco Martí. MÉXICO Carlos Pared (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: México	República Dominicana	1.121.196	7,91
Marcelo Bisogno. URUGUAY Marko Machicao (Suplente). BOLIVIA	Elegido por: Bolivia Uruguay	Paraguay	366.858	2,59
Raúl Novoa. ARGENTINA	Elegido por: Argentina	Haití	1.674.226	11,81
Antonio Silveira. BRASIL Frederico Jayme Jr. (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Suriname	1.622.236	11,44
Alex Foxley. CHILE María Soledad Barrera (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Chile	Ecuador	528.355	3,73
Guillermo Rishchynski. CANADÁ Ian MacDonald (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canada		567.174	4,00
Jerry Butler. BAHAMAS Cheryl Morris-Skeete (Suplente). BARBADOS	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	215.479	1,52
José Mauricio Silva. EL SALVADOR Francisco Mayorga. (Suplente). NICARAGUA	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	357.450	2,52
Patricia Miloslavich. PERÚ Sergio Diazgranados Guida (Suplente). COLOMBIA	Elegido por: Colombia	Perú	657.710	4,64
TOTAL			14.176.588	100,00*

Al 31 de diciembre de 2017.

*El total puede no coincidir debido al redondeo.

APÉNDICE III. Funcionarios Principales

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidenta Ejecutiva	Julie T. Katzman
Vicepresidente de Países	Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	Santiago Levy Algazi
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Jaime Alberto Sujoy
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista Jefe	José Juan Ruiz Gómez
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Rafael de la Cruz
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, Haití, México, Panamá y la República Dominicana	Gina Montiel
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Therese Turner-Jones
Secretario	Germán Quintana
Asesor Jurídico	John Scott
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal de la Vicepresidenta Ejecutiva	José Seligmann-Silva
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Gustavo De Rosa
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Luis Miguel Castilla
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Yeshvanth Edwin
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Claudia Bock-Valotta
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Nuria Simo Vila
Gerente General, Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones	Irene Arias
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Oficina de Relaciones Externas	C. Federico Basañes
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente	José Agustín Aguerre
Gerente, Sector Social	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Capacidad Institucional y Finanzas	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Gerente, Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible	Juan Pablo Bonilla
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Antoni Esteveadeordal
Gerente, Sector de Conocimiento y Aprendizaje	C. Federico Basañes
Asesor, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Asesor, Oficina de Gestión de Riesgos	Federico Galizia
Jefa, Oficina de Integridad Institucional, a.i.	Laura Profeta
Directora, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez Mees
Oficial de Ética, a.i.	Ellen Connors

Al 31 de diciembre 2017.

APÉNDICE IV. Oficinas del Banco y Representantes

<p>ARGENTINA, José Luis Lupo Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4320-1800</p>	<p>EL SALVADOR, Carmiña Moreno Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel: 2233-8900</p>	<p>PERÚ, Viviana Caro Hinojosa Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel: 215-7800</p>
<p>BAHAMAS, Florencia Attademo-Hirt IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel: 396-7800</p>	<p>GUATEMALA, Carlos Melo 3^{era} Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup - Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel: 2327-4300</p>	<p>REPÚBLICA DOMINICANA, Flora Montealegre Painter Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel: 784-6400</p>
<p>BARBADOS, Juan Carlos de la Hoz Maple Manor, Hastings (P.O. Box 402) Christ Church Tel: 227-8500</p>	<p>GUYANA, Sophie Makonnen 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel: 225-7951</p>	<p>SURINAM, César Falconi Peter Brunelstraat 2-4 Paramaribo Tel: 52-1201</p>
<p>BELICE, Cassandra Rogers 1024 Newtown Barracks 101 1st floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel: 221-5300</p>	<p>HAITÍ, Luis Estanislao Echebarría Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel: 2812-5000</p>	<p>TRINIDAD Y TOBAGO, Tomás Bermúdez 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel: 822-6400</p>
<p>BOLIVIA, Alejandro Melandri Edificio "BISA", piso 5 Avda. 16 de Julio, 1628 (Casilla 5872) La Paz Tel: 2217-7700</p>	<p>HONDURAS, Mirna Liévano de Marques Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel: 290-3500</p>	<p>URUGUAY, Morgan Doyle Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel: 915-4330</p>
<p>BRASIL, Hugo Florez Timoran Setor de Embaixadas Norte Quadra 802 Conjunto F Lote 39 - Asa Norte 70800-400 Brasília, D.F. Tel: 3317-4200</p>	<p>JAMAICA, Therese Turner-Jones 40-46 Knutsford Blvd., 6th floor (P.O. Box 429) Kingston 10 Tel: 764-0815</p>	<p>VENEZUELA, Av. Venezuela, Torre Principal Banco Bicentenario Piso 3, El Rosal, Caracas 1060 Tel: 955-2900</p>
<p>CHILE, Carolyn Robert Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel: 431-3700</p>	<p>MÉXICO, Verónica Zavala Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 México, D.F. Tel: 9138-6200</p>	<p>INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Gustavo Beliz Calle Esmeralda 130, pisos 16 y 17 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4323-2350</p>
<p>COLOMBIA, Rafael de la Cruz Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafe Bogotá Tel: 325-7000</p>	<p>NICARAGUA, Baudouin Duquesne Edificio BID Km. 4½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel: 264-9080</p>	<p>OFICINA EN ASIA Ichiro Oishi Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461</p>
<p>COSTA RICA, Fidel Jaramillo Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel: 2588-8700</p>	<p>PANAMÁ, Gina Montiel Avda. Samuel Lewis, Obarrio Torre HSBC, piso 14 (Apartado postal 0816-02900) Panamá 5 Tel: 206-0900</p>	<p>OFICINA EN EUROPA Ignacio Corlazzoli Calle de Bailén 41 Madrid 28005 Tel: 91-364-6950</p>
<p>ECUADOR, Fernando Quevedo Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel: 299-6900</p>	<p>PARAGUAY, Eduardo Marquez Almeida Calle Quesada esq. Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel: 616-2000</p>	

Al 31 de diciembre de 2017.

**Catalogación en la fuente proporcionada por la
Biblioteca Felipe Herrera del
Banco Interamericano de Desarrollo**

Banco Interamericano de Desarrollo informe anual 2017: Reseña del año / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

1. Development banks-Latin America-Yearbooks. 2. Economic assistance-Latin America. 3. Bank loans-Latin America. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Asesoría de Relaciones Externas.

IDB-AN-170

Copyright © 2018 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.



El Informe Anual es producido por la Oficina de Relaciones Externas del BID.

Director editorial: John Ferriter
Coordinadora de diseño BID: Dolores Subiza
Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Foto de tapa:

Argentina: Villa 31, el mayor asentamiento informal de la Ciudad de Buenos Aires, alberga a unas 43.000 personas, y el 67 por ciento de las familias que habitan allí están por debajo de la línea de pobreza. Como parte de su principal programa para mejorar la calidad de vida de sus residentes, el gobierno del municipio está buscando ampliar el acceso a los servicios sociales, en particular la educación, y mejorar la infraestructura y la habitabilidad de las viviendas. El apoyo del Grupo BID incluye un préstamo de BID Invest para financiar mejoras en la red vial y un préstamo del BID para vivienda, calidad del agua y construcción de un centro educativo. Foto: Luiz Gabriel Azevedo.

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, en conjunto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2017/fs.

