



2016

INFORME ANUAL

Reseña del año
Banco Interamericano de Desarrollo



Resumen Financiero 2012-2016

Capital Ordinario

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2016	2015	2014	2013	2012
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos y garantías aprobados ^a	\$10.803	\$ 10.404	\$12.652	\$13.290	\$10.799
Desembolsos de préstamos	9.600	9.719	9.423	10.558	6.883
Amortizaciones de préstamos	6.023	5.132	5.213	8.462	4.571
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones-neto, después de los acuerdos de intercambio	\$ 27.750	\$ 27.969	\$ 27.458	\$ 21.226	\$ 14.592
Préstamos pendientes	81.952	78.745	74.585	70.679	68.640
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	30.007	30.711	31.601	29.207	26.987
Total de activos	113.325	111.116	106.277	96.987	92.194
Empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	82.641	80.464	76.664	67.440	59.739
Patrimonio	26.460	25.253	23.697	23.550	20.681
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos, después de los acuerdos de intercambio	\$ 2.365	\$ 1.946	\$ 1.741	\$ 1.858	\$ 1.668
Ingresos por inversiones	321	60	114	215	382
Costo de los empréstitos pendientes, después de los acuerdos de intercambio	797	409	398	401	519
Ingreso operacional	1.027	717	652	881	910
Ratio					
Ratio ^d del Patrimonio Total ^b sobre préstamos ^c	32,0%	31,8%	31,5%	32,7%	29,3%

Fondo para Operaciones Especiales

(En millones de dólares de Estados Unidos)

	2016	2015	2014	2013	2012
Aspectos Operacionales Destacables					
Préstamos aprobados	\$ 247	\$ 282	\$ 300	\$ 251	\$ 320
Desembolsos de préstamos	190	310	302	322	317
Amortizaciones de préstamos	184	184	187	222	196
Datos del balance general					
Efectivo e inversiones	\$ 822	\$ 841	\$ 977	\$ 1.131	\$ 1.200
Préstamos pendientes, neto	4.510	4.502	4.418	4.364	4.277
Porción no desembolsada de los préstamos aprobados	782	726	761	763	843
Total de activos	5.420	5.408	5.420	5.512	5.494
Saldo del Fondo	5.160	5.113	5.089	5.056	4.958
Datos del estado de ingresos					
Ingresos por préstamos	\$ 60	\$ 61	\$ 62	\$ 64	\$ 65
Ingresos por cooperación técnica	5	6	8	8	8
Ingresos netos	43	22	23	53	66

^a Excluye garantías emitidas bajo el Programa de Facilitación del Financiamiento del Comercio Exterior y préstamos participados sin garantía soberana.

^b "Patrimonio Total" es definido como Capital social pagadero en efectivo, neto del Capital suscrito por cobrar, menos los Fondos por recibir de países miembros, más Utilidades retenidas, menos los saldos de efectivo en moneda local de los países prestatarios (Medición no requerida por PCGA).

^c Incluye préstamos pendientes y exposición en garantías.

^d Como resultado de la entrada en vigor en 2015 de la Política de suficiencia de capital, el Patrimonio total utilizado para calcular el Ratio de patrimonio total sobre préstamos ya no excluye los efectos cumulativos de los Ajustes netos al valor razonable respecto a las carteras de inversión y las transacciones de monedas extranjeras, y no reintegra las Provisiones para pérdidas en préstamos y garantías. Se volvieron a calcular los ratios del año anterior para que se ajusten a la Política de suficiencia de capital enmendada.

CARTA DE TRANSMISIÓN

En virtud de lo establecido en los Estatutos del Banco Interamericano de Desarrollo, el Directorio Ejecutivo presenta a la Asamblea de Gobernadores el Informe anual del Banco correspondiente a 2016. El informe anual consta de un tomo, titulado "Reseña del año", que contiene un examen de las operaciones del Banco (préstamos, garantías y financiamiento no reembolsable). Un segundo tomo en español e inglés contiene, adicionalmente, el conjunto completo de los estados financieros del Banco.

29 de marzo de 2017



SOCIO DE

América Latina y el Caribe

El Grupo BID está integrado por el Banco, la Corporación Interamericana de Inversiones (CII) y el Fondo Multilateral de Inversiones (Fomin, un fondo administrado por el BID). El Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el banco regional más grande y más antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe.

La CII tiene como misión promover el desarrollo económico de América Latina y el Caribe a través del sector privado. Como parte de su misión, la CII apoya el sector privado y las empresas de propiedad estatal a través de la financiación en forma de préstamos, inversiones de capital y garantías. La CII también se asocia con clientes para ofrecer servicios de asesoramiento y capacitación.

El FOMIN es el laboratorio de innovación para el Grupo BID. Realiza experimentos de alto riesgo para probar nuevos modelos para atraer e inspirar al sector privado a resolver problemas de desarrollo económico en América Latina y el Caribe.

Los recursos financieros del BID provienen de sus 48 países miembros, de empréstitos obtenidos en los mercados financieros, de los fondos fiduciarios que administra y de operaciones de cofinanciamiento. La clasificación crediticia del BID es triple-A, la más alta que existe.

El BID tiene su sede en la ciudad de Washington D.C. y representaciones en los 26 países miembros de América Latina y el Caribe, así como también oficinas en Madrid y Tokio. A fines de 2016 el Banco había aprobado US\$260.105 millones en concepto de préstamos y garantías para financiar proyectos con inversiones que totalizaban US\$538.728 millones, además de US\$6.803 millones en operaciones no reembolsables.

PAÍSES MIEMBROS:

Alemania, Argentina, Austria, Bahamas, Barbados, Bélgica, Belice, Bolivia, Brasil, Canadá, Chile, China, Colombia, República de Corea, Costa Rica, Croacia, Dinamarca, Ecuador, El Salvador, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Israel, Italia, Jamaica, Japón, México, Nicaragua, Noruega, Países Bajos, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Suecia, Suiza, Surinam, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela

CONTENIDO

- 1 Mensaje del Presidente
- 3 Directorio Ejecutivo
- 5 **I. Resumen operativo**
- 13 **II. Hechos destacados por sector**
- 23 **Apéndices**



PARAGUAY

El programa Credicédula de Emergencia, desarrollado por el Banco Familiar, permite la evaluación crediticia de clientes, sin necesidad de contar con una justificación de ingresos, con sólo presentar un documento de identidad. A la fecha cuenta con 85.000 clientes activos. Foto: Banco Familiar.

MENSAJE DEL PRESIDENTE

En 2016, muchos de los supuestos básicos sobre el orden económico mundial se vieron cuestionados en grados que pocos podrían haber previsto. Tampoco están claras las consecuencias de tales cuestionamientos.

Pero aún en estos tiempos de incertidumbre, las prioridades de desarrollo de los países de América Latina y el Caribe siguen siendo mayormente las mismas. Debemos impulsar nuestra productividad y estimular la innovación, dos factores que explican en buena medida la brecha que nos separa del mundo industrializado. Debemos mejorar nuestra salud pública y nuestros sistemas educativos, cuya baja calidad se traduce en marcadas diferencias en las oportunidades que nos ofrecen nuestras sociedades. Asimismo, debemos desarrollar la infraestructura y derribar las barreras que durante tanto tiempo han impedido que nos convirtamos en una potencia comercial regional.

Para todos y cada uno de estos objetivos, América Latina y el Caribe tienen un aliado en el Banco Interamericano de Desarrollo. En concordancia con su Plan Financiero de Largo Plazo, en 2016 el Banco aprobó un programa de 86 proyectos con garantía soberana, por un total de casi US\$9.300 millones. A su vez, el BID desembolsó más de US\$8.700 millones, con un flujo neto positivo en la región.

Además de proveer préstamos, garantías y cooperaciones técnicas, continuamos creando y difundiendo conocimiento en temas críticos para el desarrollo de nuestros países. El año pasado, ese trabajo resultó en cientos de contribuciones, desde publicaciones académicas, pasando por bases de datos y conferencias, hasta capacitaciones mediante cursos en línea masivos y abiertos (MOOCs) que regularmente atraen a decenas de miles de participantes.

Estas cifras confirman que somos una fuente líder de financiamiento para el desarrollo a largo plazo y conocimiento en la región. A su vez, tenemos más capacidad para cumplir ese rol gracias a la integración de los recursos del Fondo para Operaciones Especiales a nuestro Capital Ordinario, lo que ha reforzado nuestra capacidad de préstamo.

Si bien el volumen de financiamiento es un indicador importante, la satisfacción de los clientes también es fundamental. Nuestras encuestas externas indican casi un 90 por ciento de satisfacción con nuestros servicios por parte de nuestros clientes. Nuestros socios del sector público también aprecian especialmente nuestro conocimiento técnico y nuestra comprensión de sus prioridades nacionales.



Asimismo, desean que avancemos más en compartir experiencias con otros países, como así también a reforzar los lazos con el sector privado y la sociedad civil.

En materia institucional, este año avanzamos en dos frentes muy importantes: la transparencia y la igualdad de género. En el índice de transparencia en la ayuda internacional 2016 de la ONG Publish What You Pay, el Banco logró un puntaje de 85,6 sobre un total de 100, alcanzando la categoría más alta de desempeño y mejorando cerca de 29 puntos desde 2013. Alcanzamos otra meta institucional significativa cuando el BID obtuvo la certificación EDGE (siglas en inglés de “dividendo económico de igualdad de género”). Esta evaluación independiente nos calificó en términos de igualdad de remuneración por trabajo equivalente, contratación y promociones, desarrollo de liderazgo, capacitación y mentorías, flexibilidad de modalidades laborales y cultura corporativa. Me enorgullece que el BID haya sido el primer banco de desarrollo regional del mundo en obtener la certificación EDGE.

Dadas las circunstancias que enfrentará el mundo en 2017, podemos esperar que nuestra capacidad de servir como el principal socio de desarrollo de la región sea puesta a prueba, no sólo en tanto fuente de financiamiento a largo plazo a costos razonables, sino también como fuente de conocimiento. Mas este es nuestro propósito: ayudar a que nuestros países superen los obstáculos para alcanzar una prosperidad duradera y una mejor calidad de vida para los 600 millones de personas de América Latina y el Caribe.

Esperamos con ansias ese desafío, afianzados por un optimismo basado en lo logrado en casi seis décadas de esfuerzos colectivos.



Luis Alberto Moreno

Presidente

Banco Interamericano de Desarrollo

DIRECTORIO EJECUTIVO



Primera fila (de izquierda a derecha):

Toshiyuki Yasui (Japón) Marlene Beco (Bélgica),
Mauricio Silva (El Salvador), Stefania Bazzoni (Italia),
Marcelo Bisogno (Uruguay), Cheryl Morris-Skeete (Barbados),
Bosco Martí (México), Guillermo Rishchynski (Canadá)

Segunda fila:

Tom Crowards (Reino Unido),
Carlos Pared Vidal (República Dominicana),
Hugo Cáceres (Paraguay), Xavier Santillán (Ecuador),
Fernando de León (Panamá), Patricia Miloslavich (Perú),
María Rodríguez de la Rúa (España),
Frederico Gonzaga Jayme Jr. (Brasil)

Tercera fila:

Ian MacDonald (Canadá), Joffrey Célestin-Urbain (Francia),
Raúl Novoa (Argentina), Armando León Rojas (Venezuela),
Antônio Henrique P. Silveira (Brasil),
Sergio Diazgranados (Colombia)

Los accionistas del BID —sus 48 países miembros— están representados en la Asamblea de Gobernadores, la autoridad máxima del Banco. Los Gobernadores delegan muchas de sus atribuciones en el Directorio Ejecutivo, cuyos 14 miembros son elegidos o designados por períodos de tres años. Los Directores Ejecutivos por Estados Unidos y Canadá representan a sus respectivos países; los restantes representan a grupos de países. El Directorio Ejecutivo incluye también 14 suplentes, que tienen plenos poderes para actuar en ausencia de sus titulares. El Directorio Ejecutivo guía las operaciones del Banco. Establece las políticas de la institución, aprueba proyectos, fija las tasas de interés de los préstamos, autoriza empréstitos en los mercados de capital y aprueba el presupuesto administrativo de la institución. La labor de los Directores Ejecutivos se rige por el Reglamento del Directorio Ejecutivo y el Código de Ética para los Directores Ejecutivos. Los temarios y las actas de las reuniones del Directorio Ejecutivo y sus comités permanentes son documentos públicos.



BRASIL

El programa de movilidad urbana para la pequeña ciudad de Maringá, en el estado de Paraná, incluye la construcción de un corredor de ómnibus de seis kilómetros de largo, autopistas con separación de carriles y el trazado subterráneo de la línea ferroviaria que atraviesa el centro de la ciudad. Foto: Guilherme Pupo.

I. RESUMEN OPERATIVO

Proyectos: Aprobaciones, Desembolsos, Flujos Netos y Cartera Activa

En el 2016 Banco aprobó un total de 86 proyectos de préstamos con garantía soberana por un financiamiento total de US\$9.264 millones. El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana incluyó 72 proyectos de inversión por US\$6.004 millones y 14 proyectos en apoyo de reformas de políticas por un monto de US\$3.260 millones. Los proyectos de inversión incluyen 11 operaciones por US\$1.715 millones bajo líneas de crédito condicionales para préstamos de inversión (CCLIP) y uno de fases múltiples. En cuanto a los proyectos programáticos en apoyo de reformas de políticas, 3 operaciones por US\$900 millones corresponden a primeras operaciones y el resto a operaciones subsecuentes¹.

Del programa total de aprobaciones de préstamos con garantía soberana en 2016, US\$8.928 millones provinieron del Capital Ordinario. Adicionalmente, se aprobaron 20 proyectos usando recursos del Fondo Especial de Operaciones por US\$247 millones, y una operación aprobada en el marco de la Facilidad No Reembolsable del BID por US\$20 millones.

Adicionalmente, durante 2016 se aprobaron seis nuevas líneas de crédito condicionales para préstamos de inversión (CCLIP) por \$3.460 millones.

¹ Durante el año, 56 préstamos sin garantía soberana preparados por la *Corporación Interamericana de Inversiones* fueron registrados en los libros del Banco, con un valor de US\$1.785 millones. Al sumar este monto al volumen de préstamos para proyectos con garantía soberana, arriba, junto con US\$205 millones en aprobaciones adicionales de préstamos sin garantía soberana, el valor total de aprobaciones de préstamos del Banco en 2016 asciende a US\$11.254 millones.

Después del pico de aprobaciones alcanzado en 2009 para atender la crisis económica internacional, el nivel de aprobaciones de proyectos de préstamos con garantía soberana se ha estabilizado alrededor de US\$10.225 millones por año (promedio 2012–2016).

La participación de las aprobaciones para los países pequeños y vulnerables (grupos C y D) alcanzó 37% en 2016, cifra que supera una vez más la meta establecida en el BID-9 (35%).

Durante 2016 el Banco continuó consolidándose como la principal fuente de financiamiento multilateral para América Latina y el Caribe, especialmente en cuanto a apoyo para países de los grupos C y D.

Aprobaciones por departamento de país, sector y grupo de actividad económica

Por departamento de países, 39% del financiamiento aprobado se dirigió a los países de Centro América, México, Panamá y República Dominicana (CID), 34% a los países del Cono Sur (CSC), 23% a los Países del Grupo Andino (CAN) y 4% a los países del Caribe.

Por el lado de los sectores, 34% del financiamiento aprobado fue canalizado por el Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD), 30% el Sector de Infraestructura y Energía (INE), 24% por el Sector Social (SCL), 11% por el nuevo Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD) y 1% por el Sector de Integración y Comercio (INT).

Por otro lado, las aprobaciones por sector no reflejan enteramente el progreso alcanzado en la promoción del trabajo conjunto. En 2016 la continuación de la categoría de “múltiple contabilización” y los esfuerzos por incentivar estas sinergias, dieron como resultado que 35% del volumen del

2016 Aprobaciones por sector^a

(En millones de dólares de Estados Unidos)



Infraestructura y Ambiente

SECTOR	NÚMERO DE PROYECTOS ^b	MONTO	PORCENTAJE
Agricultura y desarrollo rural	6	353	3%
Energía	8	548	6%
Medio ambiente y desastres naturales	6	332	4%
Turismo sostenible	2	58	1%
Transporte	11	1.392	15%
Agua y saneamiento	8	837	9%
Desarrollo urbano y vivienda	2	170	2%
SUBTOTAL	43	3.690	40%



Instituciones para el Desarrollo

Mercados financieros	6	1.650	18%
Empresa privada y desarrollo de PYME	3	89	1%
Reforma y modernización del Estado	11	1.470	16%
Ciencia y tecnología	1	30	0%
SUBTOTAL	21	3.239	35%



Integración y Comercio Exterior

Comercio Exterior	2	84	1%
SUBTOTAL	2	84	1%



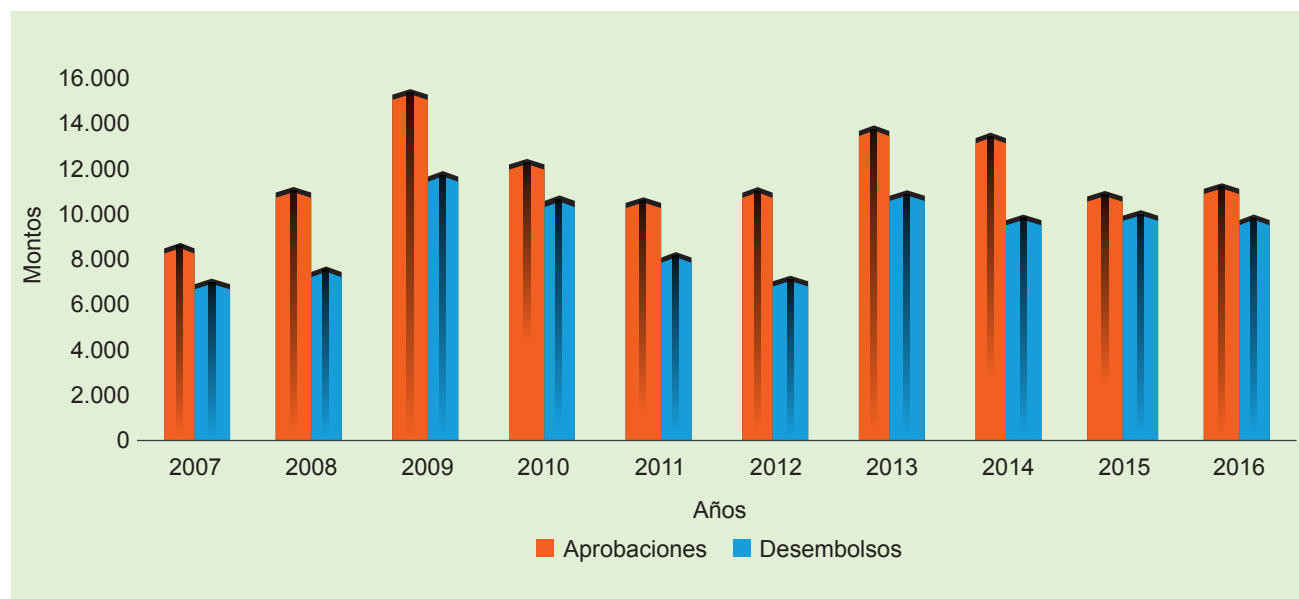
Sector Social

Educación	5	511	5%
Salud	5	341	4%
Inversión social	10	1.399	15%
SUBTOTAL	20	2.251	24%

TOTAL	86	9.264	100%
--------------	-----------	--------------	-------------

^a Los totales pueden no coincidir debido al redondeo. ^b Excluye el uso de la Facilidad contingente para desastres naturales aprobada para Ecuador por US\$160 millones. El desembolso provino de US\$90 millones con recursos frescos y US\$70 millones de redireccionamiento de otros préstamos.

GRÁFICO I. Aprobaciones y Desembolsos 2007-2016
(en millones de dólares de Estados Unidos)



financiamiento proviniera del trabajo conjunto entre distintas unidades operativas.

Por grupo de actividad económica, 35% del financiamiento aprobado se dirigió a apoyo institucional para el desarrollo, 40% a los sectores de infraestructura y medio ambiente, 24% a programas para el sector social y 1% a programas de integración y comercio exterior. En número de proyectos, 50% de las nuevas operaciones aprobadas correspondieron a los sectores de infraestructura y medio ambiente, que ahora incluye a los proyectos de desarrollo urbano y vivienda, 25% a apoyo institucional para el desarrollo, 2% a integración y comercio exterior y 23% a los sectores sociales.

El programa de aprobaciones de préstamos con garantía soberana se enmarcó dentro del financiamiento de proyectos valorados en US\$11.568 millones. Este monto incluye US\$8.928 millones del Capital Ordinario, US\$247 millones del Fondo para Operaciones Especiales, US\$20 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID, US\$69 millones de Fondos bajo la Administración del Banco, US\$322 millones de cofinanciamiento y US\$1.982 millones de otras fuentes y aporte local.

Desembolsos

En 2016 el Banco desembolsó un total de US\$8.718 millones² en proyectos con garantía soberana, de los cuales US\$190 millones corresponden al Fondo para Operaciones Especiales y US\$116 millones de la Facilidad No Reembolsable del BID.

Cartera activa de proyectos con garantía soberana

Al cierre del ejercicio de 2016, la cartera activa de proyectos del Banco con garantía soberana en ejecución estaba compuesta por 608 operaciones con un

² Esto incluye recursos del Capital Ordinario del Banco, del Fondo para Operaciones Especiales, la Facilidad No Reembolsable del BID, el Fondo de Tecnología Limpia, el Fondo Chino de Cofinanciamiento para América Latina y el Caribe, el Fondo Climático Canadiense para el Sector Privado en las Américas, el Fondo Climático Estratégico, y la Facilidad Coreana de Cofinanciamiento del Desarrollo de la Infraestructura para América Latina y el Caribe.



PERÚ – La expansión del metro de Lima, uno de los mayores proyectos de infraestructura en la región, incluye la construcción de 35 kilómetros de túneles y 35 estaciones, que permitirán cruzar la ciudad de este a oeste en 45 minutos, versus más de dos horas en automóvil. Foto: Ministerio de Transportes y Comunicaciones.

saldo no desembolsado de US\$28.410 millones. Del total de recursos no desembolsados, 60% corresponden al sector de infraestructura y medio ambiente, 17% a programas de instituciones para el desarrollo, 20% a programas del sector social y 3% a programas de comercio e integración regional.

El portafolio del Banco se viene consolidando a partir de un mayor nivel de aprobaciones.

En promedio, el volumen de la cartera creció 34% en los últimos cinco años, en comparación con el quinquenio anterior. El volumen promedio anual se elevó de US\$36.960 millones en el período 2007–2011 a US\$49.679 millones en el período 2012–2016.

En vista del crecimiento experimentado por la cartera de proyectos con garantía soberana del Banco en los últimos años y el énfasis puesto en la ejecución y el logro de resultados, el Banco reforzó su atención a las actividades de identificación y gestión de operaciones problemáticas o con bajo rendimiento.

Asimismo, se continuó incrementando el apoyo a las Unidades Ejecutoras para fortalecer las actividades

de gestión de proyectos relacionadas con el manejo fiduciario y la proyección de desembolsos.

El Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

A nivel operativo, 2016 fue un año exitoso para el FOMIN, con la aprobación de 74 proyectos por un total de US\$86 millones. De este monto, US\$48,7 millones correspondieron a operaciones de cooperación técnica no reembolsable y US\$37,3 millones a préstamos y operaciones de inversión.

Entre las operaciones aprobadas, se incluyen tres proyectos piloto con un nuevo instrumento de cooperación técnica de recuperación contingente, parte del nuevo menú de instrumentos financieros que ofrecerá el FOMIN a sus clientes de ahora en adelante.

Durante el año, 45% de los proyectos aprobados beneficiaron a países C y D, 40% a los países A y B, mientras que 15% fueron proyectos regionales. A finales de 2016, el FOMIN contaba con una cartera activa

de 502 operaciones con un monto de aprobaciones de US\$654 millones.

Financiamiento y Operaciones de Cooperación Técnica No Reembolsables

En 2016, el BID administró 73 fondos para operaciones de préstamo y de financiamiento no reembolsable, entre ellos 19 Programas Estratégicos para el Desarrollo Financiados con Capital Ordinario (OC-SDP), 44 fondos fiduciarios de uno o múltiples donantes y 10 Fondos de Intermediarios Financieros (FIF). El nivel total de recursos administrados por el Banco en 2016 —que alcanzaban casi US\$905 millones— representa un aumento de 1% con relación a 2015.

Con respecto a Cooperaciones Técnicas (CT), 43% de las aprobaciones de 2016 fue financiado con recursos del Banco mediante los OC-SDP, mientras que fuentes de financiamiento externas (DTF y PSG) proveyeron financiamiento para el 57% restante. Del total de aprobaciones de CT en 2016, 76% de los recursos se asignaron para cumplir con requerimientos específicos de clientes, así como para apoyar la preparación, ejecución o evaluación de operaciones de préstamos; mientras que 22% financiaron productos de investigación y diseminación.

En 2016 se aprobó un total de diez financiamientos no reembolsables para inversión (IGR), por un total de US\$45,1 millones. La cartera activa consta de 106 financiamientos de este tipo en la actualidad, por valor de US\$1.052,1 millones, de los cuales se ha desembolsado 42%.

Al cierre de 2016, el portafolio activo de financiamiento no reembolsable consta de 1.563 operaciones, con un monto aprobado de US\$2.106 millones.

Cofinanciamiento, Alianzas Estratégicas y Movilización de Recursos

Cofinanciamiento. El cofinanciamiento (que incluye cofinanciamiento conjunto y paralelo, inversión de capital y facilidades reembolsables) representó US\$2.000 millones de las movilizaciones de recursos en 2016 u 85% de las movilizaciones totales para el año. El Gobierno de Japón continuó apoyando

proyectos en el área de infraestructura, comprometiendo unos US\$2.000 millones adicionales en el acuerdo CORE. Al mismo tiempo, en 2016, el Gobierno de China, mediante el Fondo de Cofinanciamiento de China, comprometió US\$142 millones para cinco proyectos en Colombia, Costa Rica, Ecuador y Panamá, así como esfuerzos con alcance regional. Estos proyectos abordaron temas tales como financiar las necesidades de vivienda social en Costa Rica, apoyar el uso de combustibles fósiles más limpios en la matriz de generación en Panamá, aumentar la capacidad instalada de energía hidroeléctrica en Colombia y crear una plataforma de inversión sostenible en la región. El Ministerio de Estrategia y Finanzas de Corea también contribuyó con un compromiso de US\$25 millones para crear la Facilidad de Corea Para el Cofinanciamiento del Desarrollo de la Infraestructura de América Latina y el Caribe.

Acuerdos con socios no tradicionales. Consciente del creciente interés de los actores del desarrollo no tradicionales de participar en actividades de desarrollo en la región, se continuó ampliando las modalidades para colaborar con estos actores. Por ejemplo, se apoyó la labor del BID en materia de cambio climático a través de una alianza con la Fundación Ecológica Selva Negra de México, con el fin de promover la protección ambiental.

En el ámbito académico, se ampliaron los lazos con instituciones como la Escuela de Negocios IESE de España con el fin de explorar oportunidades en el contexto del Programa de Ciudades Emergentes y Sostenibles del BID, trabajando en eventos, talleres, conferencias y productos de conocimiento para avanzar en el desarrollo urbano sostenible.

Movilización de recursos. Al 31 de diciembre de 2016 el total de recursos movilizados por la Oficina de Alianzas Estratégicas del Banco ascendía a US\$2.348 millones. Este número se logró a través de 157 operaciones y 107 socios activos. De esta cantidad, más de US\$344 millones son recursos no reembolsables, mientras que US\$2.004 millones corresponden a cofinanciación.

Adicionalmente, se firmaron 40 acuerdos con diversos socios para fortalecer alianzas que promueven las prioridades estratégicas del Banco.

CUADRO I. Aprobaciones y desembolsos anuales (2016) y acumulados (1961-2016)^{a,b} (en millones de dólares de Estados Unidos)

País	Costo Total de los Proyectos				Proyectos y Garantías Aprobados ^d				Desembolsos					
	Monto ^e		Monto		Capital Ordinario		Fondos en Operaciones Especiales		Fondos en Operaciones Especiales		Capital Ordinario		Fondos en Operaciones Especiales	
	2016	1961-2016	2016	1961-2016	2016	1961-2016	2016	1961-2016	2016	1961-2016	2016	1961-2016	2016	1961-2016
Argentina	\$ 1.558,6	\$ 64.177,3	\$ 1.549,0	\$ 36.808,1	\$ 36.114,2	\$ 644,9	\$ 49,0	\$ 32.486,7	\$ 31.792,8	\$ 644,9	\$ 49,0	\$ 31.792,8	\$ 644,9	\$ 49,0
Bahamas	50,0	1.126,8	25,0	788,8	788,8	—	2,0	648,1	646,1	—	2,0	646,1	—	2,0
Barbados	34,0	1.202,1	34,0	774,2	694,5	38,2	41,5	642,2	580,3	38,2	23,7	642,2	38,2	23,7
Belize	10,2	318,2	10,0	239,3	239,3	—	—	182,6	182,6	—	—	182,6	—	—
Bolivia	770,7	9.544,0	695,0	6.726,3	3.761,7	2.888,9	75,7	369,1	5.343,0	2.625,5	2.641,8	5.343,0	2.641,8	75,7
Brasil	1.676,1	135.909,7	1.335,4	50.778,9	49.026,0	1.555,4	197,5	1.492,6	42.913,1	41.172,2	1.555,4	42.913,1	1.555,4	185,5
Chile	363,2	19.192,4	467,0	7.894,7	7.516,9	203,7	174,1	6.914,8	6.605,3	203,7	105,8	6.914,8	203,7	105,8
Colombia	969,3	37.913,9	1.403,1	22.683,4	21.724,5	748,0	210,9	20.672,1	19.810,7	748,0	113,4	20.672,1	748,0	113,4
Costa Rica	—	10.101,3	54,0	5.366,5	4.799,8	343,9	222,8	4.094,8	3.588,1	343,9	162,8	4.094,8	343,9	162,8
Ecuador	380,0	14.919,1	518,0	9.829,5	8.592,0	943,8	293,7	664,5	9.085,5	7.888,2	253,5	9.085,5	7.888,2	253,5
El Salvador	30,0	7.705,0	44,8	5.494,6	4.540,5	758,7	195,4	4.942,4	3.998,7	758,7	185,0	4.942,4	3.998,7	185,0
Guatemala	310,0	7.410,8	430,0	5.771,2	4.960,6	742,7	67,9	5.088,9	4.295,2	725,8	67,9	5.088,9	4.295,2	725,8
Guyana	40,0	1.645,8	40,0	1.392,9	327,8	1.058,2	6,9	1.210,2	224,1	979,2	6,9	1.210,2	224,1	979,2
Haití	20,0	2.655,9	20,0	2.818,9	7,0	1.093,8	1.718,1	117,4	2.328,0	7,0	1.093,8	2.328,0	7,0	1.093,8
Honduras	172,3	6.814,9	209,0	4.769,6	2.049,0	2.652,0	68,6	173,7	4.338,2	1.772,0	2.502,4	4.338,2	1.772,0	2.502,4
Jamaica	180,0	5.294,8	170,8	3.876,9	3.489,5	161,7	225,7	3.648,9	3.285,4	161,7	201,8	3.648,9	3.285,4	161,7
México	1.995,0	79.365,7	2.062,0	38.144,0	37.195,7	559,0	389,3	33.905,2	33.121,2	559,0	225,0	33.905,2	33.121,2	225,0
Nicaragua	296,5	6.057,4	214,3	4.250,8	1.315,2	2.815,8	119,8	187,6	3.616,0	970,1	70,3	3.616,0	970,1	70,3
Panamá	1.115,1	15.938,5	747,0	6.124,9	5.664,4	279,8	180,7	5.416,1	5.062,8	279,8	73,5	5.416,1	5.062,8	279,8
Paraguay	150,0	6.084,1	255,0	4.464,7	3.697,6	690,7	76,4	3.191,2	2.520,6	641,8	28,8	3.191,2	2.520,6	641,8
Perú	595,1	36.227,4	181,0	12.463,9	11.787,0	424,5	252,4	10.731,1	10.084,2	424,5	222,4	10.731,1	10.084,2	424,5
República Dominicana	290,0	9.193,7	360,0	6.450,5	5.657,7	706,1	86,7	5.957,1	5.164,3	706,1	86,7	5.957,1	5.164,3	706,1
Suriname	70,0	835,3	70,0	678,7	622,3	6,4	50,0	611,1	554,7	6,4	50,0	611,1	554,7	6,4
Trinidad y Tobago	—	2.793,7	15,0	2.056,5	2.000,7	30,6	25,2	1.684,9	1.629,1	30,6	25,2	1.684,9	1.629,1	30,6
Uruguay	451,8	11.140,7	396,5	8.146,1	7.771,2	103,5	271,4	6.253,3	6.005,8	103,5	144,0	6.253,3	6.005,8	103,5
Venezuela	—	19.643,0	—	6.842,8	6.668,5	101,4	72,9	6.387,2	6.212,9	101,4	72,9	6.387,2	6.212,9	101,4
Regional	40,0	25.516,3	40,0	4.468,4	4.218,4	229,1	20,9	3.806,1	3.558,6	226,6	20,9	3.806,1	3.558,6	226,6
TOTAL	\$11.567,7	\$538.727,6	\$11.345,9	\$260.105,1	\$235.228,8	\$19.780,8	\$5.095,5	\$10.068,6	\$226.098,8	\$203.358,5	\$18.996,6	\$203.358,5	\$18.996,6	\$3.743,7

^a Los montos acumulados se presentan luego de deducidas las cancelaciones y los ajustes cambiarios. Es posible que los totales no coincidan con la suma de las cifras detalladas debido al redondeo.

^b Las cifras detalladas incluyen préstamos sin garantía soberana, deducidas las participaciones y garantías, cuando sea aplicable.

^c Incluye préstamos y financiamientos de la Facilidad No Reembolsable del BID.

^d Excluye líneas de crédito aprobadas y garantías emitidas bajo el Programa de Facilidad del Financiamiento del Comercio Exterior.

^e Excluye proyectos aprobados en el marco de la Línea de Crédito Contingente para la Sostenibilidad del Desarrollo

^f Proyectos con garantía soberana solamente. Excluye proyectos aprobados bajo la Facilidad Contingente para Desastres Naturales.

CUADRO II. Diez años de operaciones del BID, 2007-2016 (en millones de dólares de Estados Unidos)

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
CAPITAL										
Suscripciones (final de año)										
Capital Ordinario ^a	100.953	100.938	104.980	104.980	104.980	116.862	128.780	144.174	156.864	170.916
Fondo para Operaciones Especiales ^a	9.640	9.636	9.762	10.000	10.069	10.142	10.179	10.204	10.231	10.232
Otros Fondos ^b	3.274	3.422	4.162	4.459	4.823	5.340	5.572	6.200	6.621	6.639
Total	113.867	113.996	118.904	119.439	119.872	132.344	144.531	160.578	173.716	187.787
EMPRÉSTITOS^c										
Pendientes (final de año)	44.854	44.624	57.641	61.124	59.630	65.513	66.729	74.938	77.657	79.298
Empréstitos anuales brutos	6.089	11.069	17.886	13.719	6.798	12.067	15.763	20.928	18.789	15.584
OPERACIONES										
Préstamos y garantías aprobados (Acumulado)^d										
Capital Ordinario ^e	135.006	148.991	162.533	176.180	186.041	196.302	208.582	218.784	226.930	235.229
Fondo para Operaciones Especiales	18.525	18.519	18.870	19.054	19.204	19.486	19.622	19.558	19.571	19.781
Otros Fondos ^k	1.772	1.755	1.768	1.791	1.877	1.940	2.210	2.866	3.229	3.384
Total	155.303	169.265	183.171	197.025	207.122	217.728	230.414	241.208	249.730	258.394
Préstamos y garantías aprobados (Anual)^f										
Capital Ordinario ^{e,f}	8.577	11.085	15.278	12.136	10.400	10.799	13.290	12.652	10.404	10.803
Fondo para Operaciones Especiales	152	138	228	297	181	320	251	300	282	247
Otros Fondos ^k	6	3	1	31	90	60	270	677	388	275
Total	8.735	11.226	15.507	12.464	10.671	11.179	13.811	13.629	11.074	11.325
Desembolsos de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario ^e	6.725	7.149	11.424	10.341	7.902	6.882	10.558	9.423	9.719	9.600
Fondo para Operaciones Especiales	393	415	414	398	368	317	322	301	310	190
Otros Fondos ^k	6	44	13	34	—	50	143	238	182	162
Total	7.124	7.608	11.851	10.773	8.270	7.249	11.023	9.962	10.211	9.952
Amortizaciones de préstamos (Anual)^g										
Capital Ordinario	5.265	4.740	4.542	5.598	4.601	4.571	8.462	5.213	5.132	6.023
Fondo para Operaciones Especiales	275	229	220	214	195	196	222	187	184	184
Otros Fondos	4	4	5	5	6	6	8	8	8	45
Total	5.544	4.973	4.767	5.817	4.802	4.773	8.692	5.408	5.324	6.252
Préstamos pendientes										
Capital Ordinario	47.954	51.173	58.049	63.007	66.130	68.640	70.679	74.585	78.745	81.952
Fondo para Operaciones Especiales	3.966	4.101	4.317	4.004	4.162	4.277	4.364	4.418	4.502	4.510
Otros Fondos	96	126	135	156	142	184	317	534	698	806
Total	52.016	55.400	62.501	67.167	70.434	73.101	75.360	79.537	83.945	87.268
Financiamiento no reembolsable aprobado (anual)^h										
Capital Ordinario	37	68	94	86	93	93	148	123	112	102
Fondo para Operaciones Especiales	34	43	33	36	—	—	—	—	—	—
Facilidad No Reembolsable del BID ⁱ	50	50	122	251	241	245	188	214	190	20
Otros Fondos	92	109	283	457	311	187	256	374	200	181
Total	213	270	532	830	645	525	592	711	502	303
Operaciones aprobadas del Fondo										
Multilateral de Inversiones (anual) ^j	135	178	119	122	108	97	112	94	90	86
ADMINISTRACIÓN										
Gastos administrativos										
Total - Fondos del Banco	564	501	542	584	618	683	837	688	791	696

^a Neto de las suscripciones de capital por recibir por US\$24 millones y US\$10 millones (2015 - US\$75 millones y US\$10 millones) para el CO y FOE, respectivamente.

^b Incluye el Fondo Multilateral de Inversiones. No incluye fondos inactivos.

^c Empréstitos de mediano y largo plazo netos de descuentos no amortizados (antes de los acuerdos de intercambio y ajustes a su valor de mercado). Empréstitos anuales brutos de mediano y largo plazo al valor nominal, antes de los acuerdos de intercambio.

^d Deducidas las cancelaciones. Incluye los ajustes cambiarios.

^e Deducidas las participaciones de préstamos sin garantía soberana.

^f En 2009, incluye US\$800 millones en préstamos aprobados que fueron cancelados.

^g Basado en los montos originales en el equivalente en dólares de Estados Unidos.

^h Incluye financiamiento del Programa de Empresariado Social, cooperación técnica, programas especiales y financiamiento no reembolsable para proyectos específicos y otras operaciones. No incluye las operaciones del Fondo Multilateral de Inversiones, que se presentan por separado.

ⁱ En 2010, no incluye US\$144 millones en saldos de préstamos sin desembolsar que fueron transferidos del Fondo para Operaciones Especiales y convertidos en financiamiento no reembolsable.

^j Incluye operaciones de cooperación técnica, préstamos e inversiones de capital, así como aumentos de operaciones aprobadas en años anteriores.

^k No incluye la Facilidad No Reembolsable del BID.



ECUADOR

La segunda fase de un programa de asistencia técnica que beneficia a los Pueblos Indígenas en Aislamiento Voluntario y Contacto Inicial se centra en los estándares de salud de las comunidades que habitan las regiones fronterizas de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica: Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú, Surinam y Venezuela. Foto: Omar Arregui Gallegos.

II. HECHOS DESTACADOS POR SECTOR

Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD)

En 2016, IFD continuó consolidando un programa de operaciones y actividades en línea con la *Estrategia Institucional* del Banco y los retos en productividad e innovación; inclusión social y equidad; e integración económica; además de otros aspectos transversales de fortalecimiento de la capacidad institucional y el Estado de derecho; la igualdad de género y diversidad; y el cambio climático y la sostenibilidad.

En *gestión fiscal y municipal*, los esfuerzos se centraron en apoyar a la región con inversiones de fortalecimiento de las finanzas públicas a nivel nacional y sub-nacional. Específicamente, las iniciativas sentaron las bases para: mejorar los niveles de recaudación tributaria y su gestión efectiva, tomar medidas para el control del gasto público; e incentivar la transparencia del sector financiero con medidas de política orientadas a prevenir el lavado de activos. Los esfuerzos analíticos se concentraron en determinar las consecuencias del cambio demográfico y su efecto en el tamaño y estructura del gasto público y su impacto en el crecimiento económico en los próximos 30 años.

En cuanto al fortalecimiento de la *capacidad institucional del Estado*, 2016 se destacó por la profundización del trabajo en áreas especialmente críticas para América Latina y el Caribe, incluyendo transparencia/anti-corrupción, seguridad ciudadana y la agenda digital. También se expandió la agenda de conocimiento produciendo estudios de frontera en áreas como el costo de la violencia y la inseguridad en los países de la región y se realizó un piloto con un índice para medir la calidad de los servicios públicos. Por último, se destaca la organización de capacitaciones en cómo mejorar la calidad de los servicios prestados por el gobierno y en cómo mejorar la efectividad del Estado en la lucha contra la criminalidad.

En el área de *mercados de capital e instituciones financieras*, trabajamos en la innovación en productos financieros y programas para optimizar el apalancamiento del sector privado en el financiamiento de proyectos de infraestructura, fundamentalmente de energías limpias y renovables; financiar la inclusión financiera y contribuir a cerrar la brecha digital; y obtener una mayor eficiencia en el uso de los recursos para el financiamiento del desarrollo productivo sostenible e inclusivo. Estos objetivos se consiguieron por medio de una combinación de programas de inversión, de reformas de políticas públicas e institucionales y de asistencia técnica. Específicamente, se destaca el trabajo con más de 15 bancos nacionales de desarrollo de la región para desarrollar estrategias financieras innovadoras, tales como garantías, seguros y emisión de bonos verdes, para promover la inversión en proyectos que mitiguen el cambio climático. En el área de inclusión financiera, y con el objetivo de apoyar el desarrollo y la implementación de aplicaciones y otros mecanismos digitales para expandir el acceso de los hogares de menor ingreso y las PYME a servicios financieros de calidad, se avanzó en una agenda analítica.

En *competitividad e innovación*, se continuó trabajando en la creación, uso y difusión eficiente de nuevo conocimiento para mejorar la productividad, tanto al nivel de las firmas como en los sectores productivos y de servicios. Se destaca el apoyo para el emprendimiento indígena en Chile; el respaldo para la productividad en Panamá; y el apoyo para la mejora de los sistemas de calidad para la promoción y diversificación del comercio y actividades empresariales de innovación en Guyana. Se prestó asistencia técnica en países del istmo centroamericano, Caribe y Cono Sur, en áreas que abarcan coordinación para apoyar el fortalecimiento de políticas públicas de innovación y apoyo a PyMES, mejores prácticas para colaboración público-privada, e integración de sistemas satelitales para la mejora de la productividad.

Sector de Infraestructura y Energía (INE)

En 2016, el Banco continuó apoyando la provisión de servicios de infraestructura de calidad y sostenibles en la región. La mejora del transporte carretero, en las redes primarias, secundarias y terciarias de países como Argentina, Honduras, Nicaragua, Paraguay, Perú y Uruguay; la promoción de la inversión privada en servicios de infraestructura mediante el apoyo a procesos de reforma institucional, cómo es el caso de Colombia, y la diversificación de las matrices energéticas y mejoras en eficiencia energética en países como Barbados, Colombia, Chile, Ecuador y Jamaica permitirán un aumento en los niveles de productividad de estos países de la región.

Asimismo, durante 2016, el Banco trabajó en proyectos de infraestructura que promueven la integración económica en América Latina y el Caribe, tales como la estructuración del Túnel Internacional Paso de Agua Negra entre Argentina y Chile, el desarrollo de infraestructura aeroportuaria en Bahamas, el refuerzo del sistema de transmisión de Nicaragua con el fin de aumentar los intercambios de electricidad en el mercado regional (SIEPAC), y el Programa de Saneamiento del Lago Titicaca, cuenca binacional entre Bolivia y Perú.

De igual manera, el Banco apoyó la reducción de la inequidad de acceso a los servicios de infraestructura, como es el caso de proyectos de agua y saneamiento y electrificación rural en Argentina, Bolivia, Brasil y Uruguay. Adicionalmente, en 2016, el Banco expandió su rol de centro coordinador para América Latina y el Caribe de la iniciativa global de las Naciones Unidas "Energía Sostenible para Todos" (más conocida como "SE4All" por sus siglas en inglés) que busca el acceso universal al servicio de energía sostenible.

La sostenibilidad ambiental también continuó siendo uno de los aspectos claves en el diseño de proyectos de infraestructura, por ejemplo mediante el tratamiento de aguas residuales en Argentina, Panamá y Bolivia, y el manejo de residuos sólidos en Belice. Adicionalmente, durante 2016, el Banco continuó trabajando en incorporar actividades específicas relacionadas a adaptación y mitigación al cambio climático en el diseño de proyectos de infraestructura. Alrededor del 80% de las operaciones aprobadas en el sector de infraestructura en 2016 cuentan con un enfoque de cambio climático y/o sostenibilidad ambiental.

Adicionalmente, el Banco continuó con la implementación de la plataforma HydroBID, que permite simular los impactos del cambio climático sobre los recursos hídricos, y con la implementación del modelo de Fondos de Agua, que permite la conservación de fuentes de agua.

Otro ejemplo en materia de sostenibilidad es la creación del Fondo Canadiense para el Sector Extractivo (CANEF), que busca proporcionar soluciones innovadoras y sostenibles a los desafíos en el sector extractivo de América Latina y el Caribe en los ámbitos social, económico y ambiental. Los tres países en donde inicialmente se concentrarán los esfuerzos de esta iniciativa son Colombia, Perú y República Dominicana.

A su vez, cabe resaltar el valor agregado del acompañamiento del Banco en el fortalecimiento de la capacidad institucional de ministerios sectoriales y operadores de servicios de infraestructura, como es el caso del acompañamiento a procesos de reforma energética en Surinam y Chile, así como el fortalecimiento de la sostenibilidad financiera y operativa de los operadores de agua y saneamiento mediante la implementación de la herramienta AquaRating en Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, México y Perú; y la implementación de la Iniciativa Regional de Reciclaje Inclusivo.

Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible (CSD)

En 2016, los esfuerzos de CSD se enfocaron en los arreglos institucionales para fomentar la transversalidad: consolidación de los temas de sostenibilidad en la nueva gerencia, importantes ajustes en instrumentos internos para fortalecer la sostenibilidad socio-ambiental de las operaciones del Grupo BID y facilidades que apoyan arreglos institucionales para la sustentabilidad en la región.

A final de marzo, el Directorio aprobó la propuesta del Banco de consolidar en un solo sector las funciones, recursos y pericia en desarrollo sostenible, como paso importante en dar forma a una visión convincente del camino de la Región hacia un desarrollo sostenible, y a una estructura interna más eficiente y más capaz de responder a las necesidades de nuestros

clientes externos. Nace así el nuevo Sector, integrando las áreas de desarrollo urbano, turismo, desarrollo rural, gestión de riesgos de desastres, cambio climático y medio ambiente.

Adicionalmente, se hicieron ajustes en los instrumentos internos que permitirán fortalecer la integración transversal de sostenibilidad y consideraciones de cambio climático en todas las operaciones del Grupo BID. Se destaca la aplicación del *Climate Finance Tracking*, una metodología para medir la contribución de todas las operaciones en preparación del Grupo BID al combate al cambio climático.

Esta herramienta está alineada con la Resolución de los Gobernadores y la meta del Grupo BID que, hasta 2020, 30% del financiamiento aprobado anualmente sea destinado a financiar medidas de mitigación, adaptación y resiliencia. Además, está estrechamente vinculado al proceso de *screening* para incorporar la resiliencia en los proyectos del Banco. Otro avance en 2016 es la aprobación de una Línea de Crédito Condicionado para Proyectos de Inversión (CCLIP), que facilita un trabajo multisectorial y transversal sin crear un problema institucional para la ejecución. Finalmente, la integración transversal exige un alineamiento en temas de sostenibilidad a partir del momento de la programación con los países, razón por la cual se prestó atención especial a los desafíos relacionados al cambio climático y a cómo enfrentarlos en el desarrollo de las cinco Estrategias de País aprobadas en 2016.

Se aprobó en octubre la “Facilidad Colombia Sostenible”, un fondo fiduciario multi-donante que apoyará proyectos y programas dirigidos a maximizar los beneficios ambientales, económicos y sociales en Colombia. Más allá de promover financiamiento —incluyendo con recursos concesionales— en desarrollo rural resiliente y de bajo carbón, sostenibilidad ambiental y fortalecimiento de capacidades locales, el mecanismo de ejecución de Colombia Sostenible promueve la colaboración multi-sectorial. Por ende, sirve como ejemplo de arreglos institucionales para que los países consigan abordar el desarrollo sostenible de forma transversal.

Sector Social (SCL)

Durante 2016, SCL se dirigió esencialmente a apoyar a los países prestatarios con actividades innovadoras,

con la generación de conocimiento relevante para las operaciones del Banco a través de publicaciones con orientación aplicada, y con el avance en temas de Género y Diversidad. Durante 2016, el SOF y el GDF (el Social Fund y el Gender and Diversity Fund, por sus nombres en inglés) promovieron conjuntamente i) el apoyo a la generación de préstamos en cartera por aproximadamente US\$3.600 millones; ii) el fortalecimiento institucional para mejorar la capacidad de diseño y ejecución de préstamos; iii) el apoyo para aumentar el número de préstamos con garantía soberana para equidad de género, resultando en un aumento en el porcentaje de préstamos de este tipo que incluyen resultados relacionados con equidad de género; iv) el diseño de préstamos con garantía soberana que incorporan componentes de identidad para indígenas y afrodescendientes; y v) la generación de nueva evidencia y conocimiento de vanguardia a través de trabajo analítico riguroso.

Entre las aprobaciones de préstamos en las cuatro áreas prioritarios del Sector se incluyen el Programa de Apoyo al Sistema Nacional Integrado de Cuidados en Uruguay, en *protección social y salud*, el cual busca avanzar en la universalización progresiva del derecho al cuidado de las personas que se encuentran en situación de dependencia, entre ellas los niños de 0-12 años, las personas con discapacidades y las personas mayores que carecen de autonomía. En *educación*, el Programa de Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano en la República Dominicana incluirá un componente de evaluación de impacto que apunta a un mayor porcentaje de niños con desarrollo cognitivo, desarrollo motor, desarrollo social, desarrollo del lenguaje así como talla y peso adecuados para la edad. Como parte del proyecto Habilidades para el Empleo Actual y Futuro en las Bahamas, un ejemplo de la labor del Banco en *mercados laborales*, se financiarán tres Consejos de Habilidades Sectoriales, dirigidos por el sector privado, y el establecimiento de un esquema de co-financiamiento entre el gobierno y las empresas participantes (*matching grant facility*), que permitirán que las empresas presenten sus propuestas de capacitación para aprendices al gobierno. El proyecto Ciudad Mujer en Honduras, en el área de *género y diversidad*, permitirá la construcción de centros de atención en cuatro departamentos del país, enfocados en mejorar las condiciones de vida de las

hondureñas en términos de empleo, salud sexual y reproductiva, y prevención y atención de la violencia contra las mujeres.

Sector de Integración y Comercio (INT)

En 2016, INT produjo investigaciones de política orientadas a apoyar y proveer de insumos al diálogo del Banco con sus clientes soberanos sobre la integración y el comercio. Asimismo, se realizaron estudios especiales e innovadores sobre relaciones comerciales extra-regionales, particularmente con países asiáticos; infraestructura e integración financiera en los países de la Alianza del Pacífico; y sobre las iniciativas de facilitación comercial en ALC, completando así una serie de libros sobre costos de comercio.

Como complemento a las actividades operativas y de conocimiento, y para reforzar la colaboración institucional, se continuaron apoyando diversas iniciativas y alianzas estratégicas orientadas a consolidar la agenda del Sector en la región, entre ellos el apoyo técnico e institucional prestado a iniciativas como la Alianza del Pacífico, IIRSA-UNASUR, y Caricom. Por otra parte, se fortalecieron los lazos de cooperación estratégica en temas de integración con diversas instituciones y organismos multilaterales tales como: el Banco Asiático de Desarrollo (cooperación Sur-Sur); la Organización Mundial de Aduanas (programa de modernización de aduanas); la Organización Mundial de Comercio (programa "Aid for Trade"); y la OECD y el Foro Económico Mundial a través del apoyo a proyectos de inversión y comercio. Por otra parte, como impulso al proceso de diálogo sobre integración regional, el Sector lideró la organización de importantes conferencias como la Octava Reunión Anual de Ministros de Hacienda de América y el Caribe, y la Décimosegunda Reunión Hemisférica de la Red de Comercio e Integración del Diálogo Regional de Políticas, en la que participaron Ministros y Viceministros de Comercio y/o Economía, y Directores de las Agencias de Promoción de Inversiones de la región. Asimismo, en 2016 se continuó fortaleciendo la disseminación y utilización de las bases de datos del Sector, particularmente a través de la rediseñada y mejorada *plataforma de INTrade*.

Actividades Transversales

Sistema de Interconexión Eléctrica Andino (SINEA):

El Banco continuó apoyando el diálogo técnico y político del SINEA, en estrecha coordinación con la Comunidad Andina y el Comité Andino de Organismos Normativos y Organismos Reguladores de Servicios de Electricidad (CANREL). El Banco ha respaldado la armonización regulatoria para el bloque subregional Colombia, Ecuador y Perú; mientras que en los aspectos de infraestructura, se concluyó satisfactoriamente y aprobó por Perú y Ecuador, el estudio de anteproyecto de la interconexión eléctrica de 500 kV, con financiamiento del BID. Se aprobó una segunda CT por US\$1 millón para financiar estudios complementarios y actividades de fortalecimiento institucional de los ministerios de energía (planificación) y organismos reguladores del sector.

Alianza del Pacífico (AP).

En la Cumbre de Puerto Varas, la AP (Colombia, Chile, México y Perú) pudo mostrar avances significativos en promoción de la libre movilidad de bienes, servicios, capitales y personas entre los países que la integran, destacándose: i) la entrada en vigor del Protocolo Adicional al Acuerdo Marco, que establece la zona de libre comercio de la Alianza del Pacífico; ii) la institucionalización de la Plataforma de Movilidad Estudiantil Académica; iii) la interoperabilidad de las Ventanillas Únicas de Comercio Exterior de los cuatro países; iv) la definición del Marco Operativo del Registro Profesional para la profesión de ingeniería; v) la consolidación del Fondo de Capital Emprendedor; vi) el lanzamiento del Observatorio Regional PYME; y vii) la suscripción de un Memorandum de Entendimiento sobre el Procedimiento Acelerado de Patentes; entre otros logros. En todos estos casos, el Banco ha aportado apoyo técnico y financiero a los países de la AP.

Sostenibilidad y Medio Ambiente:

La Facilidad para la Construcción de la Paz y el Desarrollo Sostenible en Colombia fue aprobada por el Directorio del Banco en octubre. La misma será administrada técnica y fiduciariamente por el BID y financiada con recursos de donantes internacionales, esperando movilizar potencialmente US\$600 millones. El Gobierno Colombiano ha anunciado que participaría de la iniciativa con

una contrapartida de US\$100 millones para el cofinanciamiento de proyectos de la Facilidad. En Perú, con la Estrategia Nacional de Conservación de los Bosques y el Cambio Climático del Perú, el BID continuó acompañando el proceso de negociación entre los gobiernos de Perú y Noruega para establecer los acuerdos de colaboración.

Compete Caribbean: El Banco aprobó la Segunda Fase del Fondo de Cooperación *Compete Caribbean*, con una asignación inicial de fondos de US\$34,9 millones de dólares, provista por la Agencia de Canadiense Global Affairs Canada (GAC), el Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido (DFID) y el Banco de Desarrollo del Caribe (CDB).

Integración Energética y el Sistema de Interconexión Eléctrica de los Países de América Central (SIEPAC).

Durante 2016, el Mercado Eléctrico Regional (MER) continuó consolidándose. Las transacciones de compra-venta de energía entre los países centroamericanos se han cuadruplicado y se han estimado preliminarmente beneficios económicos por US\$461 millones en los casi tres años de operación. La región dio un paso relevante al conformar la Comisión de Interconexión México-SIEPAC a fin de avanzar en la integración del MER y el mercado eléctrico mexicano. El Banco gestionó recursos de cooperación técnica para acompañar el fortalecimiento del mercado regional, así como su posible expansión. Adicionalmente, se preparó el estudio de alternativas de interconexión de Belice, cuyos resultados servirán como insumo para la estructuración de la política energética del país.

Integración en infraestructura de transporte y logística.

En 2016 se continuó impulsando iniciativas para la mejora de la logística en la región, destacando: i) avances en la preparación de Planes Nacionales de Logística en El Salvador, Nicaragua y Belice y conclusión de los planes de Honduras y Guatemala; ii) desarrollo de un Observatorio Mesoamericano de Logística de Carga, que incluye un repositorio digital con más de 600 estudios, y encuestas regionales de costos logísticos y de desempeño del transporte de carga automotor; iii) estructuración de un piloto para la implementación del Transporte Marítimo de Corta Distancia en Mesoamérica, con miras a la puesta en

marcha de un servicio quincenal entre Puerto Chiapas y Puerto Quetzal en el 2017; iv) apoyo técnico y financiero al desarrollo y validación de la “Política Marco Regional de Movilidad y Logística” y v) el inicio de un estudio de diagnóstico del transporte aéreo regional a nivel mesoamericano.

Iniciativa Salud Mesoamérica. Durante 2016, el Banco continuó apoyando la implementación de operaciones en Belice, El Salvador, Honduras y Nicaragua y se iniciaron las segundas fases en México, Panamá, Guatemala y Costa Rica, las cuales representan una inversión total de US\$46,2 millones (US\$28,3 millones de la Iniciativa y US\$17,9 millones de contrapartida local). Adicionalmente, se concedieron becas para 1.600 médicos, enfermeras y otros profesionales de la salud en Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Panamá para cursar diplomados virtuales. En cuanto al trabajo con las instancias regionales, se está implementando una cooperación técnica (US\$400.000) con la Secretaría Ejecutiva del Consejo de Ministros de Salud de Centroamérica, que apoya las acciones de la política regional de salud del istmo y República Dominicana, enfocando los trabajos en diversos temas, entre ellos el abastecimiento y distribución de medicamentos. De este esfuerzo, se ha derivado la primera experiencia exitosa a través del mecanismo de compra conjunta de medicamentos con fondos del BID.

Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte.

El BID continuó actuando como Secretaría Técnica del Plan de la Alianza durante 2016, brindando apoyo y asesoría técnica a las autoridades de El Salvador, Guatemala y Honduras para la implementación del Plan en 2016. Durante el año se realizó un esfuerzo de coordinación del apoyo de los socios cooperantes dentro del Plan de la Alianza, además de brindar apoyo específico para el dialogo con actores relevantes del plan como es el Gobierno de Estados Unidos, tanto a nivel del Ejecutivo como el Congreso y la sociedad civil. Adicionalmente, se está apoyando a los gobiernos de los países y a los representantes del sector privado en la elaboración y puesta en funcionamiento de un mecanismo para canalizar mayores inversiones del sector privado, especialmente en el área de infraestructura logística y energía.

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más), 2016
(en millones dólares de Estados Unidos)

País	Nombre	Tipo ^a	Monto BID
Argentina	Agua Potable y Saneamiento del Área Metropolitana de Buenos Aires	ESP	320
	Manejo de Enfermedades Transmisibles	ESP	100
	Servicios Agrícolas Provinciales - PROSAP IV	ESP	100
	Ampliación de Capacidad y Seguridad en Corredores Viales del Interior	ESP	300
	Desarrollo de Áreas Metropolitanas del Interior II	GOM	80
	Respuesta Inmediata por las Inundaciones en Argentina	IRF	20
	Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Economía y Finanzas	ESP	13
	Fortalecimiento de la Gestión Provincial	ESP	120
	Implementación del Régimen Nacional de Ventanilla Única de Comercio	ESP	74
	Bahamas	Aptitudes para el Trabajo Actual y Futuro	ESP
Barbados	Expansión del Uso de Combustibles Limpios y Energías Renovables	ESP	34
Belice	Manejo de Desechos Sólidos II	ESP	10
Bolivia	Reformas de los Sectores de Agua, Saneamiento y de Recursos Hídricos	PBP	90
	Riego con Enfoque de Cuenca III (PRONAREC-III)	GOM	158
	Gestión de Riesgos de Desastres II	PBP	100
	Saneamiento y Titulación de Tierras Rurales	ESP	60
	Drenaje Pluvial para las Ciudades de La Paz y El Alto III	GOM	30
	Electrificación Rural II	GOM	100
	Saneamiento del Lago Titicaca	GOM	77
	Apoyo al Empleo II	ESP	40
	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria II	ESP	25
	Brasil	Saneamiento Ambiental y Gestión Territorial del Distrito Federal	ESP
Mejora de la Calidad de la Educación del Municipio de Porto Alegre		ESP	81
Movilidad Urbana Sostenible de Santo André		GOM	25
Expansión y Mejora de Atención Especializada en Salud en el Estado de Ceará II - PROEXMAES II		ESP	123
Desarrollo Turístico en Salvador (PRODETUR SALVADOR)		ESP	53
Fortalecimiento de la Inclusión Social y de Redes de Atención Proredes Fortaleza		ESP	65
Financiamiento a Inversiones Productivas y Sustentables		GCR	750
Chile	Financiamiento al Desarrollo Productivo	GCR	120
	Desarrollo y Fomento Indígena	ESP	40
	Apoyo a la Agenda de Probidad y Transparencia II	PBP	100
	Energía Sostenible	PBL	100
Colombia	Gestión Eficiente de la Demanda de Energía en Zonas no Interconectadas	ESP	10
	Financiamiento de Energía Renovable en las Zonas No Interconectadas	GCR	9
	Apoyo al Programa de Asociaciones Público Privadas (APP) de Colombia	PBP	400
	Apoyo a la Reforma de Subsidios	PBP	400
	Fortalecimiento Fiscal y Gasto en Inversión Pública Subnacional III	ESP	150

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más), 2016 *(continuación)*
(en millones dólares de Estados Unidos)

País	Nombre	Tipo ^a	Monto BID
Ecuador	Apoyo Sectorial para una Educación de Calidad	ESP	160
	Plan de Inversiones en Apoyo al Cambio de la Matriz Energética	GOM	143
	Respuesta Inmediata por el Terremoto ^b	IRF	20
El Salvador	Fortalecimiento de la Administración Tributaria	ESP	30
Guatemala	Fortalecimiento y Modernización del Ministerio Público	ESP	60
	Administración Tributaria y Transparencia	PBL	250
Guyana	Modernización del Sistema de Administración de Justicia II	ESP	8
	Apoyo para Mejorar la Salud Materno Infantil	ESP	8
	Mejora de la Infraestructura de Calidad para Promover la Diversificación	ESP	9
	Desarrollo Agropecuario Sostenible	ESP	15
Haití	Rehabilitación de Carretera en Respuesta al Huracán Matthew	IRF	20
Honduras	Apoyo a la Red de Inclusión Social con Prioridad en Occidente	ESP	50
	Ciudad Mujer	ESP	20
	Integración Vial Regional II	GOM	75
	Manejo Sostenible de Bosques	ESP	25
Jamaica	Programa Estructural Fiscal para el Crecimiento Económico III	PBP	50
	Eficiencia y Gestión de Energía	ESP	15
	Apoyo a la Reforma del Sistema Financiero	PBP	100
México	Impulsar la Productividad II	PBP	600
	Fortalecimiento de las Finanzas Públicas II	PBP	600
	Financiamiento de Proyectos de Inversión y Reversión II	GCR	50
	Fortalecimiento del Sistema Nacional de Salud Animal	ESP	145
	Fortalecimiento de PROSPERA, Programa de Inclusión Social	ESP	600
Nicaragua	Exploración Geotérmica, Cobertura Eléctrica y Mejoras en Transmisión	ESP	76
	Salud Comunitaria para Municipios Rurales	ESP	45
	Integración Vial II	GOM	87
Panamá	Panamá en Línea	ESP	22
	Innovación para la Inclusión Social y la Productividad	ESP	30
	Transparencia y Equidad del Gasto en Protección Social II	PBP	200
	Reformas del Sector Transporte y Logística de Panamá II	PBP	200
	Saneamiento de los Distritos de Arraiján y La Chorrera - PSACH	ESP	150
Paraguay	Apoyo a la Ampliación de la Jornada Escolar	ESP	20
	Mejoramiento y Conservación de Corredores Viales	GOM	90
	Servicios de Desarrollo Empresarial a Empresas Exportadoras	ESP	10
	Desarrollo del Mercado de Financiamiento de la Vivienda	GCR	30
Perú	Mejoramiento de Ruta PE-3N	ESP	80
	Mejoramiento de los Niveles de Innovación Productiva	ESP	40

(continúa en la página siguiente)

CUADRO III. Operaciones aprobadas (US\$5 millones o más), 2016 *(continuación)*
(en millones dólares de Estados Unidos)

País	Nombre	Tipo ^a	Monto BID
Regional	Túnel Internacional Paso de Agua Negra	TCR	40
República Dominicana	Apoyo al Desarrollo Infantil Temprano	ESP	200
	Desarrollo Turístico y Urbano de la Ciudad Colonial de Santo Domingo	ESP	90
Surinam	Fortalecimiento Institucional y Operacional del Sector Energético III	PBP	70
Uruguay	Apoyo al Sistema Nacional Integrado de Cuidados	ESP	50
	Desarrollo y Fortalecimiento de la Gestión Fiscal y de Servicios Subnacionales	ESP	75
	Programa Integral de Seguridad Ciudadana	ESP	6
	Desarrollo de Corredores Turísticos	ESP	5
	Mejoramiento de Caminos Rurales Productivos	GOM	75
	Apoyo a la Educación Media y a la Formación en Educación	ESP	50
	Apoyo a la Gestión Pública Agropecuaria II	ESP	8
	Saneamiento Urbano de Montevideo (PSU V)	ESP	60

a

CND: Préstamo contingente para desastres naturales

CGR: Operación Global de Crédito

GOM: Operación Global de Obras Múltiples

PBL: Préstamo de Reforma de Política

PBP: Préstamo Programático Reforma de Política

SUP: Financiamiento Suplementario

TCR: Cooperación Técnica Préstamo

b

Excluye el uso de US\$160 millones de la Facilidad Contingente para los Desastres Naturales.

CUADRO IV. Suscripciones de capital social, cuotas de contribución y poder de voto, al 31 de diciembre de 2016 (en millones de dólares de Estados Unidos)^a

Países miembros	Capital Ordinario Acciones Suscritas			Porcentaje del número de votos ^b	Contribuciones al FOE
	Pagadas	Exigibles	Total		
Miembros regionales en desarrollo					
Argentina	\$ 672,9	\$ 18.742,5	\$ 19.415,4	11,354	\$ 532,2
Bahamas	15,1	341,4	356,5	0,209	11,2
Barbados	8,1	224,8	232,9	0,137	1,9
Belice	9,3	189,9	199,2	0,117	8,0
Bolivia	54,0	1.505,7	1.559,7	0,913	51,1
Brasil	672,9	18.742,5	19.415,4	11,354	573,2
Chile	184,8	5.147,2	5.332,0	3,119	166,1
Colombia	184,8	5.147,2	5.332,0	3,119	161,2
Costa Rica	27,0	753,3	780,3	0,457	24,5
Ecuador	36,0	1.002,5	1.038,5	0,608	31,9
El Salvador	27,0	751,3	778,3	0,456	22,5
Guatemala	34,7	951,2	985,9	0,577	34,4
Guyana	10,5	264,1	274,7	0,162	8,7
Haití	27,0	751,3	778,3	0,456	22,9
Honduras	27,0	753,3	780,3	0,457	27,8
Jamaica	34,7	951,2	985,9	0,577	30,2
México	432,6	12.048,4	12.480,9	7,299	346,4
Nicaragua	27,0	751,3	778,3	0,456	25,4
Panamá	27,0	751,3	778,3	0,456	26,7
Paraguay	27,0	751,3	778,3	0,456	29,3
Perú	90,1	2.508,9	2.599,0	1,521	84,0
República Dominicana	36,1	1.005,2	1.041,3	0,610	35,7
Surinam	7,2	143,8	151,1	0,089	6,6
Trinidad y Tobago	26,0	712,8	738,8	0,433	22,0
Uruguay	72,2	2.010,5	2.082,7	1,219	58,7
Venezuela	249,3	5.568,5	5.817,8	3,403	315,3
Total de los países miembros regionales en desarrollo	3.020,5	82.471,1	85.491,6	50,015	2.657,9
Canadá	241,7	6.598,8	6.840,4	4,001	331,0
Estados Unidos	1.813,1	49.500,7	51.313,8	30,006	5.076,4
Países miembros no regionales					
Alemania	114,5	3.126,4	3.240,9	1,896	241,3
Austria	9,6	263,4	273,0	0,161	21,0
Bélgica	19,8	541,7	561,5	0,329	44,6
China	0,2	5,0	5,1	0,004	131,1
Corea, República de	0,2	5,0	5,1	0,004	1,0
Croacia	2,9	80,2	83,2	0,050	6,2
Dinamarca	10,3	280,0	290,3	0,171	21,0
Eslovenia	1,8	49,0	50,8	0,031	3,6
España	117,4	3.241,8	3.359,2	1,965	226,4
Finlandia	9,6	263,4	273,0	0,161	19,9
Francia	114,5	3.126,4	3.240,9	1,896	232,8
Israel	9,5	259,7	269,2	0,158	18,0
Italia	117,4	3.241,8	3.359,2	1,965	227,2
Japón	302,1	8.248,8	8.550,9	5,001	623,3
Noruega	10,3	280,0	290,3	0,171	21,0
Países Bajos	14,6	325,6	340,3	0,200	36,9
Portugal	3,2	89,2	92,5	0,055	8,2
Reino Unido	58,1	1.588,0	1.646,2	0,964	183,9
Suecia	19,7	538,3	558,0	0,327	42,2
Suiza	28,4	776,3	804,7	0,471	67,5
Total de los países miembros no regionales	964,2	26.330,1	27.294,3	15,979	2.177,1
TOTAL GENERAL	\$6.039,0	\$164.901,0	\$170.940,0	100,000	\$10.242,0

^a Las cifras son redondeadas; el detalle puede no sumar a los subtotales y al gran total.

^b Todos los países miembros tienen el mismo poder de voto para las decisiones relativas a las operaciones del Capital Ordinario y del FOE. Exceptuando lo previsto en contrario en el Convenio Constitutivo del Banco, todas las decisiones se toman por mayoría de los votos de los países miembros.

CUADRO V. Estructura Salarial – Personal Internacional (al 31 de diciembre de 2016)
(en dólares de Estados Unidos)

Grado	Cargos representativos	Mínimo del Rango Salarial	Máximo del Rango Salarial	Porcentaje del personal en el grado	Sueldo medio del grado	Promedio de las prestaciones presupuestadas ^a
P	Presidente ^b		459.579	0,1%	459.579	193.023
E1	Vicepresidente Ejecutivo	325.500	390.600	0,1%	390.600	164.052
E2	Vicepresidente	305.600	366.700	0,2%	354.691	148.970
E3	Gerente General	285.100	356.400	0,7%	327.525	137.560
E4	Jefe de Oficina Independiente	251.000	313.800	0,6%	280.204	117.685
E5	Gerente de Sector	223.000	278.700	1,0%	246.055	103.343
R	Representante en el país	180.600	278.700	1,2%	202.177	84.914
1	Jefe de División	180.600	261.800	4,0%	217.469	91.337
2	Jefe de Unidad/Especialista Principal	158.000	237.000	7,8%	185.301	77.826
3	Especialista Líder	131.400	210.200	16,0%	154.439	64.864
4	Especialista Senior	115.600	184.900	18,8%	127.481	53.542
5	Especialista	105.300	158.000	20,3%	111.501	46.830
6	Asociado Principal	93.500	140.200	10,7%	98.482	41.363
7	Asociado	83.100	124.600	5,5%	92.070	38.670
8	Analista Principal/Coordinador Administrativo Principal	72.900	109.300	4,6%	82.209	34.528
9	Asistente Principal/Analista	64.400	96.500	4,2%	74.515	31.296
10	Coordinador Administrativo	51.900	83.000	3,4%	64.016	26.887
11	Asistente	45.200	72.300	0,9%	47.761	20.060
12	Apoyo Administrativo	40.600	65.000	0,1%	48.385	20.322

^a Representa el monto promedio presupuestado por grado; Incluye el seguro médico, de vida y de invalidez, prestaciones acumuladas por cese de servicio y otras prestaciones no salariales.

^b El salario del Presidente no incluye el subsidio ejecutivo de US\$82.250.

CUADRO VI. Gastos Administrativos Consolidados (en millones de dólares de Estados Unidos)

Categoría	2014 Gastos reales	2015 Gastos reales	2016 Gastos Reales
Asamblea de Gobernadores	\$ 4,8	\$ 4,6	\$ 3,2
Directorio Ejecutivo	20,3	20,6	21,3
Oficina de Evaluación y Supervisión	8,6	8,8	8,2
Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación (MICI)	1,7	1,8	2,1
Sede y representaciones	552,7	551,9	512,0
Total de gastos administrativos brutos^{a,b,c,d,e,f}	588,1	587,7	546,8
Reembolso de fondos en administración y de la CII	(10,0)	(7,4)	(12,4)
Reembolsos del Fomin y el INTAL, ingresos administrativos	(11,0)	(8,9)	(9,4)
Total de gastos administrativos netos	567,1	571,4	525,0
Gastos de capital	48,3	61,5	61,8
Total de gastos administrativos y de capital netos	\$ 615,4	\$ 632,9	\$ 586,8

^a No incluye la amortización de US\$25,7 millones, US\$28,9 millones y US\$31,0 millones en 2014, 2015 y 2016 respectivamente.

^b Excluye US\$63,8 millones, US\$136,7 millones y US\$47,2 millones de los costos de prestaciones de postjubilación, que incluye US\$0,4 millones, US\$42 millones y US\$(8) millones de amortización de pérdidas actuariales por el 2014, 2015 y 2016, respectivamente.

^c A partir del 2013, las contribuciones del Banco a los planes de beneficios de jubilación y de posjubilación no están incluidas en el Presupuesto. Dichas contribuciones fueron de US\$80 millones, US\$83 millones y US\$77 millones en el 2014, 2015 y 2016, respectivamente.

^d No incluye US\$1,7 millones, US\$2,0 millones y US\$1,8 millones por gastos de proyectos de capital no capitalizados en el 2014, 2015 y 2016 respectivamente.

^e Incluye gastos prepagos de US\$3,6 millones, US\$4,3 millones y US\$5,5 millones en 2014, 2015 y 2016 respectivamente.

^f Excluye gastos reembolsados por Fondos en Administración de US\$4,7 millones, US\$5,3 millones y US\$4,3 millones en 2014, 2015 y 2016, respectivamente. Excluye gastos reembolsados por la CII de US\$0,7 millones, US\$0,6 millones y US\$5,8 millones en el 2014, 2015 y 2016 respectivamente. En 2016, excluye gastos de US\$51,4 millones pagados a la CII. Excluye US\$5,6 millones y US\$3,4 millones por los gastos relacionadas a las actividades de reestructuración del sector privado en el 2015 y 2016 respectivamente y US\$26 millones y US\$5,6 millones de otros gastos fuera del presupuesto en el 2015 y 2016, respectivamente.

APÉNDICE I. Gobernadores y Gobernadores suplentes

País	Gobernador	Gobernador suplente
ALEMANIA	Hans-Joachim Fuchtel	Marianne Kothe
ARGENTINA		Federico Sturzenegger
ÁUSTRIA	Hans Jörg Schelling	Edith Frauwallner
BAHAMAS	Michael Halkitis	Simon Wilson
BARBADOS	Christopher Peter Sinckler	Louis Woodroffe
BÉLGICA	Johan Van Overtveldt	Ronald De Swert
BELICE	Dean Barrow	Joseph Waight
BOLÍVIA	René Orellana Halkyer	Luis Alberto Arce Catacora
BRASIL	Dyogo Henrique de Oliveira	Jorge Saba Arbache Filho
CANADÁ	Stéphane Dion	Rob Stewart
CHILE	Rodrigo Valdés	Alejandro Micco Aguayo
CHINA	Xiaochuan Zhou	Yi Gang
COLOMBIA	Mauricio Cárdenas Santa María	Simón Gaviria Muñoz
COREA	Ilho Yoo	Juyeol Lee
COSTA RICA	Helio Fallas Venegas	Olivier Castro Pérez
CROACIA	Zdravko Maric	Igor Radenovic
DINAMARCA	Morten Jespersen	Anders Oernemark
ECUADOR	Patricio Rivera	Patricio Rivera Yáñez
EL SALVADOR	Francisco Roberto Lorenzana	Carlos Enrique Cáceres Chávez
ESLOVENIA	Mateja Vranicar Erman	Andrej Kavcic
ESPAÑA	Luis de Guindos Jurado	Irene Garrido
ESTADOS UNIDOS	Jacob J. Lew	
FINLANDIA	Elina Kalkku	Satu Santala
FRANCIA	Michel Sapin	Odile Renaud-Basso
GUATEMALA	Julio Héctor Estrada Domínguez	Julio Roberto Suárez Guerra
GUYANA	Winston DaCosta Jordan	
HAITÍ	Yves Romain Bastien	Aviol Fleurant
HONDURAS	Wilfredo Rafael Cerrato Rodriguez	Manuel de Jesús Bautista Flores
ISRAEL	Karnit Flug	Yoel Naveh
ITALIA	Pier Carlo Padoan	Ignazio Visco
JAMAICA	Audley Shaw	Everton McFarlane
JAPÓN	Taro Aso	Haruhiko Kuroda
MÉXICO	José Antonio Meade Kuribreña	Vanessa Rubio
NICARAGUA	Iván Adolfo Acosta Montalván	Manuel Coronel Novoa
NORUEGA	Tone Skogen	Henrik Harboe
PAÍSES BAJOS	Lilianne Ploumen	Christiaan Rebergen
PANAMÁ	Dulcidio José de la Guardia	Iván Alexei Zarak Arias
PARAGUAY	Santiago Peña Palacios	Lea Raquel Giménez Duarte
PERÚ	Alfredo Eduardo Thorne Vetter	Rossana Carla Polastri Clark
PORTUGAL	Mário Centeno	
REUNIO UNIDO	Priti Patel	Rory Stewart
REPÚBLICA DOMINICANA	Donald Guerrero Ortiz	Isidoro Santana
SUECIA	Ulrika Modéer	Magnus Lennartsson
SUIZA	Raymund Furrer	Reto Grüniger
SURINAM	Gillmore Hoefdraad	Sieglien Burseson
TRINIDAD Y TOBAGO	Camille R. Robinson-Regis	Joanne Deoraj
URUGUAY	Danilo Astori	Pablo Ferreri
VENEZUELA	Rodolfo Medina del Río	Simón Zerpa Delgado

Al 31 de diciembre 2016.

APÉNDICE II. Directores Ejecutivos y Directores Ejecutivos Suplentes

		Votos	Porcentaje
Toshiyuki Yasui. JAPÓN Tom Crowards (Suplente). REINO UNIDO	Elegido por: Corea Croacia Eslovenia	Japón Portugal Reino Unido	794.453 6,10
Stefania Bazzoni. ITALIA Marlene Beco (Suplente). BÉLGICA	Elegido por: Alemania Bélgica China Israel	Italia Países Bajos Suiza	655.107 5,03
Joffrey Célestin-Urbain. FRANCIA María Rodríguez de la Rúa (Suplente). ESPAÑA	Elegido por: Austria Dinamarca España Finlandia	Francia Noruega Suecia	630.239 4,84
Mark Lopes. ESTADOS UNIDOS	Elegido por: Estados Unidos		3.905.572 30,01
Armando León Rojas. VENEZUELA Fernando de León (Suplente). PANAMÁ	Elegido por: Panamá	Venezuela	541.366 4,16
Bosco Martí. MÉXICO Carlos Pared Vidal (Suplente). REPÚBLICA DOMINICANA	Elegido por: México	República Dominicana	1.022.382 7,86
Marcelo Bisogno. URUGUAY Hugo Cáceres (Suplente). PARAGUAY	Elegido por: Bolivia Paraguay	Uruguay	334.527 2,57
Raúl Novoa. ARGENTINA	Elegido por: Argentina	Haití	1.526.681 11,73
Antônio Henrique P. Silveira. BRASIL Frederico Gonzaga Jayme Jr. (Suplente). BRASIL	Elegido por: Brasil	Surinam	1.479.338 11,37
Patricia Miloslavich. PERÚ Kevin Cowan (Suplente). CHILE	Elegido por: Chile	Perú	599.734 4,61
Guillermo Rishchynski. CANADÁ Ian MacDonald (Suplente). CANADÁ	Elegido por: Canadá		520.742 4,00
Jerry Butler. BAHAMAS Cheryl Morris-Skeete (Suplente). BARBADOS	Elegido por: Bahamas Barbados Guyana	Jamaica Trinidad y Tobago	197.526 1,52
Marlon Tábora. HONDURAS Mauricio Silva. EL SALVADOR	Elegido por: Belice Costa Rica El Salvador	Guatemala Honduras Nicaragua	326.468 2,51
Sergio Diazgranados. COLOMBIA Xavier Santillán. (Suplente). ECUADOR	Elegido por: Colombia	Ecuador	481.809 3,70
TOTAL			13.015.944 100,00*

Oficina de Evaluación y Supervisión
Cheryl W. Gray, Directora

Al 31 de diciembre de 2016.

*El total puede no coincidir debido al redondeo.

APÉNDICE III. Funcionarios principales

Presidente	Luis Alberto Moreno
Vicepresidenta Ejecutiva	Julie T. Katzman
Vicepresidente de Países	Alexandre Meira da Rosa
Vicepresidente de Sectores y Conocimiento	Santiago Levy Algazi
Vicepresidente de Finanzas y Administración	Jaime Alberto Sujoy
Gerente General, Departamento de Investigación y Economista Jefe	José Juan Ruiz Gómez
Gerente General, Departamento de Países del Cono Sur	José Luis Lupo
Gerente General, Departamento de Países del Grupo Andino	Carola Alvarez
Gerente General, Departamento de Países de Centroamérica, México, Panamá y la República Dominicana	Gina Montiel
Gerente General, Departamento de Países del Caribe	Therese Turner-Jones
Gerente General, a.i., Departamento de País de Haití	Gina Montiel
Secretario	Germán Quintana
Asesor Jurídico	John Scott
Jefe de Gabinete, Oficina de la Presidencia	Luis Alberto Giorgio
Asesor Principal de la Vicepresidenta Ejecutiva	José Seligmann-Silva
Gerente General y Oficial Principal Financiero, Departamento Financiero	Gustavo De Rosa
Gerente General y Jefe de Efectividad en el Desarrollo, a.i., Oficina de Planificación Estratégica y Efectividad en el Desarrollo	Arturo Galindo
Gerente General, Departamento de Presupuesto y Servicios Administrativos	Yeshvanth Edwin
Gerente General, Departamento de Recursos Humanos	Claudia Bock-Valotta
Gerente General y Oficial Principal de Información, Departamento de Tecnología de la Información	Nuria Simo Vila
Gerente General, Oficina del Fondo Multilateral de Inversiones	Brigit Helms
Auditor Ejecutivo, Auditoría General	Jorge da Silva
Gerente, Oficina de Relaciones Externas	Marcelo Cabrol
Gerente, Sector de Infraestructura y Medio Ambiente	José Agustín Aguerre
Gerente, Sector Social	Héctor Salazar Sánchez
Gerente, Sector de Capacidad Institucional y Finanzas	Ana Maria Rodríguez-Ortiz
Gerente, Sector de Cambio Climático y Desarrollo Sostenible	Juan Pablo Bonilla
Gerente, Sector de Integración y Comercio	Antoni Estevadeordal
Gerente, Sector de Conocimiento y Aprendizaje	C. Federico Basañes
Asesor, Oficina de Alianzas Estratégicas	Bernardo Guillamón
Asesor, Oficina de Gestión de Riesgos	Federico Galizia
Jefa, Oficina de Integridad Institucional	Maristella Aldana
Directora, Mecanismo Independiente de Consulta e Investigación	Victoria Márquez Mees
Oficial de Ética	Daisy Fernandez Seebach

Al 31 de diciembre 2016.

APÉNDICE IV. Oficinas del Banco y Representantes

<p>ARGENTINA, José Luis Lupo Calle Esmeralda 130, pisos 19 y 20 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4320-1800</p>	<p>EL SALVADOR, Carmiña Moreno Edificio World Trade Center, piso 4 89 Avda. Norte y Calle El Mirador San Salvador Tel: 2233-8900</p>	<p>PERÚ, Viviana Caro Hinojosa Dean Valdivia 148-Piso 10 Centro Empresarial Platinum Plaza San Isidro, Lima Tel: 215-7800</p>
<p>BAHAMAS, Florencia Attademo-Hirt IDB House, East Bay Street (P.O. Box N-3743) Nassau Tel: 396-7800</p>	<p>GUATEMALA, Fernando Quevedo 3^{era} Avenida 13-78, Zona 10 Torre Citigroup - Nivel 10 (Apartado postal 935) Guatemala Tel: 2327-4300</p>	<p>REPÚBLICA DOMINICANA, Flora Montealegre Painter Calle Luis F. Thomen esq. Winston Churchill Torre BHD, piso 10 (Apartado postal 1386) Santo Domingo Tel: 784-6400</p>
<p>BARBADOS, Juan Carlos de la Hoz Maple Manor, Hastings (P.O. Box 402) Christ Church Tel: 227-8500</p>	<p>GUYANA, Sophie Makonnen 47 High Street, Kingston (P.O. Box 10867) Georgetown Tel: 225-7951</p>	<p>SURINAM, César Falconi Peter Brunestraan 2-4 Paramaribo Tel: 52-1201</p>
<p>BELICE, Cassandra Rogers 1024 Newtown Barracks 101 1st floor Marina Towers Building (P.O. Box 1853) Belize City Tel: 221-5300</p>	<p>HAITÍ, Luis Estanislao Echebarría Banque interaméricaine de développement Bourdon 389 (Boîte postale 1321) Port-au-Prince Tel: 2812-5000</p>	<p>TRINIDAD Y TOBAGO, Tomás Bermúdez 17 Alexandra Street, St. Clair (P.O. Box 68) Port of Spain Tel: 822-6400</p>
<p>BOLIVIA, Alejandro Melandri Edificio "BISA", piso 5 Avda. 16 de Julio, 1628 (Casilla 5872) La Paz Tel: 2217-7700</p>	<p>HONDURAS, Mirna Liévano de Marques Colonia Lomas del Guijarro Sur Primera Calle (Apartado postal 3180) Tegucigalpa Tel: 290-3500</p>	<p>URUGUAY, Juan José Taccone Rincón 640 esq. Bartolomé Mitre (Casilla de correo 5029) 11000 Montevideo Tel: 915-4330</p>
<p>BRASIL, Hugo Flórez Timorán Setor de Embaixadas Norte Quadra 802 Conjunto F Lote 39 - Asa Norte 70800-400 Brasília, D.F. Tel: 3317-4200</p>	<p>JAMAICA, Therese Turner-Jones 40-46 Knutsford Blvd., 6th floor (P.O. Box 429) Kingston 10 Tel: 764-0815</p>	<p>VENEZUELA, Badouin Duquesne Av. Venezuela, Torre Principal Banco Bicentenario Piso 3, El Rosal, Caracas 1060 Tel: 955-2900</p>
<p>CHILE, Carolyn Robert Avenida Pedro de Valdivia 0193, piso 10 (Casilla 16611) Correo 9 (Providencia) Santiago Tel: 431-3700</p>	<p>MÉXICO, Verónica Zavala Avda. Paseo de la Reforma 222, piso 11 Colonia Juárez Delegación Cuauhtémoc 06600 México, D.F. Tel: 9138-6200</p>	<p>INSTITUTO PARA LA INTEGRACIÓN DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE Gustavo Béliz Calle Esmeralda 130, pisos 16 y 17 (Casilla de correo 181, Sucursal 1) Buenos Aires Tel: 4323-2350</p>
<p>COLOMBIA, Rafael de la Cruz Carrera 7, N 71-21 Torre B, piso 19 Edificio Bancafé Bogotá Tel: 325-7000</p>	<p>NICARAGUA, Carlos N. Melo Edificio BID Km. 4 ½ Carretera a Masaya (Apartado postal 2512) Managua Tel: 264-9080</p>	<p>OFICINA EN ASIA Ichiro Oishi Fukoku Seimei Building 16-F 2-2-2 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku Tokyo 100-0011, Japan Tel: 3591-0461</p>
<p>COSTA RICA, Fidel Jaramillo Centro Corporativo El Cedral Edificio A, piso 4 Escazú, San José Tel: 2588-8700</p>	<p>PANAMÁ, Gina Montiel Avda. Samuel Lewis, Obarrio Torre HSBC, piso 14 (Apartado postal 0816-02900) Panamá 5 Tel: 206-0900</p>	<p>OFICINA EN EUROPA Ignacio Corlazzoli Calle de Bailén 41 Madrid 28005 Tel: 91-364-6950</p>
<p>ECUADOR, Morgan Doyle Avda. 12 de Octubre N24-528 y Cordero Ed. World Trade Center - Torre II, piso 9 (Apartado postal 17-07-9041) Quito Tel: 299-6900</p>	<p>PARAGUAY, Eduardo Marquez Almeida Calle Quesada esq. Legión Civil Extranjera (Casilla 1209) Asunción Tel: 616-2000</p>	

Al 31 de diciembre de 2016.

**Catalogación en la fuente proporcionada por la
Biblioteca Felipe Herrera del
Banco Interamericano de Desarrollo**

Banco Interamericano de Desarrollo informe anual 2016: Reseña del año / Banco Interamericano de Desarrollo.

p. cm.

1. Development banks-Latin America-Yearbooks. 2. Economic assistance-Latin America. 3. Bank loans-Latin America. I. Banco Interamericano de Desarrollo. Asesoría de Relaciones Externas.

IDB-AR-143

Copyright © 2017 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial-SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no-comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas.

Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID, no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional.

Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.



El Informe Anual es producido por la Oficina de Relaciones Externas del BID.

Director editorial: John Ferriter
Coordinadora de diseño BID: Dolores Subiza
Diseño y diagramación: The Word Express, Inc.

Foto de tapa:

Perú: Hace una década, en los municipios más pequeños, los índices de cobertura de agua y saneamiento promediaban 62 y 30%, respectivamente, muy por debajo los índices nacionales y regionales. Para 2016, en comunidades como Tincopalca, en la provincia de Puno, más de 30.000 hogares habían obtenido acceso a agua segura, por la primera vez, gracias al apoyo del Fondo Español de Cooperación de Agua y Saneamiento para América Latina y el Caribe. Foto: Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento.

Los estados financieros del Banco independientemente auditados, en conjunto con la Discusión y Análisis de la Administración: Capital Ordinario, están disponibles en www.iadb.org/ar2016/fs.

